



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad  
ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Ulloa Brocca, Evelyn Gisela (ORCID: 0000-0001-7066-5815)

**ASESOR:**

Dr. Horna Clavo, Edilberto (ORCID: 0000-0002-5241-6003)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de políticas pública

TRUJILLO – PERÚ

2021

## Dedicatoria

*Al Gran Padre,*

*Por guiarme y darme la fortaleza necesaria  
para cumplir mis objetivos.*

### **A mi esposo e Hijo:**

*Quienes con su amor y bondad han  
sido, son y serán por siempre los  
cimientos firmes desde donde me  
levanto.*

Evelyn Gisela Ulloa Brocca

## **Agradecimiento**

A Dios por poner siempre en mi camino a personas maravillosas como: Toda mi familia y grandes amigos. Gracias por su valioso apoyo en todo momento.

Gracias a mis docentes de la Maestría en Gestión Pública, por su constante apoyo profesional en impartir su conocimiento y experiencia. Mi admiración y agradecimiento.

Evelyn Gisela Ulloa Brocca

## Índice de contenidos

Carátula	
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras .....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	9
3.1. Tipo y diseño de la investigación .....	9
3.2. Categorías, Subcategoría y matriz de categorización.....	9
3.3. Participantes.....	11
3.4. Población, muestra y muestreo.....	12
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos: .....	13
3.6. Procedimientos.....	15
3.7. Método de análisis de datos.....	15
3.8. Aspectos éticos .....	16
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	17
V. CONCLUSIONES.....	31
VI. RECOMENDACIONES .....	32
REFERENCIAS .....	33
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1: ¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado? .....	17
Tabla 2: ¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento? .....	18
Tabla 3: ¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas? .....	19
Tabla 4: ¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras? .....	20
Tabla 5: ¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas?.....	21
Tabla 6: ¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?.....	22
Tabla 7: ¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente? .....	23
Tabla 8: ¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?.....	24
Tabla 9: ¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad? .....	25
Tabla 10: ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional? .....	26
Tabla 11: ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?.....	27
Tabla 12: ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales? .....	28

## Índice de figuras

Figura 1: ¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado? .....	17
Figura 2: ¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento? .....	18
Figura 3: ¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas? .....	19
Figura 4: ¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras? .....	20
Figura 5: ¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas? .....	21
Figura 6: ¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras? .....	22
Figura 7: ¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente? .....	23
Figura 8: ¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente? .....	24
Figura 9: ¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad? .....	25
Figura 10: ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional? .....	26
Figura 11: ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora? .....	27
Figura 12: ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales? .....	28

## **Resumen**

La presente investigación tuvo como objetivo determinar cómo las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras optimiza el abastecimiento oportuno en unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020.

Utilizando una metodología de enfoque cualitativo, con un tipo de investigación básica y un diseño de investigación Fenomenológico, cuya muestra fue 20 trabajadores de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

Como técnica de recolección de datos se utilizó la encuesta a profundidad y se aplicó la guía de encuesta estructurada como instrumento de recolección de datos.

En los resultados se identificó una serie de factores limitantes los cuales son la implementación de procedimientos claros y precisos para las compras públicas, las cuales están enlazadas a los objetivos institucionales.

Se llegó a la siguiente conclusión: Para implementar procedimiento y políticas públicas deben estar vinculados al plan operativo institucional y al desarrollar directrices se debe en marcar a ser eficiente el manejo de los recursos públicos.

Palabras clave: Compras públicas, Abastecimiento

## **Abstract**

The objective of this research was to determine whether public procurement through the Peru purchases portal optimizes timely supply in executing unit 403-Salud Trujillo-Sur Oeste by 2020.

Using a qualitative approach methodology, with a type of basic research and a non-experimental, simple descriptive and correlational research design, whose sample was 20 workers from the executing unit 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

The in-depth survey was used as a data collection technique and the structured survey guide was applied as a data collection instrument.

In the results, a series of limiting factors were identified, which are the implementation of clear and precise procedures for public purchases, which are linked to institutional objectives.

The following conclusion was reached: To implement procedures and public policies, they must be linked to the institutional operating plan and when developing guidelines, the management of public resources must be marked to be efficient.

Keywords: Public procurement, Supply



## I. INTRODUCCIÓN

En Latinoamérica, la RICG (Red Interamericana de Compras Gubernamentales), quien está asociada con la Organización de los Estados Americanos (OEA), tiene buenos resultados en la implementación de catálogos marco, suscitando bases sólidas para consolidar las compras públicas, con ellos se aporta a la transparencia y la ejecución eficiente de las compras.

Asimismo, en el caso de Perú, esta modalidad de compra se encuentra normado por la Ley N°30225, la cual fue modificada por el D. L. N°1444. El problema radica en su implementación, puesto que, específicamente la aplicación de estos métodos electrónicos es de años recientes, sin perjuicio de lo antes mencionado, este déficit no opaca los beneficios que dicha modalidad aporta, cuyo objetivo es transparencia y plazos de entregas en la administración de recursos el estado, siendo estas deficiencias en la gestión pública más destacadas, al vincularse con la corrupción y al no cubrir de la necesidad de la entidad en un tiempo adecuado.

El cumplimiento de sus objetivos y políticas estar en la misma dirección de sus objetivos institucionales. El uso de la cadena de valor de “Porter” es utilizada como herramienta para el planeamiento por disgregar las actividades estratégicas de la entidad, las cuales se vinculan con la parte presupuestal.

Ahora bien, a nivel local; propiamente en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, dicha situación no es la mejor, el procedimiento propiamente de abastecimiento que se debería realizar conforme a la normatividad y exigencias dadas, no se cumplen. Situación que no logra abastecer de manera oportuna. Una realidad problemática que no se desentiende de lo que el OSCE debe adoptar las medidas necesarias para ejercer la supervisión de las Contrataciones, emitiendo para el efecto resoluciones, pronunciamiento, entre otros; pudiendo corregir a través del SEACE u otro medio, información y la participación de todas las entidades para la implementación de las medidas correctivas que disponga, ya que es una entidad cuya gestión se sustenta básicamente en los recursos directamente recaudados.

El abastecimiento oportuno ayuda a cumplir con las metas institucionales, en la Unidad ejecutora se tuvo problemas con el abastecimiento de útiles de escritorios entre ellos el papel bond y la compra de computadoras e impresoras, el desabastecimiento duro aproximadamente 15 días, entre falta de presupuesto por no contar con una adecuada planificación presupuestal y la falta de nivel óptimo de realizar las compras en el portal de Perú compras, las empresas adjudicadas no contaban con el stock al generar la orden de compra, es decir el stock no se encontraba actualizado en el portal de Perú compras, teniendo como consecuencia anular y volver a realizar el proceso.

Habiendo precisado la realidad problemática, problema y las consecuencias que ello implica se plantea la *formulación del problema* ¿Cómo las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras optimiza el abastecimiento oportuno en unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020?

Desde el punto de vista de la *justificación teórica*, se puede precisar que el presente trabajo contribuirá en el diseño de las contrataciones públicas en lo relativo a las actividades que se realiza en Perú compras con la idea de brindar reflexiones sistemáticas sobre esta variable.

Respecto a la *justificación práctica*, cabe precisar que las entidades sobre todo aquellas que requieren de un abastecimiento progresivo o inmediato, deben tener consigo el personal óptimo a fin de realizar actividades de abastecimiento oportuno, situación que justifica el presente trabajo.

El presente trabajo de investigación pretende seguir los estándares de metodología procurando un orden de sistematicidad metodológica acorde entre las variables e hipótesis respetando los contenidos citados en APA.

El presente trabajo de investigación toma en cuenta el Sistema Nacional de Abastecimiento (SNA), cuya ley es N°22056, siendo el Sistema Nacional de Abastecimiento (SNA) el órgano rector, el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE como organismo técnico especializado, y la Central de Compras Perú -Perú Compras como organismo técnico especializado, bajo la Ley de contrataciones N°30225.

Esta investigación desarrolla la siguiente hipótesis, las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras si optimiza el abastecimiento oportuno en unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020.

En cuanto al objetivo general es determinar cómo las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras optimiza el abastecimiento oportuno en unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020. El mismo que cuenta con los siguientes objetivos específicos se tendrá que analizar las contrataciones públicas en el marco del Estado moderno, diagnosticar las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras y analizar el proceso de abastecimiento en una unidad ejecutora.

## II. MARCO TEÓRICO

Respecto a los antecedentes en el *ámbito internacional*; tenemos a Pastor (2020), que tiene como objetivo de estudio el desarrollo de capacidades de investigación en los universitarios utilizando estrategias virtuales de aprendizaje mejorando los procesos de investigación; y se obtuvo como resultado de la investigación que todas las capacidades de investigación de los universitarios mejoran significativamente al ser instruidos y por ende mejorar su proceso de aprendizaje. De ese modo, su aporte contribuye con mi investigación ya que demuestra que existe una relación entre el desarrollo de capacidades y el resultado de un proceso, lo que sustenta que el desarrollo de capacidades en la unidad formuladora del Gobierno Regional de Lambayeque, mejorará el proceso de formulación de proyectos de inversión pública.

Asimismo, el estudio de Galvis (2018) sobre el desarrollo de capacidades en formulación de proyectos de inversión pública bajo la implementación de un curso e-learning libre, precisa que su objetivo general es la creación de un curso virtual para incrementar las competencias en la formulación de proyectos de inversión, lo cual proporcionaría personas idóneas mediante una capacitación introductoria, llegando a la conclusión que el diseño de un módulo para la formación de capacidades en proyectos de inversión pública, usando la metodología del marco lógico y software libre, contribuirán a que dichos proyectos cumplan con los estándares estatales. Lo cual apoya la teoría de mi investigación de tal forma que, mediante el desarrollo de capacidades, fortaleciendo competencias, se puede lograr la mejora en la calidad de proyectos de inversión desde el proceso de formulación.

De forma similar, Retes, R. (2016) en su estudio definió como objetivo principal proponer un programa de desarrollo de capacidades hacia productores, organizadores y/o público en general para incrementar su bienestar social y económico; obteniendo

como conclusión que la programación de eventos de capacitación sobre temas específicos como la inocuidad de proyectos productivos, mercado meta, entre otros logró practicas estandarizadas de inocuidad e higiene, logrando así una mejora en el proceso productivo. En lo cual se sustenta mi investigación, pues el proceso de formulación de proyectos mejorará en cuanto se realice un programa de desarrollo de capacidades para el personal de la unidad ejecutora del Gobierno regional de Lambayeque.

En ese sentido, Cristher, J., & Acevedo, J. (2015), en su investigación que tiene como objetivo determinar el conocimiento para mejorar y desarrollar la capacidad profesional relacionado al aprendizaje y a las TIC, concluye que la potenciación del talento humano influye significativamente en dinámicas comunicativas; así como también en la interacción de organizaciones o equipos de trabajo, desarrollando una situación cómoda en un ambiente laboral amistoso y empático. Este estudio apoya a mi investigación con respecto a la variable desarrollo de capacidades, la cual será enfocada desde el factor de talento humano y las diferentes estrategias en un equipo de trabajo que a la larga se reflejará en un ámbito laboral cálido lo que contribuirá con una mejora en el proceso laboral y en los productos que integran el proceso de formulación de proyectos de inversión.

Con respecto a los antecedentes nacionales, se destaca la investigación de Becerra & Hidalgo (2016), donde evalúa un programa de fortalecimiento de capacidades con el desempeño laboral, para lo cual planteó como su objetivo general conocer los programas de fortalecimiento de capacidades, y su incidencia en el desempeño laboral; asimismo concluyó que la correlación es muy fuerte deduciendo que el programa de fortalecimiento de capacidades, tiene una relación positiva con el desempeño laboral, recomendando una constante capacitación para mejorar la práctica de habilidades, comportamientos y actitudes personal e institucional, lo que apoya mi investigación ya que se basa en el fortalecimiento de capacidades mediante una constante capacitación. Un estudio semejante realizó Quispe, D., et al (2018),

donde definieron como objetivo general analizar la influencia de la motivación en el desarrollo de capacidades gerenciales, y donde obtuvieron como resultado que existe una influencia directa hacia las motivaciones y el desarrollo de capacidades a través del autorreconocimiento y un desarrollo personal y profesional, lo cual favorece a mi investigación ya que determina la existencia de la influencia de la motivación sobre el desarrollo de capacidades, lo cual será desarrollado en la presente investigación y lo que involucra el proceso de motivación.

