



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la
municipalidad provincial de Cangallo Ayacucho, 2021**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Prado Molina, Magno (ORCID: 0000-0002-2198-9749)

ASESOR:

Mg. Torres Mirez, Karl Friederick (ORCID: 0000-0002-6623-936X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

A mis padres Eladio y Eleodora, a mi esposa Marlene, mis hijos Heiman, Hairo y Samir, que en todo momento me brindaron su apoyo moral y espiritual y que depositaron su esperanza en mí, porque han posibilitado la elaboración de la presente tesis.

A mis maestros de la maestría de la Universidad César Vallejo, quienes se empeñaron en transmitirme sus conocimientos, para verme fortalecido en mi formación académica y hacer viable mejorar brindar mis servicios profesionales a la sociedad.

Agradecimiento

Agradezco a Dios, por darme la voluntad y la fuerza en mi realización personal y profesional.

A mi familia por ser un apoyo constante en mi proceso de desarrollo personal y profesional.

A la Universidad César Vallejo, por el programa académico de Posgrado por permitir hacer realidad elaborar la esta tesis.

A mi tutor, Mg. Karl Friederick, Torres Mirez, que con su profesionalismo y paciencia me ha guiado en la elaboración de la tesis.

Índice	Pag.
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	15
3.1 Tipo y Diseño de investigación	15
3.2 Operacionalización de las variables	16
3.3 Escenario de estudio	18
3.4 Participantes	19
3.5 Técnicas de recolección de datos	19
3.6 Procedimientos	20
3.7 Métodos de análisis de datos	20
3.8 Aspectos éticos	21
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	23
V. CONCLUSIONES	33
VI. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS	36
ANEXOS	43

Índice de Tablas

Tabla 1.	Matriz de Categorización: Categoría de Descentralización	20
Tabla 2.	Matriz de Categorización: Categoría de Asignación Presupuestal	21

Índice de Figuras

Figura 1.	Diagrama del proceso de descentralización	25
Figura 2	Diagrama del objetivo de la descentralización	27
Figura 3	Flujograma de participación ciudadana	29
Figura 4.	Conceptos de recaudación municipal	32

Resumen

Versa la presente investigación sobre el proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo, con el objetivo de determinar el cumplimiento de los fines y objetivos del proceso de descentralización y la asignación presupuestal, así como establecer que la transferencia de responsabilidades, la democratización de las decisiones públicas, la concertación; y la descentralización fiscal cumplen con los fines y objetivos de la descentralización. La metodología utilizada fue con fundamento en el paradigma naturalista interpretativo, de tipo básico, bajo el enfoque cualitativo, teniendo como método de estudio de caso. Luego de la recopilación de datos y las entrevistas realizadas se procedió a realizar el análisis de los resultados, llegando a la conclusión que, el proceso de descentralización y la asignación presupuestal, no han logrado facilitar el cumplimiento de sus objetivos en la municipalidad provincial de Cangallo, Ayacucho 2021.

Palabras clave: proceso de descentralización, asignación presupuestal, descentralización fiscal, participación ciudadana.

Abstract

This research is about the decentralization process and budget allocation in the provincial municipality of Cangallo, with the aim of determining compliance with the aims and objectives of the decentralization process and budget allocation, as well as establishing that the transfer of responsibilities, the democratization of public decisions, consultation; and fiscal decentralization meet the fines and objectives of decentralization. The methodology used was based on the interpretive naturalistic paradigm, of a basic type, under the qualitative approach, having as a case study method. After the data collection and the interviews carried out, the results were analyzed, reaching the conclusion that the decentralization process and the budget allocation have not been able to facilitate the fulfillment of their objectives in the provincial municipality of Cangallo-Ayacucho 2021.

Keywords: decentralization process, budget allocation, fiscal decentralization, citizen participation.

I. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación es referido al proceso de descentralización del gobierno central hacia los gobiernos locales, acompañada con la descentralización y/o asignación de recursos presupuestarios para el cumplimiento de sus fines y objetivos. A través del proceso de descentralización se realiza la transferencia de poderes, decisiones y responsabilidades desde el gobierno central hacia los gobiernos subnacionales, teniendo como prioridad la descentralización fiscal con el propósito mejorar brindar los servicios públicos gubernamentales, (Mardonez, 2008).

El proceso de descentralización en América Latina surge como un desafío de democratizar las acciones del centralismo de los estados hacia los sub nacionales, a decir de Finot (2001), la descentralización se da con el propósito de posibilitar la competitividad para desconcentrar las funciones que le competen que ha de permitir mejor adecuación de la prestación de servicios públicos a través de los gobiernos locales, descongestión de la administración pública y mayor participación ciudadana en la gestión pública. El centralismo de los gobiernos nacionales, por el crecimiento demográfico en las ciudades, se hace insostenible y crea mucho desconcierto en sus pobladores al no ser atendido en sus necesidades básicas a consecuencia del referido fenómeno, el proceso de descentralización en los países latinoamericanos, se viene implementando desde la década de los ochenta, proceso a través del cual, los Estados transfieren poder de decisión y responsabilidades a los gobiernos sub nacionales, cuyo propósito responde generalmente a factores económicos, como es la descentralización presupuestal con el propósito de brindar los servicios gubernamentales con más eficiencia y eficacia, reduciendo el gasto para incentivar el autofinanciamiento de los gobiernos sub nacionales.

Según Zavaleta (2017) en México, los municipios son los gobiernos locales más próximos a los ciudadanos de su jurisdicción, por tanto, deben ser los que brindan los servicios básicos de manera más eficiente, porque es en ese espacio territorial las necesidades más próximas de los pobladores, es por ello la necesidad de transferir a los municipios facultades, competencias y presupuesto, para que logren brindar esos servicios y así satisfacer las exigencias sociales. A decir de Orozco y Arredondo (2013), el estudio de la descentralización en México, se realizó

teniendo en consideración el aspecto político social de la administración gubernamental, pero que también debería ser considerada del enfoque antropológico.

El Perú, por el agobiante centralismo, no es ajeno al proceso de descentralización, es por ello que, desde el año 2000 propicia impulsar la consolidación de las municipalidades paralelamente a la creación de los gobiernos regionales en base a los departamentos, con autonomía política y económica, realizando transferencias de funciones y responsabilidades, que permitan disgregar el accionar del Estado; percibiéndose el proceso como un instrumento de modernización del Estado. Velasco (2020) refiere que, siendo el Perú un estado fraccionado entre las entre sus ciudadanos distribuidos en ámbitos geográficos diversos, existe la constante demanda de realizar la descentralización de la administración pública, porque se percibe a Lima como el centro usurpador de las demás regiones. En el Perú, con el centralismo del Estado, del dominio político y económico se ha tenido y se tiene desequilibrios entre Lima centralista y las demás regiones, aspecto que afecta la calidad y las condiciones de vida de todos los ciudadanos, siendo que, la descentralización un proyecto complejo y complicado que se proyecta a largo plazo. (Azpur et al. 2006).

El centralismo del Estado, en la ciudad de Lima se debió y se debe a que existe gran concentración de ciudadanos en relación a otros departamentos, se encuentra centralizada las industrias, las instituciones públicas, el flujo de la actividad económica, aspectos similares se observaba en las capitales de los otros departamentos.

En la provincia de Cangallo, el proceso de descentralización, parece no haber conseguido sus fines y objetivos, por cuanto, con la gestión del gobierno local no se vislumbra la prestación de los servicios públicos básicos a sus poblaciones, sus ciudadanos no perciben mejora en la atención de sus necesidades y por ende no se vislumbra la mejora en la calidad de vida.

El proceso de descentralización tiene como objetivo conducir a una democratización del Estado, llevar los servicios a los niveles sub nacionales más cercanos a los ciudadanos, teniendo en cuenta que la asignación de recursos mejore la calidad de vida de los ciudadanos. El proceso de descentralización, si bien es cierto que, tiene el mejor propósito de desarrollo de las regiones, sin

embargo, las transferencias de responsabilidades y funciones a las municipalidades, estas no son aparejadas con la asignación presupuestal para el real cumplimiento de las transferencias de esas responsabilidades, hecho que genera malestar en los ciudadanos que pertenecen al ámbito territorial de los gobiernos sub nacionales; hechos que motivan realizar la presente investigación desde la perspectiva profesional, por estar involucrado en la gestión pública, analizar la correspondencia de la descentralización política funcional con la descentralización presupuestal y en el contexto social abordar la desconfianza y la incertidumbre que se genera en los ciudadanos de los gobiernos sub nacionales con el proceso de descentralización.

Hechos descritos, motivan a formularse la siguiente pregunta del problema general: ¿Cómo el proceso de descentralización y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021?; y como preguntas de los problemas específicos se considera pertinente formularse las siguientes: ¿Cómo la transferencia de responsabilidades y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021?; ¿Cómo la democratización de las decisiones públicas y la asignación presupuestal, facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021?; y ¿Cómo la descentralización fiscal y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021?.

Como una justificación metodológica, a decir de Hernández (2014), la investigación ha de permitir conocer la adecuada operatividad de las variables, para a partir del conocimiento de ellas mejorar las estrategias para comprender mejor la problemática de la población. Es por ello que, con la investigación se ha de lograr información de que la descentralización sin la adecuada transferencia presupuestal no contribuye en el desarrollo de las municipalidades, entonces esa información ha de servir para homologar con las demás municipalidades y el que el Gobierno Central utilice mejores estrategias para la asignación presupuestal en el proceso de descentralización.

Siendo la justificación práctica de la investigación, contribuir en la solución de problemas, (Hernández, 2014). Es pertinente proponerse contribuir a una conceptualización del proceso de descentralización interrelacionada y acompañada

con la adecuada asignación presupuestal, que ha de contribuir en el desarrollo de los ciudadanos y en su mejora de calidad de vida, porque se generará información que podría utilizarse para tomar medidas tendientes a mejorar la asignación presupuestal a los gobiernos locales.

Álvarez (2020), La Justificación teórica, busca narrar los conocimientos que se tiene sobre los hechos y a través de ellos mejorarlos. Es por ello, esta investigación ha de servir, como aporte teórico, por cuanto tiene el propósito de generar reflexión y debate académico sobre el proceso de descentralización con relación a la asignación presupuestal, por el centralismo del Estado en el manejo de los recursos económicos.

La justificación social de la investigación radica en que el resultado que ha de beneficiar a la población. (Hernández, 2014). Por cuanto, con el resultado de la investigación se facilitará distribuir adecuadamente el presupuesto público con la descentralización que redundará en beneficio de la población cangallina, con la prestación de mejores servicios de calidad.

Como propósito u objetivo de la presente investigación se formula el siguiente objetivo general: Determinar el cumplimiento de los fines y objetivos del proceso descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021; y como objetivos específicos se considera pertinente formularse las siguientes: Determinar cómo la transferencia de responsabilidades y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial de Cangallo-Ayacucho, 2021; Determinar cómo la democratización de las decisiones públicas y la asignación presupuestal, facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021; y Determinar cómo la descentralización fiscal y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021.

Corresponde plantearse como hipótesis general: El proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, 2021 cumplen con los fines y objetivos; y como hipótesis específicos se considera pertinente plantearse las siguientes: La transferencia de responsabilidades y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial de Cangallo-Ayacucho, 2021; La

democratización de las decisiones públicas y la asignación presupuestal, facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021; y La descentralización fiscal y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021.

Con el presente trabajo de investigación, conociendo la importancia que conlleva el problema de la descentralización en su desarrollo de la provincia de Cangallo, se contribuirá con el conocimiento de la no efectividad del proceso de descentralización para que a partir de ello mejorar la descentralización presupuestal para lograr los fines y objetivos del mismo y así lograr y mejorar la calidad de vida de los pobladores y brindar servicios de calidad a sus ciudadanos.

