



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras
públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Loyaga Vera, Wilmer Arnold (ORCID: 0000-0002-3760-9878)

ASESOR:

Mg. Fiestas Flores, Roberto Carlos (ORCID: 0000-0002-5582-0124)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Publicas

CHIMBOTE - PERÚ

2022

Dedicatoria

A mi madre Andrea Francisca, a la memoria de mi difunto padre José Del Carmen y al conjunto de mi familia, que son el motivo e inspiración para seguir ilustrándome, capacitándome y enriqueciendo mis conocimientos para tratar de contribuir de la mejor manera con la sociedad y la Gestión Pública en nuestro país.

Wilmer Loyaga

Agradecimiento

A Dios por ser mi guía en la vida, a la Universidad César Vallejo, a la plana docente de Gestión Pública en la escuela de Post Grado y especialmente a mi profesor Mg. Roberto Fiestas Flores, por su sapiencia docente y pedagógica, cuyas enseñanzas en este tramo final de la Maestría, nos han permitido llegar a esta meta, a la Municipalidad Provincial Del Santa y sus colaboradores con esta investigación que nos han permitido acceder a la información y realizar la investigación, a Robert Job y Jenny Quispe, mi especial estima y consideración manifiesta y eterno agradecimiento por posibilitar este objetivo tan anhelado en mi vida profesional y personal. Infinitas gracias.

El autor

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1. Tipo y diseño de investigación	17
3.2. Variables y operacionalización	18
3.3. Población, muestra y muestreo	20
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	22
3.5. Procedimientos	24
3.6. Métodos de análisis de datos	25
3.7. Aspectos éticos	26
IV. RESULTADOS	27
V. DISCUSIÓN	40
VI. CONCLUSIONES	48
VII. RECOMENDACIONES	50
REFERENCIAS	51
ANEXOS	56

Índice de tablas

Cuadro 1. <i>Número de obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial del Santa, periodo 2019 – 2021</i>	21
Tabla 1. <i>Nivel de aplicación del control interno concurrente por obra ejecutada por la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	27
Tabla 2. <i>Nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras en Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	28
Tabla 3. <i>Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	29
Tabla 4. <i>Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	30
Tabla 5. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	31
Tabla 6. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	32
Tabla 7. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	33
Tabla 8. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	34
Tabla 9. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	35
Tabla 10. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	36
Tabla 11. <i>Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de beneficios a la población por las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	37

Tabla 12. *Relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental* 38

Tabla 13. *Relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores* 39

Índice de figuras

Figura 1. <i>Nivel de aplicación del control interno concurrente por obra ejecutada por la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	27
Figura 2. <i>Nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	28
Figura 3. <i>Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental</i>	29
Figura 4. <i>Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores</i>	30

Resumen

Esta investigación tuvo como propósito determinar la relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa. El estudio fue cuantitativo, básico, descriptivo correlacional, no experimental y transversal. Se aplicaron fichas de revisión documental para analizar 36 obras ejecutadas entre el 2019 y 2021, y se aplicaron cuestionario a 20 servidores públicos de la institución. Los resultados mostraron que 31 obras (86.1%) tuvieron un control interno concurrente regular, y 5 obras (13.9%), un control alto, percibiéndose deficiencias en las dimensiones planificación e informe de control en las 31 obras, asimismo, la eficiencia en la ejecución de obras fue de 96.56% en promedio, siendo desfavorable la dimensión cumplimiento del plazo de ejecución de las obras. Finalmente, el coeficiente de correlación de Spearman muestra una relación negativa muy débil entre las variables (p valor mayor a 0.05), por lo que el control no se relaciona significativamente con una mayor eficiencia, rechazándose la hipótesis de investigación, no obstante, la dimensión cumplimiento de la inversión presupuestada si se asoció significativamente con el control (p valor menor a 0.05), es decir, el control permitió un mayor cumplimiento del presupuesto en las 5 obras.

Palabras clave: control interno concurrente, eficiencia, municipalidad, obra pública.

Abstract

The purpose of this research was to determine the relationship between concurrent internal control and efficiency in the execution of public works of the Provincial Municipality of Santa. The study was quantitative, basic, descriptive correlational, non-experimental and cross-sectional. Document review sheets were applied to analyze 36 works carried out between 2019 and 2021, and a questionnaire was applied to 20 public servants of the institution. The results showed that 31 works (86.1%) had a regular concurrent internal control, and 5 works (13.9%), a high control, perceiving deficiencies in the planning and control report dimensions in the 31 works, likewise, the efficiency in the execution of works was 96.56% on average, being unfavorable the dimension compliance with the term of execution of the works. Finally, Spearman's correlation coefficient shows a very weak negative relationship between the variables (p value greater than 0.05), so the control is not significantly related to greater efficiency, rejecting the research hypothesis, however, the dimension compliance with the budgeted investment was significantly associated with the control (p value less than 0.05), that is, the control allowed greater compliance with the budget in the 5 works.

Keywords: concurrent internal control, efficiency, municipality, public works.

I. INTRODUCCIÓN

El sistema de control interno concurrente es uno de los elementos de mayor relevancia dentro del proceso de mejoramiento que viene realizándose en el Sistema Nacional de Control Interno peruano, el cual consiste en la implementación de un modelo reciente de control del gobierno mediante el control concurrente, teniendo un enfoque principalmente de prevención y no solo de penalización, siendo este último una de las características más significativas del tradicional modelo. Montiel, Montiel y Montiel (2017), en un artículo de la revista *Administración & Desarrollo*, señalan que lo que pretende el control interno es realizar una inspección de la forma cómo realiza el trabajo administrativo por parte de los funcionarios dentro de las instituciones, sin incurrir inmediatamente a un control externo (como el proceso de auditorías, por ejemplo), siendo este el inicio y la base de diversos sistemas dentro de la gestión institucional, como el sistema de control de calidad, el sistema de información, el de control de riesgos y el de organización y distribución de recursos, que permitan optimizar los procesos.

En el nivel internacional, de acuerdo a Jarquín (2019), es de mucha importancia que los gobiernos realicen mejoras en sus Sistemas Nacionales de Control, principalmente mediante el mejoramiento de la gestión de las entidades fiscalizadoras superiores así como cada una de las unidades de control interno de las instituciones públicas, lo que permitirá optimizar la acción pública y evitar, por ejemplo, la ineficiencia en el uso de recursos públicos y los actos de corrupción, siendo esta última la principal preocupación ciudadana en diversos países de América Latina y el Caribe.

A nivel nacional, Shack (2021), Contralor General de la República, sostiene que el Perú ha tenido pérdidas económicas debido a la corrupción e inconducta funcional por más de 23 mil millones de soles aproximadamente durante el año 2019, mientras que las pérdidas económicas en el año 2020 fueron alrededor de los 22 mil millones de acuerdo a investigaciones realizadas por la institución que dirige. El Sistema Nacional de Control

concurrente, durante los tres últimos años, ha reflejado experiencias satisfactorias con buenos resultados que demuestran su funcionamiento eficiente y la utilidad que tiene para brindar beneficios al sistema público. Estos beneficios son muy superiores a los costos que implican la aplicación del sistema, puesto que por cada sol que el gobierno invierte en el sistema de control, se ahorra 6 soles producto de la mayor eficiencia en el proceso, es decir, se ahorra 500% más de lo que se invierte. La información de la contraloría señala una inversión aproximada de 79 millones de soles entre los años 2017 y 2020, la cual generó 1925 informes producto del proceso de control. Cada informe tuvo un costo en promedio de poco más de 41 millones de soles, permitiendo que el sistema ahorre cerca de 486 millones de soles.

En ese sentido, el sistema de control concurrente está enfocado a realizar un seguimiento en la ejecución de gastos públicos en las instituciones del estado. Esta realización de gastos producto de las obras y proyectos de las instituciones públicas debe realizarse de manera eficiente y efectiva, que contribuya a lograr los objetivos planteados por las instituciones, acorde a los Planes de Desarrollo Nacional y Local, Planes Estratégicos y Operativos de las instituciones, entre otros, siendo el principal propósito que el uso de recursos del estado se efectúe de manera correcta y que las instituciones logren optimizar el rendimiento de sus recursos; para ello, se cuenta con la Resolución de Contraloría N° 0177-2007-CG, que aprueba la Guía de Auditoría para Obras Públicas por Contrata y la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG, que permite regular la realización de Obras Públicas por Administración Directa. Las instituciones públicas están obligadas a aplicar estas regulaciones como parte del sistema de control interno nacional.

A nivel regional y local, es necesario que las instituciones de gestión pública de Ancash, tales como las municipalidades provinciales y locales, cuenten con mecanismos internos de control que sean más eficientes para optimizar la ejecución de las obras. Tal es el caso de la Municipalidad Provincial del Santa, que, por su campo de acción e importancia en la región, requiere mejorar la ejecución y el uso de sus recursos; para ello se debe procurar que cuente con

un adecuado proceso de control interno. Frente a este contexto, se plantea determinar la relación que existe entre la manera cómo se están llevando a cabo las actividades de control concurrente realizadas por la oficina de control Interno (OCI) de la Municipalidad Provincial Del Santa, y la eficiencia en la ejecución de las obras publicas llevadas a cabo por la misma, puesto que es de suma importancia que la realización de las obras se ejecuten eficientemente desde la perspectiva normativa, técnica y administrativa para beneficio de la provincia, acorde a los plazos planificados y el presupuesto fijado. La ejecución inadecuada de estas obras no solo va a generar un impacto negativo para la administración de la institución, sino que va a generar un perjuicio a la calidad de vida y bienestar de la población provincial.

Por ello, se plantea el siguiente problema a investigar: ¿Qué relación existe entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, en el año 2021?

Esta investigación se justifica desde el aspecto teórico puesto que tiene por finalidad conocer si se cumple correctamente el proceso de control interno concurrente en la ejecución de las obras públicas en la institución objeto de estudio, siendo para ello muy importante la aplicación de bases legales y teóricas para generar conocimientos en relación a la situación de la institución. Desde el aspecto práctico, esta investigación se justifica porque permitirá contar con información veraz y razonable que contribuya a la toma de decisiones para mejorar el proceso de control interno y la gestión municipal en la ejecución de obras, para el cumplimiento de las normas, que se vea reflejado en la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía.

Desde el aspecto social, esta investigación permitirá beneficiar tanto a la situación municipal como a la población de la provincia. A la institución le permitirá mejorar y optimizar la ejecución del gasto público en las obras y el uso eficiente de los recursos con los que cuenta. Por otro lado, la población de la provincia se va a beneficiar con un sistema de control de obras más eficiente, mejores inversiones y control de los recursos públicos, que se

materialice en una mejor calidad y bienestar para ellos. Finalmente, este estudio se justifica desde el aspecto metodológico puesto que marcará una pauta y un aporte dentro de esta línea de investigación; asimismo, la metodología de investigación, los instrumentos para recolectar los datos y los métodos de tratamiento estadístico podrán servir para futuras investigaciones.

Frente a ello, se planteó el siguiente objetivo general: Determinar la relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. Los objetivos específicos son los siguientes: (1) Determinar el nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa. (2) Determinar el nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa. (3) Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. (4) Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. (5) Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. (6) Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de beneficios a la población por las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.

Como hipótesis, se planteó:

H_i : Existe relación significativa entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.

H_0 : No existe relación significativa entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Para que esta investigación se pueda llevar a cabo, fue necesario conocer qué trabajos previos se han realizado en torno a las variables de estudio, por lo que se realizó una revisión de algunos antecedentes de estudios:

A nivel internacional, Cevallos y Granda (2020) realizaron un estudio con el propósito de analizar el control externo e interno en relación a las obras públicas y el uso correcto de los recursos. El estudio fue cualitativo, y se basó en el estudio de casos. Los autores concluyeron que el control interno y externo se complementan formando parte del mismo sistema, muchas veces funcionan de manera desarticulada, lo que afecta la integración de ambos controles, por lo que los controles tanto de las oficinas de control interno de las organizaciones como del órgano externo no se integran. Para una mayor eficiencia en el control, este debe llevarse a cabo bajo la modalidad de control concurrente, que permita realizar el seguimiento en cada momento de las acciones efectuadas por las instituciones públicas y que brinde los beneficios satisfaciendo los requerimientos de la comunidad.

Gutiérrez (2017) realizó una investigación con el objetivo de realizar una evaluación del control interno respecto a los contratos de obras en la alcaldía de San Juan del departamento de León. La investigación fue cuantitativo descriptivo, con una muestra de 4 servidores públicos y los instrumentos aplicados fueron la revisión documentaria y la entrevista. El autor concluyó que, si bien el área encargada de las adquisiciones realiza correctamente gran parte de los requerimientos de control acorde a la Ley de Contrataciones Administrativas Municipal, no cuenta con un manual de control interno que indique la forma cómo debe realizarse esta actividad. De los cinco componentes y dieciséis principios, solo cumplen con el 67% y el 50% se encuentra ya funcionando. Adecuar el proceso de control a las regulaciones permitirá prevenir inconvenientes en el logro de objetivos institucionales.

A nivel nacional, Díaz y Aguilar (2021) realizaron un estudio con el propósito de establecer cómo el control interno concurrente incide en la ejecución del plan integral de reconstrucción en Lambayeque. Esta investigación fue no experimental, transeccional, descriptiva y relacional, con una muestra de 64 funcionarios y personal de auditoría, a quienes se les aplicaron cuestionarios. Los autores concluyeron que la solicitud de información a la institución en relación a las acciones de corrección no fue correcta según el 64.1% de funcionarios, mientras que para el 67.2%, la forma cómo se ejecutan los procesos de control concurrente no son conformes. Asimismo, para el 65.6%, no se implementaron adecuadamente las sugerencias que se plantean en los informes finales de control concurrente, y para 70.3%, hubo una ineficiente ejecución del plan de reconstrucción por lo que el inadecuado control realizado se asocia un deficiente cumplimiento del plan de reconstrucción.

Condori, Contreras y Sánchez (2020) realizaron un estudio con el propósito de analizar la ejecución del control concurrente en relación a la labor de la Gerencia de Megaproyectos de la Contraloría General de la República, siendo esta una investigación cualitativa, descriptiva, observacional y transeccional. Se trabajó con 73 informes de control concurrente que se aprobaron y publicaron durante 18 meses, y una muestra de 40 funcionarios de auditoría, quienes fueron encuestados. Los autores concluyeron que uno de los principales factores que generan demoras para la emisión de los informes productos del control realizado está asociado con el proceso de aprobación. Esto constituye una buena oportunidad en la mejora de los procedimientos en la elaboración de los informes de control concurrente puesto que al ser implementadas algunas modificaciones va a generar que los informes se realizan en menor tiempo y a un menor costo.

Por su parte, Turpo (2020) realizó una investigación con el objetivo de explicar la incidencia del control simultáneo en el proceso de selección de bienes y servicios en una municipalidad distrital en Tacna. Este estudio fue aplicado, descriptivo y observacional, con una muestra de 30 servidores públicos de la municipalidad, a quienes se les aplicaron cuestionarios. El autor concluyó que

de acuerdo al 40% de encuestados, algunas veces sí se alerta de manera oportuna sobre las situaciones adversas que perjudica el logro de las metas institucionales, mientras que el 30% indica que casi nunca se suele hacer. Asimismo, se pudo percibir que se requieren mejorar varios aspectos para optimizar los procedimientos que contribuyan a detectar y corregir de manera oportuna los inconvenientes que se puedan presentar. Finalmente, se encontró incidencia del control simultaneo en los procedimientos relacionados a la selección de bienes y servicios realizados por la institución.

Pérez (2019) realizó un estudio con el propósito de explicar la incidencia que tiene el control interno simultáneo en la realización de proyectos de reconstrucción por parte del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. Este estudio fue descriptivo observacional; se trabajó con una muestra de 20 auditores de la institución, a quienes se les aplicaron cuestionarios. El autor concluyó que, de acuerdo al 25% de encuestados, la institución siempre suele implementar y corregir las situaciones que se indican en los informes que se emiten luego del control, mientras que el 75% considera que eso solo se realiza a veces. Por otro lado, según el 55%, los informes concurrentes siempre contribuyen a un mejor desarrollo y cumplimiento de los proyectos acorde a los tiempos establecidos, mientras que para el 30%, a veces contribuyen. Finalmente, se demuestra que el sistema de control interno simultaneo favorece la realización de proyectos de reconstrucción realizadas por la institución.

Barrionuevo (2019) realizó un estudio con el objetivo de establecer la asociación entre control administrativo y hechos de corrupción en las obras realizadas por las municipalidades dentro del Callejón de Huaylas. Esta investigación fue observacional y se trabajó con una muestra de 112 servidores públicos, a quienes se les aplicaron cuestionarios. El autor concluyó que existe una asociación significativa entre el control administrativo estatal y los hechos de corrupción percibidos en las obras de estas instituciones municipales, según el 64.29% de encuestados. Por otro lado, se encontró una significancia en la asociación entre la implementación de los

procesos de control realizados de manera previa, simultánea y posterior, con los hechos de corrupción percibidos en las obras estatales, de acuerdo al 63.69%, 65.18% y 64.29% de encuestados, respectivamente.

Hernández y Rojas (2018) realizaron una investigación con el propósito de conocer cómo contribuye el control simultáneo en el cumplimiento de los contratos de Obras Públicas por Contrata realizadas por el Gobierno Regional de Lima. El estudio fue descriptivo, correlacional, observacional y transeccional. La muestra estudio estuvo constituida por 17 obras y sus inspectores de obras correspondientes. Se analizó la documentación de las obras correspondientes. Los autores concluyeron que la Oficina de Control Institucional del Gobierno Regional no ha llevado a cabo el servicio de control de obras por contrata a pesar de contar con el personal requerido, lo que trajo como consecuencia que no se conozca cómo se llevaron a cabo las actividades de ejecución. La aplicación del Chi Cuadrado permitió encontrar la existencia de asociación significativa del aumento de plazo de ejecución del contrato y la sustitución de inspectores de obras (sig. 0.086).

Justo (2018) realizó un estudio con el propósito de analizar la incidencia del control simultáneo realizado por los órganos del Sistema Nacional de Control en el grado en el que se previenen los riesgos en el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pocollay. El estudio fue de tipo descriptivo relacional explicativo, con diseño observacional transeccional. La muestra se conformó por servidores públicos de la institución, haciendo un total de 16 personas, a quienes se les aplicaron cuestionarios. El autor concluyó que el control simultáneo realizado por estos órganos del Sistema Nacional de Control es eficiente en un nivel regular, según el 84.4% de encuestado. Por otro lado, durante el proceso de ejecución del control se identificaron diversas circunstancias que pusieron en peligro el cumplimiento de metas.

Del Valle (2018) realizó un estudio con el propósito de establecer la asociación entre el control interno administrativo y la manera cómo se ejecutan los proyectos de obras por parte de la Municipalidad de San Rafael en Huánuco,

Este estudio fue básico, observacional, descriptivo y relacional. Se trabajó con una muestra de 18 servidores públicos, entre funcionarios, gerentes y subgerentes de la municipalidad, y se realizaron observaciones y encuestas. El autor concluyó que la aplicación de regulaciones y medidas respecto a la realización de las obras públicas no se realiza de manera eficiente. Por otro lado, se establece con claridad una asociación significativa positiva entre el control interno administrativo y la manera cómo se ejecutan las obras, según el 33.4% y el 41.1% que indican que siempre y casi siempre se establece esa asociación, respectivamente.

