



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

La planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura  
de riego en el distrito de El Tambo, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Pachas Ochoa, Manuel Asencion (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

**ASESOR:**

Mg. Mansilla Antonio, Wilfredo Armando (ORCID: 0000-0002-5871-3471)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LIMA – PERÚ**

**2022**

### **Dedicatoria**

En memoria de mis queridos padres que, a pesar de encontrarse en la dimensión de nuestro Dios Padre, percibo su presencia en todo momento por su bienaventuranza para con mi vida, que me permite transitar con equilibrio por este mundo lleno de complejidades.

### **Agradecimiento**

Siempre primero a Dios, porque todo tiene una razón de ser, a mis padres porque me siento parte de esa razón y a mis tres hijos, que son la razón de mi existencia y motivo de superación en la vida, por quienes anduve siempre con firmeza y sensatez por el camino de la vida, en quienes albergo mis esperanzas de continuar con hidalguía la entereza de mi señor padre.

## Índice de contenido

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. Introducción	1
II. Marco Teórico	5
III. Metodología	21
3.1. Tipo y diseño de investigación	21
3.2. Variables y operacionalización	22
3.3. Población, muestra y muestreo	23
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	24
3.5. Procedimiento	24
3.6. Método de análisis de datos	25
3.7. Aspectos Éticos	25
IV. Resultados	26
V. Discusión	35
VI. Conclusiones	39
VII. Recomendaciones	40
Referencias	
Anexos	

## Índice de tablas

Tabla 1 Distribución de frecuencia y porcentaje variable planeación estratégica	26
Tabla 2 Distribución de frecuencia y porcentajes de las dimensiones variable planeación estratégica	27
Tabla 3 Distribución de frecuencia y porcentaje variable gestión de proyectos	28
Tabla 4 Distribución de frecuencia y porcentaje de las dimensiones variable gestión de proyectos	29
Tabla 5 Interpretación del coeficiente de correlación Rho Spearman	30
Tabla 6 Correlación entre las variables planeamiento estratégico y gestión de proyectos	31
Tabla 7 Correlación entre las variable planeación estratégica y la ejecución	32
Tabla 8 Correlación entre la variable planeación estratégica y el control	33
Tabla 9 Correlación entre la variable planeación estratégica y la calidad del gasto	34

## Índice de figuras

Figura 1 Modelo de planificación según George, Walker y Monster	15
Figura 2 Modelo PMI para gestión de proyectos	18
Figura 3 Distribución porcentual variable planeación estratégica	26
Figura 4 Distribución porcentual de las dimensiones variable planeación estratégica	27
Figura 5 Distribución porcentual variable gestión de proyectos	28
Figura 6 distribución porcentual dimensiones variable gestión de proyectos	29

## Resumen

La presente investigación “La planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo, 2021” tuvo como objetivo principal establecer la relación que existe entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos en dicho distrito. De la parte metodológica se desarrolló una investigación de enfoque cuantitativa, el tipo básica, no experimental de nivel correlacional y de método hipotético deductivo. La población estuvo conformada por 50 especialistas, técnicos del proyecto y representantes de comités agrarios del distrito El Tambo, se desarrollaron 2 cuestionarios compuestos por 24 ítems, validados por el juicio de expertos, los resultados de la confiabilidad de los instrumentos fueron de 0,923 para la planeación estratégica y 0,934 para la gestión de proyectos. La investigación obtuvo los siguientes resultados en cuanto a la correlación de Rho Spearman se obtuvo un 0,588 determinándose una correlación positiva moderada entre las variables con un ( $p < 0.05$ ). Asimismo, se demostró relaciones moderadas entre las dimensiones ejecución, control, calidad del gasto. (0,402; 0,609; 0,497). Se concluye que la planeación estratégica y la gestión de proyectos, tienen una relación directa de forma moderada, lo que indica que el fortalecimiento de las variables se conseguirá por medio de estrategias efectivas.

Palabras Claves: Planeación estratégica, gestión de proyectos, ejecución

## **Abstract**

The main objective of this research "Strategic planning and management of irrigation infrastructure projects in the El Tambo district, 2021" was to establish the relationship that exists between strategic planning and project management in said district. From the methodological part, a quantitative approach research was developed, the basic, non-experimental type of correlational level and hypothetical deductive method. The population was made up of 50 specialists, project technicians and representatives of agrarian committees of the El Tambo district, 2 were developed. Questionnaires made up of 24 items, validated by the judgment of experts, the results of the reliability of the instruments were 0.923 for strategic planning and 0.934 for project management. The research obtained the following results regarding the Rho Spearman correlation, a 0.588 was obtained, determining a moderate positive correlation between the variables with a ( $p < 0.05$ ). Likewise, moderate relationships were demonstrated between the dimensions of execution, control, and quality of spending. (0.402, 0.609, 0.497). It is concluded that strategic planning and project management have a direct relationship in a moderate way, which indicates that the strengthening of the variables will be achieved through effective strategies.

Keywords: Strategic planning, project management, execution



## I. Introducción

La infraestructura de riego, son estructuras de significativa importancia, que garantizan la disponibilidad del recurso hídrico en calidad y cantidad para fines de riego en la agricultura, entre otros usos, su disponibilidad y estado garantizan la producción alimentaria básica para la población; la disponibilidad y condiciones óptimas de operatividad de las infraestructuras de riego contribuyen directamente en la producción agropecuaria representados por variables e indicadores que impactan en la economía del pequeño agricultor en su producción y productividad como eje de su desarrollo y crecimiento, afectados por las imprecisiones por parte de los organismos públicos responsables de su ejecución.

A nivel de América Latina, varios países implementaron procedimientos de control y evaluación de la gestión, para lo cual se toman en cuenta datos resultantes de la determinación de indicadores de medición de resultados; se mencionan dos casos interesantes, en el caso de Chile ha creado varias líneas de evaluación basado en la eficacia de la inversión, como evaluación en programas, evaluación de impacto, evaluaciones comparativas y evaluación de nuevos programas o proyectos; en el caso de México, crea una línea de evaluación de programas e impactos, tomando en cuenta la consistencia y resultados, sobre los procesos, impactos y estrategias.

Para mejorar las condiciones de la gestión en obras de riego a cargo del Estado, se consideran dos herramientas importantes, la planeación estratégica e indicadores de resultados, cuyos efectos son determinantes para la apreciación y retroalimentación en la secuencia para la toma de previsiones en el perfeccionamiento de la gestión de la institución, en ambos casos se considera el seguimiento y monitoreo de desempeño permanente, que deben considerar indicadores para cada proceso.

En los últimos 30 años el sector agricultura y riego experimenta serios problemas, especialmente en la pequeña y mediana agricultura, conocida como agricultura de subsistencia; no obstante, a partir del 2013, se crea el Fondo de Promoción Mi Riego (actualmente Fondo Sierra Azul), para atender las carencias en la atención con obras de riego, para mejorar las siembras cultivables y disminuir las carencias, aun así, dichos recursos son insuficientes frente a las significativas brechas existentes.

Ante las condiciones de pobreza, el mayor impacto recae sobre el sector de población dedicados a la agricultura de subsistencia; no obstante, los escasos recursos presupuestales que se asignan en cada ejercicio anual, presentan bajos índices en su ejecución y bajo rendimiento en su eficiencia, significando que los pocos recursos presupuestales que se asignan para mejoras del agro, no logran sus objetivos, generando incertidumbre, más aún ante la progresiva escases del agua para riego, como consecuencia de la variabilidad climática, ocasionando disminución progresiva de los glaciares y lagunas alto andinas, por efectos del calentamiento global, que en tanto no se establezcan medidas urgente, se continuará acentuando la falta de agua para riego.

El Estado Peruano, a través del sector Agricultura, tiene como política y objetivo prioritario: “Incrementar el rendimiento agrícola sostenible”, a través del servicio de: “Provisión de infraestructura de riego para la producción agraria” aprobado con DS. N° 017-2021-MIDAGRI, para contribuir con el desarrollo rural agrícola mediante inversiones en obras de infraestructuras hidráulicas y que estos se ejecuten con la debida eficiencia y eficacia con calidad y oportunidad; sin embargo, la oportunidad y economía del poblador rural, se ven afectados por las paralizaciones y/o retrasos en la ejecución de las obras. El Fondo Mi Riego, se crea mediante Ley N° 29951, para el año 2013, a partir del 2017 se denomina “Fondo Sierra Azul”, creado para disminuir las carencias en infraestructuras y servicios para la conducción del agua para riego y lograr mejores resultados en la reducción de la pobreza, con financiamiento de proyectos en los tres niveles de gobierno, considerando inclusive estudios de pre inversión; actualmente no hay restricción en las intervenciones a nivel nacional. Desde el año 2013, mediante las leyes de presupuestos de cada ejercicio, se aprueban los recursos presupuestales para mejorar las condiciones del regadío en el ámbito nacional, cuya ejecución están a cargo de MIDAGRI a través de sus diferentes organismos desconcentrados, gobiernos regionales, municipalidades provinciales y distritales.

En el distrito El Tambo en la actualidad, el caso específico, corresponde a un proyecto de afianzamiento hídrico paralizado, a cargo de la Unidad Ejecutora de Inversiones Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural – AGRORURAL del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, en el distrito El Tambo ubicado en la provincia de Huancayo, departamento Junín, cuyo costo aprobado asciende a S/.

43'666,334.96, del cual se ejecutó S/.15'370,923.00, equivalente al 35%, paralizado desde el año 2017, en perjuicio de 1,471 familias y una extensión de cultivos de 1,181 Ha. Se presentan diversos inconvenientes que demuestran falta de planes estratégicos adecuados y una carente calidad en la gestión de proyectos que ocasionan perjuicios y obstaculizan el desarrollo de la agricultura de la localidad, por las paralizaciones de obras, retrasos en su ejecución, interrupción de los sistemas de conducción del agua, en perjuicio de la actividad económica del pequeño agricultor, las inversiones que efectúa el Estado y el usuarios consumidor de los productos alimenticios.

El desarrollo del proyecto de investigación consideró la determinación del problema general: ¿Qué relación existe entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021? Como problemas específicos hemos identificado los siguientes: (i) ¿De qué manera la planeación estratégica se relaciona con la ejecución de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021? (ii) ¿De qué manera la planeación estratégica se relaciona con el control de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021? (iii) ¿De qué manera la planeación estratégica se relaciona con la calidad del gasto de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021?

La justificación teórica. La investigación intentó contribuir a la comunidad científica, en cuanto los resultados y la información tienen una relevancia teórica con respecto a la literatura de la planificación estratégica y ejecución de proyectos dar un pequeño aporte y de esta manera identificar fortalezas y debilidad de la gestión. Sobre la justificación metodológica. La investigación pretendió brindar un instrumento de medición de la variable planificación estratégica, para que pueda servir de guía a otras investigaciones de carácter público y reforzar las teóricas que se utilizaran en la adopción de decisiones y resultados comparativos y referencias para futuras averiguaciones. La justificación práctica, la investigación permitirá que las siguientes investigaciones que se realicen sobre planeamiento estratégico y gestión de proyectos de infraestructura tenga un precedente que les permita identificar las causas y analizar los problemas; establecer nuevas estrategias que resuelvan las pérdidas económicas, plazo o perjuicios que sufren como en este caso los productores agrícolas que desarrollan una agricultura de subsistencia.

El objetivo principal, se centró en la necesidad de determinar la relación entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021. Como objetivos específicos, (i) Determinar la relación entre la planeación estratégica y la ejecución de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021 (ii) Determinar la relación de la planeación estratégica y el control de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021. (iii) Determinar la relación de la planeación estratégica y la calidad del gasto de proyectos infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

El informe de investigación consideró como hipótesis principal: Existe relación directa entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021. Como hipótesis específicas tuvimos: (i) Existe relación directa entre la planeación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021. (ii) Existe relación directa entre planeación estratégica y el control de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021. (iii) Existe relación entre la planeación estratégica y la calidad del gasto de la gestión de proyectos infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

## II. Marco Teórico

Así también, Darin y Maenza (2018), en su artículo desafíos de la planificación estratégica para el gobierno abierto, precisaron que el documento tiene como objetivo plantear la planificación estratégica aplicada en el ámbito de la administración pública como una herramienta metodológica para superar las situaciones conflictivas socio culturales, económicos, políticos legales, ecológicos y científicos, en donde la tecnología de la información y comunicación son facilitadoras para el diseño, implementación y evaluación de un gobierno abierto, basado en el uso de diferentes herramientas tecnológicas para dar solución y aplicación de principios básicos de un gobierno abierto en base a la transparencia, colaboración y participación. El modelo de planeamiento estratégico considera las etapas siguientes: (i) Diagnóstico, se identifican las variables y causas del problema a resolver, (ii) decisión, lograr consensos para la búsqueda de la estrategia más adecuada, (iii) definición de estrategias, desarrolla las alternativas de solución o estrategias, (iv) análisis de alternativas y elección, sobre la base de preguntas clases se identifican la estrategia más adecuada, (v) implementación, ejecución de la estrategia asumida, deben ser monitoreadas, y (vi) evaluación, cuando se miden los resultados, verificando el cumplimiento de objetivos y metas. Se concluye que la planificación estratégica flexible y participativa brinda a los organismos públicos diversos instrumentos para mejorar la capacidad de gestión, administración, resolución de conflictos y satisfacer las demandas de los ciudadanos.

