



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con
Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTORA:

Solórzano Villanueva, Julia Amalia (ORCID: 0000-0002-8939-2260)

ASESOR:

Mg. Fiestas Flores, Roberto Carlos (ORCID: 0000-0002-5582-0124)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

CHIMBOTE - PERÚ

2022

Dedicatoria

Dedico este trabajo principalmente a Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

A mis padres Lucila y Alejandro quienes con su amor, paciencia y apoyo incondicional, me han permitido llegar a cumplir hoy un sueño más, gracias por inculcar en mí, el ejemplo de esfuerzo y valentía, de no temer las adversidades.

Finalmente quiero dedicar esta tesis a mi hija Fátima Alexandra, por su comprensión, entendimiento y apoyo incondicional.

Julia

Agradecimiento

Al finalizar este trabajo quiero utilizar este espacio para agradecer a Dios por todas sus bendiciones, a mis Padres que han sabido darme su ejemplo de trabajo, honradez y a mi hija por su apoyo en este proyecto de estudio.

También quiero agradecer a la Universidad Cesar Vallejo, Mg. Roberto Carlos Fiestas Flores por su enseñanza y orientación para realizar este trabajo y a la organización del programa de Maestría en Gestión Pública.

La autora

Índice de Contenido

Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenido	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I.INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	15
3.1.Tipo y diseño de investigación	15
3.2.Variables y operacionalización	16
3.3.Población, muestra y muestreo	17
3.4.Técnicas e instrumentos de recolección de datos	18
3.5.Procedimiento	19
3.6.Método de análisis de datos	20
3.7.Aspectos éticos	20
IV. RESULTADOS	21
V. DISCUSIÓN	30
VI. CONCLUSIONES	42
VII. RECOMENDACIONES	43
REFERENCIAS	44
ANEXOS	53

Índice de tablas

Tabla 01: Nivel del control simultáneo en las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	21
Tabla 02: Nivel de las dimensiones del control simultáneo en las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	21
Tabla 03: Nivel de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	22
Tabla 04: Nivel de las dimensiones de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	22
Tabla 05: Resultados de la prueba de normalidad entre las variables y las dimensiones	23
Tabla 06: Resultados de la prueba de hipótesis de la correlación entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021	24
Tabla 07: Resultados de la prueba de hipótesis sobre la correlación entre el control concurrente y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	26
Tabla 08: Resultados de la prueba de hipótesis sobre la correlación entre la visita de control y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	27
Tabla 09: Resultados de la prueba de hipótesis sobre la correlación entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021	28

28

Índice de figuras

Figura 1: Diagrama de dispersión entre control simultáneo y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	24
Figura 2: Diagrama de dispersión entre control concurrente y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	25
Figura 3: Diagrama de dispersión entre visita de control y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	26
Figura 4: Diagrama de dispersión entre orientación de oficio y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	28

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021. Se utilizó una metodología de tipo aplicada y con un diseño no experimental transversal correlacional simple; la muestra estuvo conformada por 30 informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021; y se aplicó como instrumento de recolección de datos la ficha de observación documental. Se obtuvo como resultado que, existe relación directa y significativa entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; con un $Rho = 0.424$ (moderado grado de correlación y positivo), y nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$); en consecuencia, se acepta la hipótesis planteada en la investigación.

Palabras clave: Control Simultáneo, obras de Reconstrucción con Cambios, municipalidad.

Abstract

The present research aimed to determine the relationship that exists between the Simultaneous Control and the efficiency in works of Reconstruction with Changes of the Municipalities of the Region La Libertad - 2021. An applied methodology with a simple correlational nonexperimental design was used; The sample consisted of 30 reports of simultaneous control of the reconstruction works with changes in the Region of La Libertad, 2021; and the documentary observation sheet was applied as a data collection tool. It was obtained as a result that, there is a direct and significant relationship between the simultaneous control and the efficiency in works of Reconstruction with Changes of the Municipalities of the Region La Libertad - 2021; with a $Rho = 0.424$ (moderate degree of correlation and positive), and significance level $p = 0.000$ less than 1% ($p < 0.01$); consequently, the hypothesis presented in the research is accepted.

Keywords: Simultaneous Control, Reconstruction works with Changes, municipality.

I. INTRODUCCIÓN

El estudio en Gestión Pública abarca problemáticas complejas de la realidad que enfrentan de forma diaria los Estados a nivel mundial, con el fin de originar valor público, que es comprendido como la solución a las problemáticas estatales que la ciudadanía, mediante sus ciudadanos, identifica como requerimientos y/o expectativas. De esta manera, aparece el control estatal, que representa la vigilancia, supervisión y verificación de los actos y resultados de la gestión pública, de acuerdo al nivel de eficiencia, eficacia, economía y transparencia en la utilización y distribución de los recursos y bienes públicos, pero además, en el cumplimiento de la legislación, planes de acción y lineamientos políticos, evaluando los sistemas administrativos, de gerencia y de control, a fin de mejorarlos mediante la adopción oportuna de acciones preventivas y correctivas.

En ese sentido, a nivel internacional, la mayor parte de las problemáticas públicas que se trazan, poseen un enfoque sectorial (salud, transporte, educación, vivienda, seguridad), y un enfoque territorial, esencialmente en los gobiernos subnacionales. En éstos, puede identificarse un demandante directo (la ciudadanía), y un proveedor del bien o servicio, representado por la dependencia estatal (Benjamín, 2015).

En América Latina, la adopción de reformas de carácter institucional inclinadas a asegurar la transparencia y rendición de cuentas estatales, acontece como meta prioritaria en un Estado Democrático de Derecho. Ambos resultan indisociables del buen gobierno, pues hacen referencia a ejercicios de visibilización de la gestión pública, mediante los cuales se involucra a la sociedad como destinataria principal de las políticas encaminadas a mejorar la calidad de vida de las personas (Fonseca, 2021).

Ahora bien, en el Perú, durante los años 2016-2017, el fenómeno del niño costero, vinculado a las precipitaciones intensas, produjo un grupo de sucesos naturales como inundaciones, deslizamientos, huaycos y tormentas, que provocaron distintos daños a la vida, salud e infraestructura estatal, esencialmente en la costa del país. En consecuencia, el Estado mediante la Ley N° 30556, tiene como finalidad implementar y ejecutar un plan integral de rehabilitación, reposición, construcción y reconstrucción de la infraestructura de

utilización estatal de interés social, así como reactivar la economía de los distintos sectores de producción, con enfoque de gestión del riesgo de desastres (Congreso de la República, 2017)

En razón a ello, debido a las deficiencias presentadas en torno a las obras de Reconstrucción con Cambios, se promovió la modalidad de control simultáneo, que es una especie de acompañamiento a la gestión pública para la comunicación de una situación adversa, a fin de conceder a las instituciones que se encuentran en el escenario del Sistema Nacional de Control, la adopción de medidas preventivas y/o correctivas. Siendo que, en el año 2018 se logra consolidar el control concurrente como un modo de ejecución del servicio del control simultáneo, luego en el año 2019 se publican distintas reformas regulatorias (Condori, at al., 2020).

De esta manera, en el año 2019 de acuerdo con el reporte de obras paralizadas, la CGR (2020), indicó que, al 31 de julio del 2018, las instituciones del Gobierno Central y Regional, tenían 867 obras paralizadas por un monto total de 16 mil millones de soles aproximadamente, en donde se detalla como causa esenciales de paralización, el incumplimiento contractual o deficiencias técnicas de 340 obras, arbitrajes en 242 obras, restricciones presupuestales en 126 obras, que representa un 82% del total de los proyectos paralizados.

Adicionalmente, a las problemáticas antes mencionadas, debe agregarse en la carencia de medidas para evitar futuros desastres naturales, la falta de control y fiscalización en la fase ejecutiva de servicios y/o obras realizadas, los cuales puede también ser paralizadas y objeto de actuaciones corruptas entre los servidores estatales y las empresas que ejecutan obras, lo que influye en la utilización correcta de los recursos estatales (CGR, 2019).

En la Región La Libertad, la Contraloría ha evidenciado que la ejecución de inversión estatal en las municipalidades está muy debilitada, en razón de que el relieve se encuentra concentrado en la ejecución presupuestal, olvidando otros factores esenciales como la ejecución física, la oportunidad y la calidad de la inversión pública, lo que manifiesta irremediablemente el gasto, aunque no el aseguramiento de la conclusión de las obras. Asimismo, no se realiza un seguimiento adecuado de la reactivación de las obras, siendo que, en el año

2018, la CGR logró identificar 867 obras paralizadas, de estas un 57% corresponden al gobierno nacional. Sin embargo, a junio del 2021, se han registrado 3055 obras paralizadas con una valorización de S/. 29.9 mil millones, de estas el 86% corresponden a gobiernos regionales y locales cuya valorización fue de S/. 24 mil millones (CGR, 2021). En referencia a la región La Libertad, se identificaron 26 obras suspendidas o inconclusas.

Es preciso indicar que, las situaciones adversas se vinculan al no cumplimiento de las normativa legal, contractual, jurídica o técnica, que perjudican la continuidad del proceso, en razón de la cual, la institución puede adoptar medidas preventivas y correctivas. Por otro lado, una de las restricciones que posee la CGR, es que solamente laboran en el escenario del servidor público y no frente al privado, es por ello, que se amerita la realización de auditorías con la finalidad de determinar responsabilidades.

De esta manera, las deficiencias en las obras de Reconstrucción con Cambios evidencian la incapacidad del Estado en la atención de las necesidades ciudadanas para resolver problemas, pues existe gran malestar e insatisfacción en los pobladores al no poder hacer uso de estas obras, lo que genera un grave perjuicio para la integridad física y emocional de las familias.

Por otro lado, existe una gran preocupación por el avance sosegado de la ejecución presupuestal del gasto fijado para las obras de Reconstrucción con Cambios con el propósito de afrontar las consecuencias del Fenómeno del Niño Costero, debido a la poca capacidad en el proceso de ejecución, a la poca competencia de ciertos funcionarios y a la poca indolencia de algunas autoridades, pues no se realiza un desarrollo integral para la implementación de planes preventivos en materia de desastres. Asimismo, las autoridades no rinden cuentas ni proporcionan canales de información y transparencia sobre las obras, de ahí que, se evidencian casos de corrupción vinculados a autoridades o empresas contratistas desde el inicio del proceso de selección de las obras.

Por lo antes expuesto, se formula como pregunta de investigación: ¿Cuál es la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021?

Ahora bien, la presente investigación se justifica, pues se pretende analizar la relación existente entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad, en vista a que, este modelo es un eje esencial de la destreza en reformas y modernización del control estatal en el Perú.

A nivel teórico, la presente investigación representa un aporte para otros estudios, pues presenta nociones de distintos planteamientos teóricos, y brinda contribuciones importantes sobre la trascendencia del control simultáneo. Mientras que, a nivel práctico, el presente estudio permitió identificar las falencias de las instituciones, a fin de promover una gestión estatal transparente y eficiente mediante el cumplimiento de las metas y propósitos trazados, pues se busca satisfacer los requerimientos ciudadanos mediante la ejecución de obras. Finalmente, a nivel metodológico, la presente investigación utilizó instrumentos de investigación ya establecidos y/o existentes para la recolección de información, por lo tanto, se presentarán los resultados y conclusiones obtenidas.

Se plantea como objetivo general: Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021. Y como objetivos específicos: Identificar el nivel de control concurrente de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; Identificar el nivel de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; Determinar la relación que existe entre el Control concurrente y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; Determinar la relación que existe entre la visita de control y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; Determinar la relación que existe entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Finalmente, se plantea como hipótesis general: Existe relación directa y significativa entre el Control Simultáneo y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Entre los antecedentes del estudio, a nivel internacional, se han considerado los siguientes: Escobar (2016) en su estudio acerca del establecimiento de responsabilidad administrativa en el control público, señala que, el establecimiento de la responsabilidad, a razón del desempeño de las funciones estatales, tiene una trascendencia jurídica y promueve la ética individual que exige la ciudadanía, debido a que, cierta parte salvaguarda los caudales estatales y otra realiza una calificación o descalificación del funcionario por el ejercicio de esas funciones. Como efecto de ejercitar el control estatal, resulta posible establecer responsabilidad administrativa por el incumplimiento de la ley; responsabilidades civiles, debido al no cumplimiento de normas, perjuicio económico del fondo estatal y comportamiento culposo del servidor o terceros; o responsabilidades penales, debido al incumplimiento de normas, menoscabo económico de los recursos públicos y la conducta dolosa del servidor o terceros.

Valencia (2016) en su investigación, donde tuvo como objetivo construir un diseño auditor continuo en el control gubernamental de Colombia. Concluye que, el servicio auditor permanente es un método alternativo, pero también, complementario a la auditoría moderna, que no se puede concebir como una herramienta de auditoría, si se toma en cuenta el impacto que tienen en los distintos elementos de un ciclo auditor, así como en su escenario, debido al valor agregado que aporta a la institución en términos de eficiencia y eficacia.

Ipiñazar (2016) en su tesis sobre los fundamentos de carácter internacional en la evolución del control externo en el ámbito estatal. Llegó a la conclusión que, debe existir una colaboración entre las dependencias privadas y públicas de auditoría de cuentas, pues ICEX no poseen caudales suficientes para la fiscalización. De esta manera, la aprobación de ISSALES en el sector estatal ayuda a originar un marco común en el mundo, no obstante, esto debe trasladarse a las distintas directrices de los ICEX. Resulta indispensable tomar como antecedente el presente estudio, pues concede la observación de lo malo y bueno en la evolución del control externo en el país español, para conocer cómo las buenas prácticas, tales como la adaptación, organización y coordinación a auxiliar a que

este modelo se desarrolle y sirva a la obtención de las metas de la institución, así como también para observar las deficiencias que presenta este sistema.

Mientras que, a nivel nacional se tiene las de: Díaz y Aguilar (2021) en su investigación tuvo como objetivo determinar de qué manera el control concurrente interviene en la ejecución del PIRCC según los servidores del programa sectorial de irrigaciones en la región de Lambayeque. Concluye que, el control concurrente y la ejecución del PIRCC en un 59.4% se realiza de modo regular, mientras que, en un 40.6% se ejecuta de modo adecuado. Asimismo, en un 60.9% la ejecución del PIRCC se realiza de modo regular, y en un 39.1% se ejecuta de forma eficiente.

Condori, Contreras y Sánchez (2020) en su tesis que tuvo como propósito fue proponer transformaciones y optimizar el proceso de control concurrente en la gerencia de Megaproyectos - CGR a fin de comunicar de modo oportuno a la institución las situaciones adversas que se identificaron en la actividad del proceso de control. La investigación fue de tipo cualitativa y con un nivel descriptivo. Llega a la conclusión que, la demora de la elaboración del informe de control concurrente en la etapa de hitos de control se encuentra vinculada con el nivel estructural de aprobación. En razón a ello, es una oportunidad esencial para optimizar el procedimiento de ejecución del informe de control concurrente, pues puede atenuar la carga de los responsables, pues el auditor y los miembros de la comisión pueden asumir responsabilidades nuevas.

Pérez (2019) en su tesis que tuvo como objetivo determinar el efecto que tiene el control simultáneo en la ejecución de proyecto de reconstrucción. Concluye que, el control simultáneo posee un efectivo efecto en los proyectos de reconstrucción con cambios, pues la ejecución de los servicios permite la identificación de una situación adversa en el control técnico deficiente e incumplimiento de la obligación contractual del contratista y la supervisión, perjudica los objetivos de los programas y direcciones que realiza el MVCS. Además, cuando se planifican los servicios de control simultáneo, se plantean procesos que permiten descubrir la situación adversa vinculada al incumplimiento contractual del expediente técnico y el contrato, consiguiendo un

acompañamiento correcto, la valoración de los proyectos y una constante supervisión.

Núñez (2019) en su estudio tuvo como propósito fue realizar una estimación de las consecuencias que tiene la aplicabilidad de la legislación del SNC en el control simultáneo. Se utilizó una investigación de tipo documental y de campo, en donde se tuvo como instrumento fichas documentales, y una muestra de 99 contadores. Concluye que, las particularidades del Sistema Nacional de Control, atribuciones de la CGR y tipos de control estatal están establecidas en la Ley N° 27785 y su modificatoria Ley N° 30742, así como se encuentran en relación con su alcance, objeto, escenario aplicable, control de bienes y recursos de la institución fuera del escenario del sistema, en relación a la singularidad de la normatividad y principios que orientan el control estatal.

Herrera (2018) la finalidad de su estudio fue establecer la forma de cómo es percibido el control simultáneo en la ejecución de obras de infraestructura. La metodología tuvo un enfoque cuantitativo y el tipo de estudio fue descriptivo – explicativo. Llega a la conclusión, el servicio auditor a través del control simultáneo en las obras de infraestructura de una universidad estatal, implica un mecanismo esencial en el seguimiento expedito, conveniente, preventivo y encaminado a las personas. Asimismo, la oportunidad de aplicarlo debe realizarse en su ejecución, pues concede detectar desvíos que pueden ser oportunamente rectificadas, y no llegar a que culmine la obra, para que se realice una auditoría, cuando el contratista, supervisor o funcionario involucrado en el control y aprobación ya lo serán ubicados expeditamente, siendo que, el menoscabo resultaría en una obra con irregularidades y deficiencias consumadas.