De la misma forma, Albán, I. (2017) en su estudio planteó como objetivo general determinar la incidencia que existe en un plan de desarrollo de capacidades con el desempeño laboral, llegando a la conclusión que si existe una incidencia sumamente significativa en el plan de desarrollo con el desempeño laboral, esto sustenta aún más mi investigación y fortalece las ideas y bases teóricas de la presente investigación y su desarrollo.

A nivel local, Villanueva, J (2019) en su investigación plantea como su objetivo general diseñar un programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, basado en el Modelo Escudero, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel, obteniendo como resultado que al diseñar un programa el componente que da la calidad de información resultante es el operador o persona que alimenta de información.

Las dimensiones del proceso de Contratación se consideran a las actuaciones preparatorias, procedimiento de selección y ejecución contractual.

La dimensión actuación preparatoria, planifica, controla y gestiona teniendo de base la ley de contrataciones, por lo cual están: la elaboración de los requerimientos, PAC y modificaciones, estudio de mercado, gestión del expediente de contratación, designación del comité de selección, elaboración de documentos del procedimiento.

La dimensión procedimiento de selección gestiona y ejecuta procedimientos de selección acorde con el objeto que se requiera contratar, teniendo los principios, la transparencia, con el propósito de tener la mejor oferta, en términos de calidad y cumpliendo con las expectativas de las bases. En cuanto a contrataciones de obras públicas licitación pública, adjudicación simplificada, y contrataciones directas. En esta dimensión se encuentra: la elaboración de las bases administrativa, difusión de la convocatoria, presentación de ofertas, evaluación y calificación.

La dimensión ejecución contractual, es aquí donde abastecer bienes, se contratan servicios y ejecución obras los cuales responden a las necesidades del ciudadano, maximizando los recursos del Estado. En esta dimensión se encuentra: Documentos presentados en la suscripción de contratos, gestión administrativa del contrato, perfeccionamiento del contrato mediante garantías, gestión de riesgos y penalidades.

Sistemas de contratación de acuerdo a la normativa de contrataciones del Estado, tenemos: Suma alzada de forma gruesa puede establecerse como el sistema por el que el postor deberá presentar su oferta económica o precio de forma global debido a que se cuenta con los elementos esenciales configurativos de la obra” (Linares, 2018, p. 240).

En reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, señala que se recurre a este sistema de contratación cuando las cantidades, magnitudes y calidades de la prestación están definidas en los planos, especificaciones técnicas, memoria descriptiva y presupuesto de obra, que forman parte del expediente técnico.

Las actuaciones preparatorias conforme señalan Zambrano (2009) este proceso da inicio desde el requerimiento, indagación de mercado y luego el presupuesto” (156).

Por lado, Roberto Dromi citado por Yáñez (2018) establece que, “los actos preparatorios no tienen consecuencia jurídica, tiene efecto después del acto administrativo” (p.28).



### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de la investigación

**Tipo de estudio:** La investigación se enmarcó en el paradigma científico naturalista; que tiene como naturaleza al enfoque cualitativo (Barrantes, 2014), denominado de otra forma: naturalista-humanista o interpretativo; pues, su centro es el estudio de significados en las acciones de los seres humanos con respecto a su vida social, confirmando su tipología de investigación aplicada.

**Diseño de investigación:** Estuvo enfocado hacia la fenomenología hermenéutica y funcionalista, con carácter interpretativo; porque, se tomó como elemento primordial de la investigación a la experticia y sin presunción al fenómeno más allá de la experticia. Durante este proceso metodológico, se establecerán en un primer intento los procedimientos y las técnicas delimitadas en la recopilación, codificación, tratamiento e interpretación de los datos. Es así, que el enfoque con fenomenología hermenéutica anunció, como eje indefectible, los saberes de principios cimentados en la filosofía que sostienen dicha teoría (Fuster, 2019).

En esta investigación se consideró en calidad de criterio, la experiencia de participantes expertos con respecto al problema de investigación; de manera específica, su extensa experiencia laboral en Instituciones Estatales que han involucrado fenómenos relacionados a la gestión pública. Para complementar el objetivo general después de levantar la información, se utilizó la técnica de triangulación usada comúnmente en esta clase de investigaciones cualitativas (Vásquez, 2020).

#### 3.2. Categorías, Subcategoría y matriz de categorización

**Categoría 1:** Las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras

A nivel nacional este portal optimiza las contrataciones públicas, el cual brinda procedimientos dinámicos y eficientes, y cuentan con personal altamente calificado, teniendo meta que las entidades públicas utilicen la tecnología y maximicen los recursos del estado. (Central de Compras Públicas - PERÚ COMPRAS)

### **Subcategorías**

- ✓ Descripción
- ✓ Social
- ✓ Cultural
- ✓ Político

### **Categoría 2:** El abastecimiento oportuno en unidad ejecutora

Incluye acciones realizadas por la oficina de abastecimiento, orientadas al cumplimiento de metas establecidas en el plan operativo institucional (Sistema Nacional de Abastecimiento)

### **Subcategorías**

- ✓ Descripción
- ✓ Social
- ✓ Cultural
- ✓ Político

## Tabla

### Matriz de categorización

Categorías	Subcategorías
Las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras	Descripción
	Social
	Cultural
El abastecimiento oportuno en unidad ejecutora	Político
	Descripción
	Social
	Cultural
	Político

*Nota.* Esta tabla muestra las categorías y subcategorías en estudio.

### 3.3. Participantes

Los participantes de la presenta investigación estuvo conformado por 20 servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020.

## Tabla

### Servidores públicos encuestados

Cargo desempeñado	Años en el cargo	Grado académico	Tipo de contrato	Números de servidores
Administración	2 años	Bachiller	CAS	1
Personal administrativo	2 años	Bachiller	CAS	3
Personal de Logística	3 años	Bachiller	CAS	6
Áreas usuarias	2 años	Bachiller	Nombrados y CAS	10
			Total	20

*Nota.* Esta tabla muestra a los participantes de la investigación

### 3.4. Población, muestra y muestreo

Se abordó una población de 20 usuarios que realizan y/o participan en las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Criterios de inclusión:** Los criterios aplicados para la inclusión de la muestra son:

- a) Los usuarios que accedan a realizar acciones en las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.
- b) La edad comprendida de los usuarios debe de ser entre los 20 y 60 años.
- c) Sin ningún cambio del conocimiento y capaces de comunicarse en español, para una mejor comprensión al momento de ser encuestados.

**Criterios de exclusión:** Los criterios aplicados para la exclusión de la muestra son:

- a) Los usuarios que no realicen acciones en las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.
- b) La edad no comprendida de los usuarios debe de ser entre los 20 y 60 años.

**Muestra:**

Es una proporción específica de la población propia que se logra observar en relación al problema explícito, por lo tanto, es una muestra censal, dado que está compuesto por 20 personas que realizan acciones en las contrataciones públicas

a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Muestreo:**

El muestreo que se emplea en este informe académico es no probabilístico por conveniencia porque se tendrá en cuenta las acciones en las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:**

**Técnicas de encuesta:**

La encuesta será la estrategia a emplear según Hanlon y Largest (2016) mediante esta se puede lograr alinear los objetivos de la investigación, permitirá describir y poder conocer los hechos que implican las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste oportunas en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Instrumento:**

El instrumento tiene la finalidad de reunir información aplicada con la encuesta, las cuales están alineadas a la hipótesis y objetivos planteados en la investigación (Cabezas Mejía, 2018).

**Validez del contenido:** Según Salinas Meruane (2016) indica que para afirmar la validez del contenido comprendido en la herramienta se contará con el informe de profesionales en la obtención de estudio. Por ello, se solicitó la firmeza de los instrumentos mediante juicio de ambos expertos, dictaminando relación a la propiedad de los instrumentos; teniendo a los siguientes expertos:

Dr. Jeferson Máximo Sánchez Gálvez

Dr. Rosa Alejandrina García Seminario

Mg. Juan Castañeda Méndez

**Validez del criterio:** Las variables se describieron y alinearon con la hipótesis y se identificaron las dimensiones e indicadores correspondientes.

**Confiabilidad:**

La presente investigación con enfoque cualitativo, informó su proceso investigativo sobre el problema de investigación delimitado en sus dos categorías y seis subcategorías apriorísticas.

Primero, visualizó el contexto que basaría su investigación en torno al tema que se convertirá en objeto de estudio.

Segundo, relacionó las fuentes investigativas con el problema de investigación, con sus participantes y con los compromisos que influirán en el informe de investigación.

Tercero, se describió el contexto que se construirá el fenómeno de estudio; así también, se describirá el contexto de sus fuentes de datos (ubicación, tiempo, periodos) con el fin de situar los factores en relación a la dinámica de investigación.

Finalmente, se demostró en las afirmaciones construidas a partir del análisis e interpretación de los constructos, que los hallazgos finales cumplieron con toda la integridad metodológica, la secuencia entre marco teórico y marco metodológico, las causas para explicar resultados finales y la construcción de nuevos conocimientos (Vasconcelos, Menezes, Ribeiro , & Heitman , 2021)

### **3.6. Procedimientos**

La manera de recolección de datos se realiza a través de una encuesta que contiene 12 ítems, los cuales están vinculados a los objetivos e hipótesis planteadas, cuya finalidad de almacenar encuesta conforme a las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste. Para lograrlo, se van a ejecutar los trámites administrativos correspondientes, emitiendo una carta a la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste solicitando la libertad para el acceso de la garante de la responsabilidad de indagación en la forma, para lograr emplear las encuestas con la intención de lograr averiguación necesaria para la operación.

### **3.7. Método de análisis de datos**

Basado en que la investigación se enmarco en una naturaleza de enfoque cualitativo y un diseño direccionado hacia la fenomenología hermenéutica - funcionalista; el procesamiento de información, mantuvo una codificación y categorización de la información proporcionada por los participantes a través de la ejecución de una encuesta estructurada. Con aquello, se introdujo en la investigación algunas teorías, fuentes de datos y métodos diversos en el estudio particular de determinado fenómeno singular (Fuster, 2019).

Sin embargo, este procesamiento quedaría inconcluso de no ser que se empleó la técnica de triangulación en la observación meticulosa de un mismo fenómeno social visto de diversos ángulos, con el fin de confirmar la validez y consistencia de los hallazgos; es así, que entre las ventajas que brindó la triangulación fue arrojar resultados muy similares en las dos categorías empleadas, disminuyó la posibilidad de malos entendidos durante la recolección de datos y esclareció de manera significativa la forma como un fenómeno puede estar observado. De esta forma, se concluyó el análisis de datos de la investigación no sólo validando la información; sino, ampliando y profundizando el fenómeno que fue objeto de estudio (Vásquez, 2020).

### **3.8. Aspectos éticos**

El informe de investigación se enmarcó completamente bajo los criterios de la guía de elaboración para trabajos de investigación del año 2020 de la escuela de postgrado de la Universidad César Vallejo; también, con la preparación y supervisión de los docentes en la etapa del diseño y desarrollo de la investigación. A todo ello, para respetar la autoría en propiedad intelectual de otros investigadores el producto de la investigación estará regido bajo los criterios de citación y referenciación de las normas APA séptima edición. Antes de emplear las encuestas se consiguió la credibilidad de los instrumentos de información de 12 constructos con la revisión y aprobación respectiva con consentimiento informado de expertos externos (Troncoso & Amaya, 2017). Luego, se obtuvo el consentimiento informado de los participantes, sus participaciones y el respectivo levantamiento de la información de las encuestas, con el fin de confirmar la validez y confiabilidad del proceso investigativo.

Finalmente, se consiguió plasmar un trabajo original de forma muy precisa, veraz y auténtica; es decir, se contribuirá a respetar el trabajo de otros investigadores, dando crédito a las ideas de ellos, respetando el derecho de autorías de obras, no generando falsas expectativas de investigación, fomentando la construcción de nuevos conocimientos y contribuyendo con nuevas investigaciones como aporte individual a la ciencia (Salas, 2019).



#### IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Después de realizar las encuestas a los servidores públicos que forman parte de la investigación se analizó la información recolectada y para la presentación de los resultados se construyó las matrices de análisis de datos que se detalla a continuación:

**Objetivo específico N°01:** Analizar las contrataciones públicas en el marco del Estado moderno.

**Tabla 1: ¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?**

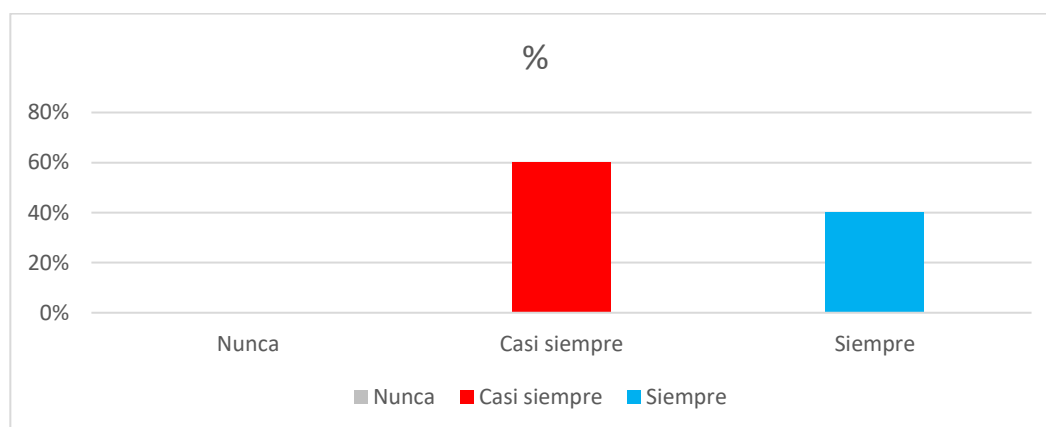
Dimensión 1: Conceptual

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0 %
Casi siempre	12	60%
Siempre	8	40%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 1: ¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?**

Dimensión 1: Conceptual



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 40% de los encuestados manifiestan que conocen en que consiste las compras públicas del Estado, mientras que un 60% manifiestan que casi siempre, por tanto, se puede inferir la mayoría de los servidores de la institución conoce casi siempre en que consiste las compras públicas del Estado.

**Tabla 2: ¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?**

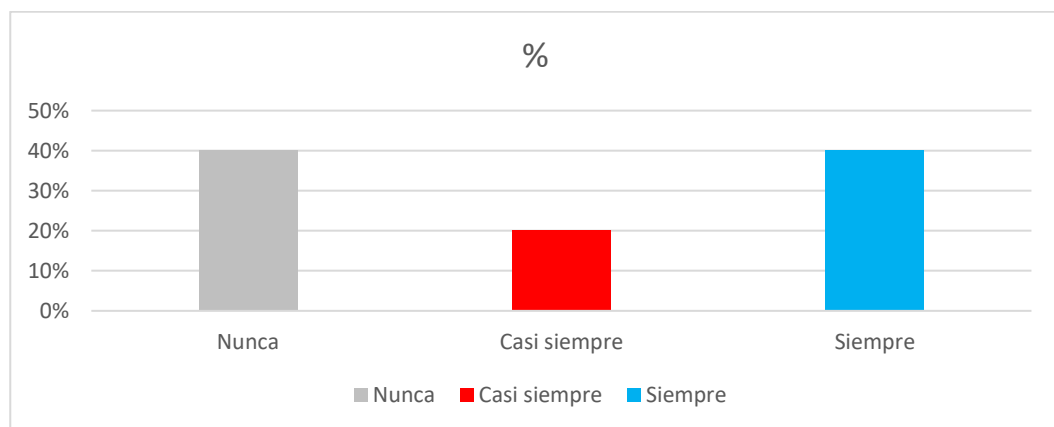
Dimensión 1: Conceptual

ÍTEMS	Nº	%
Nunca	8	40 %
Casi siempre	4	20%
Siempre	8	40%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 2: ¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?**

Dimensión 1: Conceptual



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 40% de los encuestados manifiestan que conocen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento, mientras que un 20% manifiestan que casi siempre y un 40% nunca, es decir la mayoría conoce las normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento de acuerdo a la opinión de los encuestados en la institución.

**Objetivo específico N°02:** Diagnosticar las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras.

**Tabla 3: ¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?**

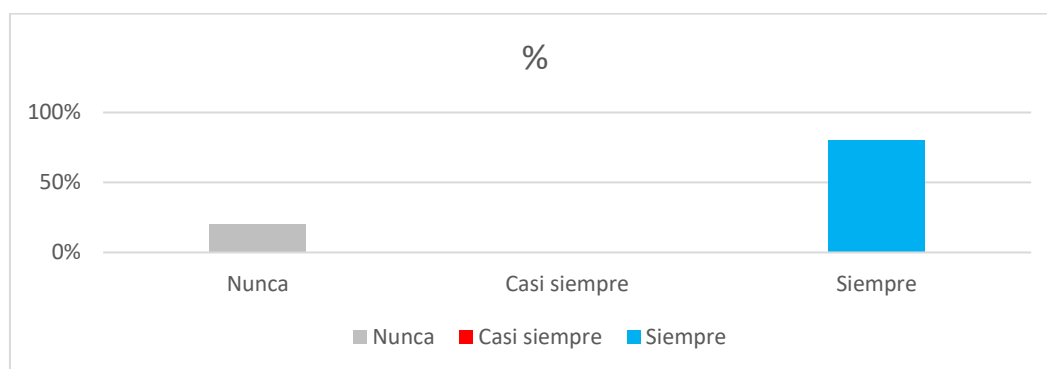
Dimensión 1: Conceptual

ÍTEMS	N°	%
Nunca	4	20 %
Casi siempre	0	0%
Siempre	16	80%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 3: ¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?**

Dimensión 1: Conceptual



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 80% de los encuestados manifiestan que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas, mientras que un 20% manifiestan que no se debe realizar, es decir se necesita implementar mejoras en los procedimientos en las compras públicas.

**Tabla 4: ¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?**

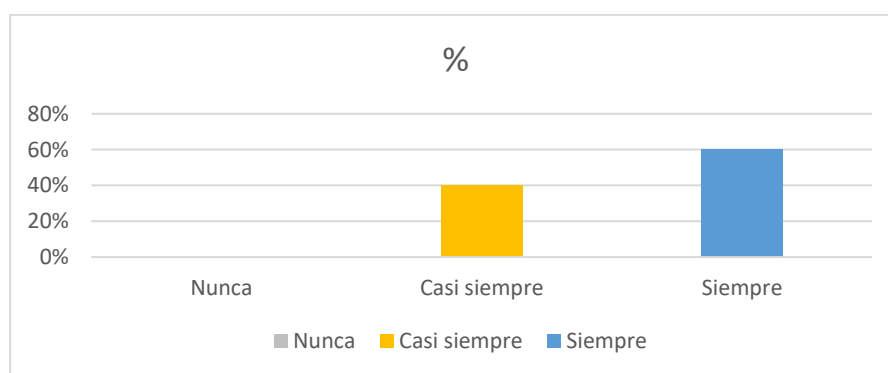
Dimensión 2: Aplicación

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	8	40%
Siempre	12	60%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 4: ¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?**

Dimensión 2: Aplicación



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 60% de los encuestados considera que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras, mientras que un 40% manifiestan casi siempre, por tanto, es necesario establecer políticas públicas que estén orientadas a implementar un correcto control abastecimiento.

**Tabla 5: ¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas?**

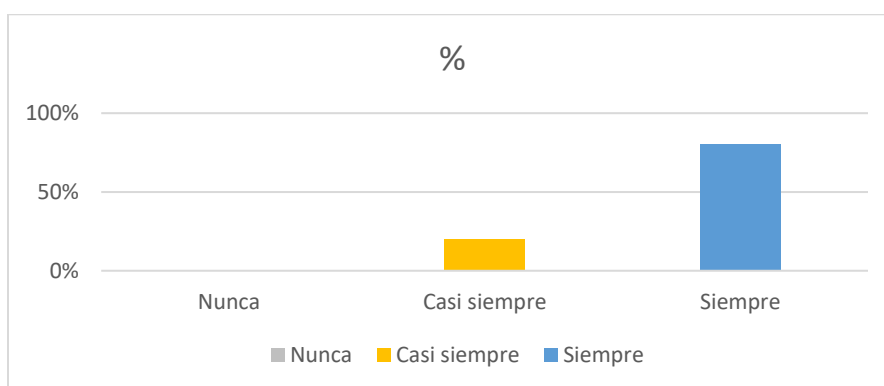
Dimensión 2: Aplicación

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	4	20%
Siempre	16	80%
<b>TOTAL</b>	20	100%

Fuente: Elaboración propia.

**Figura 5: ¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas?**

Dimensión 2: Aplicación



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 80% de los encuestados considera que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas, mientras que un 20% manifiestan casi siempre y 0% nunca, por tanto, es necesario establecer políticas públicas que se orienten a implementar directrices para la mejora de procedimientos en las compras públicas.

**Tabla 6: ¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?**

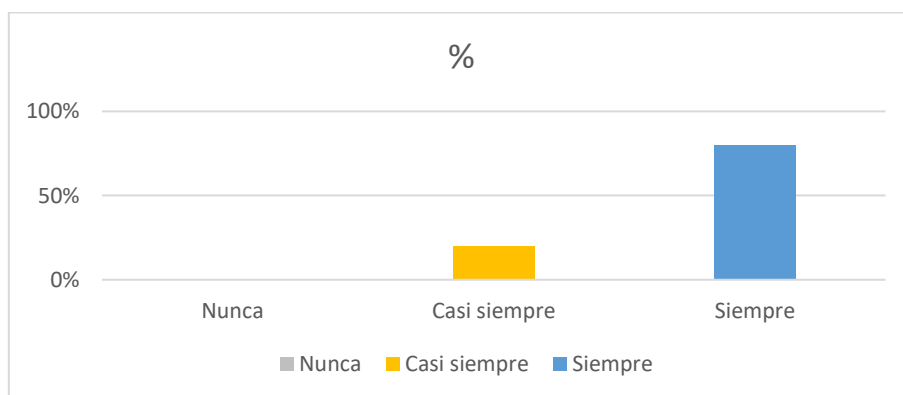
Dimensión 2: Aplicación

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	4	20%
Siempre	16	80%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Figura 6: ¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?**

Dimensión 2: Aplicación



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 80% de los encuestados considera que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras, mientras que un 20% manifiestan casi siempre, por tanto, se puede inferir que en la mayoría casi siempre las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras.

**Tabla 7: ¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?**

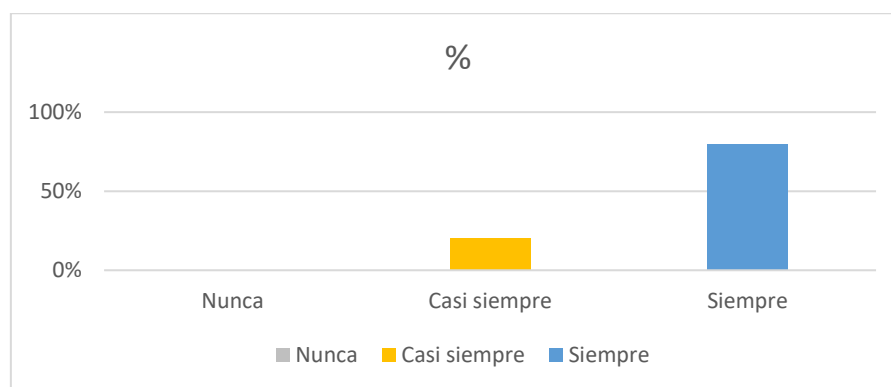
Dimensión 3: Impacto

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	4	20%
Siempre	16	80%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 7: ¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?**

Dimensión 3: Impacto



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 80% de los encuestados considera que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente y 20% manifiesta casi siempre, esto quiere decir que el desarrollar un correcto abastecimiento se genere una gestión eficiente para la unidad ejecutora, permitiendo una mejor entidad pública.

