



ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Optimización del Gasto Presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Paredes Toribio, Handin Billers (ORCID: [0000-0002-9303-030X](https://orcid.org/0000-0002-9303-030X))

ASESORA:

Dra. Torrejón Comeca, Gabriela (ORCID: [0000-0002-3187-6406](https://orcid.org/0000-0002-3187-6406))

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

A mi madre que desde el cielo guía mi camino, a mi esposa María del Rocío, a mi hijo Handin Alejandro y a mi padre Santos por todo el tiempo que no puede compartir con ellos, se lo merecen.

Agradecimiento

Un agradecimiento especial a mi padre por su apoyo incondicional para poder llegar a concretar la culminación de mi maestría y una mención especial a mi familia por ser el motivo principal para seguir adelante y no desmayar en el camino, por sus palabras de aliento.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Variables y operacionalización.....	12
3.3. Población, muestra y muestreo.....	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.5. Procedimientos.....	17
3.6. Método de análisis de datos.....	18
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	31
VI. CONCLUSIONES.....	37
VII. RECOMENDACIONES.....	38
REFERENCIAS.....	39
ANEXOS.....	46

Índice de tablas

		Página
Tabla 01	<i>Validez de contenido por juicio de expertos de optimización del gasto presupuestal</i>	15
Tabla 02	<i>Validez de contenido por juicio de expertos de gestión de unidad ejecutora</i>	15
Tabla 03	<i>Niveles de valor del Alfa de Cronbach</i>	16
Tabla 04	<i>Confiabilidad de datos de las dos variables</i>	16
Tabla 05	<i>Confiabilidad de la variable optimización del gasto presupuestal</i>	17
Tabla 06	<i>Confiabilidad de la variable gestión de unidad ejecutora</i>	17
Tabla 07	<i>Distribución de frecuencia de la Variable Optimización del gasto presupuestal y sus dimensiones</i>	20
Tabla 08	<i>Distribución de frecuencia de la Variable Gestión de la Unidad Ejecutora y sus dimensiones</i>	21
Tabla 09	<i>Prueba de normalidad kolmogorov-Smirnov de las variables optimización del gasto presupuestal y gestión de unidad ejecutora</i>	22
Tabla 10	<i>Optimización del Gasto Presupuestal vs. Gestión de Unidad Ejecutora</i>	23
Tabla 11	<i>Contrastación de la hipótesis entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora</i>	24
Tabla 12	<i>Variable optimización de gasto presupuestal Vs dimensión Planificación</i>	24
Tabla 13	<i>Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control</i>	25
Tabla 14	<i>Optimización del gasto presupuestal vs. dimensión control</i>	26

Tabla 15	<i>Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control</i>	27
Tabla 16	<i>Optimización del Gasto Presupuestal vs. Dimensión organización</i>	27
Tabla 17	<i>Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización</i>	28
Tabla 18	<i>Optimización del Gasto Presupuestal vs. Dimensión Evaluación</i>	29
Tabla 19	<i>Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación</i>	29

Resumen

La investigación se desarrolló para conseguir el objetivo de determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021, se busca un mecanismo para una mejor atención a los requerimientos de las áreas usuarias a la entidad. Es un estudio de enfoque cuantitativo, de tipo básico de alcance correlacional, diseño no experimental/corte transversal, con una población finita, el método de análisis de datos que se aplicó fue el Rho de Spearman, aplicando dos instrumentos que presentan validez y confiabilidad por parte de expertos, con dimensiones como planificación, control, organización y evaluación, teniendo como resultado principal que el coeficiente de correlación entre las variables optimización del gasto presupuestal y gestión de unidad ejecutora es 0.018, lo cual muestra que no existe una correlación lineal. El valor de significancia (bilateral) 0.912 que es mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y se tiene como conclusión que existe relación positiva entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca.

Palabras claves: gasto presupuestal, gestión, unidad ejecutora.

Abstract

The research was developed to achieve the objective of determining the relation that exists between the optimization of the budgetary spending and the management of the executing unit in the Cajamarca Police Front, 2021, it's searched a mechanism for a better attention to the requirements by part of the user areas to the entity. It is a study with a quantitative approach, of a basic type of correlational scope, non-experimental/ cross-sectional design, with a finite population, the method of the analysis of data that was applied was the Rho de Spearman, using two instruments that present validity and reliability by experts therefore, with dimensions such as planification, control, organization, and evaluation, having as a principal result that the correlation coefficient between the optimization variables of the budget spending and the executing unit management is 0.018, which shows that there is no linear correlation. The value of significance (bilateral) 0.912, which is greater than the value of Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) and gives us as a conclusion that there is a positive relation between the optimization of the budget spending and the management of the executing unit in the Cajamarca Police Front.

Keywords: budget spending, management, executing unit management

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad la gestión pública en el mundo entero busca que las entidades estatales puedan cumplir en atender las necesidades de su localidad de manera eficiente, eficaz y que se puedan reflejar en acciones concretas en su comunidad, por lo que el tema de la optimización del gasto presupuestal está presente en la evaluación permanente para ver el cumplimiento y el funcionamiento de la entidad estatal y optar o buscar nuevos lineamientos para mejorar en la calidad de su gasto de los recursos financieros asignados para tal fin por parte del Estado. Además de cerrar las brechas que existen en la sociedad debido en parte de las mismas por la corrupción en la ejecución de los presupuestos, los arreglos bajo la mesa, se menciona al caso Odebrecht uno de los más sonados, donde los más perjudicados fueron los ciudadanos que no recibieron el servicio acordado (Oppenheimer, 2001).

En América Latina según Marcel (2014) en la parte referente a las técnicas presupuestarias se menciona que los estados deben ser capaces de encontrar las fallas en la asignación de recursos traducidos en el análisis y preparación de los presupuestos para cubrir sus carencias de la población de ahí su importancia en la eficiente ejecución del gasto presupuestal de las entidades como hacerlo de manera oportuna, se ha probado que la asignación de recursos no es sinónimo de un buen y oportuno gasto de los mismos, acá debemos tener presente el principio de escasez que se puede resumir en la siguiente expresión, los recursos son escasos, pero las necesidades ilimitadas, lo que corresponde a las necesidades de una población.

En el Perú la optimización del gasto presupuestal según el punto de vista en cuanto al tiempo y porcentaje de cuanto se ha ido gastando se puede apreciar en la página web del ministerio de economía y finanzas en su apartado de transparencia económica (consulta amigable), donde se refleja los resultados, en el tiempo, como van y cuanto gastan a la fecha, el cumplimiento de las metas financieras y además se puede apreciar la cantidad de presupuesto adicional que ha solicitado y requerido el Frente Policial Cajamarca durante el año fiscal de 2021. La Región Policial de Cajamarca es el lugar geográfico de la presente investigación de ahí se debe mencionar que el objeto principal de la presente investigación es ver la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora como un mecanismo descentralizado, ver el impacto en una atención más rápida y eficiente de las

necesidades presentadas en la jurisdicción de la entidad.
(Ministerio de Economía y Finanzas, 2021)

Se debe mencionar que actualmente el Frente Policial Cajamarca forma parte administrativa de la Unidad Ejecutora 028-II Dirección Territorial de Policía Chiclayo, de ahora en adelante, U.E. 028-II DIRTEPOL-Chiclayo, quien a su vez tiene a su cargo la administración financiera y presupuestal de otras regiones policiales como Amazonas y Lambayeque. La U.E. 028-DirTEPOL-Chiclayo forma parte del pliego 007 del Ministerio del Interior, quien se encuentra inmerso en el Sector Interior del nivel de Gobierno Nacional.

La administración de la parte económica y financiera de las tres regiones policiales a cargo de la U.E. 028-II DIRTEPOL-Chiclayo dificulta las solicitudes de atención y requerimientos presentados de bienes y servicios formulados por el Frente Policial Cajamarca la misma que en su jurisdicción territorial cuenta con más de ciento veinte comisarias y más de veinte unidades sistémicas policiales (dependencias operativas) quienes formulan sus requerimientos por medio del área de logística del Frente Policial Cajamarca, quienes a su vez se encargan de canalizar los requerimientos previa coordinación con la unidad ejecutora, responsable de atender y cumplir las solicitudes de los requerimientos de servicios y bienes de las diferentes unidades usuarias que están a cargo del Frente Policial Cajamarca, la atención de bienes y servicios se da durante todo el año fiscal, algunos a través de contratos anuales y los más numerosos son los que se brindan a través de ordenes de servicio (servicios) y órdenes de compra (bienes) que son atendidos por la U.E. 028 II DIRTEPOL Chiclayo.

En este marco se plantea el siguiente problema principal, ¿cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, y además mencionar que se presentan como problemas específicos los siguientes: el primer problema específico a) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, segundo problema específico b) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, como tercer problema específico c) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad

ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, y por último el siguiente problema específico d) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, son los problemas que se pretenden ver en la presente investigación.

Respecto a la justificación es la razón de porque se realizó el estudio, por lo que se menciona que la presente investigación tiene una justificación teórica, porque hay un marco teórico que contiene las principales teorías y resumen de varios autores destacados que mencionan y hacen referencia a las variables del presente estudio, asimismo se cuenta con una justificación práctica, toda vez que va permitir ayudar a prevenir el problema actual y ver la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora que es motivo de estudio de la investigación, también cuenta con una justificación metodológica porque en el presente estudio se usó como técnica de recolección de datos a la encuesta, a través del instrumento de recolección de datos como es el cuestionario que se aplicó a los efectivos policiales de las áreas administrativas y personal logísticos del Frente Policial Cajamarca, y por último se encuentra la justificación social que se vería reflejada en una mejor calidad de atención a los ciudadanos, mayor presencia policial en las calles para disminuir la incidencia delictiva y percibir mayor seguridad ciudadana si optimizamos los recursos en el Frente Policial Cajamarca.

Se propone como objetivo principal: Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021, así como los siguientes objetivos específicos: el primer objetivo específico es a) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca 2021, el segundo objetivo específico b) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021, el tercer objetivo específico c) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021 y por último objetivo específico d) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación

en el Frente Policial Cajamarca, 2021, son los objetivos que se buscan encontrar en la presente investigación.

En este marco se propone como hipótesis central: si existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021, y como hipótesis específicas se menciona: a la primera hipótesis específica a) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca, 2021, la segunda hipótesis específica b) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021, como tercer hipótesis específica c) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021, y por última hipótesis específica d) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Para el presente estudio se tomaron en cuenta los siguientes antecedentes internacionales como muestra la tesis de Martínez (2020) donde se busca investigar y establecer si los recursos de naturaleza teórica que establecen el gasto público en las entidades de la jurisdicción de Colombia y determinar el impacto que se presentó en las finanzas municipales y ver las leyes que promueven la descentralización de recursos y ver el funcionamiento y gasto de los mismos. El presente análisis lo realiza en tres instantes determinados que tienen como finalidad establecer una conceptualización y estudio de finanzas estatales, para ofrecer respuesta a las inquietudes presentas al iniciar el proceso de estudio. Podemos mencionar que la presente investigación nos muestra cómo es que los recursos teóricos y prácticos permiten ejecutar y llevar a cabo el gasto adecuadamente.

Se marca en la misma línea lo señalado por Rodríguez (2020) quien en su trabajo tiene como objetivo, aprender la aplicación de la técnica de Presupuesto Plurianual, así como los resultados referentes a ejecución de gasto de capital en América Latina, para buscar mecanismos de optimización para la ejecución de gasto de capital del Presupuesto Nacional costarricense. La técnica funciona como una herramienta que tiene el reparto a grado de programas de los recursos financieros en instituciones públicas del Estado que se prevén recaudar y gastar en una época más grande al año; generalmente una época coincidente con el del mandato de régimen y con sujeción al proyecto estratégico gubernamental y al marco fiscal. Se abordan las probables ventajas que la técnica podría tener en Costa Rica desde la vivencia de las naciones latinoamericanas que lo han vivido, estudiando los resultados de ejecución que poseen, además de la legislación y normativa con que cuentan junto con los demás criterios de técnica como clasificadores, y reglas concretas, tiempo de transición y evolución de su técnica, para al final tener en cuenta la probabilidad de utilizar un sistema semejante de presupuesto plurianual en Costa Rica. Finalmente se eligieron los 3 territorios; Uruguay, Paraguay y Argentina cuya aplicación de la técnica resultaba ser más elaborada. Nos muestra un estudio de los resultados del gasto plurianual y su ejecución de gasto en Costa Rica.

Y se debe mencionar a Sanjurjo (2021) quien en su investigación muestra el adelanto, el funcionamiento y la múltiple operacionalización acerca del Sistema de Gestión de Seguridad Pública de Sector Interior del país de Uruguay. El estudio

menciona si la valoración de calidad sobre la estadística sobre dicho sistema de gestión ha sido desarrollada desde el 2019 por el centro de excelencia, además si dicho sistema se encarga de administrar y llevar un registro sobre los hechos delictivos, accidentes, denuncias policiales en la jurisdicción de la nación, el sistema además lleva los eventos de los procesos administrativos sobre recursos públicos. Nos enseña como la administración de Estabilidad Pública en el Ministerio del Interior de Uruguay, posibilita una más grande dificultad y ejecución de los hechos de administración referente a los crímenes.

Así como Bravo (2021) quien dice que los requerimientos de la funcionalidad pública en el modelo incluido de idealización y administración, como alusión de planificación, dirección, ejecución, seguimiento, evaluación y control de las entidades públicas, la presente indagación pretende proponer la utilización de la política pública de planificación presupuestal y gasto público en la organización de servicios públicos de Sandoná a fin de disponer de las herramientas de planificación de administración ya estandarizados a razón de que la organización logre planear sus fines estratégicos. En el presente análisis se puede ver varias magnitudes de nuestro objeto de análisis como determinar si la planificación es fundamental para el desarrollo de la entidad.

Además, se menciona a Iburgüen (2017) donde a partir de un criterio histórico se muestra su investigación sobre la narración de la salud ambiental en la localidad de Cali, abordando solo una sección bastante pequeña que se encuentra en las diferentes unidades ejecutoras sobre saneamiento incorporadas a la secretaria de salud municipal y que a partir de su construcción fueron pieza clave para el progreso de la salud pública, en especial la ambiental. El motivo por la que escogió abordar este asunto es ya que no se sabe la crónica de la evolución de la salud ambiental de la metrópoli según lo cual vienen llevando a cabo las Unidades Ejecutoras de Saneamiento, situación que puede producir complejidad en el sentido de no tener una continuidad para saber qué tanto se ha producido y qué puede o no servir para continuar desarrollando los programas que se han dispuesto para continuar en la prevención de los inconvenientes de salud ambiental de la localidad. Vemos como las entidades estudiadas ayudan en lograr los resultados de gasto del presupuesto de la sociedad de salud de la localidad de Cali.