Finalmente, a nivel local se tiene la de: Turpo (2020) tuvo como objeto determinar de qué manera el control simultáneo influye en los procedimientos de selección de bienes y servicios. Concluye que, el servicio de control simultáneo incide en los procesos selectivos de bienes y servicios, apreciándose la carencia de optimización de los procesos que conceden advertir y modificar de modo oportuno, las insuficiencias presentadas, siendo que, se debe optimizar el control simultáneo en las distintas fases del proceso de contratación.

Entre las teorías sobre control simultáneo, se tiene la teoría de Control interno, según Holmes (1994) implica una labor gerencial que tiene por finalidad proteger y mantener los caudales de la organización, impedir gastos no debidos y otorgar la seguridad de que no se tendrá compromisos no autorizados. Este concede a la administración, la seguridad de que los informes de contabilidad basados en las decisiones, sean dignos de crédito, de tal forma que sean beneficiosos para la empresa.

Teoría del Contrato Administrativo de Obra Pública, desarrollada por Linares (2009) quien indica que, resulta una forma por el que el Gobierno puede ejecutar obras estatales, es decir, es una forma que tiene el Estado de conseguir un producto deseado. Además, establece 3 elementos: objetivo, que implica acciones objetivizadas que se ejecutan como parte de las prestaciones de una obra estatal; subjetivo, conformada por las partes que tienen un vínculo judicial de carácter contractual; y propósito o utilidad estatal, que viene hacer la carencia de servicios de una comunidad y que será cubierta por la inversión público-privada.

Teoría de la administración, según Rodríguez (2012) menciona que, a pesar de las implicancias en los organismos se necesita de una planificación, pues actualmente se encuentra abocada a determinar las estrategias que se presentan en el diagnóstico situacional de la entidad, frente a ello resulta esencial, pues se allí se desprenden las estrategias y objetivos a conseguir en el tiempo. Asimismo, estima una organización que incide en los recursos humanos, pues son los garantes de la ejecución de labores para conseguir las metas propuestas. Frente a ello, el control implica una herramienta que sirve para precisar y dosificar la optimización continua, de forma que, minimicen los errores y reduzcan las pérdidas económicas de la entidad.

Teoría organizacional, presenta 3 enfoques que la definen: enfoque racional, que implica un modo de trabajo social determinado, cuyo objetivo explícito es conseguir algunas metas; enfoque natural, es una colectividad en donde los participantes pretenden conseguir distintas metas, pero reconocen el trabajo organizado como un recurso esencial para el logro de sus metas individuales; enfoque sistémico, es un sistema compuesto por acciones interdependientes que

operan e intercambian con un escenario donde se encuentran inmerso (Arteaga, et al., 2016).

Teoría del control previo, en los años 70 reconocido en la Declaración que aprueba el Congreso Mundial de Contralorías llevado a cabo en Lima en el año 1977, y que planteaba que el control previo, actualmente control simultáneo, implica el beneficio de impedir un perjuicio antes de que ocurra. De esta manera, implica un control directo, técnico, legal y transparente que permite la custodia de los fondos o recursos estatales (Fonseca, 2021). Para la presente investigación, se toma como referencia esta teoría por tener un enfoque relacionado con el tema en estudio.

En relación con el marco conceptual, el control simultáneo implica la evaluación del desarrollo de las actividades ejecutorias de una obra en curso, comprobando y revisando que de modo documental y física se realice de acuerdo a las disposiciones determinadas. Además, esta modalidad de control estatal se despliega cuando surgen acciones institucionales públicas que tienen como finalidad prestar servicio al poblador, de modo que, la gestión adopte operaciones que mitiguen los peligros advertidos (CGR, 2016).

Este diseño de control concede el acompañamiento simultáneo, célere, oportuno, multidisciplinario y preventivo del gestor estatal en los diferentes tiempos esenciales de la contratación de un servicio bien u obra estatal a fin de advertir oportunamente la situación adversa y riesgo identificado en el servicio de control para que se adopten las medidas preventivas y correctivas según sea el caso. En ese sentido, imposibilita que los servidores cometan actos irregulares, que puedan perjudicar o afectar el fin de la intervención estatal, y se produzcan responsabilidades de tipo administrativo, civil y penal, en donde la punición es solicitada en los servicios de control posterior (CGR, 2021).

Este tipo de control posee las características siguientes: es oportuno, pues se realiza a cada acto, actividad o hecho de una obra en curso en la institución pública. Es desarrollada en plazo breve y sus resultados son comunicados a la dependencia de forma inmediata, por ello, se establece que es expedito. Asimismo, la oportunidad para adoptar acciones en el tratamiento de riesgos a fin de avalar el cumplimiento del resultado; por último, se orienta esencialmente

en procesos relacionados a la prestación de servicios estatales a la sociedad (CGR, 2016).

El objetivo del servicio de control simultáneo, implica advertir de modo oportuno al titular de la dependencia, si existen sucesos que colocan en peligro el logro o resultado de las metas de una obra en curso, con la finalidad de fomentar la adopción de una medida preventiva o correctiva para mitigar y superar el peligro reconocido sin limitaciones, o impedir ejercitar un control posterior de las mismas actividades que han sido evaluadas por el control simultáneo y las comunicaciones del riesgo. Se ejerce a través de la CGR y los OCI de modo selectivo, de esta manera, se caracteriza por ser expedito, preventivo, oportuno y encaminado al poblador (Cruz, 2019).

La prevención otorga a la dependencia la oportunidad de estudiar las acciones correctivas para garantizar el resultado o conseguir las metas del proceso en curso, de ahí que, el control provisorio ayudará a la detección de las dificultades o desviaciones que puedan alterar los resultados (Iborra, 2014). En esa línea, para implementar medidas correctivas se necesita de la existencia de especialistas para su cabal cumplimiento, en donde el liderazgo juega un rol muy importante (Barrero, et al., 2020).

Por otro lado, la CGR prevalece el control simultáneo y las auditorías de cumplimiento con el fin de enfrentar las problemáticas de gestión y corrupción que existen. Asimismo, las normas correspondiente al control simultáneo son: a través de este se comprueba si existen una situación adversa durante la evolución del hito de control, realizándose de acuerdo a la legislación, disposiciones internas, cláusulas contractuales, con la finalidad de identificar las que perjudican el resultado o logro de las metas trazadas (CGR, 2019).

Estos procesos de gestión implican un planeamiento de control y calidad, a fin de concluir un objetivo o meta en un tiempo determinado, con un precio y nivel de eficacia definidos, mediante medios económicos, técnicos y humanos, entonces, su propósito radica en conseguir tres puntos esenciales: costo, tiempo y calidad (Silva, 2015).

Por calidad, se entiende las características de un producto, servicio u obra, en donde se posee como propósito la satisfacción de las demandas de la población

(Vera, 2018); mientras que, el control es un dispositivo de tipo preventivo que adquiere una entidad pública, con la finalidad de que se detecte a tiempo los desvíos, incoherencias o ineficiencias en la instrumentación, formulación o ejecución de la planificación de los proyectos, por lo que, estas estrategias sirven para determinar de modo correcto los recursos estatales (Madueño & García, 2015).

Ahora bien, el control simultáneo se encuentra en la actualidad prescrito en la Directiva N° 002-2019- CG/NORM, en donde se expresa que se presenta mediante las modalidades siguientes: Control concurrente: es una modalidad de control simultáneo que se ejecuta como un modo de acompañamiento sistemático, multidisciplinario, y que posee como fin ejecutar la evaluación, mediante distintas técnicas dentro de un grupo de hitos de control (CGR, 2019). Por su parte, según Steinhoff (2003) que el control concurrente puede observarse como una extensión de un sistema de control secuencial. Por ello, resulta importante que se realice una verificación de los riesgos y peligros que ocurren para poder mitigarlos (Kanrar y Chaki, 2018).

Visita de Control: hace referencia a la observación de hechos o actos vinculados a la aceptación de la institución de un bien o servicio, en donde por disposición normativa necesite que estén presente los OCI o las entidades que supervisan el estado y mantenimiento de la construcción estatal, con el fin de comprobar se ejecuten en relación con la norma aplicable, reglamentos internos y cláusulas contractuales (CGR, 2019).

Orientación de oficio: Según Shack (2018) este servicio, es aquella acción de control de control inmediata, ejercida a través de la comunicación o alerta por oficio al titular de la dependencia sobre la presencia de peligros que requieren un tratamiento urgente. Asimismo, tiene como fin la recopilación y análisis de la información de distintas fuentes como medios comunicativos, aplicativos digitales, etc., cuya estimación del caso de ejecuta básicamente en gabinete. En esa línea, su desarrollo no está sujeto a plazo.

Es preciso indicar que, las medidas correctivas se dan a conocer con una orientación de oficio y es comprendida como una representación encaminada a excluir las causas de una no conformidad o situación no deseada descubierta

con la finalidad de impedir que se repita. De esta manera, las acciones correctivas pueden ocasionar transformaciones en los procesos, métodos y procedimientos para la optimización de la calidad en cualquier fase del ciclo (Nunes, 2012).

Los componentes de las situaciones adversas son: Condición: implica en informe objetivo, concreto y cronológico de los hechos que se adviertan. Debe redactarse utilizando un lenguaje preciso, sencillo y claro, tratando de identificar la evidencia conseguida en modo ordenado, detallado y vinculado a este. Puede complementarse con cuadros, gráficos, fotos u otras herramientas, que concedan una mejor comprensión. Criterio: implica la normativa, disposiciones internas, cláusulas contractuales, bases administrativas, terminaciones de referencia, u otra análoga aplicable a la condición. Consecuencia: implica una explicación precisa de las condiciones que afectan o pueden afectar de modo negativo las particularidades, oportunidades, calidad y precio, etc., de la continuidad o resultados de las actividades u obtención de las metas de la obra en ejecución (CGR, 2019).

En cuanto al marco conceptual de la Reconstrucción con Cambios, traza el acogimiento de esquemas más severos y medidas adicionales que concedan la restitución y recuperación de la infraestructura perdida o dañada, así como, suplirla con otras de mayor calidad que sean mas resistentes a los desastres naturales. De este modo, el Plan Integral de Reconstrucción con Cambios busca vigorizar la resiliencia de las ciudades y preparar a las regiones para que afronten con éxito las adversidades de futuros eventos climatológicos extremos (ARCC, 2017).

Según la ARCC (2017) el PIRCC identifica las iniciativas y obras a implementarse, señalando también, la instancia responsable para ejecutarla, y la entidad delegada de recepcionar los proyectos para su operación y mantenimiento, además, el modo en que se invertirá y de cómo será usado para ejecutarlo. Así, es importante señalar que, una de las partes más esenciales en el proceso constructivo es el control de la calidad de las obras, tal es así que Furst (2015) estima a este como un pilar del proceso de entrega del proyecto que

ofrece una empresa. De ahí que, busca el aseguramiento de la obra con la finalidad de mantenerla o mejorarla (Hayes, 2020).

Kupsin (2020) indica que, una construcción de gran calidad se obtiene a través del esfuerzo en equipo, en donde se deben tener trabajadores calificados, una administración comprometida, proveedores confiables y buenos subcontratistas, siendo que, se reduce la incertidumbre en la fase de ejecución de obras y se obtiene una cantidad menor de modificaciones y cambio de decisiones respecto de la puesta en marcha de la obra, en consecuencia, se reduce la afectación de la calidad de las obras.

Por otra parte, la Reconstrucción de infraestructura según Merino (2013) se considera una política estatal que se encuentra encaminada a reconstruir la infraestructura perjudicada en las regiones del país. No obstante, pasados dos años, puede determinarse que los distintos actores involucrados no han conseguido avalar un eficiente avance en bienestar de los ciudadanos perjudicados.

De esta manera, la reconstrucción traza la probabilidad y responsabilidad de fraguar sociedades más sostenibles, seguras y resilientes. El reforzamiento o generación de la capacidad en la recuperación de desastres en las comunidades más vulnerables resulta esencial para afrontar las consecuencias adversas del cambio climático (PIRCC, 2017).

Entre los alcances del PIRCC, el artículo 3 de la Ley N° 30556, determina que la reconstrucción o construcción de la infraestructura debe establecer en primer orden la calidad, siendo que, las intervenciones tienen que direccionarse a acciones prioritarias debido a su sostenibilidad en el tiempo, así como, deben ser propuestas por cada sector del Gobierno, siendo su cumplimiento de carácter obligatorio. Las acciones deben centrarse en la infraestructura vial, de conectividad, etc. El PIRCC establece además, el nivel de gobierno que realizará la obra y el beneficiario que recibirá los proyectos, quien asume el mantenimiento y operación dentro de su ámbito de jurisdicción (PCM, 2017).

El PIRCC además, establece 05 principios esenciales que articulan las diferentes iniciativas del Plan y encaminan la actuación de la Autoridad de Reconstrucción con Cambios (PCM, 2017): El ciudadano en el centro del proceso, la RCC

determina un programa ambicioso de inversión que posee prácticas soluciones a los inconvenientes producidos por el daño de la infraestructura estatal, la inhabilitación de viviendas y la pérdida de medios de producción; resulta esencial que no se pierda de vista que los individuos representan la base del proceso. En esa línea, el PIRCC solo tendrá éxito cuando restituya el bienestar perdido por las personas y la sociedad; Inter-institucionalidad, el PIRCC se debe levantar respecto del pedestal de articulación entre instituciones, agregando el trabajo y concurso de los distintos grados de recuperación del bienestar perdidos. Con este propósito, el PIRCC estima que debe implementarse proyectos prioritarios con cargo a los gobiernos en cada nivel de Estado, en relación con sus potestades y capacidades de gestión.

Celeridad y flexibilidad, la Reconstrucción con Cambios cuenta con una sucesión de flexibilidades que la ley determina. De ahí que, los proyectos pueden adjudicarse utilizando herramientas abreviadas, en donde, las autorizaciones y permisos que exige la ejecución, se obtienen en plazos cortos, teniendo asimismo, la gracia del silencio administrativo positivo para cada uno de los tramites en entidades estatales. De modo igual, se presenta la modalidad de habilitación urbana que solo necesita la forma de un experto capacitado. Prevención del Riesgo, cada uno de las obras del PIRCC se abordan con una perspectiva general de la gestión de peligro de desastres. De este modo, se pretende desarrollar la introducción de las medidas preventivas y de preparación que brinden mayor resiliencia a la infraestructura de salud, educativa, vial, etc., que se edifique como parte del plan. Lo mismo resulta aplicable a los proyectos preventivos que el PIRCC pretende desarrollar.

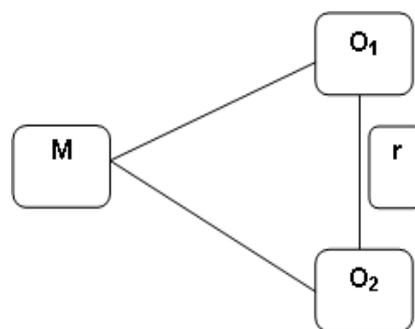
Transparencia, el PIRCC es desarrolla de acuerdo con las más amplias prácticas y estándares de transparencia. Siendo que, se prevé la creación de una página web de transparencia que conceda a la ciudadanía ejecutar un detallado seguimiento de cada una de las obras ejecutadas. De la misma forma, se coordina con la CGR, la realización de un plan de trabajo y la ejecución de las funciones de reconstrucción, así como su acompañamiento

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Este estudio fue de tipo aplicado, pues en relación con el discernimiento de una problemática, se realizó una búsqueda teórica y práctica, que fue llevada a la práctica con el fin de trazar probables soluciones a la problemática encontrada (Hernández y Mendoza, 2010). Según Baimyrzaeva (2018) tiene una relación con la investigación básica, por tanto, se somete a descubrimientos y avances, pues concede su enriquecimiento y aprehensión mediante el uso y efectos prácticos de los conocimientos permite mejorar y conseguir un buen aprendizaje.

La investigación fue no experimental transversal correlacional simple, la cual tuvo como finalidad realizar una medición entre dos o más variables, en un escenario determinado, asimismo, pretendió establecer la correlación, su tipo y su nivel o intensidad. Por otro lado, la investigación de tipo correlacional pretendió establecer de qué manera se vinculan los distintos sucesos estudiados entre sí (Hernández y Mendoza, 2010). A continuación, se muestra cómo se representa el esquema de una investigación aplicada:



Dónde:

M: Muestra informes de control simultáneo.

O1: Observación de la variable Control simultáneo.

O2: Observación de la variable Eficiencia de las obras de Reconstrucción con cambios.

r: Relación de las variables.