Vidal (2017) realizó un estudio con el propósito de establecer la influencia de la aplicación de control simultáneo en la administración de los proyectos de obras públicas dentro del Gobierno Regional del Callao. El estudio fue aplicado, basado en el nivel descriptivo y relacional. La muestra fue de 83 servidores públicos que laboran dentro de la Gerencia Regional de Infraestructura, a quienes se les aplicaron cuestionarios. El autor concluyó que el control simultáneo es de suma importancia para la buena realización de las actividades de los proyectos, de acuerdo al 76% de encuestados; sin embargo, para el 24%, este control no es relevante. Asimismo, se encontró una influencia favorable del control simultáneo en la administración de los proyectos de obras públicas dentro de la institución, de acuerdo al valor Chi Cuadrado de 3.887, el cual es mayor al valor crítico de 3.842.

Hurtado (2015) realizó un estudio con el propósito de identificar cuál es el impacto del control interno hacia la administración de obras en la Municipalidad Distrital de San Juan de Lurigancho. Esta investigación fue descriptiva, explicativa y observacional, en donde participaron 35 colaboradores de la Subgerencia de Inversiones Públicas, a quienes se les aplicaron cuestionarios. El autor concluyó que se demuestra el gran impacto que ejerce control interno hacia la administración de obras que realiza la municipalidad (Chi Cuadrado de 28.231 mayor a 16.919, y un p valor menor a 0.05). Asimismo, se demuestra un fuerte impacto de los fundamentos de control interno en la eficiencia del proceso de gestión de obras (Chi Cuadrado

de 49.381 mayor a 16.919, y un p valor menor a 0.05). Finalmente, se demuestra que los tipos de control interno tienen un impacto favorable en los avances y desarrollo de las obras (Chi Cuadrado de 34.375 mayor a 12.592, y un p valor menor a 0.05).

Ahora bien, también fue necesario revisar la fundamentación teórica en relación al control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras del estado. En relación a la primera variable, control interno concurrente, se puede decir que el nuevo modelo de este tipo de control es uno de los pilares centrales dentro de las acciones de reforma y modernización del control gubernamental en el Perú (Shack, 2020). Su enfoque de prevención para combatir los actos de corrupción e inconducta funcional se enfoca en alcanzar una mejor eficiencia y calidad en la gestión del gobierno, lo que repercutirá en un mejor servicio. La correcta implementación de los procesos de control concurrente brinda ventajas tales como la identificación e interrupción de actos que atentan contra el estado, mediante el seguimiento durante cada uno de los hitos que puede presentar mayores riesgos dentro del proceso en la realización de obras públicas (Shack, Portugal y Quispe, 2021).

De acuerdo a la actual regulación, el control concurrente es un tipo de control simultáneo que se basa en un seguimiento ordenado, la cual pretende evaluar a través de diferentes técnicas una serie de hitos de control relacionados al proceso evaluado de forma interconectada durante el proceso de ejecución, con la finalidad de realizar una verificación a que estos se llevan a cabo de acuerdo a la normatividad vigente, los estatutos internos y contractuales, además de otras normativas que puedan aplicarse. En caso de presentarse situaciones adversas que pueden afectar el proceso de ejecución de las obras y el cumplimiento de objetivos, puedan ser comunicadas de manera oportuna a la institución que está a cargo, a fin que esta pueda adoptar las recomendaciones para prevenir y corregir esos problemas, de acuerdo a lo establecido en la Directiva N° 002-2019-CGNORM (Shack, 2019).

De acuerdo a la Contraloría General de la República (2014), diferentes iniciativas pretenden brindar un modelo para la estandarización del control interno, de las cuales el Informe COSO es la principal de ellas, siendo considerado uno de los modelos más representativos en materia de control interno tanto en instituciones públicas como privadas. Entre los principales modelos se encuentran: (1) COSO, Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, de Norte América, la cual contribuye con la gestión para un control más óptimo, basada en la identificación de riesgos dentro y fuera de la organización, cuyos pilares son la planificación y seguimiento. (2) CoCo, Criteria of Control Board, de Canadá, contribuye con la mejora del proceso de toma de decisiones de las organizaciones mediante un mejor entendimiento del control y la gestión del riesgo. (3) ACC, Australian Control Criteria, de Australia, contribuye a mejorar la toma de decisiones teniendo como prioridad a los colaboradores y diversos stakeholders para alcanzar objetivos. (4) Cadbury, de Reino unido, pretende comprender de una manera más amplia el control dentro de las organizaciones.

En relación a las etapas o dimensiones que implica el proceso de control concurrente, la Contraloría General de la República (2018), establece las siguientes:

En primer lugar, la etapa de planificar el control concurrente, que empieza en el momento en el que se registra la necesidad del control en el sistema, y posteriormente en un plazo de 5 días hábiles se diseña y aprueba el plan de control concurrente y su aplicación, de acuerdo a la información que se obtuvo en una etapa previa (Contraloría General de la República, 2018).

La segunda etapa es la ejecución del control, que inicia con la designación de la delegación encargada del control ante el representante de la institución y se enfoca en dos momentos: el primero se orienta a la realización de los procedimientos planteados en el plan de control. El desarrollo se va documentando de forma sistemática y se van obteniendo las evidencias a través de la observación, inspecciones, análisis de datos e información,

entrevistas, entre otras técnicas de investigación. El segundo se orienta la visita de campo la cual se realizan presencialmente para verificar el proceso que se está efectuando. En esta etapa, es posible emitir reportes en relación a las situaciones adversas surgidas durante el avance del proyecto para que la institución pueda llevar a cabo las acciones. Pertinentes para garantizar el funcionamiento del proceso y se logren alcanzar los objetivos establecidos. El plazo de tiempo relacionado a la etapa de ejecución se establece de acuerdo a cada uno de los hitos de control, independientemente uno del otro (Contraloría General de la República, 2018).

El reporte de avances sobre situaciones adversas es una herramienta propia del control interno concurrente, a través del cual la delegación encargada del control informa de forma precisa, oportuna y detallada la identificación de situaciones adversas sobre el cual la entidad debe adoptar medidas pertinentes para lograr que el proceso evaluado pueda seguir realizándose con normalidad y se puedan lograr los objetivos. Este reporte se caracteriza por ser inmediato, puesto que el plazo de elaboración es de un día hábil posterior a la identificación de la situación desfavorable. El reporte se aprueba por el jefe de la comisión y el encargado de la supervisión, quienes deben comunicarse con el titular de la institución, el mismo día de la emisión del reporte. Posterior a la comunicación, se plantea un tiempo de 5 días para el cumplimiento de la difusión.

En tercer lugar, se tiene la etapa de preparación y aprobación de los informes al final del control interno concurrente, en la cual la delegación encargada del control diseña los reportes de los hitos de control y los informes del control concurrente en un plazo de 5 días como máximo. En estos informes se van a plasmar las situaciones adversas que se identificaron y sus componentes con sus respectivas evidencias, las conclusiones y sugerencias de parte de la delegación; por otro lado, si no se identificaron situaciones adversas, se debe constar esta situación de acuerdo a la evaluación que se realiza. La aprobación del informe es realizada por el órgano desconcentrado, la unidad

orgánica de la Contraloría General de la República, o la Oficina de Control Interno de la institución (Contraloría General de la República, 2018).

Respecto a la eficacia y eficiencia del control, la Ley N°27785 establece una lista de nociones de control en donde se hace referencia a la eficacia y eficiencia, y se señala que el control del estado debe alcanzar los objetivos de acuerdo a patrones de calidad y uso de recursos que estén alineados con estos principios. Dentro de esta norma se establece que la eficiencia se formula como la correspondencia entre los bienes que se producen o entregan, y los recursos que se han empleado para esto, lo que constituye un estándar de comparación basada en la productividad (Congreso de la República, 2002).

De acuerdo a la Norma ISO 9000:2015, se entiende por eficiencia a la asociación que existe en los resultados que se alcanzaron y los recursos que se emplearon, mientras que el término eficacia se refiere al cumplimiento de las actividades que se planificaron y a los resultados que se lograron alcanzar según lo planificado (International Standard Organization – ISO, 2015). Hill, Schilling y Jones (2019) indican que es un factor de competitividad que se refiere a la cantidad de recursos que se requieren para la producción de un bien o servicio, en otras palabras, la eficiencia se calcula como la producción dividida entre los recursos empleados. Para el caso de la eficiencia de los empleados, se suele medir la productividad de estos. Para incrementar esa productividad, una organización puede adoptar estrategias de reducción de costos, mejorar el aprendizaje y conocimiento de los empleados, mejorar los sistemas de producción, mejorar la gestión de los recursos humanos y de los procesos de comunicación, además de fortalecer la investigación, innovación y desarrollo. En cualquiera de las definiciones presentadas, la eficiencia hace referencia a la asociación los resultados que se obtuvieron y los recursos que se han empleado para tal fin.

En relación a la labor preventiva y correctiva del control, la Norma ISO 9000:2015 señala que el proceso preventivo pretende identificar los factores

causales de una situación que no se desea mientras que el proceso correctivo pretende eliminar esos factores causales, para evitar que vuelva a ocurrir. Se entiende por una situación no deseada a, por ejemplo, el incumplimiento de un requerimiento como el caso de una especificación, o un expediente de contratación, etc.

Respecto al Sistema Nacional de Control, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo hace un reconocimiento de los Sistemas Administrativos al Sistema Nacional de Control (SNC), cuya dirección la realiza la Contraloría General de la República. El Sistema Nacional de Control se basa en la Ley N° 27785 y está compuesta por una serie de miembros de control normativos y metodológicos que permiten la realización de control gubernamental de manera descentralizada. El Sistema Nacional de Control está conformada por la Contraloría General de la República, las Oficinas de Control Institucional y la Sociedad de Auditoría, quienes intervienen en el control externo a las instituciones del estado.

Respecto a la segunda variable, eficiencia en la ejecución de obras, es necesario, en primer lugar, definir lo que es eficiencia, que según Chiavenato (2012), significa el empleo correcto de recursos para la producción, asimismo, Da Silva (2002), como se citó en Cadenillas (2019), señala que eficiencia significa realizar acciones que permitan que los recursos se empleen de la forma más conveniente. Respecto a la eficiencia en la ejecución de obras, Dreseel (2000), como se citó en Del Valle (2018), señala que la verificación que se realizan a las obras tiene que corroborar si se realizan las acciones planificadas de acuerdo a las especificaciones. Además, señala que los controles se efectúan periódicamente y los resultados deben ser plasmado en un informe.

Según Silva (2012), las obras públicas se fundamentan en la necesidad de las personas, que son recogidas por el Estado para brindar bienes e infraestructura que contribuya a mejorar la calidad de vida de la población, siendo está la principal razón de ser del gobierno. Las obras publican deben

ejecutarse teniendo en cuenta un orden de prioridad, acorde a las necesidades de bienestar y competitividad que se requiere, pues las obras públicas son elementos importantes en la económica de un país. Por otro lado, Mauricio (2015) señala que una obra pública es toda actividad de construcción orientada a generar infraestructura de desarrollo.

Los proyectos de obras públicas que lleva a cabo el estado deben estar orientadas al desarrollo económico y social, e implica el uso de diversos procesos, técnicas y herramientas basadas en las buenas prácticas para que las obras se realicen bajo los estándares correctos que garantice el cumplimiento de las metas del proyecto de acuerdo un cronograma establecido (Siles y Mondelo, 2015).

Los proyectos de obras públicas se realizan bajo la modalidad de proyectos de inversión pública, que es un instrumento que emplea el estado. Los proyectos inversión pública se basan en un conjunto de acciones que deben ser desarrolladas por el gobierno para generar los bienes tangibles e intangibles en beneficio de la sociedad, asimismo, constituye una herramienta que emplea el estado para realizar inversiones que mejoren la calidad de vida de las personas dentro de su jurisdicción, a través de la creación, ampliación y mejoramiento de la cantidad y calidad de los servicios que se brindan a la sociedad (Instituto de Estudios Peruanos, 2012).

De acuerdo a Cohen (1992), un proyecto de obras públicas tiene que pasar por cuatro etapas:

La primera etapa es la identificación de la necesidad de realizar un proyecto, que es la primera aproximación para analizar el contexto en donde se realizará la obra, los grupos de interés implicados, la identificación del problema y su prioridad, la formulación de objetivos y el planteamiento de alternativas para la solución de problemas. Posterior a ello se incorpora todos estos elementos a un informe y se incluyen los resultados del análisis y las actividades que se plantean desarrollar más adelante (Cohen, 1992).

La segunda etapa es la formulación del proyecto, en donde se detallan los diversos elementos del mismo en la cual se incluye toda la información que se generó en la primera etapa, y deben agregarse los indicadores para la evaluación de los objetivos. Asimismo, se detalla la forma como se verificarán el cumplimiento de estos (Cohen, 1992).

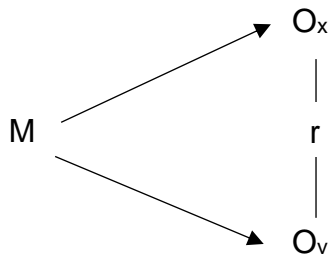
La tercera etapa corresponde a la ejecución y seguimiento del proyecto, que se refiere a la realización de las acciones planteadas en el proyecto para el cumplimiento de los objetivos en la realización de la obra, acorde a lo planteado. Por otro lado, el seguimiento, pretende comparar los resultados alcanzados en la ejecución para detectar desviaciones o errores, y de esa manera se puedan realizar los ajustes necesarios aplicando acciones de corrección para la alineación del proyecto a lo planificado (Cohen, 1992).

La cuarta y última etapa corresponde a la evaluación de lo ejecutado, que se basa en la revisión posterior y la valoración de los resultados. En esta etapa, los resultados finales del proyecto se evalúan en función a la eficiencia de las actividades planificadas, el cumplimiento de los plazos y presupuestos, además del impacto y la viabilidad del proyecto (Cohen, 1992).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Esta investigación se realizó bajo el enfoque cuantitativo (Hernández, Fernández y Baptista, 2014), puesto que se llevó a cabo un análisis numérico y estadístico a los resultados; asimismo, fue de tipo básica (CONCYTEC, 2018), debido a que buscó entender las características más relevantes del fenómeno de estudio; y fue de nivel descriptivo relacional porque pretendió no solo describir las variables, sino estudiar la asociación entre ambas (Hernández, et al., 2014). El diseño empleado fue el no experimental, transversal, correlacional (Hernández y Mendoza, 2018), puesto que el investigador no intervino en la manipulación de variables, sino que recogió los datos en un momento único en el tiempo, para asociar las variables. El esquema de diseño se muestra a continuación:



Dónde:

M = Procesos de ejecución de obras de la MPS.

O_x = Observación de la variable “Control interno concurrente”.

O_y = Observación de la variable “Eficiencia en la ejecución de obras”.

r = Relación entre las variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Control interno concurrente, variable cualitativa.

- **Definición conceptual:** El control concurrente es un tipo de control simultáneo que se basa en un seguimiento sistemático y ordenado, la cual pretende evaluar a través de diferentes técnicas una serie de hitos de control relacionados a un proceso en materia de evaluación durante el su ejecución, con la finalidad de realizar una verificación a que estos se llevan a cabo de acuerdo a la normatividad vigente, los estatutos internos y contractuales, además de otras normativas que puedan aplicarse, a fin que ésta pueda adoptar las recomendaciones para prevenir y corregir esos problemas, de acuerdo a los establecido en la Directiva N° 002-2019-CGNORM (Shack, 2019).
- **Definición operacional:** El control interno concurrente se medirá a través de la aplicación de una ficha de revisión documentaria a treinta y seis (36) obras ejecutadas y un cuestionario a 20 servidores públicos de las Áreas de Obras Públicas, Subgerencia de Estudios Técnicos, Área de Liquidaciones y Área de Control Interno de la Municipalidad Provincial Del Santa respecto a la forma como se controla la ejecución de las obras, en tres dimensiones: planificación del control interno concurrente, ejecución del control interno concurrente y el informe de control interno concurrente.

Dimensiones de la variable 1:

- **Dimensión 1:** Planificación del control interno concurrente.
 - Diseño del plan de control concurrente
 - Aplicación del control concurrente.
 - Capacitación sobre control concurrente.
- **Dimensión 2:** Ejecución del control interno concurrente.
 - Revisión de documentación.

- Revisión de expediente técnico.
 - Revisión de expediente de contratación.
 - Inspecciones de trabajo in situ
 - Controles de calidad.
 - Control del uso de recursos
 - Control de los presupuestos de ejecución.
 - Control del desarrollo de actividades.
 - Control de cumplimiento de metas.
 - Control de plazos.
 - Recepción y conformidad de los trabajos.
 - Liquidación de contrato.
- **Dimensión 3:** Informe de control interno concurrente.
- Presentación del informe de control.
 - Alerta sobre situaciones adversas.
 - Adopción de medidas correctivas.

Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras, variable cuantitativa.

- **Definición conceptual:** La eficiencia en la ejecución de obras se refiere a la utilización correcta de los recursos (elementos de producción) en la ejecución de la misma. En ese sentido, la verificación que se realizan a las obras tiene que corroborar si se realizan las acciones planificadas de acuerdo a las especificaciones. Además, señala que los controles se efectúan periódicamente y los resultados deben ser plasmado en un informe (Chiavenato, 2012; Dreseel, 2000, como se citó en Del Valle, 2018).
- **Definición operacional:** La eficiencia en la ejecución de obras se medirá a través de la aplicación de una ficha de revisión documentaria a treinta y seis (36) obras ejecutadas y un cuestionario a 20 servidores públicos, considerándose cuatro dimensiones: cumplimiento de la ejecución de actividades de obra, cumplimiento

de plazos de ejecución de obra, cumplimiento de la inversión presupuestada y cumplimiento de beneficios a la población.

Dimensiones de la variable 2:

- **Dimensión 1:** Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra.
 - Actividades ejecutadas / Actividades programadas.
 - Cumplimiento adecuado de actividades.
 - Ejecución de obras alcanzan los resultados esperados.

- **Dimensión 2:** Cumplimiento de plazos de ejecución de obra.
 - Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado.
 - Ejecución de obras en el plazo previsto.
 - Liquidación oportuna de las obras.

- **Dimensión 3:** Cumplimiento de la inversión presupuestada.
 - Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado.
 - Ejecución de obras con el presupuesto previsto.

- **Dimensión 4:** Cumplimiento de beneficios a la población.
 - Satisfacción de la población.
 - Prioridad de la obra ejecutada.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población: De acuerdo a Hernández y Mendoza (2018), la población de estudio dentro de una investigación está conformada por la totalidad de casos que poseen determinadas características, en función a la cual se pretende investigar. La población en el caso de este estudio estuvo constituida por las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa entre los años 2019 al 2021 en toda la provincia, tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 1. *Número de obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial del Santa, periodo 2019 – 2021.*

Años	Total de obras	Proporción
2019	11	30.56%
2020	20	55.56%
2021	5	13.88%
Total	36	100%

Fuente: Registro de contratos de obras de la Municipalidad Provincial del Santa, 2019 – 2021.

Estas 36 obras corresponden principalmente a rehabilitación de vías vecinales, construcción de pistas y veredas, construcción y remodelación de campos deportivos, cámaras de vigilancias, plata medicinal, espacios turísticos, entre otros, por un monto total de S/ 13'756'554.38 en el 2019, S/ 36'630'732.99 en el 2020, y de S/ 5'845'542.88 durante el 2021.