II. MARCO TEÓRICO

En cuanto concierne al marco teórico, en el ámbito internacional, se ha citado a: Pinilla et al., (2015); realizaron el estudio con el objetivo de conocer el comportamiento del proceso de la descentralización en América Latina, mediante el enfoque de investigación cualitativo y descriptivo, llegando a concluir que, obedeció al agobiante estado centralista de los gobiernos y a la casi nula atención con los servicios básicos a los pobladores de las zonas alejadas de las ciudades capitales de los países, a partir de esa perspectiva, ha de contribuir en la presente investigación, sistematizar mejores estrategias para la descentralización y mejorar la gestión pública a través de los sistemas de transferencia del gobierno nacional a los gobiernos subnacionales de las competencias y responsabilidades acompañadas con la descentralización fiscal.

Bojanic, (2018) realiza su estudio sobre la consecuencia de la descentralización fiscal, en América, bajo el enfoque de estudio cualitativo, llegando a concluir que, como parte conformante del proceso de descentralización, es la descentralización fiscal, que debe ir acompañada a la transferencia de funciones y responsabilidades a las municipalidades., en relación a la descentralización fiscal refiere, sucede que, con la transferencia de funciones y responsabilidades deben ir acompañadas con los ingresos y gastos a los gobiernos subnacionales. Pinilla et al. (2015), la descentralización fiscal, permite mejorar la capacidad fiscal y recaudadora en el aspecto tributario para un mejor desenvolvimiento institucional de los gobiernos locales. Sin duda, para su desarrollo de los gobiernos locales, el gobierno central debe descentralizar la captación de los tributos que les permita la sostenibilidad económica para el cumplimiento de las funciones y responsabilidades transferidas. Estudios de importancia conducentes a coadyuvar la comprensión del comportamiento de la sub categoría de descentralización fiscal parte del presente estudio y enfocarse en qué medida la relación de descentralización presupuestal conlleva a un efectivo proceso de descentralización política territorial.

González (2021), realizó su investigación con el objetivo de describir y comparar la descentralización de Barcelona y Argentina, utilizando la metodología empleada fue la indagación operativa, llegando a concluir que, no se trata de descentralizar la política nacional, solo es de su economía con el propósito de

buscar una mejora en el desarrollo económico y social. De ahí que, la formulación de sus instrumentos de gestión, elaboran enmarcados dentro de las políticas nacionales. La investigación contribuirá, en comprender que, el proceso de descentralización del centralismo del estado, se percibe no como una transferencia en el ámbito general, solo se da en la transferencia de algunas responsabilidades y funciones, hechos que son limitantes para el desenvolvimiento de manera autónoma de los gobiernos sub nacionales.

Ángel (2021), investigó sobre de la descentralización fiscal en Colombia, lo realizó con el objetivo de demostrar que la confluencia de factores, de cambio social y cambio constitucional, acarrea cambios institucionales interrelacionados con procesos de democratización del manejo económico; presentar la situación de los gobiernos municipales colombianos luego de admitido la libertad política y la asignación presupuestales; refiere que, la coyuntura económica en Colombia, por crisis, evidenció el cambio en el contenido constitucional referido a la descentralización fiscal. Para su investigación, el autor desarrolló una metodología cualitativa, de tipo exploratorio – descriptivo, usó la técnica del diagnóstico sobre el quebrantamiento de la importancia de los municipios en la definición y participación en las políticas públicas a través de los indicadores sociales. Luego de sus análisis concluye que, las modificaciones institucionales reflejan la aproximación de las pretensiones sociales, es la descentralización, tanto política, como económica; el aspecto del tema presupuestal del iter de la de descentralización, fue enfatizada por la presunta libertad política establecida por la nueva constitución; la extensión del proceso de descentralización debería contar con el respaldo para una real autonomía política y económica en Colombia en relación a la distribución de recursos tributarios y en el componente del compromiso en el abastecimiento de los servicios sociales. Como aporte al trabajo de investigación ha de servir para comprender la descentralización fiscal sólo en el aspecto tributario y no en la transferencia presupuestal del gobierno central a los gobiernos subnacionales no contribuyen en el desarrollo de la descentralización.

Henríquez (2020), realiza su investigación con el objetivo de indagar la efectividad de cambios en la gestión gubernamental producto de la descentralización, a través de la investigación cualitativa y descriptiva, concluyendo que, en Chile el proceso de descentralización ha sido gradual, convirtió a las

regiones en unidades básicas del Estado, ello a través de la descentralización de los ministerios mediante la creación de secretarías ministeriales y oficinas regionales en las regiones, encargados de la prestación de los servicios básicos; estudios concordantes con Montesinos et al., (2020), utilizando la metodología de entrevistas a actores clave y revisión de fuentes documentales; determinan que, dentro del proceso de descentralización, se cuenta con la participación ciudadana en los gobiernos sub nacionales, espacios técnico políticos, donde participa la sociedad civil en la discusión y propuesta de sus proyectos de inversión que requieren. El aporte de esta investigación, servirá para comprender mejor el comportamiento de la sub categoría de transferencia fiscal y democratización.

Granato, (2015); realizó la investigación con el propósito de analizar la dinámica del federalismo argentino, en el marco de la descentralización, a través de la metodología de enfoque cualitativo descriptivo, llegando a la conclusión que, el proceso de descentralización gubernamental, fue de los servicios públicos a nivel provincial, luego la creación de regiones, aparejada con delegación de facultades, con el propósito de desarrollo para garantizar el bienestar de la población. Investigación que ha de contribuir por estar interrelacionado con las categorías del presente estudio.

Moira et al., (2012) realizaron el estudio con el propósito de conocer el impulso descentralizador y la democratización, del proceso de descentralización en Bolivia, tomando el enfoque cualitativo y narrativo, llegando a concluir que, el proceso de descentralización, surge por las tensiones existentes entre la centralización y descentralización que fue una constante a lo largo de la historia hecho que sirvió para identificar un Estado endeble para manejar en territorio dividido por situaciones geográficas con desigualdades, diversidades socioeconómicas y con pluralidad etnológica y lingüística. Investigación que servirá para tener muy en cuenta que, por la diversidad geográfica y socioeconómica de los gobiernos subnacionales no se puede homogenizar las transferencias de funciones y responsabilidades, por cuanto, cada región tiene diferentes problemas y necesidades propias de cada gobierno local, pronunciadas claramente en las zonas de sierra, selva y costa.

Serrano y Acosta, (2011) realizan el estudio con el propósito de conocer el comportamiento del gasto público a nivel subnacional en Colombia, utilizando para

su estudio metodología cuantitativo descriptivo, concluyendo que, la descentralización en Colombia empezó por los años 80, teniendo como primer paso el de fortalecer del proceso recaudatorio de impuestos en el ámbito local, consecuentemente se procedió con la transferencia de funciones del gobierno central hacia las municipalidades y cierta autonomía a la sociedad civil en la participación de audiencias públicas, como el de la rendición de cuentas, así como la elección de alcaldes. Entonces es de importancia para la investigación por que coinciden con la operacionalización de las categorías materia de estudio.

Muinelo-Gallo y Rodríguez, (2014), realizan el estudio con el objetivo de conocer la efectividad de la descentralización fiscal y las disparidades de los sub nacionales en Uruguay, utilizando la metodología de enfoque cuantitativo descriptivo, llegando a concluir que, la descentralización fiscal importa que los recursos del Gobierno Central se redistribuyan a los gobiernos sub nacionales, que en estas zonas territoriales los recursos son muy limitados, solo las regiones que cuentan con recursos pueden financiar la atención de sus servicios básicos. Resultado que contribuirá en interrelacionar con la sub categoría pertinente del presente estudio.

Carrera y Martínez, (2015), realizan su investigación con el objetivo de demostrar que la descentralización fiscal no se transfirió recursos necesarios a los municipios, utilizando para su estudio el enfoque cualitativo descriptivo, llegando a concluir que, la insuficiente asignación presupuestal a los gobiernos municipales no permitió su desarrollo integral. Investigación valiosa para tomar muy en cuenta en el desarrollo de la sub categoría de descentralización fiscal de la investigación.

En el ámbito nacional se ha citado a: Herz, (2019) realiza el estudio con el objetivo de demostrar que, el proceso de descentralización se vincula con el ejercicio de mecanismos participativos como los planes de desarrollo concertados y los presupuestos participativos, para cuyo propósito su metodología de investigación fue de enfoque cualitativo, concluyendo que, la descentralización en el Perú es la sentida esperanza y pretensión de transformación de las poblaciones olvidadas y castigados por el centralismo limeño, producto de las demandas sociales de los pueblos más alejados de la capital. Siendo una investigación de importancia, permitirá arribar a mejor conceptualización del comportamiento de las categorías y sub categorías materia del presente estudio, determinando que el

presupuesto insuficiente repercutirá el no cumplimiento de la ejecución de los proyectos determinados por acuerdos consensuados y así se irá perdiendo el interés de la participación ciudadana en la formulación de sus instrumentos de gestión y los presupuestos participativos.

Tumi, (2020), realiza su estudio, con el fin de vislumbrar los mecanismos de la rendición de cuentas, en la municipalidad de Puno, con una metodología de investigación de enfoque cualitativo y documental, llegando a la conclusión que, el proceso de descentralización de la gestión gubernamental, es tomada como un reto trascendental para los funcionarios y servidores municipales para que puedan ejecutar una misión transparente, democrático y participativo y la rendición de cuentas congruente a la voluntad política, con participación de la ciudadanía desarrollando su tarea de vigilancia y control social. Servirá el resultado para interrelacionar las sub categorías de democratización, la participación ciudadana, la rendición de cuentas en la gestión, todo ello condicionado por la voluntad política de las autoridades y funcionarios municipales y así arribar a conclusiones sostenidas.

En relación a la descentralización fiscal, el gobierno central, sólo una mínima parte de las funciones recaudadoras, transfirió a las municipalidades, como por ejemplo de los impuestos prediales y arbitrios municipales. Valderrama, (2017) el autor realiza el trabajo con la finalidad de investigar las transferencias fiscales en el Perú, realiza el estudio con metodología de enfoque cualitativo y narrativo, llegando a establecer que, una de las grandes reformas pendientes en el Perú es la de completar el proceso de descentralización fiscal en el proceso de descentralización, y que la descentralización fiscal en los gobiernos locales tuvo una insuficiente recaudación fiscal, que no permitió brindar la atención de las prestaciones de los servicios transferidos. Es pues que, casi en la totalidad de los gobiernos locales de la sierra peruana, a parte de las capitales de departamento, las recaudaciones por concepto de impuesto predial son ínfimos y muchas veces ni se logra recaudar por la precaria economía de sus pobladores. El trabajo contribuirá en tener en cuenta las transferencias fiscales a los gobiernos subnacionales, para desde ahí formarse la correspondencia de la descentralización con la asignación presupuestal, variables del presente estudio.

Abanto, (2017), con el fin de analizar la eficacia o no de transferencia de recursos fiscales en el Perú para el cumplimiento de los objetivos de la descentralización, realiza la investigación de enfoque cualitativo, arribando a concluir que, para una adecuada correspondencia, de transferencias de recursos presupuestales del gobierno nacional a las municipalidades deberían ser teniendo en consideración transferencia de responsabilidades y funciones, para con esas adecuadas transferencias presupuestales las municipalidades puedan realizar con eficiencia la ejecución del presupuesto. Investigación que aportará para corroborar el comportamiento de la variable de asignación presupuestal, materia de la presente investigación.

Arroyo, (2017) realiza su estudio con el propósito de determinar el efecto de la descentralización en el desarrollo regional, a través de la metodología de la investigación cuantitativa descriptiva, concluyendo que, la descentralización, se inició con abrumadora transferencia de funciones y competencias, a los gobiernos regionales y locales, sin la debida preparación y dotación de recursos económicos para su implementación. establece que, el inicio de las dificultades de los gobiernos regionales, es debido al incorrecto proceso, sin previo fortalecimiento de desarrollo de capacidades emperzaron a realizar las transferencias. Trabajo que contribuirá en el desarrollo de la presente investigación por aportar datos en relación a las variables establecidas. Pues, es de advertir que, el proceso de descentralización se realizó de manera intempestiva y sin la adecuada previsión de su implementación.