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Control simultáneo

- **Definición conceptual:** El control simultáneo, implica la evaluación del desarrollo de las actividades ejecutorias de una obra en curso, comprobando y revisando que de modo documental y física se realice de acuerdo a las disposiciones determinadas. Además, esta modalidad de control gubernamental se desarrolla en el momento en que suceden las actividades de las instituciones estatales con la finalidad de prestar los servicios al ciudadanos, de modo que, la gestión adopte acciones que mitiguen los riesgos advertidos (CGR, 2016).
- **Definición operacional:** La variable control simultáneo fue una variable de enfoque cuantitativo, el cual mantiene medición por medio de sus dimensiones: control concurrente, visita de control y orientación de oficio.
 - **Indicadores:** Situaciones adversas, hechos irreversibles, desarrollo y documentación, inspecciones, información solicitada, hitos de control, aplicación de normas, advertencia de riesgos, verificación, inspección física, documentación, medidas de seguridad, utilización de recursos, ejecución del presupuesto, auditoria de cumplimiento, toma de decisiones, correcciones y proceso.
- **Escala de medición:** Ordinal.

Variable 2: Eficiencia en Obras de Reconstrucción con Cambios

- **Definición conceptual:** traza el acogimiento de esquemas más severos y medidas adicionales que concedan la restitución y recuperación de la infraestructura perdida o dañada, así como, suplirla con otras de mayor calidad que sean más resistentes a los desastres naturales. De este modo, el Plan Integral de Reconstrucción con Cambios busca vigorizar la resiliencia de las ciudades y preparar a las regiones para que afronten con éxito las adversidades de futuros eventos climatológicos extremos (ARCC, 2017).

- **Definición operacional:** La variable eficiencia de las obras de reconstrucción con cambios fue una variable de enfoque cuantitativo, el cual mantiene medición por medio de sus dimensiones: legal, física, financiera y eficiencia.
- **Indicadores:** fase de expresión de intereses, ejecución y supervisión con contrato, garantías de fiel cumplimiento, estudios cumplen con exigencias normativas, cumplimiento de plazos de ejecución, obras con ampliación de plazos, costos adicionales, cumplimiento de pago de valorizaciones, transferencia oportuna de fondos del MEF, detección de fallas y riegos, control y costos.
- **Escala de medición:** Ordinal.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

Es el conjunto de componentes finito con comunes particularidades para que resulten extensibles las conclusiones de las investigación (Arias, 2012). La población en este estudio estuvo conformado por 30 informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región La Libertad, 2021.

- **Criterios de inclusión:** informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.
- **Criterios de exclusión:** informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en otras regiones del Perú.

Muestra

Implica una parte de la población, en donde existen procesos para su obtención. Esta implica una parte representativa de la población (Luis, 2004). La muestra estuvo conformada por 30 informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región La Libertad, 2021.

Muestreo

Concede la selección de los casos asequibles que logren incluirse; ello sustentado en la accesibilidad y proximidad oportuna de las individuos para el investigador (Olzen y Manterola, 2017). En la investigación se utilizó el

muestreo a conveniencia del autor, debido al tiempo y disponibilidad del investigador.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas

Análisis de documentos: Según Bowen (2009) es un proceso sistemático que consiste en revisar y evaluar documentación. Se realizó un conjunto de operaciones intelectuales con la finalidad de describir y representar los documentos relacionados con el tema de investigación de forma unificada y sistemática que permitieron fundamentar el problema, marco teórico, resultados y las conclusiones de la investigación.

3.4.2. Instrumentos

Ficha de observación documental: concede la organización registro y resumen de datos para su análisis y sistematización sobre el fenómeno en estudio (Hernández, et al., 2014). En esta investigación, permitió registrar información relevante sobre los informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad.

Validez del instrumento

Esta referido al nivel en que un instrumento realiza la medición de una variable que tiene como finalidad la medición (Hernández, et al., 2014). Para esta investigación fue otorgada por 3 especialistas en gestión pública previamente al uso de los instrumentos, a fin de otorgar conformidad a estos.

Confiabilidad del instrumento

Esta referida al grado de aplicabilidad a la misma muestra que produce resultados semejantes (Hernández, et al., 2014). Esta investigación, los instrumentos fueron sometidos a una prueba piloto, siendo que, se tuvo en cuenta la información obtenida por los 30 informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021. Los datos se procesaron con el Coeficiente de Alfa de Cronbach mediante el programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V25).

George & Mallery (1995), refieren que el coeficiente del Alfa de Cronbach por debajo de 0,5 muestra un nivel de fiabilidad no aceptable, si toma un valor entre 0,5 y 0,6 se podría considerar como un nivel pobre, si se situara entre 0,6 y 0,7 se estaría ante un nivel débil; entre 0,7 y 0,8 haría referencia a un nivel aceptable; en el intervalo 0,8 – 0,9 se podría calificar como un nivel bueno, y si tomara un valor superior a 0,9 sería excelente.

La confiabilidad total para el cuestionario aplicado para medir el control simultáneo usando el Coeficiente de Alfa de Cronbach fue de 0.812, correspondiente a un nivel bueno; mientras que en sus dimensiones fue: control concurrente con un 0.758, visita de control con un 0.894 y orientación de oficio con un 0.785.

La confiabilidad total para el cuestionario aplicado para medir la eficiencia de las obras de Reconstrucción con Cambios usando el Coeficiente de Alfa de Cronbach fue de 0.842, correspondiente a un nivel bueno; mientras que en sus dimensiones fue: 0.862 para legal, 0.810 para física, 0.867 para financiera y 0.828 para eficiencia.

3.5. Procedimiento

- Se procedió a realizar la sistematización de la información referente al control simultáneo y eficiencia de las obras de reconstrucción con cambios, con la finalidad de exponer la realidad problemática, los antecedentes, marco teórico, y las teorías, que fueron recopilados de modo cuidadoso, tratando de priorizar los mas actuales.
- Se realizó el diseño metodológico, teniendo en cuenta que fue un estudio de tipo cuantitativo, se escogió un diseño correlacional simple, además, se procedió a delimitar la muestra, técnicas y los instrumentos de recolección de datos, los mismos que fueron debidamente validados y resultaron confiables.
- Se realizó la identificación de las fuentes de información, que fue proporcionada por los informes de control simultáneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

- Se aplicaron los instrumentos, para posteriormente exponer los resultados de la investigación, siendo que, se utilizaron tablas de frecuencia y cruzadas, que fueron interpretadas y discutidas con el marco teórico expuesto.
- Finalmente, se expusieron las conclusiones de la investigación y las recomendaciones con la finalidad de que sean consideradas por las autoridades encargadas.

3.6. Método de análisis de datos

• Estadística descriptiva

Se procedió a realizar una base de datos y para los objetivos descriptivos se utilizaron tablas de frecuencias para resumir información.

• Estadística inferencial

Se usó la prueba de Shapiro-Wilk para conocer el comportamiento de normalidad de las variables. Según Umezawa (2006) es un tipo de estadística usada con la finalidad de realizar una comparación de la normalidad de varios conjuntos de datos; esta contrastación se hace a fin de corroborar si concuerda con la hipótesis de normalidad necesaria para que ciertos resultados sean fiables.

Se utilizó el Programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V25) para el procesamiento de los datos.

En la contratación de la hipótesis y respuesta de los objetivos correlacionales se usó el Coeficiente de Correlación de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

En razón de las características de este estudio, fueron tomados en cuenta ciertos aspectos éticos esenciales para dar validez científica al estudio. La información utilizada en este estudio de las teorías y antecedentes, fue tomada respetando los derechos de autor correspondientes, siendo citadas según las normas APA, séptima versión. Asimismo, el indagador tuvo total responsabilidad de garantizar la validez de los documentos que fueron parte del presente estudio.

IV. RESULTADOS

En este capítulo, se evidencian los resultados conseguidos mediante la aplicación de las fichas de observación documental elaborados para medir las variables y sus dimensiones, los cuales fueron procesados y analizados de acuerdo a la metodología planteada; estos fueron tabulados usando el programa estadístico SPSS V25. El objetivo de la investigación fue determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Tabla 01

Nivel del control simultáneo en las obras de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Niveles	Control simultáneo	
	N°	%
Malo	0	0
Regular	11	36.7
Bueno	19	63.3
TOTAL	30	100

Nota. Base de datos del control simultáneo

Se observa en la tabla 01 que el 63.3% (19) de los informes evidenciaron que el control simultáneo realizado en las municipalidades de la Región La Libertad – 2021 es bueno, luego en un 36.7% (11) se evidenció que el nivel es regular y en ningún informe se evidenció que fue malo.

Tabla 02

Nivel de las dimensiones del control simultáneo en las obras de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Niveles	Control concurrente		Visita de control		Orientación de oficio	
	N°	%	N°	%	N°	%
Malo	0	0	0	0	0	0
Regular	4	13.3	5	16.7	23	76.7
Bueno	26	86.7	25	83.3	7	23.3
TOTAL	30	100	30	100	30	100

Nota. Base de datos del control simultáneo

Se observa en la tabla 02 que en la dimensión control concurrente se presenta el mayor porcentaje con un 86.7% (26) de los informes en el nivel bueno, seguido de la dimensión visita de control con un 83.3% (25) de los informes en el nivel bueno, y finalmente, en la dimensión orientación de oficio se presentan un porcentaje de 76.7% (23) de los informes en el nivel regular.

Tabla 03

Nivel de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Niveles	Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	
	N°	%
Bajo	0	0
Medio	5	16.7
Alto	25	83.3
TOTAL	30	100

Nota. Base de datos de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios

Se muestra en la tabla 03 que el 83.3% (25) de los informes evidenciaron que la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021 es alta, luego en un 16.7% (5) se evidenció que el nivel es regular y finalmente en un 0% (0) se evidenció un nivel bajo.

Tabla 04

Nivel de las dimensiones de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Niveles	Legal		Física		Financiera		Eficiencia	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Bajo	0	0	0	0	0	0	0	0
Medio	5	16.7	16	53.3	14	46.7	10	33.3
Alto	25	83.3	14	46.7	16	53.3	20	66.7
TOTAL	30	100	30	100	30	100	30	100

Nota. Base de datos de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios

Se aprecia en la tabla 03 que en la dimensión legal se presenta el mayor porcentaje con un 83.3% (25) de los informes con un nivel alto, luego se presenta la dimensión eficiencia con un 66.7% (20) en el nivel alto, posteriormente se presenta la dimensión financiera con un 53.3% (16) en el nivel alto y finalmente se presentan la dimensión física con un 53.3% (16) en el nivel medio.

Tabla 05

Resultados de la prueba de normalidad de las variables y las dimensiones

Variables y dimensiones	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Control simultáneo	,164	30	,000
Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	,147	30	,001

Ho: Datos poseen una distribución de tipo normal

Ha: Datos no poseen una distribución de tipo normal

Se observa en la tabla 05, la prueba de normalidad Shapiro-Wilk (tamaño de la muestra igual o menor que 30), y según los p-valor de las puntuaciones del control simultáneo y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios ambos resultan menores que 0.05, en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula (Ho), es decir, los datos de las variables no tienden a una distribución normal. Es así como, que se usa la prueba estadística de Rho de Spearman a fin de evaluar la correlación.

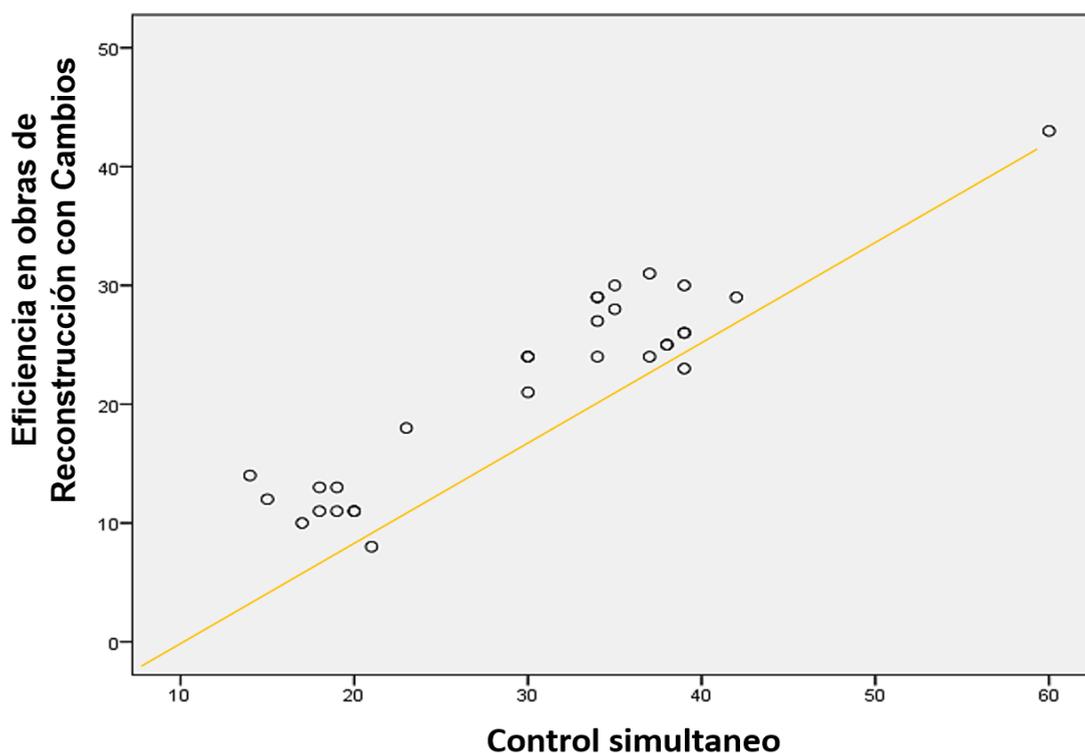


Figura 1

Diagrama de dispersión entre control simultáneo y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios

Se observa en la figura 1 que la nube de puntuaciones posee una tendencia creciente, es decir, se puede mencionar que la correlación es positiva entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021.

Tabla 6

Resultados de la prueba de hipótesis de la correlación entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021.

	Rho de Spearman	Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios
Control simultáneo	Coefficiente de correlación	.424**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho \neq 0$
	p-valor	.000

Nota: ρ =Coeficiente de correlación, **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidencia en la tabla 06 una correlación de tipo positiva y moderada (0.424) entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, por tanto, la hipótesis nula es rechazada, es decir, se obtuvo una correlación altamente significativa.

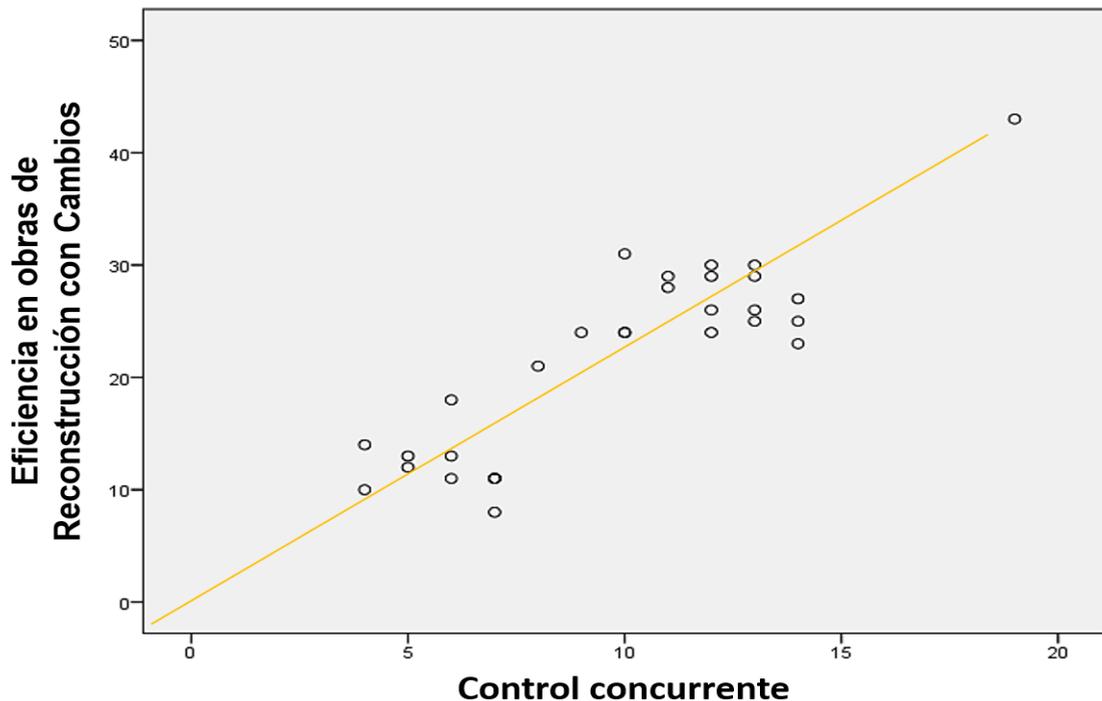


Figura 2

Diagrama de dispersión entre control concurrente y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios

Se observa en la figura 2 que la nube de puntuaciones posee una tendencia creciente, es decir, se puede mencionar que la correlación es positiva entre el control concurrente y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios en las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Tabla 7

Resultados de la prueba de hipótesis sobre la correlación entre el control concurrente y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

	Rho de Spearman	Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios
Control concurrente	Coefficiente de correlación	.441**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	p-valor	.000

Nota: ρ =Coeficiente de correlación, **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidencia en la tabla 07 una correlación de tipo positiva y moderada (0.441) entre el control concurrente y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, en consecuencia, la hipótesis nula es rechazada, es decir, existe una correlación altamente significativa.