Por otra parte, en el plano nacional, mencionamos a Chipana quién en su tesis de maestría señala (2020) que su investigación está orientada a detallar si hay una

correlación entre el gasto presupuestal y la eficiencia del gasto estatal a cargo del programa impulsa Perú a cargo del Ministerio de trabajo y Promoción del Trabajo. El presente estudio cuenta con un diseño de tipo transversal/correlacional, con su objetivo de verificar la verdadera ejecución presupuestal y como se gasta el dinero en el programa estatal, impulsa Perú durante el año fiscal 2020, teniendo como resultados que el nivel de interacción y sociedad de las variantes de análisis, por lo que se utilizó como muestra de estudio a la población del programa nacional, quien respondieron un cuestionario sobre verificación sobre las variables en estudio. Posteriormente de indicar los estudios precedentes, en el marco teórico se llegó como resultado que el grado de entendimiento acerca de ejecución presupuestal y sobre la calidad de gasto estatal, arroja un resultado de intensidad moderada y con tendencia positiva, expone cambiantes de análisis que van conforme con el presente análisis como son gasto presupuestal y su forma de ejecutar dichos recursos en tal programa.

En la investigación de Guerra (2017) se pudo encontrar algunos componentes que impiden el cumplimiento del gasto presupuestal de costo acerca del programa nacional de alimentación escolar Qali Warma, 2016, se puede apreciar que cuenta con el objetivo central el determinar los componentes que disminuyen la ejecución presupuestal de costos del programa nacional de alimentación. La presente investigación se encuadra en un diseño de corte transversal no empírico, de diseño cuantitativo cuyo diseño es explicativo y detallado de carácter deductivo hipotético. La presente investigación tuvo una población determinada por 217 funcionarios que laboran en la oficina central del programa nacional, arrojando una muestra de carácter aleatorio probabilístico estratificado, que dio como total a 139 personas. La recopilación de datos se realizó a través de la técnica de la encuesta, por medio de un formulario de 61 preguntas con márgenes según lo establece la escala de Likert, el mismo que fue validado por profesionales y estudio de confiabilidad por medio del Alfa de Cronbach, que lanzó como resultado una alta confiabilidad y coherencia interna, arrojando los resultados de que 71%, 11% y 19% de los funcionarios creen que los componentes estudiados limitan en un grado moderado, elevado y bajo, según el resultado. Nos muestra que hay diferentes componentes que limitan la correcta ejecución presupuestal entre los cuales destaca los componentes externos de la entidad.

En el trabajo de Oria (2017) que tuvo como finalidad establecer cuál es el criterio principal que impide la ejecución presupuestal sobre costos en la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración tributaria durante el año 2016. Para poder conseguir el presente objetivo, se acudió a recoger opiniones de diferentes expertos (Focus group) que expusieron las causas principales de porque las entidades no logran ejecutar el 100% del presupuesto de costos, las razones están relacionas sobre todo a los actos de planeación, actos preliminares, y todo el proceso de la cadena de abastecimiento, así como procesos burocráticos y administrativos para señalar algunos. Cuenta la investigación con un soporte transversal/no emperico, de sub tipo explicativo, descriptivo, con un enfoque cuantitativo y con procedimiento deductivo-hipotético. Teniendo como población a los empleados de la gerencia financiera y a los trabajadores del órgano encargo de las contrataciones con el estado en un total de 64 personas. Las técnicas usadas fueron la recolección de datos a través del Focus Group y mediante encuesta. Teniendo como resultados que los limitantes para la ejecución de costos de la entidad en la fase institucional se refiere a la etapa de la convocatoria de los procesos de selección, en el indicador personal es la diversidad de opiniones acerca de las normas que rigen las contrataciones estatales por parte de los encargados, en el indicador político el problema principal es la centralización de trámites administrativos y el indicador organización la delimitante se encuentra en el clima organizacional. Acá en la presente tesis se pudo encontrar los limitantes que se muestran en la entidad para la idónea ejecución del gasto presupuestal en la mayoría de los niveles de gobierno.

Se debe mencionar a Fernández (2019) quien en tu trabajo de maestría tuvo como referencias los elementos teóricos de administración presupuestal de Wooldridge, Armijo y Espada, sobre teorías del gasto estatal, y la teoría microeconómica ámbito a la eficiencia de Nicholson, teoría de la elección con incertidumbre o peligro Mendieta, Begoña, teoría de los costes de transacción, García, teoría el neo-taylorismo (neo taylorismo), una evaluación de la eficiencia dirigida a los insumos y una medición de los niveles de eficiencia orientado al producto, Este análisis es de tipo descriptico correlacional, llevado a cabo en una población de 19 trabajadores del área de dirección y administración, teniendo como variable 1 Calidad del gasto público y variable 2 administración presupuestal. Lo cual nos sugiere existente una correlación alta y directa en medio de las cambiantes Calidad del gasto

público y Administración. Nos muestra que la calidad de gasto público, o sea ejecución presupuestal y administración presupuestal van juntas para su correcta aplicación y ejecución.

Además, se mencionará la tesis de maestría de Horna (2019) donde plantea como estudio la planificación y ejecución presupuestaria como criterios para el cumplimiento de objetos y metas institucionales de la Policía Nacional del Perú, buscando el beneficio de la ciudadanía, fin de dicha entidad entiéndase en la inmediata atención de sus denuncias. Pasa a hacer un análisis de los programas concernientes a la seguridad ciudadana plasmados en el programa presupuestal 0030 reducción de los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana. La presente investigación la realizó en la unidad ejecutora 005 III Dirección Territorial de Policía-Trujillo, donde manifiesta que no existe una adecuada planificación y ejecución de los recursos, presentaría, teniendo como resultado los limitantes en los servicios policiales de las regiones que estaban a su cargo, como son la región policial La Libertad, Ancash y Cajamarca. (en ese momento Cajamarca, pertenecía a la unidad ejecutora 005 Trujillo, hasta julio 2017)

En esta investigación se busca proponer alternativas para mejorar y contribuir en la adecuada planificación y una óptima gestión presupuestal a cargo de la unidad ejecutora 005, para atender las demandas de las regiones que forman parte de la misma. Arrojando como resultado que la planificación se realizó de manera no técnica y desarticulada por la falta de personal capacitado y apoyo logístico y proponiendo como resultado del estudio la creación e implementación de una Unidad de Planeamiento y Presupuesto en la unidad ejecutora 005, un cambio importante en la estructura jerárquica de la Policía Nacional del Perú por ser un mecanismo innovador y acorde a los principios de una moderna gestión, esta tesis muestra en parte la necesidad de plantearnos la necesidad de gestión de unidad ejecutora para ayudar en el descentralización y ejecución del gasto del sector interior así mismo como seguir los lineamientos de modernización de la gestión pública por parte del Frente Policial Cajamarca.

Y también se debe mencionar a Sánchez (2017) quien en su trabajo de investigación busca determinar si hay relación entre la estrategia y el gasto presupuestal en el Programa Presupuestal 0030: reducción de delitos y faltas que están afectando la seguridad ciudadana, en la unidad ejecutora 09 zona Policial

Huancayo, en el año 2017, la presente investigación es de enfoque cuantitativo y correlacional con diseño no experimental y transversal se presentó el instrumento de la encuesta a una población de 116 efectivos que laboran en la Unidad Ejecutora de Huancayo con personal comprometido en la administración del gasto presupuestal, por medio del Alfa de Cronbach y el juicio de expertos se validaron los instrumentos programa por resultados y ejecución presupuestal: buscando que los gastos asignados a la entidad sean gastado dando prioridad a cambios reales y positivos sobre el programa presupuestal 0030. La gestión pública busca optimizar los resultados para que se vean reflejados en su público objetivo en este caso reducir los índices de delitos y faltas.

A continuación, se presentan y definen conceptualmente las variables de la investigación como primera variable se menciona a la optimización del gasto presupuestal que se debe entender al proceso, parte con el presupuesto aprobado en el presupuesto institucional de apertura de la entidad donde se asignan los recursos para cubrir las necesidades de personal, servicios y recursos financieros durante el año el curso, los mecanismos para ser utilizados y los procedimientos administrativos, para llegar a cumplir las metas y objetivos de la entidad en programas de corto y mediano plazo. (GobiernoRegionaldePuno, 2021), entiéndase que la presente variable presenta cuatro dimensiones que mencionan, la primera como eficacia entendida como el nivel de cumplimiento de los objetivos planteados esa se divide en dos indicadores objetivos cumplidos y resultados, la segunda dimensión eficiencia: vista como la producción de los capitales utilizados, mide la relación entre la producción de un bien o servicio y los insumos utilizados en beneficio de los ciudadanos esta presenta dos indicadores producción y bienes y servicios, como tercer dimensión se tiene la calidad: la cual se mide como la capacidad de la entidad de la intervención para responder en forma rápida y directa a las necesidades de la población objetiva se tiene indicadores de respuestas y necesidades y como ultima dimensión se tiene la economía: que mide la capacidad de administrar adecuadamente los recursos financieros y los indicadores son uso de recursos y el porcentaje gastado.

Y la segunda variable es gestión de unidad ejecutora señala según el ente rector como es el Ministerio de Economía y Finanzas que la define como el nivel operativo y descentralizado de las entidades estatales. La Unidad Ejecutora posee

con la gestión administrativa descentraliza que permite determinar y recaudar los ingresos, asume compromiso, devenga gira y paga de acuerdo a los principios de la ley de presupuesto, además de informar el avance de sus metas y avance de la ejecución presupuestal. Por tal motivo se considera un ente de vital importancia a la descentralización económica del estado (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021), cabe señalar que la variable presente cuatro dimensiones la primera es planificación: es decir el proceso de fase del programa multianual de planificación para poder formular los requerimientos, y como indicadores se encuentra el conocimiento y características, la segunda dimensión es control que vendría verse en el implementación que se efectuaría durante el año fiscal y cómo van ejecutando sus recursos asignados y la necesidad de solicitar saldos adicionales y como indicadores se tiene la implementación y la difusión, como tercera dimensión se encuentra la organización ver si se cumple con la estructura administrativa y organizacional que establece la Policía Nacional del Perú en su manual de operaciones de las unidades ejecutoras a cargo de la Policía Nacional del Perú con indicadores de marco legal y funcionamiento y por último la dimensión de evaluación ver si los encargados de las diferentes áreas cumplen con los requisitos técnicos y con los conocimientos para ejercer el control de la unidad ejecutora y los indicadores de cumplimiento y logros obtenidos.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

Se desarrolló una investigación de tipo básica porque busca generar nuevos conocimientos sobre un problema y además describir la realidad en la que se encuentra la entidad, así mismo, de aumentar conocimientos científicos sobre las variables de estudio, pero sin un contraste de tipo práctico, además de contar con un enfoque cuantitativo. (Muntané, 2010)

Diseño de investigación

Se observa en la presente investigación un diseño no experimental como sostiene Hernández (2018) porque no se pretende manipular las variables sin la intervención del investigador (p. 187) de corte transversal, porque solo abarca un periodo de tiempo determinado año 2021, en vista de que se evaluó si existe relación entre dos variables, la presente investigación posee el alcance o nivel correlacional como lo menciona, Hernández (2018), quien sostiene que el estudio correlacional se da porque se mide el nivel de asociación entre 2 o más variables. Se mide cada variable presuntamente relacionada y después se examinan si hay correlación de ahí la importancia y la utilidad de presente diseño de investigación en este tipo de estudios. (p. 93)

3.2. Variables y operacionalización

Se puede mencionar el nivel correlación por la presencia de dos variables y lo que se busca en hallar la relación que existe entre las mismas.

Variable 1: Optimización del Gasto Presupuestal: variable cualitativa como indica Tamayo (2003) porque describe y narra el nivel de grado de gasto que realiza la entidad durante el presenta año nos reflejó como se ejecutó su presupuesto. (p. 57)

Variable 2: Gestión de Unidad Ejecutora: variable cualitativa que muestra la necesidad o no de una gestión para la creación de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca. Cabe indicar como sostiene (Hernández R., 2018) son variables cualitativas de alcance correlacional porque permite a fin de generar una teoría que sea consistente con lo que está observando que ocurre. (p. 7)

Operacionalización de las variables: el proceso de operacionalización se aprecia en las variables antes descritas, es decir definir como se observará y medirá según la característica del presente estudio. (ver Anexo 02)

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

La población se concibe, así como indica Arias y compañía (2016) que es un conjunto de casos, definidos y asequible que constituirá lo relativo para la opción de nuestra muestra, como lo señala Hernández (2018) que en la población tiene que coincidir con una serie de especificaciones o condiciones similares para la aplicación de estudio, además podemos señalar lo que sostiene Sánchez en su libro de estadística (2020) que la población es el conjunto de individuos que pertenecen a una misma especie o género.

En la presente investigación, la población es cuarenta efectivos policiales, el total de universo de personal policial que laboran en las áreas administrativas que están relacionadas especialmente en el área de adquisiciones y el personal encargado del área de logística de cada unidad usuaria del Frente Policial Cajamarca.

Criterios de inclusión: La población está constituida por el universo total de personal policial administrativo que para el presente estudio es de 40 efectivos policiales que trabajan en las áreas administrativas, logísticas y personal PNP de las diferentes áreas encargadas de la logística de las unidades usuarias del Frente Policial de Cajamarca que están involucrados en el proceso de optimización del gasto presupuestal y gestión de unidad ejecutora, y de quienes presentan su aceptación para poder participar en la presente investigación.

Criterios de exclusión: Se considera al personal PNP que no se encuentre en sus oficinas al momento de realizar los instrumentos o quizás se encuentren haciendo uso reglamentario de permiso a cuenta de vacaciones, el personal que no desea participar en la presente investigación y el personal policial que no respondan la totalidad del cuestionario.

Muestra

La muestra se entiendo como lo afirma Sánchez en su libro de estadística (2020) es una parte de la población que la representa y al ser reducida facilita y ayuda

en la realización para el cálculo de los datos, y además como lo menciona Hernández (2018) la muestra en una investigación cuantitativa como la presente viene a ser un subgrupo de toda la población que interesa, sobre los cuales se reunirá los datos pertinentes y deberán ser representativos de la población. (p. 196)

Muestreo no probabilístico

En la presente investigación se ha realizado un muestreo aleatorio simple además de presentar una muestra de tipo no probabilístico censal cuya finalidad es la no generalización en términos de probabilidad y solo se muestra un grupo reducido que cumplen con la finalidad de la investigación. La muestra es de 40 efectivos policiales que laboran en las áreas administrativas, pero sobre todo relacionada al tema de logística del Frente Policial Cajamarca.

Unidad de Análisis

Se define como el procedimiento para determinar el principal interés sobre que o quienes se recolectaron los datos (Hernández R., 2018). Está conformada por el personal administrativo y personal policial que están comprometidos con el sistema de abastecimiento de la entidad y ven el tema de los requerimientos de bienes y servicios.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica

La recolección de datos es la elaboración de un plan detallado de técnicas o procedimientos que conduzcan a reunir datos pertinentes a la investigación sobre las variables, conceptos o atributos de las unidades de análisis de la muestra, mediante la aplicación de instrumentos como cuestionario o criterios de medición que sean válidos, confiables y objetivos autorizados por expertos. La técnica utilizada en la presente investigación fue la encuesta que estuvo formulada por 32 preguntas por cada variable.

Instrumentos

Para la presente investigación se utilizó el cuestionario como instrumento principal para la recolección de datos que se aplicará al personal administrativo del Frente Policial Cajamarca previa firma del consentimiento del mismo por cada del personal participante.

Validez

La validez como lo señala Hernández (2018) tiene que ver con el nivel en que un instrumento mide la variable que se pretende medir o utilizar (p. 225), además se somete al criterio de tres validadores, dos expertos en investigación sobre gestión pública y un metodólogo procediendo a la verificación de la estructura general del cuestionario presentado.

