



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la  
Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio - 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Rojas Salazar, Michael Arthur (ORCID: 0000-0001-5111-0849)

**ASESOR:**

Romaní Allende, Freddy Gamaniel (ORCID: 0000-0002-1054-6715)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2021

### **Dedicatoria**

Dedico mi tesis a mis padres, debido a que sin la guía de ellos, no habría podido logrado mis metas profesionales, por dicho motivo, y con todo el corazón, doy este trabajo a mis padres, en agradecimiento de su paciencia, confianza y amor.

## **Agradecimiento**

En primer lugar, agradezco a Dios, por permitirme que cada de vida me haya sido de experiencia para mi desarrollo como profesional y persona, en segundo lugar, quiero agradecer a mi asesor de tesis, sin su guía no habría sido posible el presente trabajo, y por último agradezco a todos mis conocidos, que de alguna manera han influido en la persona que soy, eternamente agradecido.

## Índice de contenidos

	<b>Pág.</b>
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1 Tipo y diseño de investigación	17
3.2 Variables y operacionalización	18
3.3 Población, muestra y muestreo	20
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.5 Procedimientos	23
3.6 Método de análisis de datos	23
3.7 Aspectos éticos	23
IV. RESULTADOS	24
V. DISCUSIÓN	38
VI. CONCLUSIONES	42
VII. RECOMENDACIONES	44
REFERENCIAS	46
ANEXOS	51

## Índice de tablas

	<b>Pág.</b>
Tabla 1. Prueba de confiabilidad de la variable presupuesto por resultados.	23
Tabla 2. Prueba de confiabilidad de la variable Ejecución presupuestal.	23
Tabla 3. Cruzada entre la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.	24
Tabla 4. Cruzada entre la dimensión programas presupuestales y la variable ejecución presupuestal.	26
Tabla 5. Cruzada entre la dimensión seguimiento y la variable ejecución presupuestal.	27
Tabla 6. Cruzada entre la dimensión evaluaciones independientes y la variable ejecución presupuestal.	29
Tabla 7. Cruzada entre la dimensión incentivos a la gestión y la variable ejecución presupuestal.	30
Tabla 8. Pruebas de normalidad para la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.	31
Tabla 9. Correlaciones entre las variables presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.	33
Tabla 10. Correlaciones entre la dimensión programas presupuestales y ejecución presupuestal.	34
Tabla 11. Correlaciones entre la dimensión seguimiento y ejecución presupuestal.	35
Tabla 12. Correlaciones entre la dimensión evaluaciones independientes y ejecución presupuestal	36
Tabla 13. Correlaciones entre la dimensión incentivos a la gestión y ejecución presupuestal.	37

## Índice de figuras

	<b>Pág.</b>
Figura 1. Dispersión de la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.	25
Figura 2. Dispersión de la dimensión programas presupuestales y la variable ejecución presupuestal.	26
Figura 3. Dispersión de la dimensión seguimiento y la variable ejecución presupuestal.	28
Figura 4. Dispersión de la dimensión evaluaciones independientes y la variable ejecución presupuestal.	29
Figura 5. Dispersión de la dimensión incentivos a la gestión y la variable ejecución presupuestal.	30
Figura 6. De la municipalidad de la provincia de Lucanas, Puquio.	52
Figura 7. Evidencia del recojo de datos.	52

## Resumen

En el presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

La investigación es descriptiva y correlacional; la población estuvo conformada por 71 colaboradores los cuales son: 51 personas que laboran en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio y 20 colaboradores de la localidad, conocedores de los términos a tratar. La muestra fue no probabilística por conveniencia, se aplicaron dos cuestionarios para obtener los resultados, uno para la variable presupuesto por resultados y otro para la variable ejecución presupuestal, cuestionarios fiables y validados por el Alfa de Cronbach, de igual forma para medir la correlación en ambas variables se usó el tratamiento de Rho de Spearman, teniendo como resultado una correlación 0,370 el cual es moderada, el instrumento y resultados muestran una alta confiabilidad. La conclusión del estudio determina que, si existe relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio.

**Palabras clave:** Presupuesto por resultados, ejecución presupuestal, programas presupuestales, gestión por resultados, devengado.

## **Abstract**

The main objective of this research work is to determine the relationship between results-based budgeting and budget execution in the Provincial Municipality of Lucanas, Puquio 2021.

The research is descriptive and correlational; the population was made up of 71 collaborators who are 51 people who work in the provincial municipality of Lucanas, Puquio and 20 local collaborators, knowledgeable of the terms to be treated. The sample was non-probabilistic for convenience, two questionnaires were applied to obtain the results, one for the variable budget by results and another for the variable budget execution, reliable questionnaires and validated by Cronbach's Alpha, in the same way to measure the correlation in Spearman's Rho treatment was used for both variables, resulting in a correlation of 0.370 which is moderate, the instrument and results show high reliability. The conclusion of the study determines that, if there is a relationship between the budget for results and the budget execution in the Provincial Municipality of Lucanas, Puquio.

**Keywords:** Results-based budget, budget execution, budget programs, results-based management, accrued.



## **I. INTRODUCCIÓN**

El adecuado uso de los recursos por parte del estado, deben estar alineados a la eficiencia y el cumplimiento de objetivos, el presupuesto por resultados representa la esencia de la aplicación de la gestión basado en resultados, es eje principal de las políticas económicas en toda la región, la forma de ejecutar el gasto público por parte del estado es mediante el enfoque del presupuesto por resultados, el cual ha mostrado un aumento en el cumplimiento de objetivos y avances en la ejecución presupuestal en la región de Latinoamérica, sin embargo este resultado no ha sido lo suficiente para que se generen cambios, ello hace entender que se debería realizar un análisis enfocado en el presupuesto por resultados, para determinar el camino correcto y lograr un eficiente uso de los recursos estatales, los cuales pueden ser medidos en el avance porcentual de la ejecución presupuestal.

Así mismo, según el Centro de Estudio de las Finanzas Públicas y Cámara de diputados de México (2021) menciona que el papel del presupuesto por resultados y su aplicación e impacto en la ejecución presupuestal dentro de lo establecido por el marco internacional, indica que el adecuado uso de los distintos recursos monetarios por parte del estado, basados en resultados, tuvieron un inicio en el país de Inglaterra, debido a los resultados favorables, posteriormente el presupuesto por resultados fue implementado en la mayoría de los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), reemplazando métodos menos eficientes, como el presupuesto base cero, el cual fue muy popular en los años 90, pero no pudo generar resultados eficientes ante la expansión del gasto. Uno de los principales objetivos del presupuesto por resultados es orientar las prioridades del gobierno con los objetivos en los resultados deseados que es el bien común.

De igual forma la Comisión Económica para América Latina y el Caribe "CEPAL" (2018) menciona que para poder facilitar la aplicación y uso del presupuesto por resultados es necesario determinar un presupuesto por programas, debido a que permite identificar los productos finales y su relación con los objetivos. En el periodo 2007 al 2013 en los países de América latina y el Caribe, el índice del

presupuesto por resultados tuvo un avance de 1,4 a 1,9, expresando que se han logrado avances en el gasto y ejecución presupuestal, sin embargo, estos avances no han sido determinantes. En la región de Latinoamérica los países que logran una mejor aplicación del presupuesto por resultados son Brasil, Chile, México, Perú y Uruguay, mostrando un escenario aún poco alentador, debido que solo son 5 países de los 25 de América Latina y Caribe, si bien los 5 países mencionados lideran dicho puntaje del presupuesto por resultados, aún están lejos de lograr una adecuada gestión de recursos que permita el desarrollo de la región.

Según Comex Perú (2020) informa que en el Perú, la ejecución presupuestal de acuerdo a la funciones priorizadas y a las incidencias que tienen dentro del cierre de brechas, tanto en el área económica y social, informa que los gobiernos regionales según función y por departamento, han obtenido la siguiente ejecución presupuestal en el reporte del tercer trimestre del 2020, en el sector de educación un 59.6%, en el sector de transporte un 17.6%, en el sector de salud un 54.2%, en el sector de orden público y seguridad un 18.3%, en el sector de agropecuaria un 26.4% y en el sector de saneamiento un 32%; de acuerdo a los datos presentados se puede dar la alternativa de replantear la intervención de la ejecución por resultados en el objetivo de reducir el cierre de brechas, donde se busca mejorar y aumentar de forma eficiente la ejecución presupuestal.

En la página consulta amigable del Ministerio de economía y finanzas "MEF" (2021) se observa la ejecución de los recursos estatales (gasto público) de forma mensual que incluyen actividades y proyectos, enfocado en las provincias del departamento de Ayacucho, logrando un total de avance del 44% , esta información brindada es importante porque debido a ello se puede comparar el estado actual de la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestal. Centrándonos en la Provincia de Lucanas, Puquio se le asignó un PIA (Presupuesto inicial de apertura) de 54,200.820 y un PIM (Presupuesto institucional modificado) de 141,270.105; dentro de la ejecución se halló que el devengado es 66,369.054 el cual muestra un avance del 47.2% lo cual nos indica que es un porcentaje que se tiene que mejorar, debido a que un avance menor al 50% es un síntoma de que se tiene que reevaluar la

ejecución presupuestal y la forma en que se realiza esta por medio del presupuesto por resultados, si bien la Provincia de Lucanas, Puquio se encuentra en cuarto puesto de avances en cuanto a la ejecución de un total de 11 provincias, aún es necesario realizar muchas mejoras en fin de la población en cuanto a la gestión de recursos.

El MEF (2021) considera al presupuesto por resultados como una de las estrategias de aplicación utilizadas y fomentadas por la gestión pública, poniendo el énfasis de la gestión por resultados, el presupuesto por resultado permite que se dé la relación entre los recursos asignados de forma presupuestal a los bienes y servicios que vienen a ser los productos y por último los resultados, los resultados tienen que ser medibles y a favor de la población, para que se cumpla este objetivo es importante contar con el compromiso de los funcionarios responsables.

Finalmente en el libro “Formulación de presupuestos” según Santiago (2018) referencia que la ejecución presupuestaria viene a ser una fase, donde se utilizan los recursos disponibles de forma eficiente tanto en una institución estatal o privada, con el fin de culminar sus objetivos planteados, en esta etapa se considera la asignación de recursos debidamente limitados por los techos presupuestarios que fueron acordados y asignados de acuerdo a los requerimientos de sus objetivos, la ejecución de actividades planificadas ya aprobadas, basados en el devengado de gastos y la presentación de informes que brindan detalles del avance de la ejecución.

Por lo mencionado en los párrafos precedentes formulo las siguientes preguntas de investigación: Pregunta principal ¿Cuál es la relación que existe entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?; Problemas secundario 1 se han establecido: ¿Cuál es la relación que existe entre el seguimiento y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?; problema secundario 2 ¿Cuál es la relación que existe entre los incentivos de gestión y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021? Y problema secundario 3

¿Cuál es la relación que existe entre el programa presupuestal y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?

La justificación dentro del campo de gestión pública, según la CEPAL, (2018) para que el Estado pueda formular e interpretar nuevas estrategias, tiene que cumplir sus metas en el ámbito económico, social y ambiental; sustentado el uso adecuado de sus recursos. Con este fin los organismos estatales tienen que estar en constante evaluación de la ejecución presupuestal.

Así mismo, la justificación metodológica está basada en los resultados que se han obtenido de forma objetiva a través de la aplicación de las encuestas, para denotar la efectividad de los resultados, los mismos que servirán como base de comparación en futuros estudios referentes en la información de los antecedentes y procesos que se han obtenido con la inserción del presupuesto por resultados en el país de Perú y Latinoamérica, aplicada en los distintos niveles de gobierno, siendo el presupuesto por resultados el más relevante, efectivo y eficiente que su antecesor al momento de tener mejores resultados en la ejecución presupuestal, sin embargo, si bien se han encontrado mejoras, aún se está lejos de una ejecución presupuestal que supere un 90% de avance al término de su periodo en gran parte de los sectores e instituciones estatales (gobierno).

Seguidamente; la justificación teórica buscó contrastar los resultados obtenidos con la teoría, que se obtiene con el análisis y la respectiva aplicación del presupuesto por resultados y a la vez la relación con la ejecución presupuestal, de esta forma el presente trabajo sirve como guía en la institución de la localidad que fue aplicada, que es la municipalidad provincial, Puquio, Lucanas.

Partiendo de los conceptos y la problemática establecida se ha considerado los siguientes objetivos: Objetivo principal, Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.; objetivos específicos: objetivo específico 1, Determinar la relación que existe entre el seguimiento y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.; objetivo específico 2,

Determinar la relación que existe entre los incentivos de gestión y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021 y objetivo específico 3, Determinar la relación que existe entre programa presupuestal y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

Así mismo, ante lo planteado, se formuló las siguientes hipótesis: hipótesis principal, Existe relación entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021; hipótesis específica 1, Existe relación entre el seguimiento y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021; hipótesis específica 2, Existe relación entre los incentivos de gestión y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021 e hipótesis específica 3, Existe relación entre el programa presupuestal y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

## **II. MARCO TEÓRICO**

La investigación realizada, fundamenta sus variables, en el estudio de antecedentes. Dentro de los antecedentes internacionales tenemos: Flórez Duarte (2018) autor del artículo: “Análisis de los factores que influyen en la ejecución presupuestal del sector salud en Colombia”, cuyo objetivo principal es: determinar si la ejecución presupuestal cumple con las metas establecidas por el plan nacional de desarrollo “PND”, el presente trabajo está planteado enfoque de investigación cualitativo, y es de carácter exploratorio y descriptivo, utilizando como herramienta metodológica el análisis documental con base en los informes de gestión, rendición de cuentas de EPS, IPS y Hospitales. En conclusión, la ejecución presupuestal en el sector salud no cumple con las metas propuestas por el PND, por factores como: la corrupción, la distribución de los recursos inadecuada, la mala administración de los entes públicos y privados del sector salud, la evasión de cotización al SGSS, las evaluaciones de auditoría que hacen los entes gubernamentales a estas entidades del sector y las leyes impuestas por el PND en el sector salud.

Lemus et al. (2017) el presente documento titulado “Análisis de la ejecución presupuestal en Colombia” se conforma en una actividad de investigación, que

tiene como objetivo: conocer la conducta de la inversión pública en Colombia entre 1954 y 2013, para ello se recurre en el empleo de un método cuantitativo específico: la metodología empleada es que se identifican de modelos en series de tiempo de Box-Jenkins, la que posibilita que se identifiquen los cambios que se suscitan en los gastos de inversión en los 50 años recientes y permiten también que se pronostiquen en los cuatro años posteriores. La conclusión es que el pronóstico que se efectuó al 2015 muestra una disminución en el campo de gastos de inversión pública dirigidos al Gobierno central, que se expresa a modo de una medida en la austeridad del gasto público y que persigue que se generen con más eficiencia en que se ejecuten en el presupuesto y se pueda hacer frente al déficit fiscal; aunque, el Estado de Colombia deberá ejecutar distintas medidas que permitan que se crezca económicamente y la eficiencia en el gasto público.