Asimismo, se trabajó con 20 encuestados conformados por 12 funcionarios públicos del área de Obras Públicas (01 gerente de infraestructura, 01 subgerente de obras, 01 asesora legal, 01 economista y 08 ingenieros), 02 funcionarios de la Subgerencia de Estudios Técnicos, 02 ingeniero del área de Liquidaciones, 01 funcionario y 02 ingenieros del área de Control Interno y 01 funcionario de la Sub Gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial Del Santa,

Muestra: La muestra de estudio constituyó toda la población referida a las 36 obras ejecutadas y los 20 encuestados relacionados con las actividades de ejecución y control de obras, por lo que la muestra fue igual a la población.

Muestreo: No se aplicó muestreo.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

El procedimiento de recolección de los datos se realizó mediante la técnica de la Fichas de Revisión documentaria de las 36 obras ejecutadas por la municipalidad provincial del Santa y complementariamente se aplicó la técnica de la encuesta a 20 funcionarios y servidores relacionados con la ejecución de las obras, las cuales permitieron obtener datos e información relacionadas a las variables de estudio. Por otro lado, los instrumentos fueron dos fichas de revisión documentaria y dos cuestionarios estructurados, los cuales fueron validados mediante el juicio de 03 expertos con maestría en Gestión Pública. Estos instrumentos tuvieron como propósito identificar las acciones de control interno concurrentes realizados para cada una de las obras ejecutadas durante los años 2019 al 2021 y la eficiencia en la ejecución de las mismas.

Las fichas de revisión documental se aplicaron para revisar los expedientes de las 36 obras públicas ejecutadas por la municipalidad entre los años 2019 y 2021, mediante 19 criterios de evaluación para el control interno concurrente, con una escala dicotómica (SI/NO) y 3 indicadores porcentuales (formulas) para la eficiencia en la ejecución de obras. Los documentos revisados fueron los informes finales de cada una de las obras, las cuales se obtienen en los procesos de liquidación técnica y financiera de las obras, que contiene el expediente técnico, expedientes de contratación, valorizaciones de ejecución, liquidación de contratos, entre otros.

Por otro lado, los cuestionarios contaron con 19 ítems para la variable control concurrente, y 07 ítems para la variable eficiencia en la ejecución de obras, las cuales tuvieron también escala dicotómica (SI/NO), y se suministraron a los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura, Sub gerencia de Obras Públicas, Subgerencia de Estudios Técnicos, Oficina

de Liquidaciones de obras públicas, Gerencia de Control Interno y Sub Gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial Del Santa.

La medición del control interno concurrente mediante la ficha de revisión documental se realizó a través del siguiente baremo, considerando 0 criterios cumplidos como 0% y 19 criterios como el 100% de cumplimiento:

Baremos		Descripción
0% a 50%	NBCC	Nivel Bajo en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que la institución cumple con la mitad o menos de los criterios de Control Interno Concurrente para la obra evaluada. El control es deficiente.
>50% a 80%	NMCC	Nivel Medio en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que la institución cumple con poco más de la mitad de los criterios de Control Interno Concurrente para la obra evaluada. El control es regular.
>80% a 100%	NACC	Nivel Alto en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que la institución cumple con la mayoría o todos los criterios de Control Interno Concurrente para la obra evaluada. El control es eficiente.

El mismo baremo se aplica para la medición del control interno concurrente mediante el cuestionario a los funcionarios y servidores públicos. Por el lado de la eficiencia en la ejecución de obras, la ficha de revisión documental recogió datos pertinentes para realizar el cálculo de los 3 siguientes indicadores que se expresan en porcentajes:

- **Dimensión 1:** % cumplimiento de la ejecución de actividades de obra **(Actividades ejecutadas / Actividades programadas).**
- **Dimensión 2:** % cumplimiento de plazos de ejecución de obra **(Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado).**
- **Dimensión 3:** % cumplimiento de la inversión presupuestada **(Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado).**

Asimismo, la eficiencia total en la ejecución de la obra se expresa en porcentajes como resultado del siguiente calculo:

$$\% \text{ Eficiencia ejecución de obra} = \text{Promedio} \left[\%D1 + \frac{1}{\%D2} + \frac{1}{\%D3} \right]$$

Cabe indicar que a diferencia del % de cumplimiento de la ejecución de actividades de obra, los otros dos indicadores, el % de cumplimiento de plazos de ejecución de obra y el % de cumplimiento de la inversión presupuestada son indicadores inversos al % de eficiencia total de ejecución de obras, es decir, mientras mayor a 100% sea el plazo o el presupuesto invertido, la eficiencia es menor, por lo que el promedio para hallar la eficiencia se calcula en función al valor inverso $1 / \%$.

Ahora bien, solo para los cuestionarios se realizó una prueba de confiabilidad estadística mediante Alfa de Cronbach, resultando un alfa de 0,882 y 0,826 correspondiente a la variable 1 y 2, respectivamente, lo que indica una alta confiabilidad de los cuestionarios para medir las variables (Alfa > 0.8).

3.5. Procedimientos

Luego de la validación de los instrumentos y la comprobación de la confiabilidad de los cuestionarios, se procedió a coordinar la(s) fecha(s) de aplicación de los mismos en la institución, así como se solicitaron los expedientes pertinentes a las obras para su revisión. La aplicación de los instrumentos se realizó de manera paralela; por un lado, se aplicaron las fichas de revisión documental a las 36 obras y, por otro lado, los cuestionarios a los 20 funcionarios y servidores públicos. Las fichas de revisión documental fueron llenadas por el investigador. Luego de la aplicación se consolidó una base de datos elaborado en el software MS Excel, en donde se realizaron los cálculos pertinentes de las variables y dimensiones, para posteriormente ser procesados utilizando el programa

estadístico IBM Statistical Package for Social Sciences (SPSS), en su versión 26. Finalmente, se elaboraron los resultados estadísticos.

3.6. Métodos de análisis de datos

Para tal fin, se aplicó la estadística descriptiva simple, mediante tablas y figuras de frecuencias y porcentajes, así como el uso de estadígrafos como el promedio y la desviación típica, además de figuras de tendencias, las cuales fueron interpretadas y analizadas para la comprensión de los resultados. Para la asociación entre variables se empleó la Medida de Correlación de Spearman y Tau-b de Kendall. La escala para calificar la relación encontrada se muestra a continuación:

- 1.00	Correlación negativa perfecta.
- 0.90 a - 0.99	Correlación negativa muy fuerte.
- 0.70 a - 0.89	Correlación negativa fuerte.
- 0.40 a - 0.69	Correlación negativa media o moderada.
- 0.20 a - 0.39	Correlación negativa débil.
- 0.01 a - 0.19	Correlación negativa muy débil.
0.00	No hay correlación.
+ 0.01 a +0.19	Correlación positiva muy débil.
+ 0.20 a +0.39	Correlación positiva débil.
+ 0.40 a +0.69	Correlación positiva media o moderada.
+ 0.70 a +0.89	Correlación positiva fuerte.
+ 0.90 a +0.99	Correlación positiva muy fuerte.
+1.00	Correlación positiva perfecta.

3.7. Aspectos éticos

La presente investigación tuvo a consideración los siguientes aspectos éticos:

- **Originalidad:** Este aspecto se cumple debido a que toda información de fuentes secundarias incorporada en la investigación fue citada siguiendo lo estipulado en las normas internacionales de la Asociación Americana de Psicología (APA, por sus siglas en inglés) en su 7ª edición, asimismo, el informe fue sometido a la prueba de similitud respectiva, para la verificación de la originalidad mediante la plataforma TURNITIN.
- **Consentimiento informado:** Este aspecto se cumplió debido a que se informó a la institución y a los participantes sobre el propósito de la investigación para contar con el apoyo respectivo.
- **Honestidad:** Este aspecto se cumplió debido a que toda la información que se plasmó en el informe fue real y no se manipuló deliberadamente los datos.

IV. RESULTADOS

Tabla 1: Nivel de aplicación del control interno concurrente por obra ejecutada por la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.

	Nivel Bajo		Nivel Medio		Nivel Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Variable 1: Control interno concurrente	0	0,0%	31	86,1%	5	13,9%	36	100%
Dimensión 1: Planificación del control interno concurrente	31	86,1%	0	0,0%	5	13,9%	36	100%
Dimensión 2: Ejecución del control interno concurrente	0	0,0%	0	0,0%	36	100,0%	36	100%
Dimensión 3: Informe de control interno concurrente	31	86,1%	0	0,0%	5	13,9%	36	100%

Nota: Aplicación de una ficha de revisión documental a las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa, durante los años 2019 al 2021.

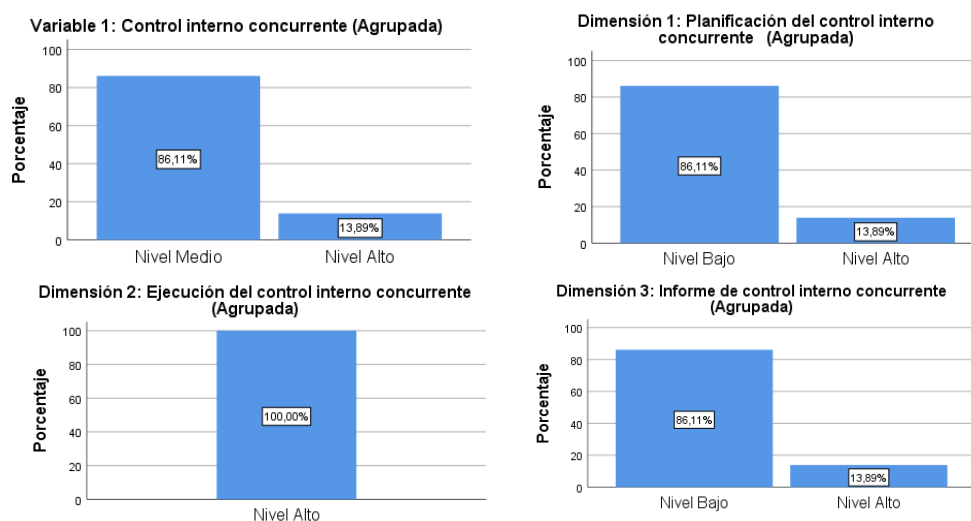


Figura 1: Nivel de aplicación del control interno concurrente por obra ejecutada por la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.

Interpretación: La tabla y figura 1 muestran que, según la revisión documental de las 36 obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, la aplicación del control interno concurrente en la ejecución de dichas obras se realiza en un nivel medio en el 86.1% de obras (31 obras), mientras que en el 13,9% (5 obras) se realiza adecuadamente, es decir, en un nivel alto. Respecto a la planificación del control interno concurrente (dimensión 1), en el 86.1% de obras no se realiza adecuadamente (nivel bajo) y en el 13.9% se realiza de manera regular (nivel medio), mientras que la ejecución del control interno concurrente (dimensión 2) se realiza adecuadamente (nivel alto) en el 100% de obras; no obstante, el informe de control interno concurrente (dimensión 3) no se realiza adecuadamente en el 86.1% de obras (nivel bajo) y en el 13.9% si se realiza adecuadamente (nivel alto).

Tabla 2. Nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

	Nivel Bajo		Nivel Medio		Nivel Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Variable 1: Control interno concurrente	7	35,0%	8	40,0%	5	25,0%	20	100%
Dimensión 1: Planificación del control interno concurrente	12	60,0%	5	25,0%	3	15,0%	20	100%
Dimensión 2: Ejecución del control interno concurrente	5	25,0%	6	30,0%	9	45,0%	20	100%
Dimensión 3: Informe de control interno concurrente	8	40,0%	4	20,0%	8	40,0%	20	100%

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

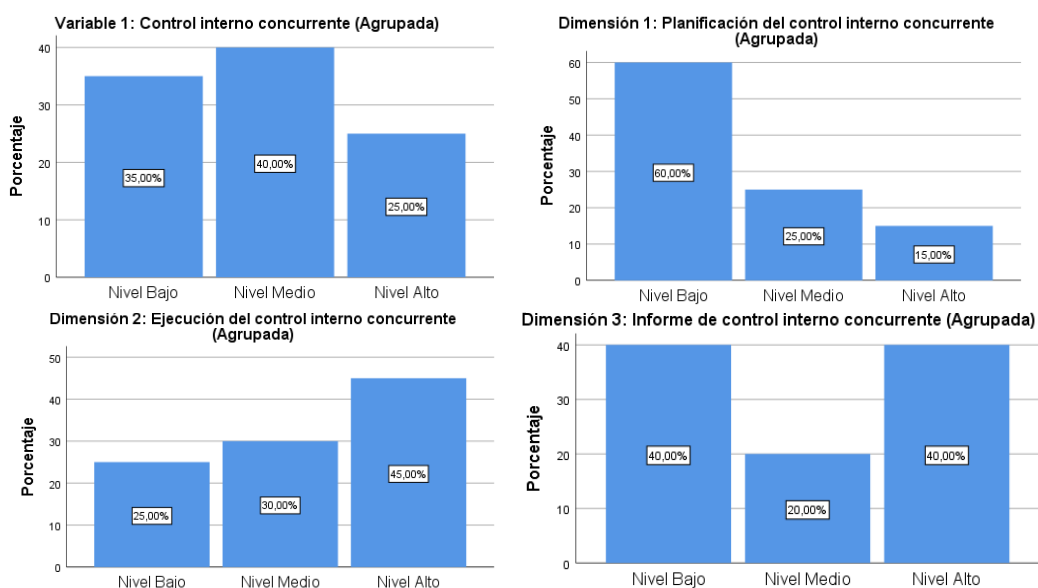


Figura 2. Nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

Interpretación: La tabla y figura 2 muestran que, según la opinión de los 20 funcionarios y bajo servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa, la aplicación del control interno concurrente de la ejecución de obras no es adecuada (nivel bajo) según el 35% de los trabajadores encuestados, mientras que el 40% considera que es regular (nivel medio) y el 25% que es adecuada (nivel alto). Respecto a la planificación del control interno concurrente (dimensión 1), el 60% señaló que no se realiza adecuadamente (nivel bajo) y el 25% de manera regular (nivel medio), mientras que la ejecución del control interno concurrente (dimensión 2) se realiza adecuadamente según el 45% de encuestados (nivel alto) y en un nivel medio según el 30%; asimismo, el informe de control interno concurrente (dimensión 3) se realiza inadecuadamente según el 40% (nivel bajo) y medio (20%).

Tabla 3. Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.

	N	Media	Desv. Est.	Mínimo	Máximo
▪ Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras	36	96.56%	19.44%	71.97%	177.78%
▪ Dimensión 1: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	36	100%	100.00%	100.00%	100.00%
▪ Dimensión 2: Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	36	152.72%	94.18%	30.00%	407.00%
▪ Dimensión 3: Cumplimiento de la inversión presupuestada	36	99.88%	4.99%	84.75%	111.14%

Nota: Aplicación de una ficha de revisión documental a las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa, durante los años 2019 al 2021.

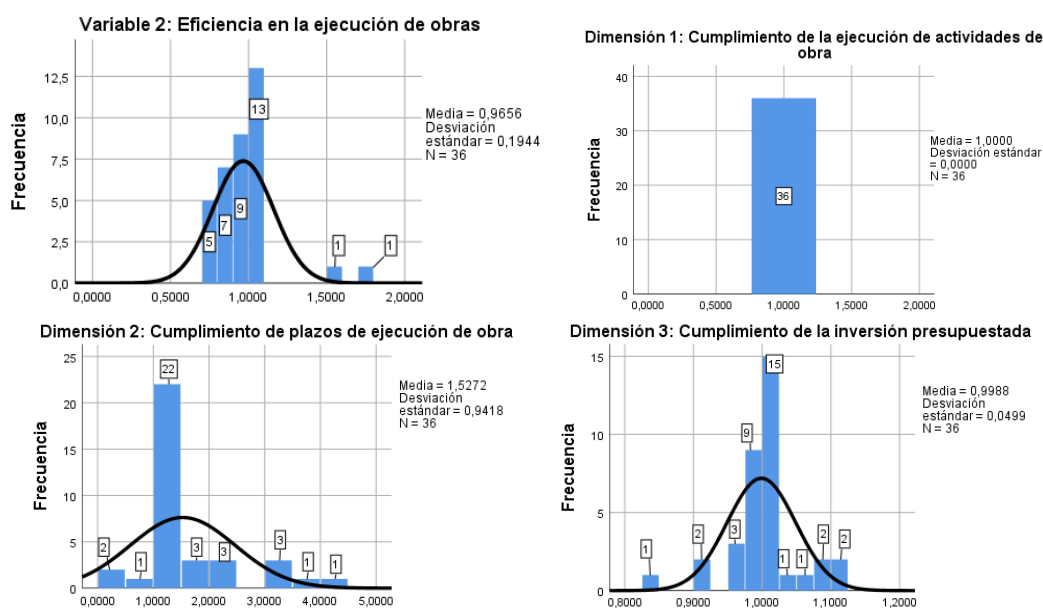


Figura 3. Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.

Interpretación: La tabla y figura 3 muestran que la eficiencia en la ejecución de las 36 obras de la municipalidad fue en promedio del 96.56%, percibiéndose una eficiencia mínima de 71.97% y máxima de 177.78%. Respecto al cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras (dimensión 1), el total de ellas cumplió el 100% de actividades, mientras que en el cumplimiento de plazos de ejecución de obra (dimensión 2) se percibe un promedio de 152.72% del tiempo, es decir, 52.72% más del tiempo programado, con un plazo mínimo del 30% del tiempo programado (3 veces menos de tiempo) y un máximo de 407.00% (4 veces más del tiempo). Por otro lado, respecto al cumplimiento de la inversión presupuestada, en promedio se ejecutó el 99.88% del presupuesto programado, percibiéndose como mínimo un 84.75% (15.15% menos) y máximo 111.14% (11.14% más).