Tabla 01

Validez de contenido por juicio de expertos de optimización del gasto presupuestal

Criterio	Validador1	Validador2	Validador3	S	IA	V
Claridad	SI	SI	SI	3	1	100 %
Pertinencia	SI	SI	SI	3	1	100 %
Relevancia	SI	SI	SI	3	1	100 %
Promedio 1 100%						

Nota. V1, V2, V3 expertos, IA índice de aceptabilidad, V validez

Se puede apreciar que los tres validadores expertos aprobaron con los criterios de claridad, pertinencia y relevancia la variable de optimización del gasto presupuestal.

Tabla 02

Validez de contenido por juicio de expertos de gestión de unidad ejecutora

Criterio	Validador1	Validador2	Validador3	S	IA	V
Claridad	SI	SI	SI	3	1	100 %
Pertinencia	SI	SI	SI	3	1	100 %
Relevancia	SI	SI	SI	3	1	100 %
Promedio 1 100%						

Nota. V1, V2, V3 expertos, IA índice de aceptabilidad. V validez

El resultado del contenido de validez emitido por el procedimiento de evaluación de los instrumentos indica que posee concordancia con los objetivos de la investigación, motivo por lo que su aplicación se enmarca dentro de los lineamientos establecidos para este tipo de estudio sobre la variable de estudio gestión de unidad ejecutora aprobada por los tres jueces con el 100% cumpliendo con los criterios de claridad, pertinencia y relevancia.

Confiabilidad

La confiabilidad se entiende como lo indica Hernández (2018) de un grado en que un instrumento produce resultados sólidos y relacionados al instrumento de medición es decir se refiere al grado en que su aplicación reiterada al mismo individuo u objeto produce resultados semejantes, se realizó una prueba piloto con veinte efectivos policiales de las área administrativas y sobre todo del área de logística, con los resultados emitidos se formuló en una hoja de cálculo de Excel para luego ser traspuesto en el software estadístico IBM SPSS versión 28.0 ahí se pudo hablar el coeficiente Alpha de Cronbach. Tenemos la presente magnitud de la consistencia interna, que va entre 0 y 1, según los autores (Tuapanta D., Duque V., & Mena R., 2017) arrojando los siguientes datos:

Tabla 03

Niveles de valor del Alfa de Cronbach

Índice	Nivel de Fiabilidad	Valor de Alfa de Cronbach
1	Excelente]0.9, 1]
2	Muy bueno]0.7, 0.9]
3	Bueno]0.5, 0.7]
4	Regular]0.3, 0.5]
5	Deficiente	0, 0.3]

Tabla 04

Confiabilidad de datos de las dos variables

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,906	64

Nota: Base de datos

Las dos variables están constituidas por un total de 64 ítems, el cual obtuvo el valor del alfa de Cronbach de 0.906, lo que arroja una relación de confiabilidad

excelente por lo cual las dos variables son confiables. A continuación, se muestra la confiabilidad por cada una de las variables:

Tabla 05

Confiabilidad de la variable optimización del gasto presupuestal

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,921	32

Nota: Base de datos

La variable optimización del gasto presupuestal, está conformado por 32 ítems, el cual obtuvo el valor del alfa de Cronbach de 0.921, el cual da una relación de confiabilidad excelente por lo cual dicha variable es considerada confiable.

Tabla 06

Confiabilidad de la variable gestión de unidad ejecutora

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,885	32

Nota: Base de datos

La variable gestión de unidad ejecutora, está conformado también por 32 ítems, el cual obtuvo el valor del alfa de Cronbach de 0.885, el cual da una relación de confiabilidad de muy bueno por lo cual el instrumento que cuantifica dicha variable es confiable.

3.5. Procedimientos

La investigación se encuentra enmarcado dentro de los procedimientos de la guía de elaboración de proyecto de tesis de la escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, por lo que se inició con buscar el problema de investigación, determinar el problema general, objetivo principal y objetivos específicos, plantearse una hipótesis general e hipótesis específicas basados en investigaciones anteriores con las variables como la optimización del gasto presupuestal y gestión de unidad ejecutora, asimismo como los fundamentos teóricos que permitan cubrir la comprensión de los vacíos teóricos existentes en la aplicación del personal que labora en la entidad, así

luego se procedió con el diseño de la metodología de estudio, se delimito la población, y muestra del presente trabajo de investigación, permitiendo determinar que técnicas de recolección de información se realizó a través de un cuestionario la cual posee 8 dimensiones, 16 indicadores 32 preguntas por cada variable con la escala de medición del cuestionario de Likert además de contar con la autorización del jefe del Frente Policial Cajamarca y contar con el consentimiento informado de los participantes por lo que dicho procedimiento es viable, cabe señalar que las encuestas se realizó de dos manera: la primera fue presencial al personal que laboran en el Frente Policial Cajamarca y de manera virtual a través de los formularios de Google al personal de las unidades usuarias que por la distancia no se pudo realizar de manera física.

3.6. Método de análisis de datos

El procesamiento de la recolección de datos implica aplicar uno o varios instrumentos de medición para recolectar la información en base al objetivo de la finalidad de la investigación, el método utilizado por la cantidad de la muestra es el Rho de Spearman, que para el presente caso se realizará a través de un cuestionario por cada variable, siendo un estudio de enfoque cuantitativo se necesita un análisis de las variables con el sistema de SPSS, donde se nos mostrará a través de tablas los resultados y se mostrará la relación de correlación de variables a través de:

Estadística descriptiva: se siguió con la observación de los datos para encontrar niveles correlacionales, y mismos que se presentaran en tablas de estadística en frecuencias descriptivas, en tablas de frecuencia absoluta respecto a las dimensiones analizadas por cada dimensión y los niveles establecidos de cada variable.

Estadística inferencial: para el presente estudio se estableció como variables cualitativas ordinales, y cuyo objetivo de la investigación es establecer la incidencia de una variable sobre otra, en otras palabras, hallar una relación correlacional, lo que se hará a través del uso del método de la prueba de Rho de Spearman, para establecer la aceptación o negación de las hipótesis de estudios y la aplicación de la prueba de normalidad de kolmogorov-Smirnov.

3.7. Aspectos éticos

En el presente trabajo de investigación, se ha efectuado con sinceridad y total transparencia para la obtención de los datos obtenidos se ha utilizado la técnica de

recolección de datos, la encuesta y como instrumento de recolección de datos se utilizó un cuestionario que tuvo una duración de 15 a 20 minutos aproximadamente por cada una de las variables, previa firma del consentimiento informando de los que lo realizaron en forma física y aceptación de participar de los que respondieron de manera virtual a través de un cuestionario mediante Google forms, guardando total reserva y confiabilidad, respetando el código de ética, ya que el móvil del estudio es ayudar al desarrollo y optimización de las funciones de la entidad, además en la investigación se respetó los derechos de autor, la aplicación de las encuestas se dio con la autorización del jefe del Frente Policial Cajamarca.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos por variable y dimensiones.

Tabla 07

Distribución de frecuencia de la Variable Optimización del gasto presupuestal y sus dimensiones.

Criterio	Optimización del Gasto Presupuestal									
	D1		D2		D3		D4			
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Totalmente en desacuerdo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
En desacuerdo	6	15,0%	6	15,0%	6	15,0%	6	15,0%	6	15,0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	17	42,5%	17	42,5%	17	42,5%	17	42,5%	17	42,5%
De acuerdo	16	40,0%	16	40,0%	16	40,0%	16	40,0%	16	40,0%
Totalmente de acuerdo	1	2,5%	1	2,5%	1	2,5%	1	2,5%	1	2,5%
Total	40	100,0%	40	100,0%	40	100,0%	40	100,0%	40	100,0%

Nota: f = Frecuencia absoluta. Dimensiones de la variable D1= Eficacia Dimensiones de la variable D2= Eficiencia, Dimensiones de la variable D3= Calidad, Dimensiones de la variable D4= Economía.

Observamos que en la tabla 07 que, de 40 efectivos encuestados reflejan que el 2,5% de los efectivos policiales están totalmente de acuerdo con la variable optimización del gasto presupuestal en el Frente Policial Cajamarca, como un 40% de los mismos en el nivel de acuerdo, y con 42,5% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo y solamente el 15% en el nivel desacuerdo. En la dimensión eficacia los resultados obtenidos muestran 2,5% de los efectivos policiales están totalmente de acuerdo con la optimización del gasto presupuestal en el Frente Policial Cajamarca, como un 40% de los mismos en el nivel de acuerdo, y con 42,5% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo y solamente el 15% en el nivel desacuerdo.

En la dimensión eficiencia se observa 15% en el nivel de desacuerdo, 42,5% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo, y 40% en el criterio de acuerdo y 2.5% en el criterio de totalmente de acuerdo. En la dimensión calidad se aprecia que 2.5% está totalmente de acuerdo, 40% en el criterio de acuerdo, 42.5% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo, 15% del personal policial está en el criterio en desacuerdo y por último en la dimensión economía, el 42.5% del personal policial se evidenciaron

el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo, 40% en el criterio de acuerdo, 15 % en el criterio de en desacuerdo y 2% en el criterio de totalmente de acuerdo.

Tabla 08

Distribución de frecuencia de la Variable Gestión de la Unidad Ejecutora y sus dimensiones.

Criterio	Gestión de Unidad Ejecutora									
	D1		D2		D3		D4			
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Totalmente en desacuerdo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
En desacuerdo	6	15,0%	6	15,0%	6	15,0%	6	15,0%	6	15,0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	24	60,0%	24	60,0%	24	60,0%	24	60,0%	24	60,0%
De acuerdo	10	25,0%	10	25,0%	10	25,0%	10	25,0%	10	25,0%
Totalmente de acuerdo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Total	40	100,0%	40	100,0%	40	100,0%	40	100,0%	40	100,0%

Nota: f = Frecuencia absoluta. Dimensiones de la variable D1= Planificación Dimensiones de la variable D2= Control, Dimensiones de la variable D3= Organización, Dimensiones de la variable D4= Evaluación.

Observamos que en la tabla 08 que, de 40 efectivos encuestados reflejan que el 2,5% de los efectivos policiales están de acuerdo con la variable gestión de unidad ejecutora, como un 25% de los mismos en el nivel de acuerdo, y con 60% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo y solamente el 15% en el nivel desacuerdo. En la dimensión planificación los resultados obtenidos muestran 15% de los efectivos policiales en el criterio de desacuerdo, como un 60% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo y 25% en el criterio de acuerdo.

En la dimensión control se observa 25% en el criterio de acuerdo, 60% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo, y 15% en el criterio en desacuerdo. En la dimensión organización se aprecia que 25% en el criterio de acuerdo, 15% en el criterio desacuerdo, 60% en el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo, y por último en la dimensión evaluación el 60% del personal policial se evidenciaron el criterio ni de acuerdo ni en desacuerdo, 25% en el criterio de acuerdo, 15 % en el criterio en desacuerdo.

Tabla 09

Prueba de normalidad kolmogorov-Smirnov de las variables optimización del gasto presupuestal y gestión de unidad ejecutora

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Optimización del Gasto Presupuestal	0.440	40	0.000	0.601	40	0.000
Gestión de Unidad Ejecutora (Agrupada)	0.442	40	0.000	0.617	40	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Se observa en la tabla 09 la prueba de normalidad para establecer el estadístico a ser aplicado: valora la distribución de los datos, para determinar si corresponde a elegir si es una prueba de hipótesis paramétrica o una prueba de hipótesis no paramétrica por lo que se utilizó mediante la prueba de Shapiro – Wilk, la que se usa de manera muy eficaz para determinar normalidad en caso de tamaños de las muestra menores o iguales a 50 elementos de la población. Además, se interpreta que si el $p \geq 0.05$, la distribución de los datos es normal; sin embargo, si $p < 0.05$ la distribución es no normal, por lo que se va emplear la correlación de Spearman para la prueba de contrastación de hipótesis, además el valor estadístico en la prueba de Shapiro-Wils es de 0.601 y el valor de significancia es 0.000, es decir es menor que 0.05, por lo que se rechaza la H_0 y se acepta la H_1 , lo que significa que variable optimización del gasto presupuestal no tiene una distribución normal.

La variable gestión de unidad ejecutora presenta un valor estadístico de 0.617 y el valor de significancia mostrado es 0.000 es decir es menor a 0.05, por lo que no se acepta H_0 y se acepta H_1 , en otras palabras, significa que la variable gestión de unidad ejecutora no tiene una distribución normal.

4.2. Prueba de hipótesis

Para determinar la prueba de hipótesis se efectuó mediante la prueba de Rho de Spearman, debido a que las variables son de tipo cualitativas y ordinales, por ello

es conveniente realizar la prueba de normalidad, bondad de ajuste de los modelos, estimación de los parámetros, prueba de Rho de Spearman, y el supuesto de paralelismo, las mismas que se presentan en forma resumida del reporte del software IBM SPSS 28.0.

Hipótesis principal

Ho: No existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

H1: Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Dando como resultado el valor p para la variable optimización del gasto presupuestal $p=0,000$ y para la variable gestión de la unidad ejecutora $p=0,000$, observándose una distribución no normal. Por ello la investigación se orienta a una prueba no paramétrica.

Objetivo General

Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021,

Tabla 10

Optimización del Gasto Presupuestal vs. Gestión de Unidad Ejecutora

		Gestión de Unidad Ejecutora			
		Malo	Regular	Bueno	Total
Optimización del Gasto Presupuestal	Malo	0	2	0	2
	Regular	1	23	8	32
	Bueno	0	5	1	6
Total		1	30	9	40

Nota: Base de datos.

Los resultados en tabla cruzada 10, evidencian que de los 40 colaborados policiales del Frente Policial Cajamarca, 30 de ellos opinaron que es regular en evaluación en la optimización del gasto presupuestal, asimismo, 9 colaboradores consideran que es bueno la optimización del gasto presupuestal en relación a la evaluación, por último 1 piensan que es malo la optimización del gasto presupuestal.

Prueba de hipótesis general

Tabla 11

Contrastación de la hipótesis entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora

		Correlaciones		
			Optimización del Gasto Presupuestal	Gestión de Unidad Ejecutora (Agrupada)
Rho de Spearman	Optimización del Gasto Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,018
		Sig. (bilateral)	.	,912
		N	40	40
	Gestión de Unidad Ejecutora (Agrupada)	Coeficiente de correlación	,018	1,000
		Sig. (bilateral)	,912	.
		N	40	40

Nota: Base de datos.

En la Tabla 11 se observa como resultado de coeficiente de correlación entre las variables optimización del gasto presupuestal y Gestión de unidad ejecutora es 0.018, lo cual muestra que no existe una correlación lineal. El valor de significancia (bilateral) 0.912 que es mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y teniendo en cuenta la regla de decisión, aceptamos la Ho e inmediatamente rechazamos la H1, la cual es equivalente a la hipótesis general, es entonces que se concluye que las variables del presente estudio, tiene una correlación positiva moderada débil de 0.018. Por lo tanto, existe relación positiva entre optimización de gasto presupuestal con la variable gestión de la unidad ejecutora del Frente Policial Cajamarca.