Partida, (2015) el presente artículo tiene el objetivo de realizar una comparación resumida de los diferentes métodos de presupuestación utilizados en el sector público. La Metodología del Marco Lógico (mml) es una herramienta para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas gubernamentales. La consideración final obtenida del análisis es que el Presupuesto Base Cero (pbc) puede ser un complemento para el Presupuesto basado en Resultados, especialmente en la presupuestación de las áreas internas de gobierno que no tienen impacto directo en la población.

Contreras Álvarez (2018) en el artículo Gestión por resultados en las políticas para la superación de la pobreza en Chile, la gestión por resultados se ha convertido en un modelo en las gestiones públicas, el estudio concentrado en servicios públicos que brinden oferta de políticas y programas que se tienden a que superen la pobreza. En la metodología la investigación estuvo basada en el paradigma cualitativo, empleando estadística descriptiva de las bases de datos de indicadores de tipo social de trece servicios públicos, en los años que se señalaron, y basados a una matriz de categorías que se establecieron de manera previa. Los resultados llegaron a un bajo nivel de indicadores de eficiencia que puedan medir efectos finales.

Betancourth (2016) la investigación impulsa que se reconozcan el contexto y que se generen acción de conocimiento, que se encaminan a la sostenibilidad de las finanzas, economía y social del municipio. La metodología que se basa en la perspectiva de que se revise, observe, analice y evalúe la investigación que se desarrolla estableciendo que, respecto a los parámetros que se establecieron por la facultad de Ciencias de la Administración, Economía y Contabilidad de la universidad de Cundinamarca, los resultados hablan del empleo de dichos recursos en la Inversión social, los dos municipios asignaron más de un 60% de la fuente SGP Propósito General Libre Destinación con el que se atiendan los gastos en su funcionamiento.

Prosiguiendo, se cita los antecedentes nacionales Visa Challco (2021) en la tesis Presupuesto por Resultados y la Ejecución Presupuestaria de la Unidad Ejecutora 1064 – DEVIDA, Lima – 2020, establece como objetivo determinar la relación entre el presupuesto de resultados y la ejecución del presupuesto de la unidad de ejecución 1964 DEVIDA 2020, la metodología empleada es de tipo aplicada de diseño de exploración Descriptivo-Correlacional, la muestra es censal con una población de 80 unidades, como resultados se ha obtenido mediante la aplicación de Rho de Spearman es significativa al nivel positivo de 0.863, por lo que se concluya que de manera efectiva existe una elevada correlación positiva entre las variables de estudio, en otras palabras existe un correlación alta entre el Presupuesto por Resultados y la Ejecución Presupuestaria, obteniendo un Sig. (Bilateral) = 0.000 <0.05.

Vargas Merino & Zavaleta Chávez (2020) el objetivo del trabajo fue determinar la relación de la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Este estudio presentó un diseño no experimental, longitudinal y correlacional predictivo. Se diagnostica que la gestión del presupuesto por Resultados muestra un grado de ejecución de un 84% en La Región a estudiar comparando con lo que se ejecuta y se alcanza por los 83 distritos en los cuáles se llega a un 66%. El modelo estadístico [Prob (F Statistic) = 0.0000], y también con el coeficiente de correlación de 0.69, de forma principal con los índices de programas

de Saneamiento Urbano y Rural, Programa de Acceso y Uso apropiado de Servicios de Telecomunicaciones, y al final, el Programa de Logros de Aprendizaje de EBR (Educación Básica Regular).

Lorena & Torres (2020) el estudio presentó por propósito dar las características de la gestión en la organización en que se ejecute el presupuesto municipal, 2020. La investigación fue básica de diseño descriptivo con revisión sistemática, en la cual este tipo de estudios científicos en los que la unidad de análisis son las investigaciones originales primarias, conforman un recurso importante con el que se sintetizan los datos científicos disponibles. Se concluyó que, de los 10 artículos científicos, respecto a la gestión organizacional en la ejecución presupuestal municipal en el entorno de la crisis de la economía, conforman a distintas bases de datos, los mismos que conforman el tipo y diseño de investigación descriptiva. Se muestra que el 90% de las investigaciones se relacionan con la ejecución del presupuesto del municipio de acuerdo a los estilos de gestión de la organización que solicitan las políticas.

Huanca (2019) el objetivo de la investigación fue demostrar cómo influye la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla – Pachitea. La metodología de estudio ejecutada es el Método Científico, el nivel de estudio es cuasi experimental, mientras que el diseño empleado fue de cuasi experimental, el cual permitió la relación con dos o más datos de un grupo de sujetos para que se demuestre la influencia. Los resultados que se obtuvieron en este estudio demostraron que la mayor parte de los colaboradores indicaron que el gasto de calidad evidencia el uso adecuado de los recursos públicos en bienes y servicios favoreciendo los niveles de vida de la población.

Sánchez Mendoza (2017) en la tesis Presupuesto por Resultados y ejecución presupuestal en el Programa Presupuestal 0030 en la Unidad Ejecutora 09 Región Policial Huancayo, Lima, 2017, se planteó como objetivo principal determinar la relación que existe entre el Presupuesto por Resultados y la Ejecución Presupuestal del Programa Presupuestal 0030 en la Unidad Ejecutora 09 Región Policial



Huancayo, Lima, 2017, en relación a la metodología el trabajo mencionado es de enfoque cuantitativo de diseño descriptivo no experimental, los resultados se obtuvieron de una muestra censal de 116 funcionarios de la unidad ejecutora 09 región Policial Huancayo. Se ha concluido en la tesis mencionada que a través de la correlación Rho Spearman fue de 0.812, este valor indicó una relación positiva directa entre las variables, además se encuentra en el nivel de correlación alta con un nivel de significancia bilateral alta  $p=0.000<0.05$ , existe relación significativa directa entre el Presupuesto por Resultados y la Ejecución Presupuestal.

Con lo mencionado, de acuerdo al MEF (2021) en la ejecución del gasto por actividades y proyectos en los departamentos, el departamento de Lima muestra el mayor puntaje, logrando un avance del 63.7%. Para poder entender el resultado final de la ejecución estatal y su avance, el cual muchas veces se ha manifiesta como pérdidas de oportunidades en la realización de obras proyectadas, estas dificultades muestran que no se están ejecutando de forma eficiente los recursos del estado; destinados a la mejora de calidad de vida del área establecida dentro del proyecto, en ello juega un rol importante la ejecución presupuestal, que mediante los representantes del estado y profesionales, son los encargados de seguir los procesos que conlleva a que la ejecución sea un éxito presupuestal.

Así mismo el MEF (2021) en la página de consulta amigable, brinda datos donde podemos observar que existen departamento que tienen poco avance porcentual, siendo el más bajo el departamento de Ancash con un avance del 52.8%. Faltando pocos meses para la culminación del año, muestra que no se ha cumplido las metas de inversión del presupuesto destinado a la lucha contra el Covid-19 las cuales no han sido ejecutadas en su totalidad, esto es un reflejo de la situación nacional en el país. Los años 2020 y 2021 son escenarios únicos donde el área estatal se pone a prueba ante un escenario de economía paralizada, se destina grandes cantidades de dinero en los presupuestos para poder desarrollar obras, de esta forma contrarrestar el impacto en la población frente al Covid-19.

Prosiguiendo con el análisis conceptual, se abordó la variable presupuesto por resultados.

En primera instancia, según Boechat (2018) establece, que en la ejecución presupuestal y el presupuesto por resultados, es necesario la planificación, con lo cual se obtendrá una adecuada aplicación del presupuesto por resultados, de la misma manera se debe seguir esta planificación a la hora de ejecutar el presupuesto, con el fin de lograr un mejor resultado, todo estas actividades deben estar sincronizadas con el objetivos institucionales previamente establecidos, es necesario que exista una correspondencia entre ambos términos (presupuesto y ejecución). De la misma forma se realiza una crítica, la cual refiere, que en algunas ocasiones el presupuesto no logra sus objetivos, el cual se debe a que pueden existir prácticas inapropiadas en la ejecución.

Makón (2012) refiere al presupuesto por resultados, como una técnica donde se considera elementos, los cuales son indicadores orientados al impacto y resultados, designados a la mejora de la producción pública, se considera la importancia de los recursos externos asignados y de la misma forma en como estos son ejecutados, mediante el establecimiento de programas presupuestarios.

CEPAL (2018) establece, que el presupuesto por resultados, consiste en promover que el proceso presupuestario se encuentre vinculado a los objetivos previstos y establecidos, mediante los programas ya planteados, para que se pueda lograr dicho objetivo a través del ciclo presupuestario, es necesario tener un conocimiento de los objetivos, programas e indicadores de desempeño, de igual manera la institución que ejecutará el presupuesto debe conocer los recursos que serán destinados para cada uno de los distintos sectores o metas institucionales, lo cuales tienen que ser sustentados a través de una necesidad.

Por otro lado, la Secretaría de Gestión y Presupuesto (2021) del país de Brasil, conceptualiza que la metodología del presupuesto por resultados, es realizar el diseño de programas enfocados en obtener resultados, planteando una estandarización en su aplicación en distintos niveles de ejecución, por ello se busca aclarar y a la vez facilitar procesos, de esta forma mejorar eficientemente la asignación de recursos presupuestarios, conllevando al establecimiento de la cadena de resultados, donde se muestran los insumos y como estos, mediante el

proceso establecido y requerido se convierten en el producto que es entregado para que provoquen resultados alineados a los objetivos institucionales de la entidad, logrando beneficios a largo plazo en la sociedad.

Se entiende al presupuesto por resultados según el Ministerio de hacienda de Chile (2018) como una guía que permite realizar una orientación, en el cual se busca un criterio de distribución basada en la equidad y necesidad, buscando el aumento en el margen de beneficio de recursos finales. Se busca una adecuada asignación y manejo de bienes y servicios, que permitan como producto final que la población obtenga una mejor calidad de vida, con un uso responsable y asertivo de los recursos (recursos correctamente ejecutados).

Por otra parte Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del país de Colombia (2021) refiere a la ejecución presupuestal como aquel procedimiento, en el transcurso de una vigencia fiscal, donde las instituciones adquieren compromisos necesarios para el cumplimiento de sus objetivos; previamente se realizó la certificación de la disponibilidad presupuestal permitida, lo cual es un proceso de la adquisición de bienes y servicios, al igual que las obligaciones de pago una vez se han recibido los bienes y servicios de forma satisfactoria.

A continuación, se definen las dimensiones de la variable presupuesto por resultados. Se fundamentan en los criterios utilizados dentro del MEF, en el cual considera como instrumentos utilizados para la correcta aplicación del presupuesto por resultados a: Programas presupuestales, seguimiento, evaluaciones independientes e incentivos a la gestión, los mismos que han sido escogidos como nuestras dimensiones. Dimensión 1. Programas presupuestales, según el Ministerio de Salud "MINSA" (2021) los programas presupuestales pertenecen a categorías que constituyen un instrumento que pertenece al presupuesto por resultados; los programas presupuestales son unidades de programación de las acciones que realizará las entidades públicas, esta orientación busca el proveer productos con el objetivo de tener un resultado en específicos en la población, de esta forma contribuir que se dé el logro del Resultado Final el cual se encuentra asociado con un objetivo de política pública.

Por otro lado, el presupuesto por resultados, en el documento informativo dirigido a los gobiernos locales en el Perú, establecido por el MEF (2015), refiere que el presupuesto por resultado tiene la importancia de establecer un mejor uso de los recursos (uso eficiente y eficaz), se tomen decisiones de inversión con mejor información. Para poder implementar el presupuesto por resultados es necesario la que se apliquen cuatro instrumentos: Programas presupuestales, seguimiento, evaluaciones independientes e incentivos a la gestión (dimensiones que consideraremos para la variable presupuesto por resultados), el presupuesto por resultados es implementado en el estado a nivel de la nación, región y local.

En la dimensión programas presupuestales el MEF (2021) considera como una unidad el cual se programan acciones en las entidades públicas, buscando el correcto uso de bienes y servicios que buscan cumplir los objetivos planteados, los programas presupuestales se les considera como un instrumento del presupuesto por resultados.

De igual forma, el MEF (2021) plantea la importancia de los programas presupuestales: el primer objetivo es poder identificar y a la vez poder asignar recursos, en el cual esos recursos (bienes y servicios), son brindados y empleados por el estado, para que las instituciones cumplan el objetivo final de las instituciones estatales que es el beneficio de la población; como segunda importancia es que los programas sociales permiten la evaluación y un correcto análisis del gasto público, si el uso y asignación de bienes y servicios son adecuados para la población destinada, se establecen indicadores para una mejor medición; como tercera es la articulación en los tres tipos de gobiernos en el Perú, con una articulación territorial, con esta segmentación se busca un mejor manejo, aprendizaje y mayores resultados.

En la dimensión 2. Seguimiento, de acuerdo al MEF (2021) se dice que el presupuesto por resultados es un proceso continuo en el cual se están recolectando y analizando datos que brindan informes de desempeño, relacionado al impacto de una intervención pública, si se logran los objetivos planteados y de qué manera están siendo ejecutados. El seguimiento en el presupuesto por resultados tiene

como objetivos: verificar si se han cumplido las metas en favor de la población, y de igual manera si se han ejecutado de forma correcta los bienes e inmuebles en las distintas intervenciones públicas, identificar el objetivo se verifica la eficiencia en el uso de los recursos, como tercer objetivo tenemos la identificación en el tiempo adecuado los problemas que se dan en la ejecución y de esta forma evitar obstáculos en el cumplimiento de objetivos, y finalmente, como último objetivo tenemos el mejoramiento de la transparencia tanto en los agentes ya sean externos e internos.

De igual manera en la dimensión 3. Evaluaciones independientes, el MEF (2021) refiere a las evaluaciones de forma independiente como aquel análisis que se realiza a los distintos procesos del presupuesto por resultados, el cual es de naturaleza objetiva y analítica, las evaluaciones independientes sirven como base para realizar una mejora sustancial en el desempeño del presupuesto por resultados, gracias a las evaluaciones independientes se genera información valiosa y útil que favorece e incentiva la mejora en toma decisiones y una mejora en la gestión.

El MEF (2019) en la Directiva N° 007-2019-EF/50.01, establece que las evaluaciones independientes representan el análisis sistemático y objetivo, la cual está fundamentada en la observación de la ejecución presupuestaria, al igual que su eficiencia, eficacia y el cumplimiento general de objetivos finales y su relación con la población, la información obtenida de los análisis, serán los resultados que se encuentran relacionados a las entidades públicas, se establece que las evaluaciones independientes serán realizadas por la DGPP con participación directa o también se considera la tercerización, con la intervención de personas naturales o de igual manera personas jurídicas.