**Objetivo específico N°03:** Analizar el proceso de abastecimiento en una unidad ejecutora.

**Tabla 8: ¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?**

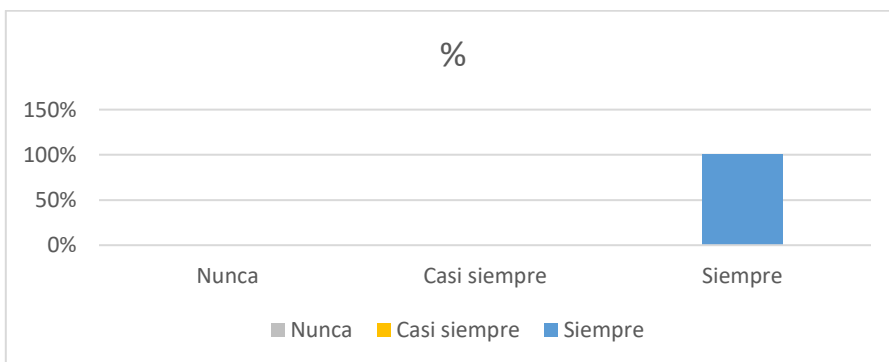
Dimensión 2: Aplicación

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	0	0%
Siempre	20	100%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 8: ¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?**

Dimensión 2: Aplicación



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.



**Interpretación:** En esta figura se observa que el 100% de los encuestados considera que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente, por tanto, de los resultados se puede desprender que las políticas públicas deben estar orientadas en realizar esfuerzos para implementar normas sobre una gestión eficiente basado en las compras públicas y el abastecimiento, dentro de la unidad ejecutora.

**Tabla 9: ¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?**

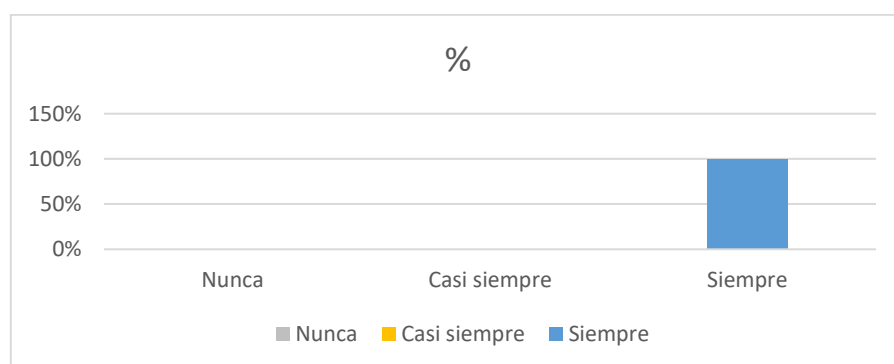
Dimensión 2: Aplicación

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	0	0%
Siempre	20	100%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 9: ¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?**

Dimensión 2: Aplicación



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 100% de los encuestados considera que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad, es decir, resulta totalmente necesario contar con la implementación de una mejor compra pública sería favorable para dicha comunidad, estas deben estar acompañadas de capacitación constante.

**Tabla 10: ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?**

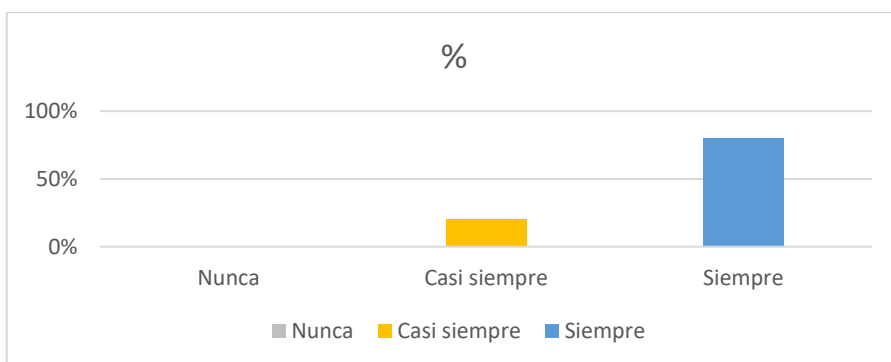
Dimensión 3: Impacto

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	4	20%
Siempre	16	80%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 10: ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?**

Dimensión 3: Impacto



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 80% de los encuestados considera que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional, mientras que un 20% manifiestan casi siempre, por lo expuesto, resulta relevante que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional.

**Tabla 11: ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?**

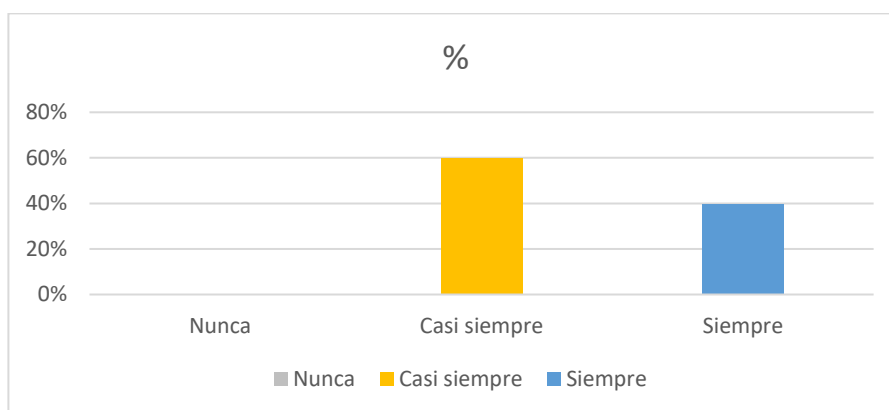
Dimensión 3: Impacto

ÍTEMS	N°	%
Nunca	0	0%
Casi siempre	12	60%
Siempre	8	40%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 11: ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?**

Dimensión 3: Impacto



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 40% de los encuestados considera que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora, mientras que un 60% manifiestan casi siempre, es decir, la mayoría de los encuestados ha coincidido en que casi siempre el contar con un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora en la realización de actividades propias de la unidad ejecutora, de ahí que se proponga en la investigación fomentar una política pública para implementar las compras públicas y el mejor abastecimiento con mayores mecanismos.

**Tabla 12: ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?**

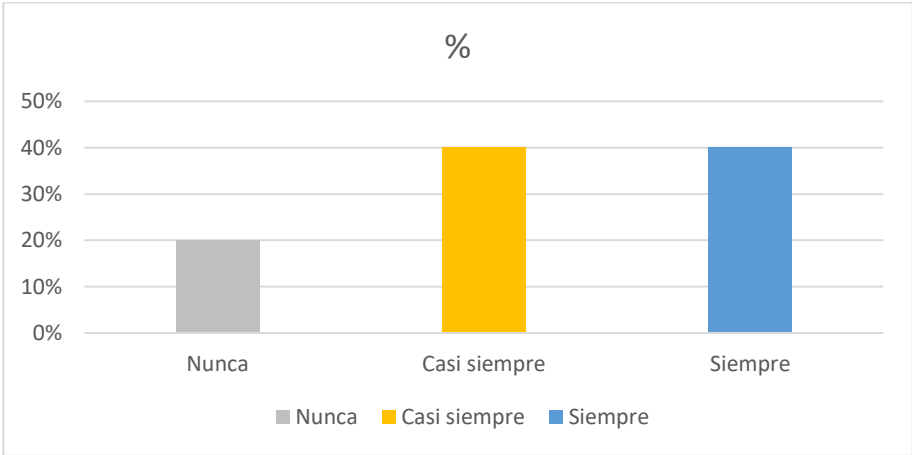
Dimensión 3: Impacto

ÍTEMS	N°	%
Nunca	4	20%
Casi siempre	8	40%
Siempre	8	40%
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Figura 12: ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?**

Dimensión 3: Impacto



**Nota:** La figura fue obtenido de la encuesta aplicada a los servidores públicos que realizan y/o participan de las compras públicas y abastecimiento en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste.

**Interpretación:** En esta figura se observa que el 40% de los encuestados considera que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales, mientras que un 40% manifiestan casi siempre y un 20% nunca, es decir, si bien hay diversos tipos de generar un correcto procedimientos de compras públicas, generalmente las políticas en la toma de decisión no deberían estar orientadas solo al abastecimiento, sino orientadas también a atender el cumplimiento de los objetivos institucionales.

La información recabada acerca de las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, fueron obtenidos por la guía de encuesta aplicada a los servidores públicos de la Oficina de Logística, logrando con ello una identificación exacta de la realidad en que se encuentra la institución en estudio, permitiendo así describir a más profundidad la problemática encontrada. La aplicación de las encuestas permitió que ellos puedan responder a las preguntas en base a sus conocimientos y experiencias.

Los servidores de la unidad ejecutora conocen sobre las compras públicas del Estado en un 40% indicaron conocer en que consiste las compras públicas del Estado, mientras que un 60% manifiestan que casi siempre, por tanto, se puede inferir la mayoría de los servidores de la institución conoce casi siempre en que consiste las compras públicas del Estado. Estos resultados concuerdan con Pastor et al. (2020), que tiene como objetivo de estudio el desarrollo de capacidades de investigación en los universitarios utilizando estrategias virtuales de aprendizaje mejorando los procesos de investigación.

Los servidores de la unidad ejecutora conocen sobre normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento en un 40% manifiestan que conocen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento, mientras que un 20% manifiestan que casi siempre y un 40% nunca, es decir la mayoría conoce las normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento de acuerdo a la opinión de los encuestados en la institución. Estos resultados concuerdan con Galvis (2018) indica que el desarrollo de capacidades bajo la implementación de un curso e-learning libre, precisa que su objetivo general es la creación de un curso virtual para incrementar las competencias, lo cual proporcionaría personas idóneas mediante una capacitación introductoria, llegando a la conclusión que el diseño de un módulo para la formación de capacidades en proyectos de inversión pública, usando la metodología del marco lógico y software libre, contribuirán a que dichos proyectos cumplan con los estándares estatales.

Los servidores de la unidad ejecutora consideran que un 80% se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas, mientras que un 20% manifiestan que no se debe realizar, es decir se necesita implementar mejoras en los procedimientos en las compras públicas. Estos resultados concuerdan con Albán, I. (2017) en su estudio planteó como objetivo general determinar la incidencia que existe en un plan de desarrollo de capacidades con el desempeño laboral, llegando a la conclusión que, si existe una incidencia sumamente significativa en el plan de desarrollo con el desempeño laboral.

Los servidores de la unidad ejecutora consideran que el 80% considera que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras, mientras que un 20% manifiestan casi siempre, por tanto, se puede inferir que en la mayoría casi siempre las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras. Estos resultados concuerdan con Villanueva, J (2019) en su investigación obtiene como resultado que al diseñar un programa el componente que da la calidad de información resultante es el operador o persona que alimenta de información.