Así también, Calle, Zea y Quimi. (2018), de la Universidad Estatal del Sur de Manabí Jipijapa – Ecuador, en su publicación en el medio Contribuciones Sociales, publicaron el artículo denominado, la gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía, tuvo como objetivo exponer un estudio sobre la gestión pública fundamentada en la planificación estratégica y su impacto en la población, basado en la definición de los lineamientos de referencia del desarrollo de sectores en el ámbito local y la definición de políticas institucionales sobre procesos de sostenibilidad institucional; teniendo en cuenta que el uso de la planificación estratégica se considera como una herramienta indispensable para la determinación de prioridades en un contexto de cambios y altos rendimientos para progresar en una gestión exitosa. La planificación estratégica es un proceso continuo que requiere constante retroalimentación sobre

las estrategias organizacionales, en las Entidades públicas las indicaciones no son claras, para ello es importante el adecuado diseño de indicadores que permita monitorear el curso de las estrategias, por ello es importante evaluar el impacto de las organizaciones beneficiarias del Estado. La formulación de las estrategias se basa en un modelo FODA, basado en un diagnóstico concreto de la realidad institucional y su relación con el sector beneficiario, también considera la necesidad de innovación en términos de liderazgo orientado a la política de la toma de decisiones, en base a las capacidades profesionales, considera también la formación ética dentro del plan estratégico, el mayor impacto de la planificación estratégica cuando se aplique mejor uso de los recursos públicos y una adecuada dirección y control de los avances y resultados. El documento considera que los principales factores de éxito de la planificación estratégica en el sector público, radica en la articulación de las políticas y las estrategias con los niveles operacionales; también se considera que se debe implementar un mecanismo de seguimiento y evaluación para medir el logro de la eficiencia y eficacia en la toma de decisiones.

Según, Silva et al. (2021), de la Universidad de Zulia y la revista venezolana de Gerencia, publicaron el documento planificación estratégica situacional: Un proceso metódico-practico, cuyo propósito fue hacer una reflexión teórica sobre el proceso de planificación estratégica situacional, destacando la metodología de variables aplicadas a la gestión pública y privada, con la finalidad de obtener una teoría sistematizada en razón a los acontecimientos que vienen sucediendo en diversos gobiernos y organizaciones. El documento analizó el modelo metódico practico de la planificación estratégica situacional, en donde la naturaleza de la investigación es de carácter descriptivo con un enfoque analítico, cuya fuente de información es de carácter documental, el modelo consideras diversos momentos, explicativo, normativo, estratégico y táctico-operacional; en donde el tipo de planificación toma mayor atención en el “ser”, y no en “debe ser”, en el cual se deben establecer las metas y objetivos que deben ser cumplidos un determinados periodos, para alcanzar los objetivos planeados. Consideran que la propuesta es una herramienta indispensable para cualquier tipo de organización.

Tuvimos como antecedentes de carácter nacional, Ramos (2021), desarrolló una tesis doctoral sobre el planeamiento estratégico prospectivo para la inversión pública en una municipalidad en la provincia de San Martín, tuvo como objetivo determinar la relación entre el planeamiento estratégico prospectivo y la inversión pública, fue de investigación básica, diseño descriptivo correlacional y enfoque cuantitativo, no experimental-transversal. La muestra estuvo conformada por 67 trabajadores del municipio, a quienes se aplicó la encuesta. Los resultados descriptivos demostraron que el 59,7% de trabajadores consideran que el planeamiento estratégico es regularmente satisfactorio y el 62,7% manifestó que la inversión pública es muy baja, sobre los resultados inferenciales se obtuvo una correlación positiva alta entre las variables de 0,844 y en relación a las dimensiones los resultados demostraron (Economía= 0,703 y Socio ambiental= 0,836) que existe una correlación positiva con relación a la variable planeamiento estratégico en ambos casos.

Ruiz (2021), desarrollo una tesis que consistió en el estudio de la planificación y la gestión de obras en un proyecto especial desarrollado en el Alto Huallaga, tuvo como objetivo determinar la relación entre ambas variables, fue tipo aplicada, diseño no experimental transversal. Desarrollo una encuesta de 24 preguntas a 20 colaboradores de la dirección del proyecto. Las dimensiones de la variable planificación fueron el presupuesto y el expediente técnico y de la variable gestión de obras, las dimensiones fueron ejecución y supervisión. Los resultados obtenidos demostraron que el 55% considera que siempre hay variación entre el presupuesto y la ejecución del expediente técnico. Por otro lado, el 55 % de los encuestados expuso que hubo deficiencias en los planos encontrando incompatibilidad con la ejecución. Llegando a la conclusión que la planificación guarda relación con la gestión de obras, lo cual resalta que al presentar deficiencias en el expediente técnico durante el proceso de planificación afectará en la ejecución de la obra.

Albarracín (2018), realizó una tesis sobre el planeamiento estratégico y la gestión por procesos en un proyecto de agua y saneamiento, el objetivo fue determinar la relación entre las variables planeamiento estratégico y la gestión por procesos, de enfoque cuantitativo, nivel correlacional, diseño no experimental, la muestra estuvo conformada por 382 pobladores. El resultado demostró que existe una correlación directa y fuerte de 0,855 con un p valor menor a 0.005 entre las

variables y sobre las dimensiones, los resultados fueron con la información= 0,736; con la capacidad de análisis =0,811 y con la capacidad de ejecutivos 0,637, siendo una correlación fuerte en los dos primeros puntos y moderada en la última, llegando a la conclusión que existe una relación considerable con la variable planeamiento estratégico, todas presentaron un p valor < 0.005.

Gutiérrez (2018), desarrolló una tesis sobre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en una institución edil, el objetivo fue determinar la relación entre la planificación y la gestión de proyectos de inversión, de diseño correlacional – descriptivo, la muestra estuvo compuesta por 30 personas entre funcionarios y técnicos de la entidad edil a quienes se le aplicó la encuesta, en la cual los resultados demostraron que el 56% de los encuestados considera que existe deficiencia entre la planificación y la gestión de proyectos. Las conclusiones demostraron que existen suficientes argumentos estadísticos para definir que existe relación significativa entre la planificación y a gestión de proyectos de inversión con un Tau\_b=0,855 y un p valor=0,000, con relación a sus dimensiones los resultados (Ejecución del gasto=0,630; Control=0,739; Calidad del gasto=0,439) demostraron una relación directa y fuerte en las primeras dimensiones y una relación moderada en la última.

Quiche (2018), desarrolló una tesis sobre el planeamiento y la ejecución presupuestal del MTPE, tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre el planeamiento y la ejecución presupuestal en el ministerio. Fue tipo básica, no experimental, transversal y correlacional. Se aplicó una encuesta a 65 colaboradores del MTPE, estuvo conformada por conformado 32 ítems Los resultados inferenciales sobre la variable fue de 0,878. Demostrando que el planeamiento tiene una relación significativa con la ejecución presupuestal. Sobre las dimensiones los resultados (planeamiento estratégico=0,572 y planeamiento operativo=0,595) concluyeron que existe una relación moderada con la variable ejecución presupuesta dentro del ministerio.

Zea (2017), sustentó una tesis sobre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública del proyecto especial Jaén, el objetivo fue determinar la relación entre las dos variables, fue de enfoque cuantitativo, tipo básica, diseño no experimental, descriptivo, correlacional causal. La muestra considerada fue de 80 trabajadores profesionales del proyecto. La técnica para el recojo de información



que se utilizó fue la encuesta para cada variable. Los resultados inferenciales fueron de 0,743 y un  $p=0.000 < 0.01$  para las variables planeamiento estratégico y proyectos de inversión, demostrando una correlación positiva y significativa entre ambas y sobre las dimensiones los resultados (Normatividad= 0,743; Metodología= 0,586; Articulación =0,513 y Viabilidad= 0,624) demostraron que existe relación moderada y positiva en relación con la variable planeamiento estratégico.

Challco (2017), su investigación de maestría fue sobre la dirección estratégica y los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Canchis, el objetivo fue determinar la relación entre los proyectos de inversión y la dirección estratégica. Fue cuantitativo, diseño no experimental- transeccional correlacional, Se aplicaron 2 cuestionarios de 53 ítems entre ambas a 40 colaboradores de la municipalidad. Los resultados inferenciales sobre la variable fueron de 0,925 concluyendo que existe una alta relación entre la dirección estratégica y proyectos de inversión pública, con un  $p$  valor = ,000 que es muy significativa. Sobre los resultados de las dimensiones (Análisis estratégico=0,811; planificación estratégica=0,504; implementación estratégica=0,645; evaluación y control =0,670) concluyendo que existe moderada correlación en relación a la variable proyectos de inversión pública.

De igual manera, Cossío et al. (2017). tesis sobre el planeamiento estratégico en el Perú, elaborado para alcanzar el Grado de Magister. Que tuvo como objetivo desarrollar un modelo secuencial de procesos que se compone de un conjunto de actividades con la finalidad que una organización pueda proyectarse al futuro y logre la visión propuesta. El análisis comprende tres etapas: (i) formulación que es la etapa del planeamiento, (ii) la implementación que corresponde a la ejecución de las estrategias, y (iii) evaluación y control, en donde las acciones se desarrollaran en forma sucesiva en todo momento, los objetivos, considera también las conclusiones y recomendaciones. El caso desarrollado comienza con la observación del estado presente, consiguientemente por la determinación de la visión, misión, los códigos de ética y valores. Posteriormente efectúa la valoración interna, orientada a la conceptualización de las estrategias que capitalicen las fortalezas y neutralicen las debilidades. La formulación de un plan estratégico exitoso no garantiza una implementación exitosa, por el riesgo de su cumplimiento.

Comprende también una evaluación estratégica. El planeamiento estratégico puede desarrollarse para Entidades pública, privadas, entre otros.

Taype (2020), en su tesis de doctorado sobre la dirección estratégica, los procesos de contrataciones en la eficiencia del departamento de logística del Congreso, elaborada para lograr el doctorado. Tuvo como objetivo identificar cómo interviene la conducción estratégica y los actos de contrataciones en el desarrollo de las actividades en la oficina de logística de dicha institución, utilizó el método hipotético deductivo y no experimental, se desarrolló el análisis en un tiempo determinado, y las herramientas utilizadas fue: un examen de preguntas para evaluar los niveles de conducción estratégica, compuesto por 25 ítems. Otro cuestionario para evaluar los procesos de contratación, compuesto por 25 ítems, más otro cuestionario para evaluar la eficiencia con 25 ítems, en cada caso seccionado en cuatro dimensiones. Los resultados calcularon las variables y dimensiones del estudio. La población comprendió los trabajadores de la oficina de Logística que alcanzó a 511 empleados. El muestreo fue probabilístico, aleatorio simple y logró una muestra de 220 trabajadores. El resultado determinó que la dirección estratégica y los procesos de contratación influyen en la variable eficiencia de las actividades del personal.

Celestino et al. (2018), en su tesis sobre el planeamiento estratégico del sistema de agua y saneamiento en el Perú, elaborada y presentada para alcanzar el Grado de Magister. Que tuvo como objetivo demostrar que con la implementación de un plan estratégico se logrará aumentar la cobertura de la red de agua potable y de saneamiento hasta en más del 90% de la población en el 2028. Para ello se implementará: (i) que las nuevas edificaciones cuenten con sus propias plantas de tratamiento, (ii) utilizar tecnologías para mejorar el mantenimiento de las aguas y saneamiento, (iii) ejecutar obras bajo la modalidad de obras por impuesto, (iv) todas las viviendas y empresas deben tener medidores, (v) tener cuidado en el uso del agua, (vi) disponer medidas para evitar desperdicio de agua, (vii) incrementar plantas de tratamiento de aguas servidas, y (viii) formalizar las instalaciones clandestinas. El plan estratégico desarrollado corresponde a un modelo secuencial, bajo un conjunto de actividades para una proyección al futuro con tres etapas (i) formulación – planeamiento de las estrategias para la proyección futura, (ii) implementación, en donde se ejecutarán las estrategias y (iii) evaluación y control,

comprende el monitoreo de las etapas, y los objetivos, además de las conclusiones y recomendaciones.

Sobre la teoría de la variable planeamiento estratégico CEPLAN (2014), sostiene que la planificación estratégica es un instrumento de gestión que permite la toma de decisiones a corto y largo plazo con el objetivo de adecuarse a los nuevos cambios y requerimientos que se presenten en función a logro de eficiencia, calidad de bienes y servicio suministrados y la eficacia. La norma según la directiva N°001, se fundamenta en la elaboración de planes estratégicos para todas las entidades públicas, articuladas directamente al PEDN, en donde se orienta al uso y gestión de los recursos adecuadamente. El producto o servicio que se brinde cumpla con los objetivos, en los plazos determinados y sobre todo que estén enfocados al desarrollo del sector.

Según la Ley de Contrataciones del Estado, se establece que la planificación es la etapa de formulación y programación presupuestaria para el año fiscal siguiente, donde se programan las necesidades de bienes, obra o servicios para el cumplimiento de los objetivos de cada Entidad, que deben estar vinculados con los planes operativos institucional, cuyos compromisos de adquisiciones deben estar respaldadas presupuestalmente, de acuerdo al PIA (Ley N°30225,2018). Así también, en el contexto de la correcta gestión de adquisiciones públicas, establece disposiciones para maximizar el valor de los recursos públicos que se invierten en bienes, servicios y obras, bajo las mejores condiciones para el cumplimiento de los fines públicos, pensando en el beneficio de las condiciones de vida de los ciudadanos, dedicados a la actividad agropecuaria.

Según, Kenno (2021), sostuvo que la planificación estratégica puede verse como una herramienta importante que mejora las capacidades de los líderes que tienen las características de los emprendedores para mejorar el desempeño estratégico. Requiere una percepción entre los líderes de la institución sobre el futuro deseado, y traducir este futuro en metas claras y aplicables.