Por último, en la dimensión 4. Incentivos de gestión, el MEF (2021) considera los incentivos de gestión dentro del presupuesto por resultados como una herramienta importante y valiosa, donde se promueve el avance y cumplimientos de logros de las metas y resultados, los cuales están vinculados directamente con los recursos asignados, los cuales buscan mejorar el desempeño de las entidades e

instituciones públicas, los incentivos de gestión busca promover el esfuerzo en el cumplimiento de objetivos junto a los resultados que se han planeado.

De igual manera se presenta el análisis conceptual de la variable ejecución presupuestal.

Según el MEF (2021) refiere que la ejecución presupuestal está dentro del proceso presupuestario, siendo una etapa la cual inicia con el percibir de los recursos económicos (ingresos) , los cuales son debidamente certificados y posteriormente asignados a las obligaciones de gastos a las cuales ya han sido proyectados, en conformidad de los créditos presupuestarios. De igual manera el MEF, menciona dos tipos de ejecución: ejecución presupuestaria directa y ejecución presupuestaria indirecta.

La ejecución presupuestaria directa: Se realiza cuando la institución pública, junto a su personal asignado y la infraestructura, realizan la ejecución presupuestal con el cumplimiento de la parte financiera en las actividades programadas. Por otro lado, la ejecución presupuestaria indirecta es cuando la entidad que se encargará de las actividades con relación a la ejecución, vendrá a ser un tercero, el cual tendrá el respaldo de un contrato o convenio, este puede ser una entidad pública o privada, pero diferente a la entidad originaria que requiere los servicios.

De igual forma, Mairena (2021) en el libro “Ejecución y supervisión de obras públicas”, refiere que la ejecución o fase de ejecución, inicia cuando se establece que existe viabilidad en los proyectos, y asignación correspondiente de los recursos que serán destinados para el cumplimiento de dichos objetivos, para ello se debe de tener en cuenta la elaboración de un expediente técnico, de la misma manera se deben establecer las necesidades y requisitos necesarios.

El Ministerio de Economía y Finanzas (2021) de Ecuador considera la ejecución presupuestal como una etapa en la cual se van a realizar las acciones que están relacionadas al uso de recursos, dentro de las características principales se consideran tres puntos que se consideraron como dimensiones. Según el

Ministerio de Economía y Finanzas del país de Ecuador la ejecución presupuestal posee tres características: Compromiso, devengado y pago.

Prosiguiendo, entre las dimensiones de la variable ejecución presupuestal, el presente trabajo ha considerado cuatro dimensiones las cuales son: certificación, compromiso, devengado y pago; las cuales se establecen como una correcta forma de medir la ejecución presupuestal, para consolidar y dar una mayor solidez se ha basado en las siguientes citas:

Se establece que la ejecución presupuestaria es aquel periodo en el cual se reciben los ingresos en la entidad, mismos ingresos que serán destinados en la atención de las diferentes obligaciones programadas, mediante el gasto, en conformidad a los créditos establecidos según las Leyes de Presupuesto del sector público. La etapa de ejecución tiene un inicio cada 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de acuerdo al año fiscal. La ejecución del gasto comprende 4 etapas: certificación, compromiso, devengado y pago D. L. N° 1440 (2018).

Se conceptualiza a la ejecución del gasto, es aquel proceso en el cual se tiene como objetivo atender las obligaciones del gasto, con la finalidad de poder brindar resultados a la población (servicios públicos), dichas actividades en sincronía a los créditos presupuestarios establecidos. El proceso del gasto público se relaciona conforme a los siguientes pasos: la certificación, el compromiso, el devengado y por último el pago Directiva N° 0007-2020- EF/50.01 (2020).

Referente a la dimensión 1. Certificación, RAE (2021) establece, que la certificación es aquel documento, el cual valida un hecho como verdad, de la misma forma menciona que es aquello que los órganos tributarios expidan para la ejecución forzosa de la correspondiente deuda.

Por otro lado, de acuerdo a la Directiva N° 0007-2020- EF/50.01 (2020) considera a la certificación, como un acto administrativo el cual tiene como finalidad el de garantizar que existe un crédito presupuestario, el cual sustenta el compromiso de un gasto, donde el cargo se dará en el presupuesto institucional.

De igual manera, en la conceptualización de la dimensión 2. Compromiso, según el Ministerio de Economía y Finanzas (2021) de Ecuador considera el compromiso de gasto que viene a ser un acto administrativo, en donde la autoridad encargada decidirá la intervención y realización correspondiente. El compromiso se va a concretar en el momento que se realiza el acuerdo de manera formal con un tercero, realización de obras establecidas, provisión de bienes requeridos, contratación de servicios, de igual forma se consideran las transferencias y subvenciones.

De la misma manera el MEF (2021) considera el compromiso como uno de los tres pasos de la ejecución presupuestal, el compromiso es el acuerdo del uso y gasto de recursos que han sido aprobados previamente. En el compromiso se da la aplicación del presupuesto anual, contrato de bienes y servicios, pagos de servicios y otros.

Con relación a la dimensión 3. Devengado, El Ministerio de Economía y Finanzas (2021) de Ecuador establece el devengado como una característica de la ejecución presupuestaria; se considera al devengado como el reconocimiento que pertenece a una obligación a un tercero, es consecuencia de los bienes y servicios que se habían coordinado mediante una contratación previa, sin que signifique un pago.

De igual manera el MEF (2021) considera el devengado como la obligación de pago que se da después de un gasto aprobado y por lo cual es un compromiso. Este se da previa acreditación con documentos de la entrega ya sea del bien o servicio perteneciente al contrato.

Por último, en la dimensión 4: Pago, según el Ministerio de Economía y Finanzas (2021) de Ecuador, se considera el pago como una característica de la ejecución presupuestal, como la liquidación que se le brinda al proveedor por sus servicios o bienes al estado, esta liquidación se puede realizar dentro de las normas legales y pueden ser desembolsos o transferencias, es necesario determinar que la transferencia la realiza el Ministerio de Economía y Finanzas, sin embargo antes de



dicha transacción es necesario que exista una solicitud por parte de la institución que requiera los bienes o servicios de un tercero.

Como parte de la ejecución del gasto público (presupuesto) el MEF (2021) menciona al pago como un acto netamente administrativo el cual finaliza de forma parcial o totalmente con la obligación que ya ha sido reconocida. Este proceso debe tener la solidez de contar con el documento necesario, de esta forma estar formalizado con el documento oficial ya mencionado. El pago es el último paso con el cual finaliza el proceso de ejecución. El pago guarda una relación con las obligaciones devengadas, por ende, si las obligaciones no son devengadas el pago no se realizará.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

**Tipo de investigación:** Nieto (2018) refiere, que la investigación básica, la cual es también conocida como investigación sustantiva, utiliza la observación como método de investigación, se emplea el término básico debido a que se emplea como cimiento para futuras investigaciones o nuevos conocimientos. El tipo de investigación empleado en el presente trabajo de investigación fue básica.

**Diseño de investigación:** En referencia al tipo de investigación, según, Agudelo et al. (2008) de acuerdo a la intervención del investigador, este ha sido de diseño no experimental, en donde establece, que la investigación no experimental, se caracteriza por que se ha realizado sin alguna manipulación de las variables, en la experimentación no experimental se realiza una observación de los objetivos de estudio en un contexto natural, en la cual se puede obtener resultados que reflejan la realidad. Basado en la observación y en la no manipulación de datos. La toma de datos fue de fuente primaria de tipo prospectivo. De acuerdo al número de ocasiones en que se mide la variable de estudio, está fue de corte transversal, debido a que la recolección de datos se hizo en un solo tiempo, no habiéndose producido la manipulación. Por otro lado, el número de variables de interés en el

presente estudio ha sido bivariado. Por último, el nivel de estudio es de tipo relacional.

### **3.2 Variables y operacionalización**

Según Cabezas et al. (2018) las variables son aquellos constructos, características y propiedades que van a adquirir diversos valores. Son un símbolo o una representación, por lo que se puede considerar como una abstracción, en el camino de la investigación, la variable nos brindara la información real para poder contrastar la hipótesis. Las variables estructuran la hipótesis. Se decidió el uso de dos variables, las cuales reflejan los intereses para el tema de estudio establecido, la primera variable es presupuesto por resultados, y la segunda variable es la ejecución presupuestal, ambas de naturaleza cuantitativa.

De igual manera, Carballo & Guelmes (2016) establece, que las variables son las representaciones de un determinado elemento el cual representa un grupo, la variable refleja la realidad, que el investigador utilizará para poder establecer las bases de su investigación.

#### **Definición conceptual:**

Variable 1. Presupuesto por resultados.

Según CEPAL (2018) consiste en implementar procesos presupuestarios, se busca alcanzar los objetivos planteados por programas y políticas establecidas por la institución, en todo este ciclo se tiene como objetivos dentro de la aplicación del presupuesto por resultados: una correcta aprobación del presupuesto, una eficiente ejecución, constante monitoreo interno y externo y una evaluación continua. Se debe contar con estimaciones del total de uso de recursos estatales utilizados, y que estos estén relacionados a los objetivos y metas institucionales.

Variable 2. Ejecución presupuestal.

Según el Ministerio de hacienda y finanzas del gobierno de la Pampa (2021) de Argentina, define a la ejecución presupuestal como una fase perteneciente al ciclo presupuestario, en esta fase se considera la utilización de recurso asignados

a cada institución, el propósito y objetivo es poder obtener los bienes y servicios, al igual que obras donde se observa la cantidad, calidad y oportunidad ya previstos.

### **Definición operacional:**

Prosiguiendo con lo mencionado, la variable, presupuesto por resultados consta de 4 dimensiones: (Programas presupuestales, seguimiento, evaluaciones independientes y seguimiento de gestión) y fue medida por una escala compuesta por 18 ítems, las cuales tienen como valor final de medición a cinco categorías basadas en una escala de Likert conformadas de la siguiente manera: totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/Ni en desacuerdo (3) - En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1). Ver Anexo 4.

De igual manera, en la variable ejecución presupuestal consta de 4 dimensiones: (Certificación, compromiso, devengado y pago) y fue medida por una escala compuesta por 17 ítems, las cuales tienen como valor final de medición a cinco categorías basadas en una escala de Likert conformadas de la siguiente manera: Siempre (5) – casi siempre (4) – a veces (3) – pocas veces (2) – nunca (1). Ver Anexo 4.

### **Indicadores:**

ONU Mujeres (2021) define que un indicador, representa una característica específica, la cual cumple las características de ser observable y medible, pudiendo ser usados para mostrar al observador cambios y progresos.

En el presente trabajo, en la variable presupuesto por resultados, que tiene cuatro dimensiones y estas a la vez tienen respectivamente como indicadores, para la primera dimensión que es programas presupuestal, el cual cuenta con los indicadores: Aplicación y ejecución; para la segunda dimensión que es seguimiento, los indicadores son: Avance de la ejecución, monitoreo y sanciones; para la tercera dimensión la cual es evaluaciones independientes, cuenta con los siguientes indicadores: Conocimiento, evaluación interna y evaluación externa; por último en

la dimensión incentivos de gestión, tiene como dimensiones los incentivos, planificación y participación.

De igual manera para la variable ejecución presupuestal, el cual se ha establecido por naturaleza del trabajo de investigación con cuatro dimensiones, las cuales se les ha designado sus propios indicadores, en nuestra primera dimensión Certificación, contamos con los siguientes indicadores: Disponibilidad presupuestal y certificado de crédito presupuestal; en nuestra segunda dimensión compromiso, tenemos como indicadores: Orden de servicio y orden de compra; en nuestra tercera variable pago, se han establecido los indicadores: Extinción de la deudas y comprobante de pago.

### **Escala de medición:**

La escala establecida es la escala ordinal de Likert, debido a que se plantea un orden en el grado de respuestas del 1 al 5. Matas (2018) Refiere que la escala de Likert es un instrumento de naturaleza psicométrico, en el cual el encuestado interviene, indicando su opinión sobre una afirmación, ítem o reactivo, la escala de Likert es una escala ordena (ordinal) y unidimensional.

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

**Población:** Cabezas et al. (2018) refieren que población es un término conceptual, que implica la totalidad o universo de cosas o individuos, que contienen características similares importantes para el estudio de investigación. La población se encuentra conformada por 71 trabajadores.

**Criterios de inclusión:** Se han considerado a los colaboradores administrativos y directivo de la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, al igual que una parte de la población local conocedora del tema estudiado, los cuales reúnen las características solicitadas; contando con el apoyo voluntario del personal al acto de resolución de encuestas.

**Criterios de exclusión:** En el presente trabajo de investigación, para la resolución de encuestas no han sido tomados en cuenta el resto del personal que trabaja en el municipio de la provincia de Lucanas, Puquio.

**Muestra:** Según Hernández Sampieri & Mendoza Torres (2018) definen como muestra a una parte de la población de estudio que poseen las mismas características. Las características de la muestra están referida al desempeño de los colaboradores que trabajan en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, los cuales manejan y entienden los conceptos de nuestras variables, de igual forma, se realizó la encuesta al teniente alcalde, por último con la finalidad de tener una opinión externa se encuestó a pobladores de la provincia de Lucanas, Puquio, los cuales cumplen con el requisito de manejar los temas de presupuesto por resultados y ejecución presupuestal, quienes tienen la profesión de ingenieros civiles y economistas. La muestra está conformada por 71 colaboradores.

**Muestreo:** Hernández Sampieri & Mendoza Torres (2018) expresa que el “muestrear” es el acto en el cual uno selecciona un subconjunto de la población de estudio, para recolectar datos necesarios en la investigación y análisis. En tal sentido, también, Cabezas et al. (2018) refieren, que la muestra no probabilística es aquella que es dirigida mediante un procedimiento de selección informal y de poca arbitrariedad, según la necesidad del investigador.

De igual forma Milagros et al. (2019) plantea que el muestreo por conveniencia se selecciona de una forma práctica a las personas que serán parte de la investigación. El muestreo del siguiente estudio fue no probabilístico y por conveniencia, la muestra se conformó por los siguientes estratos: 8 gerentes, 42 administrativos, 1 teniente alcalde y 20 pobladores locales (capacitados y conocedores en términos de la presente investigación).

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

El instrumento que se aplicó en este estudio fue el cuestionario, el cual cuenta con 35 preguntas de respuestas múltiples; en el cuestionario de la variable

presupuesto por resultados, está conformada por 18 preguntas, de igual manera el cuestionario de la variable ejecución presupuestal, el cual fue elaborado por Jacqueline Mercedes Montalva Ayala, está conformado por 17 preguntas, de esta forma se va obtener información primordial para estructuración de nuestra investigación. Por la naturaleza del trabajo de investigación se empleó como método la Escala de Likert. Según Hernández Sampieri & Mendoza Torres (2018) la escala de Likert es una medición de carácter ordinal, la cual se va a construir generando un número de afirmaciones, que van a servir para calificar y evaluar el objeto y poder usar la información para que se calculen la confiabilidad y realice la validación de la escala empleada. Ver Anexo 5.