## V. CONCLUSIONES

1. Los servidores conocen la normativa de las compras públicas y procedimiento para el abastecimiento en la institución. En tal sentido para implementar procedimiento y políticas públicas deben estar vinculados al plan operativo institucional.
2. El 40% de los encuestados manifiestan que conocen en que consiste las compras públicas del Estado, mientras que un 60% manifiestan que casi siempre, por tanto, se puede inferir la mayoría de los servidores de la institución conoce casi siempre en que consiste las compras públicas del Estado.
3. Cuando se desarrolle directrices se debe enmarcar a ser eficiente el manejo de los recursos públicos. En tanto que al comparar los plazos de entrega de las compras ordinarias vs el tiempo en Perú Compras no es nada óptimo.
4. El contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado destaca la eficiencia y transparencia, y estas deben estar acompañadas de capacitación constante.
5. Una correcta compra pública dependerá de las especificaciones técnicas del área usuaria y la indagación de mercado respectiva.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. El órgano encargado de contrataciones debe generar un manual informativo para las áreas usuarias para dar a conocer el proceso de adquisición de un bien en la plataforma de Perú compras.
2. Informar a las áreas usuarias que todo requerimiento debe estar en su cuadro de necesidades, con lo cual está vinculado al plan operativo institucional.
3. Consolidar los requerimientos para mejorar la adquisición de los bienes o servicios, esta consolidación se debe sectorizar en un departamento diferente al Órgano Encargado de Contrataciones.
4. Los plazos de entrega y planificación de requerimientos deben contribuir al abastecimiento oportuno de las áreas usuarias.
5. Tener un mejor abastecimiento que contribuya a la unidad ejecutora en la realización de actividades propias de la unidad ejecutora, de ahí que se proponga en la investigación fomentar una política pública para implementar las compras públicas y el mejor abastecimiento con mayores mecanismos.
6. La implementación de una mejor compra pública a fin de beneficiar a la comunidad en niveles de acceso y transparencia, y siendo estas que deben estar acompañadas de capacitación constante



## REFERENCIAS

- Acosta, M., Pardo, F., Salamanca, N. & Torrado, L. (2009). Equilibrio económico del contrato estatal y riesgo contractual en la ley 1150 de 2007. [Tesis de pregrado, Pontificia Universidad Javeriana].
- Alarcón, A. (2015). La función garantista del equilibrio económico financiero en el contrato de obra pública. *En Revista Derecho & Sociedad*, (44), 279-284. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/viewFile/14411/15025>.
- Aponte, E. & Gamarra, M. (2011). El Hecho del Príncipe como causal de rompimiento del equilibrio económico en los contratos administrativos. *En REVISTA IUSTITIA*, (9), 421-437. [file:///C:/Users/Moreno/Downloads/DialnetElHechoDelPrincipeComoCausaIDeRompiamientoDelEquili-5978963%20\(6\).pdf](file:///C:/Users/Moreno/Downloads/DialnetElHechoDelPrincipeComoCausaIDeRompiamientoDelEquili-5978963%20(6).pdf)
- Araujo, R. (2011). *La Ley 1150 de 2007 ¿Una respuesta a la eficacia y transparencia en la contratación estatal?* Editorial Universidad del Rosario. [https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=JlwyDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR11&dq=La+Ley+1150+de+2007+%C2%BFUna+respuesta+a+la+eficacia+y+transparencia+en+la+contrataci%C3%B3n+estatal%3F+&ots=jw6m\\_WsgHo&sig=vfr11kTcxjRyVWDNH0zdiCbPQms#v=onepage&q=La%20Ley%201150%20de%202007%20%C2%BFUna%20respuesta%20a%20la%20eficacia%20y%20transparencia%20en%20la%20contrataci%C3%B3n%20estatal%3F&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=JlwyDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR11&dq=La+Ley+1150+de+2007+%C2%BFUna+respuesta+a+la+eficacia+y+transparencia+en+la+contrataci%C3%B3n+estatal%3F+&ots=jw6m_WsgHo&sig=vfr11kTcxjRyVWDNH0zdiCbPQms#v=onepage&q=La%20Ley%201150%20de%202007%20%C2%BFUna%20respuesta%20a%20la%20eficacia%20y%20transparencia%20en%20la%20contrataci%C3%B3n%20estatal%3F&f=false)
- Arenas, V. (2017). La Ejecución Contractual en la Gubernatura Regional del Cusco y la Ley de Contrataciones del Estado Periodo 2016. [Tesis de pregrado, Universidad Andina del Cusco.] [http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/1297/1/Victor\\_Tesis\\_bachiller\\_2017.pdf](http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/1297/1/Victor_Tesis_bachiller_2017.pdf)
- Barnes, J. (1994). Introducción al principio de proporcionalidad en el derecho comparado y comunitario. *Revista de Administración pública*, (135), 495-538.

<file:///C:/Users/Moreno/Downloads/Dialnet-IntroduccionAlPrincipioDeProporcionalidadEnElDerec-17251.pdf>

Barra, R. (1984). *Contrato de obra pública*. Ed. Ábaco de R. DEPALMA.

Barriga, S. (2019). Los Principios en el Derecho [Trabajo académico, Pontificia Universidad Católica del Perú] [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16267/BARRIGA\\_ALBIS\\_SIXTO\\_JOSEPH.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16267/BARRIGA_ALBIS_SIXTO_JOSEPH.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Bercaitz, M. (1980). *Teoría General de los Contratos Administrativos*. Editorial DEPALMA.

Betancur, G., Londoño, C., & Múnera Rendón, M. (2017). Las cláusulas excepcionales en la contratación estatal. *Nuevo Derecho*, 13(21), 111-146. <file:///C:/Users/Moreno/Downloads/Dialnet-LasClausulasExcepcionalesEnLaContratacionEstatatal-6364087.pdf>

Bisquerra, D. (1996). *Investigación cualitativa*. Editorial Morata.

Burbano, N. (2020). *Causales de ruptura del equilibrio económico financiero del contrato estatal*. [Tesis de posgrado. Universidad Santo Tomás] <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/27833/2020nathaliaburbano1.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cabanellas, G. (1962). *Diccionario de Derecho Penal*. Editorial Omeba.

Campos, A., & Hinostroza, M. (2008). El contrato de obra pública: Lo que no dice la Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado, pero debería decir. *Revista de Derecho Administrativo*, (5), 297-308. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14509>

Canal, M. (2016). La aplicación del principio del equilibrio económico a contratos estatales sometidos al régimen normativo del derecho privado. *Revista Digital de Derecho Administrativo*, (15), 143-161. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5640676>

Cassagne, J. (1999). *El contrato administrativo*. Abeledo Perrot.

Cassagne, J. (2002). *El equilibrio económico del contrato estatal*. Editorial Buenos Aires.

Castañeda, M. (2012). La imprevisión en los contratos: la cláusula rebus sic stantibus como excepción al principio pacta sunt servanda. *Revista de la facultad de derecho de México*, 62 (258), 203-228.  
<file:///C:/Users/Moreno/Downloads/60729-175932-1-PB.pdf>

Castro, K. (2016). La responsabilidad contractual del Estado y el rompimiento del equilibrio económico en los contratos de ejecución de obra. [Tesis de maestría. Universidad Andina Simón Bolívar, Ecuador]  
<https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/5099>

Céspedes, A. (2006). La potestas variandi de la Administración Pública en los contratos de concesiones de obras y servicios públicos.  
[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=La+potestas+variandi+de+la+Administraci%C3%B3n+P%C3%ABblica+en+los+contratos+de+concesiones+de+obras+y+servicios+p%C3%ABlicos&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=La+potestas+variandi+de+la+Administraci%C3%B3n+P%C3%ABblica+en+los+contratos+de+concesiones+de+obras+y+servicios+p%C3%ABlicos&btnG=)

Chávez, Z. (2013). La teoría del hecho del príncipe en los contratos administrativos. Aspectos legales en los negocios. *XVII Congreso Internacional en Ciencias Administrativa*, Cuernavaca, México.  
<https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/15199/TESIS%20MAESTRIA%20DEF%202018.pdf?sequence=5>

Correa, J. (2019). *Equilibrio, onerosidad y desproporcionalidad en los contratos públicos; efectos y protección. El equilibrio contractual en representación del principio “rebus sic stantibus” frente a la materialización del principio “pacta sunt servanda” en la autonomía de la voluntad. La nulidad de pleno derecho o reforma del texto, como consecuencia de la presencia de cláusulas excesivamente desproporcionales u onerosas* [Tesis de la Universidad de Azuay. Facultad de Ciencias Jurídicas Carrera y Escuela de Derecho]  
<http://201.159.222.99/bitstream/datos/9332/1/14974.pdf>

- Coviello, P. (2011). El contrato administrativo: ¿lex interpones o variandi? *Revista de Derecho PUCP*, (66), 169-194 [file:///C:/Users/Moreno/Downloads/3135-Texto%20del%20art%C3%ADculo-13590-2-10-20170307%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Moreno/Downloads/3135-Texto%20del%20art%C3%ADculo-13590-2-10-20170307%20(2).pdf)
- Coviello, P. (2015). ¿Contratos Administrativos o Contratos Públicos?: *La actualidad jurídica de los contratos estatales*.
- Daniel et al. (2011). *Metodología de la investigación jurídica*. (2ed). Servicios editoriales.
- Danó J. (2007) *“El régimen de los contratos estatales en el Perú”*. Editorial PALESTRA
- Dávila, G. (2016). Régimen jurídico de la contratación estatal. LEGIS.
- De la Hoz, J. (2011). *Cláusulas exorbitantes del derecho común en la ley No. 737 ley de contrataciones administrativas del sector público*. [Tesis de Maestría, Universidad Centroamericana] <http://repositorio.uca.edu.ni/id/eprint/987>
- De La Puente, M. (1998). *Las “cláusulas exorbitantes”*. En Themis. Lima, Perú.
- De la Puente, M. (2017). *El contrato en general*. Editorial PALESTRA.
- Decreto Supremo N°084-2004-PCM. (29 de diciembre del 2004). Dirección de Arbitraje Administrativo del OSCE.
- Decreto Supremo N°377-2019-EF (14 de diciembre de 2019). Ministerio de Economía y Finanzas. Diario Oficial El Peruano.
- Dromi, R. (1973). *Derecho Administrativo*. Editorial ASTREA.
- Dromi, R. (2006). *Las ecuaciones de los contratos públicos*. Editorial Ciencia y Cultura.
- Enríquez, F. (2015). El principio de proporcionalidad y los requisitos habilitantes en la contratación estatal. *Diálogos de saberes*, (43), 22-43 <https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/dialogos/article/view/160>
- Escola, H. (1977). *Tratado Integral de los Contratos Administrativos*. Ediciones DEPALMA.
- Escola, H. (1977). *Tratado Integral de los Contratos Administrativos Tomo I*. Editorial DEPALMA.

- EXP. N.º 0090-2004-AA/TC (05 de julio 2004). Tribunal Constitucional.  
<https://www.tc.gob.pe/jurisprudencia/2004/00090-2004-AA.html>
- Farrando, I. (2006) "Potestades y prerrogativas en el contrato administrativo". En: Juan Carlos Cassagne e Ysern Rivero (directores). La contratación Pública. Tomo II. Buenos Aires: Hammurabi.
- Farrando, I. (2006). Contratos Administrativos. Buenos Aires, Argentina: Lexisnexis.
- Fernández, G. & Ospina E. (2005). *Teoría General del Contrato y del Negocio Jurídico*. (7ma). Temis.
- Fernández, J. (2016). *Derecho Administrativo*. Editorial INEHRM
- Flores, J. (2019). Revisión de los contratos administrativos: el adecuado equilibrio entre potestades exorbitantes y los derechos contractuales. *Revista de derecho (Valparaíso)*, (53), 67-98.<https://scielo.conicyt.cl/pdf/rdpucv/n53/0718-6851-rdpucv-00403.pdf>
- Flores, O. (2017). Modificación de fichas técnicas del listado de bienes y servicios comunes en subasta inversa electrónica es sancionada con nulidad por el TCE. *En Administración Pública & Control*, (48).
- Fontecilla, J. (2006). Algunas consideraciones sobre el interés público en la política y el derecho. *Revista española de control externo*, 8(24), 135-161.[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=Algunas+consideraciones+sobre+el+inter%C3%A9s+p%C3%BAblico+en+la+Pol%C3%ADtica+y+el+Derecho&btnG](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Algunas+consideraciones+sobre+el+inter%C3%A9s+p%C3%BAblico+en+la+Pol%C3%ADtica+y+el+Derecho&btnG)
- Gardías, G. (2002). El control de legalidad y la eficiencia y eficacia como principios jurídicos fiscalizables. *Revista de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso*, (23).
- Gorbaneff, Y. & Cabarcas, G. (2009). Equilibrio económico y la contratación pública en Colombia. *Revista de Derecho*, (31), 67-91.  
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=85112614003>