La UNMSM (2020), publicó el artículo sobre políticas públicas y planificación estratégicas en Perú, con la finalidad de explorar la trascendencia de las políticas públicas y la planificación estratégica como herramientas fundamentales para resolver los problemas de la sociedad, así como para orientar la visión de país que se desea; el alcance del estudio y técnica de investigación realizada fue de carácter

descriptivo; se determinó que se debe fortalecer e institucionalizar el sistema nacional de planeamiento estratégico, como órgano rector técnico independiente de las posiciones políticas.

Gonzales y Rodríguez (2019), en su manual práctico de planeación estratégica, dio a conocer que la gestión estratégica es una herramienta de indiscutible aplicación para la gestión gerencial moderna y bajo la perspectiva de la planeación estratégica y adecuado diseño de estrategias permite alcanzar los objetivos y tomar las decisiones oportunas. El documento tomó en cuenta diversos conceptos de diferentes autores, dando cuenta que la planeación se caracteriza por involucrar el futuro, es decir anticiparse a los eventos, consecuentemente con lo anterior, vale considerar, en primer caso, la definición de planeación estratégica tuvo vínculo oficial en la teoría neoclásica de la administración, representado por sus máximos exponentes, que se centró especialmente en el diseño de las estrategias y su directa correlación con el planteamiento de los objetivos corporativos; lo cual la planeación estratégica tiene características muy propias para procesos y principios diferentes. Concluye que el proceso de planificación estratégica debe contener: elaboración de la reseña histórica y valores colectivos, elaboración de la misión y la visión, estudios del entorno (oportunidades y amenazas), análisis interno (debilidades y fortalezas), elaboración de matrices, diseño de objetivos y estrategias, ejecución de la planeación estratégica y el control y evaluación.

Por otro lado, Andía (2016), en su artículo sobre el enfoque metodológico para los objetivos estratégicos en la planificación del sector público. Sustenta su análisis en los objetivos estratégicos que se establecen en los planes de las Entidades públicas en sus tres niveles para establecer la calidad y cantidad de objetivos, además de proponer mejoras metodológicas para lograr una eficiente gestión institucional. La planeación estratégica debe responder a tres preguntas básicas: (i) ¿cuál es su entorno?, (ii) ¿Hacia dónde va la institución?, ¿y (iii) ¿cómo lograrlo?, asimismo se debe establecer lo siguiente: (i) visión, (ii) objetivos, (iii) Estrategias, (iv) metas, (v) políticas internas, (vi) procedimientos y (vii) normas de control. Se llegó a determinar: (i) la calidad de los objetivos no reúne los criterios adecuados, por ello existen duplicidad de metas, confunden las funciones con actividades, (ii) no hay relación entre los objetivos estratégicos de los planes en todos los niveles

de la Entidad pública, (iii) la cantidad de objetivos estratégicos en la planificación deben guardar relación con los ejes estratégicos definidos en la institución.

Por otro lado, Hernández y Zepeda (2016), de la ACADEMIA – Accelerating the world's Research, en su documento sobre la conceptualización Planificación Estratégica, dio a conocer que la planificación estratégica es un proceso mediante el cual se dan los pasos para garantizar la solución de problemas observados o para actos preventivos, como un instrumento de gestión que posibilita en apoyo en las disposiciones.

Por su parte Fregoso et al., (2016), en su documento denominado: conceptualización planificación estratégica, elaborado con la finalidad de dar a conocer que la planificación estratégica es un proceso mediante el cual se dan los pasos para garantizar la solución de problemas observados o para actos preventivos, como un instrumento de gestión para apoyar en las decisiones. El modelo desarrollado para una planificación estratégica consideró como primer paso, ¿Quiénes somos?, referido al marco normativo de la institución, su misión y visión; el segundo paso ¿Dónde queremos ir, que resultados esperamos lograr?, referido a los objetivos que se espera lograr; el tercer paso es ¿cómo llegaremos?, referido a las estrategias, planes de acción para disponer los objetivos estratégicos; finalmente, ¿cómo mediremos el desempeño logrado?, a través de los indicadores, que permita medir los logros, evaluar y tomar acciones sobre los resultados. Finalmente, precisa que se deberá tener en cuenta que no es suficiente saber lo que se quiere ser (misión) y a lo que se desea llegar (visión), sino, que se deberá tener un plan basado en estrategias para que se fije el rumbo de la organización, los objetivos estratégicos, son parte del proceso para lograr el éxito, así como la evaluación y control de los procesos.

Para, Ebener (2015), sostuvo que la planificación estratégica es necesaria, pero la planificación por sí sola no es suficiente. Las organizaciones necesitan tanto planificación estratégica como pensamiento estratégico. Recuerde lo siguiente: La planificación estratégica es el proceso formal de enfocar la energía hacia la estrategia. El pensamiento estratégico es el trabajo continuo de la estrategia. El liderazgo estratégico es la combinación de planificación estratégica y pensamiento estratégico. Según, Mir (2018), la gestión estratégica es una herramienta moderna que se basa en determinadas metas y objetivos a largo plazo de una firma, tomando

diversas estrategias hacia el logro de los objetivos y los medios necesarios. La gestión estratégica ha cubierto casi todos los aspectos básicos que hoy en día requiere una firma para lograr el éxito y el desarrollo en este entorno dinámico. Es una de las áreas de preocupación más fundamentales en este mundo contemporáneo. La gestión estratégica despertó mucha preocupación por parte de investigadores y expertos, ya que se considera un Factor Crítico de Éxito (CSF) para cualquier tipo de organización.

La política nacional agraria (2021-2030), promulgada en el 2021, tuvo una peculiaridad por ser trabajada sin la participación de los involucrados que forman parte de las políticas públicas agrarias, siendo perjudicial desde el actual contexto donde el tema agrario se está reposicionando en el escenario público a raíz del anuncio de la segunda reforma agraria, como política del nuevo gobierno. Como problema público se reconoce el “bajo nivel de competitividad”; el análisis causal no identifica los problemas estructurales del agro nacional que los gremios agrarios vienen planteando desde hace varios años. Podemos mencionar, por ejemplo, la necesidad de instalar un Gabinete de Desarrollo Rural multisectorial y multinivel con participación de gremios agrarios y con el liderazgo del presidente de la República para la construcción de políticas vinculantes, la devolución de la protección a la producción agropecuaria mediante la reposición de los mecanismos arancelarios de ad-valoren, franja de precios y medidas para arancelarias.

Ley N° 27658. (2002), donde se estableció el proceso de modernización del aparato estatal para la estructura a fin de mejorar la eficiencia y eficacia y lograr un gobierno desconcentrado con mejor servicio, mayor transparencia y personal con mayor calificación. El presente emana de la ley antes citada, donde se evidencia que el sector público presenta múltiples inexactitudes, los cuales se evidencian en el deficiente servicio a sus administrados.

Morales (2014), mencionó que la gestión pública tuvo por finalidad asumir con efectividad las disposiciones estratégicas para el desarrollo y disposición de las políticas públicas para la implementación adecuada de la gestión del servicio públicos a favor de la ciudadanía o administrados como los servicios en salud, educación, seguridad pública, provisión de agua, entre otros, además de los programas frente a la pobreza, etc. Por otro lado, Nnah (2020), expresó que, con la intención de lograr una gestión eficiente, los responsables de la dirección deben ser

debidamente competentes, que manifiesten capacidad de liderazgo y gestión apropiada; no se debe permitir menos compromiso, o limitada información.

La finalidad del planeamiento estratégico en una entidad se especifica a continuación: Contribuye a que la organización mejore la calidad de su gestión; para cuyos resultados, es necesario contar con una dirección adecuada y liderazgo competente, que posibilite que las deficiencias y/o problemas sean detectados con facilidad, y sean solucionados oportunamente. También, posibilita que los directivos de la organización adecuen correctamente a su realidad y necesidad las áreas operativas correspondientes, con la finalidad de lograr mayor y mejor coordinación y comunicación oportuna entre las instancias establecidas, y que las actividades propias de la gestión sean fructíferas.

### Figura 1

*Modelo de planificación según George, Walker y Monster*



Nota: Adaptado George, Walker y Monster (2019), Modelo componentes para desarrollar en la planificación. *Does strategic planning improve organizational performance? A meta-analysis.*

Para la variable, planificación estratégica se determinó como primera dimensión gestionar, es definida como una herramienta de responsabilidad de los superiores en contribuir con su conocimiento y experiencia para dirigir y guiar a las personas en lograr los objetivos dentro la empresa en función a la visión y misión encaminada al éxito (Prieto y Therán, 2018).

Gestionar es responsabilizarse por desarrollar un proceso ya sea de índole empresarial o privado, parte desde la adquisición de los recursos y todos los elementos necesarios para desarrollar la actividad, efectuando una coordinación de las actividades relacionadas que permitan resolver una determinada situación o desarrollo de un proyecto, va estrechamente vinculado a la administración.

Como segunda dimensión consideramos la dirección estratégica; que es el conjunto de decisiones aplicadas por el líder en la organización cuyo compromiso es incrementar el nivel de los trabajadores utilizando estrategias de motivación y planes de incentivos económicos para que se demuestre en la productividad y permita el logro de las metas establecidas (Johnson et al., 2006).

Para, Burbano (2017), la dirección estratégica involucra definir la filosofía y misión de la empresa, proponer objetivos a corto y largo plazo para cumplir con la misión de la empresa, que determina las actividades de negocios actuales y futuras de una organización, mediante un análisis estratégico. Burbano (2017), la dirección estratégica, es el proceso que permite la elaboración de estrategias que permitan el crecimiento de la organización con la intención de conseguir mayor competitividad y rendimiento dentro del mercado. La importancia es que la organización se enfoca en establecer los objetivos a desarrollar por medio de criterios generales.

Cómo tercera dimensión tuvimos el cumplimiento de metas; se considera a la etapa medible de la obtención de objetivos de una empresa o institución, se caracterizan por ser de ejecución relacionado a la cantidad de producción y la de resultados que tiene que ver con el logro de resultados en los plazos establecidos (Contraloría General de la República, 2017). Por otro lado, Arango et al. (2017). mencionaron que consiste en definir los objetivos y estrategias, establecer métricas, cuantificar, desarrollar, evaluar y aplicar, adicional a ello, los indicadores deben contribuir en la medición de actividades para tener la posibilidad de analizar qué factores deben abordarse para mejorar alguna parte del proceso. Considerando lo



mencionado, se pueden recomendar indicadores que ayuden a medir el funcionamiento de las empresas. Para Garaldi y Monteiro (2011), es la que permite evaluar el desempeño de un proyecto, cuya medición debe ser comparada con las metas previamente establecidas para ese proyecto, o existe una estandarización de las mismas, ya que sus metas, o incluso las de la organización que las ejecuta, o son absolutos para todos los proyectos. La última dimensión fue recursos y oportunidades, que son los bienes asignados por el presupuesto público, donaciones nacionales, jurídicas de orden nacional o internacional, provenientes de organismos de cooperación de condición reembolsable y no reembolsable de acuerdo a Ley (CEPLAN, 2017).

Para, Delgado (2016), sostuvo que las oportunidades son una serie de elementos positivos que se producen en el exterior, una vez reconocidos, son aprovechados mediante alguna estrategia que permita conseguir los beneficios como nuevos mercados, crecimiento, nuevas tecnologías, etc.

La segunda variable a investigar fue la gestión de proyectos, que son los mecanismos que promueven la transparencia y calidad a través del cierre de brechas de infraestructura y servicios ,establece la metodología de formulación y evolución de carteras estratégicas, ejecución de inversiones, control de los recursos y calidad del gasto en los 3 peldaños de gobierno, vincula los objetivos establecidos en el SNPE dando prioridad y asignación de fondos según proceso presupuestario del Marco Macroeconómico Multianual (INVIERTE. PE ,2017).

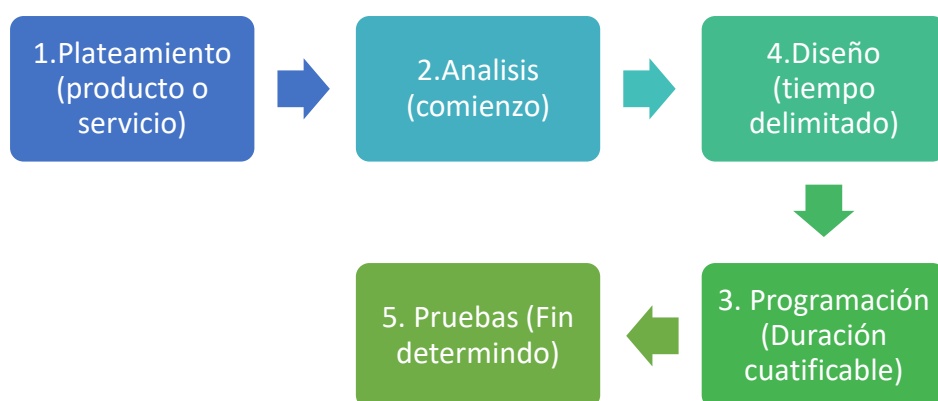
Rivera (2016), sostuvo que la gestión de proyectos, es la disciplina del planeamiento, la organización, la motivación, y el control de los recursos con la finalidad de alcanzar uno o varios objetivos. Un proyecto es un emprendimiento con un tiempo definido, delineado para lograr un producto, servicio o resultado con un principio y un final definido (limitado por tiempo, costos y/o entregable), que es emprendido para alcanzar objetivos únicos, para lograr cambios positivos o agregará valor. Ruda (2017), mencionó que la gestión de proyectos incluye la integración de las diversas etapas del ciclo de vida del proyecto, el conocimiento necesario puede clasificarse en áreas caracterizadas que posibilitan fragmentar el tipo de trabajo necesario a lo largo del ciclo. Estas áreas pueden variar dependiendo del modelo, guía o norma a alcanzar en cada institución.