Tabla 4. Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

	Nivel Bajo		Nivel Medio		Nivel Alto		Total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras	10	50,0%	9	45,0%	1	5,0%	20	100%
Dimensión 1: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	9	45,0%	11	55,0%	0	0,0%	20	100%
Dimensión 2: Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	18	90,0%	2	10,0%	0	0,0%	20	100%
Dimensión 3: Cumplimiento de la inversión presupuestada	9	45,0%	0	0,0%	11	55,0%	20	100%
Dimensión 4: Cumplimiento de beneficios a la población	3	15,0%	6	30,0%	11	55,0%	20	100%

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

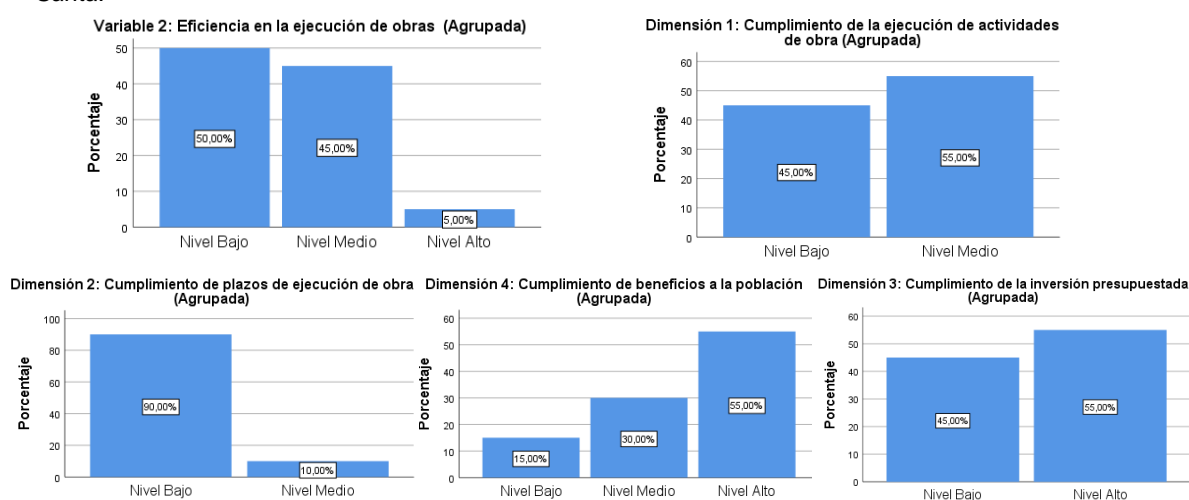


Figura 4. Nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

Interpretación: La tabla y figura 4 muestran que, según los 20 funcionarios y servidores encuestados, el nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa es bajo según el 50%, mientras que el 45% considera que se encuentra en un nivel regular. Respecto al cumplimiento de la ejecución de actividades de obra (dimensión 1), el 45% señaló que se ejecuta en un nivel bajo y el 55% en un nivel medio, mientras que el cumplimiento de plazos de ejecución de obra (dimensión 2) se realiza en un nivel alto según el 90%; asimismo, respecto al cumplimiento de la inversión presupuestada (dimensión 3) esta se realiza en un nivel bajo (45%) y alto (55%). Finalmente, respecto al cumplimiento de beneficios a la población (dimensión 4), esta se realiza en un nivel alto (55%) y en un nivel medio (30%).

Tabla 5. *Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.*

Variable 1: Control interno concurrente (Agrupada)	N	Dimensión 1: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra		
		Media	Mínimo	Máximo
Nivel Medio	31	100.00%	100.00%	100.00%
Nivel Alto	5	100.00%	100.00%	100.00%
	Coeficiente de correlación			---
Rho de Spearman	Sig. (bilateral)			---
	N			36

Nota: Aplicación de una ficha de revisión documental a las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa, durante los años 2019 al 2021.

Interpretación: De acuerdo a la revisión documental, la tabla 5 muestra que indiferentemente si el control interno fue de nivel medio en 31 obras o de nivel alto en 5 obras, en todas ellas se cumplió con el 100% de ejecución de las actividades programadas. Este resultado genera que la correlación entre las variables según el coeficiente de correlación de Spearman sea nula, lo que indica que el control interno no se relaciona con el cumplimiento en la ejecución de actividades de las obras de la municipalidad.

Tabla 6. *Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.*

		Dimensión 1: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra		Total	
		Nivel Bajo	Nivel Medio		
Variable 1: Control interno concurrente	Nivel Bajo	f	3	4	7
		%	42,9%	57,1%	100,0%
	Nivel Medio	f	4	4	8
		%	50,0%	50,0%	100,0%
	Nivel Alto	f	2	3	5
		%	40,0%	60,0%	100,0%
Total		f	9	11	20
		%	45,0%	55,0%	100,0%
		Coeficiente de correlación		,009	
Tau_b de Kendall		Sig. (bilateral)		,968	
		N		20	

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

Interpretación: La tabla 6 muestra que, según la opinión de los funcionarios y servidores de la municipalidad, del total que indicó que el control interno concurrente es de nivel bajo, el 57.1% consideró que el cumplimiento en la ejecución de actividades de las obras es de nivel medio, mientras que de aquellos que indicaron que el control interno es alto, el 60% consideró que el cumplimiento de las actividades es medio, lo que indica que indiferentemente si el nivel del control interno concurrente es bajo o alto, el cumplimiento de actividades es medio según estos funcionarios y servidores públicos, que no coincide con los resultados e la revisión documental. Se confirma entonces que de acuerdo a estos trabajadores una ausencia de relación significativa según el valor Tau-b de Kendall obtenido de 0.009, lo que indica que la correlación es positiva muy débil entre el control interno concurrente y el cumplimiento en la ejecución de actividades de las obras de la municipalidad, siendo no significativo, con un p valor de 0.968.

Tabla 7. Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.

Variable 1: Control interno concurrente (Agrupada)	N	Dimensión 2: Cumplimiento de plazos de ejecución de obra		
		Media	Mínimo	Máximo
Nivel Medio	31	149.43%	30.00%	407.00%
Nivel Alto	5	173.12%	94.80%	385.67%
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación		0,116	
	Sig. (bilateral)		0,502	
	N		36	

Nota: Aplicación de una ficha de revisión documental a las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa, durante los años 2019 al 2021.

Interpretación: De acuerdo a la revisión documental, la tabla 7 muestra que en las 31 obras cuyo control interno concurrente fue de nivel medio se percibe un porcentaje promedio de cumplimiento de los plazos del 149.43% (el plazo ejecutado excedió en 49.43% del programado) llegando como máximo a 407.00% del plazo, mientras que en aquellas 5 obras cuyo control interno concurrente fue de nivel alto, el porcentaje promedio de cumplimiento de los plazos fue un poco más alto, es decir, 173.12% (el plazo ejecutado excedió en 73.12% del programado) llegando como máximo a 385.67% del plazo. Este resultado genera que la correlación entre las variables según el coeficiente de correlación de Spearman sea positiva muy débil, con un significativo mayor a 0.05 (0.502), lo que indica que el control interno no se relaciona significativamente con el cumplimiento de plazos de la ejecución de las obras de la municipalidad.

Tabla 8. Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

		Dimensión 2: Cumplimiento de plazos de ejecución de obra		Total	
		Nivel Bajo	Nivel Medio		
Variable 1: Control interno concurrente	Nivel Bajo	f	6	1	7
		%	85,7%	14,3%	100,0%
	Nivel Medio	f	7	1	8
		%	87,5%	12,5%	100,0%
	Nivel Alto	f	5	0	5
		%	100,0%	0,0%	100,0%
Total		f	18	2	20
		%	90,0%	10,0%	100,0%
Tau_b de Kendall	Coeficiente de correlación		-,160		
	Sig. (bilateral)		,460		
	N		20		

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

Interpretación: La tabla 8 muestra que, según la opinión de los funcionarios y servidores de la municipalidad, del total que indicó que el control interno concurrente es de nivel bajo, el 85.7% consideró que el cumplimiento de los plazos en la ejecución de obras es de nivel bajo, mientras que de aquellos que indicaron que el control interno es alto, el 100% consideró que el cumplimiento de plazos es bajo, lo que indica que indiferentemente si el nivel del control interno concurrente es bajo o alto, el cumplimiento de plazos es bajo, lo que se confirma una relación no significativa según el valor Tau-b de Kendall obtenido que fue de -0.160, lo que indica que existe una correlación negativa muy débil entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de obra, siendo esta una relación no significativa, con un p valor de 0.460.

Tabla 9. *Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.*

Variable 1: Control interno concurrente (Agrupada)	N	Dimensión 3: Cumplimiento de la inversión presupuestada		
		Media	Mínimo	Máximo
Nivel Medio	31	98.97%	84.75%	108.58%
Nivel Alto	5	105.50%	98.45%	111.14%
		Coeficiente de correlación		0,376
Rho de Spearman		Sig. (bilateral)		0,024
		N		36

Nota: Aplicación de una ficha de revisión documental a las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa, durante los años 2019 al 2021.

Interpretación: De acuerdo a la revisión documental, la tabla 9 muestra que en las 31 obras cuyo control interno concurrente fue de nivel medio se percibe un porcentaje promedio de cumplimiento de la inversión presupuestada del 98.97% (el presupuesto ejecutado es menor en 1.03% del programado) llegando como máximo a 108.58% del presupuesto, es decir, un exceso de 8.58% del programado, mientras que en las 5 obras cuyo control interno concurrente fue de nivel alto, el porcentaje promedio de cumplimiento de la inversión presupuestada fue un poco más alto, es decir, 105.50% (el presupuesto ejecutado excedió en 5.50% del programado) llegando como máximo a 111.14% del presupuesto, es decir, un exceso de 11.14%. Este resultado genera que la correlación entre las variables según el coeficiente de correlación de Spearman sea positiva débil, con un significativo menor a 0.05 (0.024), lo que indica que el control interno se relaciona significativamente con el cumplimiento de la inversión presupuestaria de las obras de la municipalidad.

Tabla 10. Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

		Dimensión 3: Cumplimiento de la inversión presupuestada			Total
		Nivel Bajo	Nivel Alto		
Variable 1: Control interno concurrente	Nivel Bajo	f	2	5	7
		%	28,6%	71,4%	100,0%
	Nivel Medio	f	4	4	8
		%	50,0%	50,0%	100,0%
	Nivel Alto	f	3	2	5
		%	60,0%	40,0%	100,0%
Total		f	9	11	20
		%	45,0%	55,0%	100,0%
Tau_b de Kendall	Coeficiente de correlación			-,237	
	Sig. (bilateral)			,274	
	N			20	

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

Interpretación: La tabla 10 muestra que, según la opinión de los funcionarios y servidores de la municipalidad, del total que indicó que el control interno concurrente es de nivel bajo, el 71.4% consideró que el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras es de nivel alto, mientras que de aquellos que indicaron que el control interno es alto, el 60% consideró que el cumplimiento de la inversión presupuestada es bajo, lo que indica que a medida que el control interno concurrente mejora, el cumplimiento de la inversión cae, lo que se confirma una relación no significativa según el valor Tau-b de Kendall obtenido que fue de -0.237, que indica que existe una correlación negativa débil entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada, siendo esta una relación no significativa, con un p valor de 0.274.

Tabla 11. *Relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de beneficios a la población por las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.*

		Dimensión 4: Cumplimiento de beneficios a la población			Total	
		Nivel Bajo	Nivel Medio	Nivel Alto		
Variable 1: Control interno concurrente	Nivel Bajo	f	1	3	3	7
		%	14,3%	42,9%	42,9%	100,0%
	Nivel Medio	f	1	3	4	8
		%	12,5%	37,5%	50,0%	100,0%
	Nivel Alto	f	1	0	4	5
		%	20,0%	0,0%	80,0%	100,0%
Total		f	3	6	11	20
		%	15,0%	30,0%	55,0%	100,0%
Tau_b de Kendall	Coeficiente de correlación				,186	
	Sig. (bilateral)				,371	
	N				20	

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

Interpretación: La tabla 11 muestra que, según la opinión de los funcionarios y servidores de la municipalidad, del total que indicó que el control interno concurrente es de nivel bajo, el 42.9% consideró que el cumplimiento de los beneficios a la población mediante las obras es medio, mientras que el 42.9% consideró que fue alto; asimismo, de aquellos que indicaron que el control interno es alto, el 80% consideró que el cumplimiento de beneficios a la población es alto, lo que indica una relación no significativa según el valor Tau-b de Kendall obtenido que fue de 0.186, lo que señala que existe una correlación positiva muy débil entre el control interno concurrente y el cumplimiento de beneficios a la población, siendo esta una relación no significativa, con un p valor de 0.371.

Tabla 12. *Relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, según revisión documental.*

Variable 1: Control interno concurrente		N	Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras		
			Media	Mínimo	Máximo
Nivel Medio		31	97.69%	74.86%	177.78%
Nivel Alto		5	89.56%	71.97%	102.35%
		Coeficiente de correlación		-0,151	
Rho de Spearman		Sig. (bilateral)		0,379	
		N		36	

Nota: Aplicación de una ficha de revisión documental a las 36 obras ejecutadas por la Municipalidad Provincial Del Santa, durante los años 2019 al 2021.

Interpretación: De acuerdo a la revisión documental, la tabla 12 muestra que en las 31 obras cuyo control interno concurrente fue de nivel medio se percibe un porcentaje promedio en la eficiencia en la ejecución de obras del 97.69% llegando como mínimo a 74.86% y máximo a 177.78%, mientras que en aquellas 5 obras cuyo control interno concurrente fue de nivel alto, el porcentaje promedio de eficiencia fue un poco más bajo, es decir, 89.56% llegando como mínimo a 71.97% y como máximo a 102.35%. Este resultado genera que la correlación entre las variables según el coeficiente de correlación de Spearman sea negativa muy débil, es decir, a medida que el control interno concurrente mejora, la eficiencia cae, no obstante, el valor significativo es mayor a 0.05 (0.379), lo que indica que el control interno no se relaciona significativamente con eficiencia en la ejecución de obras de la municipalidad.

Tabla 13. Relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, según funcionarios y servidores.

		Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras			Total	
		Nivel Bajo	Nivel Medio	Nivel Alto		
Variable 1: Control interno concurrente	Nivel Bajo	f	4	2	1	7
		%	57,1%	28,6%	14,3%	100,0%
	Nivel Medio	f	5	3	0	8
		%	62,5%	37,5%	0,0%	100,0%
	Nivel Alto	f	1	4	0	5
		%	20,0%	80,0%	0,0%	100,0%
Total		f	10	9	1	20
		%	50,0%	45,0%	5,0%	100,0%
Tau_b de Kendall		Coeficiente de correlación			,167	
		Sig. (bilateral)			,431	
		N			20	

Nota: Aplicación de cuestionarios a 20 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial Del Santa.

Interpretación: La tabla 13 muestra que, según la opinión de los funcionarios y servidores de la municipalidad, del total que indicó que el control interno concurrente es de nivel bajo, el 57.1% consideró que la eficiencia en la ejecución de obras es baja; asimismo, de aquellos que indicaron que el control interno es medio, el 62.5% consideró que la eficiencia es baja, mientras que de aquellos que indicaron que el control interno es alto, el 80% consideró que la eficiencia es media, lo que indica que no necesariamente un mejor control interno concurrente implicaría una alta eficiencia, siendo el valor Tau-b de Kendall obtenido de 0.167, que significa que existe una correlación positiva muy débil entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras, siendo esta una relación no significativa, con un p valor de 0.431, por lo que se rechaza la hipótesis de investigación y se acepta la nula, que indica que: No existe relación significativa entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.

V. DISCUSIÓN

La presente investigación pretendió determinar la relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, por lo que se determinó, en primer lugar, el nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras (variable 1) y el nivel de eficiencia en la ejecución de obras (variable 2), para posteriormente establecer relaciones entre la variable 1 y las dimensiones de la variable 2. Los resultados encontrados no mostraron una asociación estadística significativa entre las variables, que permita deducir que un mejor control interno concurrente no se asocia necesariamente a una mejor ejecución de las obras.

Cabe indicar que de acuerdo a los resultados de la revisión documental, son solo 5 obras en las cuales se han aplicado completamente el control interno concurrente, desde la planificación hasta el informe de control, en contraste con las 31 obras con un control regular; asimismo, algunas de las obras se han llevado a cabo dentro del periodo correspondiente al inicio de la pandemia por el Covid-19 y cuarentena total, en donde se percibieron paralizaciones de muchas de las obras, lo cual puede haber afectado los resultados de la eficiencia de las obras. En esta investigación no es posible generalizar los resultados a otras municipalidades, puesto que corresponden exclusivamente a la población de funcionarios y servidores públicos, y las obras estudiadas. Lo que sí es posible generalizar para otras instituciones es la metodología que se ha utilizado y el instrumento de recolección de datos aplicado, para la realización de estudio de futuras investigaciones similares a esta.

Ahora bien, respecto a los resultados encontrados de la primera variable, aplicación del control interno concurrente, la tabla 1 mostró en la revisión documental de las 36 obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa que este control se realizó en un nivel medio en 31 obras (86.1%) y en el resto, en 5 obras, se realizaron todas las actividades de control interno concurrente en un nivel alto (13.9%), siendo la planificación del control interno concurrente

y el informe de control las dimensiones más deficientes (86.1%), es decir, que no aplican adecuadamente una correcta planificación e informe de control en la mayoría de obras, mientras que la ejecución de las actividades de control interno concurrente fue realizada correctamente (nivel alto). Estos resultados no coinciden con los de Díaz y Aguilar (2021), quienes encontraron que en un 67.2% de obras en Lambayeque, se percibió que la forma cómo se ejecutan los procesos de control concurrente no son conformes, no obstante, sí coinciden con estos autores en el siguiente resultado: que en el 65.6% de obras no se implementaron adecuadamente las sugerencias que se plantean en los informes finales de control concurrente.

En relación a ello se puede decir que el no contar con un adecuado plan de control interno concurrente puede generar que la ejecución del control no obtenga los resultados deseados o no se lleve correctamente, a pesar de llegarse a ejecutar todas las actividades de control, por lo que la detección de situaciones adversas no será objetiva y conforme. Shack, Portugal y Quispe (2021) señalan al respecto que la correcta implementación de los procesos de control concurrente brinda ventajas tales como la identificación e interrupción de actos que atentan contra el estado, mediante el seguimiento durante cada uno de los hitos que puede presentar mayores riesgos dentro del proceso en la realización de obras públicas. Asimismo, en caso de presentarse situaciones adversas que pueden afectar el proceso de ejecución de las obras y el cumplimiento de objetivos, puedan ser comunicadas de manera oportuna a la institución que está a cargo, a fin que esta pueda adoptar las recomendaciones para prevenir y corregir esos problemas, de acuerdo a lo establecido en la Directiva N° 002-2019-CGNORM (Shack, 2019).

Respecto a los resultados del cuestionario, según las respuestas de los funcionarios y servidores públicos encuestados de la institución sobre el control interno concurrente, se puede decir que la opinión expresada fue un tanto diferente al de la revisión documentaria, puesto que califican el control en un nivel medio (40%) y bajo (35%), mientras que a la dimensión 1, planificación, la califican en un bajo nivel (60%), la dimensión 2, ejecución del

control, en un nivel alto (45%) y regular (30%), y la dimensión 3, informe de control, en un nivel bajo (40%) y regular (20%), según la tabla 2. Estos resultados no coinciden totalmente con los resultados de la revisión documental, puesto que, según la documentación revisada, el control interno concurrente en las obras se encuentra en un nivel medio en su mayoría, y una tendencia a un nivel alto. En lo que sí coinciden tanto la revisión documental como el cuestionario es en que la planificación del control se encuentra en un nivel bajo, la ejecución del control se encuentra en un nivel alto, y el informe de control en un nivel bajo; no obstante, una parte de los servidores y funcionario públicos han expresado información desfavorable en torno al control interno concurrente y a la dimensión ejecución del control, lo que forma parte de la percepción que tienen ellos como miembros de la institución.

Respecto a la segunda variable, eficiencia en la ejecución de obras de la municipalidad, la tabla 3 mostró que, en las 36 obras, el promedio en la eficiencia de la ejecución fue de 96.56%. En ese sentido, se resalta un promedio del 100% de cumplimiento de la ejecución de todas las actividades de las obras (dimensión 1), situación que ocurre en el total de obras revisadas, asimismo, el cumplimiento de la inversión presupuestada (dimensión 3) tuvo un promedio de 99.88%, mientras que respecto al cumplimiento de plazos de ejecución de obras (dimensión 2), se percibe un promedio en el tiempo ejecutado de 152.72%, es decir, 52.72% más del tiempo programado. Adicional a esto, la tabla 4 mostró que, según las opiniones de los servidores públicos de la municipalidad, el cumplimiento de beneficio a la población a través de la eficiencia en la ejecución de obras (dimensión 4) es de nivel alto según el 55% y de nivel regular según el 30%.