Objetivo específico 01

Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca 2021

Tabla 12*Variable optimización de gasto presupuestal Vs dimensión Planificación*

		Planificación			
		Malo	Regular	Bueno	Total
Optimización del Gasto Presupuestal	Malo	0	2	0	2
	Regular	2	23	7	32
	Bueno	1	5	0	6
Total		3	30	7	40

Nota: Base de datos.

De los 40 colaboradores policiales del Frente Policial Cajamarca, 32 de ellos opinaron que es regular la planificación en la optimización del gasto presupuestal, porque regularmente se realiza una retroalimentación para optimizar el gasto presupuestal, asimismo, 6 colaboradores consideran que es bueno la optimización del gasto presupuestal en relación a la planificación, por último 2 piensan que es malo la optimización del gasto presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 01

Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Tabla 13*Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación***Correlaciones**

			Optimización del Gasto Presupuestal	Planificación
Rho de Spearman	Optimización del Gasto Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	-,169
		Sig. (bilateral)	.	,298
		N	40	40
	Planificación	Coeficiente de correlación	-,169	1,000
		Sig. (bilateral)	,298	.

N	40	40
---	----	----

Nota: Base de datos.

En la Tabla 13 se evidencia los resultados obtenidos según de la prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia Sig E=0,298 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y teniendo en cuenta la regla de decisión, aceptamos la Ho e inmediatamente rechazamos la H1, la cual es equivalente a la hipótesis específica 1, es entonces que se concluye que las variables del presente estudio, tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.169. Por lo tanto, existe relación negativa significativa inversa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión planificación.

Objetivo específico 02

Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021,

Tabla 14

Optimización del Gasto Presupuestal vs. Dimensión Control

		Control			Total
		Malo	Regular	Bueno	
Optimización del Gasto Presupuestal	Malo	1	1	0	2
	Regular	3	20	9	32
	Bueno	0	5	1	6
Total		4	26	10	40

Nota: Base de datos.

Los resultados en tabla cruzada evidencian que de los 40 colaborados policiales del Frente Policial Cajamarca, 26 de ellos opinaron que es regular el control en la optimización del gasto presupuestal, asimismo, 10 colaboradores consideran que es bueno la optimización del gasto presupuestal en relación al control, por último 4 piensan que es malo la optimización del gasto presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 02

Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Tabla 15

Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control

Correlaciones

			Optimización del Gasto Presupuestal	Control
Rho de Spearman	Optimización del Gasto Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,114
		Sig. (bilateral)	.	,483
		N	40	40
Rho de Spearman	Control	Coeficiente de correlación	,114	1,000
		Sig. (bilateral)	,483	.
		N	40	40

Nota: Base de datos.

En la Tabla 15 se observa el resultado obtenido de la Prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia Sig E=0,483 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y teniendo en cuenta la regla de decisión, aceptamos la Ho e inmediatamente rechazamos la H1, la cual es equivalente a la hipótesis específica 2, es entonces que se concluye que las variables del presente estudio, tienen una correlación positiva moderada Fuerte de 0.114. Por lo tanto, existe relación positiva entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión control.

Objetivo específico 03

Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Tabla 16

Optimización del Gasto Presupuestal vs. Dimensión organización

Organización			
Malo	Regular	Bueno	Total

Optimización del Gasto Presupuestal	Malo	0	2	0	2
	Regular	6	19	7	32
	Bueno	1	4	1	6
Total		7	25	8	40

Nota: Base de datos.

Los resultados en tabla cruzada 16, evidencian que de los 40 colaboradores policiales del Frente Policial Cajamarca, 25 de ellos opinaron que es regular en organización en la optimización del gasto presupuestal, asimismo, 8 colaboradores consideran que es bueno la optimización del gasto presupuestal en relación a la organización, por último 7 piensan que es malo la optimización del gasto presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 03

Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021,

Tabla 17

Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización

Correlaciones

		Optimización del Gasto Presupuestal	Organización
Rho de Spearman	Optimización del Gasto Presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	.
		N	40
	Organización	Coefficiente de correlación	-,010
		Sig. (bilateral)	,953
		N	40

Nota: Base de datos.

En la Tabla 17 se aprecia los resultados obtenidos de la Prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia Sig E=0,953 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y teniendo en cuenta la regla de decisión, aceptamos la Ho e inmediatamente

rechazamos la H1, la cual es equivalente a la hipótesis específica 3, es entonces que se concluye que las variables del presente estudio, tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.10. Por lo tanto, existe relación negativa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión organización.

Objetivo específico 04

Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Tabla 18

Optimización del Gasto Presupuestal vs. Dimensión Evaluación

		Evaluación			
		Malo	Regular	Bueno	Total
Optimización del Gasto Presupuestal	Malo	0	1	1	2
	Regular	4	21	7	32
	Bueno	1	4	1	6
Total		5	26	9	40

Nota: Base de datos.

Los resultados en la tabla cruzada 18, evidencian que de los 40 colaboradores policiales del Frente Policial Cajamarca, 26 de ellos opinaron que es regular en evaluación en la optimización del gasto presupuestal, asimismo, 9 colaboradores consideran que es bueno la optimización del gasto presupuestal en relación a la evaluación, por último 5 piensan que es malo la optimización del gasto presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 04

Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021.

Tabla 19

Contrastación de la hipótesis específica relación entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación

Correlaciones

Optimización del Gasto Presupuestal	Evaluación
-------------------------------------	------------

Rho de Spearman	Optimización del Gasto Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	-,134
		Sig. (bilateral)	.	,410
		N	40	40
	Evaluación	Coeficiente de correlación	-,134	1,000
		Sig. (bilateral)	,410	.
		N	40	40

Nota: Base de datos.

En la Tabla 19 se aprecia los resultados obtenidos de la Prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia Sig E=0,410 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y teniendo en cuenta la regla de decisión, aceptamos la Ho e inmediatamente rechazamos la H1, la cual es equivalente a la hipótesis específica 4, es entonces que se concluye que las variables del presente estudio, tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.134. Por lo tanto, existe relación negativa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión evaluación.

V. DISCUSIÓN

La presente investigación surgió de la necesidad de determinar la posible relación si puede existir entre las dos variables estudiadas, optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, ambas variables son importantes dentro de un contexto de buscar nuevas alternativas y mecanismos para dinamizar y poder solucionar los innumerables pedidos de bienes y servicios que afronta el Frente Policial de Cajamarca en la actualidad como parte del de la unidad ejecutora 028 II DIRTEPOL Chiclayo, y esta a su vez pertenecer al sector interior, del gobierno nacional. Los resultados mediante las diferentes herramientas de recolección de datos, se utilizó e Rho de Spearman, la misma que se determinó usar según la prueba de normalidad aplicada.

Respecto a la comprobación de la hipótesis general si existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021 a partir de los resultados encontrados en la prueba de Rho de Spearman, nos arroja una coeficiente de correlación entre las variables es 0.018, lo cual muestra que no existe una correlación lineal y el valor de significancia (bilateral) 0.912 que es mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I) y teniendo en cuenta la regla de decisión, aceptamos la Ho e inmediatamente rechazamos la H1, la cual es equivalente a la hipótesis general, es entonces que se concluye que las variables del presente estudio, tienen una correlación positiva moderada débil de 0.018.

Dicho resultado guarda relación con lo que sostiene Rodríguez (2020) quien en su trabajo establece que la programación como técnica de Presupuesto Plurianual en la programación, ayuda en la ejecución de gasto de capital de la entidad. Ello remarca que optimización de los recursos asignados al Frente Policial Cajamarca pueden dar como resultado una mayor cobertura a las necesidades de los bienes y servicios solicitados, así como si fueran autónomos en su administración financiera y presupuestal. Esto es acorde con lo encontrado si existiera una correlación positiva alta que no se encuentra en la hipótesis general.

Para señalar con respecto a la primera hipótesis específica donde se estable si existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca, 2021,

arrojo como resultado según la prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia Sig E=0,298 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I), entonces se concluye la presente hipótesis, tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.169, existe una relación negativa significativa entre la variable y la presente dimensión. La planificación como lo señala Bravo (2021) es fundamental para la administración correcta de los recursos asignados a los funcionarios para poder lograr los objetivos estratégicos planteados por la entidad de ahí su importancia en el cumplimiento de las metas. Así como tener las capacitaciones constantes y permanentes que puedan ayudar en el cumplimiento de las funciones del personal, que ayuden a concretar los objetivos institucionales.

La planificación como mecanismo de implementación de la unidad ejecutora aún no se presenta como el adecuado para poder instalarse o solicitar la creación de la misma, pero deja abierta la posibilidad de implementarla y formar una capacitación en planificación de creación de unidad ejecutora y su funcionamiento en el Frente Policial Cajamarca, así como difundir las normas y directivas al personal policial que labora en las áreas de abastecimiento o están comprometidas con el sistema de logística de la entidad, así también según los participantes en cuanto a la planificación en la entidad respondieron con 1 votos la consideran mala, 30 regular y 9 buena la planificación .

Referente a la segunda hipótesis específica se plantea si existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021, donde se obtuvo como resultado según la prueba de Rho de Spearman, un nivel de significancia Sig E=0,483 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I), se aprecia una correlación positiva moderada fuerte de 0.114. teniendo como resultado que si existe la relación positiva entre la optimización del gasto presupuestal y la dimensión de control. En esa línea se sostiene lo que señala Chipana (2020) y Guerra (2020) en sus trabajos de maestría que hay diferentes componentes que limitan y dificultan la ejecución presupuestal y la falta de control de los gastos es una de las principales causas para no poder llegar a las metas establecidas en cuanto a la ejecución presupuestal de la entidad.

El control tiene que darse de manera recurrente y permanente en la línea de gestión del Frente Policial Cajamarca, para ir evaluando el cumplimiento de las metas y reforzar de ser el caso cuando no se están cumpliendo con las mismas, cada indicar

que la Policía Cuenta con órganos de control propios de la función policial, como Inspectoría, pero aún no se ve el control por parte de los responsables en el sistema de abastecimiento de la entidad, además los resultados que se evidencian son en la dimensión control de 4 votos son para malo, 26 para regular y 10 para bueno en la optimización del gasto presupuestal vs control.

Referente a la tercera hipótesis específica se pretende determinar si existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021, los datos obtenidos nos muestran resultados por la Prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia Sig E=0,953 mayor al valor de Sig I= 0,05 (Sig E < Sig I), con una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.10, por lo que se demuestra una relación negativa entre la hipótesis de estudio. La organización como unidad ejecutora aún no presente fuertes indicios para su puesta en funcionamiento de la misma en la Región Policial Cajamarca, en parte se aprecia dicho resultado debido a las preguntas formuladas en los instrumentos de recolección de datos, referente a las capacitaciones y frecuencia con las que el personal comprometido de la cadena de abastecimiento, teniendo como resultados nunca y casi nunca el mayor índice de respuesta respecto a dicha pregunta.

Se tiene que indicar que la Policía Nacional del Perú cuenta con lineamiento para la organización y estructura de las unidades ejecutoras plasmada en la Resolución Ministerial N° 0045-2021-IN del 20 de enero de 2021 en ese sentido se afirma lo que nos indica Oria (2017) en su tesis de maestría que uno de los motivos de la baja ejecución presupuestal, gasto de bienes y servicios, se ha detectado en la fase de los actuaciones preparatorias, referente a las convocatorias de los procesos de selección, por lo que esa deficiencia es donde se debe apuntar para mejorar y subir la calidad y ejecución de gasto presupuestal.

En esa línea se menciona lo que afirma Fernández (2019) en su tesis de maestría que la optimización y calidad de recursos deben ser la finalidad de la entidad pública, y se debe buscar la mejora del uso de los recursos para mejorar el gestión y organización de la entidad. Además de brindar las capacidades al personal que están comprometidos en la cadena de abastecimiento para poder mejorar la optimización del gasto presupuestal en la gestión de unidad ejecutora del Frente Policial Cajamarca. Y sostener que la ejecución presupuestal y administración pública son el

motivo de mejorar cada una de las entidades que pertenecen al estado. Los resultados realizados al personal participantes en cuanto a la medición de la hipótesis arrojaron como total 7 la consideraron mala, 25 regular y bueno 8 entra la relación de la optimización del gasto presupuestal vs la dimensión de organización.

Y por último se encuentra la cuarta hipótesis determinar si existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021, en base a los datos obtenidos, se puede establecer los resultados obtenidos según la Prueba de Rho de Spearman, con un nivel de significancia $Sig E=0,410$ mayor al valor de $Sig I=0,05$ ($Sig E < Sig I$), donde se concluye que las variables del presente estudio, tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.134 . Por lo tanto, existe relación negativa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión evaluación de gestión de la unidad ejecutora.

Con respecto a la dimensión de evaluación en la gestión de unidad ejecutora asume un rol protagónico en la optimización del gasto presupuestal, pero se ve que en el presente estudio de investigación aún no se ha asumido dicho rol, por lo que se puede apreciar que no se cumple con los mecanismos para la implementación o creación de la unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, en su tesis de maestría de Horna (2019) sostiene que la gestión de una unidad ejecutora necesita de personal capacitado e idóneo para cumplir con las funciones propias y la creación del área de planeamiento y presupuesto en todas las unidades ejecutoras de la Policía Nacional del Perú, la evaluación debe ser permanente y continua por parte de los encargados de llevar a cargo dicha función, así como la planificación y ejecución presupuestal son fundamentales para el cumplimiento de objetivos y metas de la Policía Nacional del Perú.

Los resultados en esta última hipótesis sobre optimización del gasto presupuestal y evaluación se muestra un resultado total de 5 votos para malo, 26 regular y 9 bueno en cuanto a la presente hipótesis.

Según lo señalado por Sánchez (2017) en su tesis para obtener su maestría que llegar a disminuir la incidencia de delitos y faltas sería la finalidad primordial de la función de la Policía, y replicando eso en la Región Policial Cajamarca, es lo que se

necesita para atender los diferentes requerimientos de las unidades usuarias y optimizar el programa por resultados en especial en el programa presupuestal 0030.

La dimensión de evaluación nos permite indicar como vamos en el camino de ejecución por lo que según el reporte de la consulta amigable visitada el último día del año 2021 nos arroja una ejecución de gasto presupuestal del 97.2 % a cargo de la unidad ejecutora 028 II DIRTEPOL CHICHAYO y de un 98.1 % de ejecución de gasto del Frente Policial Cajamarca, además de mencionar que algunos procesos de contratación no se pudieron concretar “por falta de tiempo”. Lo que nos lleva afirmar que los procesos tienen que darse cuando se encuentra la necesidad no el último trimestre del año como suele ocurrir, también se aprecia una ejecución alta por parte de Cajamarca, pero no se concretaron los servicios de mantenimiento de locales y el proceso de servicio de mantenimiento de vehículos, lo que más urgencia presentaba el Frente Policial Cajamarca.

En los resultados descriptivos por variables y dimensiones se puede mencionar que los niveles fueron dados según el cuestionario de Likert, según los siguientes criterios: totalmente de acuerdo, de acuerdo, ni de acuerdo ni en desacuerdo, en desacuerdo, y totalmente en desacuerdo. En la primera variable sobre optimización del gasto presupuestal se puede resaltar que el resultado mas incidente fue que el 42.5% de los cuarenta efectivos policiales, que laboran en áreas administrativas, encuestados señalaron que no están de acuerdo ni en desacuerdo con la importancia de la variable de estudio, en parte se refleja esta respuesta, en cada una de las dimensiones indicadas en esta variable como son eficacia, dimensión que busca remarcar la optimización de los recursos de forma oportuna y el tiempo señalado requerido.