Sotelo, (2017) realiza su estudio con el propósito de analizar la descentralización y la participación ciudadana, mediante el método de inferencia causal, llegando a establecer que, con la descentralización se dio énfasis al involucramiento de la sociedad en la gestión gubernamental de los gobiernos regionales y locales a través de la creación de espacios y mecanismos de participación ciudadana., la descentralización coadyuvó al nacimiento de instancias formales e informales que permitieron la participación ciudadana en los asuntos de la gestión institucional regional y local. Es en esa perspectiva que con la descentralización se instituyeron los Comités de Coordinación Regional y Comités de Coordinación Local, presupuesto participativo, audiencia de rendición de cuentas, que a través de estas instancias se encuentran representadas los

ciudadanos. Estudio que ha d contribuir con la presente investigación, por cuanto, tiene correspondencia con las categorías y sub categoría materia de estudio.

Miranda, (2015) realiza el estudio con el fin de analizar el comportamiento de la descentralización como producto de la agobiante congregación del poder económico y político en Lima, cuyo estudio lo realiza a través de la metodología del enfoque cuantitativo descriptivo, estableciendo que, en el Perú se tiene diversidades geográficas, climatológicas poblacionales y muchas desigualdades, al margen de estar dividido en tres regiones marcadas, costa, sierra y selva, al margen de ello, por muchos años su gobierno era centralista en su capital Lima. acertadamente refieren que, el centralismo peruano simboliza la más acentuada disparidad en los aspectos de población, territorio y considerable disparidad de sus ingresos. Es pues, el excesivo centralismo en el Perú que motivó el proceso de descentralización. Aporte de cuyo trabajo será para coadyuvar en la sustentación de la conclusión del comportamiento de las sub categorías de la variable en la presente investigación.

Serrano, (2013) realiza la investigación con el propósito de evaluar los avances en descentralización y acercamiento del Estado a la ciudadanía a través de la participación ciudadana, aplicando la metodología de investigación cualitativa, estableciendo que, en el Perú, en relación a la dimensión de descentralización fiscal, los tiene restringido a los gobiernos sub nacionales, porque para formular sus planes de desarrollo, el gobierno central les proyecta sus transferencias o asignaciones presupuestales, porque la mayor parte de sus ingresos provienen de las asignaciones presupuestales por parte del gobierno central. Estudio pertinente y conducente para el mejor desarrollo y entendimiento de la sub categoría de democratización de la gestión pública considerada en la investigación.

Vargas y Zavaleta, (2020) realizaron el estudio para realizar el diagnóstico de la gestión por resultados en el Perú, utilizando el diseño no experimental, longitudinal y correlacional predictivo, concluyendo que la asignación presupuestal a las municipalidades, no son acordes a los beneficios que los gastos o las inversiones generen bienestar en los ciudadanos, pese a que en los últimos años se han incrementado sus ingresos para gasto de funcionamiento y de las inversiones persiste las demandas y problemas sociales las que no son atendidas.

Estudio que contribuirá en la comprensión y mejor operacionalización de las sub categorías, del presente estudio.

Para mejor comprender el tema de investigación, es pertinente establecer las teorías relacionadas al tema; es así que, Ríos y Herrera (2020), refieren que, la descentralización es una estrategia democratizadora y participativa que posibilita y permite la participación de los ciudadanos comprometidos con el progreso y desarrollo de la sociedad.

Gálvez (2020), el presupuesto público, es un medio para el cumplimiento de las perspectivas planteadas en los presupuestos participativo de los gobiernos locales. Es por ello que, el proceso de descentralización está perdiendo interés de participación de parte de la ciudadanía.

González, (2018), la concentración y la desconcentración del poder político son aspectos de larga data ancestral, obedecen a factores económicos, sociales, políticos o religiosos, aspectos encontrados por mejores condiciones de vida frente al centralismo del poder político, elemento esencial del proceso de descentralización que obedece a la aspiración de la población. Creación de gobiernos sub nacionales con autonomía económica, administrativa y legislativa.

La asignación presupuestal, es una acción para un efectivo proceso de descentralización y que esta permita la obtención de resultados en favor de la población y así lograr el bienestar de la ciudadanía. Vargas y Zavaleta (2020) refieren que, el proceso de descentralización tiene como objetivo conducir a una democratización del Estado, llevar los servicios a los niveles sub nacionales más cercanos a los ciudadanos, para que a través de la transferencia de recursos mejore en su eficacia; sin embargo, por la diversidad geopolítica se hace complicado las transferencias de los recursos.

La asignación presupuestal como una herramienta del sistema de desarrollo, permite realizar una adecuada planificación, por lo que es prioritario para el financiamiento del gasto público, siendo así, debe ser transferido a los gobiernos locales acorde a los fines y objetivos institucionales y cubrir el financiamiento de la transferencia de funciones y responsabilidades y para el cumplimiento de sus planes estratégicos para así contribuir al bienestar de los ciudadanos (Mendoza et al., 2018).

Las transferencias de recursos económicos a los gobiernos locales son, en mayor porcentaje, a través del Fondo de Compensación Municipal – FONCOMUN, pero que estas transferencias no son equitativas, se calculan en base a la población, creando una desigualdad y disconformidad porque no se transfieren de acuerdo a su real dimensión y necesidad de los gobiernos locales (Valderrama, 2017). La transferencia económica se distribuye a través del Fondo de Compensación Municipal, la misma que para su cálculo de distribución se realiza con indicadores de población. Es por ello que, se hace insuficiente la transferencia económica a los gobiernos locales que no les permite cumplir con las funciones y responsabilidades transferidas.

El concepto de calidad de vida nace como una tendencia de innovación de la colectividad industrial, referida a optimizar las condiciones de vida de la población, tendientes al bienestar social, concepto que se toma en cuenta como base para medir el desarrollo de la sociedad en relación al crecimiento demográfico social frente a la intervención del gobierno central referido a temas económicos, sociales, políticos y culturales (Rojas, 2017).

Es de precisar que la participación ciudadana es considerada como valía democrática, porque constituye una aspiración de participación directa de la ciudadanía en la gestión pública de las autoridades municipales tanto en el presupuesto participativo como en la rendición de cuentas, acción que no se mide por metas, es por el interés y preocupación de los ciudadanos en el quehacer de la gestión municipal (Chamorro, 2016).

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y Diseño de investigación

Tipo

El presente trabajo ha de tener su fundamento en el paradigma naturalista o interpretativo, porque se ha de desarrollar la investigación realizando la recopilación de estudios e interpretaciones del proceso de descentralización y la asignación presupuestal, en la municipalidad provincial de Cangallo, para contribuir en la comprensión y que luego de ello plantear alternativas de solución al problema. La investigación ha de ser de tipo básico.

La investigación se desarrollará bajo el enfoque cualitativo, porque se ha de realizar el estudio a partir de la realidad subjetiva del proceso de descentralización en la municipalidad provincial de Cangallo, estudiar la realidad la que permitirá interpretar las variables de estudio, como refiere Sánchez (2019), interpretando el proceso de descentralización y la asignación presupuestal en los gobiernos subnacionales. Como refiere Ramos (2015), el estudio cualitativo tiene el propósito de buscar la comprensión de los fenómenos en su estado usual extendiendo la indagación fundada en la descripción y representación de hechos en un determinado espacio.

La investigación será de tipo estudio de caso; lo que permitirá realizar estudio, describir, analizar e interpretar el proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, basados en la realidad problemática y en los conocimientos teóricos previos a efectos de ser planteados los cambios en la comprensión práctica más clara del proceso de descentralización en la municipalidad provincial de Cangallo.

Diseño

Siendo la investigación sobre temas de relevancia de connotación y trascendencia social, es pertinente aplicar este método de investigación, estudio de caso, porque, se encuentra enfocado pertinentemente a los problemas del proceso de descentralización y asignación presupuestal en los gobiernos subnacionales, específicamente al gobierno local provincial de Cangallo; en ese marco, teniendo en cuenta el objetivo del estudio se aplicará el tipo descriptivo, que permitirá

determinar el problema en sí y las consecuencias que éste genera en ese ámbito social y geográfico (Urrea et al., 2014).

Este método de estudio, para el logro de la finalidad, se afianzará en los lineamientos de la tipología hermenéutica sobre la base de los instrumentos de acopio de información a través de las entrevistas, para luego realizar el análisis de los datos extraídos tanto de los trabajadores de la municipalidad y de la población de los grupos focales del ámbito de la provincia de Cangallo, referidos a los temas de transferencia de responsabilidades y gestión descentralizada, democratizaciones de las decisiones públicas y concertación, descentralización fiscal y servicios públicos; en consecuencia, al margen del análisis e interpretación de los datos, permitirá lograr conocer la problemática y a partir de ello formular propuestas y o alternativas de solución al problema; asimismo, se tomará en cuenta los lineamientos de la tipología fenomenológico porque se trata de estudiar y comprender el problema específico de la municipalidad provincial de Cangallo en particular, para cuyo propósito, ha de recurrirse a la técnica de los grupos focales participativos, así como las entrevistas.

3.2 Operacionalización de las variables

Variable 1: Proceso de descentralización

Definición conceptual: El proceso de descentralización, además, de la permanente exigencia de los gobiernos sub nacionales de las demandas de autonomía, implica las transferencias de competencias, funciones y de recursos, entonces, corresponde a una sentida aspiración de reforma de los pueblos afectados por un agobiante centralismo del Estado en Lima respecto al resto del país (Arroyo, 2017).

Definición operacional: son alcanzados a través de las entrevistas. La categoría proceso de descentralización, se va a operacionalizar en tres sub categoría: Descentralización y Transferencia de responsabilidades, democratización de las decisiones públicas y concertación; y descentralización fiscal, los que van a permitir determinar si la descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, ha permitido cumplir con sus objetivos establecidos del proceso de descentralización.

El presente estudio se trata del proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad de Cangallo, Ayacucho 2021, establecidos sobre las categorías: 1) transferencia de responsabilidades y gestión descentralizada, 2) democratizaciones de las decisiones públicas y concertación, 3) descentralización fiscal, 4) presupuesto, y 5) servicios públicos. Se realiza esta categorización para lograr comprender en todas las dimensiones el problema el proceso de descentralización.

Categorías: las tres sub categorías se establecen a través de ocho rasgos: Fortalecimiento institucional, Autonomía, participación ciudadana, Rendición de cuentas, Presupuesto participativo, Asegurar el financiamiento equilibrado, Mejorar los ingresos fiscales y la Autonomía recaudatoria.

El proceso de descentralización, además de la permanente exigencia de los gobiernos subnacionales de las demandas de autonomía, implica las transferencias de competencias y funciones y de recursos, entonces corresponde a una sentida aspiración de reforma de los pueblos afectados por un agobiante centralismo del Estado en Lima y en los capitales de los departamentos o regiones respecto al resto del país.

Variable 2: Asignación Presupuestal

Definición conceptual: la asignación presupuestal, es una acción para un efectivo proceso de descentralización y que esta permita la obtención de resultados en favor de la población y así lograr el bienestar de la ciudadanía (Vargas y Zavaleta, 2020).

Definición operacional: son alcanzados a través de las entrevistas, se va a operacionalizar en dos sub categorías: Presupuesto y Servicios públicos, que han de permitir determinar el bienestar de la población con la asignación presupuestal, con el proceso de descentralización en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021

Categorías: las dos sub categorías se establecen a través de los rasgos de presupuesto: Eficacia y Eficiencia; de servicios públicos: Calidad, Oportunidad, satisfacción y Mejora de calidad de vida.