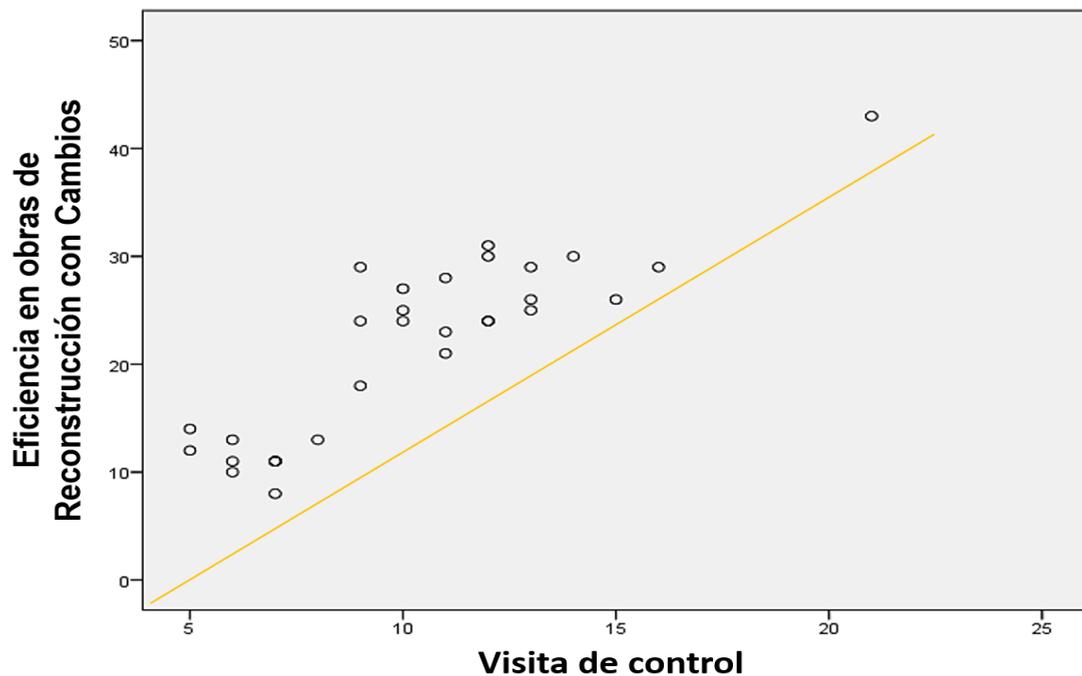


Figura 3

Diagrama de dispersión entre visita de control y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios

Se observa en la figura 3 que la nube de puntuaciones posee una tendencia de tipo creciente, es decir, se puede mencionar que la correlación es positiva entre la visita de control y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Tabla 8

Resultados de la prueba de hipótesis sobre la correlación entre la visita de control y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

	Rho de Spearman	Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios
Visita de control	Coeficiente de correlación	.406**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	p-valor	.000

Nota: ρ =Coeficiente de correlación, **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidencia en la tabla 8 que existe una correlación de tipo positiva y moderada (0.406) entre la visita de control y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, por ende, la hipótesis nula es rechazada, existiendo una correlación altamente significativa.

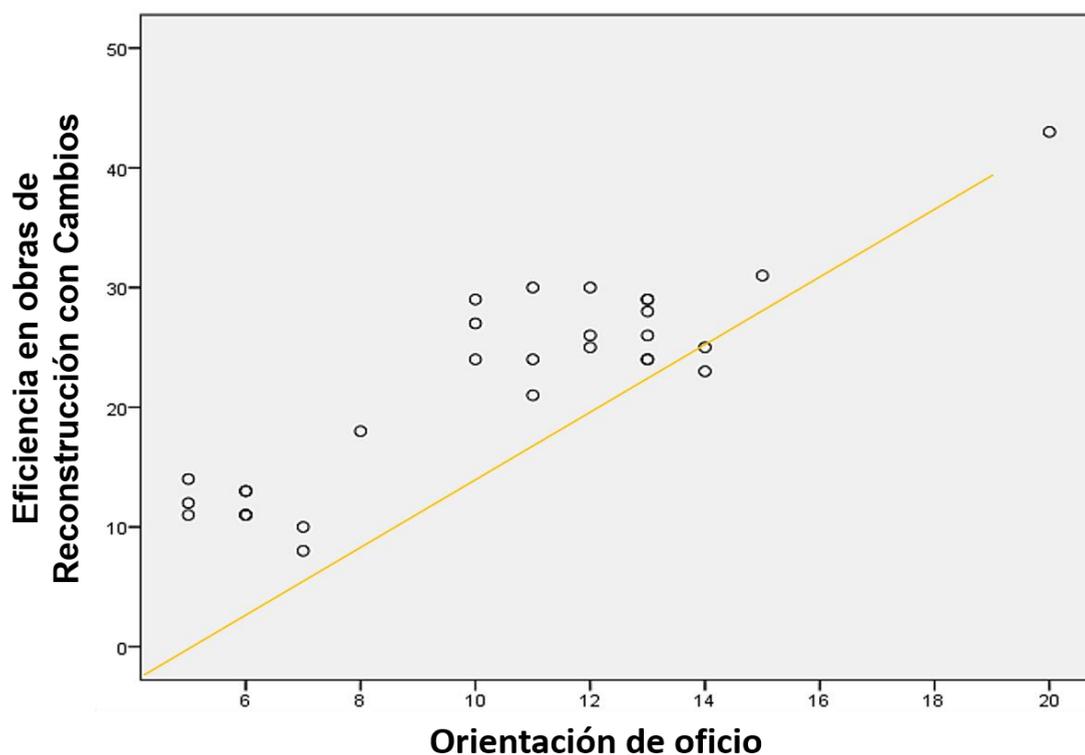


Figura 4

Diagrama de dispersión entre orientación de oficio y eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios

Se observa en la figura 4 que la nube de puntuaciones posee una tendencia de tipo creciente, es decir se puede mencionar que la correlación es positiva entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

Tabla 9

Resultados de la prueba de hipótesis sobre la correlación entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

	Rho de Spearman	Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios
Orientación de oficio	Coefficiente de correlación	.382**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	p-valor	.000

Nota: ρ =Coeficiente de correlación, **. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidencia en la tabla 9 una correlación de tipo positiva y moderada (0.382) entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, en consecuencia, la hipótesis nula es rechazada, encontrándose una correlación altamente significativa.

V. DISCUSIÓN

Expuestos los resultados de la investigación, se realizó un análisis profundo y discusión a través de los estudios previos y conceptos teóricos, con la finalidad de contrastar el supuesto contenido en la hipótesis planteada con la finalidad de lograr su comprobación, de tal manera que se construye un hilo teórico para dar sustento a la investigación.

Una de las más grandes inquietudes de las personas sobre el Estado es que se realice de modo debido el gasto público, puesto que la utilización que se haga del dinero impacta en el nivel de vida de la sociedad. En razón de este enfoque, la supervisión del ejercicio del gasto público se inscribe en la racionalización de la responsabilidad pública y fortalece el control estatal del origen y destino de los recursos públicos (Méndez, 2019).

Según Morgan (2011) cada una de las entidades públicas en la actualidad, tienen la obligación de otorgar mejores condiciones de vida a los ciudadanos, por ende, el Gobierno cumple una labor fiscalizadora y examinadora con el fin de que las políticas públicas lleven a procesos más eficientes y activos. No obstante, en la práctica ninguna de las entidades ofrece un esquema equitativo, sostenible y socialmente justo en el tiempo (Yunus & Shaw, 1998).

De esta manera, el control asume una importancia esencial en las entidades, pues contribuye al descubrimiento y revelación de los aciertos y errores con el fin de que se ejecuten acciones correctivas de modo permanente y sincrónico para generar valor agregado a la entidad. Asimismo, ante la amenaza de la corrupción se hace necesario el reforzamiento del control público en el uso y destino de los recursos (Bruckner, 2019). Por lo tanto, el control se estima eficaz cuando es pertinente y oportuna, es decir, tenga la capacidad de identificar desviaciones en un periodo determinado con la finalidad de que se adopten medidas correctivas (Boland, et al., 2007).

Así, Díaz (2020) señala que, el control estatal realiza un seguimiento de los actos administrativos públicos en relación con los gastos de la expresión monetaria del erario público. Es así que, Madrid & Palomino (2020) indican que, en las entidades deberían instaurar distintas acciones correctivas y preventivas en torno a la administración de los recursos estatales, poniendo en marcha una

herramienta de control como componente esencial que minimicen practicas corruptas que perjudiquen la integridad de la población, tal como el control simultáneo. .

En esa línea, el control simultáneo se realiza en aquellas acciones de una obra en curso, que corresponde a una institución que se encuentra sujeto a control público, a fin de que se alerten los sucesos que ponen en riesgo los resultados o la obtención de las metas propuestas. En esa línea, la CGR o el Órgano de control, pueden ejercer servicios de control simultáneo de acuerdo al modo y oportunidad que estimen conveniente, siendo que, si se ejerce no supondría una conformidad de actuaciones de gestión de la institución, así como, tampoco limitaría el ejercicio de un posterior control (Chanduví, 2017).

De esta manera, Alarcón (2017) señala que, la CGR prevalece este control y las auditorías de cumplimiento a fin de afrontar las problemáticas de gestión y corrupción que existen. Asimismo, divulga los resultados de control público. Estas acciones novedosas de la CGR están caracterizadas por su esencia de prevención y acompañamiento de la administración estatal, que se encuentra basada en un control de la prestación de un servicio social esencial que receptionan las personas y en aquellos proyectos de inversión estatal más esenciales de alcance global.

Un esencial aspecto de la modalidad de control simultáneo es que se diseñó con una perspectiva preventiva, siendo que, no supone la aceptación de acciones de administración estatal, pero tampoco restringe el posterior control de los OCI. Es por ello que, en el año 2017, se crea la ARCC que tiene como función la reconstrucción y rehabilitación de la infraestructura perjudicada por el fenómeno del Niño, por lo que, la contratación de obras que se realizan a razón de la reconstrucción es sometida a procesos de control público, con la finalidad de avalar un eficiente control, sin inquietar la dinámica de la ejecución de las contrataciones, por tanto, la CGR es un organismo responsable del monitoreo del estado y avance de las obras mediante en control concurrente, es decir, a través del ejercicio del control externo de modo simultáneo con la ejecución de las obras, a fin de ayudar de modo oportuno con el uso y gestión correcta, transparente y eficaz de los recursos y bienes públicos (Condori, et al., 2020).

En relación con los resultados en esta investigación se ha demostrado la eficacia del control simultáneo, pues tal como se demuestra en la tabla 01, sobre los niveles de esta variable, se observa que el 63.3% de los informes evidenciaron que el control simultáneo realizado en las municipalidades de la Región La Libertad – 2021 es bueno, luego en un 36.7% se evidenció que el nivel es regular y en ningún informe se evidenció que fue malo. De esta manera, se demuestra que en mayor porcentaje el control simultáneo en las municipalidades de la Región La Libertad es bueno. Resultados que deben ser contrastados con las investigaciones realizadas por Vidal (2017) y Herrera (2018) donde se resalta el positivo efecto que tiene la realización del control simultáneo, de acuerdo a los resultados de sus estudios, pues contribuye a la detección de las carencias y modera los peligros que se presenta, optimización el grado de valoración para cumplir los objetivos, influyendo de modo conveniente en aquellas; asimismo, implica un mecanismo esencial para el seguimiento oportuno, sincrónico, célere y preventivo, que permite detectar en su ejecución desvíos que deben ser corregidos de modo oportuno y no esperar que el proyecto haya concluido, con la finalidad de que se audite e impida un posterior perjuicio. También, concede la verificación del cumplimiento de los controles y plazos, en donde se comunican las observaciones en el tiempo oportuno para corregirlos, resultado de esencial trascendencia para prevenir los potenciales peligros y riesgos.

Complementando esta posición, la CGR (2019) en su Resolución N° 115-2019-CGR, señala que, el control simultáneo examina de modo objetivo y sistemático las actividades o hitos de control de una obra en curso, a fin de realizar la identificación y comunicación oportuna a la dependencia o institución sobre la existencia de sucesos que puedan perturbar o perjudiquen el logro, continuidad o resultados de las mejoras del proceso, con la finalidad de adoptar acciones preventivas y correctivas que se requieran, ayudando de este modo, a que la utilización y destino de los bienes y recursos públicos se ejecute de modo eficaz, eficiente, legal, transparente y económicamente.

De esta manera, el enfoque que plantea la CGR sobre el control simultáneo es totalmente importante para la investigación, pues este se realiza en acciones y

hechos de una obra en marcha, en consecuencia, no se encuentra terminado y posee como propósito último, dar a conocer al titular de la institución, de modo oportuno, aquellos sucesos que ponen en logro de las metas y que se dispongan acciones que mitiguen su manifestación posible.

Asimismo, se encuentra determinada por la ejecución de la acción de control, es decir, en el momento en que la institución en donde se realiza el control, ejecuta un proceso en marcha, de forma que, la CGR establece las actividades o hitos de control que están sujetos a control, con la finalidad de comunicar e identificar de forma oportuna, la existencia de una situación adversa que menoscabe la obtención de las metas o resultados de la actividad o proceso, para que, el organismo adopte acciones de tipo correctivas y preventivas, en razón de la información obtenida, favoreciendo de esta forma, que el destino y uso de los recursos y bienes estatales, se ejecuten eficaz, eficiente, legal, transparente y económicamente.

En la tabla 02 se observan los niveles de las dimensiones del control simultáneo, donde la ponderación más alta se encuentra en el nivel bueno para dos dimensiones y en el nivel regular para 1 dimensión de acuerdo con los siguientes porcentajes: control concurrente con un 86.7%, visita de control con un 83.3% y orientación de oficio con un 76.7% en el nivel regular. Teniendo en cuenta estos resultados, ciertamente, se considera oportuna la investigación de Cruz (2019) quien tuvo como resultado: el 75% de los encuestados aseveraron que el control simultáneo incide en el cumplimiento oportuno de las acciones que fueron previstas por la institución. Además, resulta acertada su posición cuando indica que, la finalidad del control simultáneo es advertir de modo oportuno al responsable de la dependencia, la existencia de hechos que ponen en riesgo el logro o resultado de las metas de un procedimiento en marcha, para que se promueve la adopción de medidas de carácter preventivo que mitiguen y superen el peligro identificado sin limitaciones o impidan la ejecución de un control posterior respecto de las mismas actividades que se examinaron en el control simultáneo y la comunicación de peligro. Este control se ejerce mediante la CGR y los Órganos de control de modo selectivo, y se caracteriza por ser expedito, célere, preventivo, conveniente y orientado al poblador.

Apoyando esta posición, Edgar (2017) menciona que, el servicio de control simultáneo se ejecuta mediante la modalidad de control concurrente, visita de control, y orientación de oficio, aunque no se descarta la aplicación de otras modalidades. El Control concurrente se realiza hasta en 20 días hábiles e implica el acompañamiento sistemático y multidisciplinario mediante un grupo de hitos de control que pertenecen a una obra en marcha. Por su parte, la visita de control se ejecuta por el plazo de hasta 18 días hábiles y son aplicables herramientas de inspección y observación de un único hito de control o actividad en el momento y lugar de su ejecución. Finalmente, en la orientación de oficio, así como en otra que se efectúen, no se encuentran sujetas a plazo y se realiza esencialmente una revisión de tipo documental y el análisis de información relacionada a las actividades de una obra en desarrollo.

No obstante, resulta esencial indicar que actualmente, con la modificación de la norma sobre control simultáneo, los plazos han cambiado y son los siguientes: para el caso del control concurrente este se realiza en 12 días hábiles, asimismo, la visita de control se ejecuta en un plazo de 12 días hábiles, y finalmente la orientación de oficio no tiene plazo determinado.

Las posiciones antes descritas son totalmente compartidas con la investigadora, toda vez que, el control simultáneo alerta oportunamente a los titulares de las entidad, los peligros que se identificaron, de modo que, se puedan corregir, asimismo se realizan recomendaciones para la adopción de medidas, a fin de que no se conviertan en irregularidades. Este servicio se ejerce bajo 3 modalidades importantes: control concurrente, visita de control y orientación de oficio en donde la Comisión de Control realiza la evaluación de procesos en marcha mediante la aplicación de distintas herramientas como la observación, inspección, etc., al momento de ejecutarlas.