Hodzic y Hruzovd, (2018), sostuvieron que la importancia de la gestión de proyectos ha aumentado rápidamente y su rápido desarrollo y tendencia a la innovación la ha convertido en uno de los componentes clave del desempeño de las organizaciones. La gestión de proyectos se efectiviza con la aplicación e integración de los métodos de gestión de proyectos desde el inicio, planificación, ejecución, seguimiento, control, y cierre. Según, Calle et al. (2018), en el medio contribuciones sociales, publican sobre la gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía, establece exponer una investigación respecto a la gestión pública fundamentada en la planificación estratégica y su impacto en la población, basado en la definición de las líneas de intervención referencial para el desarrollo del ámbito local y el establecimiento de las políticas institucional relacionado con las técnicas procesos de sostenibilidad institucional.

Por otro lado, Project Management Institute (2013), sostuvo que un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único. Encarga de aprobar la metodología de formulación y evaluación de proyectos en los 3 niveles de gobierno, vincula los objetivos establecidos en el SNPE dando prioridad y asignación de fondos según proceso.

## Figura 2

*Modelo PMI para gestión de proyectos*



Nota: Adaptado del Project Management Institute determina (2013) Las 5 etapas en el proyecto.

Neal (2012), mencionó que los proyectos siempre han sido esfuerzos especialmente humanos. Los grandes proyectos modernos son muy complejos, están plagados de dificultades técnicas y cuenta con el apoyo de diversas partes interesadas, a menudo conflictivas. La espiritualidad que originalmente definidos algunos de los grandes proyectos de construcción de la era clásica tienen un papel en la gestión de proyectos de hoy. El espíritu explora como se puede crear un sentido más amplio de propósito y logro, ayudar a fomentar un espíritu de cooperación entre los involucrados y actuar en la toma de decisiones éticas y sostenibles.

Mikkelsen y Riss (2017), consideraron que trabajar con proyectos representa una forma organizacional específica y un modo de trabajo para resolver tareas complejas y difíciles. Un proyecto comienza en una tarea que requiere la formación de una organización y una dirección únicas. Ésta es la noción de proyecto que se utilizará en este libro, pero somos conscientes de que, en la práctica, la noción se utiliza a menudo tanto para tareas grandes como pequeñas.

Heagney (2016), sostuvo que un proyecto se realiza solo una vez, si es repetitivo, no es un proyecto. Un proyecto debe tener puntos de inicio y finalización definidos (tiempo), un presupuesto (costo), un alcance (o magnitud) claramente definido del trabajo a realizar y requisitos de desempeño específicos que deben cumplirse. Digo "debería" porque rara vez un proyecto se ajusta a la definición deseada.

El ciclo de un proyecto como lo sugiere el Project Management Body of Knowledge, es la serie de etapas por las que transita un proyecto desde su inicio hasta su cierre. Estas etapas deben mantener una secuencia lógica, con un comienzo y un final, y deben contar con los medios para lograr resultados. Generalmente, las etapas del proyecto se dividen por criterios de decisión que pueden variar dependiendo del ambiente institucional. Los proyectos pueden concordar dentro de la estructura genérica del ciclo de vigencia siguiente: (i) Inicio del proyecto, (ii) Organización y preparación, (iii) Ejecución del trabajo y Cierre del Proyecto (PMBOK, 2021).

La primera dimensión de la variable gestión de proyectos fue ejecución; que comprende la tercera fase es donde los problemas suelen ser mínimos, ya que es donde las empresas despliegan todo su competencia práctica y su destreza y

experiencia a esta definición se conoce como Know how (Alzaga, 2014). Por otro lado, MEF (2015), mencionó que la ejecución de proyectos de inversión pública, se refiere a la elaboración de un expediente técnico, cuya formulación corresponde a la Unidad Ejecutora de Inversiones, que también efectúa la evaluación técnica del estudio en la fase pre inversión, y para las inversiones que no corresponde al Plan de Inversiones Públicas, se elabora un informe técnico, siempre que los datos figuren en el Banco de Inversiones.

Como segunda dimensión tuvimos el control; que es un instrumento de la gestión que aporta una ayuda a la decisión y sus útiles de dirección van a permitir a los directores alcanzar los objetivos; es una función descentralizada y coordinada para la planificación de objetivos, acompañada de un plan de acción y la verificación de que los objetivos han sido alcanzados (Ortega, 2017). Para Mikklese y Riss (2017), el control de proyectos es diferente, el seguimiento puede iniciarse de acuerdo con un cronograma, en cada punto de decisión, cuando se lleva a cabo una nueva planificación, se puede ser de forma cíclica ya sea semanal o mensual. El monitoreo debe desarrollarse cuando el evento amerita atención en el proyecto

La última dimensión fue la calidad del gasto; se define al gasto estatal como el conglomerado de gastos de inversiones y el servicio de la deuda, que son ejecutados por las instituciones públicas con cargo a los créditos del presupuesto correspondientes, para ser puestos en conocimiento de la prestación de los servicios públicos y los trabajos que se ejecuten para aprobar las funciones y objetivos (Ley 28411, 2004).

Según, Payano (2018), sostuvo que el gasto público está compuesto por los egresos que lleva a cabo el Estado en el contexto de su funcionalidad financiera, económico y social. Igualmente, indica que las particularidades del gasto estatal comprenden además a aquellos que están orientados al reconocimiento del servicio que cada gobierno pone a disposición de la ciudadanía. Comprenden las ejecuciones presupuestales a cargo de las instituciones estatales para la operatividad de sus planes de gobierno.

### **III. Metodología**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de investigación**

Fue aplicada, porque utilizó el conocimiento, las bases teóricas, el comportamiento de las dos variables de la investigación para aplicarlos en resolver problemas específicos o dar soluciones innovadoras en beneficio de la sociedad o de los involucrados (Hernández -Sampieri 2018).

##### **Diseño de investigación**

Fue no experimental. El diseño de la investigación, se efectuó sobre la base de una sola muestra, tomando en cuenta las variables como elemento de análisis, las dimensiones e indicadores (Hernández -Sampieri 2018)..

##### **Enfoque**

Fue Cuantitativo. Hernández (2018), utilizó la recolección y el análisis de datos para contestar preguntas de investigación y probar hipótesis establecidas previamente, y confía en la medición numérica, el conteo y frecuentemente en el uso de la estadística para establecer con exactitud patrones de comportamiento en una población.

##### **Nivel**

Fue correlacional. De acuerdo a Hernández (2018), indicó que la investigación correlacional se utiliza para identificar la influencia entre causas y efectos directos e indirectos en un determinado escenario, marcando las tendencias y proyecciones. Transversal, porque tiene como finalidad explicar la problemática central, con sus indicadores y determinar su influencia en un determinado periodo, en un determinado momento, y sin modificar o alterar su realidad.

##### **Método**

Fue hipotético deductivo. Según Rodríguez y Pérez (2017), elaboración de supuestos ponerlos a prueba en la investigación por medio de contrastar las hipótesis para confirmarlas o rechazarlas.

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### ***Definición conceptual Planificación estratégica***

CEPLAN (2014), refirió que es un instrumento de gestión que ayuda en la toma de decisiones, acciones para la supervisión y dirección de la gestión de programas y proyectos con visión prospectiva a mediano o largo plazo, orientado a la modernización administrativa y al cumplimiento de estándares al servicio del ciudadano, mejorando los niveles de competitividad, aprovechando las oportunidades y recursos para garantizar el desarrollo nacional.

#### ***Definición operacional***

La variable planificación estratégica fue operacionalizada según lo mencionado por CEPLAN (2014), la cual representó las causas y efectos de un problema en la población agrícola, cuyo manejo puede ser positivo, o negativo, aumenta o disminuye en el tiempo, dependiendo de muchos factores, de acuerdo al entorno en que se desarrolla cada situación. Dicha estimación se realizó por medio de una encuesta cuyas preguntas fueron evaluadas en función a sus 4 dimensiones y respectivos indicadores: (i) gestionar; (ii) dirección estratégica, (iii) cumplimiento de metas y (iv) recursos y oportunidades que fueron medidas según la escala de Likert con una valoración de 1 a 5 (Ver anexo 2).

#### **Indicadores**

Los indicadores de la variable planificación estratégica fueron: (i) Gestionar: liderazgo; toma de decisiones; compromisos. (ii) Dirección estratégica: objetivos; organización; visión y misión. (iii) Cumplimiento de metas: desempeño y logros. (iv) Recursos y oportunidades: mejoras económicas; beneficios; medios a ser utilizados

#### ***Definición conceptual Gestión de proyectos***

Según, INVIERTE. PE (2017), expresa los mecanismos que promueven la transparencia y calidad a través del cierre de brechas de infraestructura y servicios, establece la metodología de formulación y evolución de carteras estratégicas, ejecución de inversiones, control de los recursos y calidad del gasto en los 3 niveles de gobierno, vincula los objetivos propuestos.

### **Definición Operacional**

La variable gestión de proyectos fue operacionalizada según lo mencionado por INVIERTE. PE (2017), la gestión de proyectos tiene mecanismos y operaciones que permitan aumentar las posibilidades de éxito en una determinada gestión, el cual se estimará por medio de la encuesta a la población del distrito El Tambo. Dicha estimación se realizó por medio de una encuesta cuyas preguntas fueron evaluadas en función a sus 3 dimensiones y respectivos indicadores: (i) Ejecución; (ii) Control estratégica y (iii) Calidad del gasto, medidas según la escala de Likert con una valoración de 1 a 5 (Ver anexo 2).

### **Indicadores**

Los indicadores de la variable gestión de proyectos fueron: (i) Ejecución: Competencias y practicas; destrezas y experiencia; evaluación técnica; informe técnico (ii) Control: Logro de objetivos; plan de acción; verificación de objetivos alcanzados (iii) Calidad del gasto: Gastos de inversión; servicios de deuda; accionar financiero.

**Escala de medición:** Ordinal Pésima=1; Mala=2; Regular=3; Buena =4 y Excelente =5)

## **3.3. Población, muestra y muestreo**

### **Población**

El informe consideró a 50 participantes constituido por personal especialista y técnico del proyecto, así como representante de comités agrarios de El Tambo, dedicados a una agricultura de subsistencia en toda la zona El Tambo- Huancayo

### **Muestra**

Comprende el grupo o sub grupo de población, de quienes se recolectará la información para su análisis y evaluación, se considera a un grupo representativo. En este caso se determinó la misma cantidad de la población, por lo que se aplicó una muestra censal. En este sentido Hernández, Fernández y Baptista (2018). Comprende todos los elementos considerados en la población.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica**

En la obtención de información se utilizó las encuestas, procedimiento que permite obtener información a través de las respuestas que deben otorgar las personas, respecto a la afectación que ocasionan por el incumplimiento en la culminación de la obra de infraestructura de riego, por carecer de medidas estratégicas para superar los inconvenientes, conociendo que la obra se paralizó en el año 2017.

#### **Instrumento de recolección de datos**

Aplicó el cuestionario. Se expusieron 02 cuestionarios, con un total de 24 preguntas, para cada variable, dirigido al personal especialistas, técnico y representantes de los comités de riego, afectados con el estado de la obra paralizada en el distrito El Tambo. (Ver anexo 4)

**Validez.** El desarrollo de la validación del instrumento fue por medio del juicio del experto, se contó con el apoyo del Dr. Carlos Humberto Fabián Falcón, docente de la UCV, quien indicó que existe suficiencia en los instrumentos presentados (Ver anexo 5).

**Confiabilidad.** Se aplicó el Alfa de Cron Bach a los instrumentos por medio de una prueba piloto realizada a 10 especialistas, técnicos y representantes de los comités de riego. La confiabilidad entre las variables fue de 0,963 y solo para la variable planeamiento estratégico 0.923 y para la variable gestión de proyectos: 0.934, demostrado una alta confiabilidad en ambos (Ver anexo 6).

### **3.5. Procedimiento**

Luego de contar con la validación del juicio de expertos, de los instrumentos de recolección, quienes indicaron que cuentan con la pertinencia, relevancia y claridad, obtenida la validez se solicitó la autorización respectiva para la aplicación de las encuestas, aceptada la solicitud se procedió a coordinar con los involucrados su participación, a quienes se les hizo llegar la encuesta, el cuestionario estuvo conformado por 12 ítems formados por preguntas cerradas para cada variable. La duración para cada encuesta fue de 10 minutos aproximadamente, luego de obtenida la información se procedió a efectuar la data de los resultados, en donde



se consignó la opinión de cada participante, dicha información fue procesada a través de estadístico SPSS V 26 donde se efectuó el análisis porcentual e inferencial de la información obtenida.

### **3.6. Método de análisis de datos**

De variables cualitativas ordinales, se recurrió al método estadístico aplicándose la estadística descriptiva e inferenciales, cuantificándose la distribución porcentual de la data por grados por medio de registro de frecuencias y porcentajes. Se realizó el Test de normalidad para muestras  $>$  a 50 para determinar si existe una distribución normal, de esa forma se identificó la prueba estadística Rho de Spearman a desarrollar. Asimismo, para el análisis inferencial, obtuvo un nivel de significancia  $p <$  a 0,05 (5% de error) que permitió comprobar los supuestos planteados e indicar si se acepta o rechaza la hipótesis alterna.