En lo que se refiere a la categoría asignación presupuestal se va a operacionalizar en dos dimensiones: Presupuesto y servicios públicos, los que han

de contribuir en conocer y determinar el grado de incidencia de la descentralización de la asignación presupuestal en el bienestar de la población en la municipalidad provincial Cangallo como consecuencia de la descentralización.

3.3 Escenario de estudio

El estudio de investigación sobre proceso de descentración y la asignación presupuestal tiene como escenario de estudio el ámbito territorial de la provincia de Cangallo, específicamente la incidencia del proceso de descentralización y la no correspondencia con la asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo del departamento de Ayacucho, lo que consecuentemente repercute en la población del ámbito territorial, es por ello que, las incidencias de dicho proceso, se obtendrá y agenciará de las informaciones objetivas y reales de los trabajadores de la municipalidad y de los mismos pobladores de diversos estratos sociales del ámbito provincial, es decir, se tomará en cuenta el contexto social, el mismo que comprenderá aspectos culturales, económicos históricos entre otros.

En los gobiernos subnacionales, como el caso de las municipalidades provinciales y distritales del ámbito de la provincia de Cangallo, departamento de Ayacucho, con el proceso de descentralización han merecido transferencia de responsabilidades y funciones, ha propiciado de participación vecinal en la gestión de la gestión municipal, en la rendición de cuentas y en la toma de decisiones a través de las concertaciones, sin embargo, estas acciones de transferencia se ve con poco impacto debido a que no fueron acompañados con una adecuada y efectiva transferencia fiscal ni presupuestal.

Dentro del ámbito territorial y jurisdiccional, la provincia de Cangallo, es parte integrante del departamento de Ayacucho, que está conformado por 06 distritos, entre ellas se encuentra: Cangallo, Los Morochucos, María Parado de Bellido, Chuschi, Totos y Paras; la provincia de Cangallo, cuenta con una municipalidad provincial y 05 municipalidades distritales, consolidando entre todos sus distritos de su ámbito territorial 34,902 habitantes aproximadamente, la mayor parte de sus pobladores, son personas dedicadas a las actividades de la agricultura y ganadería, sin embargo es de precisar que esa actividad económica lo realizan en menor escala, porque la producción que realizan es en gran medida para el autoconsumo y no así para la comercialización.

3.4. Participantes

Los participantes en el presente estudio de investigación, han sido los trabajadores de la municipalidad provincial de Cangallo, encargados de la gestión y manejo de los procesos presupuestarios al igual que de algunas de las municipalidades distritales que las conforman y la población del ámbito provincial representados por sus autoridades locales - comunales y la sociedad civil en su conjunto, ellos a través de focos grupales. Es de precisar, además, que dentro de la población de estudio han sido considerados los pobladores ubicados en las zonas rurales, urbanos, conformados o representados por sus dirigentes y campesinos que relativamente tienen conocimiento del proceso de descentralización.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

En el presente estudio se aplicó la técnica de la entrevista, ello teniendo en consideración el tipo de estudio que nos avoca; siendo que el instrumento un recurso que se ha utilizado para la recolección de datos e información, se utilizó como instrumento las entrevistas personales y en grupos focales en relación a las subcategorías establecidas en el presente estudio. Las entrevistas se realizaron a través las preguntas sugeridas y formuladas como una guía de uniformidad, en la que los participantes manifestaron sus percepciones de su propio sentir y pensar, procediendo a escuchar las respuestas, luego registrar las respuestas, consecuentemente se procesó las respuestas mediante las interpretaciones y análisis (Piza, at el., 2019). Se utilizó para el análisis, estudio e interpretación de la descentralización y la asignación presupuestal a través del conocimiento de los rasgos de las sub categorías. Entre la técnica y el instrumento existe la interrelación y correspondencia con el diseño del estudio de caso de la investigación cualitativa.

De acuerdo al objetivo del estudio, fue pertinente también utilizar la técnica de entrevistas en focos grupales, como representantes de organizaciones sociales, que sirvieron para interpretar la percepción de que si el proceso de descentralización cumple con sus fines y objetivos. Como técnica e instrumento de investigación cualitativa, la entrevista arraiga en un potencial para viabilizar acceder y conocer las percepciones de las personas, siendo así la entrevista como instrumento de investigación pertinente y adecuado (López y Deslauriers, 2011).

3.6. Procedimiento

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación, se ha realizado la compilación o recopilación de datos, para cuyo propósito, el procedimiento que se ha seguido para la recopilación de datos, en primer término se recurrió a la extracción de datos bibliográficos y documentales, con mayor énfasis los que datan con una antigüedad no mayor a 07 años, además de ello, la recopilación de datos se realizó a través de entrevistas dirigidas a los trabajadores de la municipalidad provincial de Cangallo y a los grupos focales de las organizaciones sociales, las entrevistas se realizaron de manera personalizada y en focos grupales, las cuales permitieron extraer información y datos de los mismo actores y/o participantes, para cuyo propósito los temas de la entrevista fueron diseñadas tomando muy en cuenta las categorías, las subcategorías y los rasgos, a través de la entrevista estructurada con preguntas predefinidas con libertad de respuesta.

3.7. Métodos de análisis de datos

Partiendo desde los rasgos, los que se encuentran en la Matriz de Categorización: Categoría de Descentralización y en la Matriz de Categorización: Categoría de Asignación Presupuestal, ello así establecido, por ser una investigación cualitativa, enlazado con las sub categorías y las categorías pertinentemente, son diseñadas de la siguiente forma:

Tabla 1

Matriz de Categorización: Categoría de Descentralización

Categorías	Sub categorías	Rasgos
Proceso de descentralización y en la municipalidad provincial de Cangallo	Descentralización y Transferencia de responsabilidades	<ul style="list-style-type: none">•Fortalecimiento institucional• Autonomía.
	Democratización de decisiones públicas y concertación	<ul style="list-style-type: none">• Participación ciudadana.• Rendición de cuentas.• Presupuesto participativo
	Descentralización fiscal	<ul style="list-style-type: none">• Autonomía recaudatoria•Financiamiento equilibrado• Mejora de ingresos fiscales

Tabla 2

Matriz de Categorización: Categoría de Asignación Presupuestal

Categorías	Sub categorías	Rasgos
Asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo	Presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> • Eficacia. • Eficiencia
	Servicios Públicos	<ul style="list-style-type: none">) Calidad • Oportunidad • Satisfacción) Mejora de calidad de vida

Siendo que, el enfoque cualitativo, conducente a reconstruir el contexto, a través de las entrevistas, se podrá lograr entender de cómo los participantes, en el proceso de investigación, perciben el proceso de descentralización y la asignación presupuestal, además se realizará las entrevistas de manera dinámica y sistemática, que a partir de ello se analizarán los hechos estudiados. (Escudero y Cortez, 2018).

Es de precisar que, en el presente trabajo, han de respetarse las autorías mencionando los medios manejados y utilizados, asimismo los datos que los participantes han de brindar quedarán en la privacidad y que el uso de los mismo será sólo con fines académicos del presente trabajo de investigación.

3.8. Aspectos éticos

En el presente estudio, para contar con el valor científico, se va a desarrollar teniendo muy en cuenta el requisito fundamenta el del ético, por cuanto, se va realizar el uso de recursos muy adecuados a lo exclusivamente dirigidos al estudio, para que los participantes no sean maltratados o vulnerados en sus derechos. La participación de los participantes ha de ser de manera voluntaria sin ninguna presión de parte del investigador o de cualquier otra persona, el resultado del estudio ha de servir para beneficio de la sociedad, las informaciones obtenidas han de ser confiables, se ha de privilegiar el asentimiento y consentimiento informado de los participantes, se va a mantener la confidencialidad y privacidad. Moscoso y Díaz. (2018).

Con la realización de la investigación no se afectará su privacidad de pensamiento de ningún participante, además porque se contará con el libre consentimiento de los mismos.

Para evitar los plagios se aplicará las consideraciones pertinentes establecidos en la séptima edición de las Normas APA.

En el presente trabajo de investigación a efectos de garantizar la calidad, se tendrá muy en cuenta que la creatividad, sensibilidad y habilidad no será aspectos de intimidación a los participantes durante la entrevista y no se realizará saturación y redundancia en la extracción de información.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Luego de haber realizado las entrevistas a los participantes, trabajadores de la municipalidad de la provincia de Cangallo, pobladores, autoridades comunales y representantes de organizaciones sociales de base, del proceso de investigación, se pone de manifiesto los resultados, estableciendo las categorías y sub categorías, las mismas que coadyuvaron a organizar y analizar las informaciones logradas mediante las entrevistas con el propósito de absolver las preguntas y los objetivos de la investigación. Secuencialmente se presentan las sub categorías de manera deductiva, las mismas que han surgido desde el estudio teórico, las que han permitido percibir el propósito de la investigación; consecuentemente las categorías que ha surgido.

Los resultados logrados han sido alcanzados en relación a los objetivos generales y específicos desarrollados en la presente investigación. En relación al objetivo general fue descubrir el entendimiento que poseen los pobladores, autoridades comunales y representantes de organizaciones sociales de base de la provincia de Cangallo referidos al proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo, 2021. En ese contexto, los participantes de la investigación entrevistados conciben que no se han logrado alcanzar los fines y objetivos del proceso de descentralización y la asignación presupuestal. en la municipalidad provincial de Cangallo, 2021; por cuanto, con el proceso de la descentralización, el Estado – Gobierno Central, ha realizado la delegación y transferencia de funciones y responsabilidades a la municipalidad con el propósito de brindar mejor servicio a los pobladores de la municipalidad, en el entender que, la municipalidad están más cerca de sus pobladores y conocen mejor su problemas y necesidades, cuyo propósito demostraría el nivel de desprendimiento de la atomización centralista de los quehaceres del gobierno central hacia el gobierno local, pero que este desprendimiento surge como consecuencia del pedido y clamor de la sociedad por el centralismo limeño; sin embargo, esos fines y objetivos del proceso de descentralización y la asignación presupuestal, no se lograron, porque la transferencia de funciones y responsabilidades no han sido aparejadas con una adecuada asignación presupuestal que permitan cumplir con las funciones transferidas. El proceso de

descentralización, además, fue impulsado con el propósito de lograr una democracia descentralizada más efectiva con participación ciudadana, para de esta manera viabilizar y mejorar la mejor prestación de los servicios estatales a la ciudadanía y conseguir su desarrollo integral y armónico; lamentablemente quedaron como buena intencionalidad, pues se creó un espectro esperanzador, pero por el correr de los años, desde el inicio de descentralización, la ciudadanía ha percibido que para lograr esos propósitos el gobierno central no tomó muy en cuenta que la asignación presupuestal que se le daba a la municipalidad fue sin tener en cuenta la zona geográfica en la que se encontraba, el nivel de desarrollo y las necesidades propias de la provincia de Cangallo.

Que, como resultado del proceso de descentralización, se observa que, la municipalidad provincial de Cangallo se encuentra incapacitado para asumir a solucionar las necesidades y problemas de la población, principalmente por la falta de disponibilidad presupuestal, que no permite su desarrollo de la provincia, teniendo en cuenta que su mayor ingreso sólo es lo proveniente del Fondo de Compensación Municipal – FONCOMUN, porque adolece de las recaudaciones tributarias, demostrando una alta morosidad en la recaudación del impuesto predial por la condición de sus ciudadanos.