Cabezas et al. (2018) la recolección de datos al igual que la recolección de información está basada en parámetros, los cuales pueden ser básicos, sin embargo, su aporte al trabajo de investigación será de gran manera.

### **Confiabilidad.**

Según Hernández Sampieri & Mendoza Torres (2018) la confiabilidad es el grado con el que se indica la aplicación de una medición repetida en la población con resultados consistentes que dan viabilidad al escenario planteado, dentro de un periodo determinado de tiempo. Para la prueba de confiabilidad de los dos instrumentos de medición, se aplicó el coeficiente de Alpha de Cronbach, en una prueba piloto, el cual contó con 10 colaboradores los cuales son trabajadores en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, obteniendo como resultados de confiabilidad para nuestra variable presupuesto por resultados un Alpha de Cronbach de 0.804 el cual da un análisis de consistencia alto, de igual forma para la variable ejecución presupuestal, obteniendo un Alpha de Cronbach de 0.760 obteniendo un rango bueno, en ambos casos existe suficiente evidencia para la aplicación de ambos instrumentos.

### **Tabla 1.**

*Prueba de confiabilidad de la variable presupuesto por resultados.*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.804	18

### **Tabla 2.**

*Prueba de confiabilidad de la variable Ejecución presupuestal.*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.760	17

## **3.5 Procedimientos**

Dentro del proceso en este estudio se han formulado 35 preguntas para las variables establecidas, antes de la aplicación del instrumento se solicitó el permiso correspondiente a las autoridades encargadas, de la misma forma se hizo la búsqueda de información ya existente y elaboración de los instrumentos que han sido utilizados.

## **3.6 Método de análisis de datos**

Para analizar y realizar el procedimiento estadístico correspondiente de la data obtenida por las herramientas utilizadas, se realizaron el uso de técnicas de modelo descriptivo, aplicado en la población y muestra, el análisis realizado es descriptivo bivariado. Con el cual se emplearon el software Excel e IBM SPSS 24, se buscó obtener datos claros y precisos.

## **3.7 Aspectos éticos**

El presente trabajo de investigación será validado si existe alguna similitud en el contenido, de esa forma se evita la copia y el plagio, comprobando de esa forma la autenticidad del estudio ejecutado por el investigador. Luego de ello se ha utilizado del Turnitin que la Universidad César Vallejo brinda al investigador.

De igual manera las referencias y antecedentes que se han mencionado en el presente trabajo han sido mencionadas y citadas dando el reconocimiento a sus autores dentro de las normas vigentes.

#### IV. RESULTADOS

##### Resultados descriptivos

Según Abáñdes & Fuentes Leal (2016) quienes establecieron que los resultados descriptivos, conocido como estadística descriptiva, brindan una guía para resumir los datos obtenidos por el investigador, se pueden representar en cuadros, gráficas y tablas descriptivas, cuyo objetivo es brindar información puntual y brindar ejemplos de conceptos con el cual se refuerzan los hechos. Se presentan los resultados descriptivos, mediante la presentación de una tabla cruzada y una gráfica de dispersión, con el uso del software SPSS, en el cual se realizó una recategorización para ambas variables.

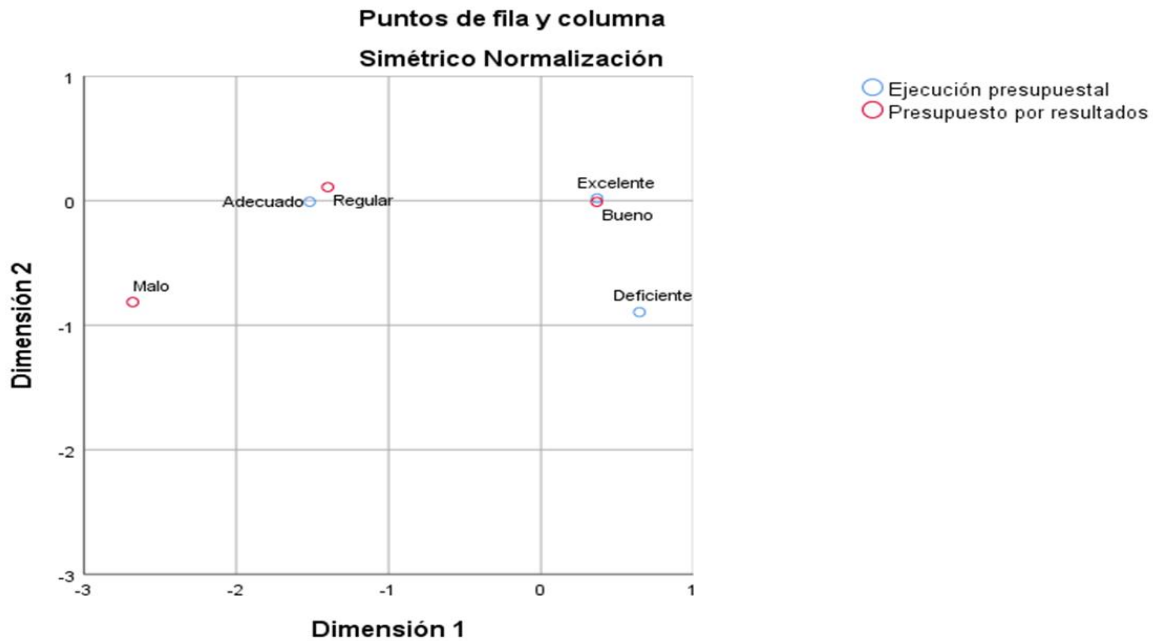
**Tabla 3.**  
*Cruzada entre la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.*

			Presupuesto por resultados			
			Deficiente	Adecuado	Excelente	Total
Ejecución presupuestal	Malo	Recuento	0	1	0	1
		% dentro de V2 (Agrupada)	0.0%	7.1%	0.0%	1.4%
	Regular	Recuento	0	8	5	13
		% dentro de V2 (Agrupada)	0.0%	57.1%	8.9%	18.3%
	Bueno	Recuento	1	5	51	57
		% dentro de V2 (Agrupada)	100.0%	35.7%	91.1%	80.3%
Total	Recuento	1	14	56	71	
	% dentro de V2 (Agrupada)	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	



**Figura 1.**

*Dispersión de la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.*



**Interpretación:**

Se observa en la tabla 3 cruzada y la figura 1; podemos denotar, en la totalidad de datos que la categoría excelente de la variable presupuesto por resultados el 91.1% corresponde a la categoría bueno de la variable ejecución presupuestal; de la misma forma la categoría adecuado de la variable presupuesto por resultados el 57.1% con la categoría regular de la variable ejecución presupuestal, por otro lado la categoría deficiente de la variable presupuesto por resultados el 100% corresponde a la categoría bueno de la variable ejecución presupuestal.

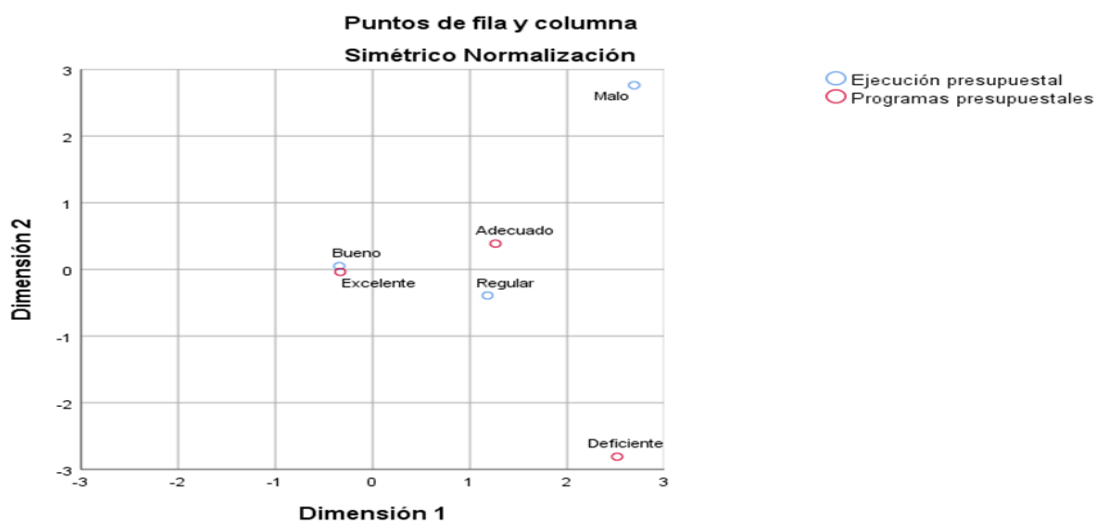
**Tabla 4.**

*Cruzada entre la dimensión programas presupuestales y la variable ejecución presupuestal.*

			Programas presupuestales			
			Deficiente	Adecuado	Excelente	Total
Ejecución presupuestal	Malo	Recuento	0	1	0	1
		% dentro de Programas presupuestales	0.0%	7.7%	0.0%	1.4%
	Regular	Recuento	1	6	7	14
		% dentro de Programas presupuestales	100.0%	46.2%	12.3%	19.7%
	Bueno	Recuento	0	6	50	56
		% dentro de Programas presupuestales	0.0%	46.2%	87.7%	78.9%
Total		Recuento	1	13	57	71
		% dentro de Programas presupuestales	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

**Figura 2.**

*Dispersión de la dimensión programas presupuestales y la variable ejecución presupuestal.*



### Interpretación:

Se observa en la tabla 4 cruzada y la figura 2; podemos denotar, en la totalidad de datos que la categoría bueno de la variable ejecución presupuestal el 87.7% corresponde a la categoría excelente de la dimensión programas presupuestales; de la misma forma la categoría regular de la variable ejecución presupuestal el 46.2% con la categoría adecuado de la dimensión programas presupuestales, por otro lado la categoría malo de la variable ejecución presupuestal el 7.7% corresponde a la categoría adecuado de la dimensión programas presupuestales.

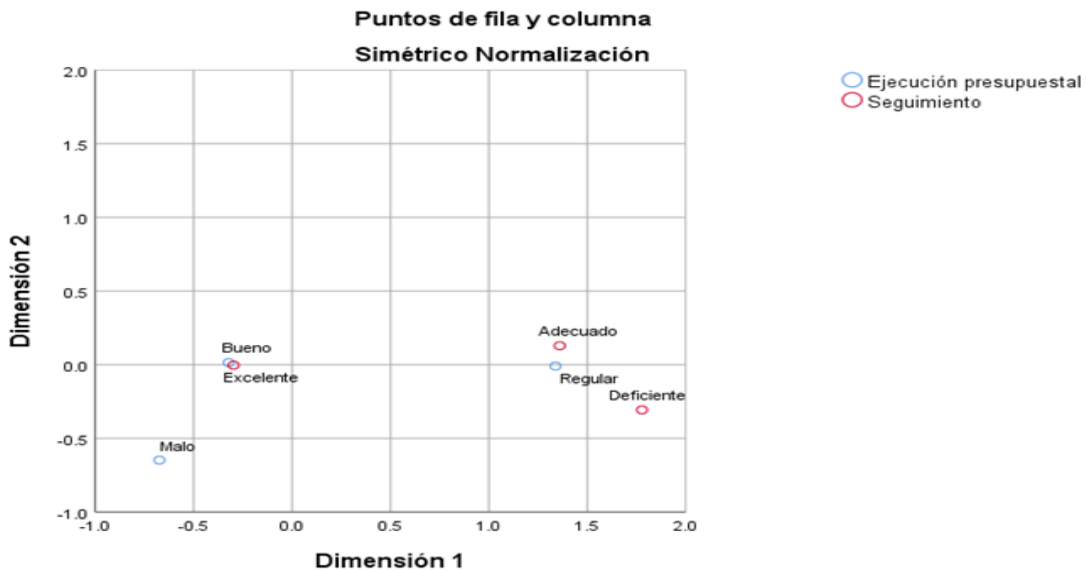
**Tabla 5.**

*Cruzada entre la dimensión seguimiento y la variable ejecución presupuestal.*

		Seguimiento			Total	
		Deficiente	Adecuado	Excelente		
Ejecución presupuestal	Malo	Recuento	0	0	1	1
		% dentro de Seguimiento	0.0%	0.0%	1.7%	1.4%
	Regular	Recuento	2	5	7	14
		% dentro de Seguimiento	66.7%	55.6%	11.9%	19.7%
	Bueno	Recuento	1	4	51	56
		% dentro de Seguimiento	33.3%	44.4%	86.4%	78.9%
Total	Recuento	3	9	59	71	
	% dentro de Seguimiento	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

**Figura 3.**

Dispersión de la dimensión seguimiento y la variable ejecución presupuestal.



**Interpretación:**

Se observa en la tabla 5 cruzada la figura 3; podemos denotar, en la totalidad de datos que la categoría bueno de la variable ejecución presupuestal el 86.4% corresponde a la categoría excelente de la dimensión seguimiento; de la misma forma la categoría regular de la variable ejecución presupuestal el 66.7% con la categoría deficiente de la de la dimensión seguimiento, por otro lado la categoría malo de la variable ejecución presupuestal el 1.7% corresponde a la categoría excelente de la dimensión seguimiento.

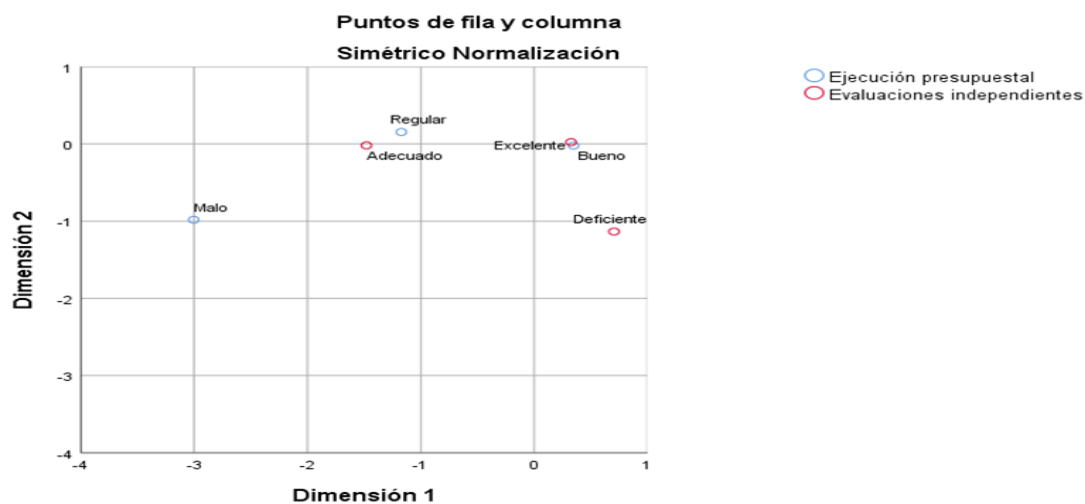
**Tabla 6.**

*Cruzada entre la dimensión evaluaciones independientes y la variable ejecución presupuestal.*

			Evaluaciones independientes			
			Deficiente	Adecuado	Excelente	Total
Ejecución presupuestal	Malo	Recuento	0	1	0	1
		% dentro de Evaluaciones independientes	0.0%	7.7%	0.0%	1.4%
	Regular	Recuento	0	7	7	14
		% dentro de Evaluaciones independientes	0.0%	53.8%	12.3%	19.7%
	Bueno	Recuento	1	5	50	56
		% dentro de Evaluaciones independientes	100.0%	38.5%	87.7%	78.9%
Total		Recuento	1	13	57	71
		% dentro de Evaluaciones independientes	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

**Figura 4.**

*Dispersión de la dimensión evaluaciones independientes y la variable ejecución presupuestal.*

**Interpretación:**

Se observa en la tabla 6 cruzada la figura 4; podemos denotar, en la totalidad de datos que la categoría bueno de la variable ejecución presupuestal el 100% corresponde a la categoría deficiente de la dimensión evaluaciones independientes;

de la misma forma la categoría regular de la variable ejecución presupuestal el 53.8% con la categoría adecuado de la dimensión evaluaciones independientes, por otro lado la categoría malo de la variable ejecución presupuestal el 7.7% corresponde a la categoría adecuado de la dimensión evaluaciones independientes.