Esos resultados no coinciden con Díaz y Aguilar (2021), quienes encontraron en su estudio que para 70.3%, hubo una ineficiente ejecución de las obras de reconstrucción en Lambayeque. Estos resultados permiten deducir que la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa es adecuada, por estar cerca del 100%, no obstante, se perciben deficiencias en el cumplimiento del plazo programado, puesto que el plazo de ejecución fue

52.72% más del programado, lo que constituye un aspecto a mejorar. Es importante mencionar aquí que muchas de las obras evaluadas correspondieron en su culminación dentro de los meses del inicio de la pandemia del Covid-19 y cuarentena, en donde las obras se paralizaron inevitablemente, por lo que ese puede ser uno de los factores a considerar como causante de que los plazos de ejecución hayan superado los plazos programados.

Respecto a los resultados del cuestionario, según las respuestas de los funcionarios y servidores públicos encuestados de la institución sobre la eficiencia en la ejecución de obras en la institución, se puede decir que la opinión expresada fue muy diferente a los resultados de la revisión documentaria, puesto que califican la eficiencia en un nivel bajo (50%) y medio (45%), mientras que la dimensión 1, cumplimiento de actividades, la califican como medio (55%) y bajo (45%), la dimensión 2, cumplimiento de los plazos de ejecución, como bajo (90%), y la dimensión 3, cumplimiento de la inversión presupuestada, como alto (55%) y bajo (45%). La dimensión 4, cumplimiento de los beneficios a la población, fue calificado como alto (55%) y regular (30%), tal y como se indicó anteriormente, de acuerdo a la tabla 4.

Estos resultados no coinciden con los resultados de la revisión documental, puesto que, según la documentación revisada, la eficiencia en la ejecución de obras es alta, cercana a 100%, mientras que la dimensión 1 cumplimiento de actividades es también alto, debido a que se realiza en un 100%, al igual que la dimensión 3, cumplimiento de la inversión presupuestada, que se realiza casi a un 100%. En lo que sí coinciden tanto la revisión documental como el cuestionario es que en la dimensión 2, cumplimiento del plazo en la ejecución de obras, en donde se indicó que fue deficiente o bajo; no obstante, los servidores y funcionario públicos han expresado información desfavorable en torno a la eficiencia general de las obras, lo que forma parte de la percepción que tienen ellos, que no necesariamente se asemejan a la realidad.

Respecto a la relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras, la tabla 12 mostró que, de acuerdo a la revisión documental, no existe relación significativa entre la eficiencia en la ejecución de obras y el control interno concurrente ejercido, puesto que en las 31 obras cuyo control interno concurrente fue regular y en aquellas 5 obras que tuvieron un control alto, los porcentajes de eficiencia fueron de 97.69% y 89.56%, respectivamente, lo que muestra que las obras con mejor control interno no son las más eficientes, por lo que el coeficiente de correlación de Spearman (-0,151) confirma una relación negativa muy débil, pero no significativa (valor significativo = 0.379, mayor a 0.05), por lo que se rechaza la hipótesis de investigación y se acepta la nula, es decir, que no existe relación significativa entre variables. Este resultado coincide completamente con lo encontrado según la opinión de los funcionarios y servidores públicos en los cuestionarios mostrados en la tabla 13, en donde el valor Tau-b de Kendall obtenido fue de 0.167, mientras que el p-valor fue 0.431, lo que indica una correlación positiva muy débil, la cual no es significativa.

Este resultado indica que así exista una adecuada aplicación del control simultaneo (nivel alto), o esta sea regular (nivel medio), el nivel de eficiencia en la ejecución de obras estará por encima del 80%. Esto no coincide con Vidal (2017), quien encontró una influencia favorable del control simultaneo en la administración de los proyectos de obras públicas dentro de una institución, asimismo, tampoco coincide con Pérez (2019), quien menciona que el sistema de control interno simultaneo favorece la realización de proyectos de obras públicas. Por otro lado, no existe coincidencia con lo mencionado por Díaz y Aguilar (2021), quienes señalaron que el control interno concurrente incide favorablemente en la ejecución de obras.

En ese contexto, los resultados encontrados permiten deducir que a pesar que la aplicación de un buen control interno concurrente constituye un elemento primordial en la eficiencia en la ejecución de obras, al parecer, la mayoría de obras de la municipalidad estudiada (31 obras) que no tuvieron un control adecuado (nivel medio), resultaron ser eficientes, inclusive, un poco más que

las 5 obras que cuentan con un alto control interno, es decir, en la mayoría de obras que no contaron con una adecuada planificación del control interno y gestión de los informes de control, se percibió una eficiencia alta, lo que podría significar que, en sí, los procesos de ejecución de las obras que están definidos en la municipalidad son adecuados independientemente del control ejercido. Por otro lado, probablemente, la no relación entre el control interno concurrente y la ejecución de las obras que se encontró se deba a la poca cantidad de obras (5 obras) en las que se aplicó adecuadamente el control interno concurrente (nivel alto), asimismo, la paralización de algunas de las obras correspondientes durante cuarentena del segundo trimestre del 2020 puede haber afectado la eficiencia de estas, independientemente del control interno concurrente, principalmente en el cumplimiento de los plazos de ejecución, teniendo en cuenta que esa fue la dimensión en donde se percibió mayor ineficiencia en las obras.

Es por ello que, para entender la ausencia de relación significativa entre variables, es necesario revisar la relación entre el control interno concurrente y las dimensiones de la eficiencia en la ejecución de obras, encontrándose que, de acuerdo a la revisión documental de las 36 obras y la aplicación del cuestionario a los 20 funcionarios y servidores públicos de la institución, el cumplimiento en la ejecución de actividades de las obras (dimensión 1), el cumplimiento de los plazos de las obras (dimensión 2) y el cumplimiento de los beneficios a la población (dimensión 4) no se asocian significativamente al control interno concurrente (p valor mayor a 0.05), es decir, que el tener un adecuado control, no genera mejores indicadores en las dimensiones indicadas (tabla 5, 6, 7, 8 y 11).

Respecto a la ejecución de actividades de las obras, Vidal (2017) sostuvo que el control simultáneo es de suma importancia para la buena realización de las actividades de los proyectos, no obstante, en los resultados de la Municipalidad Provincial del Santa no se ve reflejado esa afirmación. Asimismo, respecto al cumplimiento de los plazos de las obras, Pérez (2019) mencionó que el sistema de control interno simultaneo favorece la realización

y cumplimiento de los proyectos de obras públicas, lo que tampoco se ve reflejado en los resultados. Respecto al cumplimiento de beneficios a la población a través de la ejecución de obras, Cevallos y Granda (2020), mencionaron que para una mayor eficiencia en el control se debe llevar a cabo la modalidad de control concurrente, que permita realizar el seguimiento en cada momento de las acciones efectuadas por las instituciones públicas y que brinde los beneficios satisfaciendo los requerimientos de la comunidad, lo que tampoco se ve reflejado en los resultados, puesto que las 5 obras con mejor control interno concurrente no garantizaron mejores indicadores en las dimensiones 1, 2 y 4, a comparación de las 31 obras con un control regular, generado eso por la coyuntura externa de la pandemia y porque es necesario la aplicación del control interno concurrente a una mayor cantidad de obras para un mejor análisis de su utilidad e importancia.

Ahora bien, respecto al cumplimiento en la inversión presupuestada (dimensión 3) y el control interno concurrente, si se percibe una relación significativa (p valor menor a 0.05), lo que indica que el control interno concurrente si generaría un mayor porcentaje de cumplimiento de la inversión presupuestaria (tabla 9), no obstante, este resultado no coincide con los resultados del cuestionario, que indica que tampoco existe una correlación significativa entre esa dimensión y el control interno (tabla 10). Al respecto, Jarquín (2019), señala que es de mucha importancia que los gobiernos realicen mejoras no solo en las entidades fiscalizadoras superiores, sino también en cada una de las unidades de control interno de las instituciones públicas, lo que permitirá optimizar la acción pública y evitar, por ejemplo, la ineficiencia en el uso de recursos públicos y los actos de corrupción. El control interno concurrente aplicado a 5 obras públicas evaluadas, si ha permitido un mayor porcentaje de cumplimiento de la inversión presupuestada en relación a las 31 obras con un control interno regular lo que permite deducir que a pesar de la coyuntura generada por el Covid-19, la municipalidad si ha logrado ejecutar su presupuesto programado a través de la realización de las obras.

Finalmente, tal como lo señalan Cevallos y Granda (2020), si bien para una mayor eficiencia en el control se debe llevar a cabo la modalidad de control concurrente, que permita realizar el seguimiento en cada momento de las acciones efectuadas por las instituciones públicas y que brinde los beneficios satisfaciendo los requerimientos de la comunidad, es importante tener en cuenta que esta no logra garantizar el cumplimiento pleno de la eficiencia en la ejecución de obras a menos que estas actividades de control se ejecuten correctamente, aunque este estudio mostró que el control interno concurrente no se relaciona significativamente con la ejecución de obras de la municipalidad, es necesario mejorar el control en todas las obras para garantizar la correcta ejecución de estas, y el cumplimiento de la inversión presupuestada; asimismo, es importante recalcar que existen factores externos al control interno concurrente que puede afectar la ejecución de obras, tal como la pandemia por el Covid-19.

VI. CONCLUSIONES

Primera: No existe relación significativa entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, puesto que las 31 obras cuyo control interno concurrente fue regular se percibió una eficiencia del 97.69% y en las 5 obras que tuvieron un control alto, la eficiencia fue del 89.56% (Rho de Spearman de -0,151, con un significativo mayor a 0.05), rechazándose la hipótesis de investigación y aceptándose la nula. Los resultados del cuestionario coinciden en que no existe correlación entre las variables.

Segunda: En 31 obras públicas de las 36 evaluadas (86.1%), el control interno concurrente se realizó en un nivel medio y en el resto, 5 obras (13.9%) en un nivel alto, siendo la planificación del control interno concurrente (dimensión 1) y el informe de control (dimensiones 3) aquellas dimensiones más deficientes en las 31 obras, mientras que la ejecución de las actividades control interno concurrente (dimensión 2) estuvo en un nivel alto en la totalidad de ellas (36 obras). La percepción de los funcionarios y servidores públicos expresados en el cuestionario no coinciden al referirse que el control es de nivel medio y bajo.

Tercera: La eficiencia en la ejecución de las 36 obras es en promedio del 96.56%. En ese sentido, se resaltó un promedio del 100% de cumplimiento de la ejecución de actividades de obra (dimensión 1) y el cumplimiento de la inversión presupuestada (dimensión 3) en un 99.88%, mientras que en el cumplimiento de plazos de ejecución de obra (dimensión 2), se percibe un promedio en el tiempo ejecutado de 152.72%, es decir, 52.72% más del tiempo programado, siendo esta dimensión la que más perjudica la eficiencia en la ejecución de las obras. La percepción de los funcionarios y servidores públicos expresados en el cuestionario no coinciden, al referirse que la eficiencia en la ejecución de obras es baja.

Cuarta: Se encontró que el cumplimiento en la ejecución de actividades de las obras (dimensión 1) no se asocia significativamente al control interno concurrente, puesto que independientemente que el control interno se encuentre en un nivel medio o alto, el cumplimiento de las actividades

en la ejecución de obras es una constante (100%). Los resultados del cuestionario coinciden en que no existe correlación.

Quinta: Se encontró que el cumplimiento de los plazos de las obras (dimensión 2) no se asocia significativamente al control interno concurrente (p valor mayor a 0.05), es decir, un nivel medio o alto en el control no condiciona un mejor cumplimiento de los plazos de las obras. Los resultados del cuestionario coinciden en que no existe correlación.

Sexta: Se encontró que el cumplimiento en la inversión presupuestada (dimensión 3) si se asocia significativamente con el control interno concurrente (p valor menor a 0.05), es decir, un mayor nivel en el control interno si se relaciona con un mayor porcentaje de cumplimiento del presupuesto de la obra. Los resultados del cuestionario no coinciden con los de la revisión documental, al indicar que no existe correlación.

Séptima: Se encontró que el cumplimiento de beneficios a la población (dimensión 4) no se asocia significativamente al control interno concurrente (p valor mayor a 0.05), es decir, según funcionarios y servidores públicos encuestados, un mayor cumplimiento de beneficios a la población se da independientemente si el control interno es bajo, medio o alto.

VII. RECOMENDACIONES

Primera: Al área de Control Interno de la Municipalidad Provincial Del Santa, se recomienda mejorar la planificación del control interno concurrente en todas las obras, así como la elaboración y ejecución de los informes de control en cada una de las obras que se ejecuten, a fin de mejorar todo el proceso de control y poder darse solución a las situaciones adversas que se presenten. Asimismo, es importante que el control interno concurrente se ejecute desde la planificación en todas las obras.

Segunda: Al área de Obras Públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, se le recomienda una mejor gestión de las obras ejecutadas, mejorando el cumplimiento de los plazos de las obras, debido a que constituyó el factor principal que perjudica la eficiencia total en la ejecución de muchas de estas obras; asimismo, es importante contar con planes de contingencia frente a coyunturas externas desfavorables.

Tercera: A las diversas dependencias de la Municipalidad Provincial Del Santa que estén relacionadas a la ejecución de obras, tales como la subgerencia de Estudios Técnicos, área de Liquidaciones y subgerencia de Logística, se les recomienda contribuir favorablemente con el proceso de la ejecución de las obras y del control interno concurrente, que permitan favorecer a la institución.

Cuarta: A otros investigadores, se les recomienda realizar investigaciones aplicativas relacionadas a las variables de estudio, en donde puedan aplicarse e implementarse mejoras en los procesos de control interno concurrente y en la eficiencia en la ejecución de obras, teniendo en cuenta que además del control interno concurrente como elemento de mejora de la eficiencia en la ejecución de obras, es necesario que se incluyan otros elementos o variables de estudio como mejoras en el proceso de ejecución de obras, mayor eficiencia de la gestión administrativa, etc., más aún en situaciones en donde la coyuntura externa pueda ser desfavorable.

REFERENCIAS

- Barrionuevo, B. (2019). *Las normas generales del control gubernamental y su incidencia en los actos de corrupción en las obras públicas de las municipalidades del callejón de Huaylas, año 2016* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo]. Repositorio Institucional UNASAM. <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/3321>
- Cadenillas, F. (2019). Eficiencia de las obras por ejecución presupuestaria directa de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en el período 2009-2010 [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio Institucional UNC. <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/2859>
- Cevallos, L. y Granda, V. (2020). *El control interno y externo a los contratos de obra, el uso eficiente de los recursos públicos y su incidencia en el derecho a una buena administración* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simón Bolívar]. Repositorio Institucional UASB. <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/7275>
- Chiavenato, I. (2012). *Introducción a la teoría general de la administración* (8. ° Ed.). Mc Graw- Hill Interamericana.
- Cohen, E. (1992). *Evaluación de proyectos sociales*. CESCO.
- CONCYTEC (2018). *Reglamento de Calificación, Clasificación y Registro de los Investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica – Reglamento RENACYT*. Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica. https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf
- Condori, P.; Contreras, M. y Sánchez, K. (2020). *Mejoramiento del proceso del servicio de control concurrente en la gerencia de megaproyectos – CGR* [Tesis de maestría, Universidad del Pacífico]. Repositorio Institucional UP. <https://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2899>
- Congreso de la República (2002). *Ley N°27785, Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República* [En línea]. 14 de septiembre de 2021. <http://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/27785.pdf>

- Contraloría General de la República - CGR (2018). *Resolución de Contraloría N°066-2018-CG, Modifican la Directiva N°017-2016-CG/DPROCAL Control Simultáneo* [En línea]. 14 de septiembre de 2021. <https://busquedas.elperuano.pe/download/full/FaF1iZwSq5T8jhuPctY5WW>
- Contraloría General de la República (2014). *Normas Generales de Control Gubernamental*, aprobada con Resolución de Contraloría N° 273-2014-CG. CGR.
- Contraloría General de la República (2016). *Control interno*. Departamento de Estudios e investigaciones. https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/3_CONTR_OL_INTERNO_2016.pdf
- Contraloría General de la República (2020). *Directiva N° 002-2019-CGNORM “Servicio de control simultáneo*, aprobada con Resolución de Contraloría N° 115-2019-CG.
- Contraloría General de la República (2020). *Modifican la Directiva N° 002-2019-CG/ NORM “Servicio de Control Simultáneo”*, aprobada por Resolución de Contraloría N° 115-2019-CG. Resolución de la Contraloría N°144-2020-CG. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/modificanla-directiva-n-002-2019-cgnorm-servicio-de-cont-resolucion-n-144-2020-cg1866796-1>
- Del Valle, R. (2018). *Control interno administrativo y ejecución de obras públicas en la municipalidad del distrito de San Rafael - 2017* [Tesis de grado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/handle/123456789/1393>
- Díaz, C. y Aguilar, T. (2021). *Control concurrente y su intervención en la ejecución del plan integral de reconstrucción según los funcionarios del Programa Subsectorial de Irrigaciones, Región Lambayeque, 2021* [Tesis de maestría, Universidad de San Martín de Porres]. Repositorio Institucional USMP. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/8060>
- Gutiérrez, I. (2017). *Evaluación de control interno en los procesos de contratación de obras de adoquinado en la Alcaldía Municipal de San Juan Departamento de León del primer semestre del año 2016* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua]. Repositorio Institucional UNAN. <https://repositorio.unan.edu.ni/9321/1/18955.pdf>

- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Editorial McGraw-Hill Interamericana.
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación* (6.º ed). McGraw Hill.
- Hernández, Z. y Rojas, D. (2018). Control simultáneo al inspector o supervisor de obras públicas ejecutadas por contrata [Tesis de maestría, Universidad del Pacífico]. Repositorio Institucional UP. <https://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2343>
- Hill, C., Schilling, M., y Jones, G. (2019). *Administración Estratégica. Teoría y casos, un enfoque integral*. Cengage Learning Editores S.A. de C.V.
- Hurtado, G. (2015). *Control interno en la gestión de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de San Juan de Lurigancho – 2013* [Tesis de grado, Universidad Nacional de Huancavelica]. Repositorio Institucional UNH. <https://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/345>
- Instituto de Estudios Peruanos (2012). *Inversión municipal y rendición social de cuentas*. MIM Perú, Mejorando la Inversión Municipal.
- International Standard Organization - ISO (2015). *ISO 9000:2015 - Sistemas de gestión de la calidad* [En línea]. 14 de septiembre de 2021. <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:9000:ed-4:v1:es>
- Jarquín, M. (2019). Antes, durante y después de la corrupción: Nuevas tendencias en los organismos de control. <https://blogs.iadb.org/administracion-publica/es/antes-durante-y-despues-de-la-corrupcion-las-nuevas-tendencias-en-los-organismos-de-control/>
- Justo, C. (2018). Control simultáneo por parte de los órganos del sistema nacional de control y su influencia en el nivel prevención del riesgo del logro de los objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Pocollay, periodo: 2014-2015 [Tesis de maestría, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann]. Repositorio Institucional UNJBG. <http://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/UNJBG/3497>
- Mauricio, F. (2015). *Gestión de Obras Públicas - Un Enfoque de Procesos*. ECITEC S.A.
- Montiel, M., Montiel, C. y Montiel, O. (2017). ¿La implementación del control interno fortalece la gobernabilidad en las alcaldías municipales en Colombia?