Además, teniendo como objetivo general, la presente investigación, el de determinar el cumplimiento de los fines y objetivos del proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, en las entrevistas realizadas a los participantes se expusieron desde las perspectivas de sus percepciones, vivencias, experiencias y conocimiento del tema, señalando que el proceso de descentralización en la municipalidad provincial de Cangallo, no fue acorde con la distribución o asignación presupuestal, factor que no permitió cerrar brechas, para cuyo propósito se requiere un incremento de la asignación presupuestal que admita y posibilite el cierre de brechas social, para así solucionar los problemas y demandas sociales con la prestación de bienes y servicios de calidad para de esta manera mejorar la calidad de vida de su población y reducir la pobreza, sin embargo, se observa que la mayor parte del gasto se realiza en la capital Lima, no existiendo voluntad política ni estrategia adecuada para la adecuada y mejor distribución del presupuesto público para lograr su desarrollo territorial.

Zavaleta (2017) el municipio está más próximo a los ciudadanos de su jurisdicción, por tanto, debe ser el que brinda los servicios básicos de manera más eficiente, porque, es en ese espacio territorial las necesidades más próximas de los pobladores, es por ello la necesidad de transferir a los municipios facultades, competencias y presupuesto, para que logren brindar esos servicios y así satisfacer las exigencias sociales.

Figura 1

Diagrama del proceso de descentralización



En cuanto concierne al primer objetivo específico, el de establecer que, con la descentralización y la transferencia de responsabilidades en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, se ha cumplido con los fines y objetivos del proceso de descentralización; en el aspecto de fortalecimiento institucional, los participantes han estimado que, con el proceso de descentralización la municipalidad en alguna medida ha logrado su fortalecimiento porque ha robustecido sus funciones y competencias lo que significaría un empoderamiento institucional del gobierno local, habiendo tratado de realizar la adecuación de sus sistema organizativo y administrativo; sin embargo, para ese fortalecimiento institucional la municipalidad no cuenta con recursos humanos especializados que

cuenten con conocimiento y experiencia que asuman esas funciones y responsabilidades transferidas, ello debido a su limitado presupuesto institucional para la contratación de los profesionales especialistas. Y en relación a su autonomía, coinciden en determinar que, por el proceso de descentralización la municipalidad goza de cierta autonomía que no es absoluta, porque, dicha autonomía se encuentra restringida al menos en sus decisiones de su ejecución presupuestal y que además su autonomía siempre ha sido relativa por eso han tenido conflicto con el gobierno regional e incluso con el gobierno central, si bien es cierto que, la municipalidad tiene autonomía, según las normas nacionales que le facultan dictar normas a través de ordenanzas, acuerdos y decretos que son acatados y de cumplimiento por los integrantes de su circunscripción territorial, pero que estas se encuentran enmarcadas dentro de las normas nacionales; así como su reconocida autonomía económica, si bien le permite administrar sus ingresos y gastos, pero estos están sujetos a las normas nacionales, así como su autonomía administrativa que le faculta aprobar su organización interna, su presupuesto, éstas también están sujetas a las normas de alcance nacional, por lo que, la referida autonomía no implica libertad absoluta en el cumplimiento de su competencias y funciones, porque están supeditadas a las normas nacionales, por lo que concluyen que el grado de autonomía de la municipalidad es restringido.

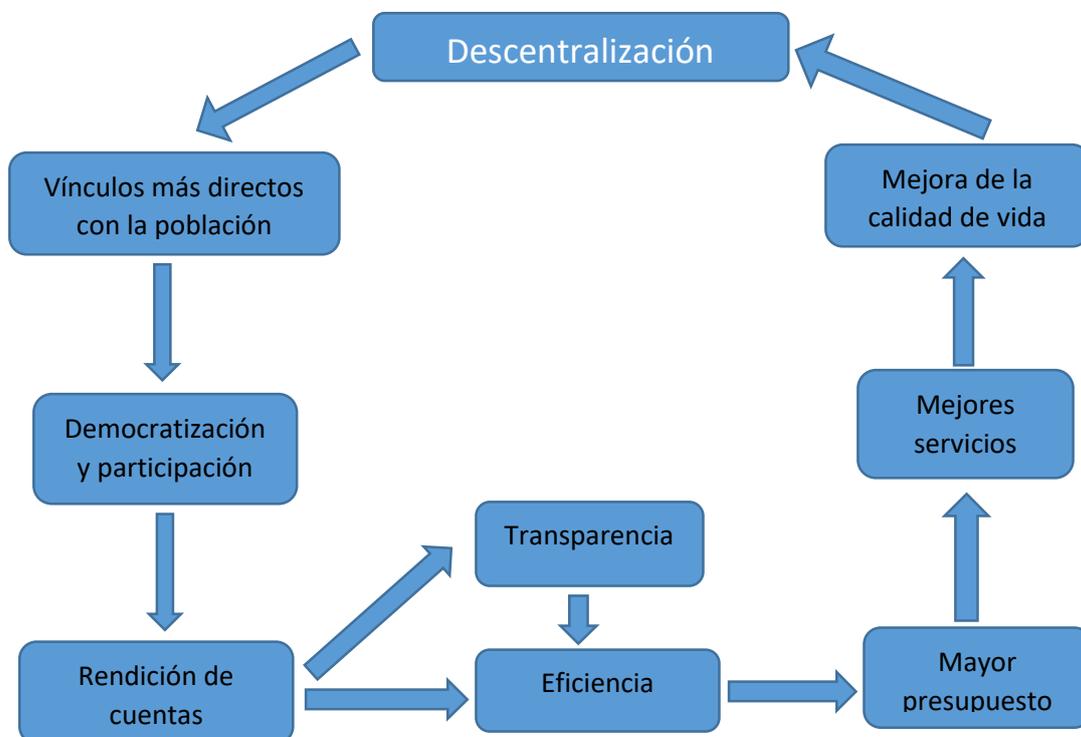
Con la descentralización se propicia la innovación en el repartimiento territorial del poder político, económico y administrativo del Estado, para cuyo fin, el Estado ha realizado la transferencia de competencias y funciones a la municipalidad con el propósito de buscar un acercamiento a su población para poder ofrecerles mejores servicios públicos, oportunos, de calidad y más eficientes acordes a su realidad, buscando la mejora de su calidad de vida; y que con dicha transferencia propiciar la autonomía y fortalecimiento de la gestión municipal.

Arroyo (2017) el inicio de las dificultades de los gobiernos locales, es debido al incorrecto proceso, sin previo fortalecimiento de desarrollo de capacidades emperezaron a realizar las transferencias. Es de advertir que, el proceso de descentralización se realizó de manera intempestiva y sin la adecuada previsión de su implementación. El proceso de descentralización, se inició con abrumadora transferencia de funciones y competencias, a los gobiernos regionales y locales,

sin la debida preparación y dotación de recursos económicos para su implementación.

Figura 2

Diagrama del objetivo de la descentralización



En lo que respecta al segundo objetivo específico, el de establecer que con la democratización de las decisiones públicas y concertación en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, se ha cumplido con los fines y objetivos del proceso de descentralización; en lo referido a democratización de las decisiones públicas y concertación, en su rasgo de participación ciudadana, los entrevistados enfatizaron que, el proceso de descentralización ha contribuido a crear mecanismos de participación ciudadana que de alguna forma han contribuido con la democratización de la gestión pública descentralizada, con la descentralización se ha logrado implantar el referéndum, revocatoria, remoción de autoridades, concertación con la población como los planes de desarrollo concertado, presupuesto participativo y rendición de cuentas; entonces, es pues que al presupuesto participativo inicialmente la ciudadanía lo consideró de manera muy expectante, por que llegaron a ser partícipes de la formulación y programación de los proyectos de inversión de la municipalidad, lamentablemente, al correr de los

años, los pobladores perdieron interés porque la programación no se lograban ejecutar por falta de recursos, el proceso de descentralización, entonces tiene limitaciones por aspectos presupuestales y su carácter no vinculante, igual ocurre con el plan de desarrollo concertado y los planes institucionales; y en lo que respecta a la rendición de cuentas, éstas se realizan a través de audiencias públicas, en la que se realizan la rendición de cuentas, presentación de los logros y avances la gestión edil, para que sea un medio verdaderamente útil y que permita una mayor interacción entre la municipalidad y los ciudadanos existe limitaciones en el proceso de la convocatoria, participación e información.

Entonces, la democratización de las decisiones públicas y concertación en la municipalidad, requiere un programa de fortalecimiento de capacidades para la formulación de políticas institucionales con plena participación entre las autoridades ediles y la ciudadanía, sin embargo, para cumplimiento de cuyos propósitos la municipalidad debe contar presupuesto disponible que permita costear la participación; el presupuesto participativo debe consolidarse de manera más efectiva en consonancia con el plan de desarrollo concertado provincial aun con sus limitaciones presupuestales; en la rendición de cuentas el resumen ejecutivo de la rendición debe ser entregados anticipadamente a las organizaciones sociales de base y a los entes participantes para proporcionar la información.

Con como consecuencia de las entrevistas a los participantes podemos determinar que, en cuanto a la democratización de las decisiones públicas y concertación en la municipalidad, han logrado identificar las palabras claves como el de la participación ciudadana, rendición de cuentas y presupuesto participativo, y que en relación a la participación ciudadana se tiene que con el proceso de descentralización se ha logrado promocionar la participación y vigilancia de la población mediante los mecanismos de participación, como el del presupuesto participativo, la rendición de cuentas y las instancias de coordinación que han permitido que el municipio se encuentre cerca a la ciudadanía propiciando mejorar la gestión municipal con las funciones transferidas y así impulsar la mejora en prestación de bienes y servicios, así también ha facilitado democratizar el ejercicio del poder representativo.

Sotelo (2017), la descentralización coadyuvó al nacimiento de instancias formales e informales que permitieron la participación ciudadana en los asuntos de

la gestión institucional regional y local, permitiendo el involucramiento de la sociedad en la gestión gubernamental de la municipalidad a través de la creación de espacios y mecanismos de participación ciudadana. Se instituyeron los Comités de Comités de Coordinación Local, presupuesto participativo, audiencia de rendición de cuentas, que a través de estas instancias se encuentran representados los ciudadanos.

La participación ciudadana es considerada como valía democrática, porque constituye una aspiración de participación directa de la ciudadanía en la gestión pública de las autoridades municipales tanto en el presupuesto participativo como en la rendición de cuentas (Chamorro, 2016).

Por tanto, luego del análisis de los resultados de las entrevistas, se colige que, la implementación del proceso de descentralización, emprendida por el gobierno central, en la municipalidad provincial de Cangallo, no ha permitido el fortalecimiento y sostenibilidad en el tiempo la participación ciudadana en el Consejo de Coordinación y otros estamentos participativos y gestión municipal, debido al incumplimiento en la implementación de los acuerdos y acciones concertadas en los estamentos participativos a falta de previsión presupuestal por parte de la municipalidad, instancia que justifica el incumplimiento por no contar con presupuesto institucional, por cuanto, el 95 % del presupuesto institucional de funcionamiento es transferido por parte del gobierno central, hecho que lo convierte en un instancia de gobierno local provincial presupuestalmente dependiente del gobierno nacional, hechos y acciones que no permiten lograr o cumplir con los objetivos de la descentralización ansiados por la población en busca de su desarrollo y mejora de su calidad de vida.

Figura 3

Flujograma de participación ciudadana



El objetivo, de establecer que con la descentralización fiscal en la municipalidad provincial Cangallo, se ha cumplido con los fines y objetivos del proceso de descentralización, los entrevistados resaltaron que, si bien con la descentralización fiscal la municipalidad cuenta con atribuciones y responsabilidades fiscales que les permiten alcanzar un mayor nivel de autonomía en su recaudación, sin embargo, ese propósito no se ha cumplido porque esas recaudaciones son muy ínfimas que no cubren el financiamiento de sus gastos. El propósito de la descentralización fiscal dentro del proceso descentralización fue avalar cierta autonomía financiera para que la municipalidad preste mejores y oportunos servicios públicos porque se encuentra más próximo a los pobladores y conoce de cerca sus necesidades y problemas y así procurar atender esas necesidades y sus problemas, propósito que no fue cumplido por la ínfima recaudación, tomando muy en cuenta la situación económica de sus pobladores. Para la transferencia de funciones y de recursos a la municipalidad se debe determinar específicamente las funciones y recursos que deben ser transferidos y evaluar la capacidad de asumirlas por la municipalidad, es pertinente referir que, los recursos asignados a la municipalidad en su mayor parte o casi en la totalidad son provenientes de las transferencias del gobierno central y que las transferencias presupuestales que realiza el Ministerio de Economía y Finanzas, es tomando el criterio de la cantidad poblacional de cada municipio y no tomando en cuenta a las necesidades de la población.