La siguiente dimensión sobre eficiencia hace referencia a poder gastar en lo que realmente se necesita para poder cumplir los objetivos institucionales como la policía de la Región Cajamarca, luego se encuentra la tercera dimensión que es calidad, si los recursos presupuestales tienen dicha característica en la optimización de los recursos es decir gastar los recursos en lo que realmente se necesita ahí esta enmarcada la calidad de la optimización del gasto presupuestal del Frente Policial Cajamarca.

Y por última dimensión esta la economía entendida como el mecanismo para poder concretar el cumplimiento de los lineamientos del ministerio de economía y finanzas.

En la segunda variable gestión de unidad ejecutora se puede resaltar que el resultado con uno de los menores incidente fue del 2.5% de los cuarenta efectivos policiales, que laboran en áreas administrativas, encuestados señalaron que están totalmente de acuerdo con la importancia de la variable de estudio, en cuanto a las dimensiones se puede mencionar a la dimensión planificación que tiene que ver en cuanto a la programación sobre los procesos y los requerimiento de bienes y servicios que se tienen que contratar durante el año.

La siguiente dimensión es control es un mecanismo de la posible implementación de la creación de unidad ejecutora que se podría dar en el Frente Policial Cajamarca, teniendo con la mayor incidencia del 60% el criterio de ni de acuerdo ni en desacuerdo de los resultados de los participantes. Además, se tiene que mencionar a la tercera dimensión de la organización, entendida como un mecanismo de ver si se cuenta con el personal y áreas necesarias para la posible instalación y creación de la unidad ejecutora y por último cabe señalar la dimensión de evaluación que viene a ser un seguimiento continuo de los resultados físicos y financieros que durante el año venía realizando el Frente Policial Cajamarca.

VI. CONCLUSIONES

Primera: según el objetivo general que tienen una correlación positiva moderada débil de 0.018. Por lo tanto, existe relación positiva entre optimización de gasto presupuestal con la variable gestión de la unidad ejecutora del Frente Policial Cajamarca.

Segunda: Según el primer objetivo específico que tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.169. Por lo tanto, existe relación negativa significativa inversa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión planificación.

Tercera: Según el segundo objetivo específico que tienen una correlación positiva moderada Fuerte de 0.114. Por lo tanto, existe relación positiva entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión control.

Cuarta: Según el tercer objetivo específico que tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.10. Por lo tanto, existe relación negativa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión organización.

Quinta: Según el cuatro objetivo que tienen una correlación negativa fuerte moderada débil de -0.134. Por lo tanto, existe relación negativa entre optimización de gasto presupuestal con la dimensión evaluación.

VII. RECOMENDACIONES

Primera: Se recomienda al Frente Policial Cajamarca seguir buscando mecanismos para optimizar los recursos asignados a la entidad, así como insistir en su gestión de creación de unidad ejecutora autónoma del ministerio del interior, para poder atender más eficiente y eficaz los requerimientos de las unidades usuarias.

Segunda: Se recomienda al Frente Policial Cajamarca concretar la solicitud de unidad ejecutora para poder administrar sus recursos de manera óptima, porque las necesidades las conocen el personal que labora en dichas áreas.

Tercera: Se recomienda al jefe encargado del área de administración del Frente Policial Cajamarca la capacitación al personal Policial en temas de requerimientos de bienes y servicios al personal comprometido en la administración de los recursos, así como difundir un adecuado organigrama para los sus requerimientos.

Cuarta: Se recomienda a la unidad de logística del Frente Policial Cajamarca difundir los lineamientos propios de la función de abastecimiento en los encargados de realizar los requerimientos para poder indicar la importancia de sus requerimientos, el área usuaria es el responsable de lo solicitado.

Quinta: Se recomienda a los participantes de la presente investigación un compromiso por cumplir con sus obligaciones de acuerdo a lo señalado en las directivas de la Policía Nacional del Perú, así como las normas de la materia como la ley de contrataciones del Estado y perfeccionar su trabajo con capacitaciones constantes.

REFERENCIAS

- Álvarez, J., Hiromoto, I. y Álvarez, R. (2016) *Manual Operativo del Proceso de Contrataciones del Estado 2016*. Ubilex Asesores.
- Arias, J, Villasis, M. y Miranda, M. (2016). *El protocolo de investigación III: la población de estudio*. Revista. Alergia México. 2016-abr-jun;63(2):201-206.
<https://bit.ly/3EQXIKU>
- Banco Interamericano de Desarrollo (2017). *Innovación en los métodos de contratación pública en América Latina y el Caribe: casos de estudio* / Efraim Jiménez, María Eugenia Roca. p. cm. — (Nota técnica del BID; 1336).
<https://bit.ly/3qleR4t>
- Bobadilla D., P. A. (2017). *La importancia de integrar en la gestión pública. Sistemas de monitorización y evaluación*. Revista Polital PUCP-Institucional,
<https://bit.ly/3FVvq3e>
- Bravo, S. D. (2021). *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, Colombia. <https://bit.ly/3JAx2Sm>
- Camacho V., D. M. (2018). *Liderazgo Y Compromiso Organizacional de los colaboradores - Unidad Ejecutora Inversión Pública Sunat, 2017*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3FUjQkO>
- Castillo De Lima, M. M. (2020). *Calidad del gasto y manejo presupuestal en la Universidad Nacional de Ucayali, Callería, 2019*. Revista In Crescendo
<https://bit.ly/3EUNZmS>

- Chipana, N. (2020). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto Público en el Programa Impulsa Perú del MTPE*, Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. <https://bit.ly/32JID1S>
- Chocano D., C. (2019). *Herramientas para la integridad en la contratación pública peruana*. Revista Círculo de Derecho Administrativo <https://bit.ly/3qlqhoR>
- Congreso Constituyente Democrático. (1993, 29 de diciembre). Constitución Política del Perú 1993. <https://bit.ly/3eKTdXN>
- Crispim, G., Alberton, L., & Duque Ferreira, C. (2019). *Oportunidad de investigaciones robustas en contabilidad: Un análisis literario sobre evaluación de rendimiento en la gestión de los gobiernos municipales*. Revista Contabilidad y negocios PUCP-Institucional <https://bit.ly/32E5w61>
- Delgado M., E., Bautista A., E. W., & Ruelas Moscoso, J. G. (2019). *Gestión pública, y gobernabilidad democrática, en la Municipalidad Distrital de José Leonardo Ortiz, Chiclayo 2018*. Revista gobierno y gestión pública, <https://bit.ly/3sVhbrQ>
- Dill'erva, I. F. (2021). *New challenges of the public administration towards 200 years of independence*. Revistas Universidad Femenina del Sagrado Corazón <https://bit.ly/348zDTc>
- Escuela de Gobierno R&C Consulting, *Conoce las tres fases fundamentales de las contrataciones públicas*. <https://bit.ly/3JOQIII>

- Espinoza A., M. J. (2017). *La contribución de los factores políticos, educativos y económicos en la seguridad ciudadana en Lima Metropolitana*. Revista UNMSM - Gestión del Tercer Milenio, <https://bit.ly/32JINq0>
- Fernández, L. M. (2019). *Gestión presupuestal y calidad del gasto en la municipalidad distrital de Santa Rosa*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. <https://bit.ly/3pMFICE>
- Gatica A., S. F. (2021). *Ejecución presupuestaria y eficiencia del gasto público en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones - Tarapoto, 2020*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. <https://bit.ly/3sWj6w6>
- GobiernoRegionaldePuno. (2021). *Conoce la diferencia entre ejecución de gastos presupuestales y cumplimiento de metas presupuestales*. <https://bit.ly/32ErkOU>
- Guerra, J. C. (2017). *Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en el programa presupuestal 0115 del programa nacional de alimentación escolar Qali Warma – año 2016*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/31nCald>
- Gutiérrez E., R. M. (2021). *La administración en el control de bienes muebles de la Unidad Ejecutora 002 PNP de Lima Metropolitana, 2020*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3HC91Zt>
- Haefner, C., & Gutiérrez, M. (2019). *Evaluación de políticas públicas y efectividad de la inversión social. estudio meta-evaluativo sobre desempeño de programas sociales*. Revista científica institucional Tzhoecoen, <https://bit.ly/3ENHMJr>

Hernández R., F. C. (2018). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill.

<https://bit.ly/3EXRSJ7>

Horna, E., J. (2019). *La planificación y gestión presupuestaria de la unidad ejecutora 005 III Dirtepol Trujillo y su influencia en la optimización de los servicios policiales*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3sRDs9F>

Huamán T., D. (2020). *Los mecanismos del control interno en el área de Tesorería en las Unidades Ejecutoras en el Perú*. Tesis para optar el grado académico de Magíster en Auditoría con Mención en Auditoría en la Gestión y Control Gubernamental, <https://bit.ly/3JGs2f9>

Ibáñez Horna, C. E. (2019). *Presupuesto Por Resultados Y Su Influencia En La Eficiencia Del Gasto - Municipalidad Distrital El Porvenir, 2015-2016*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3FUu0pE>

Ibargüen, M., S. (2017). *Aproximación histórica a la creación y desarrollo de las unidades ejecutoras de saneamiento dentro de la historia de la salud ambiental de Santiago de Cali entre el 2000-2015*. Cali. <https://bit.ly/3JCy40e>

López O., D. N. (2017). *Planificación estratégica institucional y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Yungay, 2016*, Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3t0aMeZ>

Marcel, M., G. (2014). *Presupuestos para el desarrollo en América Latina*. Washington, A&S Information Specialists, LLC. <https://bit.ly/3Jy2KQh>

Martínez, G., R. (2020). *El secreto detrás de una Tesis*. Lima: Rosario Martínez González.

- Martínez, X. (2020). *Estrategias para Reducir el Gasto Público en una Entidad Territorial* (Anolaima, Cundinamarca). <https://bit.ly/3qllNig>
- Mego N., O., & Mego R., M. D. (2021). *Desarrollo personal y el desempeño laboral en una organización pública de gestión de proyectos informáticos en Perú-2019*. *Revistas Universidad Señor de Sipan*, <https://bit.ly/3pN5AsK>
- MinisteriodeEconomíayFinanzas. (2021). *Consulta Amigable*. <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>:
<https://bit.ly/3yZMtNz>
- MinisteriodeEconomíayFinanzas. (10 de octubre de 2021). *Glosario de Presupuesto Público*. <https://bit.ly/32JmO1i>
- MinisteriodeEconomíayFinanzas. (27 de octubre de 2021). [/portal.osce.gob.pe/oscE](https://portal.osce.gob.pe/oscE): <https://bit.ly/31ITc9C>
- Miranda, E., Torres, A., Rotondo, E., & Mostajo, P. (2015). *Monitoring, evaluation and evidence-based management in development projects: Professional competency profile. A contribution for evidence-based decision making*. *Revista UNMSM - Anales de la Facultad de Medicina* <https://bit.ly/3G4qX52>
- Muntané, J. (2010). *Introducción a la investigación básica*. <https://bit.ly/3t0dC3D>
- Hurtado, J. (2010). *Metodología de la investigación: Guía para la comprensión holística* de, 221. <https://bit.ly/32VWscg>
- Oppenheimer, A. (2001). *Ojos Vendados*. Argentina: Sudamericana S.A.
- Oria, V. R. (2017). *Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en la Sunat periodo 2016*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. <https://bit.ly/3JGerUO>

- Palmer T., J. I. A., & Castillo Maza, J. V. (2018). *La gestión por procesos y su incidencia en los costos operativos de las instituciones públicas: Superintendencia Nacional de Bienes Estatales*. Revista UNMSM – Quipukamayoc, <https://bit.ly/32Y37Tg>
- Rodríguez C., J. D. (2019). *Calidad de gasto público y presupuesto por resultados en la unidad ejecutora 001-107: Universidad Nacional del Callao, 2018*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3sP6Ld8>
- Rodríguez V., O. A. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Pública de Seguridad Ciudadana*. Tesis para obtener el grado académico de Magister en Ciencia Política y Gobierno con mención en Políticas Públicas y Gestión Pública, <https://bit.ly/3HusFq4>
- Rodríguez, J. F. (2020). *Presupuestos plurianuales para mejora de gasto de inversión en Costa Rica*. Tesis para obtener el grado de Magister en Gestión y Finanzas Públicas. <https://bit.ly/3FTw1mc>
- Samalvides M., E. H. (2017). *La nueva gestión pública y la aplicación de indicadores de gestión en las municipalidades provinciales de la Macro Región Sur, 2014*. *Revistas veritas et scientia*, <https://bit.ly/3JDjaqm>
- Sanchez E., F. G. (2020). *Estadística para tesis y uso del SPS*. Arequipa: Centrum Legalis E.I.R.L.
- Sanchez, E. F. (2020). *Como hacer un proyecto aplicativo para grado*. Arequipa: Centrum Legalis E.I.R.L.