- Revista Administración & Desarrollo*, 47(1), 97-117.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6403441>
- Pérez, J. (2019). El Control Simultáneo en la ejecución de los proyectos de reconstrucción a cargo del Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento 2018 [Tesis de grado, Universidad Tecnológica del Perú]. Repositorio Institucional UTP.
<https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/2425>
- RSD Noticias (2020). *Áncash: reportan obras inconclusas y otros problemas en audiencia de la Contraloría*. <https://radiorsd.pe/noticias/ancash-reportan-obras-inconclusas-y-otros-problemas-en-audiencia-de-la-contraloria>
- Shack, N. (2015). *Guía metodológica para la implementación de un presupuesto plurianual orientado a resultados. Informe de consultoría*. Ministerio de Hacienda.
- Shack, N. (2019). *Modelo de control concurrente como eje central de un enfoque preventivo, célere y oportuno del control gubernamental en el Perú*. https://www.intosaicbc.org/wp-content/uploads/2020/09/Modelo_de_control_concurrente.pdf
- Shack, N. (2020). *El modelo de control concurrente como eje central de un enfoque preventivo, célere y oportuno del control gubernamental en el Perú*. Gaceta Jurídica S.A.
- Shack, N. (2021). *El control en los tiempos del COVID-19. Hacia una transformación del control. Documento de Política en Control Gubernamental*. Contraloría General de la República.
- Shack, N. (2021). *Perú perdió S/ 23,297 millones por corrupción e inconductas. Diario Oficial del Bicentenario El Peruano*. <https://elperuano.pe/noticia/124640-peru-perdio-s-23297-millones-por-corrupcion-e-inconductas>
- Shack, N. y Lozada, L. (2020). *Control específico: Un control posterior célere y focal. Documento de Política en Control Gubernamental*. Contraloría General de la República.
- Shack, N., Pérez, J. y Portugal, L. (2020). *Cálculo del tamaño de la corrupción y la inconducta funcional en el Perú: Una aproximación exploratoria. Documento de Política en Control Gubernamental*. Contraloría General de la República.

- Shack, N., Portugal, L. y Quispe, R. (2020). *El control concurrente: Estimando cuantitativamente sus beneficios*. Documento de Política en Control Gubernamental. Contraloría General de la República.
- Siles, R. y Mondelo, E. (2015). *Gestión de proyectos de desarrollo*. Banco Interamericano de Desarrollo. https://indesvirtual.iadb.org/pluginfile.php/272574/mod_folder/content/0/Disciplina%20financiera/Gu%C3%ADa%20Metodolog%C3%ADa%20PM4R%20.pdf?forcedownload=1.
- Silva, P. (2012). *Los proyectos de Inversión pública y los sistemas administrativos en el Perú*. Lima.
- Turpo, S. (2020). Control simultáneo y su influencia en los procedimientos de selección de bienes y servicios de la Municipalidad Distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, periodo 2018 [Tesis de maestría, Universidad Privada de Tacna]. Repositorio Institucional UPT. <https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/1595>
- Vidal, J. (2017). El Control Simultáneo como Nuevo Enfoque de la Auditoría Gubernamental, en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao [Tesis de maestría, Universidad Inca Garcilaso de la Vega]. Repositorio Institucional UIGV. <http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1251>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA
<p>¿Qué relación existe entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021?</p>	<p>Objetivo general: Establecer la relación entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Determinar el nivel de aplicación del control interno concurrente en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa. 2. Determinar el nivel de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Del Santa. 3. Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la ejecución de actividades de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. 4. Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de plazos de ejecución de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. 5. Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de la inversión presupuestada de las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. 6. Establecer la relación entre el control interno concurrente y el cumplimiento de beneficios a la población por las obras de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. 	<p>H_i: Existe relación significativa entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.</p> <p>H₀: No existe relación significativa entre el control interno concurrente y la eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021.</p>	<p>Enfoque: Cuantitativo.</p> <p>Tipo: Básico.</p> <p>Nivel: Descriptivo Correlacional.</p> <p>Diseño: No experimental, transversal, correlacional.</p>

Anexo 2. Matriz de operacionalización de las variables.

Matriz de operacionalización de la variable “Control interno concurrente”

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
Variable 01: Control interno concurrente.	El control concurrente es un tipo de control simultáneo que se basa en un seguimiento sistemático y ordenado, la cual pretende evaluar una serie de hitos de control relacionados a un proceso en materia de evaluación durante su ejecución, con la finalidad de realizar una verificación a que estos se llevan a cabo de acuerdo a la normatividad vigente, los estatutos internos y contractuales, además de otras normativas que puedan aplicarse, de acuerdo a los establecido en la	El control interno concurrente se medirá a través de la aplicación de una ficha de revisión documentaria a treinta y seis (36) obras ejecutadas y un cuestionario a 20 servidores públicos de las Áreas de Obras Públicas, Subgerencia de Estudios Técnicos, Área de Liquidaciones y Área de Control Interno de la Municipalidad Provincial Del Santa respecto a la forma como se controla la ejecución de las obras, en tres dimensiones: planificación del control interno concurrente,	Planificación del control interno concurrente	Diseño del plan de control concurrente.	1	Escala Cualitativa Ordinal ▪ Bajo ▪ Medio ▪ Alto
				Aplicación del control concurrente.	2,3	
				Capacitación sobre control concurrente.	4	
			Ejecución del control interno concurrente	Revisión de documentación.	5	
				Revisión de expediente técnico.	6	
				Revisión de expediente de contratación.	7	
				Inspecciones de trabajo in situ	8	
				Controles de calidad.	9	
				Control del uso de recursos	10	
				Control de los presupuestos de ejecución.	11	
				Control del desarrollo de actividades.	12	

	Directiva N° 002-2019-CGNORM (Shack, 2019).	ejecución del control interno concurrente y el informe de control interno concurrente.		Control de cumplimiento de metas.	13	
				Control de plazos.	14	
				Recepción y conformidad de los trabajos.	15	
				Liquidación de contrato.	16	
			Informe de control interno concurrente	Presentación del informe de control.	17	
				Alerta sobre situaciones adversas.	18	
				Adopción de medidas correctivas.	19	

Matriz de operacionalización de la variable “Eficiencia en la ejecución de obras”

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
Variable 02: Eficiencia en la ejecución de obras.	La eficiencia en la ejecución de obras se refiere a la utilización correcta de los recursos (medios de producción) en la ejecución de la misma. En ese sentido, la inspección de obras tiene que comprobar de forma sistemática si se realizan las funciones en la empresa de acuerdo con las instrucciones. Además, los controles se realizan, en parte de forma periódica y, en parte de forma inesperada, cuyos resultados deberán reflejarse en un informe (Chiavenato, 2012; Dreseel, 2000, como se citó en Del Valle, 2018).	La eficiencia en la ejecución de obras se medirá a través de la aplicación de una ficha de revisión documentaria a treinta y seis (36) obras ejecutadas y un cuestionario a 20 servidores públicos, considerándose cuatro dimensiones: cumplimiento de la ejecución de actividades de obra, cumplimiento de plazos de ejecución de obra, cumplimiento de la inversión presupuestada y cumplimiento de beneficios a la población.	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra.	Actividades ejecutadas / Actividades programadas.	(A)	Escala Cuantitativa ▪ Porcentaje
				Cumplimiento adecuado de actividades.	20	
				Ejecución de obras alcanzan los resultados esperados.	21	
			Cumplimiento de plazos de ejecución de obra.	Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado.	(B)	
				Ejecución de obras en el plazo previsto.	22	
				Liquidación oportuna de las obras.	23	
			Cumplimiento de la inversión presupuestada.	Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado.	(C)	
				Ejecución de obras con el presupuesto previsto.	24	
			Cumplimiento de beneficios a la población.	Satisfacción de la población.	25	
				Prioridad de la obra ejecutada	26	

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos.

FICHA TÉCNICA: **FICHA DE REVISIÓN DOCUMENTARIA:** **CONTROL INTERNO CONCURRENTE**

A. DATOS INFORMATIVOS:

Nombre Original: Ficha de revisión documentaria sobre el cumplimiento del control interno concurrente en la municipalidad.

Autor: Loyaga Vera, Wilmer Arnold.

Procedencia: Chimbote – Perú.

Número de Ítems: 19 ítems.

Muestra: 36 obras públicas.

Puntuación: Manual y Sistematizada.

Dimensiones e indicadores: Planificación del control interno concurrente (1.- Diseño del plan de control concurrente, 2.- Aplicación del control concurrente, y 3.- Capacitación sobre control concurrente); Ejecución del control interno concurrente (4.- Revisión de documentación, 5.- Revisión de expediente técnico, 6.- Revisión de expediente de contratación, 7.- Inspecciones de trabajo in situ, 8.- Controles de calidad, 9.- Control del uso de recursos, 10.- Control de los presupuestos de ejecución, 11.- Control del desarrollo de actividades, 12.- Control de cumplimiento de metas, 13.- Control de plazos, 14.- Recepción y conformidad de los trabajos, y 15.- Liquidación de contrato); e Informe de control interno concurrente (16.- Presentación del informe de control, 17.- Alerta sobre situaciones adversas, y 18.- Adopción de medidas correctivas).

Materiales: Cuestionario que contiene los ítems y alternativas de respuestas.

B. OBJETIVO DEL INSTRUMENTO:

Revisar el cumplimiento del control interno concurrente en una municipalidad provincial

C. VALIDACIÓN:

Para la **validación** se emplearon como procedimientos la selección de los expertos, en investigación y en la temática de investigación. La entrega de la carpeta de

evaluación a cada experto: cuadro de operacionalización de las variables, instrumento y ficha de opinión de los expertos; mejora de los instrumentos en función a las opiniones y sugerencias de los expertos.

D. BAREMOS:

Escala de respuestas a las preguntas:

SI CUMPLE : 1 punto.
NO CUMPLE : 0 puntos.

De la variable **control interno concurrente**:

Baremos		Descripción
0% a 50%	NBCC	Nivel Bajo en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que la institución cumple con la mitad o menos de los criterios de Control Interno Concurrente para la obra evaluada. El control es deficiente.
>50% a 80%	NMCC	Nivel Medio en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que la institución cumple con poco más de la mitad de los criterios de Control Interno Concurrente para la obra evaluada. El control es regular.
>80% a 100%	NACC	Nivel Alto en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que la institución cumple con la mayoría o todos los criterios de Control Interno Concurrente para la obra evaluada. El control es eficiente.

De las **dimensiones**:

Dimensión 1: Planificación del control interno concurrente (4 ítems).

- Nivel Bajo 0-2 puntos.
- Nivel Medio 3 puntos.
- Nivel Alto 4 puntos

Dimensión 2: Ejecución del control interno concurrente (12 ítems).

- Nivel Bajo 0-6 puntos.
- Nivel Medio 7-9 puntos.
- Nivel Alto 10-12 puntos

Dimensión 3: Informe de control interno concurrente (3 ítems).

- Nivel Bajo 0-1 puntos.
- Nivel Medio 2 puntos.
- Nivel Alto 3 puntos

FICHA DE REVISIÓN DOCUMENTARIA

Control Interno Concurrente en la ejecución de obras de la MPS

DATOS GENERALES:

Obra: _____

Estado de la obra: Finalizada () No finalizada ()

Fecha de inicio de obra: ____/____/____

Fecha de culminación de obra: ____/____/____

Fecha de recepción de obra: ____/____/____

N°	ÍTEMS	SE CUMPLIÓ		OBSERVACIÓN
		1=SI	0=NO	
Dimensión 1: Planificación del control interno concurrente		1=SI	0=NO	OBSERVACIÓN
1	La obra pública contó con un plan de control interno concurrente			
2	Se aplicaron todas las acciones contempladas en el plan de control concurrente de la obra.			
3	La aplicación de las acciones de control concurrente se realizó correctamente.			
4	El personal de la Sub gerencia de obras estuvo capacitado en temas de control interno concurrente.			
Dimensión 2: Ejecución del control interno concurrente		1=SI	0=NO	OBSERVACIÓN
5	La OCI revisó oportunamente la documentación de las diferentes actividades de ejecución de esta obra.			
6	El expediente técnico de la obra se encontró correctamente elaborado.			
7	El expediente de contratación de la obra se encontró correctamente elaborado.			
8	Se realizaron las inspecciones de trabajo in situ.			
9	Se realizaron controles de calidad de la ejecución de obras.			
10	Los productos y materiales utilizados cumplieron con las especificaciones técnicas señaladas en el expediente técnico.			
11	El presupuesto programado de ejecución de la obra estuvo correctamente definido.			
12	Se evaluó frecuentemente el desarrollo de actividades de la obra de acuerdo a lo programado.			
13	Se realizó un control del cumplimiento de metas en la ejecución de la obra.			
14	Se realizó un control del cumplimiento de los plazos en la ejecución de la obra.			
15	Se realizó un control de la recepción y conformidad de la ejecución de la obra.			

16	Se realizó un control de la liquidación del contrato en la obra.			
Dimensión 3: Informe de control interno concurrente		1=SI	0=NO	OBSERVACIÓN
17	Se alertaron oportunamente sobre situaciones adversas que afectaron el logro de los objetivos.			
18	Se adoptaron medidas correctivas de manera oportuna según recomendaciones del informe de control concurrente.			
19	Se presentó de manera oportuna el Informe de control concurrente de la obra pública.			
TOTAL SUMATORIA "SI"			$(_ / 19) * 100\% = _____\% $	

FICHA TÉCNICA:
FICHA DE REVISIÓN DOCUMENTARIA:
EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS

A. DATOS INFORMATIVOS:

Nombre Original: Ficha de revisión documentaria sobre la eficiencia en la ejecución de obras.

Autor: Loyaga Vera, Wilmer Arnold.

Procedencia: Chimbote – Perú.

Número de Ítems: 10 ítems.

Muestra: 36 obras públicas.

Puntuación: Manual y Sistematizada.

Dimensiones e indicadores: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra (1.- Actividades ejecutadas / Actividades programadas.); Cumplimiento de plazos de ejecución de obra (2.- Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado); Cumplimiento de la inversión presupuestada (3.- Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado).

Materiales: Ficha de revisión

B. OBJETIVO DEL INSTRUMENTO:

Medir la eficiencia en la ejecución de obras.

C. VALIDACIÓN:

Para la **validación** se emplearon como procedimientos la selección de los expertos, en investigación y en la temática de investigación. La entrega de la carpeta de evaluación a cada experto: cuadro de operacionalización de las variables, instrumento y ficha de opinión de los expertos; mejora de los instrumentos en función a las opiniones y sugerencias de los expertos.

FICHA TÉCNICA:
CUESTIONARIO - CONTROL INTERNO CONCURRENTENTE

A. DATOS INFORMATIVOS:

Nombre Original: Cuestionario para describir el cumplimiento del control interno concurrente en la municipalidad.

Autor: Loyaga Vera, Wilmer Arnold.

Procedencia: Chimbote – Perú.

Número de Ítems: 19 ítems.

Administración: Individual.

Duración: 10 minutos aproximadamente.

Muestra: 20 servidores públicos de la municipalidad.

Puntuación: Manual y Sistematizada.

Dimensiones e indicadores: Planificación del control interno concurrente (1.- Diseño del plan de control concurrente, 2.- Aplicación del control concurrente, y 3.- Capacitación sobre control concurrente); Ejecución del control interno concurrente (4.- Revisión de documentación, 5.- Revisión de expediente técnico, 6.- Revisión de expediente de contratación, 7.- Inspecciones de trabajo in situ, 8.- Controles de calidad, 9.- Control del uso de recursos, 10.- Control de los presupuestos de ejecución, 11.- Control del desarrollo de actividades, 12.- Control de cumplimiento de metas, 13.- Control de plazos, 14.- Recepción y conformidad de los trabajos, y 15.- Liquidación de contrato); e Informe de control interno concurrente (16.- Presentación del informe de control, 17.- Alerta sobre situaciones adversas, y 18.- Adopción de medidas correctivas).

Materiales: Cuestionario que contiene los ítems y alternativas de respuestas.

B. OBJETIVO DEL INSTRUMENTO:

Describir el cumplimiento del control interno concurrente en una municipalidad provincial

C. VALIDACIÓN:

Para la **validación** se emplearon como procedimientos la selección de los expertos, en investigación y en la temática de investigación. La entrega de la carpeta de

evaluación a cada experto: cuadro de operacionalización de las variables, instrumento y ficha de opinión de los expertos; mejora de los instrumentos en función a las opiniones y sugerencias de los expertos.

D. CONFIABILIDAD:

Para establecer la confiabilidad del instrumento, se aplicó una prueba piloto a --- sujetos; posterior a ello, los resultados fueron sometidos a los procedimientos del método Alfa de Cronbach; el cálculo de confiabilidad que obtuvo del instrumento fue $\alpha = 0,882$, resultado que a luz de la tabla de valoración e interpretación de los resultados de Alfa de Cronbach se asume como una confiabilidad ALTA, que permite determinar que el instrumento proporciona la confiabilidad necesaria para su aplicación.

E. BAREMOS:

Escala de respuestas a las preguntas:

SI : 1 punto.
 NO o NO CONOZCO : 0 puntos.

De la variable **control interno concurrente**:

Baremos		Descripción
0% a 50%	NBCC	Nivel Bajo en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que, desde la percepción del trabajador, la institución cumple con la mitad o menos de los criterios indispensables para que el Control Interno Concurrente sea el adecuado. El control es deficiente.
>50% a 80%	NMCC	Nivel Medio en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que, desde la percepción del trabajador, la institución cumple con poco más de la mitad de los criterios indispensables para que el Control Interno Concurrente sea el adecuado. El control es regular.
>80% a 100%	NACC	Nivel Alto en el Cumplimiento del Control: Si la puntuación esta en este rango, significa que, desde la percepción del trabajador, la institución cumple con la mayoría o todos los criterios indispensables para que el Control Interno Concurrente sea el adecuado. El control es eficiente.

De las **dimensiones**:

Dimensión 1: Planificación del control interno concurrente (4 ítems).

- Nivel Bajo 0-2 puntos.
- Nivel Medio 3 puntos.
- Nivel Alto 4 puntos

Dimensión 2: Ejecución del control interno concurrente (12 ítems).

- Nivel Bajo 0-6 puntos.
- Nivel Medio 7-9 puntos.
- Nivel Alto 10-12 puntos

Dimensión 3: Informe de control interno concurrente (3 ítems).

- Nivel Bajo 0-1 puntos.
- Nivel Medio 2 puntos.
- Nivel Alto 3 puntos

CUESTIONARIO: CONTROL INTERNO CONCURRENTENTE

A continuación, se presenta 19 ítems relacionados al CONTROL INTERNO CONCURRENTENTE en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa (MPS). Cada una de las proposiciones tiene tres alternativas para responder de acuerdo a su criterio. Lea detenidamente cada ítem y marque con un aspa (X) solo una alternativa, que mejor crea conveniente, con respecto a la realidad de su institución.