La descentralización fiscal asigna cierta autonomía en la recaudación de determinados tributos en su jurisdicción con el propósito que debe alcanzar el de cumplir con sus funciones y responsabilidades, sin embargo, se tiene que la municipalidad de Cangallo, en cuanto a recaudación de sus ingresos propios por los referidos conceptos no cubre ni siquiera para asumir sus gastos operativos, porque sus contribuyentes son calificados de pobreza a pobreza extrema y de bajo desarrollo, siendo que sus ingresos fiscales son de dos tipos: ingresos propios o recursos directamente recaudados y los recaudados por el Gobierno Central, que son resultantes de los impuestos a favor del municipio como el canon de sus recursos naturales o el llamado impuesto de promoción municipal y los recursos ordinarios que son transferidos del tesoro público y que luego son transferidos a la

municipalidad; si la municipalidad con el proceso de descentralización ha incrementado su ingreso fiscal, este aumento no es producto de la mayor recaudación, lo que se debe es que el gobierno central ha transferido mayor monto, dependiendo así alrededor del 95% de su presupuesto del gobierno central, lo cual no es pertinente para el proceso de descentralización, por lo que se debería revertir este hecho a través de la asignación de mayores recursos propios a la municipalidad de Cangallo.

Herz (2019), el presupuesto insuficiente no permitirá el cumplimiento de la ejecución de los proyectos determinados por acuerdos consensuados y así se irá perdiendo el interés de la participación ciudadana en el desarrollo de la gestión municipal.

Del resultado de las entrevistas, se aprecia que la municipalidad de Cangallo, cuenta con escasos fuentes para la captación de sus recursos directamente recaudados, que entre los tributos de supuestamente de mayor ingreso es el Impuesto Predial, pero que la captación es por ese concepto es muy ínfima porque, sus pobladores son familias de escasos recursos económicos y que además las construcciones habitacionales urbanas son muy pocas, los ingresos por las tasas, derechos, licencias no cubren ni sus propios gastos de mantenimiento, porque además, no cuenta con industrias, recursos naturales de extracción o de explotación, es por ello que inclusive para su operatividad y funcionamiento depende de las transferencias del gobierno central como el del Fondo de Compensación Municipal FONCOMUN, Programa Vaso de Leche PVL, entre otros; es así que la municipalidad se ha convertido más dependiente del financiamiento del Gobierno Central. Valderrama (2017), la descentralización fiscal en los gobiernos locales tuvo una insuficiente recaudación fiscal, que no permitió brindar la atención de las prestaciones de los servicios transferidos.

Las posibilidades de incrementar sus ingresos propios no son nada alentadoras porque los principales tributos, el predial, de alcabala, vehiculares son pues muy reducidos, aunado a ellos los bajos niveles de ingreso de su población; es por todo ello que la municipalidad continuará dependiendo presupuestalmente de las transferencias presupuestales del gobierno central, entonces esto demuestra que la descentralización no está cumpliendo con el propósito de sus fines y objetivos de su implementación.

Figura 4

Conceptos de recaudación municipal



V. CONCLUSIONES

- 1.- El proceso de descentralización y la asignación presupuestal, en la municipalidad provincial de Cangallo, no ha cumplido con sus fines y objetivos, por cuanto, la transferencia de competencias y delegación de funciones del gobierno central fue con la finalidad de buscar el desarrollo integral, sostenible con la participación de la ciudadanía, todo ello, en beneficio de la población a través de las municipalidades, pero que a falta de una adecuada transferencia presupuestal a la municipalidad no ha permitido cumplir con las funciones y responsabilidades transferidas y delegadas, tanto administrativa, económica y fiscal. Luego de las entrevistas a los participantes, entre ellos los trabajadores de la municipalidad provincial de Cangallo, llegaron a concluir, que las asignaciones presupuestales del gobierno central son insuficientes que no permite solucionar los problemas y necesidades de la población.
- 2.- Con el proceso de la descentralización se ha realizado la transferencia de responsabilidades por parte del gobierno central a la municipalidad, dicha transferencia sin el adecuado acompañamiento presupuestal por lo que la municipalidad no logró cumplirlas a cabalidad, así sólo quedó establecido en el marco normativo de la Ley Orgánica de Municipalidades, es por ello que, la municipalidad no interviene directamente y no contribuye con la provisión de bienes y servicios ni mucho menos con proyectos de inversión referidos a los servicios de salud, educación, transportes, agua y saneamiento, entre otros.
- 3.- En cuanto se refiere a la democratización de decisiones públicas y concertación, efectivamente a los inicios de la implementación del proceso de descentralización, se posibilitó la participación de la población organizada en la gestión del gobierno local a través de Concejos de Coordinación, Mesas Técnicas de Trabajo y otras formas organizativas y 'participativas como el Presupuesto Participativo, Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, entre otras, todos ellos con el propósito de contribuir en el proceso de planificación y control del uso concertado del presupuesto institucional y así mejorar el proceso de brindar oportuna y adecuadamente los servicios a la población; sin embargo, todas estas formas participativas van perdiendo interés cada vez más por parte de la población, debido a que sus acuerdos, sus coordinaciones, formulaciones de sus proyectos de inversión y desarrollo social no son

vinculantes y no se hacen realidad o no se cumplen porque la municipalidad no cuenta con disponibilidad presupuestal para su cumplimiento.

- 4.- En relación a la descentralización fiscal, si bien el proceso de descentralización fue que las municipalidades logren asegurar el financiamiento equilibrado y mejoren sus ingresos fiscales con autonomía recaudatoria, de acuerdo a los resultados de la presente investigación, se determina que a excepción de la autonomía, ese propósito en la municipalidad provincial de Cangallo no se cumplió, por limitaciones de las fuentes de recaudación de los ingresos propios o directamente recaudados, debido a que en la jurisdicción de la provincia de Cangallo, no existen actividades de extracción y/o explotación de minerales metálicos y no metálicos, no existen actividades comerciales a escala, sólo pequeñas bodegas, son muy pocas las construcciones de las viviendas, no recaudan por el servicio de agua, no cuenta con empresas industriales, con la agravante que sus pobladores están calificados como de pobreza, entonces no existe un financiamiento equilibrado porque lo que recauda es muy ínfimo que ni siquiera cubre para sus gastos operativos de su financiamiento, sólo cuenta con el ingreso que el gobierno central le transfiere a través del Fondo de Compensación Municipal y que este FONCOMUN es transferido teniendo en cuenta sólo el factor del número de sus pobladores.
- 5.- El gobierno central, por la exigencia y presión de la población agobiado por el centralismo limeño, procedió a implementar el proceso de descentralización, en ese propósito realizó la transferencia de sus muchas funciones y responsabilidades a los gobiernos regionales y a las municipalidades sin tener en cuenta el grado de preparación y los recursos humanos con que contaban las municipalidades, por cuanto, las funciones transferidos son técnico administrativos que requerían contar con personal capacitado y especializado, en el caso de la municipalidad provincial de Cangallo, no cuenta con recursos presupuestales para contratar a esos profesionales, hecho que dificulta la implementación y cumplimiento de las funciones transferidas.

VI. RECOMENDACIONES

Al gobierno central:

En el marco del proceso de descentralización, las asignaciones presupuestales a los gobiernos locales deben realizarse, a parte del número de su población, tomando en cuenta los criterios de pobreza, la falta de servicios básicos y las necesidades propias de cada zona geográfica del gobierno local y teniendo en consideración las fuentes de ingreso que pueden generar las municipalidades.

Para el real y efectivo cumplimiento de las funciones y responsabilidades transferidas a las municipalidades, se debe dotar de presupuesto acorde a las funciones transferidas, para cuyo propósito, a los criterios de transferencias a través del Fondo de Compensación Municipal – FONCOMUN, se debe incorporar otros criterios acordes a sus propias realidades, necesidades y problemas.

A la municipalidad de Cangallo:

Contribuir en el fortalecimiento de los diversos estamentos de participación ciudadana en la gestión municipal, para garantizar, la adecuada planificación, las debidas concertaciones y la transparencia en el uso concertado de los recursos municipales.

Para hacer de cumplimiento la captación de sus recursos a través de impuestos y tributos, realizar acciones de sensibilización en la población para cumplir con sus obligaciones tributarias, además de ello, diseñar nuevas fuentes de ingreso que coadyuven ampliar la recaudación, ello para el cumplimiento de sus competencias, así garantizar y cumplir con brindar los servicios básicos a su población y contribuir en la mejora de la calidad de vida de sus ciudadanos.

Fortalecer las capacidades de los recursos humanos de la municipalidad alineados al cumplimiento de las funciones transferidas en el proceso de descentralización.

REFERENCIAS

- Abanto Grados, Cinthia Denisse (2017). Descentralización Fiscal y Gestión Local en el Perú. https://www.up.edu.pe/UP_Landing/alcacde2017/papers/16-DescentralizacionFiscalGestion.pdf
- Abrigo-Córdova, I.E. (2018). Metodología de la investigación: desafío para docentes universitarios. Espíritu Emprendedor TES, 2(2), 13-24. <https://doi.org/10.33970/eetes.v2.n2.2018.56>
- Alvarez Risco, Aldo, (2020). Justificación de la Investigación. <https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10821/Nota%20Acad%C3%A9mica%205%20%2818.04.2021%29%20-%20Justificaci%C3%B3n%20de%20la%20Investigaci>
- Angel, A. (2021). La economía como argumento constitucional. El caso de la descentralización fiscal en Colombia. Polis Revista Latinoamericana, 20 (58), 43-57. doi: <http://dx.doi.org/10.32735/S0718-6568/2021-N58-1577>
- Arias Valencia, María Mercedes y Giraldo Mora, Clara Victoria (2011). El rigor científico en la investigación cualitativa. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=105222406020>
- Arroyo Laguna, Juan (2017) Revista del CLAD Reforma y Democracia, No. 69, Oct. 2017, ¿Ha tenido la descentralización un efecto importante en el desarrollo de las regiones? El caso peruano 2002-2015. <https://biblat.unam.mx/hevila/RevistadelCLADReformaydemocracia/2017/n069/6.pdf>
- Azpur, Javier, Ballón, Eduardo, Chirinos, Luis, Baca, Epifanio y Távora, Gerardo (2006) La descentralización en el Perú Un balance de lo avanzado y una propuesta de agenda para una reforma imprescindible. <https://www.cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/descentralizacion1.pdf>
- Bojanic, Antonio N. (2018), Revista de la CEPAL N° 124, El efecto de la descentralización fiscal sobre el crecimiento, la inflación y la desigualdad en América. Pub. abril de 2018. https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/43460/RVE124_Bojanic.pdf