### **3.7. Aspectos Éticos**

El informe de investigación aplicó los principios éticos en función a los involucrados en la investigación, estableciendo claramente la información materia de estudio y la aplicación del uso de los resultados obtenidos, respetando el anonimato de los encuestados, así como evitando cualquier situación que los perjudique. El informe de investigación cumplió con los parámetros y procedimientos establecidos por la Escuela de Posgrado de Gestión Pública-Universidad Cesar Vallejo, se gestionaron los permisos para la aplicación y desarrollo.

## IV. Resultados

### Análisis descriptivo

Por medio del análisis descriptivo se observará el comportamiento de las variables de estudio y sus respectivas dimensiones, se detallará en forma de frecuencia y porcentaje los resultados obtenidos.

Según se observa en la tabla 1 y figura 3, el 82% de los encuestados consideraron que la planeación estratégica tiene un nivel regular; el 10% considera que el nivel es bueno y solo el 8% considera que el nivel es malo.

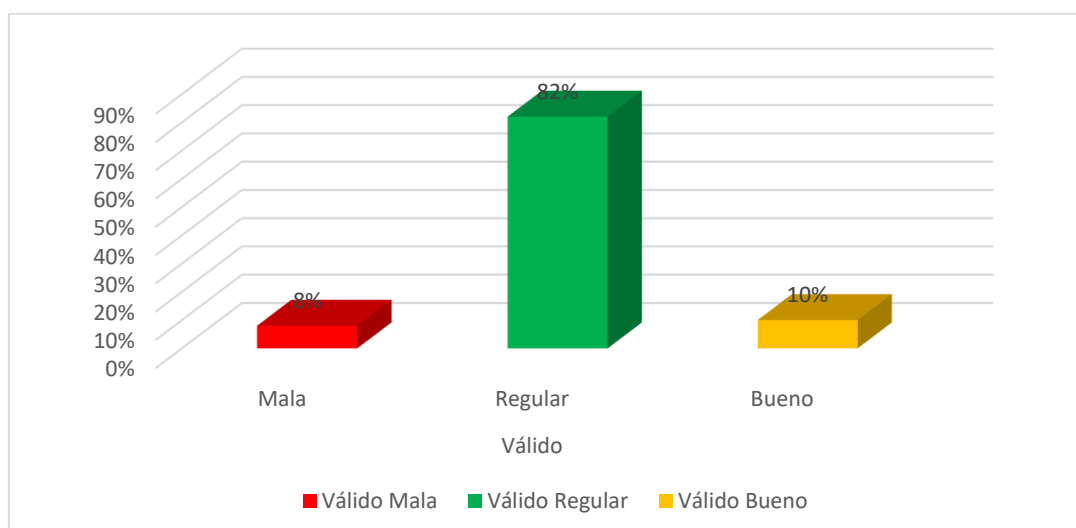
**Tabla 1**

*Distribución de frecuencia y porcentaje variable planeación estratégica*

		F	%	% válido
<b>Válido</b>	<b>Malo</b>	4	8,0	8,0
	<b>Regular</b>	41	82,0	82,0
	<b>Bueno</b>	5	10,0	10,0
	<b>Total</b>	50	100,0	100,0

**Figura 3**

*Distribución porcentual variable planeación estratégica*



Como se observa en la tabla 2 y figura 4, el 50% de los encuestados perciben que la gestión en los proyectos de infraestructura de riego tiene un nivel regular mientras que el 40 % perciben una tendencia positiva de buena a excelente. Sobre la segunda dimensión, el 60% de los encuestados perciben que la dirección estratégica tiene un nivel regular; el 32% considera que tienen un nivel bueno. La tercera dimensión muestra que el 62% de los encuestados perciben que el cumplimiento de metas es regular; el 22% perciben que el nivel es bueno y el 16 % lo considera malo. Por último, tenemos la cuarta dimensión donde el 82% perciben que una tendencia positiva de buena a excelente y solo el 18% perciben que el nivel es regular.

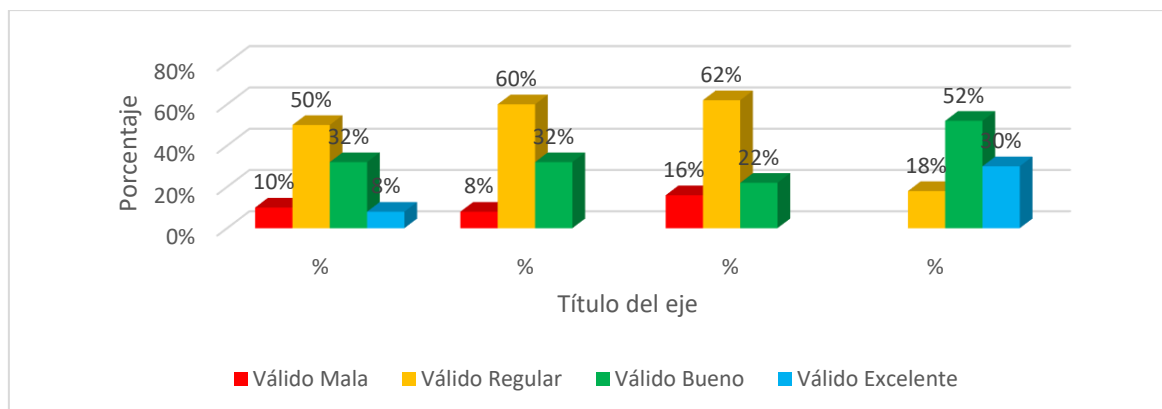
**Tabla 2**

*Distribución de frecuencia y porcentajes de las dimensiones variable planeación estratégica*

	Gestionar		Dirección estratégica		Cumplimiento de metas		Recursos y oportunidades	
	F	%	F	%	F	%	F	%
<b>Mala</b>	5	10	4	8	8	16		
<b>Regular</b>	25	50	30	60	31	62	9	18
<b>Bueno</b>	16	32	16	32	11	22	26	52
<b>Excelente</b>	4	8					15	30
<b>Total</b>	50	100	50	100	50	100	50	100

**Figura 4**

*Distribución porcentual de las dimensiones variable planeación estratégica*



Según se observa en la tabla 3 y figura 5, el 60 % de los encuestados consideraron que la gestión de proyectos tiene un nivel regular; el 34% considera que el nivel es malo y solo el 6% considera que el nivel es bueno.

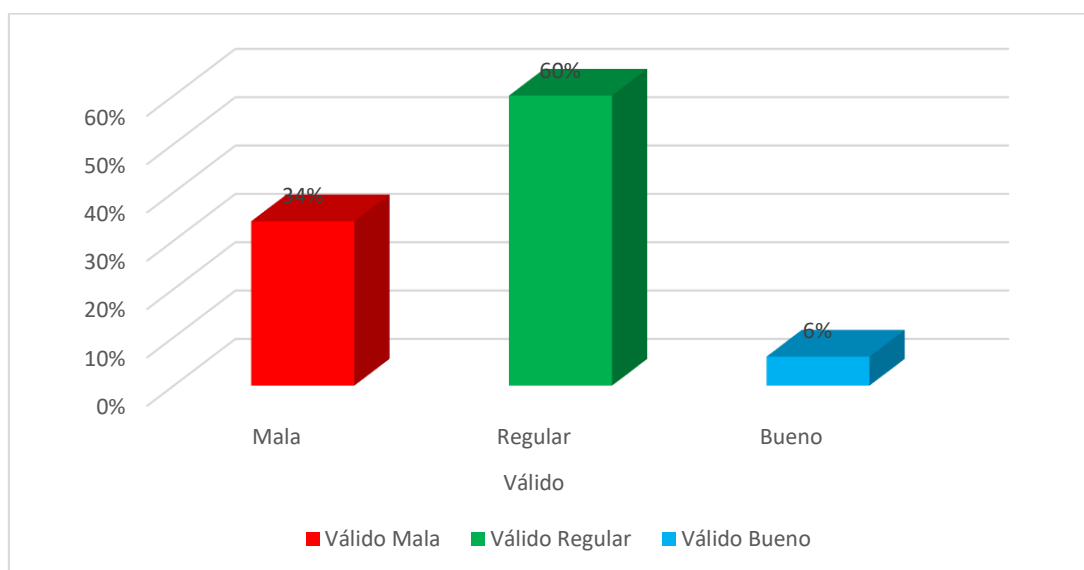
**Tabla 3**

*Distribución de frecuencia y porcentaje variable gestión de proyectos*

		<b>F</b>	<b>%</b>	<b>% válido</b>
<b>Válido</b>	<b>Mala</b>	17	34,0	34,0
	<b>Regular</b>	30	60,0	60,0
	<b>Bueno</b>	3	6,0	6,0
	<b>Total</b>	50	100,0	100,0

**Figura 5**

*Distribución porcentual variable gestión de proyectos*



Como se observa en la tabla 4 y figura 6, el 48% de los encuestados perciben que la ejecución en los proyectos de infraestructura de riego tiene un nivel regular mientras que el 30% considera que el nivel es malo; el 18% perciben que el nivel es bueno y el 4% considera que el nivel es pésimo. Sobre la segunda dimensión, el 52% de los encuestados perciben que el control tiene un nivel regular; el 38% considera que tienen un nivel malo; el 4% lo considera que el nivel es bueno y solo el 6% considera que el nivel es pésimo. Sobre la última dimensión el 58% de los encuestados considera que el nivel de la calidad del gasto es *bueno*; el 40% perciben que el nivel es regular y solo el 2% considera que el nivel es excelente

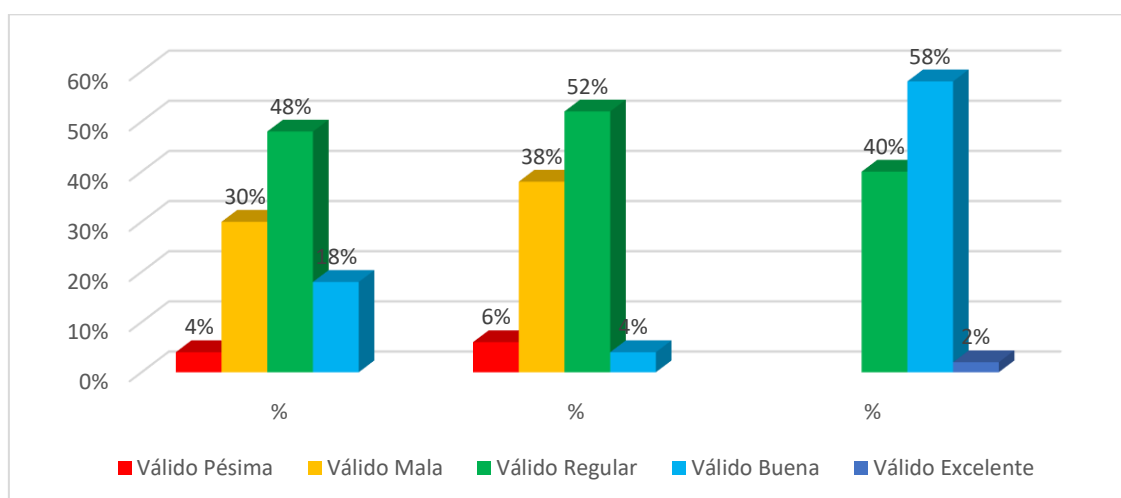
**Tabla 4**

*Distribución de frecuencia y porcentaje de las dimensiones variable gestión de proyectos*

		Ejecución		Control		Calidad del gasto	
		F	%	F	%	F	%
Válido	Pésima	2	4%	3	6%		
	Mala	15	30%	19	38%		
	Regular	24	48%	26	52%	20	40%
	Buena	9	18%	2	4%	29	58%
	Excelente					1	2%
	Total		50	100%	50	100%	50

**Figura 6**

*Distribución porcentual dimensiones variable gestión de proyectos*



## Análisis inferencial

Los resultados obtenidos en relación a la hipótesis general y a las hipótesis específicas propuestas de basan de acuerdo al esquema de correlación siguiente:

**Tabla 5**

*Interpretación del coeficiente de correlación Rho Spearman*

---

<b>Valor de Rho</b>	<b>Significado</b>
- 1,00	Correlación negativa, grande perfecta
-0,90 - 0,99	Correlación negativa muy alta
-0,70 - 0,89	Correlación negativa alta
-0,40 - 0,69	Correlación negativa moderada
-0,20 - 0,39	Correlación negativa baja
-0,01 - 0,19	Correlación negativa muy baja
0	Nula
0,01-0,19	Correlación positiva muy baja
0,20-0,39	Correlación positiva baja
0,40-0,69	Correlación positiva moderada
0,70-0,89	Correlación positiva alta
0,90-0,99	Correlación positiva muy alta
1	correlación positiva, grande, perfecta

---

*Nota.* Elaborado por Martínez y Campos 2015

## Prueba de hipótesis general

Ho: No existe relación directa entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021.

Hi: Existe relación directa entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021.

**Tabla 6**

*Correlación entre las variables planeamiento estratégico y gestión de proyectos*

			<b>Planeamiento Estratégico</b>	<b>Gestión de proyectos</b>
<b>Rho de</b>	<b>Planeamiento</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,588
<b>Spearman</b>	<b>Estratégico</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	50	50
	<b>Gestión de</b>	Coeficiente de correlación	,588	1,000
	<b>proyectos</b>	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	50	50

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Según la tabla 6. El estadístico de Rho de Spearman ha determinado que existe relación entre el planeamiento estratégico y la gestión de proyectos de infraestructura de riego El Tambo. La correlación fue de = 0,588” estimando una correlación positiva moderada entre variables y es significativa  $p < 0,00$ .