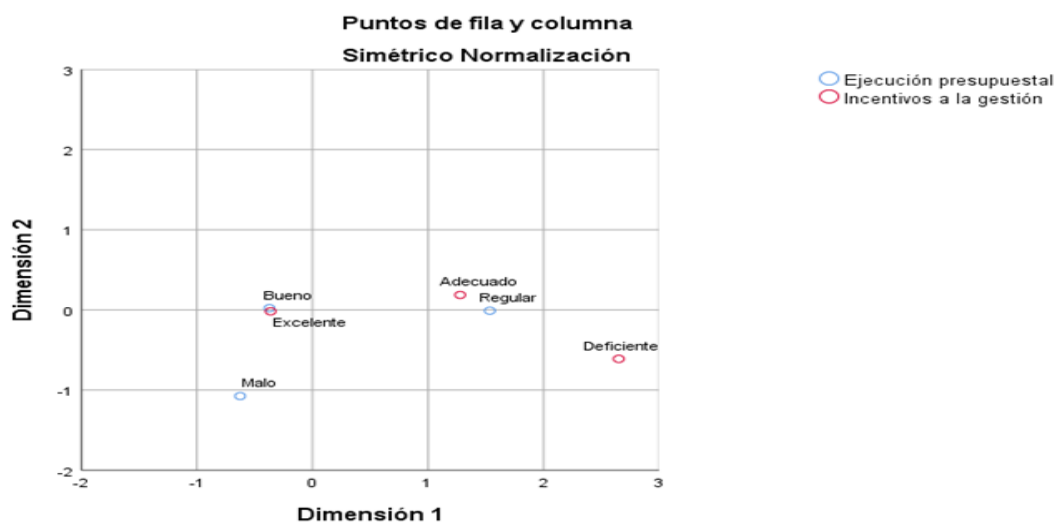
**Tabla 7.**

*Cruzada entre la dimensión incentivos a la gestión y la variable ejecución presupuestal.*

			Incentivos a la gestión			Total
			Deficiente	Adecuado	Excelente	
Ejecución presupuestal	Malo	Recuento	0	0	1	1
		% dentro de Incentivos a la gestión	0.0%	0.0%	1.8%	1.4%
	Regular	Recuento	2	7	5	14
		% dentro de Incentivos a la gestión	100.0%	58.3%	8.8%	19.7%
	Bueno	Recuento	0	5	51	56
		% dentro de Incentivos a la gestión	0.0%	41.7%	89.5%	78.9%
Total	Recuento	2	12	57	71	
	% dentro de Incentivos a la gestión	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

**Figura 5.**

*Dispersión de la dimensión incentivos a la gestión y la variable ejecución presupuestal.*



## Interpretación:

Se observa en la tabla 7 cruzada y la figura 5; podemos denotar, en la totalidad de datos que la categoría bueno de la variable ejecución presupuestal el 89.5% corresponde a la categoría excelente de la dimensión incentivos a la gestión; de la misma forma la categoría regular de la variable ejecución presupuestal el 100% con la categoría deficiente de la dimensión incentivos a la gestión, por otro lado la categoría malo de la variable ejecución presupuestal el 1.8% corresponde a la categoría excelente de la dimensión incentivos a la gestión.

## Resultados inferenciales

### Prueba de normalidad

Con relación al análisis, se analizó la distribución normal de los datos, tanto para la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal, en el cual se va utilizar el criterio de Kolmogorov-Smirnov, Lopes et al. (2007) establece que el análisis estadístico de Kolmogorov-Smirnov, miden la compatibilidad en muestras aleatorias, buscando detectar la distribución de resultados. Con lo mencionado se buscó validar la distribución normal, se optó por Kolmogorov-Smirnov como el mejor criterio debido a que la cantidad encuestados es  $71 > 50$ .

**H<sub>0</sub>:** La distribución de las variables responde a una distribución normal.

**H<sub>a</sub>:** La distribución de las variables no responde a una distribución normal.

### Tabla 8.

*Pruebas de normalidad para la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.*

	Estadístico	Kolmogorov-Smirnov gl	Sig.
Presupuesto por resultados	0.261	71	0.000
Ejecución presupuestal	0.335	71	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

### **Interpretación:**

En la tabla 4, al observar el resultado de ambas variables se aprecia que la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal no tendrían una distribución normal, obteniendo como significativo un  $p$ -valor:  $0.000 < 0.050$ , por lo tanto, se establece que no existe suficiente evidencia estadística para aceptar la hipótesis nula planteada sobre una distribución normal, por lo tanto, los resultados necesitan un tratamiento no paramétrico.

### **Prueba de hipótesis**

Según Leenen (2012) establece que la prueba de hipótesis y su significancia, son una herramienta importante para la toma de decisiones y poder evaluar de forma adecuada las hipótesis científicas planteadas. En relación a los resultados se estableció que necesitan un tratamiento no paramétrico, por lo tanto, se estableció la utilización de correlación de Rho de Spearman, con el cual se dio un tratamiento mejor justificado a la naturaleza de la investigación, basado en rangos de Spearman, el nivel de significancia establecido es de 0.05.

### **Hipótesis general**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**H<sub>a</sub>:** Existe relación entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.



## Prueba estadística

**Tabla 9.**

*Correlación entre las variables presupuesto por resultados y ejecución presupuestal.*

			Presupuesto por resultados	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Presupuesto por resultados	Coefficiente de correlación	1.000	,370**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	71	71
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,370**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	71	71

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

La prueba del estadístico Rho de Spearman dio como resultado un coeficiente de 0.370 (moderado) y de acuerdo a su baremo de estimación existe una correlación positiva moderada. Por otro lado, siendo el nivel de significancia  $< 0.05$  se afirma que si existe relación entre ambas variables. Aceptante la hipótesis alternativa. Luego se puede concluir que el presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, 2021.

### Hipótesis Específicas

#### Hipótesis específica 1

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre programas presupuestales y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**H<sub>a</sub>:** Existe relación entre programas presupuestales y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**Tabla 10.**

*Correlación entre la dimensión programas presupuestales y ejecución presupuestal.*

			Ejecución presupuestal	Programas presupuestales
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1.000	,310**
		Sig. (bilateral)		0.008
		N	71	71
	Programas presupuestales	Coeficiente de correlación	,310**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.008	
		N	71	71

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

### **Interpretación:**

La prueba del estadístico Rho de Spearman dio como resultado un coeficiente de 0.310 (moderado) y de acuerdo a su baremo de estimación existe una correlación positiva. Por otro lado, siendo el nivel de significancia  $< 0.05$  se afirma que si existe relación entre ambas variables. Aceptante la hipótesis alternativa. Luego se puede concluir que los programas presupuestales se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, 2021.

### **Hipótesis específica 2**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre seguimiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**H<sub>a</sub>:** Existe relación entre seguimiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**Tabla 11.***Correlación entre la dimensión seguimiento y ejecución presupuestal.*

		Ejecución presupuestal	Seguimiento
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	1.000	,353**
			0.003
	Seguimiento	71	71
		,353**	1.000
		0.003	
		71	71

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

La prueba del estadístico Rho de Spearman dio como resultado un coeficiente de 0.353 (moderado) y de acuerdo a su baremo de estimación existe una correlación positiva. Por otro lado, siendo el nivel de significancia  $< 0.05$  se afirma que si existe relación entre ambas variables. Aceptante la hipótesis alternativa. Luego se puede concluir que el seguimiento se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, 2021.

**Hipótesis específica 3**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre evaluaciones independientes y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**H<sub>a</sub>:** Existe relación entre evaluaciones independientes y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**Tabla 12.**

*Correlación entre la dimensión evaluaciones independientes y ejecución presupuestal*

			Ejecución presupuestal	Evaluaciones independientes
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	,380**
		N	71	71
	Evaluaciones independientes	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	,380**	1.000
		N	71	71

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **Interpretación:**

La prueba del estadístico Rho de Spearman dio como resultado un coeficiente de 0.380 (moderado) y de acuerdo a su baremo de estimación existe una correlación positiva. Por otro lado, siendo el nivel de significancia  $< 0.05$  se afirma que si existe relación entre ambas variables. Aceptante la hipótesis alternativa. Luego se puede concluir que las evaluaciones independientes se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, 2021.

#### **Hipótesis específica 4**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre incentivos a la gestión y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**H<sub>a</sub>:** Existe relación entre incentivos a la gestión y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

**Tabla 13.***Correlación entre la dimensión incentivos a la gestión y ejecución presupuestal.*

		Ejecución presupuestal	Incentivos a la gestión
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	1.000	,402**
			0.001
	Incentivos a la gestión	,402**	1.000
		0.001	
	N	71	71
	N	71	71

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

La prueba del estadístico Rho de Spearman dio como resultado un coeficiente de 0.402 (moderada) y de acuerdo a su baremo de estimación existe una correlación positiva. Por otro lado, siendo el nivel de significancia  $< 0.05$  se afirma que si existe relación entre ambas variables. Aceptante la hipótesis alternativa. Luego se puede concluir que los incentivos a la gestión se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, 2021.

## V. DISCUSIÓN

A partir de los resultados de correlación obtenidos, aceptamos la hipótesis alternativa general, en donde se establece que existe relación positiva directa, entre las variables presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio, 2021.

Los resultados obtenidos coinciden con los trabajos de investigación que realizaron: Vargas Merino & Zavaleta Chávez (2020), Sánchez Mendoza (2017), y Visa Challco (2021), quienes obtuvieron como resultados en el análisis de la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal, que existe una relación entre ambas variables, de igual forma que el presupuesto por resultados influye directamente proporcional en la ejecución presupuestal, por lo cual se establece que la investigación presentada plantea una coherencia con otros estudios de investigación del tema.

Sin embargo, existe una diferencia entre el grado de correlación, debido a que en los trabajos de investigación de Sánchez Mendoza (2017) y Visa Challco (2021) tiene como resultado un coeficiente de correlación mayor a un 80% (muy fuerte) entre la variable presupuesto por resultados y ejecución presupuestal, como se mencionó, estos resultados difieren con la correlación que se obtuvo en el presente trabajo, la cual es de 37% (moderada), la variación entre los resultados se encuentra en la población a quien se aplicó los instrumento de recolección de datos (encuestas), a diferencia de los trabajos de investigación mencionados, el presente trabajo de investigación, cuenta con la participación de la población local de la provincia de Lucanas, Puquio (población conocedora de los términos empleados), los cuales nos brindan una investigación neutral el cual refleja la realidad, por otro lado, los trabajos mencionados, con quienes se ha comprado nuestros resultados, solo han considerado como población al personal que se encuentra dentro de la instituciones a la cuales han aplicado sus instrumentos de evaluación, si bien los resultados reflejan las relaciones entre presupuesto por resultados y ejecución

presupuestal, se necesita una opinión evaluadora y tercera para contrastar dichos resultados.

En el trabajo de investigación del autor Alexander (2020) menciona, que el presupuesto por resultados viene a ocupar un 80% del presupuesto nacional de recursos monetarios, sin embargo no se muestran resultados en cuanto a mejora de calidad de vida de las poblaciones, sobre todo en las zonas rurales que no reflejen dicho uso de recursos establecidos en el presupuesto asignado por el estado, con ello queremos respaldar nuestros resultados, definiendo que un aumento de recursos monetarios en el presupuesto y ejecución, no necesariamente reflejan la realidad del desarrollo, con lo cual se establece la necesidad de una evaluación a los resultados obtenidos por la ejecución presupuestal, y de igual forma con su fuente que es la gestión por resultados, encargado de mejorar la calidad de vida local y nacional.

De igual forma, según el autor Sánchez Mendoza (2017) establece, en sus resultados, la ejecución presupuestal no logra el cumplimiento de los planes nacionales de desarrollo, eso se debe a un desentendimiento entre la ejecución presupuestal y los objetivos y lineamientos del país, lo cual conlleva a los siguientes actos: recaudaciones inadecuadas, incoherencia en la distribución de recursos y corrupción, al no existir una evaluación y seguimiento. Sin embargo en nuestros resultados de nuestra investigación, al mostrar una relación positiva entre la ejecución presupuestal y el presupuesto por resultados, planteamos que la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, si está ejecutando su presupuesto de acuerdo a los lineamientos que se dan en el presupuesto por resultados, lo cual está establecido en la Resolución ministerial N° 411- 2016 - EF/41 y Resolución ministerial N° 424- 2016 - EF/41, establecido por el MEF (2021), donde se plantea que el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) debe contar como herramienta de gestión al presupuesto por resultados, con lo cual se debe implementar y fortalecer, con la finalidad de mejorar el uso adecuado de recursos (gasto público) planteando como objetivo principal el desarrollo de la población.

Por otro lado, los resultados se relacionan a los brindados por el MEF (2011), quien establece que el objetivo del presupuesto por resultados es poder tener un estado eficaz y eficiente, en el correcto manejo de sus recursos, teniendo como resultado la mejora en la calidad de vida de la población, a través de proyectos (ejecución presupuestal) el diseño de los programas deben estar basados en las necesidades de la localidad, de acuerdo a dichos lineamientos se establece que el presupuesto por resultados debe obtener avances en la aplicación por parte de las instituciones públicas, se denota los datos actuales brindados por el MEF (2021), a través de la página de consulta amigable en la Provincia de Lucanas, Puquio, donde muestra un avance del 47.2%, lo cual refleja nuestros resultados de una relación de 37% entre el presupuesto por resultado y la ejecución presupuestal.