- Gordillo, A. (1964). *Obra pública y contrato de obra pública. Lecciones y ensayos*, (32), 50. [http://repositorioubu.sisbi.uba.ar/gsd/collect/pderecho/lecciones/index/assoc/HWA\\_2777.dir/2777.PDF](http://repositorioubu.sisbi.uba.ar/gsd/collect/pderecho/lecciones/index/assoc/HWA_2777.dir/2777.PDF)
- Gordillo, A. (1980). *El contrato administrativo de concesión minera*. Editorial CI VITAS.
- Güechá, C. (2006). *Falacia de las cláusulas exorbitantes en la contratación estatal. Opinión Jurídica*, 5(10), 33-47. [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=Falacia+de+las+cl%C3%A1usulas+exorbitantes+en+la+contrataci%C3%B3n+estatal&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Falacia+de+las+cl%C3%A1usulas+exorbitantes+en+la+contrataci%C3%B3n+estatal&btnG=)
- Guevara, J. (2009). *El contrato de ejecución de obra pública y su distinción con el contrato por servicios de consultoría de obra*. <file:///C:/Users/Moreno/Downloads/Dialnet-EIContratoDeEjecucionDeObraPublicaYSuDistincionCon-5500750.pdf>
- Guzmán, C. (2009). Un acercamiento a los principios que rigen la contratación administrativa. En *Revista de Derecho Administrativo*. Núm.7, 204-216. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14022/14644>
- Hernández, J. (2018). *Las prerrogativas exorbitantes de la administración en la fase de ejecución contractual en el marco de la ley de contrataciones del estado y su reglamento*. [Tesis de grado, Universidad San Martín de Porres]. <https://repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/3302>
- Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, L. (2014). *Metodología de la investigación* (6ta). McGraw-Hill / INTERAMERICANA EDITORES, S.A.
- Herrera, G. (2004). *Los Contratos Administrativos en el Estado de Guerrero*. <https://biblio.juridicas.unam.mx/bjv>  
[http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5\\_per\\_7\\_dec\\_sup\\_084\\_2004.pdf](http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_per_7_dec_sup_084_2004.pdf)  
[https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/442338/DS377\\_2019EF.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/442338/DS377_2019EF.pdf)
- Huapaya, R. (2013). Una propuesta de formulación de principios jurídicos de la fase de ejecución de los contratos públicos de concesión de servicios públicos y obras públicas de infraestructura (con especial referencia al marco jurídico de

promoción de la inversión privada en el Perú). *Ius et veritas*, (46), 284-329. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/11973>

Jaramillo Ordóñez, H. (1996). *Manual de Contratación Pública*. Loja, Universidad Nacional de Loja.

Jimbo, M. (2015). *Estudio del principio de igualdad en la contratación pública y su relación con la contratación preferente en los procedimientos precontractuales establecidos en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública* [Tesis de Mención en Contratación Pública y Modernización del Estado. Universidad Andina Simón Bolívar]. [file:///C:/Users/Moreno/Downloads/T1559-MDE-Jimbo-La%20Igualdad%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Moreno/Downloads/T1559-MDE-Jimbo-La%20Igualdad%20(1).pdf)

Larroumet, C. (1999). *Teoría General del Contrato*. Volumen I. Editorial Temis.

Ledesma, G. (2020). *El IUS variandi como potestad de la administración en los contratos administrativos* (Bachelor's thesis, Guayaquil: ULVR, 2020.). [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=EL+IUS+VARIAN+DI+COMO+POTESTAD+DE+LA+ADMINISTRACI%C3%93N+EN+LOS+CON+TRATOS+ADMINISTRATIVOS&btnG](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=EL+IUS+VARIAN+DI+COMO+POTESTAD+DE+LA+ADMINISTRACI%C3%93N+EN+LOS+CON+TRATOS+ADMINISTRATIVOS&btnG)

Linares, M. (2008). *Contratación Pública: Derecho local, internacional y de la Integración*. Editora Jurídica Grijley.

Linares, M. (2018). *El Contrato Estatal*. Editora Jurídica Grijley.

López, V. (2015). El principio de equilibrio contractual en el Código Civil chileno y su particular importancia como fundamento de algunas instituciones del moderno derecho de las obligaciones en la dogmática nacional. *Revista chilena de derecho privado*, (25), 115-181. [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=EL+PRINCIPIO+D+E+EQUILIBRIO+CONTRACTUAL+EN+EL+C%C3%93DIGO+CIVIL+CHILENO+Y+SU+PARTICULAR+IMPORTANCIA+COMO+FUNDAMENTO+DE+ALGUNAS+INSTITUCIONES+DEL+MODERNO+DERECHO+DE+LAS+OBLIGACIONES+EN+LA+DOGM%C3%81TICA+NACIONAL&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=EL+PRINCIPIO+D+E+EQUILIBRIO+CONTRACTUAL+EN+EL+C%C3%93DIGO+CIVIL+CHILENO+Y+SU+PARTICULAR+IMPORTANCIA+COMO+FUNDAMENTO+DE+ALGUNAS+INSTITUCIONES+DEL+MODERNO+DERECHO+DE+LAS+OBLIGACIONES+EN+LA+DOGM%C3%81TICA+NACIONAL&btnG=)

- Lozano, M., & Vargas, A. (2019). El principio de planeación en el contrato de obra pública. *IUSTA*, (51), 185-208. [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=El+principio+de+planeaci%C3%B3n+en+el+contrato+de+obra+p%C3%BAblica&btnG](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=El+principio+de+planeaci%C3%B3n+en+el+contrato+de+obra+p%C3%BAblica&btnG)
- Magoja, E. (2012). La teoría de la imprevisión: el gobierno de la equidad en la ejecución de los contratos. [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=La+teor%C3%ADa+de+la+imprevisi%C3%B3n%3A+el+gobierno+de+la+equidad+en+la+ejecuci%C3%B3n+de+los+contratos&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=La+teor%C3%ADa+de+la+imprevisi%C3%B3n%3A+el+gobierno+de+la+equidad+en+la+ejecuci%C3%B3n+de+los+contratos&btnG=)
- Marienhoff, M. (2000) *Tratado de Derecho Administrativo: Contratos Administrativos*. Tomo III. 4ta. Ediciones Abeledo-Perrot.
- Marrienhoff, M. (1998). *Tratado de Derecho Administrativo*. Editorial Buenos Aires.
- Martínez D., & Leal, A. (2011). Arbitrariedad en la determinación de los requisitos para contratar con el Estado. El principio de proporcionalidad como protección contra la arbitrariedad. *International Law: Revista Colombiana de Derecho Internacional*, (19), 223-267. [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=la+arbitrariad+d+en+la+determinacion+de+los+requisitos+para+contrator+con+el+estado&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=la+arbitrariad+d+en+la+determinacion+de+los+requisitos+para+contrator+con+el+estado&btnG=)
- Medina, G. (2006). Falacia de las cláusulas exorbitantes en la contratación estatal. *Opinión Jurídica*, 5(10), 33-47. [https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=FALACIA+DE+LAS+CL%81USULAS+EXORBITANTES+EN+LA+C+O+N+T+R+ATACI%C3%93N+ESTATA+L&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=FALACIA+DE+LAS+CL%81USULAS+EXORBITANTES+EN+LA+C+O+N+T+R+ATACI%C3%93N+ESTATA+L&btnG=)
- Momberg, R. (2013). El control de las cláusulas abusivas como instrumento de intervención judicial en el contrato", *Revista de derecho de la Universidad Austral de Chile (Valdivia)*, Vol. XXVI, N° 1: pp. 9-27. [https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-09502013000100001](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-09502013000100001)



- Mora, R. (2012). El concepto de discrecionalidad en el quehacer de la administración pública. *Justicia juris*, 8(1), 92-105. [file:///C:/Users/Moreno/Downloads/Dialnet-ElConceptoDeDiscrecionalidadEnElQuehacerDeLaAdmini-4200068%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Moreno/Downloads/Dialnet-ElConceptoDeDiscrecionalidadEnElQuehacerDeLaAdmini-4200068%20(1).pdf)
- Moreno, J. (2015). Principios generales de la contratación pública en el reciente Derecho Internacional, europeo y de América Latina. En Revista *Derecho & Sociedad*, (44), 55-64.
- Morón, J. (2016). La contratación estatal. Análisis de las diversas formas y técnicas contractuales que utiliza el Estado. GACETA JURÍDICA.
- Muñoz, J. (2011). Los principios del Derecho global de la contratación pública. *Derecho PUCP*, (66), 29-54. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechopucp/article/view/3146>
- Nieto, J. (2016). El enfoque de la nueva normativa en materia de contratación estatal ¿Un nuevo horizonte o más de lo mismo? A propósito de la nueva Ley N°30225 y su Reglamento”. En *Administración Pública & Control*, (25).
- Novillo, A. (2016). Las cláusulas exorbitantes en el contrato administrativo y su incidencia en el principio de igualdad jurídica. [Tesis de pregrado. Universidad de los Andes] <http://dspace.udla.edu.ec/bitstream/33000/6383/1/UDLA-EC-TAB-2016-97.pdf>
- Osorio, N. (2013). Clausulas Excepcionales en la Actividad Contractual de la Administración Pública: Autonomía de la Voluntad o Imposición del Legislador, *Revista Digital de Derecho Administrativo*, 95-108 <file:///C:/Users/Moreno/Downloads/3687-Texto%20del%20art%C3%ADculo-13230-1-10-20140307.pdf>.
- Páez, D. (2012). *Responsabilidad del Estado en caso de quebrantamiento de la ecuación económico-financiera en un contrato administrativo de prestación de servicios petroleros, como aquellos renegociados en noviembre del 2010 en el Ecuador*. [Tesis para la obtención de título de abogada. Universidad Santo Tomas] <http://192.188.53.14/bitstream/23000/1906/1/105486.pdf>

Palacio, Juan. (2010) *La contratación de las entidades estatales*. Librería Jurídica Sánchez R- Medellín.

Reglamento de la Ley N°30225, Ley de Contrataciones del Estado (31 de diciembre de 2018). Ministerio de Economía y Finanzas. Diario oficial El Peruano. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/264496/DS344\\_2018EF.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/264496/DS344_2018EF.pdf)

Rodríguez, L. (2011). El equilibrio económico en los contratos administrativos. *Derecho PUCP*, (66),55-87. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechopucp/article/view/3126>

Rojas, E. (2007). *Derecho Administrativo y Derecho procesal Administrativo*. Edilex. S.A.A.

Saba, R. (2011). Igualdad de trato entre particulares. *Lecciones y Ensayos*, 89, 217-276. <http://www.derecho.uba.ar/publicaciones/lye/revistas/89/saba-roberto-p-igualdad-de-trato-entre-particulares.pdf>

Salazar, R. (2004). La Contratación de la Administración Pública en Función de los Intereses Involucrados en cada Contrato. *Derecho & Sociedad*, (23), 36-42. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/view/16841>

San Martín, C. (2015). Derecho Procesal Penal. Lecciones. NPECCP – CENALES.

Santa, J. (2015) Pacta Sunt Servanda Rebus Sic Stantibus- La Crisis Presente, la Autonomía de la Voluntad y la Operatividad de la Cláusula Rebus Sic Stantibus. [Universidad del país Vasco] <https://addi.ehu.es/bitstream/handle/10810/17905/Jorge%20Eliecer%2C%20Santana%20Ospina.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Santisteban de Noriega, J. & Loredó, A. (2006). El equilibrio económico financiero en los contratos que se suscriben con el Estado, con especial referencia a los contratos de concesión para la promoción de la inversión privada en obras de infraestructura pública. *IUS ET VERITAS*, 16(33), 32-54. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/12339>

Santofimio, J. (2009). El carácter conmutativo y por regla general sinalagmática del contrato estatal y sus efectos respecto de la previsibilidad del riesgo y del

mantenimiento de su equilibrio económico. *Revista Digital De Derecho Administrativo*(1)

<https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/Deradm/article/view/2589>

Suarez, J. (2012). El argumento de los principios en la teoría contemporánea del derecho: un alegato antipositivista.

<http://www.scielo.org.co/pdf/ccso/v12n22/v12n22a05.pdf>

Uvalle, R. (2008). Gobernabilidad, transparencia y reconstrucción del Estado. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 50(203), 97-116

[.file:///C:/Users/Moreno/Downloads/14387-Texto%20del%20art%C3%ADculo-57244-1-10-20151124.pdf](file:///C:/Users/Moreno/Downloads/14387-Texto%20del%20art%C3%ADculo-57244-1-10-20151124.pdf)

Villavicencio, L. (2018). *El Principio de Equilibrio Económico Financiero del Contrato en la Ley de Contrataciones del Estado*. [Tesis de Maestría]. Pontificia Universidad Católica del Perú.