### Prueba de hipótesis específica 1

Ho: No existe relación directa entre la planeación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

Hi: Existe relación directa entre la planeación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

**Tabla 7**

*Correlación entre las variables planeación estratégica y la ejecución*

			Planeación	
			Estratégica	Ejecución
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Planeamiento Estratégico</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,402
		Sig. (bilateral)	.	,003
		N	50	50
	<b>Ejecución</b>	Coefficiente de correlación	,402	1,000
		Sig. (bilateral)	,003	.
		N	50	50

**Interpretación:** Según la tabla 7. El estadístico de Rho de Spearman ha determinado que existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la ejecución de la gestión de proyectos de infraestructura de riego El Tambo. La correlación fue de = 0,402” estimando una correlación positiva moderada entre variables y es significativa  $p < 0,00$ .



## Prueba de hipótesis específica 2

Ho: No existe relación directa entre la planeación estratégica y el control de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

Hi: Existe relación directa entre la planeación estratégica y el control de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

**Tabla 8**

*Correlación entre la variable planeación estratégica y el control*

		Planeación		
			Estratégica	Control
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Planeamiento Estratégico</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,609
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	50	50
	<b>Control</b>	Coefficiente de correlación	,609	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	50	50

**Interpretación:** Según la tabla 8. El estadístico de Rho de Spearman ha determinado que existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y el control de la gestión de proyectos de infraestructura de riego El Tambo. La correlación fue de = 0,609” estimando una correlación positiva moderada entre variables y es significativa  $p < 0,00$ .

### Prueba de hipótesis específica 3

Ho: No existe relación directa entre la planeación estratégica y la calidad del gasto de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021

Hi: Existe relación directa entre la planeación estratégica y la calidad del gasto de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.

**Tabla 9**

*Correlación entre la variable planeación estratégica y la calidad del gasto*

			<b>Planeación Estratégica</b>	<b>Calidad del Gasto</b>
<b>Rho de</b>	<b>Planeamiento</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,497
<b>Spearman</b>	<b>Estratégico</b>	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	50	50
	<b>Calidad del</b>	Coeficiente de correlación	,497	1,000
	<b>gasto</b>	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	50	50

**Interpretación:** Según la tabla 9. El estadístico de Rho de Spearman ha determinado que existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la calidad del gasto en los proyectos de infraestructura de riego El Tambo. El nivel de significancia obtenido fue de 0.000 determinando la relación y el nivel fue de = 0,497” estimando una correlación positiva moderada entre ambas

## V. Discusión

Mediante la discusión, se contrastó los resultados que se obtuvieron con los trabajos previos que se mencionaron en el informe.

Según los resultados obtenidos del objetivo general, determinar la relación entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021. Se obtuvo una correlación positiva moderada de 0,588 y un p valor  $< 0,00$  dando por aceptada la hipótesis del investigador determinando que la planeación estratégica guarda relación con la gestión de proyectos de infraestructura de riego, información que al ser confrontada con los hallazgos de Gutiérrez (2018) guardan relación ya que determino que existen suficientes argumentos estadísticos para definir la existencia de una relación significativa entre la planificación y la gestión de proyectos, con un  $Tau_b = 0,855$  y un p valor=0.000. Similares fueron los resultados hallados por Ramos (2021), quien en su tesis doctoral sobre el planeamiento estratégico prospectivo y la inversión pública, los resultados inferenciales demostraron una correlación positiva entre las dos variables de 0,844 sin embargo, se discrepa con lo mencionado por Cossío et al. (2017), quienes mencionan que el plan estratégico exitoso no garantiza una gestión del proyecto exitoso debido al riesgo de su cumplimiento ya que debe comprender una evaluación estratégica asumiendo que no existe una relación directa entre ambas variables. A pesar de lo mencionado, los resultados son respaldados por Darin y Maenza (2018), quienes mencionaron que la planificación estratégica se aplicara como una herramienta para afrontar situaciones conflictivas de cualquier índole, donde el uso de las TICs serán las que faciliten el diseño, la implementación y la evaluación para medir el cumplimiento de los objetivos. Igualmente, Calle, Zea y Quimi (2018), expresaron que la planificación estratégica es un proceso continuo de retroalimentación que debe tener un adecuado diseño de indicadores que permitan monitorear el desarrollo de las estrategias. Todas estas estrategias y políticas deben estar articuladas en todos los niveles operativos para el cumplimiento de las metas establecidas. Todas las investigaciones desarrolladas nos hacen referencia a la existencia de la relación entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos.

En relación a la primera hipótesis específica, determinar la relación entre la planeación estratégica y la ejecución de la gestión de los proyectos de infraestructura de riego, los resultados obtenidos demostraron que existe una relación positiva media de  $=0,402$  aceptando la hipótesis propuesta por el investigador. Según los resultados existe una percepción con un 34% de tendencia negativa que va desde mala hasta pésima. Otro punto a considerar es punto de vista donde el 48% que consideran que la ejecución del proyecto de infraestructura de riego está en un nivel regular repercutiendo en las necesidades de la población de El Tambo, quienes necesitan de esta obra para poder mejorar sus condiciones de cultivo y mejorar su economía pero que los avances hasta el momento o va de la mano con lo planificado perjudicando los intereses y calidad de vida de los pobladores. Estos resultados guardan relación con lo encontrado por Gutiérrez (2018), cuyo resultado en relación a la dimensión ejecución del gasto fue de 0,630 y el p valor  $<0.000$  demostrando la existencia de la relación entre ambas. Estos resultados concuerdan con la investigación realizada por Quiche (2018), quien en su resultado llega a demostrar la existencia modelo de una relación moderada entre el planeamiento y ejecución presupuestaria dentro de una institución estatal. Cosío et, al. (2017), en su investigación sobre el planeamiento estratégico desarrollaron un modelo secuencial de procesos en donde la ejecución de las estrategias es una de las etapas importantes del análisis desarrollado, revalorado las fortalezas y reduciendo las debilidades, el plan estratégico exitoso no siempre desarrolla una implementación exitosa, muchas veces existen riesgos en el cumplimiento. Por ello es importante considerar lo mencionado por Zea (2017), donde expresa que existirá un mejor impacto en la planificación estratégica en el sector estatal cuando se aplique adecuadamente el uso de los recursos por medio de una mejor dirección, ejecución y control de los avances y resultados. Efectivamente existen muchos factores para el éxito de la planificación, pero todo se basa en la articulación de políticas y estrategias en relación a los niveles operativos de la institución. Como todas estas evidencias podemos afirmar que existe relación entre la planeación estratégica y la ejecución ya que las estrategias que se aplican dentro de una organización o proyecto deben ser ejecutadas para lograr los resultados ante un cambio en lo planeado también va haber una modificación en lo que se va a ejecutar.

En cuanto a la segunda hipótesis específica sobre determinar la relación entre la planeación estratégica y el control de la gestión de proyectos, los resultados evidenciaron que existe una relación moderada entre variables con una correlación  $r = 0.609$  y un  $p$  valor  $< 0.00$  confirmando que existe relación con la dimensión de la variable gestión de proyectos. Asimismo, existe una percepción negativa de 44% que considera que el control de la gestión del proyecto está de mala a pésima, por otro lado, el 52% de los encuestados manifiestan que el control de la gestión del proyecto tiene una tendencia regular sobre cómo se está aplicando el control de la gestión del proyecto de infraestructura de riego. Estos resultados son respaldados por Gutiérrez (2018), cuyos resultados obtenidos guardan relación con nuestra investigación ya que obtuvo una correlación positiva moderada con su dimensión control de 0,739 y un  $p$  valor  $< 0.000$ . También Chalco (2017), obtuvo resultados similares en su investigación, donde la dimensión evaluación y control obtuvo un 0,670 presentando una correlación moderada en relación con la variable proyecto de inversión pública. El control es importante durante el ciclo del proyecto ya que se debe contar con los medios necesarios para lograr los resultados. Cossío et al (2017), mencionó que el planeamiento estratégico desarrolla un análisis que comprende 3 etapas, una de ellas es la que respecta al control donde se desarrollan acciones en forma continua durante todo el proyecto, el cual comienza con la observación de la situación actual y la determinación la visión, misión, valores y otras, orientadas a desarrollar estrategias que refuercen las fortalezas y reduzcan las debilidades de la gestión del proyecto. Asimismo, Celestino et al. (2018), propusieron un modelo donde se implementó la evaluación y control como etapa del plan estratégico que aplicara las estrategias de proyección futura.

Por otro lado, Fregoso et, al. (2016), precisó que no es suficiente saber lo que se quiere ser y a lo que se desea llegar, sino tener un plan basado en estrategias que dirijan la organización, los objetivos estratégicos, para lograr el éxito, teniendo en cuenta evaluación y control de los procesos. Con todas estas evidencias se puede afirmar que la planeación estratégica está relacionada directamente con el control de la gestión de proyectos, es así como la investigación nos ha permitido establecer la relación entre la planeación del proyecto, el cual permite contribuir en mejorar la gestión de la organización para ello es importante que dentro de la

gestión exista el control el cual permite que no se descuide ninguna etapa del proceso para lograr las metas.

En relación a la tercera hipótesis específica sobre determinar la relación de la planeación estratégica y calidad el gasto de la gestión de proyectos, los resultados obtenidos demostraron una correlación positiva media de 0,497 y un p valor < 0.00, confirmando la existencia de la relación con la dimensión de la variable gestión de proyectos. En esta parte es importante mencionar la percepción que se tiene sobre la aplicación de la calidad del gasto del proyecto de infraestructura de riego de El Tambo, donde se los resultados demostraron un 58% de la existencia de un buen nivel sobre aplicando los gastos de las inversiones y el servicio de la deuda. Los resultados obtenidos concuerdan con lo hallado por Gutiérrez (2018), quien obtuvo una correlación media de 0,439 con relación a la calidad del gasto y un Sig.=0.00. Asimismo, Challco (2017), en su investigación demostró que la dirección estratégica y los proyectos de inversión obtuvieron un nivel de correlación de 0,925 demostrado la existencia de una alta relación entre las variables. Por ello y ante las evidencias podemos afirmar que existe relación entre la planeación estratégica y la calidad del gasto. Los resultados son respaldados por lo mencionado por Payano (2018), quien manifestó que la calidad del gasto en el sector público está relacionado a los egresos que se aplica en función a operatividad financiera, social y económica que van articuladas de acuerdo a los planes de gobierno. Como lo menciona Rivera (2016), en su investigación donde indica que el planeamiento, la organización, la motivación, y el control de los recursos están enfocados en alcanzar un objetivo, para lograr cambios positivos o brindar un valor agregado a los beneficiarios.

La investigación nos ha permitido demostrar que por medio de la planificación estratégica se aplicaran los pasos que permitan garantizar la solución de problemas observados como en este caso que es ofrecer un proyecto de infraestructura de riego que permita el incremento el rendimiento agrícola sostenible a la población que se dedica a esta actividad en El Tambo, todo esto se llevara a cabo con una adecuada calidad del gasto que permite que los recursos y servicios destinados para la ejecución del proyecto estén alineados de acuerdo con lo planificado, con una adecuada rendición de cuentas y transparencia en la gestión .

## VI. Conclusiones

**Primera:** En función al objetivo general, determinar la relación entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura del riego en el distrito el Tambo 2021. Según los resultados obtenidos a través del Rho Spearman el p valor fue de 0.00, estableciendo que existe relación entre las variables con un nivel de 0,588, estableciendo una correlación positiva moderada.

**Segunda:** De acuerdo al objetivo específico 1, determinar la relación entre la planeación estratégica y la ejecución la gestión de proyectos de infraestructura del riego en el distrito el Tambo 2021. Según los resultados obtenidos a través del Rho Spearman el presentó un p valor =0.00, estableciendo que existe relación entre las variables, con un nivel de correlación de 0,402, estableciendo una correlación positiva moderada.

**Tercera:** De acuerdo al objetivo específico 2, determinar la relación entre la planeación estratégica y el control de la gestión de proyectos de infraestructura del riego en el distrito el Tambo 2021. Según los resultados obtenidos a través del Rho Spearman el p valor obtenido fue de 0.00, por el cual el análisis conlleva a demostrar la existencia de la relación con un nivel de 0,609 indicando la existencia de una correlación positiva moderada.

**Cuarta:** De acuerdo al objetivo específico 3, determinar la relación entre la planeación estratégica y la calidad del gasto de la gestión de proyectos de infraestructura del riego en el distrito el Tambo 2021. Según los resultados obtenidos a través del Rho Spearman =0.497 y sig.= 0.00 se señaló una correlación positiva moderada. En consecuencia, se puede mencionar que existe una relación positiva moderada entre la planeación estratégica y la calidad del gasto.

## VII. Recomendaciones

**Primero:** Se recomienda realizar estudios de investigación sobre la planeación estratégica, por ser una herramienta importante que permite medir, evaluar y controlar los resultados que se deseen alcanzar en determinados procesos durante la ejecución de proyectos de infraestructura de riego, para lograr mejores resultados, dentro de un contexto de tiempo, espacio y objetivos.

**Segunda:** Se recomienda para futuras investigaciones, el nivel profesional de los involucrados en la ejecución de proyectos, cuenten con estudios y experiencia en planeamiento estratégico, para garantizar la calidad y oportunidad en la ejecución de obras de infraestructura de riego, para evitar la paralización de obra, en perjuicio de los agricultores, no solo del valle El Tambo, sino en cualquier otro lugar donde se desarrolle la investigación.

**Tercera:** Se recomienda analizar e identificar, de acuerdo a las características geográficas, sociales y técnicas de cada localidad, los principios, habilidades, herramientas y técnicas asociados a la ejecución de proyectos de infraestructura de riego, alineados con los objetivos que se deseen lograr, concordantes con los planes de desarrollo económico social de la localidad.