Mientras que, en la tabla 03 sobre los niveles de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad se observa que el 83.3% de los informes evidenciaron que es alta, luego en un 16.7% se evidenció que el nivel es regular y finalmente en un 0% (0) se evidenció un nivel bajo. Por tanto, se evidencia que en mayor porcentaje la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios es alta. Al respecto, según

informe de la CGR (2018) se indica que, el Gobierno como respuesta a los desastres que ocasionó el Fenómeno del Niño, dispuso un grupo de medidas con la finalidad de aumentar y restablecer los grados de bienestar a la ciudadanía perjudicada e impedir la realización futura de desastres semejantes. En razón de ello, se ha determinado un proceso que posee acciones de rehabilitación y un grupo de acciones de reconstrucción posterior al acontecimiento del desastre con una perspectiva preventiva. En su implementación se involucraron distintos protagonistas con funciones y responsabilidades, en donde se le conceden también mecanismo de gestión y recursos públicos para realizar intervenciones cuando ocurra un desastre natural (FONDES) que faciliten un desempeño exitoso.

Sin embargo, un aspecto importante a indicar es que, desde el mes de setiembre del año 2017, la CGR viene aplicando la modalidad de control concurrente a los servicios y obras que se ejecutan en razón de la reconstrucción con cambios en los departamentos afectados por el fenómeno del Niño. Complementando esta modalidad de control, la CGR dispuso un operativo de control denominado “Vigilamos contigo la Reconstrucción” (abril del año 2018), siendo que, en ese escenario, se evidencia un total de 534 servicios y obras, de las cuales 100 estaban en ejecución, 20 en paralización y 5 en estado de abandono. Además, comprobó 232 servicios y obras concluidas, pero sin liquidación, de las cuales solo 77 se encontraban terminadas y liquidadas (Navarro, et al., 2018).

Aquí es preciso mencionar, que si bien se presentaron estos inconvenientes en ese año, en la actualidad, la eficiencia de obras en las municipalidades de la Región La Libertad ha mejorado gracias a la intervención de la CGR a través del control simultáneo. En ese sentido, la exitosa implementación de una reconstrucción, depende de distintos factores, pero también, debe estar bajo un control público para un mejor desempeño.

En la tabla 04 se observan los niveles de las dimensiones de la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad, donde 3 de las dimensiones se encuentran en el nivel alto y 1 dimensión en el nivel medio, de acuerdo a los siguientes porcentajes: dimensión

legal con un 83.3%, dimensión eficiencia con un 66.7%, dimensión financiera con un 53.3%, y finalmente dimensión física con un 53.3% en el nivel medio. De acuerdo con ello, según Ocampo y Valencia (2018) el Plan interviene en 13 departamentos a nivel nacional, en donde se han determinado un distinto número de intervenciones, pues los perjuicios se han evidenciado con diferentes gravedad en todo el territorio. Estimando estas distinciones, resulta esencial explicar si el repartimiento del valor de las intervenciones iniciadas (ejecutada o concluidas) guardan vinculación con la distribución de los perjuicios por departamento. Sin embargo, el desarrollo de la reconstrucción, responde además a criterios como los contextos territoriales heterogéneos, y al mecanismo de cambio de reconstrucción, lo que constituye que debido a los distintos contextos preexistentes en los espacios geográficos se necesita de distintos esfuerzos estatales para el restablecimiento de los grados de bienestar de la sociedad.

Una postura importante en torno a los resultados expuestos en la investigación, es la de Navarro, et al. (2018). quien en su investigación concluye que, de las visitas efectuadas por la CGR en abril de 2018, los municipios de nivel distrital tenían un desarrollo físico en promedio a 12%, mayor a lo estimado, seguido por los Gobiernos Regionales con un desarrollo físico de 2% superior a lo programado. Por el contrario, las unidades ejecutoras del Gobierno Central y los municipios de nivel provincial han tenido retrasos de -4% y -8%, de modo respectivo.

Entonces, la reconstrucción con cambios, en un escenario posterior a un desastre, por ello, resulta indispensable la atención pronta de los requerimientos de los ciudadanos y poder restablecer las vinculaciones de tipo económico y social, entonces, se debe asegurar la eficiencia y oportunidad en la ejecución de las obras y terminar la intervención que componen la reconstrucción minimizando la pérdida de bienestar en los pobladores.

En relación con la tabla 06 se evidencia una correlación de tipo positiva y moderada (0.424) entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, siendo que, se comprueba la existencia de una relación directa y

significativa entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021. Resultados que son sustentados en la investigación de Pérez (2019) quien concluye que, el control simultáneo posee un positivo efecto en las obras de reconstrucción, pues la ejecución de los servicios permite la identificación de una situación adversa en el control técnico deficiente e incumplimiento de la obligación contractual del contratista y la supervisión, pues ello perjudica las metas de las direcciones y programas que realiza el Ministerio de Vivienda. Además, cuando se planifica el control simultáneo, se plantean procesos que permiten detectar las situaciones adversas vinculadas al incumplimiento contractual del contrato y expediente técnico, consiguiendo un correcto acompañamiento, una constante supervisión y la evaluación de los proyectos.

En ese orden de ideas, en la Resolución 115-019-CG se menciona que, el control simultáneo se ejecuta como una especie de acompañamiento multidisciplinario y sistemático, teniendo como finalidad hacer una estimación, a través de la aplicación de distintas técnicas, de un grupo de hitos de control que pertenecen a una obra en marcha, de modo ordenado, sucesivo e interconectado al momento de su realización, con la finalidad de realizar una verificación de la normativa aplicable, disposiciones internas, cláusulas contractuales y otras que se estimen aplicables siempre que sean identificadas; sobre si existe una situación adversa que pueda perjudicar o perjudique la continuidad, el logro o resultados de las metas del proceso, para que se comuniquen de forma oportuna al responsable de las dependencia o entidad a cargo del proceso, a fin de que se puedan adoptar acciones correctivas o preventivas que se estimen convenientes.

De acuerdo con ello, es posible afirmar que, el control simultáneo que concede la evaluación de una obra en marcha, mediante la valoración de diferentes hitos de control, a fin de que se dé cumplimiento a la normativa establecida, identificando la situación adversa que es comunicada al responsable de la institución para que sean subsanadas y no se afecte la ejecución de proyectos y ello conlleve al alcance de los objetivos trazados. Para dar mayor valor a esta afirmación, vale decir que, el control concurrente para la Reconstrucción con

Cambios, establece un esquema de acompañamiento de control por hitos en un procedimiento en marcha, la cual es evaluada y se desarrolla una estimación de las acciones relacionadas a un producto intermedio.

Asimismo, se evidencia en la tabla 07 una correlación de tipo positiva y moderada (0.441) entre el control concurrente y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, siendo que, se comprueba la existencia de una relación directa y significativa entre el control concurrente y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021. Al respecto, tanto por su relevancia teórico-conceptual como por sus implicaciones prácticas, CGR (2021) en los últimos 3 años de aplicado el control concurrente, resulta concluyente, pues genera valor público, funciona, ayuda a la no paralización de las obras y genera costos menores de inversión. De los 1925 servicios analizados de control concurrente, se ha determinado que este esquema ha evitado, entre los años 2017 y 2018, un grave daño económico de 485 millones de soles. La recomendación esencial es la exigencia de penalidades no ejecutadas, un recurrente factor de obras estatales. Lo descrito, se debe en mayor medida a que permite el acompañamiento de modo sincronizado, multidisciplinario, oportuno, rápido y preventivo del gestor público en los distintos momentos clave de la contratación de un bien, servicio u obra pública.

Sin embargo, se considera que, el control concurrente genera beneficios comparativos y acrecienta la probabilidad de eliminar actos corruptos mediante el acompañamiento ordenado en los hitos que representen un riesgo mayor en procedimiento de ejecución de una obra de Reconstrucción con Cambios y es un mecanismo de apoyo para los funcionarios públicos, en este caso de las municipalidades, porque concede que los procesos en curso se realicen en el tiempo estipulado, realizando la supervisión simultánea para que se cumplan las especificaciones y condiciones técnicas.

Por otro lado, se observa en la tabla 08 una correlación de tipo positiva y moderada (0.406) entre la visita de control y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor

que 0.01, siendo que, se comprueba la existencia de una relación directa y significativa entre la visita de control y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021. Datos que son avalados por Ramos (2019) quien registra evidencias necesarias para demostrar que la visita de control tiene una relación de $r = 0.605$), asimismo, una significancia de p valor = 0.000 encontrándose por debajo de 0.05 con la gestión administrativa. Asimismo, Turpo (2020) concluye que, la modalidad de visita de control incide en los procesos de selección de bienes y servicios del municipio, pero se evidencia que existe una carencia en la evaluación y seguimiento del cumplimiento de las metas y propósitos institucionales, por lo que se debe optimizar un control de calidad respecto de los bienes que se reciben.

Un aporte necesario y que tiene afinidad con los resultados es la Resolución 115- 2019-CG en donde la CGR afirma que, la visita de control aplica esencialmente, técnicas de inspección y observación de un hito de control o actividad, la cual es parte de un procedimiento en curso, en el momento y lugar de su realización, a fin de comprobar si se realiza de acuerdo a la legislación aplicable, disposiciones internas, cláusulas contractuales, o aquellas que sean aplicables, identificando si existe ciertas situaciones adversas que perjudiquen o puedan afectar el logro, continuidad o resultado de las metas en los proyectos, para comunicarlas a la dependencia o entidad a cargo del proceso en marcha, con la finalidad de que adopten acciones de carácter preventivo o correctivo, las cuales deben realizar esencialmente, prestaciones de servicio, realización de obras, conservar y mantener la infraestructura estatal, pero además, almacenar, distribuir, deprecionar y entregar los bienes.

En razón a lo descrito, se comparte totalmente esta perspectiva, puesto que, la visita de control realiza solamente un hito de control a través de técnicas de inspección y observación, a fin de verificar si se ejecuta de acuerdo a la normativa establecida, identificando si existe alguna situación adversa que pueden menoscabar el logro de las metas trazadas y se comuniquen al responsable de la dependencia para que pueda ejecutar acciones de tipo preventiva y correctiva que resulten indispensables;

Finalmente, se aprecia en la tabla 09 una correlación de tipo positiva y moderada (0.382) entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios, además el resultado del p-valor (0.000) es menor que 0.01, siendo que, se comprueba la existencia de una relación directa y significativa entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de reconstrucción con cambios de las Municipalidades de la región La Libertad – 2021. Aquí cobra importancia lo señalado por Pérez (2019) quien en su investigación concluyó que, el servicio de orientación de oficio tiene un impacto favorable en la ejecución de obras de Reconstrucción con Cambios del MVCS, pues concede un cumplimiento eficiente de las metas de la dependencia, incidiendo de forma beneficiosa en el uso eficaz de los recursos estatales, la ejecución del presupuesto, y la conveniente comunicación de la orientación de oficio para la toma de decisiones, que se expresa durante el procedimiento en marcha, tal como evidencian sus resultados.

La CGR (2019) en la Resolución 115-2019-CGR, indica que, la orientación de oficio se realiza de forma principal para la revisión documental y estudio de la información relacionada de las acciones de una obra en marcha, con el fin de comprobar si se realizan de acuerdo a la ley aplicable, preceptos internos o cláusulas contractuales, y otras que puedan resultar aplicables; de forma que, se identifiquen una situación adversa que perjudique o pueda menoscabar la continuidad, logro y resultados de las metas del proceso, a fin de comunicarla a la dependencia o entidad responsable de la obra en marcha, a fin de que se adopten acciones de tipo preventiva o correctiva. Este tipo de modalidad de control simultáneo se ejecuta en razón de la información que proviene y obtiene de distintas fuentes, siendo que, no se requiere ejecutar acciones estrictas de proyección que se cuente con una fase de planeación, tampoco se encuentra sujeta a un plazo determinado.

Un aspecto importante que permite complementar la postura de la investigadora, es que la orientación de oficio emite un resultado, solamente cuando se identifiquen situaciones adversas, en razón a ello, se construye el informe, que posee como particularidad su abreviación, pues contiene los pormenores precisos de la acciones evaluadas, así como, una lista de la

documentación conseguida y proporcionada en el servicio de control, en donde se describen las situaciones adversa de modo objetivo, claro y preciso. Además, se identifican los elementos que la fundamentan, incluyendo las conclusiones y las recomendaciones pertinentes.

VI. CONCLUSIONES

- Primera.** Se demostró la existencia de una relación directa y significativa entre el control simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; con un $Rho= 0.424$ (moderado grado de correlación y positivo), y nivel de significancia $p= 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$).
- Segunda.** Se demostró que, el control simultáneo tiene un nivel bueno, de acuerdo con el 63.3% de los informes de control simultáneo de las obras de Reconstrucción con Cambios en la región de la Libertad, 2021
- Tercera.** Se evidencia que, la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021 es alta, de acuerdo al 86.7% de los informes de control simultáneo de las obras de Reconstrucción con Cambios en la región de la Libertad, 2021.
- Cuarta.** Se demostró la existencia de una relación directa y significativa entre el control concurrente y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; con un $Rho= 0.441$ (moderado grado de correlación y positivo), y nivel de significancia $p= 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$).
- Quinta.** Se demostró la existencia de una relación directa y significativa entre la visita de control y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; con un $Rho= 0.406$ (moderado grado de correlación y positivo), y nivel de significancia $p= 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$).
- Sexta.** Se demostró la existencia de una relación directa y significativa entre la orientación de oficio y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021; con un $Rho= 0.382$ (moderado grado de correlación y positivo), y nivel de significancia $p= 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$).

VII. RECOMENDACIONES

- Primera.** Se recomienda a la CGR establecer criterios detallados sobre la responsabilidad de los funcionarios respecto a la remisión de la información o documentación requerida, en los plazos establecidos, pues deben ser atendidas con mayor celeridad, en vista a que, se puede perjudicar la obtención de los objetivos de las entidades.
- Segunda.** La CGR debe extender el servicio de control simultáneo, mediante el control concurrente, visita de control y orientación de oficio a fin de que se evidencie un proceso debido en temas de contratación, ejecución, recepción y liquidación de una obra de Reconstrucción con Cambios a fin de conseguir proyectos de calidad y proteger el uso correcto de los recursos públicos.
- Tercera.** Se recomienda a la Contraloría fortalecer sus OCI a fin de obtener información en los plazos establecidos y se brinde una atención más amplia y célere de las denuncias que formulan los ciudadanos respecto de las obras de Reconstrucción con Cambios.
- Cuarta.** Se recomienda a la Contraloría difundir el fin y los beneficios de los servicios de control simultáneo con la finalidad de que las entidades obtengan sus objetivos y metas, para con ello brindar mejores servicios de calidad a los ciudadanos. Asimismo, las municipalidades deben desarrollar programas de capacitación y sensibilización sobre la importancia que posee la atención de los riesgos y recomendaciones de los informes sobre control simultáneo.
- Quinta.** Finalmente, se recomienda a los titulares de las Municipalidades de la región La Libertad que en el marco de su funciones dispongan la elaboración y seguimiento de un Plan de acción, a fin de dar cumplimiento a las acciones preventivas y correctivas emitidas en los informes de control simultáneo en cualquier de sus modalidades, de forma que se corrijan y adopten acciones contiguas en el plazo establecido y se eviten contingencias que vulneren la correcta ejecución de los proyectos de Reconstrucción con Cambios.

REFERENCIAS

- Alarcón, E. (2017). *Los primeros 365 días de gestión 2016-2017*. Lima: La Contraloría General de la República.
- Arteaga, H., Intriago, D, y Mendoza, C. (2016). *The science of business administration. Ciencias económicas y empresariales*. 2(4), págs.. 421. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/index>
- Autoridad para la Reconstrucción con Cambios. (2017). *Plan Integral de Reconstrucción con Cambios*. Lima. <https://www.humanitarianresponse.info/sites/www.humanitarianresponse.info/files/documents/files/plan-integral-de-reconstruccion-con-cambiosaprobada-0609.pdf>
- Barrero, B., Segovia, J., y Fernández, J. (2020). *Middle leadership and communities practice: Emerging lessons from a case study. Psicoperspectivas*. 19(1). <http://dx.doi.org/10.5027/psicoperspectivas-vol19-issue1-fulltext-1751>
- Baimyrzaeva, M. (2018) *Beginners' Guide for Applied Research Process: What Is It, and Why and How to Do It?*. <https://n9.cl/5o7n>
- Benjamín, E. (2015). *Auditoría administrativa: gestión estratégica del cambio*. Madrid, España: Pearson Educación.
- Bocanegra, J. (2013). *La Contraloría cuenta su historia*. Lima: Empresa Editora El Comercio S. A.
- Boland, L., Carro, F., Stancatti, M., y Banchieri, L. (2007). *Functions of theoretical and practical administration*. Editorial de la Universidad del Sur.
- Bowen, G. (agosto del 2009). *Document Analysis as a Qualitative Research Method*. <http://bit.ly/3aVQKJB>
- Bruckner T. (2019). *The ignored pandemic. How corruption in healthcare service delivery threatens Universal Health Coverage*. London (UK): International Transparency. <http://ti-health.org/wpcontent/uploads/2019/03/IgnoredPandemic-WEB-v3.pdf>

- Chanduvi, R. (2017). *La Nueva Gestión Pública*. Lima - Perú.
<http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/INAPngpfinal.pdf>
- Condori, P., Contreras, M., y Sánchez, K. (2020). *Mejoramiento del proceso del servicio de control concurrente en la gerencia de megaproyectos – CGR*. [Tesis de Maestría: Universidad del Pacifico].
https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2899/CondoriPablo_Tesis_maestria_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Collantes, H. (2017). *Efectividad del control simultáneo en la Unidad de Gestión Educativa Local N°12. Canta – 2016*. [Tesis de Maestría: Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23542/Collantes_JHE.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Congreso de la República (2017). *Ley N° 30556 - Ley que Aprueba Disposiciones de Carácter Extraordinario para las Intervenciones del Gobierno Nacional Frente a Desastres y que Dispone la Creación de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios*. Lima: El Peruano. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/leyque-aprueba-disposiciones-de-caracter-extraordinario-par-ley-n-30556-1514994-1/>
- Contraloría General de la República. (2018). *Informe Técnico del Operativo "Vigilamos contigo la Reconstrucción"*. Lima: Contraloría General de la República.
<https://apps5.contraloria.gob.pe/sroc/doc/historicos/informe/2019-09.pdf>
- Contraloría General de la República (2021). *Control en la pandemia por la COVID-19. Informe de gestión del control gubernamental en la Emergencia Sanitaria a los 365 días*. Lima, Perú.
- Contraloría General de la República (2021). *La Reforma del Control Gubernamental en el Perú: Balance al trienio de su implementación*. Lima, Perú.