<http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/11928>

Viveros, F. (1998). La participación de la sociedad civil en acciones de interés público. *Ciudadanía e interés público. Enfoques desde el derecho, la ciencia política y sociología*, 153-212.

[https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=LA+PARTICIPACION+DE+LA+SOCIEDAD+CIVIL+EN+ACCIONES+DE+INTERES+PUBLICO.&btnG=](https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=LA+PARTICIPACION+DE+LA+SOCIEDAD+CIVIL+EN+ACCIONES+DE+INTERES+PUBLICO.&btnG=)

Yañez, A. (2018). *La mala fe del contratista, como supuesto de inexistencia de la ruptura del equilibrio económico financiero y de enriquecimiento sin causa, en la ejecución de adicionales de obra en el ámbito de los gobiernos locales* [Tesis para optar por el Título Profesional de Abogada, Universidad Católica San Pablo]

[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCSP\\_e4f1c7367df2b2444bb5c84e348b2bba](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCSP_e4f1c7367df2b2444bb5c84e348b2bba)

Zambrano, E. (2009). Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado. En *Revista de Círculo de Derecho Administrativo*

<file:///C:/Users/Moreno/Downloads/14018-Texto%20del%20art%C3%ADculo-5816-1-10-20151012.pdf>

## ANEXOS

### Anexo 1: Carta de presentación

Dr. Soc. Edilberto Horna Calvo

Presente:

**Asunto:** Validación de expediente

Me es grato comunicarme con usted para expresarle un cordial saludo y así mismo hacer de su conocimiento que como estudiante de la Maestría en Gestión Pública, recorro a su digna persona para solicitar que valide los instrumentos de investigación, titulado: *Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020*, para cuyo efecto adjunto los documentos que se requiere para validar a través de juicio de experto.

Es imprescindible contar con la aprobación de dichos instrumentos para poder aplicar, se ha considerado conveniente recurrir a usted, por su connotada experiencia en el tema; así mismo sus observaciones y recomendaciones como juez de validación, serán de gran ayuda para la elaboración final de nuestro instrumento de investigación.


El expediente de validación contiene:

- a) Anexo 1: Carta de Presentación
- b) Anexo 2: Matriz de categorización y operacionalización apriorística
- c) Anexo 3: Matriz metodológica cualitativa
- d) Anexo 4: Ficha técnica instrumental
- e) Anexo 5: Instrumento de recolección de datos Instrumento de recolección de datos
- k) Anexo 6: Credibilidad de la Ficha Instrumento de información
- l) Anexo 7: Primera matriz de análisis de datos
- m) Anexo 8: Segunda matriz de análisis de datos

n) Anexo 9: Matriz de triangulación

Expresándole mi sentimiento y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispone a la presente.

Atentamente,



Evelyn Gisela, Ulloa Brocca  
**DNI 41917993**

## Anexo 2: Matriz de Categorización y operacionalización apriorística

**Título:** Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

Categorías apriorísticas	Subcategorías emergentes	Concepto operacional	Instrumento de constructos
<p><b>Compras Públicas</b></p> <p><b>Abastecimiento</b></p> <p><b>Compras Públicas</b></p> <p><b>Abastecimiento</b></p>	<p>Descripción</p> <p>Social</p>	<p>Adquisición o suministro de bienes o servicios los cuales garantizan el cumplimiento de los objetivos y metas de la institución pública.</p> <p>Reglamento del D.L. N°1439 aprobado por el Decreto Supremo N°217-2019-EF, busca asegurar el abastecimiento y monitoreo de los bienes, servicios y obras, para el logro de los objetivos de las entidades públicas.</p> <p>Son planeadas y ejecutadas priorizando el beneficio de la población y no de intereses privados.</p> <p>Tener un stock óptimo para el logro de los objetivos y metas de la institución pública.</p>	<p><i>¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?</i></p> <p><i>¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?</i></p> <p><i>¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?</i></p> <p><i>¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?</i></p> <p><i>¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado</i></p>

<p><b>Compras Públicas</b></p>	<p>Cultural</p>		<p><i>sería favorable para dicha comunidad?</i></p>
<p><b>Abastecimiento</b></p>		<p>Está orientado al logro de los resultados alcanzando un empleo eficaz de los recursos públicos.</p>	<p><i>¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?</i></p>
<p><b>Compras Públicas</b></p>	<p>Político</p>	<p>Lograr la previsión racional de los bienes, servicios y obras que requieran las entidades públicas.</p>	<p><i>¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejorar de los procedimientos en las compras públicas?</i></p>
<p><b>Abastecimiento</b></p>		<p>Son el vínculo jurídico entre una persona (física o jurídica), y el gobierno, con la finalidad de proveer de bienes o servicios.</p>	<p><i>¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?</i></p> <p><i>¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?</i></p> <p><i>¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?</i></p> <p><i>¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?</i></p>



			¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?
--	--	--	--

*Fuente:* Dr. Luis Florencio Mucha Hospinal

### Anexo N°3: Matriz metodológica cualitativa

**Título: “Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020.”**

Problema de investigación	Objetivo general	Objetivo específico	Preguntas orientadoras de las categorías apriorísticas	Categorías de estudio apriorísticas	Subcategorías emergentes	Metodología
<p>¿Cómo las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras optimiza el abastecimiento oportuno en unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020?</p>	<p>Determinar cómo las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras optimiza el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020</p>	<p>Analizar las contrataciones públicas en el marco del Estado moderno.</p> <p>Diagnosticar las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras.</p> <p>Analizar el proceso de abastecimiento en una Unidad ejecutora.</p>	<p>1. ¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?</p> <p>2. ¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?</p> <p>3. ¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?</p> <p>4. ¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?</p>	<p>C1. El abastecimiento oportuno en unidad ejecutora.</p> <p>C2. El abastecimiento oportuno en unidad ejecutora.</p>	<p>Descripción</p> <p>Social</p>	<p><b>Tipo:</b> Enfoque Cualitativo</p> <p><b>Participantes:</b> Los participantes de la presenta investigación estuvo conformado por 20 servidores públicos que realizan y/o participan las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste</p> <p><b>Diseño:</b> Fenomenológico-Hermenéutico - Funcionalista</p> <p><b>Método:</b> Analítico Interpretativo</p>



			<p>sería favorable para dicha comunidad?</p> <p>10. ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?</p> <p>11. ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?</p> <p>12. ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?</p>		Político	
--	--	--	--	--	----------	--

Fuente: Dr. Luis Florencio Mucha

**Anexo N°4: Ficha técnica instrumental**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
**FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL**

**1. Nombre del instrumento:**

Encuesta

**2. Autor original:**

EVELYN GISELA ULLOA BROCCA

**3. Objetivo**

Determinar cómo las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras optimiza el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste al año 2020.

**4. Estructura y aplicación:**

El presente instrumento está estructurado en base a 12 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 que realizan y/o participan en las contrataciones públicas a través del portal de Perú compras para el abastecimiento oportuno en la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste

**5. Estructura detallada:**

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

*Título de la tesis: **Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020.***

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Las compras públicas del Estado / El abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste</i>	<i>1. Conceptual</i>	<i>1. Descripción</i>	2
	<i>2. Aplicación.</i>	<i>2. Social</i>	2
		<i>3. Cultural</i>	2
		<i>4. Político</i>	2

	<i>3. Impacto</i>	<i>5. Social</i>	<i>2</i>
		<i>6. Político</i>	<i>2</i>

## Anexo N°5: Instrumento de recolección de datos

### INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

#### ENCUESTA

**Autor: EVELYN GISELA ULLOA BROCCA**

Se agradece anticipadamente la colaboración de los trabajadores de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020.

MARQUE CON UN ASPA o XLA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE VALORACIÓN		
			NUNCA (0)	CASI SIEMPRE (1)	SIEMPRE (2)
CONCEPTUAL	Descripción	<i>¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?</i>			
		<i>¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?</i>			
APLICACIÓN	Social	<i>¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?</i>			
		<i>¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?</i>			
	Cultural	<i>¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejorar de los procedimientos en las compras públicas?</i>			
		<i>¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?</i>			
	Político	<i>¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?</i>			
		<i>¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?</i>			
IMPACTO	Social	<i>¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?</i>			
		<i>¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?</i>			
	Político	<i>¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?</i>			
		<i>¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la</i>			

	<i>unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?</i>			
--	--	--	--	--



## Anexo 6: Credibilidad de la Ficha Instrumento de información

### FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020	Conceptual	Descripción	¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?	/		/		/		/		
			¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?	/		/		/		/		
	Social	¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?	/		/		/		/			
		¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?	/		/		/		/			
	Cultural	¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejorar de los procedimientos en las compras públicas?	/		/		/		/			
		¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?	/		/		/		/			
	Político	¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?	/		/		/		/			
		¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?	/		/		/		/			
	Impacto	Social	¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?	/		/		/		/		
			¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la	/		/		/		/		

		unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?	/	/	/	/	/	
		¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?	/	/	/	/	/	
	Político	¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?	/	/	/	/	/	

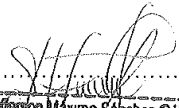
**Grado y Nombre del Experto:**

Doctor en Gestión Pública

Jeferson Máximo Sanchez Galvez

DNI: 17862211

Firma del experto

  
 Dr. Jeferson Máximo Sánchez Gálvez  
 Tesorero  
 Sociedad Peruana de Doctores

**EXPERTO EVALUADO**

Dr. Jeferson Máximo Sanchez Galvez

## INFORME DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Encuesta

**3. TESISISTA:**

EVELYN GISELA ULLOA BROCCA

**4. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Trujillo, 15 de noviembre de 2021



Dr. Jeferson Máximo Sánchez Galvez  
Tesorero  
D.M. 150738201  
Asesor en Gerencia de Recursos

**Dr. Jeferson Máximo Sanchez Galvez**  
**EXPERTO**

### FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020	Conceptual	Descripción	¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?	X		X		X		X		
			¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?	X		X		X		X		
	Aplicación	Social	¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?	X		X		X		X		
			¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?	X		X		X		X		
		Cultural	¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejor de los procedimientos en las compras públicas?	X		X		X		X		
			¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?	X		X		X		X		
		Político	¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?	X		X		X		X		
			¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?	X		X		X		X		
	Impacto	Social	¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?	X		X		X		X		

		¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?	X		X		X		X	
		¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?	X		X		X		X	
	Político	¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?	X		X		X		X	

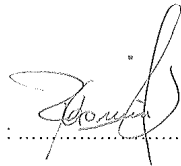
**Grado y Nombre del Experto:**

Doctor en Gestión Pública

Rosa Alejandrina Garcia Seminario

DNI: 18849579

Firma del experto



*EXPERTO EVALUADO*

*Dr. Rosa Alejandrina Garcia Seminario*

## INFORME DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

**5. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

**6. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Encuesta

**7. TESISISTA:**

EVELYN GISELA ULLOA BROCCA

**8. DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Trujillo, 15 de noviembre de 2021



**DNI N° 18849579**

**Dr. Rosa Alejandrina Garcia Seminario**

**EXPERTO**

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020	Conceptual	Descripción	¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?	X		X		X		X		
			¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?	X		X		X		X		
	Aplicación	Social	¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?	X		X		X		X		
			¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?	X		X		X		X		
		Cultural	¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejorar de los procedimientos en las compras públicas?	X		X		X		X		
			¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?	X		X		X		X		
	Político	¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?	X		X		X		X			
		¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?	X		X		X		X			
	Impacto	Social	¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?	X		X		X		X		
			¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la	X		X		X		X		

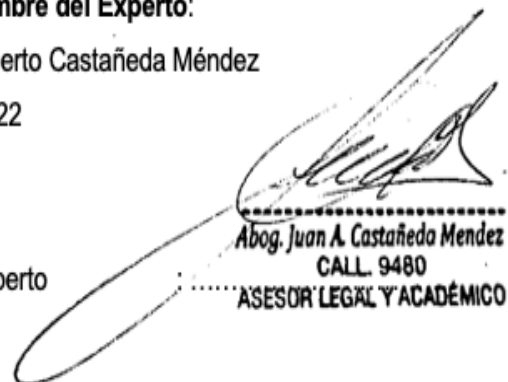
		unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?								
		¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?	X		X		X		X	
	Político	¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?	X		X		X		X	