**Cuarta:** Siendo la gestión de proyectos una disciplina importante para el desarrollo y emprendimiento en una actividad económica, para futuras intervenciones, previamente, se debe investigar, evaluar y establecer con claridad los procedimientos, políticas, lineamientos técnicos, objetivos y metas, a través de un instrumento de gestión que fijen y garanticen los compromisos a cumplir, bajo estándares de calidad y tiempo, y con mayor rigor científico.

**Quinta:** Sobre la base de apropiados criterios para intervención con proyectos de desarrollo, para el cierre de brechas de las carencias, el sector agrario y riego, debe investigar las necesidades reales complementarios para la producción agropecuaria, como equipos agrícolas, herramientas, créditos blandos y asistencia técnica, que permitan garantizar la disponibilidad de los productos alimentarios básicos, para la subsistencia de la población local y nacional.



## Referencias

- Albarracín, W. (2018). *Planeamiento estratégico y la gestión por procesos en el proyecto de agua y saneamiento en el distrito de San Antonio de Huarochirí, periodo 2018*. [Tesis posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio institucional
- Alzaga, J. (2014). *Executive MBA Internacional en empresas del sector de infraestructuras*. Consultado en <https://bit.ly/3mUnGpW>
- Almeyda, D. (2016). *Planificación estratégica. Perspectivas: Mantaro*
- Andía, W. (2016). Enfoque metodológico para los objetivos estratégicos en la planificación del sector público. *Revista facultad de ingeniería*. 19 (1), 28-32  
<https://bit.ly/2XaXdf9>
- Arango, D. Moreno, S.; Ortiz, L. y Zapata, J. (2017). Performance indicators for logistics enterprises: A land freight transport scope. *Ingeniare. Rev. chil. ing.* 25(4), 2-14. ISSN 0718-3305
- Burbano, A. (2017). Importancia de la dirección estratégica para el desarrollo empresarial. *Dominio de las Ciencias*, 3(3), 19-28  
<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v3i3 mon.621>
- Calle, A; Zea, C.; Soledispa, X. y Quimi, L. (2018). La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía. *Revista Contribuciones a las Ciencias Sociales*.  
<https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html>
- Castelló, A. (2020). The subjects of creativity and strategy in degrees in communication in Spain. *Revista Latina De Comunicación Social*, 1(77), 143-176. doi:<http://dx.doi.org/10.4185/RLCS-2020-1453>
- Celestino, S; Kagawa, Y. y Poma, M. (2018). *Planeamiento estratégico del sistema de agua y saneamiento en el Perú* [Tesis posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio institucional:  
<https://bit.ly/3aB3Vhw>

- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2017) *Plan Bicentenario*.  
Recuperado de: [https://www.ceplan.gob.pe/documentos\\_/plan-bicentenario/](https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/plan-bicentenario/)
- CEPAL (2015). Estudio económico de América Latina y el Caribe.  
<https://bit.ly/2YPjcZF>
- CEPLAN (2014), Directiva general del proceso de planeamiento estratégico - sistema nacional de planeamiento estratégico. Perú
- Congreso de la república. (2004, 26 de abril). *Ley N° 28411. Ley General del Sistema de Presupuesto Público*. Diario oficial El Peruano.  
<https://bit.ly/3v7jfvP>
- Congreso de la república (2002,29 de enero). *Ley N° 27658. Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado*.  
<https://bit.ly/3mX76WK>
- Controlaría de la República (2017). Directiva de programación, seguimiento y evaluación del plan anual de control 2018 de los órganos de control Institucional.
- Cossio, F. et al. (2017). *Planeamiento estratégico del Perú*. [Tesis posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio institucional:  
<https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/9058>
- Challco (2012). *Dirección Estratégica y los Proyectos de Inversión Pública de la Municipalidad Provincial de Canchis-2017*. [Tesis posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional:  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/19913>
- Clayton, E., Garza, S., & Newman, A. (2019). Influential article review - russia's knowledge in global supply chain analysis. *Journal of Strategic Innovation and Sustainability*, 14(7), 1-18. Retrieved from <https://www.proquest.com/scholarly-journals/influential-article-review-russias-knowledge/docview/2540104227/se-2?accountid=37408>

- Chiavenato, I. (2011). *Introducción a la Teoría general de la Administración*: McGraw Hill México.
- Darin, S. y Maenza, R. (2018). Desafíos de la planificación estratégica para el gobierno abierto. *Sociedad Argentina de Informática e Investigación Operativa*, (168-183).  
<https://bit.ly/3IBY4P7>
- Demir, F. (2018). A Strategic Management Maturity Model for Innovation. *Technology Innovation Management Review*, 8(11), 13-21. Recuperado de:  
<https://bit.ly/3ID2lws>
- Ebener, D. & Smith, F. (2015). *Strategic Planning: An Interactive Process for Leaders*: Paulist Press.
- Fregoso, C.; Hernández, C.; Peña, H. y Zepeda, G. (2016). *Conceptualización planificación estratégica*: Nova Southeastern University.  
<https://bit.ly/2X8nSsQ>
- Garaldi J. y Monteiro, M. (2011). Sistemas de indicadores de desempenho em projetos. *Gestao e projetos*, 2 (2), 3-34.  
DOI: <http://dx.doi.org/10.5585/gep.v2i1.39>
- George, B., Walker, R. & Monster, J. (2019). Does strategic planning improve organizational performance? A meta-analysis. *Public Administration Review*, 79(6), 810-819. <https://doi.org/10.1111/puar.13104>
- Gonzales, J y Rodríguez, M. (2019). *Manual práctico de planeación estratégica*: Ed. Diaz de Santos.
- Gutiérrez, J. Romero, J. Hernández, L y Vega, F. (2021). Planificación estratégica situacional: Un proceso metódico y práctico. *Venezolana de gerencia*, 23 (94), 762-783. DOI: <https://doi.org/10.52080/rvgluzv26n94.17>
- Gutiérrez, N. (2018) *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018*. [Tesis posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio institucional:

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26292>

Hakan, S. (2015). Strategic planning in the public sector: the case of the Turkish Ministry of Interior. [Tesis de Doctorado en Filosofía, Universidad de Nottingham]. Repositorio institucional: <https://bit.ly/2Ev3SEh>

Hodzic, M y Hruzovd, H. (2018). Journal of entrepreneurship, management and Innovation. *Fudacija upowszechajaca Wiedze i nauke cognitioe*, 3(14)

DOI: <http://dx.doi.org/10.7341/20181431>

Hernandez y Zepeda (2016) *Conceptualización Planificación Estratégica*: Academia.

Hernández, R., Fernández, C., Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*: McGraw Hill.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2018). *Metodología de la investigación*: McGraw Hill Interamericana, 600

<https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Heagney, J. (2016). *Fundamentals of Project Management*: AMACOM

Kaiten, C. (2017). *Importancia de la visión y misión dentro de las organizaciones*: Dispace. Recuperado de: <https://bit.ly/3AIGJse>

Kenno, S., Lau, M., Sainty, B., & Boles, B. (2021). Budgeting, strategic planning and institutional diversity in higher education. *Studies in Higher Education*, 46(9), 1919–1933. <https://doi.org/10.1080/03075079.2019.1711045>

Johnson et al. (2006). *Dirección Estratégica*. México: Prentice Hall.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). *La inversión Pública*. Lima. Documento técnico. Recuperado de <https://bit.ly/3oUGSxo>

Mir, A. (2018). *Strategic Management: Basic Mcqs*: First Edition. CSMFL Publications.

Morales, M. (2014). New Public Management in Chile: Origins and Effects. *Revista de Ciencia Política*, 34(2), 417 – 438. Recuperado de <https://bit.ly/3mUVCmv>

- Mikkelsen, H. y Riis. J. (2017). *Project Management: A Multi-Perspective Leadership Framework*: Emerald Publishing Limited.
- Nnah, J. (2020). Effective board management and good corporate performance in Nigerian public liability companies. *Independent Journal of Management & Production*, 11(1), 110-131. DOI:10.14807/ijmp.v11i1.1013
- Neal, J. & Harpham. A. (2012). *The Spirit of Project Management*. Routledge.
- Ortega, E. (2017). *Gestión de proyectos de inversión pública y su relación con la gestión administrativa de la sección de proyectos en la 31 ava. Brigada de infantería, distrito del Tambo, provincia Huancayo Región Junín* [Tesis posgrado, Instituto Científico y tecnológico del Ejército Gral. Div. Edgardo Mercado Jarrís] Repositorio institucional: <https://bit.ly/3BTJ3OJ>
- Oñate, C., Cagiao, P., & Teixidó, E. (2019). Effective communication models in advertising campaigns. A strategic analysis in the search for effectiveness. *Communication & Society*, 32(4), 109-125,109A-124A. doi:<http://dx.doi.org/10.15581/003.32.4.109-124>
- Papulova, Z. Gazova, A. (2016). Role of Strategic Analysis in Strategic Decision-Making, *Revista Procedia Economics and Finance*, 39 (1), 571-579. Recuperado de: <https://bit.ly/3p1swVg>
- Payano, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. [Tesis posgrado, Universidad Ricardo Palma] Repositorio institucional: <http://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1593>.
- Prieto, R. et al. (2018). *Strategic planning process: stages carried out in small and medium-sized enterprises to optimize competitiveness*. *Espacios*. 28(52) <http://www.revistaespacios.com/a17v38n52/17385216.html>
- Política Nacional Agraria 2021 - 2030, aprobado con Decreto Supremo N° 017-2021-MIDAGRI

Project Management Institute. (2021). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (guía del PMBOK®) Pensilvania*: Project Management Institute, Inc., 2013. ISBN 978-1-62825-009-1.

PCM (2013). Política Nacional de Modernización de la gestión pública al 2021 del Estado. Recuperado de:  
<https://sgp.pcm.gob.pe/politica-nacional-de-modernizacion-de-la-gestion-publica-al-2021/>

Quicche, M. (2018). *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016*. [Tesis posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional:  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/12980>

Ramos (2021) *Planeamiento Estratégico Prospectivo para la Inversión Pública en la Municipalidad Provincia de Rioja – San Martín* [Tesis posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional:  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/68866>

Rivera, G. (2016). *Gestión de proyectos y desarrollo social*: Mantaro.

Rudas, P. (2017). *Modelo de gestión de riesgos para proyectos de desarrollo tecnológico*. Santiago de Querétaro: CIATEQ. Recuperado de:  
<https://bit.ly/3vai1jo>

Ruiz, K. (2021) *Planificación y Gestión de Obras en el Proyecto Especial Alto Huallaga, distrito de Castillo Grande, provincia Leoncio Prado, departamento Huánuco*. [Tesis posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional:  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/74080/Ruiz\\_PK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/74080/Ruiz_PK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Silva et al (2021). Planificación estratégica situacional: Un proceso metódico-práctico. *Venezolana de Gerencia*, 26 (94), 5-23.  
<https://doi.org/10.52080/rvgluzv26n94.17>

- Savić, B.; Vasiljević, Z. y Popović, N. (2016). The role and importance of strategic budgeting for competitiveness of the agribusiness supply chain. *Economics of Agriculture*, 63 (1), 295-312. DOI:10.5937/ekoPolj1601295S
- Taype, O. (2020). *Dirección estratégica, procesos de contrataciones en la eficiencia del departamento de logística del Congreso de la República 2019*. [Tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional:  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40>
- Universidad Nacional Mayor de San Marcos (2020). Políticas públicas y planeación estratégica en el Perú. *Quipukamayoc*, 28(57), 101–111.  
DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v28i57.18636>
- Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima: San Marcos.
- Zea, J. (2017). *Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública en el Proyecto Especial Jaén, San Ignacio y Bagua.2015*. [Tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo] Repositorio institucional:  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23553/Zea\\_CJ C.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23553/Zea_CJ_C.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## **Anexos**



## Anexo N° 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: La planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo, 2021							
Autor: Manuel Asención Pachas Ochoa							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<p>Problema General:</p> <p>¿Qué relación existe entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <p>1. ¿De qué manera la planeación estratégica se relaciona con la ejecución de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021?</p> <p>2. ¿De qué manera la planeación estratégica se relaciona con el control de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021?</p> <p>3. ¿De qué manera la planeación estratégica se relaciona con la calidad del gasto de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>1. Determinar la relación del presupuesto por resultados y las expectativas del servicio de los estudiantes y personal de la facultad de ciencias física de la UNMSM, 2021</p> <p>2. Determinar la relación de la planeación estratégica y el control de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.</p> <p>3. Determinar la relación de la planeación estratégica y la calidad del gasto de proyectos infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>Existe relación directa entre la planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>1. Existe relación directa entre la planeación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.</p> <p>2 Existe relación directa entre planeación estratégica y el control de la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.</p> <p>3. Existe relación entre la planeación estratégica y la calidad del gasto de la gestión de proyectos infraestructura de riego en el distrito El Tambo-2021.</p>	<p>Variable 1: Planeamiento Estratégico.</p>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
			• Gestionar	✓ Liderazgo ✓ Toma de decisiones ✓ Compromiso	1-3	(Ordinal) 1 Muy Deficiente	Pésima Mala
			• Dirección estratégica	✓ Objetivos ✓ Organización ✓ Visión y misión	4-7	2 Deficiente 3. Regular	Regular
			• Cumplimiento de metas	✓ Desempeño ✓ Logros	8-10	4. Bueno 5. Excelente	Bueno Excelente
			• Recursos y oportunidades	✓ Mejoras económicas ✓ Beneficio ✓ Medios a ser utilizados	11-12		
			Variable 2: Gestión de Proyectos.				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
			• Ejecución	✓ Competencia practica ✓ Destreza y experiencia		(Ordinal)	Malo