- Contraloría General de la República (2020). *El control en tiempos de COVID-19. Informe de gestión del control gubernamental ante la Emergencia Sanitaria por COVID-19*. Lima, Perú.
- Contraloría General de la República (2019). *Directiva N° 002-2019-CGNORM “Servicio de control simultáneo*. Aprobada con Resolución de Contraloría N° 115-2019-CG.
- Contraloría General de la República (2017). *Conclusiones, Lucha contra la corrupción: Retos y Perspectivas. Conferencia llevada a cabo en la VII Conferencia Internacional Anticorrupción*, Lima, Perú. <http://doc.contraloria.gob.pe/conferenciaanticorruccionperu/2017/files/CONCLUSIONES.pdf>
- Contraloría General de la República (2016). *Modifican Normas Generales de Control Gubernamental*. (Resolución de Contraloría N° 431-2016-CG). http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC_431_2016_CG_vi.pdf
- Contraloría General de la República. (2016). *Servicios y Herramientas del control gubernamental*. http://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorruccion/documentos/2_CONTROL_GUBERNAMENTAL_2016.pdf
- Contraloría General de la República (2016). *Resolución de Contraloría N° 432-2016*. http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC_432_2016_CG_Directiva.pdf
- Contraloría General de la República (2019). *La Contraloría en el Mundo*. Lima, Perú. Contraloría General de la República. http://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/CGRNew/as_contraloria/as_portal/Conoce_la_contraloria/La_Contraloria_en_el_Mundo/INTOSAI/
- Cotrina, E., Dioses, J., Tantaleán, M. y Távara, C. (2020). *El control simultáneo y su contribución en la superación de riesgos de la gestión pública en las entidades de la región Lambayeque, durante el periodo 2016 – 2017*. [Tesis de Maestría: Universidad San Martín de Porres]. <https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/7717/cotrina>

_bes-dioses_ajv-tantale%C3%A1n_scma-
t%C3%A1vara_zcp.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Cruz, H. (2019). *El servicio de control simultáneo como herramienta en la gestión pública, y sus efectos en el manejo de los fondos públicos del proyecto especial sierra centro sur de Ayacucho, 2016*. [Tesis de licenciatura: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote]. http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/10514/CONTROL_SIMULTÁNEO_FONDOS_PUBLICOS_HUAMAN_DE_LA_CRUZ_DIANA%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Díaz, J. (2020). *Government control in the times of Covid-19. Derecho y cambio social. Obra está bajo una Licencia Creative Commons Atribución No Comercial 4.0 Internacional*. Lima. https://www.derechoycambiosocial.com/revista060/EI_control_gubernamental.pdf
- Díaz, C. y Aguilar, T. (2021). *Control concurrente y su intervención en la ejecución del plan integral de reconstrucción según los funcionarios del Programa Subsectorial de Irrigaciones, región Lambayeque 2021*. [Tesis de Maestría: Universidad San Martín de Porres]. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8060/d%C%ADaz_gcm-aguilar_ttl.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Edgar, A. (2017). *Control Simultáneo al Inspector o Supervisor de obras públicas ejecutadas por contrata*. [Tesis de Maestría: Universidad del Pacífico]. https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2343/Zoila_Tesis_Maestría_2018.pdf?sequence=1
- Escobar, G. (2016). *La determinación de las responsabilidades administrativas como consecuencia del control gubernamental*. Quito: Universidad Andina Simón Bolívar. <http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/5629/1/T2281-MDA-Escobar-La%20determinacion.pdf>
- Félix, P. (Diciembre de 2017). *Contraloría emite informe de acción simultánea sobre obra de saneamiento*. Andina. <https://andina.pe/agencia/noticia-ica->

contraloria-emite-informe-accion-simultanea-sobre-obra-saneamiento-694344.aspx

- Furst, P. (octubre de 2015). *Construction Quality Management*. Iirmi. <https://bit.ly/3m9R89b>
- Frisancho, M. (2016). *La Contraloría General de la República y su participación en el Hallazgo e investigación en los Delitos de Corrupción de Funcionarios*. Lima: Instituto Pacífico SAC.
- Fonseca, O. (2021). *El control simultáneo en el siglo XXI: un servicio perfecto para sobrevivir en épocas difíciles en el Estado*. Revista de Auditoría Financiera Gubernamental. http://asoape.com/nosotros/control_simultaneo.pdf
- Hayes, A (Julio del 2020). *Quality Control*. Investopedia. <https://www.investopedia.com/terms/q/quality-control.asp>
- Hernández, R. Fernández, C. & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación*. México. D.F., México. 5ta edición. Editorial McGraw- Hill.
- Herrera, H. (2018). *Control simultáneo en obras de infraestructura de una Universidad en Lima, 2016*. [Tesis de Maestría: Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12694/Herrera_AHU.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Holmes, A. (1994). *Auditorías Principios y Procedimientos*. Editorial Limusa. México
- Iborra, M. (2014). *Basics of business management. Management concepts and skills*. Valencia: Paraninfo. <http://www.universityofcalicut.info/syl/ManagementConceptsinessEthics.pdf>
- Ipiñazar, I. (2016). *Los criterios internacionales en la evolución del control externo del sector público*. [Tesis de Doctorado: Universidad de País Vasco]. https://addi.ehu.es/bitstream/handle/10810/18803/TESIS_IPI%c3%91AZAR_PETRALANDA_IZASKUN.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Kanrar, S. & Chaki, N. (2018). *Concurrency Control in Distributed System Using Mutual Exclusion*. 1ra ed. India, pág. 95. <https://books.google.com.pe/books?id=xrlvDwAAQBAJ&printsec=frontcover>

&dq=concurrency+control+in+distributed&hl=es419&sa=X&ved=0ahUKEwiFjYmZkKTmAhUBA9QKHxaYBtMQ6AEIPzAC#v=onepage&q=concurrency%20control%20in%20distributed&f=false

Kuptzin, C. (Julio de 2020). *10 Tips for Quality Control on Your Construction Project*. Clock Shark. <https://bit.ly/37W3i6L>

Ley N° 27785. *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la Republica*. Lima Perú. El Peruano. 23 de Julio de 2002.

Linares, M. (2009). *Adicionales de Obra Pública. Obra Pública y Contrato, Adicionales, Función Administrativa, Control Público, Arbitraje y Enriquecimiento sin causa*. Revista PUCP. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14020>

Madrid, C. & Palomino, W. (2020). *The pandemic and opportunities for corruption: government compliance as an effective protection within public sector organizations*. <http://dx.doi.org/10.21142/des-1201-2020-0014>.

Madueño, C., y García, S. (2015). *Management Control in Inter-organizational Relationships: The Case of Franchises*. INNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales, 25(58), pág. 23. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81841166003>

Mario, A. (2015). *Auditoría Financiera basada en las normas Internacionales de Auditoria*. Lima: Pacífico Editores SAC.

Méndez, O. (2019). *Approach to the external control and its relation to accountability*. *Cuestiones Constitucionales*. Revista mexicana de derecho constitucional (41)., pág. 314. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1405-91932019000200313&lng=es&nrm=iso&tlng=en

Moreno, M. (2012). *Auditoría de gestión gubernamental*. Argentina: EAE Ediciones.

Morgan, S. (2011). *Strategic planning and leadership: Renewing the relationship to reclaim the rewards*. Revista Cuadernos Latinoamericanos de

Administración, 7(12), <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=409634365002> 9-20.

Morón, U. (2002). *El fraccionamiento ilícito en la contratación administrativa*. Revista de Derecho de la Universidad de Lima. pág. 333.

Nunes, P. (2012). *Corrective Action at Nova University in Lisbon, Spain*. <http://knoow.net/es/cieeconcom/gestion/accion-correctiva/>.

Núñez, A. (2019). *Efectos de la aplicación de las normas del sistema nacional de control en el control simultáneo, Arequipa 2019*. [Tesis de Maestría: Universidad Nacional San Agustín de Arequipa]. <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/10584/COnuvej1.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Ocampos D. y Valencia T. (2018). *Gestión administrativa en entidades públicas*. <http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle>

Ordoñez, A. (2020). *El control simultáneo, y la determinación de situaciones adversas o riesgos, en el órgano de control institucional del Gobierno Regional del Cusco, 2018*. [Tesis de Maestría: Universidad San Martín de Porres]. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/6599/ore_sj-ordeo%C3%B1ez_ecw.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (2017). *Subasta Inversa*. <https://portal.osce.gob.pe/osce/content/subasta-inversa>

Presidencia del Consejo de Ministros. (2017). *Decreto Supremo que aprueba el Plan de la Reconstrucción al que se refiere la Ley N° 30556, Ley que aprueba disposiciones de carácter extraordinario para las intervenciones del Gobierno Nacional frente a desastres y que dispone la creación de la Autoridad*. Decreto Supremo N° 091-2017-PCM. Lima, Lima, Perú. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/392865/Decreto_Supremo_N__091-2017-PCM.pdf

Presidencia del Consejo de Ministros (2017). *Plan Integral de Reconstrucción con Cambios*. <https://www.rcc.gob.pe/2020/main-home/plan-integral/alcance-general/>

- Pérez, J. (2019). *El Control Simultáneo en la ejecución de los proyectos de reconstrucción a cargo del Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento 2018*. [Tesis de Maestría: Universidad Tecnológica del Perú]. https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/2425/Javier%20Perez_Tesis_Titulo%20Profesional_2019.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Rodríguez, L. (2012). *Plan Estratégico Institucional Disa IV Lima-Este*. Informe del Ministerio de Salud. Documento de trabajo.
- Shack, Y. (2018). Informe de Gestión Semestral Enero-Junio de 2018. http://doc.contraloria.gob.pe/documentos/Inf_Gest_ENE2018- JUN2018.pdf
- Shack, N. (2021). *El control en los tiempos del COVID-19. Hacia una transformación del control. Documento de Política en Control Gubernamental*. Contraloría General de la República. Lima, Perú.
- Silva, L. (2015). *Management Control: Unsolved Problems and Research Opportunities*. INNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales, 25(56), 11-20. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81835367002>
- Steinhoff, J. (2003). *Maintaining Effective Control over Employee Time and Attendance Reporting*. 1ra ed, pág. 26. Disponible en: <https://books.google.com.pe/books?id=PxwsAAAAIAAJ&pg=PA9&dq=Control+staff+attendance&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwiMyeeB6qHmAhWCslkKHazVDusQ6AEIKzAA#v=onepage&q=Control%20staff%20attendance&f=false>
- Turpo, S. (2020). *Control simultáneo y su influencia en los procedimientos de selección de bienes y servicios de la municipalidad distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, periodo 2018*. [Tesis de Maestría: Universidad Privada de Tacna].
- Umezawa, K. (2006) *Blended learning: cocepts, methodologies, tools and applications*. 1ra ed. Estados Unidos. pág. 300. <https://books.google.com.pe/books?id=YI7IDAAAQBAJ&pg=PA1833&dq=shapiro+wilk+concept&hl=es419&sa=X&ved=0ahUKEwiAueayzKTmAhWHEbkGHZrgDLMQ6AEIQTAC#v=onepage&q=shapiro%20wilk%20concept&f=false>

- Valencia, F. (2015). *La Auditoría Continua, una herramienta para la modernización de la función de auditoría en las organizaciones y su aplicación en el Control Fiscal Colombiano*. Universidad Nacional de Colombia, Colombia. <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/55045/10280374.2015.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Vega, Y. (6 de junio de 2014). *Municipalidades jaladas en ejecución de gasto público*. *Municipalidades jaladas en ejecución de gasto público*, pág. 1.
- Vera, L. (2018). *Application of a proactive methodology of concurrent control in public entities*. *Revista La vida y la historia*. 5(2), pág. 43.
- Warner, C. (2002). *El fraccionamiento ilícito en la contratación administrativa*. Universidad de Lima.
- Yunus, M. & Shaw, R. (1998). *Strategic planning and strategic management in Australian organisations*. *Asia Pacific J Manage* 6, pág. 105. <https://doi.org/10.1007/BF01732253>

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de operacionalización

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Control simultáneo	El control simultáneo consiste en evaluar el desarrollo de una o más actividades en ejecución de un proceso en curso, verificando y revisando documental y físicamente que se realice conforme a las disposiciones establecidas. Así mismo, el control simultáneo es una modalidad del control gubernamental que se desarrolla en el momento en que están sucediendo las actividades de las entidades públicas para la prestación de los servicios al ciudadano, de tal forma que la gestión pueda adoptar las acciones para mitigar los riesgos detectados (CGR, 2016).	La variable control simultáneo es una variable de enfoque cuantitativo, el cual mantiene medición por medio de sus dimensiones: control concurrente, visita de control y orientación de oficio.	Control concurrente	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Situaciones adversas ▪ Hechos irreversibles ▪ Desarrollo y documentación ▪ Inspecciones ▪ Información solicitada ▪ Hitos de control 	Ordinal de tipo intervalo Bueno Regular Malo
			Visita de control	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicación de normas ▪ Advertencia de riesgos ▪ Verificación ▪ Inspección física ▪ Documentación ▪ Medidas de seguridad 	
			Orientación de oficio	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Utilización de recursos ▪ Ejecución del presupuesto ▪ Auditoria de cumplimiento ▪ Toma de decisiones ▪ Correcciones ▪ Proceso 	

Fuente: elaboración propia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 2: Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	Plantea la adopción de estándares más exigentes y medidas complementarias que permitan no solo restituir y recuperar la infraestructura dañada o perdida, sino reemplazarla con otra de mayor calidad y más resistente a los embates de la naturaleza. De esta manera, el PIRCC busca robustecer la resiliencia de las comunidades y preparar al país para enfrentar con éxito las amenazas de nuevos eventos climatológicos extremos (ARCC, 2017)	La variable control simultáneo es una variable de enfoque cuantitativo, el cual mantiene medición por medio de sus dimensiones: legal, física, financiera y eficiencia.	Legal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fase de expresión de intereses ▪ Ejecución y supervisión con contrato ▪ Garantías de fiel cumplimiento 	Ordinal de tipo intervalo Alto Medio Bajo
			Física	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Los estudios cumplen con exigencias normativas ▪ Cumplimiento de plazos de ejecución ▪ Obras con ampliación de plazos 	
			Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Costos adicionales ▪ Cumplimiento de Pago de valorizaciones ▪ Transferencia oportuna de fondos del MEF 	
			Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Detección de fallas y riesgos ▪ Control ▪ Costo 	

Fuente: elaboración propia

Anexo 2

Ficha de observación documental del control simultáneo

La presente ficha tiene por objetivo determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021. Este instrumento es completamente privado y la información que de él se obtenga es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de la presente investigación. En su desarrollo debes ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas.