- Sánchez, V. R. (2017). *Presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en el Programa Presupuestal 0030 en la Unidad Ejecutora 09 Región Policial Huancayo, Lima, 2017*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. <https://bit.ly/32PgrJT>
- Sanjurjo, D. y. (2021). *El Sistema de Gestión de Seguridad Pública (SGSP) del Ministerio del Interior de la República Oriental del Uruguay*. Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, <https://bit.ly/2XEtmfe>
- Segura E., A. P. (2019). *Evaluación de desempeño del personal para una eficiente gestión pública en la Municipalidad Distrital de Picsi Chiclayo*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3HCgtUp>
- Tamayo, M. (2003). *El proceso de la Investigación Científica* (4 ed.). México: Noriega Editores, <https://bit.ly/3eNhf4E>
- Tuapanta D., J. V., Duque V., M. A., & Mena R., A. P. (2017). *Alfa de Cronbach para validar un cuestionario de uso de tic en docentes universitarios*. Revista mktDescubre, pag. 41, <https://core.ac.uk/download/pdf/234578641.pdf>.
- Vicente R., W. E., Cruz R., K. G., Espinoza P., L. J., Nuñez Rudas, N. M., & Venegas R., P. B. (2020). *The effect of good corporate governance on banking profitability*. Tesis de grado Para optar el Título Profesional de Licenciada en Administración y Finanzas <https://bit.ly/3HwORQy>
- Villela A., N. M. (2017). *La Gestión Pública Regional y la Evaluación del Avance del Proyecto Costa Verde, Tramo Callao, 2016*. Tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública, <https://bit.ly/3qNVc34>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

Título: Optimización del Gasto Presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Pregunta general	Objetivo general	Hipótesis general	Variables	Metodología
¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021?	Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021	Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021	Variable 1 Optimización del Gasto Presupuestal Dimensiones Eficacia Eficiencia Calidad Economía	Enfoque: Cuantitativo Tipo: Básico Alcance: Correlacional Diseño: No experimental/ Corte transversal
Preguntas específicas	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		
a) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, b) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, c) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021?, y d) ¿Cuál es la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021?	a) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca 2021, b) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021, c) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021 y d) Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021.	a) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en planificación en el Frente Policial Cajamarca, 2021, b) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en control en el Frente Policial Cajamarca, 2021, c) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en organización en el Frente Policial Cajamarca, 2021, y d) Existe relación positiva y significativa entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de la unidad ejecutora en evaluación en el Frente Policial Cajamarca, 2021.	Variable 2 Gestión de Unidad Ejecutora Dimensiones Planificación Control Organización Evaluación	Población: Universo total de Personal PNP administrativo logístico Muestra: 40 Muestreo: No probabilístico Técnica de recolección: encuesta Instrumento de recolección: cuestionario Método de análisis: Rho de Spearman

Anexo 02: Matriz de operacionalización de variables

Título: Optimización del Gasto Presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	NIVEL Y RANGO
V1: Optimización del Gasto Presupuestal	Es un proceso que se inicia una vez aprobado el presupuesto y que consiste en la aplicación de los recursos humanos, materiales y financieros, y en la utilización de una serie de técnicas y procedimientos administrativos, contables, de productividad, de control y de manejo financiero para la obtención de las metas y objetivos determinados para el sector público en los planes y programas de mediano y corto plazo. Gobierno Regional de Puno (2021)	Esta variable se hará observable a través de 4 dimensiones, 8 indicadores y 32 ítems, los que serán medidos mediante el instrumento del cuestionario de Likert del 1 al 5, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 es Totalmente de acuerdo.	Eficacia	Objetivos cumplidos	
				Resultados	
			Eficiencia	Producción	Nivel rango
				Bienes y servicios	Malo (70-85)
			Calidad	Respuesta	Regular (86-110)
	Necesidades				
			Economía	Uso de recursos	Bueno (110-160)
				Porcentaje gastado	
V2: Gestión de Unidad Ejecutora	Constituye el nivel descentralizado u operativo en las entidades públicas. Una Unidad Ejecutora cuenta con un nivel de desconcentración administrativa que: Determina y recauda ingresos; contrae compromisos, devenga gastos y ordena pagos con arreglo a la legislación aplicable; registra la información generada por las acciones y operaciones realizadas; informa sobre el avance y/o cumplimiento de metas; recibe y ejecuta desembolsos de operaciones de endeudamiento; y/o se encarga de emitir y/o colocar obligaciones de deuda según Ministerio de Economía y Finanzas (2021)	Esta variable se hará observable a través de 4 dimensiones, 8 indicadores y 32 ítems, los que serán medidos mediante el instrumento del cuestionario de Likert del 1 al 5, donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 es Totalmente de acuerdo.	Planificación	Conocimientos	Escala
				Características	Cuestionario de Likert
				Implementación	
			Control	Difusión	Totalmente de acuerdo = 5
				Marco legal	De acuerdo = 4
			Organización	Sistemas	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo = 3
				Administrativos	En desacuerdo = 2
			Evaluación	Cumplimiento	Totalmente en desacuerdo = 1
				Logros Obtenidos	

Anexo 03: Instrumentos de recolección de datos

CONSENTIMIENTO INFORMADO

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por Handin Billers Paredes Toribio estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es: Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021.

Si usted accede a participar de este estudio se le pedirá responde dos cuestionarios de 32 ítems cada uno, esto tomará aproximadamente 15 a 20 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

De tener preguntas sobre su participación en este estudio puede contactar a Handin Paredes, al teléfono celular 980894028 o correo electrónico handinbpt@hotmail.com

Agradecida desde ya para su valioso aporte.

Atentamente: Handin Billers Paredes Toribio

Yo _____
acepto preciso haber sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con la investigación

Acepto mi participación en la investigación científica referida: Optimización del Gasto Presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

firma y nombre del participante

ENCUESTA DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Título de la investigación: Optimización del Gasto Presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Objetivo de la investigación: Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021

Dirigido a: Personal Administrativo PNP del Frente Policial Cajamarca.

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Por favor lea esta información cuidadosamente antes de decidir su participación en el estudio:

Beneficios: Mediante su participación, contribuirá al conocimiento general sobre la investigación de tesis de grado lo cual es relevante para obtener los resultados de la presente investigación.

Confidencialidad: Toda opinión o información que usted nos entregue será tratada de manera confidencial. Nunca revelaremos su identidad. En las presentaciones que se hagan sobre los resultados de esta investigación no usaremos su nombre ni tampoco revelaremos detalles suyos ni respuestas que permitan individualizarlo. Sus datos serán resguardados en un archivo digital al que sólo tendrá acceso el investigador. Los datos sólo serán usados para la presente investigación.

Participación voluntaria: Su participación es completamente voluntaria. Se puede retirar del estudio en el momento que estime conveniente. Para ello, basta que cierre u abandone la página web con el cuestionario.

Contacto: Si usted tiene alguna consulta o preocupación respecto a sus derechos como participante de este estudio, puede contactar con el autor de esta investigación, al celular N° 980894028 y/o al siguiente correo electrónico: handinbpt@hotmail.com

¿Está Ud. dispuesto a completar el cuestionario que le presentaré a continuación? Si es así, por favor haga clic en el botón respectivo:

*Obligatorio

1. Desea participar del cuestionario

Marca solo un óvalo.

- ACEPTO PARTICIPAR (usuario es dirigido al cuestionario)
- NO ACEPTO (usuario es redirigido al final del cuestionario)

CUESTIONARIO 01: Optimización del Gasto Presupuestal

La presente encuesta es parte del trabajo de Optimización del Gasto presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021, teniendo como objetivo general: Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021. Instrucciones: estimado efectivo solo marque entre 1 a 5 su nivel de acuerdo sobre los aspectos relacionados con la aplicación y conocimientos sobre la optimización de gasto presupuestal en el área que actualmente labora. La presente encuesta es de carácter anónimo por lo que se solicita responder con la mayor veracidad posible por lo que los resultados serán evaluados en forma reservada y contribuirán a mejorar el desempeño institucional, muchas gracias por su apoyo:

ESCALA DE MEDICIÓN – LIKERT				
Nomenclatura				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Valoración				
1	2	3	4	5

Instrumento: Cuestionario

CUESTIONARIO 01 – Optimización del Gasto Presupuestal						
N°	EFICACIA	Escala de medición				
	Objetivos	1	2	3	4	5
01	Considera usted que se cubren las necesidades de manera eficaz en el Frente Policial Cajamarca					
02	Considera usted que el gasto presupuestal está enmarcado en el Plan Operativo Institucional de la Unidad Ejecutora					
03	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca atiende las necesidades de sus áreas usuarias					
04	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca puede mejorar su gasto presupuestal					
	Resultados	1	2	3	4	5
05	Considera usted que pueden percibir resultados del gasto presupuestal que se realiza en el Frente Policial Cajamarca					
06	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo solicitado por las unidades usuarias a la Unidad Ejecutora					
07	Considera usted que el gasto presupuestal atiende las necesidades primarias del Frente Policial Cajamarca					
08	Considera usted que hay cambios en las adquisiciones de bienes y servicios por parte del Frente Policial Cajamarca ante la unidad ejecutora					
N°	EFICIENCIA	Escala de medición				
	Producción	1	2	3	4	5
09	Considera usted que la cadena de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca trabaja de manera eficiente					
10	Considera usted que conoce el presupuesto asignado al Frente Policial Cajamarca durante el año fiscal					
11	Considera usted que puede llegar a optimizar el gasto presupuestal con la difusión de los saldos presupuestales					
12	Considera usted que se efectúa el gasto presupuestal de acuerdo a sus requerimientos					
	Bienes y Servicios	1	2	3	4	5
13	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de bien para ser presentado en el área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca					
14	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de servicio para ser presentado en el área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca					

15	Considera usted que difunden mecanismos para la correcta formulación de requerimientos de bienes y servicios					
16	Considera usted que los requerimientos de bienes y servicios son atendidos eficientemente					
N°	CALIDAD	Escala de medición				
	Respuesta	1	2	3	4	5
17	Considera usted que gasto presupuestal se refleja en las mejoras de las unidades usuarias.					
18	Considera usted que se difunde adecuadamente los mecanismos para mejorar la calidad de atención.					
19	Considera usted que se pueden mejorar en los tiempos de respuesta por parte de la unidad de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca.					
20	Considera usted que sus requerimientos atendidos cumplen con la calidad solicitada.					
	Necesidades	1	2	3	4	5
21	Se formuló durante el año 2021 su cuadro de necesidades					
22	Considera usted la importancia de la formulación del cuadro de necesidades en las áreas usuarias					
23	Considera usted que el cuadro de necesidades fue formulado de acuerdo a lo que usted necesita					
24	Considera usted que se difundió la importancia del cuadro de necesidades en la formulación para el plan multianual de necesidades por parte del área de logística del Frente Policial Cajamarca					
N°	ECONOMÍA	Escala de medición				
	Uso de Recursos	1	2	3	4	5
25	Considera usted que conoce el presupuesto inicial de apertura asignado al Frente Policial Cajamarca durante el año 2021					
26	Considera usted que se ha difundido adecuadamente el presupuesto inicial modificado en las unidades usuarias del Frente Policial Cajamarca					
27	Considera usted que se necesario la capacitación en la consulta amigable para conocer el porcentaje de gasto del Frente Policial Cajamarca					
28	Considera usted que conoce el gasto presupuestal a la fecha del Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal					
	Porcentaje gasto	1	2	3	4	5
29	Considera usted el porcentaje de gasto es conocido por las áreas usuarias en la formulación de sus requerimientos					
30	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca puede mejorar su ejecución de gasto presupuestal					
31	Considera usted que recibe el apoyo técnico del área de logística del Frente Policial Cajamarca para formular sus requerimientos					
32	Considera usted que gasto presupuestal refleja lo solicitado por su unidad usuaria en el Frente Policial Cajamarca					

CUESTIONARIO 02: Gestión de Unidad Ejecutora

La presente encuesta es parte del trabajo de Optimización del Gasto presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021, teniendo como objetivo general: Determinar la relación que existe entre la optimización del gasto presupuestal y la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021.

Instrucciones: estimado efectivo, marque entre 1 a 5 su nivel de acuerdo sobre los aspectos relacionados con la aplicación de gestión de unidad ejecutora donde actualmente viene trabajando. La presente encuesta es de carácter anónimo por lo que se solicita responder con la mayor veracidad posible por lo que los resultados serán evaluados en forma reservada y contribuirán a mejor el desempeño institucional, muchas gracias por su apoyo:

ESCALA DE MEDICIÓN – LIKERT				
Nomenclatura				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Valoración				
1	2	3	4	5

Instrumento: Cuestionario

CUESTIONARIO 02 – Gestión de Unidad Ejecutora						
N°	PLANIFICACIÓN	Escala de medición				
Conocimientos		1	2	3	4	5
01	Considera usted que el personal del Frente Policial conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales					
02	Considera usted que conoce la planificación de las unidades ejecutoras de la Policía Nacional del Perú					
03	Considera usted que hay mecanismos para la difusión de una planificación sobre gestión de unidad ejecutora					
04	Considera usted que el personal policial administrativo del área de logística conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora					
Características		1	2	3	4	5
05	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo señalado y su debida respuesta					
06	Considera usted que se las características de la planificación de unidad ejecutora fueron tocadas en alguna capacitación durante el año					
07	Considera usted que se puede planificar la creación de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca					
08	Considera usted que el Frente Policial Cumple con las características para gestionar una unidad ejecutora					
N°	CONTROL	Escala de medición				
Implementación		1	2	3	4	5
09	Considera usted que hay mecanismos de control interno en el seguimiento de las objetivos y metas del Frente Policial Cajamarca					
10	Considera usted que en la entidad desarrollan actividades de control que ayuden a disminuir los riesgos y poder lograr el cumplimiento de los de resultados					
11	Durante el presente año su entidad realizo una charla de sensibilización sobre ética, integridad y su importancia en la función pública					
12	Considera usted que durante el año se realizado una evaluación de desempeño de los funcionarios					
Difusión		1	2	3	4	5
13	Considera usted se ha difundido cuales son las características y funciones de una unidad ejecutora					
14	Considera usted que ha recibido los lineamientos para controlar la ejecución de gasto en una unidad ejecutora					

15	Considera usted que las capacitaciones que recibe le ayudan a realizar mejor su trabajo					
16	Se aplica un mecanismo de control en su centro de trabajo					
N°	ORGANIZACIÓN	Escala de medición				
	Marco Legal	1	2	3	4	5
17	Considera usted que conoce el marco legal sobre el funcionamiento de unidad ejecutora de la Policía Nacional del Perú, Resolución Ministerial N° 0045-2021-IN					
18	Considera usted que se han difundido los mecanismos legales sobre el funcionamiento de una unidad ejecutora					
19	Considera usted que se cumple con los requisitos mínimos para la gestión de unidad ejecutora					
20	Considera usted que se ha difundido el manual de operaciones de las unidades ejecutoras a cargo de la Policía Nacional del Perú					
	Sistemas Administrativos	1	2	3	4	5
21	Considera usted que conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora					
22	Conoce el Sistema integrado de administración financiera (SIAF)					
23	Conoce el Sistema integrado de gestión administrativa (SIGA)					
24	Considera usted necesaria la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca					
N°	EVALUACIÓN	Escala de medición				
	Cumplimiento	1	2	3	4	5
25	Participa en la formulación de su cuadro de necesidades de su unidad usuaria donde trabaja					
26	Considera usted que utilizan mecanismos de evaluación en su desempeño laboral					
27	Se realiza una evaluación mensual o trimestral de los resultados que se están realizando durante el año					
28	Visita la página Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas para ver avance del gasto presupuestal del Frente Policial Cajamarca					
	Logros Obtenidos	1	2	3	4	5
29	Considera usted que ha recibido charlas sobre evaluación y seguimiento de los resultados de sus metas					
30	Considera usted que la evaluación se viene realizando según lo programado con los objetivos institucionales					
31	Considera usted que existe una adecuada evaluación de los resultados durante el 2021 por parte del Frente Policial Cajamarca					
32	Considera usted que las evaluaciones ayudan en el mejoramiento de logros de resultados de sus objetivos institucionales					

Anexo 04-A: Ficha de Validación 01 de instrumentos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN I: EFICACIA								
01	Considera usted que se cubren las necesidades de manera eficaz en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
02	Considera usted que el gasto presupuestal está enmarcado en el Plan Operativo Institucional de la Unidad Ejecutora	X		X		X		
03	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca atiende las necesidades de sus áreas usuarias	X		X		X		
04	Considera usted que la el Frente Policial Cajamarca puede mejor su gasto presupuestal	X		X		X		
05	Considera usted que pueden percibir resultados del gasto presupuestal que se realiza el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
06	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo solicitado por las unidades usuarias a la Unidad Ejecutora	X		X		X		
07	Considera usted que el gasto presupuestal atiende las necesidades primarias del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
08	Considera usted que hay cambios en las adquisiciones de bienes y servicios por parte del Frente Policial Cajamarca ante la unidad ejecutora	X		X		X		
DIMENSIÓN II: EFICIENCIA								
09	Considera usted que la cadena de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca trabaja de manera eficiencia	X		X		X		
10	Considera usted que conoce el presupuesto asignado al Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal	X		X		X		
11	Considera usted que puede que llegan optimizar el gasto presupuestal con la difusión de los saldos presupuestales	X		X		X		
12	Considera usted que se efectúa el gasto presupuestal de acuerdo a sus requerimientos	X		X		X		
13	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de bien para ser presentado en área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
14	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de servicio para ser presentado en área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
15	Considera usted que difunden mecanismos para la correcta formulación de requerimientos de bienes y servicios	X		X		X		
16	Considera usted que los requerimientos de bienes y servicios son atendidos eficientemente	X		X		X		
DIMENSION III: CALIDAD								
17	Considera usted que gasto presupuestal se refleja en las mejoras de las unidades usuarias.	X		X		X		
18	Considera usted que se difunde adecuadamente los mecanismos para mejor la calidad de atención.	X		X		X		