De igual forma, los resultados en las hipótesis específicas del presente trabajo de investigación, muestran una relación positiva, directa; lo que guarda relación con los resultados de: Sánchez Mendoza (2017) y Montalva Ayala (2020), en sus hipótesis específicas, lo cual nos indica que el presupuesto por resultados, cumple su función de relación con la ejecución presupuestal, brindando una mejor calidad en el gasto público, y permitiendo que las instituciones públicas se permitan cumplir sus objetivos institucionales, lo cuales fueron elaborados con la finalidad de lograr una mejora en la calidad de vida de la población y desarrollo del país. Sin embargo nuestras hipótesis específicas brindan una correlación < a 60% a diferencia de los otros trabajos de investigación mencionados, que muestran una correlación > a 50% como correlación en sus hipótesis específicas, lo cual no es muestra de una poca representación de nuestras dimensiones, al contrario de ello, dicha correlación es resultado de considerar a la población local dentro de nuestra muestra, al igual que la hipótesis general.

Con relación a los resultados de la primera hipótesis específica, se muestra que existe una relación positiva y directa, entre la variable ejecución presupuestal y la dimensión programas presupuestales, con una significancia por el valor  $p = 0.008 < 0,05$ ; y el valor de Rho Spearman de 0,310 en la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio; lo que indica que la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio como



institución pública, genera sus productos, orientados a resolver las necesidades de la población.

Con relación a los resultados de la segunda hipótesis específica, se muestra que existe una relación positiva y directa, entre la variable ejecución presupuestal y la dimensión seguimiento, con una significancia por el valor  $p = 0.003 < 0,05$ ; y el valor de Rho Spearman de 0,553 en la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio; lo cual se ve reflejado con la continuidad en la recolección y análisis de información por parte de la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio, mostrando avances en su ejecución presupuestal y detallando los diferentes tipos de gastos, al igual que la población es conocedora de los principales proyectos de inversión y de igual manera detallar información del cierre de brechas entre la población.

Con relación a los resultados de la tercera hipótesis específica, se muestra que existe una relación positiva y directa, entre la variable ejecución presupuestal y la dimensión evaluaciones independientes, con una significancia por el valor  $p = 0.001 < 0,05$ ; y el valor de Rho Spearman de 0,380 en la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio; los resultados obtenidos se ven reflejados en la aplicación de los instrumentos de evaluación a parte de la población, la evidencia estadística y científica muestra que si existe por parte de terceros, el conocimiento de cómo se distribuyen los recursos del estados.

Con relación a los resultados de la cuarta hipótesis específica, se muestra que existe una relación positiva y directa, entre la variable ejecución presupuestal y la dimensión incentivos de gestión, con una significancia por el valor  $p = 0.001 < 0,05$ ; y el valor de Rho Spearman de 0,402 en la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio; resultado que se ve reflejado en la aplicación de los instrumentos de evaluación en los trabajadores de la municipalidad provincial, Lucanas, Puquio, en el cual se promueve el correcto uso de recursos, estos lineamientos inician desde el gobierno nacional, donde se brinda beneficios presupuestales a las instituciones que cumplen con un porcentaje mayoritario en la ejecución presupuestal. Otorgando mayor presupuesto en la siguiente apertura presupuestal.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** En el presente trabajo de investigación, existe suficiente evidencia estadística con lo cual se corrobora que existe una relación positiva entre el presupuesto por resultados y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial Lucanas, Puquio; mostrando una relación moderada del 37% al igual que se muestra un alto nivel de significancia, que se plasma estadísticamente en los resultados a través de la aceptación de la hipótesis planteada.

**Segunda:** En relación al análisis del comportamiento de la dimensión programas presupuestales de la variable presupuesto por resultados respecto a la ejecución presupuestal, se corrobora que existe relación positiva entre la ejecución presupuestal y la dimensión programas presupuestales, mostrando una relación moderada del 31% al igual que se muestra un alto nivel de significancia, que se plasma estadísticamente en los resultados a través de la aceptación de la hipótesis planteada.

**Tercera:** En relación al análisis del comportamiento de la dimensión seguimiento de la variable presupuesto por resultados respecto a la ejecución presupuestal, se corrobora que existe relación positiva entre la ejecución presupuestal y la dimensión seguimiento, mostrando una relación moderada del 35,3% al igual que se muestra un alto nivel de significancia, que se plasma estadísticamente en los resultados a través de la aceptación de la hipótesis planteada.

**Cuarta:** En relación al análisis del comportamiento de la dimensión evaluaciones independientes de la variable presupuesto por resultados respecto a la ejecución presupuestal, se corrobora que existe relación positiva entre la ejecución presupuestal y la dimensión evaluaciones independientes, mostrando una relación moderada del 38% al igual que se muestra un alto nivel de significancia, que se plasma estadísticamente en los resultados a través de la aceptación de la hipótesis planteada.

**Quinta:** En relación al análisis del comportamiento de la dimensión incentivos a la gestión de la variable presupuesto por resultados respecto a la ejecución presupuestal, se corrobora que existe relación positiva entre la ejecución presupuestal y la dimensión incentivos de gestión, mostrando una relación moderada del 40,2% al igual que se muestra un alto nivel de significancia, que se plasma estadísticamente en los resultados a través de la aceptación de la hipótesis planteada.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** Con relación a las variables presupuesto por resultado y ejecución presupuestal, si bien existe una relación del 37%, con los datos obtenidos, se recomienda implementar nuevas reformas presupuestarias, con una fijación en generar una mejora en la gestión por resultados, para ello es necesario viabilizar cambios básicos en la administración pública, a favor del servicio ciudadano.

**Segunda:** En la municipalidad provincial de Lucanas, Puquio, si bien existe una positiva correlación entre los programas presupuestales y ejecución presupuestal, lo cual indica que se proyectan de forma correcta las metas establecidas, se recomienda fortalecer los instrumentos del presupuesto por resultados, para que tenga una mejor relación e influencia en la ejecución presupuestal, sobre todo en programas presupuestales el cual es un instrumento y dimensión del presupuesto por resultados, debido a que es la menor correlación de 31% a la ejecución presupuestal, se busca su mejora mediante la planificación eficiente y la correcta asignación de recursos para el cumplimiento de objetivos.

**Tercera:** Con relación a la dimensión seguimiento y su relación con la variable ejecución presupuestal, se recomienda fortalecer el proceso de evaluación, mediante capacitaciones a los órganos independientes de evaluación y a la población en conjunto.

**Cuarta:** De igual forma, se recomienda durante el desarrollo del presupuesto participativo, brindar capacitaciones a la población local sobre el proceso de ejecución presupuestal y la forma en el cual se establece el presupuesto por resultados, generando un aumento y fomento en la dimensión de evaluaciones independientes y una población consciente del uso de sus recursos locales.

**Quinta:** De acuerdo a los resultados, se recomienda establecer reconocimiento a los empleados que logren manejar un correcto uso de los recursos en los tiempos determinados, logrando beneficios en la población local, lo cual corresponde al cumplimiento de objetivos, con ello poder aumentar la correlación entre la variable ejecución presupuestal y la dimensión incentivos de gestión.

**Sexta:** Por último, se recomienda fortalecer los procesos de la ejecución presupuestal, los cuales son: certificación, compromiso, devengado y pago; mediante la relación consistente entre la certificación que es el inicio del proceso (considerado la pre ejecución presupuestal) y el pago (considerado el último proceso de la ejecución presupuestal).

## REFERENCIAS

- Abándes, J. C., & Fuentes Leal, C. (2016). Estadística descriptiva. *Atencion Primaria*, 6(4), 249–253. <https://doi.org/10.2307/j.ctvvngkg.5>
- Agudelo, G., Aignerren, M., & Ruiz, J. (2008). Diseños De Investigación Experimental Y No-Experimental. *Centro de Estudios de Opinión*, 1–46.
- Alexander, P. A. A. S. (2020). Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019. *Pucp*, 1, 1–164.  
[https://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/CGRNew/as\\_contraloria/as\\_portal/Conoce\\_la\\_contraloria/Normatividad/NormasControl/](https://www.contraloria.gob.pe/wps/wcm/connect/CGRNew/as_contraloria/as_portal/Conoce_la_contraloria/Normatividad/NormasControl/)
- Betancourth, I., & Guchuvo, A. (2016). La incidencia del presupuesto general de la nación frente a la ejecución presupuestal de los municipios de la región del sumapaz caso de estudio (Tibacuy – Pandi) Periodos 2014 – 2015. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 5–24.
- Boechat, S. R. (2018). Orçamento por Resultados e Direito Financeiro. In *Orçamento por Resultados e Direito Financeiro*.  
<https://doi.org/10.5151/9788580393392>
- Cabezas, E. D., Naranjo, D. A., & Santamaría, J. T. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*.
- Carballo, M., & Guelmes, E. (2016). Algunas consideraciones acerca de las variables en las investigaciones que se desarrollan en educación. *Revista Universidad y Sociedad*, 8(1), 140–150.
- Centro de Estudio de las Finanzas Públicas y Cámara de diputados México. (2021). *Estudio los indicadores de resultados en su medición Índice*.
- CEPAL. (2018). Panorama de la Gestión Pública en América Latina y el Caribe Un gobierno abierto. *Comisión Económica Para América Latina y El Caribe*, 207. [publicaciones@cepal.org](mailto:publicaciones@cepal.org).
- Comex Perú. (2020). *Reporte Eficacia Del Gasto Público*.
- Contreras Álvarez, J. (2018). Gestión por resultados en las políticas para la superación de la pobreza en Chile Management by results in policies for overcoming poverty in Chile. *Enfoques*, 16(28), 13–39.

- D. L. N° 1440. (2018). Decreto Legislativo 1440 Sistema Nacional de Presupuesto. *Diario Oficial EL Peruano*, 56–71.  
[https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL\\_1440.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf)
- Directiva N° 0007-2020- EF/50.01. (2020). Directiva N° 0007-2020EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”, así como sus Anexos, Modelos y Ficha y otras disposiciones. *El peruano - Normas Legales*, 1–18.
- Flórez Duarte, J. C. (2018). *Análisis de los factores que influyen en la ejecución presupuestal del sector salud en Colombia*.  
<https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/6690>
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). Metodología de la investigación: las tres rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. In *Mc Graw Hill* (Vol. 1, Issue Mexico).
- Huanca, M. D. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea. *Gaceta Científica*, 5(1), 36–38.
- Leenen, I. (2012). La prueba de la hipótesis nula y sus alternativas: revisión de algunas críticas y su relevancia para las ciencias médicas. In *Investigación en educación médica* (Vol. 1, Issue 4).
- Lemus, D., Torres, A., Cubillos, S., & Camelo, F. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal en Colombia durante el periodo 1954-2013. *Cife 30*, 30(0124–3551), 23–45.
- Lopes, R. H. C., Reid, I., & Hobson, P. R. (2007). The two-dimensional Kolmogorov-Smirnov test. *Proceedings of Science*, 50.
- Lorena, K., & Torres, N. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2215(2), 1053–1071. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.138](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.138)
- M.E.F. (2021a). *(Consulta Amigable) Ejecución del Gasto de las provinias del departamento de Ayacucho*. 2021.  
<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- M.E.F. (2021b). *(Consulta Amigable) Ejecución del gasto por departamentos*. 2021. <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>

- Mairena, J. A. (2021). *Ejecución y supervisión de obras públicas*.
- Makón, M. P. (2012). *La gestión por resultados, ¿es sinónimo de presupuesto por resultados?* <http://asip.org.ar/la-gestion-por-resultados-es-sinonimo-de-presupuesto-por-resultados/>
- Matas, A. (2018). Escala de Medición. *Revista Electronica de Investigacion Educativa*, 20(1), 38–47.
- MEF. (2011a). *Presupuesto por Resultados Ejecución*.  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334)
- MEF. (2011b). Sistema Nacional de Presupuesto-Guia Básica. *Ministerio de Economía y Finanzas*, 1–34.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- MEF. (2015). Documento Informativo El Presupuesto por Resultados (PpR) Dirigido a gobiernos locales. *Ministerio de Economía y Finanzas*, 1(84), 74.
- MEF. (2019). *Directiva que regula la evaluación en el marco de la fase de evaluación presupuestaria*.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/anexos/Directiva\\_007\\_2019EF5001.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/Directiva_007_2019EF5001.pdf)
- MEF. (2021a). *(Consulta amigable) Ejecución del Gasto, recursos para el COVID-19*. 2021. <https://apps5.mineco.gob.pe/coronavirus/Navegador/default.aspx>
- MEF. (2021b). *Ejecución presupuestaria*. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- MEF. (2021c). *Evaluaciones Independientes*.  
[https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=article&id=5339&Itemid=101532&lang=es](https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=5339&Itemid=101532&lang=es)
- MEF. (2021d). *Incentivos a la Gestión*.  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101551&lang=es-ES&view=article&id=5340](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101551&lang=es-ES&view=article&id=5340)
- MEF. (2021e). *Presupuesto por Resultados*.  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-)



- ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334
- MEF. (2021f). *Programas Presupuestales*.  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101530&lang=es-ES&view=article&id=5337](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101530&lang=es-ES&view=article&id=5337)
- MEF. (2021g). Resolución ministerial N° 411- 2016 - EF/41 y Resolución ministerial N° 424- 2016 - EF/41. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 2013–2015.
- MEF. (2021h). *Seguimiento en el Presupuesto por Resultados*.  
[https://www.mef.gob.pe/en/?id=3354&option=com\\_content&language=en-GB&Itemid=101531&lang=en-GB&view=article](https://www.mef.gob.pe/en/?id=3354&option=com_content&language=en-GB&Itemid=101531&lang=en-GB&view=article)
- Milagros, I., Mendoza, C., Alexis, F., & Labajos, N. (2019). *Metodología de la investigación holística*.
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del país de Colombia. (2021). *Ejecución Presupuestal Sectorial e Institucional*.  
<https://www.minambiente.gov.co/planeacion-y-seguimiento/ejecucion-presupuestal-sectorial-e-institucional/#tabs-1>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Características de la Ejecución presupuestaria*. 10–11.
- Ministerio de Hacienda de Paraguar. (2018). *Guía metodológica, diseño y formulación de programas presupuestarios*. 11–30.
- Ministerio de hacienda y finanzas del gobierno de la Pampa. (2021). *Ejecución Presupuestaria*. <https://contaduriageneral.lapampa.gob.ar/ejecucion-presupuestaria.html>
- MINSA. (2021). *Presupuesto por resultados*.  
[http://www.minsa.gob.pe/presupuestales/?\\_\\_cf\\_chl\\_captcha\\_tk\\_\\_=pmd\\_QAh1AUJ4x9zFLJ7GM7HfHbOOlj.8i\\_8B3polsp9RUA-1634392395-0-gqNtZGzNAuWjcnBszQRR](http://www.minsa.gob.pe/presupuestales/?__cf_chl_captcha_tk__=pmd_QAh1AUJ4x9zFLJ7GM7HfHbOOlj.8i_8B3polsp9RUA-1634392395-0-gqNtZGzNAuWjcnBszQRR)
- Montalva Ayala, J. M. (2020). Recursos directamente recaudados y ejecución presupuestal en una unidad ejecutora de la PNP, 2020. In *Repositorio Institucional - UCV*.
- Nieto, N. T. E. (2018). *Tipos de investigación*. 1–4.