- Carrasco, D. S. (2018). Metodología de la investigación científica. Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación. Lima: San Marcos. http://www.sancristoballibros.com/libro/metodologia-de-la-investigacion-cientifica_45761
- Carrera Hernández, Ady Patricia y Martínez Tiburcio, María Gabriela. (2015). Financiamiento de ciudades y descentralización fiscal en México: entre la insuficiencia y la ineficacia. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/F5DF6BF079DEF2A505258036006FC5B3/\\$FILE/carreher.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/F5DF6BF079DEF2A505258036006FC5B3/$FILE/carreher.pdf)
- Castillo, Edelmira y Vásquez, Marta Lucía. (2003). El rigor metodológico en la investigación cualitativa. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28334309>
- Chamorro Rosero, Mauricio. (2016). Participación ciudadana en américa del sur: institucionalidad y acciones ciudadanas tras la dictadura en Argentina y Brasil. <http://www.scielo.org.co/pdf/cesd/v7n1/v7n1a04.pdf>
- Codina, Luis. (2019). Sintetizar y representar información cualitativa: tablas y diagramas en tesis doctorales y trabajos académicos <https://www.luiscodina.com/tablas-diagramas-investigacion-cualitativa/>
- De la Cuesta Benjumea, C. (2017). El valor de bibliografía en la investigación cualitativa. Cultura de los Cuidados (Edición digital), 21(48). https://rua.ua.es/dspace/bitstream/10045/69276/1/CultCuid_48_22.pdf
- Escudero Sánchez, Carlos Leonel, Cortez Suárez, Liliana Alexandra. (2018). Técnicas y métodos cualitativos para la investigación científica. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12501/1/Tecnicas-y-MetodoscualitativosParaInvestigacionCientifica.pdf>
- Finot, Iván, (2001). Descentralización en América Latina: teoría y práctica. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7261/1/S01030319_es.pdf
- Gálvez León, Wander Grimes, (2020). La Distribución del Presupuesto General De La República, desde la perspectiva de la descentralización del Perú: 2007-2018. <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/3786>
- Giesecke Sara Lafosse de Vildoso, Mercedes Patricia (2018). Elaboración y pertinencia de la matriz de consistencia cualitativa para las investigaciones

- en ciencias sociales. http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S2415-09592020000200397&script=sci_arttext
- Godoy Rodríguez, Carlos. (2021). Guía para Validez y Confiabilidad en investigación cualitativa. <https://tesisdeceroa100.com/guia-para-validez-y-confiabilidad-en-investigacion-cualitativa/>
- González, G. (2021), Análisis comparado de procesos de descentralización urbana: los casos de Barcelona y Buenos Aires <https://estudiosdemograficosyurbanos.colmex.mx/index.php/edu/article/view/1989>
- Gonzales Ojeda, Magdiel. (2018). Descentralización ahora para el real desarrollo del país y la efectiva construcción del estado social y democrático de derecho. <https://revistas.urp.edu.pe/index.php/Inkarri/article/view/2010/1965>
- Granato, Leonardo. (2015). Federalismo argentino y descentralización: sus implicancias para la formulación de políticas públicas <http://www.scielo.org.co/pdf/prole/v18n36/v18n36a08.pdf>
- Hernández Sampieri, Roberto. (2014). Metodología de la investigación. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Henríquez Opazo, Osvaldo. (2020). Las leyes de descentralización en Chile: eje del cambio de la intergubernamentalidad pasando de la jerarquía a la negociación. https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0719-17902020000100005&lang=pt
- Herz Sáenz, Carlos. (2019). La descentralización en el Perú: Cambios reales o continuidad remozada del centralismo. Ecuador Debate, 108: 149-166. <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/xmlui/handle/10469/16296?show=full>
- Hernández Sampieri, Roberto; Fernández Collado, Carlos y Baptista Lucio, María del Pilar. (2014). Metodología de la Investigación. <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wpcontent/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Hernández-Sampieri, Roberto y Mendoza Torres, Christian Paulina. (2018). Metodología de la Investigación: Las Rutas Cuantitativa, Cualitativa y Mixta.

http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf

Jaramillo Cardona, Martha Cecilia. (2010). La descentralización: una mirada desde las políticas públicas y las relaciones intergubernamentales en Baja California

http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1870-39252010000300007&lng=es&nrm=iso

López Estrada, Raúl Eduardo y Deslauriers, Jean-Pierre. (2011). La entrevista cualitativa como técnica para la investigación en Trabajo Social.

<https://www.margen.org/suscri/margen61/lopez.pdf>

Mardonez Z., Rodrigo. (2008). Descentralización: una definición y una evaluación de la agenda legislativa chilena (1990-2008).

https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0250-71612008000200003

Mendoza-Zamora, Walter M.; Loo-Cardvajal, Viviana M.; Salazar-Pin, Ginger E. y Nieto-Parrales, Dayan A. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6560191>

Miranda Valdivia, Franklin Ramiro. (2015). La descentralización centralista en el Perú: entre la crisis y el crecimiento 1970-2014.

<file:///C:/Users/cliente/Downloads/42434.pdf>

Moira Zuazo, Jean-Paul y Gustavo Bonifaz. (2012). Descentralización y democratización en Bolivia: La historia del Estado débil, la sociedad rebelde y el anhelo de democracia.

https://scholar.google.com/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Moira+Zuazo%2C+Jean-Paul+y+Gustavo+Bonifaz&btnG=

Montecinos, Egon; Neira, Víctor; Dçiaz, Guillermo y Park, James. (2020). Gobernanza democrática, descentralización y territorio: análisis del plan Chiloé en Chile. Andamios. 2019, vol.16, n.41, pp.413-436. Epub 20-Mayo-2020. <https://andamios.uacm.edu.mx/index.php/andamios/article/view/753>

Moscoso Loaiza, Luisa Fernanda y Díaz Heredia, Luz Patricia. (2018). Aspectos éticos en la investigación cualitativa con niños.

<http://www.scielo.org.co/pdf/rlb/v18n1/1657-4702-rlb-18-01-00051.pdf>

- Muinelo-Gallo, Leonel y Rodríguez Miranda, Adrián. (2014). Descentralización fiscal, calidad de gestión de gobierno y disparidades regionales en Uruguay. https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-52862014000200003
- Noreña, Ana Lucía; Alcaraz-Moreno, Noemí; Rojas, Juan Guillermo y Rebolledo-Malpica, Dinora. (2012). Aplicabilidad de los criterios de rigor y éticos en la investigación cualitativa. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1657-59972012000300006
- Orozco Núñez, Emanuel; Arredondo López, Armando. (2013). Visión antropológica de la descentralización del sistema de salud en México. <https://www.scielo.br/j/rsp/a/5yssXHf6Spjf74Z3Z6hR3vP/?lang=es>
- Palacios Vicario Beatriz; Sánchez Gómez María Cruz y Gutiérrez García Andrea. (2013). Evaluar la calidad en la investigación cualitativa: Guías o checklists. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4229112>
- Pinilla, Diego E.; Jiménez, Juan de Dios; Montero, Roberto. (2015) La descentralización fiscal en américa latina. balance de un proceso. Revista de Economía Institucional, vol. 17, núm. 33, julio-diciembre, 2015, pp. 133-160 Universidad Externado de Colombia Bogotá, Colombia. <https://www.redalyc.org/pdf/419/41943054006.pdf>
- Piza Burgos, Narcisa Dolores; Amaiquema Márquez, Francisco Alejandro y Beltrán Baquerizo Gina Esmeralda. (2019). Métodos y técnicas en la investigación cualitativa. Algunas precisiones necesarias http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1990-86442019000500455#B1
- Ramos, Carlos Alberto (2015). Los paradigmas de la investigación científica. http://www.unife.edu.pe/publicaciones/revistas/psicologia/2015_1/Carlos_Ramos.pdf
- Ríos Muñoz, Daniel y Herrera Araya, David. (2020). La descentralización de la práctica evaluativa orientada al autoaprendizaje del estudiante. <https://www.scielo.br/j/ep/a/gNDTVg6cFXsc8VQxxspGP9n/?lang=es>

- Rojas Hernández, Jorge. (2017). Participación ciudadana, calidad de vida y justicia trans-regional territorial: una línea base social de bien común. <https://www.scielo.br/j/asoc/a/4p7vS4nY4dbSPkR4SGzhh7g/?lang=en>
- Sánchez Flores, Fabio Anselmo. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: Consensos y disensos. http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2223-25162019000100008
- Serrano, Claudia (2013). “Descentralización del estado en Perú y Chile: causa común, diferente trayectoria”. En Revista Argumentos, Edición N° 2, Mayo 2013. <https://argumentos-historico.iep.org.pe/articulos/descentralizacion-del-estado-en-peru-y-chile-causa-comun-diferente-trayectoria/>
- Sotelo, Gabriela (2017) La descentralización como factor explicativo de la ampliación y estabilización de los mecanismos de participación ciudadana: Estudio de caso del presupuesto participativo en el distrito de San Juan de Lurigancho. <https://revistaestudiospoliticaspUBLICAS.uchile.cl/index.php/REPP/article/view/47752>
- Tumi Quispe, Jesús Evaristo. (2020). Rendición de cuentas en la gestión del gobierno municipal de Puno-Perú (2011-2018). http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2219-71682020000100063
- Urra Medina, Eugenia; Núñez Carrasco, Rocío; Retamal Valenzuela, Carmen y Jure Cares, Lucy (2014). Enfoques de estudio de casos en la investigación de enfermería. https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-95532014000100012
- Valderrama, Enrique. (2017). Análisis de equidad horizontal de las transferencias fiscales en el Perú. Revista Finanzas y Política Económica, 9(2), 265-299. <https://doi.org/10.14718/revfinanzpolitecon.2017.9.2.4>
- Vargas Merino, Jorge Alberto y Zavaleta Chávez, Walter Enrique. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002&lng=es&nrm=iso&tlng=es

Velasco Fernández, Otoniel. (2020). Construcción del estado unitario y descentralizado.

https://play.google.com/store/books/details/Per%C3%BA_Construcci%C3%B3n_del_Estado_Unitario_y_Descentral?id=BaYIEAAAQBAJ&hl=en_US&gl=US

Zavaleta Suárez, M. (2017). Fortalecer a los gobiernos municipales en México a través de la administración estratégica. *Doxa. Revista De Ciencias Sociales*, 6(11), 180–209. <https://doi.org/10.52191/rdojs.2016.19>

ANEXOS

Anexo1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo, Ayacucho 2021

AUTOR: Magno Prado Molina

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	CATEGORIAS Y RASGOS	
Problema general:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Categoría I: Proceso de descentralización	
¿Cómo el proceso de descentralización y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021?	Determinar el cumplimiento de los fines y objetivos del proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021.	El proceso de descentralización y la asignación presupuestal en la municipalidad provincial Cangallo, 2021 cumplen con los fines y objetivos	Dimensiones	Rasgos
			Descentralización y la Transferencia de responsabilidades	Fortalecimiento institucional Autonomía
Problemas específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas:	Democratización de las decisiones públicas y concertación	Participación ciudadana Rendición de cuentas Presupuesto participativo
			Descentralización fiscal	Asegurar el financiamiento equilibrado Mejorar los ingresos fiscales Autonomía recaudatoria
PE1 ¿Cómo la transferencia de responsabilidades y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021?	OBE1 Establecer que con la descentralización y la transferencia de responsabilidades en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, se ha cumplido con los fines y objetivos del proceso de descentralización.	La transferencia de responsabilidades y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial de Cangallo-Ayacucho, 2021.		
PE2 ¿Cómo la democratización de las decisiones públicas y concertación con la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial de Cangallo, Ayacucho 2021?	OBE2 Establecer que con la democratización de las decisiones públicas y concertación en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, se ha cumplido con los fines y objetivos del proceso de descentralización.	La democratización de las decisiones públicas y la asignación presupuestal, facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021.	Categoría II: Asignación Presupuestal	Rasgos
PE3 ¿Cómo la descentralización fiscal y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial de Cangallo, Ayacucho 2021?	OBE3 Establecer que con la descentralización fiscal en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021, se ha cumplido con los fines y objetivos del proceso de descentralización.	La descentralización fiscal y la asignación presupuestal facilitan el cumplimiento de objetivos en la municipalidad provincial Cangallo-Ayacucho, 2021.	Presupuesto	Eficacia Eficiencia
			Servicios públicos	Calidad Oportunidad Satisfacción Calidad de vida