Título: La planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo, 2021

Autor: Manuel Asención Pachas Ochoa

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control</li>   <li>• Calidad del gasto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evaluación técnica</li> <li>✓ Informe técnico</li>   <li>✓ Logro de objetivos</li> <li>✓ Plan de acción</li> <li>✓ Verificación de objetivos alcanzados</li>   <li>✓ Gastos de inversión</li> <li>✓ Servicios de deuda</li> <li>Accionar financiero</li> </ul>	<p>1-4</p>          <p>5-8</p> <p>9-12</p>	<p>1 Muy Deficiente</p> <p>2 Deficiente</p> <p>3. Regular</p> <p>4. Bueno</p> <p>5. Excelente</p>	<p>Regular</p> <p>Bueno</p>
Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar				
<p>Tipo: Aplicada</p> <p>Nivel: Correlacional</p> <p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Método: Hipotético deductivo</p>	<p>Población Censal: 50 colaboradores (personal especializado, técnicos y representantes de los agricultores)</p>	<p>Variable 1: Planeamiento estratégico</p> <p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario de 12 preguntas</p> <p>Variable 2: Gestión de proyectos</p> <p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario de 12 preguntas</p> <p>Escala: Ordinal</p> <p>Nivel: Politómica</p>	<p>Descriptiva: Se aplicará las tablas de frecuencias y porcentajes</p> <p>Inferencial: Se halla el nivel de significancia y la relación donde se rechaza o se acepta la hipótesis nula</p>				

## Anexo 2. Matriz de Operacionalización de las Variables

Título: **La Planeación Estratégica y la Gestión de Proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021.**

Autor: Manuel Asención Pachas Ochoa

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	CEPLAN (2014), refiere que es un instrumento de gestión que ayuda en la toma de decisiones, acciones para la supervisión y dirección de la gestión de programas y proyectos con visión prospectiva a mediano o largo plazo, orientado a la modernización administrativa y al cumplimiento de estándares al servicio del ciudadano, mejorando los niveles de competitividad, aprovechando las oportunidades y recursos para garantizar el desarrollo nacional.	La planificación estratégica representa las causas y efectos de un problema en la población agrícola, cuyo manejo puede ser positivo, o negativo, aumenta o disminuye en el tiempo, dependiendo de muchos factores, de acuerdo al entorno en que se desarrolla cada situación. Dicha estimación se realizará por medio de una encuesta cuyas preguntas serán evaluadas en función a sus indicadores y será aplicada a la población del distrito El Tambo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestionar</li> <li>• Dirección estratégica</li> <li>• Cumplimiento de metas</li> <li>• Recursos y oportunidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Liderazgo</li> <li>✓ Toma de decisiones</li> <li>✓ Compromiso</li> <li>✓ Objetivos</li> <li>✓ Organización</li> <li>✓ Visión y misión</li> <li>✓ Desempeño</li> <li>✓ Logros</li> <li>✓ Mejoras económicas</li> <li>✓ Beneficio</li> <li>✓ Medios a ser utilizados</li> </ul>	(Ordinal) 1 Pésima 2 Mala 3. Regular 4. Bueno 5. Excelente
Variable 2: GESTIÓN DE PROYECTOS	INVIERTE. PE (2017). mecanismos que promueven la transparencia y calidad a través del cierre de brechas de infraestructura y servicios, establece la metodología de formulación y evolución de carteras estratégicas, ejecución de inversiones, control de los recursos y calidad del gasto en los tres niveles de gobierno, vincula los objetivos establecidos.	La gestión de proyectos tiene mecanismos y operaciones para incrementar las posibilidades de éxito en una determinada gestión, el cual se estimará por medio de la encuesta a la población del distrito de El Tambo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ejecución</li> <li>• Control</li> <li>• Calidad del gasto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Competencia practica</li> <li>✓ Destreza y experiencia</li> <li>✓ Evaluación técnica</li> <li>✓ Informe técnico</li> <li>✓ Logro de objetivos</li> <li>✓ Plan de acción</li> <li>✓ Verificación de objetivos alcanzados</li> <li>✓ Gastos de inversión</li> <li>✓ Servicios de deuda</li> <li>✓ Accionar financiero</li> </ul>	1 Pésima 2 Mala 3. Regular 4. Bueno 5. Excelente

### Anexo 3. Instrumentos de recolección

#### Cuestionario para prueba piloto

La presente encuesta es parte de un proyecto de investigación cuyo objetivo es determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en beneficio del distrito El Tambo, Huancayo, Junín.

A continuación, encontrará posiciones sobre aspectos relacionados con el estado situacional del proyecto de infraestructura de riego. El instrumento está dividido en dos partes importantes. A continuación, encontrará una lista de preguntas, marca con una X la alternativa que consideras que se adecúa más con su manera de pensar. Asegúrate de contestar todas, la información que proporcionara es importante y es de carácter anónimo y confidencial. Le agradezco su participación.

CODIGO	CATEGORIA	VALOR
EX	Excelente	5
B	Bueno	4
R	Regular	3
D	Deficiente	2
MD	Muy deficiente	1

#### Variable 1: Planeamiento estratégico

	1	2	3	4	5
1. ¿Cree usted que el director responsable de la ejecución del proyecto está comprometido con el buen desarrollo de la obra de infraestructura de riego de EL Tambo?					
2. ¿Considera usted que el director del proyecto es la persona adecuada en dirigir correctamente la ejecución de la obra?					
3. ¿Cree usted que los responsables del proyecto toman decisiones adecuadas?					
4. ¿Usted cree que los responsables de la dirección del proyecto cuentan con objetivos definidos?					
5. ¿Cree usted que los objetivos de la dirección son los correctos?					
6. ¿Conoce usted la misión del proyecto de infraestructura de riego?					
7. ¿Cree usted que el proyecto de infraestructura de riego presenta una buena organización?					
8. ¿Considera usted que es importante el tiempo en el que se ejecuta el proyecto?					
9. ¿Usted cree que el personal que está desarrollando el proyecto de infraestructura de riego tiene un buen desempeño?					
10. ¿Usted cree que el proyecto se va a desarrollar en los plazos establecidos?					
11. ¿Usted cree que el proyecto tiene todos los recursos necesarios para cumplirse?					
12. ¿Cree usted que este proyecto le brindara mejores oportunidades de crecimiento?					

#### Variable 2: Gestión de proyectos

	1	2	3	4	5
13. En general, ¿Cree usted que la ejecución del proyecto de infraestructura de riego, es buena?					
14. ¿Considera usted que el tipo de acciones que se realiza para la ejecución de la obra, logra ser la correcta?					
15. ¿Cree usted que el personal que ejecuta el proyecto cuenta con la experiencia adecuada?					

16. ¿Usted cree que hay una buena evaluación técnica?					
17. ¿Considera usted en general, que el control que se realiza en el proyecto es bien aplicado?					
18. ¿Cree usted que se toman las acciones adecuadas ante un problema?					
19. ¿Cree usted que el proyecto va a cumplir el objetivo?					
20. ¿Cree usted que el control que realizan permite detectar las ineficiencias del proyecto?					
21. ¿Usted cree que la inversión refleja los trabajos que se están realizando en la obra?					
22. ¿Usted tiene conocimiento del monto de la inversión del proyecto de infraestructura de riego?					
23. ¿Cree usted que el gasto que se está realizando no es suficiente para cumplir con la obra de infraestructura?					
24. ¿En general, usted sabe si hay retrasos en la obra por temas económicos?					

**Anexo 4: CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Administrar</b>							
1	¿Cree usted que el director responsable de la ejecución del proyecto está comprometido con el buen desarrollo de la obra de infraestructura de riego de EL Tambo?	x		x		x		
2	¿Considera usted que el director del proyecto es la persona adecuada en dirigir correctamente la ejecución de la obra?	x		x		x		
3	¿Cree usted que los responsables del proyecto toman decisiones adecuadas?	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Dirección estratégica</b>							
4	¿Usted cree que los responsables de la dirección del proyecto cuentan con objetivos definidos?	x		x		x		
5	¿Cree usted que los objetivos de la dirección son los correctos?	x		x		x		
6	¿Conoce usted la misión del proyecto de infraestructura de riego?	x		x		x		
7	¿Cree usted que el proyecto de infraestructura de riego presenta una buena organización?							
	<b>DIMENSIÓN 3: Cumplimiento de metas</b>							
8	¿Considera usted que es importante el tiempo en el que se ejecuta el proyecto?	x		x		x		
9	¿Usted cree que el personal que está desarrollando el proyecto de infraestructura de riego tiene un buen desempeño?	x		x		x		
10	¿Usted cree que el proyecto se va a desarrollar en los plazos establecidos?	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 4: Recursos y oportunidades</b>							

11	¿Usted cree que el proyecto tiene todos los recursos necesarios para cumplirse?	x		x		x		
12	¿Cree usted que este proyecto le brindara mejores oportunidades de crecimiento?	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [x]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Doctor: **Carlos Humberto Fabián Falcón**

**DNI: 43580084**

**Especialidad del validador:** **Metodólogo -Temático**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Octubre del 2021.**



-----  
 Dr. Carlos Humberto Fabián Falcón  
 Metodólogo en Gestión Pública  
 DTP.UVCV.LN

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN DE PROYECTOS.**

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Ejecución</b>							
1	En general, ¿Cree usted que la ejecución del proyecto de infraestructura de riego, es buena?	x		x		x		
2	¿Considera usted que el tipo de acciones que se realiza para la ejecución de la obra, logra ser la correcta?	x		x		x		
3	¿Cree usted que el personal que ejecuta el proyecto cuenta con la experiencia adecuada?	x		x		x		
4	¿Usted cree que hay una buena evaluación técnica?	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Control</b>							
5	¿Considera usted en general, que el control que se realiza en el proyecto es bien aplicado?	x		x		x		
6	¿Cree usted que se toman las acciones adecuadas ante un problema?	x		x		x		
7	¿Cree usted que el proyecto va a cumplir el objetivo?	x		x		x		
8	¿Cree usted que el control que realizan permite detectar las ineficiencias del proyecto?	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Calidad del gasto</b>							
9	¿Usted cree que la inversión refleja los trabajos que se están realizando en la obra?	x		x		x		
10	¿Usted tiene conocimiento del monto de la inversión del proyecto de infraestructura de riego?	x		x		x		
11	¿Cree usted que el gasto que se está realizando no es suficiente para cumplir con la obra de infraestructura?	x		x		x		
12	¿En general, usted sabe si hay retrasos en la obra por temas económicos?	x		x		x		



**Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**                      **Aplicable [x]**                      **Aplicable después de corregir [ ]**                      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Doctor: Carlos Humberto Fabián Falcón    **DNI: 43580084**

**Especialidad del validador: Metodólogo y Temático**

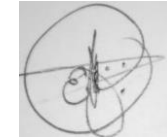
<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Octubre 2021**



-----  
Dr. Carlos Humberto Fabián Falcón  
Metodólogo en Gestión Pública  
DTP.UVCV.LN

**Anexo: 5 CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO**

**Escala: GENERAL**

**Estadísticas de fiabilidad**

---

Alfa de Cron Bach	N de elementos
,963	24

---

**Escala: V: 1 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA**

**Estadísticas de fiabilidad**

---

Alfa de Cron Bach	N de elementos
,923	12

---

**Escala: V: 2 GESTIÓN DE PROYECTOS**

**Estadísticas de fiabilidad**

---

Alfa de Cron Bach	N de elementos
,934	12

---

## Anexo: 6 CARTA DE AUTORIZACIÓN



"Cuenta de Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"  
"Voz del Bicentenario de Perú: 200 años de Independencia"

Lima, 02 de diciembre 20121

Carta N° 122 - 2021-MIDAGRI-DVDAFIR-AGRORURAL-OUZJ

Sr. Manuel Asención Pachas Ochoa  
DNI N° 08592783

Asunto: Autorización para el desarrollo de tesis en la Unidad Zonal Junín - Programa AGRORURAL.

Referencia: Carta N° 001-2021-MAPO.

Me dirijo a Usted, para manifestarle que su solicitud para desarrollar su Tesis: "La planeación estratégica y la gestión de proyectos de infraestructura de riego en el distrito El Tambo 2021", en la Oficina Unidad Zonal Junín del Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural - AGRORURAL, fue admitido, por lo tanto, se autoriza su aplicación.

Sin otro particular, me suscribo de Usted,

Atentamente,

MINISTERIO DE DESARROLLO AGRARIO Y RIEGO  
AGRO RURAL  
UNIDAD ZONAL JUNÍN

Ing. Renzo Eleazar Sotomayor Zúñiga  
JEFE DE UNIDAD ZONAL



## Anexo: 8 PANTALLAZOS SPSS V26

Resultado1 [Documento1] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

RELIABILITY  
 /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006 VAR00007 VAR00008 VAR00009  
 VAR00010 VAR00011 VAR00012 VAR00013 VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
 VAR00021 VAR00022 VAR00023 VAR00024  
 /SCALE('General') ALL  
 /MODEL=ALPHA.

**Fiabilidad**

**Escala: General**

**Resumen de procesamiento de casos**

Casos	Válido	N	%
		10	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,963	24

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode: ON

Resultado1 [Documento1] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

RELIABILITY  
 /VARIABLES=VAR00001 VAR00002 VAR00003 VAR00004 VAR00005 VAR00006 VAR00007 VAR00008 VAR00009  
 VAR00010 VAR00011 VAR00012  
 /SCALE('V1. Planeamiento Estrategico') ALL  
 /MODEL=ALPHA.

**Fiabilidad**

**Escala: V1. Planeamiento Estrategico**

**Resumen de procesamiento de casos**

Casos	Válido	N	%
		10	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,923	12

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode: ON