19	Considera usted que se pueden mejorar en los tiempos de respuesta por parte de la unidad de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca.	X		X		X	
20	Considera usted que sus requerimientos atendidos cumplen con la calidad solicitada.	X		X		X	
21	Se formuló durante el año 2021 su cuadro de necesidades	X		X		X	
22	Considera usted la importancia de la formulación del cuadro de necesidades en las áreas usuarias	X		X		X	
23	Considera usted que el cuadro de necesidades fue formulado de acuerdo a lo que usted necesita	X		X		X	
24	Considera usted que se difundió la importancia del cuadro de necesidades en la formulación para el plan multianual de necesidades por parte del área de logística del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
DIMENSIÓN IV: ECONOMÍA		Si	No	Si	No	Si	No
25	Considera usted que conoce el presupuesto inicial de apertura asignado al Frente Policial Cajamarca durante el año 2021	X		X		X	
26	Considera usted que se ha difundido adecuadamente el presupuesto inicial modificado en las unidades usuarias del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
27	Considera usted que se necesario la capacitación en la consulta amigable para conocer el porcentaje de gasto del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
28	Considera usted que conoce el gasto presupuestal a la fecha del Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal	X		X		X	
29	Considera usted el porcentaje de gasto es conocido por las áreas usuarias en la formulación de sus requerimientos	X		X		X	
30	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca puede mejorar su ejecución de gasto presupuestal	X		X		X	
31	Considera usted que recibe el apoyo técnico del área de logística del Frente Policial Cajamarca para formular sus requerimientos	X		X		X	
32	Considera usted que gasto presupuestal refleja lo solicitado por su unidad usuaria en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: **EMIL RENATO BERAUN BERAUN DNI: 40228223**

Especialidad del validador: **EPITEMÓLOGO**

23 de octubre de 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN DE UNIDAD EJECUTORA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN I: PLANIFICACIÓN								
01	Considera usted que el personal del Frente Policial conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales	X		X		X		
02	Considera usted que conoce la planificación de las unidades ejecutoras de la Policía Nacional del Perú	X		X		X		
03	Considera usted que hay mecanismos para la difusión de una planificación sobre gestión de unidad ejecutora	X		X		X		
04	Considera usted que el personal policial administrativo del área de logística conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X		
05	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo señalado y su debida respuesta	X		X		X		
06	Considera usted que se las características de la planificación de unidad ejecutora fueron tocadas en alguna capacitación durante el año	X		X		X		
07	Considera usted que se puede planificar la creación de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca.	X		X		X		
08	Considera usted que el Frente Policial Cumple con las características para gestionar una unidad ejecutora	X		X		X		
DIMENSIÓN II: CONTROL								
		Si	No	Si	No	Si	No	
09	Considera usted que hay mecanismos de control interno en el seguimiento de las objetivos y metas del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
10	Considera usted que en la entidad desarrollan actividades de control que ayuden a disminuir los riesgos y poder lograr el cumplimiento de los de resultados	X		X		X		
11	Durante el presente año su entidad realizo una charla de sensibilización sobre ética, integridad y su importancia en la función pública	X		X		X		
12	Considera usted que durante el año se realizado una evaluación de desempeño de los funcionarios	X		X		X		
13	Considera usted se ha difundido cuales son las características y funciones de una unidad ejecutora	X		X		X		
14	Considera usted que ha recibido los lineamientos para controlar la ejecución de gasto en una unidad ejecutora	X		X		X		
15	Considera usted que las capacitaciones que recibe le ayudan a realizar mejor su trabajo	X		X		X		
16	Se está aplicando un mecanismo de control en su centro de trabajo	X		X		X		
DIMENSION III: ORGANIZACIÓN								
		Si	No	Si	No	Si	No	
17	Considera usted que conoce el marco legal sobre el funcionamiento de unidad ejecutora de la Policía Nacional del Perú, Resolución Ministerial N° 0045-2021-IN	X		X		X		

18	Considera usted que se han difundido los mecanismos legales sobre el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X	
19	Considera usted que se cumple con los requisitos mínimos para la gestión de unidad ejecutora	X		X		X	
20	Considera usted que se ha difundido el manual de operaciones de las unidades ejecutoras a cargo de la Policía Nacional del Perú	X		X		X	
21	Considera usted que conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X	
22	Conoce el Sistema integrado de administración financiera (SIAF)	X		X		X	
23	Conoce el Sistema integrado de gestión administrativa (SIGA)	X		X		X	
24	Considera usted necesaria la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
DIMENSIÓN IV: EVALUACIÓN		Si	No	Si	No	Si	No
25	Participa en la formulación de su cuadro de necesidades de su unidad usuaria donde trabaja	X		X		X	
26	Considera usted que utilizan mecanismos de evaluación en su desempeño laboral	X		X		X	
27	Se realiza una evaluación mensual o trimestral de los resultados que se están realizando durante el año	X		X		X	
28	Visita la página Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas para ver avance del gasto presupuestal del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
29	Considera usted que ha recibido charlas sobre evaluación y seguimiento de los resultados de sus metas	X		X		X	
30	Considera usted que la evaluación se viene realizando según lo programado con los objetivos institucionales	X		X		X	
31	Considera usted que existe una adecuada evaluación de los resultados durante el 2021 por parte del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
32	Considera usted que las evaluaciones ayudan en el mejoramiento de logros de resultados de sus objetivos institucionales	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: **EMIL RENATO BERAUN BERAUN DNI: 40228223**

Especialidad del validador: **EPITEMÓLOGO**

23 de octubre de 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Anexo 04-B: Ficha de Validación 02 de instrumentos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN I: EFICACIA								
01	Considera usted que se cubren las necesidades de manera eficaz en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
02	Considera usted que el gasto presupuestal está enmarcado en el Plan Operativo Institucional de la Unidad Ejecutora	X		X		X		
03	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca atiende las necesidades de sus áreas usuarias	X		X		X		
04	Considera usted que la el Frente Policial Cajamarca puede mejor su gasto presupuestal	X		X		X		
05	Considera usted que pueden percibir resultados del gasto presupuestal que se realiza el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
06	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo solicitado por las unidades usuarias a la Unidad Ejecutora	X		X		X		
07	Considera usted que el gasto presupuestal atiende las necesidades primarias del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
08	Considera usted que hay cambios en las adquisiciones de bienes y servicios por parte del Frente Policial Cajamarca ante la unidad ejecutora	X		X		X		
DIMENSIÓN II: EFICIENCIA								
09	Considera usted que la cadena de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca trabaja de manera eficiencia	X		X		X		
10	Considera usted que conoce el presupuesto asignado al Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal	X		X		X		
11	Considera usted que puede que llegan optimizar el gasto presupuestal con la difusión de los saldos presupuestales	X		X		X		
12	Considera usted que se efectúa el gasto presupuestal de acuerdo a sus requerimientos	X		X		X		
13	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de bien para ser presentado en área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
14	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de servicio para ser presentado en área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
15	Considera usted que difunden mecanismos para la correcta formulación de requerimientos de bienes y servicios	X		X		X		
16	Considera usted que los requerimientos de bienes y servicios son atendidos eficientemente	X		X		X		
DIMENSION III: CALIDAD								
17	Considera usted que gasto presupuestal se refleja en las mejoras de las unidades usuarias.	X		X		X		
18	Considera usted que se difunde adecuadamente los mecanismos para mejor la calidad de atención.	X		X		X		

19	Considera usted que se pueden mejorar en los tiempos de respuesta por parte de la unidad de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca.	X		X		X	
20	Considera usted que sus requerimientos atendidos cumplen con la calidad solicitada.	X		X		X	
21	Se formuló durante el año 2021 su cuadro de necesidades	X		X		X	
22	Considera usted la importancia de la formulación del cuadro de necesidades en las áreas usuarias	X		X		X	
23	Considera usted que el cuadro de necesidades fue formulado de acuerdo a lo que usted necesita	X		X		X	
24	Considera usted que se difundió la importancia del cuadro de necesidades en la formulación para el plan multianual de necesidades por parte del área de logística del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
DIMENSIÓN IV: ECONOMÍA		Si	No	Si	No	Si	No
25	Considera usted que conoce el presupuesto inicial de apertura asignado al Frente Policial Cajamarca durante el año 2021	X		X		X	
26	Considera usted que se ha difundido adecuadamente el presupuesto inicial modificado en las unidades usuarias del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
27	Considera usted que se necesario la capacitación en la consulta amigable para conocer el porcentaje de gasto del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
28	Considera usted que conoce el gasto presupuestal a la fecha del Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal	X		X		X	
29	Considera usted el porcentaje de gasto es conocido por las áreas usuarias en la formulación de sus requerimientos	X		X		X	
30	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca puede mejorar su ejecución de gasto presupuestal	X		X		X	
31	Considera usted que recibe el apoyo técnico del área de logística del Frente Policial Cajamarca para formular sus requerimientos	X		X		X	
32	Considera usted que gasto presupuestal refleja lo solicitado por su unidad usuaria en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: PAREDES TORIBIO DILLAN ADDERLYN DNI: 45375277

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

24 de octubre de 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN DE UNIDAD EJECUTORA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN I: PLANIFICACIÓN								
01	Considera usted que el personal del Frente Policial conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales	X		X		X		
02	Considera usted que conoce la planificación de las unidades ejecutoras de la Policía Nacional del Perú	X		X		X		
03	Considera usted que hay mecanismos para la difusión de una planificación sobre gestión de unidad ejecutora	X		X		X		
04	Considera usted que el personal policial administrativo del área de logística conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X		
05	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo señalado y su debida respuesta	X		X		X		
06	Considera usted que se las características de la planificación de unidad ejecutora fueron tocadas en alguna capacitación durante el año	X		X		X		
07	Considera usted que se puede planificar la creación de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca.	X		X		X		
08	Considera usted que el Frente Policial Cumple con las características para gestionar una unidad ejecutora	X		X		X		
DIMENSIÓN II: CONTROL								
09	Considera usted que hay mecanismos de control interno en el seguimiento de las objetivos y metas del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
10	Considera usted que en la entidad desarrollan actividades de control que ayuden a disminuir los riesgos y poder lograr el cumplimiento de los de resultados	X		X		X		
11	Durante el presente año su entidad realizo una charla de sensibilización sobre ética, integridad y su importancia en la función pública	X		X		X		
12	Considera usted que durante el año se realizado una evaluación de desempeño de los funcionarios	X		X		X		
13	Considera usted se ha difundido cuales son las características y funciones de una unidad ejecutora	X		X		X		
14	Considera usted que ha recibido los lineamientos para controlar la ejecución de gasto en una unidad ejecutora	X		X		X		
15	Considera usted que las capacitaciones que recibe le ayudan a realizar mejor su trabajo	X		X		X		
16	Se está aplicando un mecanismo de control en su centro de trabajo	X		X		X		
DIMENSION III: ORGANIZACIÓN								
17	Considera usted que conoce el marco legal sobre el funcionamiento de unidad ejecutora de la Policía Nacional del Perú, Resolución Ministerial N° 0045-2021-IN	X		X		X		
18	Considera usted que se han difundido los mecanismos legales sobre el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X		

19	Considera usted que se cumple con los requisitos mínimos para la gestión de unidad ejecutora	X		X		X	
20	Considera usted que se ha difundido el manual de operaciones de las unidades ejecutoras a cargo de la Policía Nacional del Perú	X		X		X	
21	Considera usted que conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X	
22	Conoce el Sistema integrado de administración financiera (SIAF)	X		X		X	
23	Conoce el Sistema integrado de gestión administrativa (SIGA)	X		X		X	
24	Considera usted necesaria la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
DIMENSIÓN IV: EVALUACIÓN		Si	No	Si	No	Si	No
25	Participa en la formulación de su cuadro de necesidades de su unidad usuaria donde trabaja	X		X		X	
26	Considera usted que utilizan mecanismos de evaluación en su desempeño laboral	X		X		X	
27	Se realiza una evaluación mensual o trimestral de los resultados que se están realizando durante el año	X		X		X	
28	Visita la página Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas para ver avance del gasto presupuestal del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
29	Considera usted que ha recibido charlas sobre evaluación y seguimiento de los resultados de sus metas	X		X		X	
30	Considera usted que la evaluación se viene realizando según lo programado con los objetivos institucionales	X		X		X	
31	Considera usted que existe una adecuada evaluación de los resultados durante el 2021 por parte del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
32	Considera usted que las evaluaciones ayudan en el mejoramiento de logros de resultados de sus objetivos institucionales	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: **PAREDES TORIBIO DILLAN ADDERLYN** DNI: 45375277

Especialidad del validador: **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

24 de octubre de 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Anexo 04-C: Ficha de Validación 03 de instrumentos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN I: EFICACIA								
01	Considera usted que se cubren las necesidades de manera eficaz en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
02	Considera usted que el gasto presupuestal está enmarcado en el Plan Operativo Institucional de la Unidad Ejecutora	X		X		X		
03	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca atiende las necesidades de sus áreas usuarias	X		X		X		
04	Considera usted que la el Frente Policial Cajamarca puede mejor su gasto presupuestal	X		X		X		
05	Considera usted que pueden percibir resultados del gasto presupuestal que se realiza el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
06	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo solicitado por las unidades usuarias a la Unidad Ejecutora	X		X		X		
07	Considera usted que el gasto presupuestal atiende las necesidades primarias del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
08	Considera usted que hay cambios en las adquisiciones de bienes y servicios por parte del Frente Policial Cajamarca ante la unidad ejecutora	X		X		X		
DIMENSIÓN II: EFICIENCIA								
09	Considera usted que la cadena de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca trabaja de manera eficiencia	X		X		X		
10	Considera usted que conoce el presupuesto asignado al Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal	X		X		X		
11	Considera usted que puede que llegan optimizar el gasto presupuestal con la difusión de los saldos presupuestales	X		X		X		
12	Considera usted que se efectúa el gasto presupuestal de acuerdo a sus requerimientos	X		X		X		
13	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de bien para ser presentado en área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
14	Considera usted que conoce la formulación de un requerimiento de servicio para ser presentado en área de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
15	Considera usted que difunden mecanismos para la correcta formulación de requerimientos de bienes y servicios	X		X		X		
16	Considera usted que los requerimientos de bienes y servicios son atendidos eficientemente	X		X		X		
DIMENSION III: CALIDAD								
17	Considera usted que gasto presupuestal se refleja en las mejoras de las unidades usuarias.	X		X		X		
18	Considera usted que se difunde adecuadamente los mecanismos para mejor la calidad de atención.	X		X		X		

19	Considera usted que se pueden mejorar en los tiempos de respuesta por parte de la unidad de abastecimiento del Frente Policial Cajamarca.	X		X		X	
20	Considera usted que sus requerimientos atendidos cumplen con la calidad solicitada.	X		X		X	
21	Se formuló durante el año 2021 su cuadro de necesidades	X		X		X	
22	Considera usted la importancia de la formulación del cuadro de necesidades en las áreas usuarias	X		X		X	
23	Considera usted que el cuadro de necesidades fue formulado de acuerdo a lo que usted necesita	X		X		X	
24	Considera usted que se difundió la importancia del cuadro de necesidades en la formulación para el plan multianual de necesidades por parte del área de logística del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
DIMENSIÓN IV: ECONOMÍA		Si	No	Si	No	Si	No
25	Considera usted que conoce el presupuesto inicial de apertura asignado al Frente Policial Cajamarca durante el año 2021	X		X		X	
26	Considera usted que se ha difundido adecuadamente el presupuesto inicial modificado en las unidades usuarias del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
27	Considera usted que se necesario la capacitación en la consulta amigable para conocer el porcentaje de gasto del Frente Policial Cajamarca	X		X		X	
28	Considera usted que conoce el gasto presupuestal a la fecha del Frente Policial Cajamarca durante al año fiscal	X		X		X	
29	Considera usted el porcentaje de gasto es conocido por las áreas usuarias en la formulación de sus requerimientos	X		X		X	
30	Considera usted que el Frente Policial Cajamarca puede mejorar su ejecución de gasto presupuestal	X		X		X	
31	Considera usted que recibe el apoyo técnico del área de logística del Frente Policial Cajamarca para formular sus requerimientos	X		X		X	
32	Considera usted que gasto presupuestal refleja lo solicitado por su unidad usuaria en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: TEPE ATOCHE VÍCTOR MANUEL

DNI: 16719569 N° colegio profesional CIP N° 84752

Especialidad del validador: Magíster en Gestión Pública

24 de octubre del 2021.



¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN DE UNIDAD EJECUTORA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN I: PLANIFICACIÓN								
01	Considera usted que el personal del Frente Policial conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales	X		X		X		
02	Considera usted que conoce la planificación de las unidades ejecutoras de la Policía Nacional del Perú	X		X		X		
03	Considera usted que hay mecanismos para la difusión de una planificación sobre gestión de unidad ejecutora	X		X		X		
04	Considera usted que el personal policial administrativo del área de logística conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X		
05	Considera usted que se atienden los requerimientos en el plazo señalado y su debida respuesta	X		X		X		
06	Considera usted que se las características de la planificación de unidad ejecutora fueron tocadas en alguna capacitación durante el año	X		X		X		
07	Considera usted que se puede planificar la creación de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca.	X		X		X		
08	Considera usted que el Frente Policial Cumple con las características para gestionar una unidad ejecutora	X		X		X		
DIMENSIÓN II: CONTROL								
09	Considera usted que hay mecanismos de control interno en el seguimiento de las objetivos y metas del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
10	Considera usted que en la entidad desarrollan actividades de control que ayuden a disminuir los riesgos y poder lograr el cumplimiento de los de resultados	X		X		X		
11	Durante el presente año su entidad realizo una charla de sensibilización sobre ética, integridad y su importancia en la función pública	X		X		X		
12	Considera usted que durante el año se realizado una evaluación de desempeño de los funcionarios	X		X		X		
13	Considera usted se ha difundido cuales son las características y funciones de una unidad ejecutora	X		X		X		
14	Considera usted que ha recibido los lineamientos para controlar la ejecución de gasto en una unidad ejecutora	X		X		X		
15	Considera usted que las capacitaciones que recibe le ayudan a realizar mejor su trabajo	X		X		X		
16	Se está aplicando un mecanismo de control en su centro de trabajo	X		X		X		
DIMENSION III: ORGANIZACIÓN								
17	Considera usted que conoce el marco legal sobre el funcionamiento de unidad ejecutora de la Policía Nacional del Perú, Resolución Ministerial N° 0045-2021-IN	X		X		X		
18	Considera usted que se han difundido los mecanismos legales sobre el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X		

19	Considera usted que se cumple con los requisitos mínimos para la gestión de unidad ejecutora	X		X		X		
20	Considera usted que se ha difundido el manual de operaciones de las unidades ejecutoras a cargo de la Policía Nacional del Perú	X		X		X		
21	Considera usted que conoce el funcionamiento de una unidad ejecutora	X		X		X		
22	Conoce el Sistema integrado de administración financiera (SIAF)	X		X		X		
23	Conoce el Sistema integrado de gestión administrativa (SIGA)	X		X		X		
24	Considera usted necesaria la gestión de unidad ejecutora en el Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
DIMENSIÓN IV: EVALUACIÓN		Si	No	Si	No	Si	No	
25	Participa en la formulación de su cuadro de necesidades de su unidad usuaria donde trabaja	X		X		X		
26	Considera usted que utilizan mecanismos de evaluación en su desempeño laboral	X		X		X		
27	Se realiza una evaluación mensual o trimestral de los resultados que se están realizando durante el año	X		X		X		
28	Visita la página Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas para ver avance del gasto presupuestal del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
29	Considera usted que ha recibido charlas sobre evaluación y seguimiento de los resultados de sus metas	X		X		X		
30	Considera usted que la evaluación se viene realizando según lo programado con los objetivos institucionales	X		X		X		
31	Considera usted que existe una adecuada evaluación de los resultados durante el 2021 por parte del Frente Policial Cajamarca	X		X		X		
32	Considera usted que las evaluaciones ayudan en el mejoramiento de logros de resultados de sus objetivos institucionales	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: TEPE ATOCHE VÍCTOR MANUEL

DNI: 16719569 Nº colegio profesional CIP Nº 84752

Especialidad del validador: Magíster en Gestión Pública

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

24 de octubre del 2021.



Anexo 05: Base de datos recolectados y ordenados

BASE DE DATOS DE PRUEBA PILOTO

BASE DE DATOS DE OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PRESUPUESTAL																																					
EFICACIA									EFICIENCIA								CALIDAD							ECONOMÍA													
ID	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	D1TOTAL	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	D2TOTAL	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	D3TOTAL	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	D4TOTAL	TOTAL
1	2	2	2	4	4	2	4	2	22	4	5	4	4	4	4	4	2	31	2	4	4	2	4	5	4	4	29	5	5	5	5	2	5	5	4	36	118
2	4	4	4	5	5	3	2	2	30	4	4	4	4	4	4	4	3	31	3	4	4	2	4	4	3	4	28	4	3	4	3	2	4	4	3	27	116
3	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	5	5	5	40	5	5	5	5	5	5	5	5	40	160
4	4	4	4	5	4	2	4	4	31	4	2	4	4	4	4	3	4	29	4	4	4	4	4	4	4	4	32	2	2	5	2	2	4	4	4	25	117
5	1	4	1	4	4	2	4	2	22	4	4	4	4	4	4	4	2	30	2	4	4	4	4	4	4	4	30	4	4	4	4	2	4	4	4	30	112
6	2	3	2	5	4	3	4	4	27	4	4	4	4	4	4	4	3	31	4	3	4	3	4	4	3	3	28	4	3	4	4	4	4	4	4	31	117
7	3	4	3	5	1	5	5	1	27	5	1	5	5	1	4	1	3	25	5	5	5	5	5	5	1	1	32	1	1	5	1	1	5	1	1	16	100
8	1	2	3	4	5	1	2	3	21	4	4	4	4	4	4	3	2	29	4	2	4	3	2	5	2	2	24	2	3	5	4	4	5	4	2	29	103
9	1	5	3	5	5	1	4	5	29	5	5	2	2	5	5	3	5	32	2	2	4	2	4	5	2	4	25	4	2	4	4	4	5	4	4	31	117
10	2	2	2	4	4	2	2	2	20	2	2	4	2	2	2	4	2	20	2	2	4	2	4	2	2	2	22	2	2	4	2	2	4	4	4	24	86
11	4	4	4	5	4	4	4	4	33	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	3	4	4	4	31	4	4	4	4	4	4	4	4	32	128
12	2	2	2	2	2	2	2	2	16	2	4	3	3	4	4	2	1	23	1	1	2	2	4	3	4	3	20	3	3	4	3	3	4	5	1	26	85
13	2	4	4	4	4	2	4	4	28	4	4	4	4	4	4	2	2	28	4	2	4	4	4	5	5	4	32	4	2	4	4	4	4	4	2	28	116
14	2	2	2	5	4	2	2	4	23	2	2	4	2	2	2	2	2	18	2	4	2	2	3	2	2	3	20	3	2	2	3	3	2	2	3	20	81
15	3	3	4	4	3	3	4	3	27	3	3	3	4	3	3	4	3	26	3	3	4	3	3	4	3	3	26	3	3	4	3	3	4	3	3	26	105
16	3	3	3	4	4	2	1	4	24	4	1	5	1	4	4	2	4	25	3	1	3	3	1	3	1	1	16	3	4	4	4	1	4	4	4	28	93
17	2	3	2	4	4	2	4	2	23	4	3	3	4	2	3	2	2	23	4	4	4	2	3	4	3	3	27	3	3	5	2	2	5	4	2	26	99
18	2	2	3	4	4	1	3	2	21	4	3	3	4	4	4	2	3	27	3	3	2	4	4	5	3	3	27	2	2	4	2	3	4	4	3	24	99
19	2	2	2	4	1	2	4	2	19	3	2	2	2	2	2	4	2	19	4	4	4	2	2	4	2	2	24	2	2	4	2	2	2	4	2	20	82
20	3	2	3	5	4	3	4	5	29	5	4	3	4	5	5	5	4	35	4	5	5	5	3	5	2	3	32	2	2	5	2	2	4	5	5	27	123

BASE DE DATOS DE GESTION DE UNIDAD EJECUTORA																																					
PLANIFICACIÓN									ORGANIZACIÓN								CONTROL							EVALUACIÓN													
ID	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	D1TOTAL	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	D2TOTAL	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	D3TOTAL	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	D4TOTAL	TOTAL
1	2	4	4	5	2	2	5	5	29	4	2	2	2	4	5	5	4	28	4	2	5	4	5	5	4	5	34	5	4	5	5	2	4	4	5	34	125
2	4	4	3	4	3	4	4	4	30	4	3	4	4	3	4	4	4	30	4	4	4	4	4	4	5	33	4	4	3	2	3	3	3	3	25	118	
3	2	2	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	2	4	2	28	2	2	4	2	2	2	4	4	22	4	4	4	2	2	4	4	4	28	106
4	4	4	4	2	2	2	4	4	26	4	4	2	4	2	2	4	4	26	2	2	4	2	2	2	4	4	22	4	4	3	2	2	4	4	4	27	101
5	5	3	5	5	2	4	5	4	33	5	5	4	4	4	4	5	5	36	4	4	4	4	4	2	4	4	30	4	4	4	4	4	4	4	4	32	131
6	4	4	4	2	2	3	3	3	25	3	3	3	3	3	3	3	3	24	2	2	2	2	2	2	3	17	2	2	2	3	3	3	3	3	21	87	
7	2	2	2	3	2	2	5	4	22	4	4	4	4	2	2	5	5	30	2	4	4	2	4	5	5	5	31	5	5	5	5	5	4	2	5	36	119
8	5	2	2	4	1	3	5	5	27	4	4	4	4	2	3	3	4	29	3	3	5	3	3	4	5	29	2	3	3	4	3	3	3	4	25	110	
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	32	128	
10	4	2	4	4	2	2	5	5	28	4	4	2	4	2	2	2	4	24	2	2	2	2	2	2	4	18	4	4	2	4	2	2	4	4	26	96	
11	3	3	4	4	1	2	5	5	27	5	5	5	5	2	4	4	4	34	1	1	4	1	1	1	3	5	17	4	4	4	1	2	2	2	2	21	99
12	2	4	3	3	2	4	3	5	26	2	3	4	2	2	4	4	2	23	4	3	4	4	5	1	3	3	27	4	4	4	4	4	4	4	4	32	108
13	2	2	4	5	2	4	5	5	29	4	4	2	2	4	4	5	5	30	2	2	4	2	2	2	5	21	4	4	2	2	2	2	2	4	22	102	
14	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	4	4	4	4	4	32	128	
15	2	2	2	4	2	2	4	5	23	2	2	4	2	2	2	4	2	18	2	2	2	4	2	2	2	4	20	2	2	2	4	2	2	2	4	20	81
16	2	2	2	3	1	2	4	3	19	4	4	1	1	1	3	4	4	22	2	2	2	2	2	4	4	22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	16	79
17	4	4	4	4	1	1	5	5	28	5	2	1	1	1	1	1	4	16	2	1	2	2	2	2	5	18	4	4	5	5	4	4	4	5	35	97	
18	4	2	4	4	2	2	5	5	28	4	4	2	2	4	4	4	4	28	3	2	4	2	4	3	3	4	25	3	3	2	4	3	2	3	4	24	105
19	3	3	4	3	3	3	4	3	26	3	3	4	3	3	2	4	4	26	1	1	3	1	1	1	1	4	13	4	4	3	1	1	1	3	4	21	86
20	1	1	1	1	4	1	1	4	5	4	4	4	1	1	1	4	4	23	2	2	4	1	4	4	5	26	1	1	4	4	1	2	2	5	20	87	

CONFIABILIDAD DE DATOS DE LAS DOS VARIABLES

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,906	64

*Resultado3 [Documento3] - IBM SPSS Statistics Visor

Fiabilidad

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	40	100.0
	Excluido ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.906	64

CONFIABILIDAD DE LA VARIABLE OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PRESUPUESTAL

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,921	32

*Resultado3 [Documento3] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Fiabilidad

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

Casos	Válido	N	%
		40	100.0
	Excluido ^a	0	.0
Total		40	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,921	32

CONFIABILIDAD DE LA VARIABLE GESTIÓN DE UNIDAD EJECUTORA

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,885	32

*Resultado5 [Documento5] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Fiabilidad

Esca: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	40	100.0
	Excluido ^a	0	.0
	Total	40	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.885	32



Cajamarca, 05 de octubre de 2021

Señor General PNP
Luis Fernando Cacho Roncal
Jefe del Frente Policial Cajamarca

Presente. -

ASUNTO: Autorización para el uso del nombre de "Frente Policial Cajamarca" y para la aplicación de instrumentos de recolección de datos para trabajo de investigación.

Por medio de la presente, tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y presentarme, soy el estudiante Handin Billers Paredes Toribio, del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo-Lima Norte, identificado con número de DNI 43049965 y código de alumno N° 7002543892 quien se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis):

"Optimización del Gasto Presupuestal y la Gestión de Unidad Ejecutora en el Frente Policial Cajamarca, 2021"

En ese sentido, solicito a vuestro despacho, se me conceda la autorización para utilizar el nombre de "Frente Policial Cajamarca" y las facilidades para aplicar los instrumentos de recolección de datos en la institución que usted representa, a fin de poder desarrollar mi trabajo de investigación.

A la espera de su autorización, quedo de usted.

C.P.C. Handin Billers Paredes Toribio
DNI N° 43049965

Correo electrónico: handinbpt@hotmail.com
Celular: 980894028

POLICÍA NACIONAL DEL PERÚ FRENTE POLICIAL CAJAMARCA UNITRADO C	
FECHA:	06 OCT 2021
N° Reg.....	hora: 10:40
Firma:.....	