Método y diseño	Escenario y participantes	Técnicas e instrumentos	
Método: Cualitativo	. Población: Trabajadores de la municipalidad provincial Cangallo	Técnica: Entrevistas	
Diseño: Estudio de caso	Autoridades comunales de la provincia de Cangallo	Instrumento: Entrevista	
Tipo y nivel: Básico			
		-	

Anexo 2: Operacionalización de variables

Matriz de Categorización: Categoría de Descentralización

CATEGORIA	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	SUB CATEGORIAS	RASGOS
Proceso de Descentralización	El proceso de descentralización, además, de la permanente exigencia de los gobiernos sub nacionales de las demandas de autonomía, implica las transferencias de competencias, funciones y de recursos, entonces, corresponde a una sentida aspiración de reforma de los pueblos afectados por un agobiante centralismo del Estado en Lima respecto al resto del país (Arroyo, 2017).	La categoría proceso de descentralización, se va a operacionalizar en tres sub dimensiones: Transferencia de responsabilidades y gestión descentralizada, democratización de las decisiones públicas y concertación y descentralización fiscal, los que van a permitir la asignación presupuestal recuperación espacial en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021.	Descentralización y Transferencia de responsabilidades Democratización de decisiones públicas y concertación Descentralización fiscal	<ul style="list-style-type: none">) Fortalecimiento institucional) Autohomía) Participación ciudadana) Rendición de Cuentas) Presupuesto participativo) Asegurar el financiamiento equilibrado) Mejorar los ingresos fiscales) Autonomía recaudatoria

Matriz de Categorización: Categoría de Asignación Presupuestal

CATEGORIA	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	SUB CATEGORIAS	RASGOS
Asignación Presupuestal	La asignación presupuestal, es una acción para un efectivo proceso de descentralización y que esta permita la obtención de resultados en favor de la población y así lograr el bienestar de la ciudadanía (Vargas, 2020)	La categoría asignación presupuestal se va a operacionalizar en dos dimensiones: Presupuesto y servicios públicos, que han de contribuir en el bienestar de la población y permitir el efectivo proceso de descentralización en la municipalidad provincial Cangallo, Ayacucho 2021	Presupuesto Servicios públicos	<ul style="list-style-type: none">) Eficacia) Eficiencia) Calidad) Oportunidad) Satisfacción) Mejora calidad de vida

Anexo 3: Solicitud de permiso para realizar proyecto tesis en la Municipalidad Provincial de Cangallo

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Ayacucho, 11 de octubre del 2021

Señor:

DANIEL ROCA SULCA
Alcalde de la Municipalidad Provincial de Cangallo



ASUNTO: Permiso para realizar
Proyecto de Tesis en la
institución que representa

De mi especial consideración.

Es grato saludarlo cordialmente expresándole los sinceros deseos de permanentes éxitos profesionales, así como logros en la gestión Institucional que tan dignamente dirige.

Aprovecho la oportunidad para presentarme como estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo (UCV), Magno Prado Molina, con el fin de solicitarle tenga a bien autorizarme el permiso para realizar el proyecto de tesis en la institución que representa, la Municipalidad Provincial de Cangallo. Dicho proyecto obedece a un trabajo netamente académico, intitulado: "Proceso de Descentralización y la Asignación Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Cangallo, Ayacucho 2021" al cual corresponderán acciones específicas como aplicación de instrumentos y otros similares.

El recojo de información para dicho proyecto o lo necesario que demande el trabajo se podrá coordinar directamente entre el investigador y a quien usted designe en su despacho que pertenezca a la Unidad de Presupuesto y Planificación

Espero de una resolución favorable a esta solicitud por el bien de la investigación científica y lo académico, y aprovecho para reiterarle mi agradecimiento por su atención.

Atentamente,


PRADO MOLINA, MAGNO
Estudiante de Maestría en Gestión Pública
Universidad César Vallejo

Anexo 4: Carta Autorización uso nombre institucional



PERÚ

Municipalidad
Provincial de Cangallo

A los Constantes Patriotas
de Cangallo



"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Cangallo, 29 de octubre del 2021

CARTA N° 086 - 2021-MPC-SEC.GRAL/PHB.

MAGNO PRADO MOLINA

CIUDAD

ASUNTO : Autoriza realizar entrevistas para trabajo de investigación

REFERENCIA : Solicitud de permiso para realizar proyecto de Tesis

Es grato dirigirme a Ud. Para expresarle el saludo cordial y manifestarle que, habiendo recibido su documento en referencia, la Municipalidad Provincial de Cangallo a mi cargo Autoriza a usted Sr. MAGNO PRADO MOLINA a realizar entrevistas a los servidores de la Municipalidad para realizar su trabajo de investigación "Proceso de Descentralización y la Asignación Presupuestal en la Municipal Provincial de Cangallo, Ayacucho 2021", asimismo se le autoriza tomar el nombre de la Municipalidad Provincial de Cangallo en su tema de investigación, dicha petición con un criterio discrecional de manera temporal, a partir de la fecha

Oportunidad propicia para expresar los sentimientos propicia para expresa sentimientos de mi mayor consideración y estima personal.

Atentamente

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
CANGALLO - AYACUCHO
DRA. DINES Y C. DE PERCY ANAHUAYUSTO
SUPLENTE GENERAL



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC:
Municipalidad Provincial de Cangallo	
Nombre del Titular o Representante legal: Percy Huauya Bautista	
Nombres y Apellidos	DNI: 28303470

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "F" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Proceso de descentralización y asignación presupuestal en la municipalidad provincial de Cangallo, Ayacucho 2021	
Nombre del Programa Académico: MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
Magno Prado Molina	28261620

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Cangallo, 29 de octubre 2021

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*): Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " F " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Anexo 5:

Temario de recolección de datos categoría: Proceso de descentralización

- 1.- Con la descentralización y la transferencia de funciones del gobierno central a la municipalidad, la municipalidad ha logrado su fortalecimiento institucional.
- 2.- El fortalecimiento institucional se consigue con la transferencia de funciones del gobierno central.
- 3.- Para lograr el fortalecimiento institucional y cumplir con la transferencia de funciones debe también asignar presupuesto el gobierno central
- 4.- La transferencia de funciones del gobierno central da autonomía a la municipalidad.
- 5.- La autonomía de la municipalidad se consigue con la transferencia de funciones del gobierno central.
- 6.- Con la descentralización, se ha democratizado las decisiones públicas, permitiendo la participación ciudadana.
- 7.- Solo la descentralización permite la participación ciudadana.
- 8.- A través de la participación ciudadana, se logra que los ciudadanos participen activamente en la gestión de la municipalidad.
- 9.- A través del proceso de descentralización, se ha permitido que las autoridades de la municipalidad realicen la Rendición de Cuentas.
- 10.- La rendición de cuentas, es un mecanismo de participación ciudadana, que permite que la gestión municipal sea transparente.
- 11.- La democratización de decisiones públicas y concertación, se manifiesta a través del Presupuesto Participativo.
- 12.- Con el proceso de descentralización, se ha introducido el mecanismo de participación ciudadana como es el caso de Presupuesto Participativo.
- 13.- En el presupuesto participativo, la programación de los proyectos de inversión aprobados es de cumplimiento obligatorio por la municipalidad, porque es voluntad popular.
- 14.- Para el cumplimiento de la programación de los proyectos de inversión, aprobado en el presupuesto participativo, por el proceso de descentralización, el gobierno central debería también asignar presupuesto.
- 15.- Con el proceso de descentralización, también se ha realizado la descentralización fiscal, que permite asegurar el financiamiento equilibrado de la municipalidad.
- 16.- Para un financiamiento equilibrado para su operatividad en la municipalidad, es necesario que exista la descentralización fiscal.

- 17.- El ingreso fiscal en la municipalidad permite el equilibrio en el financiamiento para su cumplimiento de sus fines y objetivos.
- 18.- Con la descentralización fiscal se ha logrado mejorar los ingresos en la municipalidad.
- 19.- Logra mejorar los ingresos fiscales con las necesidades de la municipalidad.
- 20.- El proceso de descentralización permitió mejorar los ingresos fiscales de la municipalidad.
- 21.- El proceso de descentralización brindó a la municipalidad la autonomía recaudatoria
- 22.- La autonomía recaudadora de la municipalidad no cubre las necesidades básicas.

Anexo 6:

Temario de recolección de datos categoría: Asignación Presupuestal

- 1.- La no correspondencia de la asignación presupuestal acorde a la transferencia de funciones del gobierno central a la municipalidad no permite a la municipalidad cumplir las funciones transferidas.
- 2.- La programación de proyectos de inversión en el presupuesto participativo no permite cumplir con su ejecución, por lo que la municipalidad no actúa con eficacia.
- 3.- El proceso de descentralización no cumple sus objetivos por la poca asignación presupuestal a la municipalidad porque no puede actuar con eficiencia.
- 4.- Para que la municipalidad actúe con eficiencia, requiere de una adecuada asignación presupuestal.
- 5.- Con el proceso de descentralización y la asignación presupuestal se ha mejorado la calidad de los servicios públicos.
- 6.- Para lograr la calidad en los servicios públicos la municipalidad, debe contar con transferencia de presupuesto del gobierno central.
- 7.- Con el proceso de descentralización se ha logrado mejorar la calidad de los servicios públicos.
- 8.- Con el proceso de descentralización y la asignación presupuestal se ha optimizado las condiciones y mejora de los servicios públicos dirigidos a los ciudadanos.
- 9.- Como consecuencia de la asignación presupuestal dentro del marco del proceso de descentralización la municipalidad en la prestación de los servicios públicos es oportuno.
- 10.- La municipalidad como consecuencia de la descentralización brinda los servicios públicos a satisfacción de la ciudadanía.
- 11.- Si se realizara la transferencia de presupuesto a la municipalidad, los servicios públicos que brinda la municipalidad serían a satisfacción de la municipalidad
- 12.- Con una adecuada asignación presupuestal la municipalidad al brindar servicios públicos de calidad mejoraría la calidad de vida de la ciudadanía.
- 13.- Para una efectiva mejora de calidad de vida, los servicios públicos que brinda la municipalidad, deben ser de calidad y brindados oportunamente.
- 14.- Es imprescindible que, para una mejora de calidad de vida de la ciudadanía, la municipalidad debe gestionar asignación presupuestal
- 15.- Se cree que la falta de asignación presupuestal a la municipalidad no mejora la calidad de vida de la población

Anexo 7: Reporte Recaudación de Ingresos Enero-diciembre 2021

Municipalidad Provincial de Cangallo

SAF - Módulo de Proceso Presupuestario
Versión 21.01.00

Fecha : 27/01/2022
Hora : 11:47:10
Pag : 1 de 2

RESUMEN DE RECAUDACION DE INGRESOS - 2021 DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE (EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 06 AYACUCHO
PROVINCIA : 02 CANGALLO
PLIEGO : 01 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANGALLO (300454)

M E N S U A L I Z A D O																	
FF RB	CLASIFICADOR	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL RECAUDADO	SALDO	% RECAUDADO	
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS																	
09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS																	
1.3	403.405	49,514.90	25,480.00	48,891.00	28,828.00	23,083.00	20,921.20	45,009.90	18,834.00	21,501.42	11,000.00	10,922.90	10,015.00	325,877.22	77,542.00	81.78	
1.5	74.306	1,772.00	1,898.12	2,911.53	594.67	5,748.57	8,258.51	2,321.18	4,418.14	4,828.52	971.18	8,525.33	2,904.16	44,991.92	23,448.38	81.27	
1.8	23.553	1,875.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,583.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	23,558.00	0.00	100.00	
PARCIAL FF	2	511.258	53,884.79	27,379.00	48,513.33	29,223.47	29,429.57	53,722.71	47,330.08	23,812.14	26,130.94	11,879.18	27,447.43	384,287.54	135,098.48	73.68	