Niveles:

✓ **No = 1**

✓ **Si = 2**

N.º	Ítems	Si	No
Control concurrente			
1	En la evaluación se ha encontrado la existencia de situaciones adversas que perjudiquen los objetivos previstos en los proyectos de reconstrucción		
2	Durante la ejecución del control concurrente se han identificado situaciones con hechos irreversibles que ameriten la realización de una auditoría de cumplimiento		
3	Se realizan evaluaciones del desarrollo y documentación del proyecto		
4	Se han realizado inspecciones en la modalidad de control concurrente que permitan un correcto acompañamiento y evaluación de los proyectos		
5	Los proyectos ejecutados responden oportunamente a los requerimientos de información solicitados y en los plazos establecidos		
6	Los Hitos de Control establecidos son adecuados para brindar una correcta supervisión durante todo el proceso de la ejecución del proyecto		
Visita de control			
7	La visita de control ha garantizado que la entidad aplique la normatividad vigente en su gestión		

8	Las entidades consideran que las visitas de control puedan advertir riesgos suscitados en su gestión		
9	En la visita de control se verificó adecuadamente la ejecución de obras y la gestión administrativa de la entidad		
10	En la visita de control se realizó la inspección física de la obra		
11	Se ha requerido a la entidad documentación relacionada a la obra		
12	Se ha verificado si en la ejecución de las obras se cuenta con las medidas de seguridad		
Orientación de oficio			
13	Se han realizado orientaciones de oficio sobre en la ejecución de la obra		
14	La orientación de oficio ha permitido que la entidad realice una mejor ejecución del presupuesto del proyecto de reconstrucción con cambios		
15	En la realización de la orientación de oficio se ha obtenido evidencias suficientes y apropiadas que ameriten la realización de auditoría de cumplimiento		
16	Las Orientaciones de Oficio efectuadas han sido comunicadas oportunamente al Titular de la entidad para la toma de decisiones		
17	La identificación de situaciones adversas señaladas en las Orientaciones de Oficio fue corregida por la entidad		
18	Las orientaciones de Oficio efectuadas se han emitido durante el proceso en curso		

Anexo 3

Instrumentos

Ficha de observación documental de la eficiencia de las obras de Reconstrucción con Cambios

La presente ficha tiene por objetivo determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021. Este instrumento es completamente privado y la información que de él se obtenga es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de la presente investigación. En su desarrollo debes ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas.

Niveles:

Niveles:

✓ **No = 1**

✓ **Si = 2**

N.º	Ítems	Si	No
	Legal		
1	La ejecución de la obra considerada ha pasado por la fase de expresión de Interés		
2	El proyecto cuenta con contrato de ejecución de obras y supervisión al mismo tiempo		
3	El contratos de ejecución y supervisión cuenta con garantía de fiel cumplimiento		
	Física		
4	La ejecución de la obra cumple con las exigencias de la normativa vigente		
5	Actualmente existen obras en ejecución		

6	Existen contratos de ejecución con ampliación de plazo		
Financiera			
7	Existen costos adicionales en la obra		
8	La entidad ha cumplido con los pagos de valorizaciones de la obra		
9	Las transferencias para la ejecución y supervisión de la obra han sido oportuna por parte del MEF		
Eficiencia			
13	Se han detectado oportunamente las fallas y riesgos en el proceso de construcción para no entorpecer los plazos de entrega		
14	Se efectúan controles para conocer el avance físico y financiero de la obra		
15	Se ha evaluado adecuadamente el costo de la obra		

Anexo 4

Confiabilidad de los instrumentos del Control simultáneo

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
Control concurrente			
1	En la evaluación se ha encontrado la existencia de situaciones adversas que perjudiquen los objetivos previstos en los proyectos de reconstrucción	,411	,747
2	Durante la ejecución del control concurrente se han identificado situaciones con hechos irreversibles que ameriten la realización de una auditoría de cumplimiento	,625	,685
3	Se realizan evaluaciones del desarrollo y documentación del proyecto	,526	,724
4	Se han realizado inspecciones en la modalidad de control concurrente que permitan un correcto acompañamiento y evaluación de los proyectos	,271	,782
5	Los proyectos ejecutados responden oportunamente a los requerimientos de información solicitados y en los plazos establecidos	,573	,702
6	Los Hitos de Control establecidos son adecuados para brindar una correcta supervisión durante todo el proceso de la ejecución del proyecto	,646	,682
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,758$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
Visita de control			
7	La visita de control ha garantizado que la entidad aplique la normatividad vigente en su gestión	,693	,879
8	Las entidades consideran que las visitas de control puedan advertir riesgos suscitados en su gestión	,763	,868
9	En la visita de control se verificó adecuadamente la ejecución de obras y la gestión administrativa de la entidad	,841	,856
10	En la visita de control se realizó la inspección física de la obra	,634	,888
11	Se ha requerido a la entidad documentación relacionada a la obra	,564	,897
12	Se ha verificado si en la ejecución de las obras se cuenta con las medidas de seguridad	,809	,860
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,894$ La fiabilidad se considera como BUENO			
Orientación de oficio			
13	Se han realizado orientaciones de oficio sobre en la ejecución de la obra	,658	,721

14	La orientación de oficio ha permitido que la entidad realice una mejor ejecución del presupuesto del proyecto de reconstrucción con cambios	,368	,790
15	En la realización de la orientación de oficio se ha obtenido evidencias suficientes y apropiadas que ameriten la realización de auditoría de cumplimiento	,566	,746
16	Las Orientaciones de Oficio efectuadas han sido comunicadas oportunamente al Titular de la entidad para la toma de decisiones	,446	,773
17	La identificación de situaciones adversas señaladas en las Orientaciones de Oficio fue corregida por la entidad	,688	,720
18	Las orientaciones de Oficio efectuadas se han emitido durante el proceso en curso	,529	,756
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,785$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			

Anexo 5

Confiabilidad de los instrumentos de la eficiencia de las obras de Reconstrucción con Cambios

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
LEGAL			
1	La ejecución de la obra considerada ha pasado por la fase de expresión de Interés	,781	,779
2	El proyecto cuenta con contrato de ejecución de obras y supervisión al mismo tiempo	,781	,779
3	El contratos de ejecución y supervisión cuenta con garantía de fiel cumplimiento	,703	,877
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,862$ La fiabilidad se considera como BUENO			
FÍSICA			
4	La ejecución de la obra cumple con las exigencias de la normativa vigente	,759	,783
5	Actualmente existen obras en ejecución	,762	,647
6	Existen contratos de ejecución con ampliación de plazo	,662	,746
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,810$ La fiabilidad se considera como BUENO			
FINANCIERA			
7	Existen costos adicionales en la obra	,797	,773
8	La entidad ha cumplido con los pagos de valorizaciones de la obra	,736	,889
9	Las transferencias para la ejecución y supervisión de la obra han sido oportunas por parte del MEF	,824	,800
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,867$ La fiabilidad se considera como BUENO			
EFICIENCIA			
10	Se han detectado oportunamente las fallas y riesgos en el proceso de construcción para no entorpecer los plazos de entrega	,594	,867
11	Se efectúan controles para conocer el avance físico y financiero de la obra	,806	,649
12	Se ha evaluado adecuadamente el costo de la obra	,745	,701
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,828$ La fiabilidad se considera como BUENO			

Anexo 6

Validación de instrumento

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TITULO: Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	Opción de respuesta		Criterios de evaluación								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Si	No	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
						Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Control simultaneo	Control concurrente	Situaciones adversas	En la evaluación se ha encontrado la existencia de situaciones adversas que perjudiquen los objetivos previstos en los proyectos de reconstrucción			x		x		x		x		
		Hechos irreversibles	Durante la ejecución del control concurrente se han identificado situaciones con hechos irreversibles que ameriten la realización de una auditoría de cumplimiento			x		x		x		x		
		Desarrollo y documentación	Se realizan evaluaciones del desarrollo y documentación del proyecto.			x		x		x		x		
		Inspecciones	Se han realizado inspecciones en la modalidad de control concurrente que permitan un correcto acompañamiento y evaluación de los proyectos			x		x		x		x		
		Información solicitada	Los proyectos ejecutados responden oportunamente a los requerimientos de información solicitados y en los plazos establecidos			x		x		x		x		
		Hitos de control	Los Hitos de Control establecidos son adecuados para brindar una correcta supervisión durante todo el proceso de la ejecución del proyecto			x		x		x		x		
	Visita de control	Aplicación de normas	La visita de control ha garantizado que la entidad aplique la normatividad vigente en su gestión			x		x		x		x		
		Advertencia de riesgos	Las entidades consideran que las visitas de control puedan advertir riesgos suscitados en su gestión			x		x		x		x		
		Verificación	En la visita de control se verificó adecuadamente la ejecución de obras y la gestión administrativa de la entidad			x		x		x		x		
		Inspección física	En la visita de control se realizó la inspección física de la obra			x		x		x		x		
	Documentación	Se ha requerido a la entidad documentación relacionada a la obra			x		x		x		x			

Orientación de oficio	Medidas de seguridad	Se ha verificado si en la ejecución de las obras se cuenta con las medidas de seguridad			x		x		x		x	
	Utilización de recursos	Se han realizado orientaciones de oficio sobre en la ejecución de la obra			x		x		x		x	
	Ejecución del presupuesto	La orientación de oficio ha permitido que la entidad realice una mejor ejecución del presupuesto del proyecto de reconstrucción con cambios			x		x		x		x	
	Auditoria de cumplimiento	En la realización de la orientación de oficio se ha obtenido evidencias suficientes y apropiadas que ameriten la realización de auditoría de cumplimiento			x		x		x		x	
	Toma de decisiones	Las Orientaciones de Oficio efectuadas han sido comunicadas oportunamente al Titular de la entidad para la toma de decisiones			x		x		x		x	
	Correcciones	La identificación de situaciones adversas señaladas en las Orientaciones de Oficio fue corregida por la entidad			x		x		x		x	
	Proceso	Las orientaciones de Oficio efectuadas se han emitido durante el proceso en curso			x		x		x		x	



 Sheila Mabel Legendre Salazar
 DNI N° 41594332

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Ficha de observación documental del control simultaneo
OBJETIVO : Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.
EVALUACIÓN : Informes de control simultaneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : Sheila Mabel Legendre Salazar

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en Ciencia Política y Gobierno con Menciones en Políticas Públicas y Gestión Pública



DNI N° 41594332

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TITULO: Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	Opción de respuesta		Criterios de evaluación								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				SI	No	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
						SI	No	SI	No	SI	No	SI	No	
Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	Legal	Fase de expresión de intereses	La ejecución de la obra considerada ha pasado por la fase de expresión de interés			x		x		x		x		
		Ejecución y supervisión con contrato	El proyecto cuenta con contrato de ejecución de obras y supervisión al mismo tiempo			x		x		x		x		
		Garantías de fiel cumplimiento	El contratos de ejecución y supervisión cuenta con garantía de fiel cumplimiento			x		x		x		x		
	Física	Los estudios cumplen con exigencias normativas	La ejecución de la obra cumplen con las exigencias de la normativa vigente			x		x		x		x		
		Cumplimiento de plazos de ejecución	Actualmente existen obras en ejecución			x		x		x		x		
		Obras con ampliación de plazos	Existen contratos de ejecución con ampliación de plazo			x		x		x		x		
	Financiera	Costos adicionales	Existen costos adicionales en la obra			x		x		x		x		
		Cumplimiento de Pago de valorizaciones	La entidad ha cumplido con los pagos de valorizaciones de la obra			x		x		x		x		
		Transferencia oportuna de fondos del MEF	Las transferencias para la ejecución y supervisión de la obra ha sido oportuna por parte del MEF			x		x		x		x		

Eficiencia	Deteción de fallas y riesgos	Se han detectado oportunamente las fallas y riesgos en el proceso de construcción para no entorpecer los plazos de entrega			x		x		x		x	
	Control	Se efectúan controles para conocer el avance físico y financiero de la obra			x		x		x		x	
	Costo	Se ha evaluado adecuadamente el costo de la obra			x		x		x		x	



Sheila Mabel Legendre Salazar
DNI N° 41594332

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

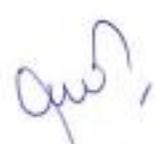
- NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Ficha de observación documental de la eficiencia de las obras de Reconstrucción con Cambios.
- OBJETIVO : Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.
- EVALUACIÓN : Informes de control simultaneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : Sheila Mabel Legendre Salazar

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en Ciencia Política y Gobierno con Menciones en Políticas Públicas y Gestión Pública



DNI N° 41594332

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TITULO: Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	Opción de respuesta		Criterios de evaluación								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Si	No	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
						Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Control simultaneo	Control concurrente	Situaciones adversas	En la evaluación se ha encontrado la existencia de situaciones adversas que perjudiquen los objetivos previstos en los proyectos de reconstrucción			x		x		x		x		
		Hechos irreversibles	Durante la ejecución del control concurrente se han identificado situaciones con hechos irreversibles que ameriten la realización de una auditoría de cumplimiento			x		x		x		x		
		Desarrollo y documentación	Se realizan evaluaciones del desarrollo y documentación del proyecto.			x		x		x		x		
		Inspecciones	Se han realizado inspecciones en la modalidad de control concurrente que permitan un correcto acompañamiento y evaluación de los proyectos			x		x		x		x		
		Información solicitada	Los proyectos ejecutados responden oportunamente a los requerimientos de información solicitados y en los plazos establecidos			x		x		x		x		
		Hitos de control	Los Hitos de Control establecidos son adecuados para brindar una correcta supervisión durante todo el proceso de la ejecución del proyecto			x		x		x		x		
	Visita de control	Aplicación de normas	La visita de control ha garantizado que la entidad aplique la normatividad vigente en su gestión			x		x		x		x		
		Advertencia de riesgos	Las entidades consideran que las visitas de control puedan advertir riesgos suscitados en su gestión			x		x		x		x		
		Verificación	En la visita de control se verificó adecuadamente la ejecución de obras y la gestión administrativa de la entidad			x		x		x		x		
		Inspección física	En la visita de control se realizó la inspección física de la obra			x		x		x		x		
Documentación		Se ha requerido a la entidad documentación relacionada a la obra			x		x		x		x			

		Medidas de seguridad	Se ha verificado si en la ejecución de las obras se cuenta con las medidas de seguridad			x		x		x		x	
	Orientación de oficio	Utilización de recursos	Se han realizado orientaciones de oficio sobre en la ejecución de la obra			x		x		x		x	
		Ejecución del presupuesto	La orientación de oficio ha permitido que la entidad realice una mejor ejecución del presupuesto del proyecto de reconstrucción con cambios			x		x		x		x	
		Auditoria de cumplimiento	En la realización de la orientación de oficio se ha obtenido evidencias suficientes y apropiadas que ameriten la realización de auditoria de cumplimiento			x		x		x		x	
		Toma de decisiones	Las Orientaciones de Oficio efectuadas han sido comunicadas oportunamente al Titular de la entidad para la toma de decisiones			x		x		x		x	
		Correcciones	La identificación de situaciones adversas señaladas en las Orientaciones de Oficio fue corregida por la entidad			x		x		x		x	
		Proceso	Las orientaciones de Oficio efectuadas se han emitido durante el proceso en curso			x		x		x		x	



Roberto Carlos Fiestas Flores

DNI N° 16744141

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Ficha de observación documental del control simultaneo
OBJETIVO : Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.
EVALUACIÓN : Informes de control simultaneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : Roberto Carlos Fiestas Flores

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en docencia universitaria e investigación pedagógica



DNI N° 16744141

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TITULO: Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	Opción de respuesta		Criterios de evaluación								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Si	No	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
						Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	Legal	Fase de expresión de intereses	La ejecución de la obra considerada ha pasado por la fase de expresión de Interés			x		x		x		x		
		Ejecución y supervisión con contrato	El proyecto cuenta con contrato de ejecución de obras y supervisión al mismo tiempo			x		x		x		x		
		Garantías de fiel cumplimiento	El contratos de ejecución y supervisión cuenta con garantía de fiel cumplimiento			x		x		x		x		
	Física	Los estudios cumplen con exigencias normativas	La ejecución de la obra cumplen con las exigencias de la normativa vigente			x		x		x		x		
		Cumplimiento de plazos de ejecución	Actualmente existen obras en ejecución			x		x		x		x		
		Obras con ampliación de plazos	Existen contratos de ejecución con ampliación de plazo			x		x		x		x		
	Financiera	Costos adicionales	Existen costos adicionales en la obra			x		x		x		x		
		Cumplimiento de Pago de valorizaciones	La entidad ha cumplido con los pagos de valorizaciones de la obra			x		x		x		x		
		Transferencia oportuna de fondos del MEF	Las transferencias para la ejecución y supervisión de la obra ha sido oportuna por parte del MEF			x		x		x		x		

	Eficiencia	Detección de fallas y riesgos	Se han detectado oportunamente las fallas y riesgos en el proceso de construcción para no entorpecer los plazos de entrega			x		x		x		x	
		Control	Se efectúan controles para conocer el avance físico y financiero de la obra			x		x		x		x	
		Costo	Se ha evaluado adecuadamente el costo de la obra			x		x		x		x	



Roberto Carlos Fiestas Flores
DNI N° 16744141

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Ficha de observación documental de la eficiencia de las obras de Reconstrucción con Cambios.
OBJETIVO : Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.
EVALUACIÓN : Informes de control simultaneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : Roberto Carlos Fiestas Flores

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en docencia universitaria e investigación pedagógica