VARIABLE 1: CONTROL INTERNO CONCURRENTENTE				
N°	ÍTEMS	SI	NO	NO CONOZCO
Dimensión 1: Planificación del control interno concurrente				
1	¿La MPS cuenta con un plan de control interno concurrente?			
2	¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de la ejecución de obras de la MPS?			
3	¿La aplicación del control concurrente en la ejecución de obras de la MPS es adecuada?			
4	¿Existe capacitación en temas de control interno concurrente con participación del personal de la Sub gerencia de obras de la MPS?			
Dimensión 2: Ejecución del control interno concurrente				
5	¿El OCI revisa oportunamente la documentación de las diferentes actividades de ejecución de obras?			
6	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos de las obras?			
7	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación de las obras?			
8	¿En las actividades de control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ?			
9	¿Control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?			
10	¿En la ejecución de las obras, se controla que los productos y materiales a utilizar cumplan con las especificaciones técnicas señaladas en el expediente técnico?			
11	¿Se controla que los presupuestos de ejecución de las obras se ajusten a la realidad?			
12	¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?			
13	¿Se realiza un control de cumplimiento de metas en la ejecución de obras?			

14	¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?			
15	¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?			
16	¿Se realiza un control de la liquidación del contrato en las obras?			
Dimensión 3: Informe de control interno concurrente				
17	¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?			
18	¿Se adoptan medidas correctivas de manera oportuna según recomendaciones del informe de Control concurrente?			
19	¿El Informe de Control Concurrente de las obras públicas de la MPS se presenta de manera oportuna?			

Gracias por su participación.

FICHA TÉCNICA:
CUESTIONARIO - EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS

A. DATOS INFORMATIVOS:

Nombre Original: Cuestionario para describir la eficiencia en la ejecución de obras de una municipalidad.

Autor: Loyaga Vera, Wilmer Arnold.

Procedencia: Chimbote – Perú.

Número de Ítems: 7 ítems.

Administración: Individual.

Duración: 5 minutos aproximadamente.

Muestra: 20 servidores públicos de la municipalidad.

Puntuación: Manual y Sistematizada.

Dimensiones e indicadores: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra (1.- Cumplimiento adecuado de actividades, y 2.- Ejecución de obras alcanzan los resultados esperados); Cumplimiento de plazos de ejecución de obra (3.- Ejecución de obras en el plazo previsto y, 4.- Liquidación oportuna de las obras); Cumplimiento de la inversión presupuestada (5.- Ejecución de obras con el presupuesto previsto); y Cumplimiento de beneficios a la población (6.- Satisfacción de la población y, 7.- Prioridad de la obra ejecutada).

Materiales: Cuestionario que contiene los ítems y alternativas de respuestas.

B. OBJETIVO DEL INSTRUMENTO:

Describir la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial.

C. VALIDACIÓN:

Para la **validación** se emplearon como procedimientos la selección de los expertos, en investigación y en la temática de investigación. La entrega de la carpeta de evaluación a cada experto: cuadro de operacionalización de las variables, instrumento y ficha de opinión de los expertos; mejora de los instrumentos en función a las opiniones y sugerencias de los expertos.

D. CONFIABILIDAD:

Para establecer la confiabilidad del instrumento, se aplicó una prueba piloto a --- sujetos; posterior a ello, los resultados fueron sometidos a los procedimientos del método Alfa de Cronbach; el cálculo de confiabilidad que obtuvo del instrumento fue $\alpha = 0,826$, resultado que a luz de la tabla de valoración e interpretación de los resultados de Alfa de Cronbach se asume como una confiabilidad ALTA, que permite determinar que el instrumento proporciona la confiabilidad necesaria para su aplicación.

E. BAREMOS:

Escala de respuestas a las preguntas:

SI : 1 punto.
NO o NO CONOZCO : 0 puntos.

De la variable **eficiencia en la ejecución de obras**:

Baremos		Descripción
0% a 50%	NBE	Nivel Bajo de Eficiencia: Si la puntuación esta en este rango, significa que, desde la percepción del trabajador, la institución es deficiente en la ejecución de sus obras.
>50% a 80%	NME	Nivel Medio de Eficiencia: Si la puntuación esta en este rango, significa que, desde la percepción del trabajador, la institución es poco eficiente en la ejecución de obras
>80% a 100%	NAE	Nivel Alto de Eficiencia: Si la puntuación esta en este rango, significa que, desde la percepción del trabajador, la institución es eficiente en la ejecución de obras.

De sus **dimensiones**:

Dimensión 1: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra (3 ítems).

- Nivel Bajo 0-1 puntos.
- Nivel Medio 2 puntos.
- Nivel Alto 3 puntos

Dimensión 2: Cumplimiento de plazos de ejecución de obra (3 ítems).

- Nivel Bajo 0-1 puntos.
- Nivel Medio 2 puntos.
- Nivel Alto 3 puntos

Dimensión 3: Cumplimiento de la inversión presupuestada (2 ítems).

- Nivel Bajo 0 puntos.
- Nivel Medio 1 puntos.
- Nivel Alto 2 puntos

Dimensión 4: Cumplimiento de beneficios a la población (2 ítems).

- Nivel Bajo 0 puntos.
- Nivel Medio 1 puntos.
- Nivel Alto 2 puntos

CUESTIONARIO: EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS

A continuación, se presenta 7 ítems relacionados a la EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS de la Municipalidad Provincial del Santa (MPS). Cada una de las proposiciones tiene tres alternativas para responder de acuerdo a su criterio. Lea detenidamente cada ítem y marque con un aspa (X) solo una alternativa, que mejor crea conveniente, con respecto a la realidad de su institución.

VARIABLE 2: EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS				
N°	ÍTEMS	SI	NO	NO CONOZCO
Dimensión 1: Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra				
20	¿Se cumplen adecuadamente con todas las actividades de la ejecución de obras?			
21	¿La ejecución de las obras alcanzan los resultados esperados?			
Dimensión 2: Cumplimiento de plazos de ejecución de obra				
22	¿Las obras ejecutadas por la MPS se ejecutan en los plazos previstos?			
23	¿Las obras ejecutadas se han liquidado oportunamente?			
Dimensión 3: Cumplimiento de la inversión presupuestada				
24	¿Las obras se ejecutan con los presupuestos previstos?			
Dimensión 4: Cumplimiento de beneficios a la población				
25	¿La población beneficiaria de las obras se encuentra satisfecha con las obras ejecutadas?			
26	¿La población considera que las obras ejecutadas han sido prioritarias y de importancia para mejorar su calidad de vida?			

Gracias por su participación.

Anexo 4. Validación de instrumentos de recolección de datos.

Matriz de validación

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de Respuesta		Criterios de evaluación						Observación y/o recomendaciones		
						Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem				
				SI	NO	NC	si	no	si	no	si		no	
Sistema de control interno concurrente.	Planificación del control interno concurrente	Diseño del plan de control concurrente	¿La MPS cuenta con un plan de control interno concurrente?	X			X		X		X			
		Aplicación del control concurrente	¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de la ejecución de obras de la MPS?	X			X		X		X			
			¿La ejecución del control concurrente en la ejecución de obras de la MPS es adecuada?	X			X		X		X			
	Capacitación sobre control concurrente	¿Existe capacitación en temas de control interno concurrente con participación del personal de la Sub gerencia de obras de la MPS?	X			X		X		X				
	Ejecución del control interno concurrente	Revisión de documentación.	¿El OCI revisa la documentación de las diferentes actividades de ejecución de obras oportunamente?	X			X		X		X			
		Revisión de expediente técnico.	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos de las obras?	X			X		X		X			
		Revisión de expediente de contratación.	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación de las obras?	X			X		X		X			
		Inspecciones de trabajo in situ	¿En las actividades de Control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ en las obras?	X			X		X		X			
		Controles de calidad.	¿Control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?	X			X		X		X			
		Control del uso de recursos	¿Se controla que los productos y materiales a utilizar cumplen con las especificaciones técnicas, al momento de la ejecución de obras?	X			X		X		X			
		Control de los presupuestos de ejecución.	¿Se controla que los presupuestos de ejecución de las obras se ajusten a la realidad?	X			X		X		X			
		Control del desarrollo de actividades.	¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?	X			X		X		X			
		Control de cumplimiento de metas.	¿Se realiza un control de cumplimiento de metas en la ejecución de obras?	X			X		X		X			
Control de plazos.	¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?	X			X		X		X					

		Recepción y conformidad de los trabajos.	¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?	X			X		X		X		
		Liquidación de contrato.	¿Se realiza un control de la liquidación del contrato en las obras?	X			X		X		X		
	Informe de control interno concurrente	Presentación del informe de control.	¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?	X			X		X		X		
		Alerta sobre situaciones adversas.	¿Se adoptan medidas correctivas de manera oportuna según recomendaciones del informe de Control concurrente?	X			X		X		X		
		Adopción de medidas correctivas.	¿El Informe de Control Concurrente de las obras públicas de la MPS se presenta de manera oportuna?	X			X		X		X		
Eficiencia en la ejecución de obras	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	Cumplimiento adecuado de actividades.	¿Se cumplen adecuadamente con todas las actividades de la ejecución de obras?	X			X		X		X		
		Ejecución de obras alcanzan los resultados esperados.	¿La ejecución de las obras alcanzan los resultados esperados?	X			X		X		X		
	Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	Ejecución de obras en el plazo previsto.	¿Las obras ejecutadas por la MPS se ejecutan en los plazos previstos?	X			X		X		X		
		Liquidación oportuna de las obras.	¿Las obras ejecutadas se han liquidado oportunamente?	X			X		X		X		
	Cumplimiento de la inversión presupuestada	Ejecución de obras con el presupuesto previsto.	¿Las obras se ejecutan con los presupuestos previstos?	X			X		X		X		
	Cumplimiento de beneficios a la población	Satisfacción de la población.	¿La población beneficiaria de la obra se encuentra satisfecha con la ejecución de las obras?	X			X		X		X		
		Valor de la obra ejecutada para la población.	¿La población considera que la obra ejecutada ha sido prioritaria y de importancia para mejorar su calidad de vida?	X			X		X		X		

Evaluador: Dr. DONDERO CASSANO PIETRO PABLO GUISEPPI

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras

OBJETIVO: Describir el cumplimiento del control interno concurrente y el grado de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa

DIRIGIDO A: 17 servidores públicos de la municipalidad de la Municipalidad Provincial del Santa.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Dr. DONDERO CASSANO PIETRO PABLO GUISEPÍ

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR:

- Magister en Administración y Gestión Pública con Mención en Defensa Nacional.
- Doctor en Administración.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Muy bajo	Bajo	Medio	Alto X	Muy alto
----------	------	-------	---------------	----------



Evaluador: Dr. DONDERO CASSANO PIETRO PABLO GUISEPÍ

DNI:43571188

Matriz de validación

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de Respuesta	Criterios de evaluación						Observación y/o recomendaciones
					Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		
					si	no	si	no	si	no	
Eficiencia en la ejecución de obras.	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	Ejecución de actividades de obra	Actividades ejecutadas / Actividades programadas	Sin alternativas	x		x		x		
	Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	Plazos de ejecución de obra	Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado		x		x		x		
	Cumplimiento de la inversión presupuestada	Inversión presupuestada	Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado		x		x		x		



Evaluador: Dr. DONDERO CASSANO PIETRO PABLO GUISEPI

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras

OBJETIVO: Describir el cumplimiento del control interno concurrente y el grado de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa

DIRIGIDO A: 17 servidores públicos de la municipalidad de la Municipalidad Provincial del Santa.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Dr. DONDERO CASSANO PIETRO PABLO GUISEPPI

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR:

- **Magister en Administración y Gestión Pública con Mención en Defensa Nacional.**
- **Doctor en Administración.**

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Muy bajo	Bajo	Medio	Alto X	Muy alto
----------	------	-------	---------------	----------



Evaluador: Dr. DONDERO CASSANO PIETRO PABLO GUISEPPI

DNI:43571188

Matriz de validación

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de Respuesta		Criterios de evaluación						Observación y/o recomendaciones	
						Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem			
				SI	NO	NC	si	no	si	no	si		no
Sistema de control interno concurrente.	Planificación del control interno concurrente	Diseño del plan de control concurrente	¿La MPS cuenta con un plan de control interno concurrente?				X		X		X		
		Aplicación del control concurrente	¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de la ejecución de obras de la MPS?				X		X		X		
			¿La ejecución del control concurrente en la ejecución de obras de la MPS es adecuada?				X		X		X		Colocar aplicación en lugar de ejecución
		Capacitación sobre control concurrente	¿Existe capacitación en temas de control interno concurrente con participación del personal de la Sub gerencia de obras de la MPS?				X		X		X		
	Ejecución del control interno concurrente	Revisión de documentación.	¿El OCI revisa la documentación de las diferentes actividades de ejecución de obras oportunamente?				X		X		X		
		Revisión de expediente técnico.	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos de las obras?				X		X		X		
		Revisión de expediente de contratación.	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación de las obras?				X		X		X		
		Inspecciones de trabajo in situ	¿En las actividades de Control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ en las obras?				X		X		X		
		Controles de calidad.	¿Control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?				X		X		X		
		Control del uso de recursos	¿Se controla que los productos y materiales a utilizar cumplen con las especificaciones técnicas, al momento de la ejecución de obras?				X		X		X		
		Control de los presupuestos de ejecución.	¿Se controla que los presupuestos de ejecución de las obras se ajusten a la realidad?				X		X		X		
		Control del desarrollo de actividades.	¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?				X		X		X		
		Control de cumplimiento de metas.	¿Se realiza un control de cumplimiento de metas en la ejecución de obras?				X		X		X		
		Control de plazos.	¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?				X		X		X		

		Recepción y conformidad de los trabajos.	¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?				X		X		X		
		Liquidación de contrato.	¿Se realiza un control de la liquidación del contrato en las obras?				X		X		X		
	Informe de control interno concurrente	Presentación del informe de control.	¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?				X		X		X		
		Alerta sobre situaciones adversas.	¿Se adoptan medidas correctivas de manera oportuna según recomendaciones del informe de Control concurrente?				X		X		X		
		Adopción de medidas correctivas.	¿El Informe de Control Concurrente de las obras públicas de la MPS se presenta de manera oportuna?				X		X		X		
Eficiencia en la ejecución de obras	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	Cumplimiento adecuado de actividades.	¿Se cumplen adecuadamente con todas las actividades de la ejecución de obras?				X		X		X		
		Ejecución de obras alcanzan los resultados esperados.	¿La ejecución de las obras alcanzan los resultados esperados?				X		X		X		
	Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	Ejecución de obras en el plazo previsto.	¿Las obras ejecutadas por la MPS se ejecutan en los plazos previstos?				X		X		X		
		Liquidación oportuna de las obras.	¿Las obras ejecutadas se han liquidado oportunamente?				X		X		X		
	Cumplimiento de la inversión presupuestada	Ejecución de obras con el presupuesto previsto.	¿Las obras se ejecutan con los presupuestos previstos?				X		X		X		
	Cumplimiento de beneficios a la población	Satisfacción de la población.	¿La población beneficiaria de la obra se encuentra satisfecha con la ejecución de las obras?				X		X		X		
		Valor de la obra ejecutada para la población.	¿La población considera que la obra ejecutada ha sido prioritaria y de importancia para mejorar su calidad de vida?				X		X		X		



PABLO RICARDO CIUDAD FERNÁNDEZ
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN
REG. ÚC. CLAD 01840

Evaluador: Mgr. Pablo Ricardo Ciudad Fernández
Maestro en Gestión Pública
DNI 17873919

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras

OBJETIVO: Describir el cumplimiento del control interno concurrente y el grado de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa

DIRIGIDO A: 17 servidores públicos de la municipalidad de la Municipalidad Provincial del Santa.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Mgtr. Ciudad Fernández Pablo Ricardo

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Maestro en Gestión Pública

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Muy bajo	Bajo	Medio	Alto X	Muy alto
----------	------	-------	--------	----------


PABLO RICARDO CIUDAD FERNANDEZ
LICENCIADO EN ADMINISTRACION
REGUC CIAD 01640
Evaluador: Mgtr. Pablo Ricardo Ciudad Fernández
Maestro en Gestión Pública
DNI 17873919

Matriz de validación

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de Respuesta	Criterios de evaluación						Observación y/o recomendaciones
					Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		
					si	no	si	no	si	no	
Eficiencia en la ejecución de obras.	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	Ejecución de actividades de obra	Actividades ejecutadas / Actividades programadas	Sin alternativas	x		x		x		
	Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	Plazos de ejecución de obra	Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado		x		x		x		
	Cumplimiento de la inversión presupuestada	Inversión presupuestada	Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado		x		x		x		



PABLO RICARDO CIUDAD FERNÁNDEZ
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN
REG. ÚC. CLAD 01640

Evaluador: Mgtr. Pablo Ricardo Ciudad Fernández
Maestro en Gestión Pública
DNI 17873919

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Ficha de revisión documentaria sobre la eficiencia en la ejecución de obras.

OBJETIVO: Medir la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa.