**Grado y Nombre del Experto:**

Mg. Juan Alberto Castañeda Méndez

DNI: 73894422

Firma del experto



Abog. Juan A. Castañeda Méndez  
CALL 9480  
ASESOR LEGAL Y ACADÉMICO

SR

**EXPERTO EVALUADO**

*Mg. Juan Alberto Castañeda Méndez*



## INFORME DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Encuesta

### 3. TESISISTA:

EVELYN GISELA ULLOA BROCCA

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Trujillo, 15 de noviembre de 2021

  
Abog. Juan A. Castañeda Méndez  
CALL 9480  
ASESOR LEGAL Y ACADÉMICO  
DNI N° 73894422  
**Mg. Juan Alberto Castañeda Méndez**  
**EXPERTO**

SR

**Anexo 7: Primera matriz de análisis de datos**

**Etapas reflexiva del encuestador**

**Preparado por el estudiante: Evelyn Gisela Ulloa Brocca**

**Denominación del Instrumento: Encuesta**

**Campo de ejecución: Las compras públicas del Estado y el abastecimiento de la unidad ejecutora 403-Salud Trujillo-Sur Oeste, 2020**

**Tamaño de la muestra: 20 personas**

Categoría	Subcategoría	Preguntas	Frases codificadas
Conceptual	Descripción	1. <i>¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?</i>	Mide el nivel de información sobre compras públicas, las cuales se enmarcan en la necesidad de cada área usuaria.
		2. <i>¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?</i>	Quien dicta la normativa y procedimientos sobre abastecimiento es la Dirección General de Abastecimiento, entre sus elementos está el órgano encargado de contrataciones, que incluye el almacén.
Aplicación	Social	3. <i>¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?</i>	Los procedimientos de compras se rigen en base a la normativa vigente y la Ley de Contrataciones del estado N°30225. Los procedimientos se alinean con los objetivos institucionales.
		4. <i>¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?</i>	Las políticas públicas se alinean a los objetivos del sector, para luego establecerse en la institución en el plan operativo institucional, con el cual se proyecta el presupuesto de acuerdo a la realidad y necesidad.

	Cultural	5. <i>¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas?</i>	El objetivo de desarrollar directrices para el procedimiento en las compras públicas es la mejora continua y el manejo de los recursos públicos.	
		6. <i>¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?</i>	Cubrir las necesidades de cada área de la institución dependerá de la atención del pedido y el plazo de entrega.	
	Político	7. <i>¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?</i>	La gestión esta enlazada a los objetivos institucionales y al cuadro de necesidades de cada área usuaria, es decir lo solicitado es lo ingresado en su cuadro de necesidades del año.	
		8. <i>¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?</i>	La gestión esta enlazada a los objetivos institucionales y estas normas deben estar en la misma línea para poder ser implementadas.	
	Impacto	Social	9. <i>¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?</i>	El cumplimiento de los objetivos a través de la ejecución del presupuesto es una meta de cada año, la compra pública favorece a la institución que lo solicita siempre y cuando se brinde en forma oportuna.
			10. <i>¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?</i>	Las áreas de las oficinas funcionales deben realizar su requerimiento de forma oportuna y consolidada.
		Político	11. <i>¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?</i>	El abastecimiento depende del ingreso al cuadro de necesidades, con este se realiza la asignación de presupuesto, con ellos se evita la falta de presupuesta para realizar el abastecimiento.
			12. <i>¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?</i>	El abastecimiento oportuno contribuye alcanzar los objetivos institucionales

Fuente: Dr. Luis Florencio Mucha Hospinal

**Anexo 8: Segunda matriz de análisis de datos**  
**Etapas de análisis, interpretación y conclusión del encuestador**  
**Denominación del Instrumento: Encuesta estructurada**

Categoría	Subcategoría	Preguntas	Análisis (por participante total en torno a la pregunta)	Interpretación (por participante total en torno a la pregunta)	Conclusión (total preguntas de la subcategoría)
Conceptual	Descripción	1. <i>¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?</i>	El 40% de los encuestados manifiestan que conocen en que consiste las compras públicas del Estado, mientras que un 60% manifiestan que casi siempre.	Los servidores cuentan con conocimiento sobre las compras públicas y las normas que regulan el abastecimiento eficiente.	Los servidores conocen la normativa de las compras públicas y procedimiento para el abastecimiento en la institución.
		2. <i>¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?</i>	El 40% de los encuestados manifiestan que conocen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento, mientras que un 20% manifiestan que casi siempre y un 40% nunca.		
soAplicación	Social	3. <i>¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?</i>	El 80% de los encuestados manifiestan que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas, mientras que un 20% manifiestan que no se debe realizar.	Una mejora continua está vinculado al plan operativo institucional, y el abastecimiento se rigen a las normas vigentes.	Para implementar procedimiento y políticas públicas deben estar vinculados al plan operativo institucional.

		4. <i>¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?</i>	El 60% de los encuestados considera que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras, mientras que un 40% manifiestan casi siempre.		
Cultural		5. <i>¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas?</i>	El 80% de los encuestados considera que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas, mientras que un 20% manifiestan casi siempre y 0% nunca.	El manejo eficiente de los recursos públicos conlleva a realizar directrices que permiten llegar a los objetivos institucionales y el correcto abastecimiento a la entidad.	Al desarrollar directrices se debe en marcar a ser eficiente el manejo de los recursos públicos.  Al comparar los plazos de entrega de las compras ordinarias vs el tiempo en Perú Compras no es nada óptimo.
		6. <i>¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?</i>	El 80% de los encuestados considera que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras, mientras que un 20% manifiestan casi siempre.		
Político		7. <i>¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?</i>	El 80% de los encuestados considera que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente y 20% manifiesta casi siempre.	Implementar normas esta enlazada a la mejora continua y la transparencia en los procesos en las compras públicas.	La implementación de normas debe llevar a una mejora continua en los procesos de compras y el abastecimiento.

		8. ¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?	El 100% de los encuestados considera que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente.		
Impacto	Social	9. ¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?  10. ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?	El 100% de los encuestados considera que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad.  El 80% de los encuestados considera que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional, mientras que un 20% manifiestan casi siempre.	El requerimiento de las áreas usuarias debe ser lo necesario y de acuerdo a su realidad, así se logrará una optima compra pública, maximizando los recursos del estado.	Una correcta compra pública dependerá de las especificaciones técnicas del área usuaria y la indagación de mercado respectiva.
	Político	11. ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?  12. ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor	El 40% de los encuestados considera que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora, mientras que un 60% manifiestan casi siempre.  El 40% de los encuestados considera que la implementación de procedimientos de compras	El abastecimiento oportuno dependerá del plazo de entrega que asigne el postor y los procedimientos están regidos por la planificación acorde a los objetivos institucionales.	Los plazos de entrega y planificación de requerimientos contribuirán al abastecimiento oportuno.

		abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?	públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales, mientras que un 40% manifiestan casi siempre y un 20% nunca.		
--	--	--	--	--	--

*Fuente:* Dr. Luis Florencio Mucha Hospinal

## Anexo N°9: Matriz de triangulación

Categoría	Subcategoría	Preguntas	Frases codificadas	Interpretación (por participante total en torno a la pregunta)	Conclusión (total preguntas de la subcategoría)
Conceptual	Descripción	1. <i>¿Conoce Usted en qué consiste las compras públicas del Estado?</i>	Mide el nivel de información sobre compras públicas, las cuales se enmarcan en la necesidad de cada área usuaria.	Los servidores cuentan con conocimiento sobre las compras públicas y las normas que regulan el abastecimiento eficiente.	Los servidores conocen la normativa de las compras pública y procedimiento para el abastecimiento en la institución.
		2. <i>¿Conoce Usted si existen normas que regulan la gestión eficiente de abastecimiento?</i>	Quien dicta la normativa y procedimientos sobre abastecimiento es la Dirección General de Abastecimiento, entre sus elementos está el órgano encargado de contrataciones, que incluye el almacén.		
soAplicación	Social	3. <i>¿Considera Usted que se debe mejorar los procedimientos en las compras públicas?</i>	Los procedimientos de compras se rigen en base a la normativa vigente y la Ley de Contrataciones del estado N°30225. Los procedimientos se alinean con los objetivos institucionales.	Una mejora continua está vinculado al plan operativo institucional, y el abastecimiento se rigen a las normas vigentes.	Para implementar procedimiento y políticas públicas deben estar vinculados al plan operativo institucional.



		4. <i>¿Considera Usted que las políticas públicas se deben orientar a implementar un correcto abastecimiento de unidades ejecutoras?</i>	Las políticas públicas se alinean a los objetivos del sector, para luego establecerse en la institución en el plan operativo institucional, con el cual se proyecta el presupuesto de acuerdo a la realidad y necesidad.		
	Cultural	5. <i>¿Cree Usted que es necesario desarrollar directrices para la mejora de los procedimientos en las compras públicas?</i>  6. <i>¿Cree Usted que las compras públicas que se realizan permiten un correcto abastecimiento de las unidades ejecutoras?</i>	El objetivo de desarrollar directrices para el procedimiento en las compras públicas es la mejora continua y el manejo de los recursos públicos.  Cubrir las necesidades de cada área de la institución dependerá de la atención del pedido y el plazo de entrega.	El manejo eficiente de los recursos públicos conlleva a realizar directrices que permiten llegar a los objetivos institucionales y el correcto abastecimiento a la entidad.	Al desarrollar directrices se debe en marcar a ser eficiente el manejo de los recursos públicos.  Al comparar los plazos de entrega de las compras ordinarias vs el tiempo en Perú Compras no es nada óptimo.
	Político	7. <i>¿Cree Usted que las compras públicas deben estar orientadas a generar una gestión eficiente?</i>  8. <i>¿Cree Usted que es necesario implementar normas sobre una gestión eficiente?</i>	La gestión esta enlazada a los objetivos institucionales y al cuadro de necesidades de cada área usuaria, es decir lo solicitado es lo ingresado en su cuadro de necesidades del año.  La gestión esta enlazada a los objetivos institucionales y estas normas deben estar en la misma línea para poder ser implementadas.	Implementar normas esta enlazada a la mejora continua y la transparencia en los procesos en las compras públicas.	La implementación de normas debe llevar a una mejora continua en los procesos de compras y el abastecimiento.
Impacto	Social				

		<p>9. ¿Considera Usted que el contar con la implementación de una mejor compra pública del Estado sería favorable para dicha comunidad?</p> <p>10. ¿Considera Usted que un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora favorece a la sociedad a nivel institucional?</p>	<p>El cumplimiento de los objetivos a través de la ejecución del presupuesto es una meta de cada año, la compra pública favorece a la institución que lo solicita siempre y cuando se brinde en forma oportuna.</p> <p>Las áreas de las oficinas funcionales deben realizar su requerimiento de forma oportuna y consolidada.</p>	<p>El requerimiento de las áreas usuarias debe ser lo necesario y de acuerdo a su realidad, así se logrará una óptima compra pública, maximizando los recursos del estado.</p>	<p>Una correcta compra pública dependerá de las especificaciones técnicas del área usuaria y la indagación de mercado respectiva.</p>
	Político	<p>11. ¿Considera usted que el tener un mejor abastecimiento contribuye a la unidad ejecutora?</p> <p>12. ¿Cree usted que la implementación de procedimientos de compras públicas contribuye a un mejor abastecimiento de la unidad ejecutora para el cumplimiento de sus objetivos institucionales?</p>	<p>El abastecimiento depende del ingreso al cuadro de necesidades, con este se realiza la asignación de presupuesto, con ellos se evita la falta de presupuesta para realizar el abastecimiento.</p> <p>El abastecimiento oportuno contribuye alcanzar los objetivos institucionales.</p>	<p>El abastecimiento oportuno dependerá del plazo de entrega que asigne el postor y los procedimientos están regidos por la planificación acorde a los objetivos institucionales.</p>	<p>Los plazos de entrega y planificación de requerimientos contribuirán al abastecimiento oportuno.</p>

Fuente: Dr. Luis Florencio Mucha Hospinal