- ONU Mujeres. (2021). *Indicadores*.
- Partida, H. R. P. (2015). Reflexiones sobre el Presupuesto Base Cero y el Presupuesto basado en Resultados. *El Cotidiano*, 192, 78–84.
- RAE. (2021). *Certificación*. <https://dle.rae.es/certificación>
- Sánchez Mendoza, V. R. (2017). Presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en el Programa Presupuestal 0030 en la Unidad Ejecutora 09 Región Policial Huancayo, Lima, 2017. *Universidad César Vallejo*.
- Santiago, N. (2018). *Formulación de presupuestos*.  
<https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros/2019/presupuesto.pdf>
- Secretaría de Gestión y Presupuesto. (2021). *Orçamento por Resultado*.  
<http://www.planejamento.sp.gov.br/conteudo/apresentacaoTipoVinteQuatroConteudo.aspx?9uaVfyQKNunoC2TY7dr2b+hnsb4oe8>
- Vargas Merino, J. A., & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(24, No 2 (Julio-Diciembre)), 37–59.  
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Visa Chalco, E. M. (2021). *Presupuesto por Resultados y la Ejecución Presupuestaria de*.

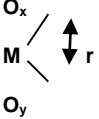
### ANEXO 3:

#### MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.

Autor: Michael Arthur Rojas Salazar

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variable e Indicadores				
<p><b>Problema general:</b></p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es la relación que existe entre programas presupuestales y la Ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?</li> <li>• ¿Cuál es la relación que existe entre seguimiento y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?</li> <li>• ¿Cuál es la relación que existe entre evaluaciones independientes y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?</li> <li>• ¿Cuál es la relación que existe entre los incentivos de gestión y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021?</li> </ul>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar la relación que existe entre programas presupuestales y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> <li>• Determinar la relación que existe entre seguimiento y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> <li>• Determinar la relación que existe entre evaluaciones independientes y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> <li>• Determinar la relación que existe entre incentivos de gestión y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis general:</b></p> <p>Existe relación entre presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</p> <p><b>Hipótesis específica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe relación entre programas presupuestales y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> <li>• Existe relación entre seguimiento y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> <li>• Existe relación entre evaluaciones independientes y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> <li>• Existe relación entre incentivos de gestión y la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Lucanas, Puquio 2021.</li> </ul>	<b>Variable 1: Presupuesto para resultados.</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de valores	Nivel y Rango
			1. Programas Presupuestales.	Aplicación Ejecución	1-2-3 4	Ordinal de tipo Likert Totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/Ni en desacuerdo (3) – En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1)	Excelente (66 – 90) Adecuado (42 – 6) Deficiente (18 – 42)
			2. Seguimiento.	Avance de la ejecución Monitoreo Sanciones	5 6-7-8 9		
			3. Evaluaciones independientes	Conocimiento Evaluación interna Evaluación externa	10 11-12-13 14		
			4. Incentivos de gestión.	Incentivos Planificación Participación	15 16 17-18		
			<b>Variable 2: Ejecución del presupuesto.</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de valores	Nivel y Rango
			1. Certificación	-Disponibilidad presupuestal -Certificado de crédito presupuestal	1-2-3-4	Ordinal de tipo Likert  Siempre (5) – casi siempre (4) – a veces (3) – pocas veces (2) – nunca (1)	Bueno (33 – 45) Regular (21 – 33) Malo (17 – 40)
			2. Compromiso.	-Orden de servicio -Orden de compra	5-6-7-8		
3. Devengado.	-Aprobación para pago conformidad de área usuaria	10-11-12-13-14					
4. Pago	-Extinción de las deudas -Comprobante de pago	15-16-17					

<p><b>TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b></p> <p><b>TIPO:</b> Básico.</p> <p><b>MÉTODO:</b> Hipotético, Deductivo</p> <p><b>DISEÑO:</b> No experimental, de corte transversal, Descriptivo, Correlacional.</p>  <p>M=muestra</p> <p>Ox y Oy= observaciones en cada variable</p> <p>r= correlaciones en cada variable</p>	<p><b>POBLACION Y MUESTRA</b></p> <p><b>POBLACIÓN:</b> 51 trabajadores de la municipalidad provincial Lucanas, Puquio y 20 pobladores locales.</p> <p><b>TIPO DE MUESTRA:</b> muestra No probabilística y por conveniencia.</p> <p><b>TAMAÑO DE MUESTRA:</b> 71; 51 trabajadores de la municipalidad provincial Lucanas, Puquio., seleccionados con características iguales, al igual que la colaboración de 20 pobladores conocedores de las variables a investigar.</p>	<p><b>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS</b></p> <p><b>Variable X:</b> Presupuesto por resultados</p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Escala</p> <p><b>Autores:</b> Br. Rojas Salazar Michael Arthur</p> <p><b>Procedencia:</b> Perú</p> <p><b>Año:</b> 2021</p> <p>Estructura. Está conformada por 18 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Programas presupuestales.</li> <li>-Seguimiento.</li> <li>-Evaluaciones independientes.</li> <li>-Incentivos de gestión.</li> </ul> <p><b>Variable Y:</b> Ejecución presupuestal</p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Escala</p> <p><b>Autor:</b> Jacqueline Mercedes Montalva Ayala</p> <p><b>Año:</b> 2020</p> <p>Forma de Administración: Encuesta</p> <p>Estructura. Está conformada por 17 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Certificación.</li> <li>-Compromiso.</li> <li>-Devengado.</li> <li>-Pago.</li> </ul>	<p><b>ESTADÍSTICA</b></p> <p><b>Resultados descriptivos:</b> Los resultados descriptivos se presentan a través de una tabla de contingencia y del respectivo análisis de correspondencia.</p> <p><b>Resultados inferenciales:</b> Se usará el índice de correlación de Spearman.</p> $\rho = 1 - \frac{6 \sum D^2}{N(N^2 - 1)}$
--	---	---	---

## ANEXO 4:

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE PRESUPUESTOS POR RESULTADOS

		Programas presupuestales	Aplicación Ejecución	1-2-3 4	Ordinal		
<b>Presupuesto por resultado</b>	El MEF, (2021) considera al presupuesto por resultados como una de las estrategias de la gestión pública y en énfasis de la gestión por resultados, el presupuesto por resultado permite que se dé la relación entre los recursos presupuestales a los bienes y servicios que vienen a ser los productos y por último los resultados, los resultados tienen que ser medibles y a favor de la población, para que se cumpla este objetivo es importante contar con el compromiso de los encargados.	La variable de la Calidad de Servicio se va a medir en función a los indicadores de cada una de sus dimensiones.	Seguimiento	Avance de la ejecución	5	El inventario está compuesto por 17 ítems de opción múltiple:  Totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/Ni en desacuerdo (3) - En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1)	
				Monitoreo	6-7-8		
				Sanciones	9		
				Conocimiento	10		
				Evaluaciones independientes	Evaluación interna		11-12-13
					Evaluación externa		14
				Incentivos a la gestión	Incentivos		15
					Planificación		16
					Participación		17-18

## MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
<b>Ejecución Presupuestal</b>	<p>Según el MEF, (2021) refiere que la ejecución presupuestal está dentro del proceso presupuestario, siendo una etapa la cual inicia con el percibir de los recursos económicos (ingresos) , los cuales son debidamente certificados y posteriormente asignados a las obligaciones de gastos a las cuales ya han sido proyectados, en conformidad de los créditos presupuestarios.</p>	<p>La variable de la Calidad de Servicio se va a medir en función a los indicadores de cada una de sus dimensiones.</p>	Certificación	<p>Disponibilidad presupuestal Certificado de crédito presupuestal</p>	<p>1 2 - 3 - 4</p>	<p>Ordinal</p> <p>El inventario está compuesto por 13 ítems de opción múltiple:</p> <p>Siempre (5) – casi siempre (4) – a veces (3) – pocas veces (2) – nunca (1)</p>
			Compromiso	<p>Orden de servicio Orden de compra</p>	<p>5 - 6 -7 -8</p>	
			Devengado	<p>Aprobación para pago Conformidad del área usuaria</p>	<p>9 10 -11 - 12 -13</p>	
			Pago	<p>Extinción de las deudas Comprobante de pago</p>	<p>14- 15- 16- 17</p>	

## ANEXO 5:

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Presupuesto por resultados

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>DIMENSIÓN 1.- PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	Se aplica de forma efectiva el presupuesto por resultados.	X		X		X		
2	En la aplicación del presupuesto por resultados mediante el gasto público, se busca el beneficio de la población local.	X		X		X		
3	En la aplicación del presupuesto por resultados se busca resolver problemas de la población.	X		X		X		
4	Se sigue el diseño de programación presupuestal dentro del presupuesto por resultado, establecido por el MEF.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2.- SEGUIMIENTO</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	Los programas presupuestales establecidos, cumplen sus objetivos.	X		X		X		
6	La supervisión se da constantemente a la ejecución del presupuesto.	X		X		X		
7	El personal es conocedor del avance de la ejecución del gasto.	X		X		X		
8	Las autoridades informan sobre el destino y monto presupuestal.	X		X		X		
9	Si existen responsables de malas prácticas, estos son sancionados.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3.- EVALUACIONES INDEPENDIENTES</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	Son importantes las evaluaciones en los presupuestos por resultados.	X		X		X		
11	Las evaluaciones son importantes para futuras tomas de decisiones en el presupuesto por resultados.	X		X		X		

12	Las evaluaciones independientes miden los resultados del presupuesto por resultados.	X		X		X		
13	Las evaluaciones independientes permiten el perfeccionamiento del presupuesto por resultados.	X		X		X		
14	El presupuesto por resultados debe ser evaluado por personas independientes.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4.- INCENTIVOS A LA GESTIÓN</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
15	Son importante los incentivos a la gestión en la aplicación del presupuesto por resultados.	X		X		X		
16	El programa de incentivos mejora la gestión.	X		X		X		
17	Practican el uso de los cronogramas en la ejecución presupuestaria.	X		X		X		
18	Las diferentes dependencias participan del beneficio presupuestal.	X		X		X		

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [X]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Mg Freddy Gamaniel Romaní Allende

**DNI: 25495800**

**Especialidad del validador: Maestro en Administración de la Educación**

**Ate, 25 de noviembre del 2021**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 -----  
**Freddy Gamaniel Romaní Allende**  
**Metodólogo**



**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la ejecución presupuestal**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>DIMENSIÓN 1.- CERTIFICACIÓN</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
1	La disponibilidad presupuestal es calendarizada.	X		X		X		
2	La emisión del certificado del crédito presupuestal asegura la ejecución de presupuesto.	X		X		X		
3	Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados.	X		X		X		
4	Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2.- COMPROMISO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
5	Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria.	X		X		X		
6	Existen órdenes de compra que son anuladas.	X		X		X		
7	Existen órdenes de servicio que son anuladas.	X		X		X		
8	Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestada.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3.- DEVENGADO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
9	La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal.	X		X		X		
10	Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos.	X		X		X		
11	Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado.	X		X		X		
12	Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestales.	X		X		X		
13	El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4.- PAGO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
14	Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna.	X		X		X		
15	La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuestal.	X		X		X		
16	Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna.	X		X		X		

17	Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales.	X		X		X		
----	---	---	--	---	--	---	--	--

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [X]**                    **Aplicable después de corregir [ ]**

**No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador: Mg Freddy Gamaniel Romani Allende**

**DNI: 25495800**

**Especialidad del validador: Maestro en Administración de la Educación**

**25 de noviembre del 2021**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



-----  
**Freddy Gamaniel Romani Allende**  
**Metodólogo**

**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Presupuesto por resultados**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>DIMENSIÓN 1.- PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>							
1	Se aplica de forma efectiva el presupuesto por resultados.	X		X		X		
2	En la aplicación del presupuesto por resultados mediante el gasto público, se busca el beneficio de la población local.	X		X		X		
3	En la aplicación del presupuesto por resultados se busca resolver problemas de la población.	X		X		X		
4	Se sigue el diseño de programación presupuestal dentro del presupuesto por resultado, establecido por el MEF.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2.- SEGUIMIENTO</b>							
5	Los programas presupuestales establecidos, cumplen sus objetivos.	X		X		X		
6	La supervisión se da constantemente a la ejecución del presupuesto.	X		X		X		
7	El personal es conocedor del avance de la ejecución del gasto.	X		X		X		
8	Las autoridades informan sobre el destino y monto presupuestal.	X		X		X		
9	Si existen responsables de malas prácticas, estos son sancionados.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3.- EVALUACIONES INDEPENDIENTES</b>							
10	Son importantes las evaluaciones en los presupuestos por resultados.	X		X		X		
11	Las evaluaciones son importantes para futuras tomas de decisiones en el presupuesto por resultados.	X		X		X		
12	Las evaluaciones independientes miden los resultados del presupuesto por resultados.							

		X		X		X		
13	Las evaluaciones independientes permiten el perfeccionamiento del presupuesto por resultados.	X		X		X		
14	El presupuesto por resultados debe ser evaluado por personas independientes.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4.- INCENTIVOS A LA GESTIÓN</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
15	Son importante los incentivos a la gestión en la aplicación del presupuesto por resultados.	X		X		X		
16	El programa de incentivos mejora la gestión.	X		X		X		
17	Practican el uso de los cronogramas en la ejecución presupuestaria.	X		X		X		
18	Las diferentes dependencias participan del beneficio presupuestal.	X		X		X		

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [X]**                    **Aplicable después de corregir [ ]**                    **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Mg Eduardo Martínez Ponce

**DNI: 43337343**

**Especialidad del validador: Maestro en Gestión Pública**

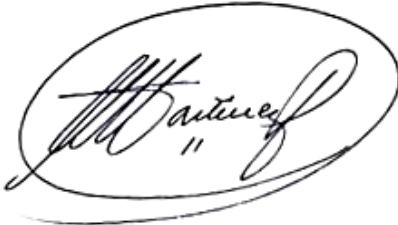
<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**25 de noviembre del 2021**



-----  
**Mg Eduardo Martínez Ponce**

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la ejecución presupuestal

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>DIMENSIÓN 1.- CERTIFICACIÓN</b>							
1	La disponibilidad presupuestal es calendarizada.	X		X		X		
2	La emisión del certificado del crédito presupuestal asegura la ejecución de presupuesto.	X		X		X		
3	Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados.	X		X		X		
4	Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2.- COMPROMISO</b>							
5	Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria.	X		X		X		
6	Existen órdenes de compra que son anuladas.	X		X		X		
7	Existen órdenes de servicio que son anuladas.	X		X		X		
8	Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestada.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3.- DEVENGADO</b>							
9	La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal.	X		X		X		
10	Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos.	X		X		X		
11	Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado.	X		X		X		
12	Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestales.	X		X		X		
13	El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4.- PAGO</b>							

14	Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna.	X		X		X		
15	La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuestal.	X		X		X		
16	Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna.	X		X		X		
17	Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales.	X		X		X		

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [X]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Mg Eduardo Martínez Ponce

**DNI: 43337343**

**Especialidad del validador: Maestro en Gestión Pública**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**25 de noviembre del 2021**



-----  
**Mg Eduardo Martínez Ponce**

## ANEXO 6

### CUESTIONARIO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Estimados: El presente cuestionario es para realizar la investigación, Presupuesto por resultados y Ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial Lucanas, Puquío – 2021.