DIRIGIDO A: 12 obras públicas de la municipalidad de la Municipalidad Provincial del Santa.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Mgtr. Ciudad Fernández Pablo Ricardo

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Maestro en Gestión Pública

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy alto X
----------	------	-------	------	------------



PABLO RICARDO CIUDAD FERNANDEZ
LICENCIADO EN ADMINISTRACION
REG. CC. CLAB 01840
CORLAD - LA LIBERTAD

Evaluador: Mgtr. Pablo Ricardo Ciudad Fernández
Maestro en Gestión Pública
DNI 17873919

Matriz de validación

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de Respuesta		Criterios de evaluación						Observación y/o recomendaciones	
						Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem			
						SI	NO	NC	si	no	si		no
Sistema de control interno concurrente.	Planificación del control interno concurrente	Diseño del plan de control concurrente	¿La MPS cuenta con un plan de control interno concurrente?				X		X		X		
		Aplicación del control concurrente	¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de la ejecución de obras de la MPS?				X		X		X		
			¿La ejecución del control concurrente en la ejecución de obras de la MPS es adecuada?				X		X		X		
	Capacitación sobre control concurrente	¿Existe capacitación en temas de control interno concurrente con participación del personal de la Sub gerencia de obras de la MPS?				X		X		X			
	Ejecución del control interno concurrente	Revisión de documentación.	¿El OCI revisa oportunamente la documentación de las diferentes actividades de ejecución de obras oportunamente?				X		X		X		
		Revisión de expediente técnico.	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos de las obras?				X		X		X		
		Revisión de expediente de contratación.	¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación de las obras?				X		X		X		
		Inspecciones de trabajo in situ	¿En las actividades de Control interno de las obras se realizan inspecciones de trabajo in situ en las obras?				X		X		X		
		Controles de calidad.	¿Control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?				X		X		X		
		Control del uso de recursos	¿En la ejecución de las obras, se controla que los productos y materiales a utilizar cumplan con las especificaciones señaladas en el expediente técnico?				X		X		X		
		Control de los presupuestos de ejecución.	¿Se controla que los presupuestos de ejecución de las obras se ajusten a la realidad?				X		X		X		
		Control del desarrollo de actividades.	¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?				X		X		X		
		Control de cumplimiento de metas.	¿Se realiza un control de cumplimiento de metas en la ejecución de obras?				X		X		X		
Control de plazos.	¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?				X		X		X				

		Recepción y conformidad de los trabajos.	¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?				X		X		X		
		Liquidación de contrato.	¿Se realiza un control de la liquidación del contrato en las obras?				X		X		X		
	Informe de control interno concurrente	Presentación del informe de control.	¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?				X		X		X		
		Alerta sobre situaciones adversas.	¿Se adoptan medidas correctivas de manera oportuna según recomendaciones del informe de Control concurrente?				X		X		X		
		Adopción de medidas correctivas.	¿El Informe de Control Concurrente de las obras públicas de la MPS se presenta de manera oportuna?				X		X		X		
Eficiencia en la ejecución de obras	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	Cumplimiento adecuado de actividades.	¿Se cumplen adecuadamente con todas las actividades de la ejecución de obras?				X		X		X		
		Ejecución de obras alcanzan los resultados esperados.	¿La ejecución de las obras alcanzan los resultados esperados?				X		X		X		
	Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	Ejecución de obras en el plazo previsto.	¿Las obras ejecutadas por la MPS se ejecutan en los plazos previstos?				X		X		X		
		Liquidación oportuna de las obras.	¿Las obras ejecutadas se han liquidado oportunamente?				X		X		X		
	Cumplimiento de la inversión presupuestada	Ejecución de obras con el presupuesto previsto.	¿Las obras se ejecutan con los presupuestos previstos?				X		X		X		
	Cumplimiento de beneficios a la población	Satisfacción de la población.	¿La población beneficiaria de las obras se encuentra satisfecha con la ejecución de las obras ejecutadas?				X		X		X		
		Valor de la obra ejecutada para la población.	¿La población considera que las obras ejecutadas han sido prioritarias y de importancia para mejorar su calidad de vida?				X		X		X		



MGTR. JOSÉ EUSTAQUIO LAVADO CIUDAD

MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

DNI 32820634

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras

OBJETIVO: Describir el cumplimiento del control interno concurrente y el grado de eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa

DIRIGIDO A: 17 servidores públicos de la municipalidad de la Municipalidad Provincial del Santa.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: LAVADO CIUDAD JOSÉ EUSTAQUIO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Muy bajo	Bajo	Medio	Alto X	Muy alto
----------	------	-------	---------------	----------



MGTR. JOSÉ EUSTAQUIO LAVADO CIUDAD

MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

DNI 32820634

Matriz de validación

Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de Respuesta	Criterios de evaluación						Observación y/o recomendaciones
					Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		
					si	no	si	no	si	no	
Eficiencia en la ejecución de obras.	Cumplimiento de la ejecución de actividades de obra	Ejecución de actividades de obra	Actividades ejecutadas / Actividades programadas	Sin alternativas	x		x		x		
	Cumplimiento de plazos de ejecución de obra	Plazos de ejecución de obra	Plazo de obra ejecutado / Plazo de obra programado		x		x		x		
	Cumplimiento de la inversión presupuestada	Inversión presupuestada	Presupuesto Ejecutado / Presupuesto programado		x		x		x		



MGTR. JOSÉ EUSTAQUIO LAVADO CIUDAD

MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

DNI 32820634

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Ficha de revisión documentaria sobre la eficiencia en la ejecución de obras.

OBJETIVO: Medir la eficiencia en la ejecución de obras de la Municipalidad Provincial del Santa.

DIRIGIDO A: 12 obras públicas de la municipalidad de la Municipalidad Provincial del Santa.

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: LAVADO CIUDAD JOSÉ EUSTAQUIO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Muy bajo	Bajo	Medio	Alto X	Muy alto
----------	------	-------	---------------	----------



MGTR. JOSÉ EUSTAQUIO LAVADO CIUDAD

MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

DNI 32820634

Anexo 5. Confiabilidad del instrumento de recolección de datos.

Resultados del análisis de confiabilidad del cuestionario para medir la variable 1: Control Interno Concurrente.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,882	19
Nivel de confiabilidad alta	

Estadísticas de elemento			
	Media	Desv. Desviación	N
▪ ¿La MPS cuenta con un plan de control interno concurrente?	0,60	0,503	20
▪ ¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de la ejecución de obras de la MPS?	0,50	0,513	20
▪ ¿La aplicación del control concurrente en la ejecución de obras de la MPS es adecuada?	0,55	0,510	20
▪ ¿Existe capacitación en temas de control interno concurrente con participación del personal de la Sub gerencia de obras de la MPS?	0,20	0,410	20
▪ ¿El OCI revisa oportunamente la documentación de las diferentes actividades de ejecución de obras?	0,55	0,510	20
▪ ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos de las obras?	0,60	0,503	20
▪ ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación de las obras?	0,60	0,503	20
▪ ¿En las actividades de control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ?	0,70	0,470	20
▪ ¿Control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?	0,60	0,503	20
▪ ¿En la ejecución de las obras, se controla que los productos y materiales a utilizar cumplan con las especificaciones técnicas señaladas en el expediente técnico?	0,70	0,470	20
▪ ¿Se controla que los presupuestos de ejecución de las obras se ajusten a la realidad?	0,70	0,470	20
▪ ¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?	0,70	0,470	20
▪ ¿Se realiza un control de cumplimiento de metas en la ejecución de obras?	0,90	0,308	20
▪ ¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?	1,00	0,000	20
▪ ¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?	1,00	0,000	20
▪ ¿Se realiza un control de la liquidación del contrato en las obras?	0,85	0,366	20
▪ ¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?	0,50	0,513	20
▪ ¿Se adoptan medidas correctivas de manera oportuna según recomendaciones del informe de Control concurrente?	0,65	0,489	20

▪ ¿El Informe de Control Concurrente de las obras públicas de la MPS se presenta de manera oportuna?	0,65	0,489	20
--	------	-------	----

Análisis de la confiabilidad: Según Hernández y Mendoza (2018), la confiabilidad de un instrumento se refiere a la capacidad que este tiene para arrojar resultados consistentes si se aplica el mismo más de dos veces a los mismos sujetos. Si el coeficiente es cercano a 1 y mayor de 0.80, entonces se tiene una alta confiabilidad del instrumento; en este caso el valor encontrado es 0.882, por lo que se puede afirmar que la escala cuenta con una ALTA CONFIABILIDAD para medir la VARIABLE CONTROL INTERNO CONCURRENTE.

Resultados del análisis de confiabilidad del cuestionario para medir la variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,826	7

Nivel de confiabilidad alta

Estadísticas de elemento			
	Media	Desv. Desviación	N
▪ ¿Se cumplen adecuadamente con todas las actividades de la ejecución de obras?	0,70	0,470	20
▪ ¿La ejecución de las obras alcanzan los resultados esperados?	0,60	0,503	20
▪ ¿Las obras ejecutadas por la MPS se ejecutan en los plazos previstos?	0,45	0,510	20
▪ ¿Las obras ejecutadas se han liquidado oportunamente?	0,50	0,513	20
▪ ¿Las obras se ejecutan con los presupuestos previstos?	0,50	0,513	20
▪ ¿La población beneficiaria de las obras se encuentra satisfecha con las obras ejecutadas?	0,70	0,470	20
▪ ¿La población considera que las obras ejecutadas han sido prioritarias y de importancia para mejorar su calidad de vida?	0,75	0,444	20

Análisis de la confiabilidad: Según Hernández y Mendoza (2018), la confiabilidad de un instrumento se refiere a la capacidad que este tiene para arrojar resultados consistentes si se aplica el mismo más de dos veces a los mismos sujetos. Si el coeficiente es cercano a 1 y mayor de 0.80, entonces se tiene una alta confiabilidad del instrumento; en este caso el valor encontrado es 0.826, por lo que se puede afirmar que la escala cuenta con una ALTA CONFIABILIDAD para medir la VARIABLE EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS.

Anexo 6. Consentimiento informado.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA
Gerencia Municipal
"Año del Bicentenario del Perú: 200 Años de la Independencia"

MEMORANDO N° 5017-2021-GM/MPS

A : ABOG. MARIBEL SONIA PAREDES MEJIA
GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

ASUNTO : SOLICITA FACILITAR ACCESO A LA MPS PARA ENCUESTA

REFERENCIA : EXPEDIENTE N° 0000041103 DE FECHA 29-11-2021

FECHA : Chimbote, 30 de Noviembre de 2021.

.....

Tengo el agrado de dirigirme a usted, a fin de expresarle mi cordial saludo, a la vez, en virtud al EXPEDIENTE N° 0000041103 de fecha 29-11-2021, la UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO solicita facilidades para el SR. WILMER ARNOLD LOYAGA VERA, para que pueda aplicar encuesta a los trabajadores de las áreas correspondientes de la MPS, debido a que es estudiante de maestría y necesitar recopilar información para su tesis de maestría en Gestión Pública.

Seguro de la atención pertinente, de corresponder, hago propicia la ocasión para expresarle las muestras de mi consideración.

Atentamente,

Cc
Achi


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA
Dr. Andrés Alberto Ruiz Gómez
GERENTE MUNICIPAL



AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN DE EMPRESA

Yo, **Andrés Alberto Ruiz Gómez**, con DNI N° **18170917**, en mi calidad de **Gerente Municipal** de la **Municipalidad Provincial del Santa**, con R.U.C N° **20163065330**, ubicada en la ciudad de **Chimbote**.

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,



Al señor **Loyaga Vera, Wilmer Arnold**, Identificado(s) con **DNI N° 32739086**, de Programa **Académico de Maestría en Gestión Pública**, para que utilice la siguiente información de la empresa:

- Aplicación de cuestionarios a 20 trabajadores, conformados por 12 funcionarios públicos del área de Obras Públicas (01 gerente de infraestructura, 01 subgerente de obras, 01 asesora legal, 01 economista y 08 ingenieros), 02 funcionarios de la Subgerencia de Estudios Técnicos, 02 ingeniero del área de Liquidaciones, 01 funcionario y 02 ingenieros del área de Control Interno y 01 funcionario de la Sub Gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial Del Santa.
- Documentación de las 36 obras concluidas entre los años 2019 a 2021 (expediente técnico, expediente técnico, expediente de contratación, etc.)

con la finalidad de que pueda desarrollar su Tesis, para optar al grado de Maestría.

Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.

- () Mantener en Reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa; o
(X) Mencionar el nombre de la empresa.

**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA**

Dr. Andrés Alberto Ruiz Gómez
GERENTE MUNICIPAL
Andrés Alberto Ruiz Gómez
DNI: 18170917

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación, en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.



Loyaga Vera, Wilmer Arnold
DNI: 32739086

Anexo 7. Base de datos.

BASE DE DATOS DE LA FICHA DE REVISIÓN DOCUMENTAL: VARIABLE 1

N	VARIABLE 1: CONTROL INTERNO CONCURRENTE																		Dimensiones			P V1	
	Dimensión 1				Dimensión 2								Dimensión 3						D1	D2	D3		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	P D1	P D2		P D3
1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
2	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
3	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
4	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
5	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
6	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
7	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
8	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
9	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
11	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
15	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
16	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
17	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
18	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
19	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
20	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
21	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
22	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316

23	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
24	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
25	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
26	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
27	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
28	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
29	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
30	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
31	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
32	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
33	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
34	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
35	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316
36	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0,2500	0,9167	0,0000	0,6316

BASE DE DATOS DE LA FICHA DE REVISIÓN DOCUMENTAL: VARIABLE 2

N	VARIABLE 2: EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS						Dimensiones			%V2= Promedio [%D1 + (1/%D2) + (1/%D3)]	Plazos			Liquid. de obra (1=SI, 2=NO)
	D1		D2		D3		D1	D2	D3		Fecha de inicio	Fecha de culmin.	Fecha de recepc. de obra	
	Activid. Program. [A1]	Activid. Ejecut. [A2]	Plazo Program. En meses [B1]	Plazo Ejecut. En meses [B2]	Presup. Program. En S/ [C1]	Presup. Ejecut. En S/ [C2]	%D1 = A2/A1	%D2 = B2/B1	%D3 = C2/C1					
1	4	4	1,5	1,5	755991,1	755991,1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	10/01/2021	23/02/2021	09/03/2021	1
2	4	4	1,5	1,5	184912,16	184912,16	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	11/02/2021	12/04/2021	03/06/2021	1
3	4	4	2	2,33	966810,95	877696,67	1,0000	1,1650	0,9078	0,9866	28/11/2020	06/02/2021	12/03/2021	1
4	4	4	2	2	1090354,81	1048050,63	1,0000	1,0000	0,9612	1,0135	11/12/2020	12/02/2021	08/03/2021	1
5	4	4	1,5	1,9	210778,29	228866,41	1,0000	1,2667	1,0858	0,9035	06/02/2020	26/09/2020	03/11/2020	1
6	4	4	2,5	7,53	1404676,66	1518757,4	1,0000	3,0120	1,0812	0,7523	04/03/2020	16/10/2020	27/11/2020	1
7	4	4	2	6,83	464785,75	464785,75	1,0000	3,4150	1,0000	0,7643	25/02/2020	17/09/2020	02/11/2020	1
8	4	4	1	1,93	414356,87	408427,49	1,0000	1,9300	0,9857	0,8442	11/12/2019	08/02/2020	14/03/2020	1
9	4	4	1	1,43	27700	27700	1,0000	1,4300	1,0000	0,8998	13/08/2019	24/09/2019	06/11/2019	1
10	4	4	2	3	1139167,21	1262417,71	1,0000	1,5000	1,1082	0,8563	18/06/2019	16/09/2019	04/02/2020	1
11	4	4	3,5	4	1609004	1710401,97	1,0000	1,1429	1,0630	0,9386	19/06/2019	16/10/2019	27/12/2019	1
12	3	3	2,5	2,37	1566390,75	1542045,05	1,0000	0,9480	0,9845	1,0235	10/09/2019	19/11/2019	03/01/2020	1
13	4	4	3,5	4,23	3049727,43	3074401,09	1,0000	1,2086	1,0081	0,9398	23/10/2019	26/02/2020	30/06/2020	1
14	3	3	3	11,57	2453392,39	2726788,31	1,0000	3,8567	1,1114	0,7197	16/11/2019	28/10/2020	09/12/2020	1
15	4	4	2	4,73	1731876,53	1666612,39	1,0000	2,3650	0,9623	0,8207	08/01/2019	30/05/2019	02/08/2019	1
16	4	4	1	4,07	80797,51	80797,51	1,0000	4,0700	1,0000	0,7486	06/11/2018	08/03/2019	11/03/2019	1
17	4	4	1	1,03	38079,24	38079,24	1,0000	1,0300	1,0000	0,9903	19/12/2018	18/01/2019	09/03/2019	1
18	4	4	1	0,3	84922,37	84922,37	1,0000	0,3000	1,0000	1,7778	22/11/2018	30/11/2018	26/12/2018	1
19	4	4	2	2,33	83551,04	83133,28	1,0000	1,1650	0,9950	0,9545	21/11/2018	30/01/2019	13/02/2019	1
20	4	4	3	3,33	836399,72	836399,72	1,0000	1,1100	1,0000	0,9670	11/10/2018	18/01/2019	15/03/2019	1
21	4	4	1,5	1,5	276734,52	276734,52	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	31/10/2018	14/12/2018	14/02/2019	1
22	4	4	2	4,07	1669933,67	1653927,31	1,0000	2,0350	0,9904	0,8337	05/12/2018	06/04/2019	23/05/2019	1
23	4	4	2	3,63	1755209,06	1729278,22	1,0000	1,8150	0,9852	0,8553	13/12/2018	31/03/2019	24/05/2019	1
24	4	4	2	4,97	1784974,54	1742236,59	1,0000	2,4850	0,9761	0,8090	28/12/2018	26/05/2019	14/08/2019	1
25	4	4	2	2	1777546,76	1766024,68	1,0000	1,0000	0,9935	1,0022	23/03/2018	21/05/2018	01/06/2019	1

26	4	4	2,5	2,5	1559616,2	1611083,53	1,0000	1,0000	1,0330	0,9894	13/01/2018	22/03/2018	12/04/2018	1
27	4	4	1,5	1,5	99086,27	91502,03	1,0000	1,0000	0,9235	1,0276	07/03/2018	20/04/2018	10/05/2018	1
28	4	4	2	2	906992,2	768637,46	1,0000	1,0000	0,8475	1,0600	15/02/2018	31/03/2018	06/04/2018	1
29	4	4	2	2	125843,11	125843,11	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	29/06/2018	01/08/2018	17/08/2018	1
30	4	4	1	1	76666,89	77425,12	1,0000	1,0000	1,0099	0,9967	27/04/2018	14/05/2018	01/06/2018	1
31	4	4	1	1	96593,36	96593,36	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	05/05/2018	03/06/2018	19/06/2018	1
32	4	4	3	3	1840845,7	1760845,7	1,0000	1,0000	0,9565	1,0151	02/04/2018	26/06/2018	08/08/2018	1
33	4	4	1	3,33	619142,37	618851,26	1,0000	3,3300	0,9995	0,7669	15/01/2018	25/04/2018	24/05/2018	1
34	4	4	2,5	2,5	621398,47	613398,47	1,0000	1,0000	0,9871	1,0043	29/01/2018	10/04/2018	27/04/2018	1
35	4	4	1	1	90910,39	90910,39	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	07/02/2018	08/03/2018	23/03/2018	1
36	4	4	1	0,4	41865,15	41865,15	1,0000	0,4000	1,0000	1,5000	07/02/2018	19/02/2018	06/03/2018	1

BASE DE DATOS DEL CUESTIONARIO: VARIABLE 1

Muestra	VARIABLE 1: CONTROL INTERNO CONCURRENTE																			Dimensiones			P V1
	Dimensión 1				Dimensión 2												Dimensión 3			D1	D2	D3	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	P D1	P D2	P D3	
1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	1	1	1	2	5	3	0,5263
2	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	1	0	8	1	0,4737
3	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	12	3	0,9474
4	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	12	3	0,8947
5	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	6	1	0,3684
6	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	3	11	3	0,8947
7	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	12	3	0,9474
8	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	2	9	2	0,6842
9	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	4	9	0	0,6842
10	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	11	0	0,6316
11	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	9	2	0,5789
12	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	9	2	0,5789
13	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	11	3	0,8947
14	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	9	0	0,5263
15	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	5	0	0,2632
16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	12	3	1,0000
17	1	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	3	10	2	0,7895
18	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	12	3	1,0000
19	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	3	1	0,2632
20	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	3	1	0,2632

BASE DE DATOS DEL CUESTIONARIO: VARIABLE 2

Muestra	VARIABLE 2: EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS							Dimensiones				P V2
	D1		D2		D3	D4		D1	D2	D3	D4	
	20	21	22	23	24	25	26	P D1	P D2	P D3	P D4	
1	1	1	0	0	1	1	1	2	0	1	2	0,7143
2	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	2	0,4286
3	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0,1429
4	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	2	0,5714
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0000
6	1	1	0	0	0	1	1	2	0	0	2	0,5714
7	1	1	0	0	0	1	1	2	0	0	2	0,5714
8	1	1	0	0	0	0	1	2	0	0	1	0,4286
9	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1,0000
10	1	1	0	1	0	0	0	2	1	0	0	0,4286
11	0	1	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0,4286
12	0	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	0,5714
13	1	1	0	0	1	1	1	2	0	1	2	0,7143
14	1	0	1	0	0	1	1	1	1	0	2	0,5714
15	1	0	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0,4286
16	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1,0000
17	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0	2	0,4286
18	1	1	1	0	1	1	1	2	1	1	2	0,8571
19	1	1	0	0	1	1	0	2	0	1	1	0,5714
20	1	1	0	0	1	1	0	2	0	1	1	0,5714