DNI N° 16744141

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TITULO: Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	Opción de respuesta		Criterios de evaluación								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Si	No	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
						Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Control simultáneo	Control concurrente	Situaciones adversas	En la evaluación se ha encontrado la existencia de situaciones adversas que perjudiquen los objetivos previstos en los proyectos de reconstrucción			x		x		x		x		
		Hechos irreversibles	Durante la ejecución del control concurrente se han identificado situaciones con hechos irreversibles que ameriten la realización de una auditoría de cumplimiento			x		x		x		x		
		Desarrollo y documentación	Se realizan evaluaciones del desarrollo y documentación del proyecto			x		x		x		x		
		Inspecciones	Se han realizado inspecciones en la modalidad de control concurrente que permitan un correcto acompañamiento y evaluación de los proyectos			x		x		x		x		
		Información solicitada	Los proyectos ejecutados responden oportunamente a los requerimientos de información solicitados y en los plazos establecidos			x		x		x		x		
		Hitos de control	Los Hitos de Control establecidos son adecuados para brindar una correcta supervisión durante todo el proceso de la ejecución del proyecto			x		x		x		x		
	Visita de control	Aplicación de normas	La visita de control ha garantizado que la entidad aplique la normatividad vigente en su gestión			x		x		x		x		
		Advertencia de riesgos	Las entidades consideran que las visitas de control puedan advertir riesgos suscitados en su gestión			x		x		x		x		
		Verificación	En la visita de control se verificó adecuadamente la ejecución de obras y la gestión administrativa de la entidad			x		x		x		x		
		Inspección física	En la visita de control se realizó la inspección física de la obra			x		x		x		x		
		Documentación	Se ha requerido a la entidad documentación relacionada a la obra			x		x		x		x		

Orientación de oficio	Medidas de seguridad	Se ha verificado si en la ejecución de las obras se cuenta con las medidas de seguridad			x		x		x		x	
	Utilización de recursos	Se han realizado orientaciones de oficio sobre en la ejecución de la obra			x		x		x		x	
	Ejecución del presupuesto	La orientación de oficio ha permitido que la entidad realice una mejor ejecución del presupuesto del proyecto de reconstrucción con cambios			x		x		x		x	
	Auditoria de cumplimiento	En la realización de la orientación de oficio se ha obtenido evidencias suficientes y apropiadas que amenten la realización de auditoria de cumplimiento			x		x		x		x	
	Toma de decisiones	Las Orientaciones de Oficio efectuadas han sido comunicadas oportunamente al Titular de la entidad para la toma de decisiones			x		x		x		x	
	Correcciones	La identificación de situaciones adversas señaladas en las Orientaciones de Oficio fue corregida por la entidad			x		x		x		x	
	Proceso	Las orientaciones de Oficio efectuadas se han emitido durante el proceso en curso			x		x		x		x	



P. Deyvis López Velásquez
 Mg. C.P.C. N° 06-3651

LÓPEZ VELÁSQUEZ PEDRO DEYVIS
 DNI N° 70899198

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO

: Ficha de observación documental del control simultaneo

OBJETIVO

: Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.

EVALUACIÓN

: Informes de control simultaneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO

:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR

: PEDRO DEYVIS LÓPEZ VELÁSQUEZ

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR

: MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA


 P. Deyvis López Velásquez
Mg. C.P.C. N° 06-3651

DNI N° 70899198

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TITULO: Control Simultáneo y Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	Opción de respuesta		Criterios de evaluación								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Si	No	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
						Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios	Legal	Fase de expresión de intereses	La ejecución de la obra considerada ha pasado por la fase de expresión de Interés			x		x		x		x		
		Ejecución y supervisión con contrato	El proyecto cuenta con contrato de ejecución de obras y supervisión al mismo tiempo			x		x		x		x		
		Garantías de fiel cumplimiento	El contratos de ejecución y supervisión cuenta con garantía de fiel cumplimiento			x		x		x		x		
	Física	Los estudios cumplen con exigencias normativas	La ejecución de la obra cumplen con las exigencias de la normativa vigente			x		x		x		x		
		Cumplimiento de plazos de ejecución	Actualmente existen obras en ejecución			x		x		x		x		
		Obras con ampliación de plazos	Existen contratos de ejecución con ampliación de plazo			x		x		x		x		
	Financiera	Costos adicionales	Existen costos adicionales en la obra			x		x		x		x		
		Cumplimiento de Pago de valorizaciones	La entidad ha cumplido con los pagos de valorizaciones de la obra			x		x		x		x		
		Transferencia oportuna de fondos del MEF	Las transferencias para la ejecución y supervisión de la obra ha sido oportuna por parte del MEF			x		x		x		x		
	Eficiencia	Detección de fallas y riesgos	Se han detectado oportunamente las fallas y riesgos en el proceso de construcción para no entorpecer los plazos de entrega			x		x		x		x		

		Control	Se ejecutan controles para conocer el avance físico y financiero de la obra			X		X		X		X	
		Costo	Se ha evaluado adecuadamente el costo de la obra			X		X		X		X	




P. Deyvis López Velásquez
Mg. C.P.C. N° 06-3651

LÓPEZ VELÁSQUEZ PEDRO DEYVIS
DNI N° 70899198.

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

- NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Ficha de observación documental de la eficiencia de las obras de Reconstrucción con Cambios.
- OBJETIVO : Determinar la relación que existe entre el Control Simultáneo y la eficiencia en obras de Reconstrucción con Cambios de las Municipalidades de la Región La Libertad – 2021.
- EVALUACIÓN : Informes de control simultaneo de las obras de reconstrucción con cambios en la Región de la Libertad, 2021.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : PEDRO DEYVIS LÓPEZ VELÁSQUEZ

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA




P. Deyvis López Velásquez
Mg. C.P.C. N° 06-3651

DNI N° 70899198

Anexo 7

Base de datos

Control simultáneo

Muestra	Ficha de observación del Control Simultáneo																				Total	Nivel				
	Control Concurrente							Visita de control							Orientación de oficio											
	1	2	3	4	5	6	ST	Bueno	7	8	9	10	11	12	ST	nivel	1	2	3	4			5	6	ST	Nivel
1	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	2	2	2	2	2	11	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	26	Bueno
2	2	1	1	2	1	1	8	Regular	1	1	2	1	2	1	8	Regular	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	26	Bueno
3	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	1	2	1	2	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
4	2	1	2	2	2	2	11	Bueno	1	1	2	1	2	2	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
5	2	1	1	2	2	2	10	Bueno	2	2	2	1	2	1	10	Bueno	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	30	Bueno
6	2	1	2	2	1	1	9	Bueno	1	2	1	1	2	1	8	Regular	1	1	1	1	1	1	5	Regular	22	regular
7	2	1	1	2	2	2	10	Bueno	1	2	2	1	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
8	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	2	1	2	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
9	2	1	1	2	2	2	10	Bueno	2	1	2	2	2	2	11	Bueno	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	31	Bueno
10	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	2	1	2	2	1	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	24	regular
11	2	1	2	2	2	1	10	Bueno	1	2	2	1	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
12	2	1	1	2	1	2	9	Bueno	1	1	2	1	2	2	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	23	regular
13	2	2	2	2	1	2	11	Bueno	1	2	2	2	2	2	11	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	27	Bueno
14	2	1	1	2	1	2	9	Bueno	1	2	1	1	2	1	8	Regular	1	1	1	1	1	1	5	Regular	22	regular
15	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	2	2	1	2	2	10	Bueno	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	30	Bueno
16	2	1	1	2	1	2	9	Bueno	1	1	2	1	2	2	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	23	regular
17	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	2	1	2	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
18	2	1	1	2	1	1	8	Regular	1	1	1	2	2	1	8	Regular	1	1	1	1	1	1	5	Regular	21	regular
19	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	2	2	2	2	1	10	Bueno	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	30	Bueno
20	2	1	2	2	2	2	11	Bueno	1	2	1	1	2	2	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
21	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	1	1	2	1	2	2	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	24	regular
22	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	2	2	1	2	2	2	11	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	26	Bueno
23	2	1	1	2	1	1	8	Regular	1	1	2	2	2	1	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	22	regular

24	2	1	2	2	1	2	10	Bueno	1	1	2	1	2	2	9	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	24	regular
25	2	1	2	2	2	2	11	Bueno	1	2	1	2	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	26	Bueno
26	2	1	2	2	1	1	9	Bueno	1	2	2	1	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	24	regular
27	2	1	1	2	1	2	9	Bueno	1	1	1	1	2	1	7	Regular	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	26	Bueno
28	2	1	1	2	2	2	10	Bueno	1	2	2	1	2	2	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	25	Bueno
29	2	2	2	2	1	1	10	Bueno	1	1	2	2	2	2	10	Bueno	2	2	1	2	1	2	10	Bueno	30	Bueno
30	2	1	1	2	1	1	8	Regular	2	2	1	2	2	1	10	Bueno	1	1	1	1	1	1	5	Regular	23	Regular

Base de datos eficacia de las obras de Reconstrucción con Cambios

Muestra	Ficha de observación de la eficacia de las obras de Reconstrucción con Cambios																					
	Legal					Física					Financiera					Eficiencia					Total	Nivel
	1	2	3	ST	Nivel	1	2	3	ST	Nivel	1	2	3	ST	Nivel	1	2	3	ST	Nivel		
1	2	2	2	6	Bueno	1	1	2	4	Regular	1	2	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	17	Bueno
2	2	1	1	4	Regular	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	19	Bueno
3	2	2	2	6	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	18	Bueno
4	2	2	2	6	Bueno	1	1	2	4	Regular	1	2	2	5	Bueno	1	2	1	4	Regular	19	Bueno
5	2	1	1	4	Regular	2	2	1	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	1	2	4	Regular	18	Bueno
6	2	2	2	6	Bueno	1	2	2	5	Bueno	2	1	2	5	Bueno	1	1	1	3	Regular	19	Bueno
7	2	2	1	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	2	2	2	6	Bueno	1	2	2	5	Bueno	21	Bueno
8	2	1	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	2	1	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	17	Bueno
9	2	2	2	6	Bueno	2	1	1	4	Regular	1	2	2	5	Bueno	1	1	2	4	Regular	19	Bueno
10	2	2	1	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	1	4	Regular	1	2	2	5	Bueno	19	Bueno
11	2	1	1	4	Regular	1	1	2	4	Regular	1	1	2	4	Regular	1	1	1	4	Regular	15	Regular
12	2	2	2	6	Bueno	2	1	1	4	Regular	2	1	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	20	Bueno
13	2	2	2	6	Bueno	2	2	1	5	Bueno	1	2	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	18	Bueno
14	2	2	1	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	20	Bueno
15	2	1	2	5	Bueno	1	1	1	3	Regular	2	1	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	15	Regular
16	2	2	2	6	Bueno	1	2	2	5	Bueno	2	1	1	4	Regular	1	1	2	4	Regular	19	Bueno
17	2	2	2	6	Bueno	2	1	1	4	Regular	1	2	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	17	Bueno
18	2	2	2	6	Bueno	1	1	2	4	Regular	1	1	2	4	Regular	1	2	1	4	Regular	18	Bueno
19	2	1	1	4	Regular	2	1	1	4	Regular	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	18	Bueno
20	2	1	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	2	1	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	20	Bueno
21	2	2	2	6	Bueno	2	1	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	1	1	1	3	Regular	16	Regular
22	2	2	2	6	Bueno	2	1	1	4	Regular	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	20	Bueno
23	2	2	2	6	Bueno	1	2	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	1	2	1	4	Regular	17	Bueno
24	2	2	2	6	Bueno	1	1	2	4	Regular	1	1	2	4	Regular	1	1	1	3	Regular	17	Bueno
25	2	2	2	6	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	21	Bueno
26	2	1	1	4	Regular	1	1	2	4	Regular	1	2	1	4	Regular	1	2	1	4	Regular	16	Regular
27	2	1	2	5	Bueno	2	2	1	5	Bueno	2	2	2	6	Bueno	1	1	1	3	Regular	19	Bueno
28	2	2	2	6	Bueno	1	1	1	3	Regular	1	2	1	4	Regular	1	1	1	3	Regular	16	Regular
29	2	2	1	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	1	1	2	4	Regular	1	1	1	3	Regular	17	Bueno
30	2	1	2	5	Bueno	1	1	2	4	Regular	2	1	2	5	Bueno	1	2	2	5	Bueno	19	Bueno

Anexo 8

Informes de control simultáneo



LA CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA DEL PERÚ

GERENCIA REGIONAL DE CONTROL DE LA LIBERTAD

INFORME DE HITO DE CONTROL
N° 6330-2020-CG/GRLIB-SCC

CONTROL CONCURRENTE
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHUGAY
CHUGAY, SÁNCHEZ CARRIÓN, LA LIBERTAD

**OBRA: "MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL
SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN EL CAMINO VECINAL
TRAMO C.P. SANTA FE DE CARRIZAL - C.P. EL ALIZAR -
EMP. LI 901 (C.P. NUEVO HUAYCHO) - C.P. MIRAFLORES,
DISTRITO DE CHUGAY - SÁNCHEZ CARRIÓN - LA
LIBERTAD - F.U.R. N° 2443415"**

**HITO DE CONTROL N° 1 - BASES INTEGRADAS,
CONTRATACIÓN DE LA EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN DE
LA OBRA**

**PERÍODO DE EVALUACIÓN DEL HITO DE CONTROL:
DEL 10 DE MARZO DE 2020 AL 6 DE JULIO DE 2020**

TCNO I DE I

TRUJILLO, 10 DE JULIO DE 2020

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año de la Universalización de la Salud"



**ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE SÁNCHEZ CARRIÓN**

INFORME DE HITO DE CONTROL
N° 027-2020-OCI/0419-SCC

**CONTROL CONCURRENTENTE
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS-
SÁNCHEZ CARRIÓN - LA LIBERTAD**

**"EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA OBRA
MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL CURGOS,
CUYUMALCA - YANAZARA, DISTRITO DE CURGOS,
PROVINCIA DE SÁNCHEZ CARRIÓN - LA LIBERTAD;
CON CÓDIGO DE INVERSIÓN N° 2377475, BAJO EL
MARCO DE LA LEY N° 30556"**

**HITO DE CONTROL N° 7: EJECUCIÓN CONTRACTUAL HASTA
EL 15 DE DICIEMBRE DE 2020.**

**PERIODO DE EVALUACIÓN DEL HITO DE CONTROL:
9 DE DICIEMBRE DE 2020 AL 15 DE DICIEMBRE DE 2020**

TOMO I DE I

HUAMACHUCO, 21 DE DICIEMBRE DE 2020

**"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la Universalización de la Salud"**

**ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHEPÉN**

**INFORME DE HITO DE CONTROL
N° 001-2020-OCI/2951-SCC**

**CONTROL CONCURRENTENTE
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PACANGA
PACANGA, CHEPÉN, LA LIBERTAD**

**OBRA: "REHABILITACIÓN Y RESTITUCIÓN DE LA
INFRAESTRUCTURA DE LA I.E. N° 80396 DEL C.P. SAN
JOSÉ DE MORO, DISTRITO DE PACANGA PROVINCIA
DE CHEPÉN - LA LIBERTAD"**

**HITO DE CONTROL N° 3
EJECUCIÓN DE LA OBRA AL 29 DE ENERO DE 2020**

**PERÍODO DE EVALUACIÓN DEL HITO DE CONTROL:
DEL 21 AL 29 DE ENERO DE 2020**

TOMO I DE I

CHEPÉN, 31 DE ENERO DE 2020

GERENCIA REGIONAL DE CONTROL LA LIBERTAD

INFORME DE VISITA DE CONTROL
N° 10535-2020-CG/GRLIB-SVC

VISITA DE CONTROL
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA ESPERANZA
LA ESPERANZA, TRUJILLO, LA LIBERTAD

**EJECUCIÓN DE LA OBRA: "RECUPERACIÓN DEL LOCAL
ESCOLAR N° 81749 DIVINO JESÚS CON CÓDIGO LOCAL
658615, DEL DISTRITO DE LA ESPERANZA, TRUJILLO - LA
LIBERTAD"**

PERÍODO DE EVALUACIÓN:
DEL 17 DE DICIEMBRE AL 28 DE DICIEMBRE DE 2020

TOMO I DE I

TRUJILLO, 30 DE DICIEMBRE DE 2020

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año de la Universalización de la Salud"

**ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE SÁNCHEZ CARRIÓN**

**INFORME DE ORIENTACIÓN DE OFICIO
N° 005-2021-OCI/0419-SOO**

**ORIENTACIÓN DE OFICIO
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SARTIMBAMBA-
SÁNCHEZ CARRIÓN - LA LIBERTAD**

**"MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD
DEL TRAMO 1 – 1523 – PUENTE CARROZABLE
CAHUIÑA – SARTIMBAMBA, DISTRITO DE
SARTIMBAMBA – PROVINCIA DE SÁNCHEZ CARRIÓN –
DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD; CON CÓDIGO DE
INVERSIÓN N° 2425202", BAJO EL MARCO DE LA LEY
N° 30556.**

**PERIODO DE EVALUACIÓN:
DEL 12 DE MARZO DE 2021 AL 17 DE MARZO DE 2021**

**TOMO I DE I
HUAMACHUCO, 17 DE MARZO DE 2021**

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"