INSTRUCCIONES: Se solicita objetividad y sinceridad, marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. Crea conveniente. Totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/Ni en desacuerdo (3) - En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1). De igual forma se agradece su participación.

#### VARIABLE 1. Presupuestos por resultados

N°	Ítems	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Programas presupuestales</b>		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo/Ni desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	Se aplica de forma efectiva el presupuesto por resultados.					
2	En la aplicación del presupuesto por resultados mediante el gasto público, se busca el beneficio de la población local.					
3	En la aplicación del presupuesto por resultados se busca resolver problemas de la población.					
4	Se sigue el diseño de programación presupuestal dentro del presupuesto por resultado, establecido por el MEF.					
<b>Dimensión 2: Seguimiento</b>						
5	Los programas presupuestales establecidos, cumplen sus objetivos.					
6	La supervisión se da constantemente a la ejecución del presupuesto.					
7	El personal es conocedor del avance de la ejecución del gasto.					
8	Las autoridades informan sobre el destino y monto presupuestal.					
9	Si existen responsables de malas prácticas, estos son sancionados.					
<b>Dimensión 3: Evaluaciones independientes</b>						
10	Son importantes las evaluaciones en los presupuestos por resultados.					
11	Las evaluaciones son importantes para futuras tomas de decisiones en el presupuesto por resultados.					
12	Las evaluaciones independientes miden los resultados del presupuesto por resultados.					
13	Las evaluaciones independientes permiten el perfeccionamiento del presupuesto por resultados.					
14	El presupuesto por resultados debe ser evaluado por personas independientes.					
<b>Dimensión 4: Incentivos a la Gestión</b>						
15	Son importante los incentivos a la gestión en la aplicación del presupuesto por resultados.					
16	El programa de incentivos mejora la gestión.					
17	Practican y fomentan el uso de los cronogramas en la aplicación y ejecución presupuestaria.					
18	Las diferentes dependencias se ven beneficiadas con relación al presupuesto.					

## CUESTIONARIO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimados: El presente cuestionario es para realizar la investigación, Presupuesto por resultados y Ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial Lucanas, Puquío – 2021.

INSTRUCCIONES: Se solicita objetividad y sinceridad, marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. Crea conveniente. Siempre (5) – casi siempre (4) – a veces (3) – pocas veces (2) – nunca (1). De igual forma se agradece su participación.

### VARIABLE 2. Ejecución presupuestal

N°	Ítems	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Certificación</b>		Nunca	Pocas veces	A veces	Casi siempre	Siempre
1	La disponibilidad presupuestal es calendarizada.					
2	La emisión del certificado del crédito presupuestal asegura la ejecución de presupuesto.					
3	Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados.					
4	Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos.					
<b>Dimensión 2: Compromiso</b>						
5	Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria.					
6	Existen órdenes de compra que son anuladas.					
7	Existen órdenes de servicio que son anuladas.					
8	Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestada.					
<b>Dimensión 3: Devengado</b>						
9	La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal.					
10	Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos.					
11	Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado.					
12	Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestales.					
13	El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas.					
<b>Dimensión 4: Pago</b>						
14	Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna.					
15	La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuestal.					
16	Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna.					
17	Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales.					

Elaborado por Br. Jacqueline Mercedes Montalva Ayala (ORCID: 0000-0001-8381-164X)



**ANEXO 7**  
**Base de datos del presupuesto por resultados para la prueba de fiabilidad**

N°	Presupuestos por resultados																	
	Programas presupuestales				Seguimiento							Evaluaciones independientes				Incentivos a la gestión		
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18
1	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4
3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5
4	5	2	5	5	5	4	2	4	2	4	4	5	2	4	4	4	2	2
5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	2	2
6	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
7	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4
8	5	2	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
9	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
10	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4

## Base de datos de la prueba piloto de la variable ejecución presupuestal

N°	Ejecución presupuestal																
	Certificación				Compromiso				Devengado					Pago			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	Q14	Q15	Q16	Q17
1	2	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
2	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4
3	5	2	5	4	5	5	2	5	4	5	4	4	4	4	4	4	2
4	5	2	4	4	2	4	2	2	2	5	5	5	4	2	4	2	4
5	4	4	4	4	2	4	2	2	2	4	5	4	4	5	5	4	5
6	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	2
7	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
9	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5

## ANEXO 8:

### BASE DE DATOS DE LA VARIABLE PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	Presupuestos por resultados																	
	Programas presupuestales				Seguimiento					Evaluaciones independientes					Incentivos a la gestión			
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18
1	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5
2	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	5	4
4	4	5	4	4	4	3	2	4	5	2	4	4	5	2	3	2	4	4
5	4	5	4	3	3	4	2	4	4	2	4	3	5	2	3	2	4	3
6	4	5	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	4	5	5	5	4	4
7	4	1	1	4	4	2	2	4	2	2	4	4	4	3	2	2	4	4
8	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4
9	4	5	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
10	1	4	1	5	5	5	4	4	5	4	4	5	2	5	5	4	4	5
11	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	2	5	5	4	4	5
12	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5
13	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	2	4	4	5	5	4
14	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
16	4	5	4	4	2	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
17	1	2	1	4	4	5	3	4	4	3	4	4	5	4	5	3	4	4
18	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	3	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5
20	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	3
21	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5

22	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5
23	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4
24	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4
25	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
26	2	2	4	1	1	4	1	4	4	1	4	1	1	1	4	1	4	1
27	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4
28	5	5	4	4	1	1	4	1	4	4	1	1	1	4	1	4	1	1
29	5	5	5	1	4	1	5	1	5	4	1	1	4	1	1	4	1	1
30	5	5	5	4	4	1	4	4	5	4	4	4	4	2	1	4	4	4
31	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
32	5	4	4	5	5	1	5	5	4	5	5	5	5	4	1	5	5	5
33	5	4	5	5	1	1	4	5	4	4	5	5	5	1	1	4	5	5
34	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4
35	3	3	3	4	4	4	4	5	1	4	5	4	4	4	4	4	5	4
36	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5
37	5	3	4	1	1	5	4	1	4	4	1	1	1	5	5	4	1	1
38	4	3	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4
39	4	4	4	1	1	1	4	5	4	4	5	1	1	4	1	4	5	1
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	5	4	5	5	4	5	4	3	4	4	5	4	5	5	4	5	4
42	4	3	2	4	5	2	4	4	5	2	4	3	2	4	5	2	4	4
43	3	4	2	4	4	2	4	3	5	2	3	4	2	4	4	2	4	3
44	4	5	5	4	2	5	4	4	4	5	4	5	5	4	2	5	4	4
45	4	2	2	4	2	2	4	4	4	3	4	2	2	4	2	2	4	4
46	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4
47	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
48	5	5	4	4	5	4	4	5	2	5	5	5	4	4	5	4	4	5
49	5	5	4	4	4	4	4	5	2	5	5	5	4	4	4	4	4	5

50	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5
51	4	4	5	5	4	5	5	4	2	4	4	4	5	5	4	5	5	4
52	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
54	2	4	4	5	4	4	5	4	4	4	2	4	4	5	4	4	5	4
55	4	5	3	4	4	3	4	4	5	4	4	5	3	4	4	3	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5
58	3	4	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3
59	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
60	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5
61	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4
62	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4
63	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
64	1	4	1	4	4	1	4	1	1	1	1	4	1	4	4	1	4	1
65	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4
66	1	1	4	1	4	4	1	1	1	4	1	1	4	1	4	4	1	1
67	4	1	5	1	5	4	1	1	4	1	4	1	5	1	5	4	1	1
68	4	1	4	4	5	4	4	4	4	2	4	1	4	4	5	4	4	4
69	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5
70	5	1	5	5	4	5	5	5	5	4	5	1	5	5	4	5	5	5
71	4	1	4	5	4	4	5	5	5	1	1	1	4	5	4	4	5	5

## BASE DE DATOS DE LA VARIABLE PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	Ejecución presupuestal																
	Certificación				Compromiso				Devengado					Pago			
	Q 1	Q 2	Q 3	Q 4	Q 5	Q 6	Q 7	Q 8	Q 9	Q1 0	Q1 1	Q1 2	Q1 3	Q1 4	Q1 5	Q1 6	Q1 7
1	5	3	4	4	4	4	5	4	2	1	4	5	5	4	5	5	4
2	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	5	1	1	2	3	2	4	4	4	4
5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	2	4	2	4	3	4	4
6	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
7	4	1	1	4	1	4	4	5	5	5	3	2	2	4	4	4	4
8	5	4	4	5	4	4	4	1	5	5	5	5	5	5	4	5	5
9	5	1	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4
10	4	4	4	1	4	4	5	1	4	1	5	5	4	4	5	4	4
11	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
12	4	5	3	5	3	4	5	3	3	1	4	4	5	5	5	4	5
13	4	5	4	4	1	4	4	5	4	1	4	4	5	5	4	4	5
14	4	4	2	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
15	1	1	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	1	1
16	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	1	1
17	1	1	3	4	2	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	1	1
18	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4
19	5	2	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
20	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	1	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5
22	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
23	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	1	4

24	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
25	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4
26	1	4	1	4	4	4	1	5	4	4	5	4	5	5	1	5	5
27	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	5
28	4	1	4	1	5	4	4	4	4	1	1	4	5	4	1	4	4
29	1	4	4	1	4	4	1	4	4	1	1	4	5	1	1	4	5
30	2	1	4	4	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	1	1
31	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	3
32	4	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4
33	1	4	4	5	5	1	5	3	3	3	4	3	4	4	5	5	4
34	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5
35	4	4	4	5	4	4	4	5	3	4	3	4	3	2	4	4	4
36	5	5	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	4	2	5	2	5
37	5	4	4	1	1	5	1	4	4	4	4	4	3	4	1	4	4
38	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4
39	4	1	4	5	1	4	1	4	2	4	4	4	5	4	1	2	4
40	4	4	1	4	5	5	4	5	5	1	4	5	5	4	5	5	5
41	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
42	5	2	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5
43	5	2	1	2	3	2	4	4	4	1	2	3	2	4	4	4	3
44	4	5	4	2	4	2	4	3	4	4	2	4	2	4	3	4	3
45	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
46	4	5	5	3	2	2	4	4	4	5	3	2	2	4	4	4	2
47	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
48	2	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
49	2	5	1	5	5	4	4	5	4	1	5	5	4	4	5	4	5
50	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5
51	2	4	1	4	4	5	5	5	4	1	4	4	5	5	5	4	4

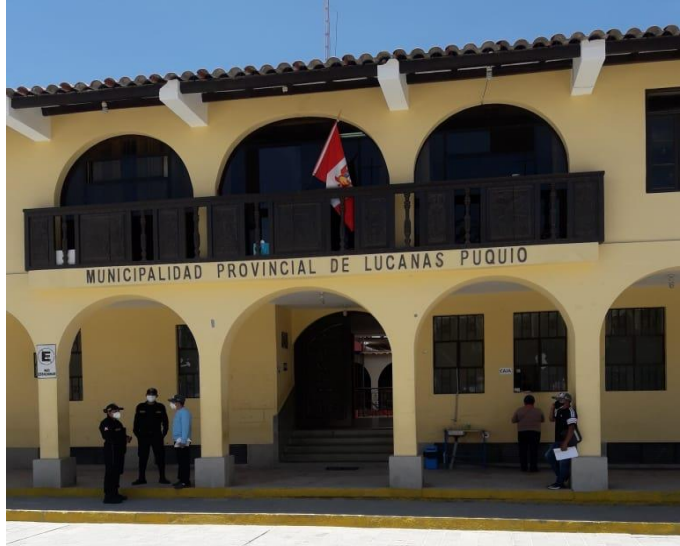
52	5	5	1	4	4	5	5	4	4	1	4	4	5	5	4	4	4
53	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5
54	4	4	4	5	4	4	4	4	1	4	5	4	4	4	4	1	4
55	5	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	1	4
56	4	4	4	4	5	4	4	4	1	4	4	5	4	4	4	1	5
57	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
58	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4
59	5	5	4	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	3	1	4
60	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5
61	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5
62	4	5	4	4	4	5	5	4	1	4	4	4	5	5	4	1	5
63	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
64	1	1	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5
65	4	4	4	5	4	5	5	1	5	4	5	4	5	5	1	5	4
66	1	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	1	1	4	4	5
67	4	1	1	1	4	5	4	1	4	1	1	4	5	4	1	4	1
68	4	2	1	1	4	5	1	1	4	1	1	4	5	1	1	4	1
69	5	4	5	5	5	5	5	4	1	5	5	5	5	5	4	1	1
70	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4
71	5	1	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	3	1



**ANEXO 9:  
IMÁGENES ADJUNTADAS DE LA TOMA DE DATOS**

**Figura 6.**

De la municipalidad de la provincia de Lucanas, Puquio.



**Figura 7.**

*Evidencia del recojo de datos.*



**ANEXO 10:  
AUTORIZACIÓN DE LA APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO**



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Lima, 20 de Noviembre del 2021

Carta de Presentación N° 017 – 2021 – UCV – VA – EPG – F06L03/J

Señor(a)  
Lic. Luis Alfonso Moya Mora  
"Municipalidad provincial Lucanas, Puquio."  
Alcalde  
Presente.-

De nuestra consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a **ROJAS SALAZAR MICHAEL ARTHUR N°DNI 70223373** y código de matrícula **N°7002533075**, estudiante del programa de Maestría en **Gestión Pública** quien se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (Tesis):

**PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LUCANAS, PUQUIO 2021**

En ese sentido, solicito a su persona otorgar el permiso y brindar las facilidades a nuestro estudiante, a fin de que pueda desarrollar su trabajo de investigación en la institución que usted representa. Los resultados de la presente investigación serán alcanzados a su despacho, luego de finalizar la misma.

Atentamente.

Dra. Helga Ruth Majo Marrufo  
Jefa de la Escuela de Posgrado  
Campus Lima Ate

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
LUCANAS, PUQUIO  
Luis Alfonso Moya Mora  
ALCALDE