



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la
Municipalidad Provincial de Abancay, 2021.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Meza Chipana, Klevert (ORCID: 0000-0001-7894-4472)

ASESORA:

Maestra Soto Hidalgo, Cinthya Virginia (ORCID: 0000-0003-4826-8447)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del estado.

LIMA - PERÚ

2022

Dedicatoria

A Dios por brindarme los conocimientos, salud y vida. A mi familia, padres y amigos. Quienes son el acicate para no rendirme y seguir adelante, ilustrándome a sobrellevar cada impase durante el desarrollo de la tesis.

Klevert Meza Chipana.

Agradecimiento

Agradecer a Dios, a la Universidad y a mi familia por darme el lugar de seguir mis estudios profesionales, al personal de la entidad adonde se realizó el presente estudio, por brindarme su valioso tiempo; y a todas las personas que de una u otra manera estuvieron apoyándome en la efectuación del presente.

Klevert Meza Chipana.

ÍNDICE DE CONTENIDO

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
ÍNDICE DE CONTENIDO	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	19
3.1. Tipo y diseño de investigación	19
3.2. Variables de estudio: definición conceptual y operacional	20
3.3. Población, muestra y técnicas de muestreo	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	23
3.5. Procedimientos	24
3.6. Método de análisis de datos	24
3.7. Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS	26
V. DISCUSIÓN	42
VI. CONCLUSIONES	48
VII. RECOMENDACIONES	50
REFERENCIAS	51
ANEXOS	60

ÍNDICE DE TABLAS

<i>Tabla 1 Analisis descriptivos - dimensión de Planificación (Gestion Administrativa.)...</i>	<i>26</i>
<i>Tabla 2 Analisis descriptivos - dimensión de Organización (Gestion Administrativa)...</i>	<i>27</i>
<i>Tabla 3 Analisis descriptivos - dimensión de Dirección (Gestion Administrativa).....</i>	<i>28</i>
<i>Tabla 4 Analisis descriptivos - dimensión de Control (Gestion Administrativa).</i>	<i>29</i>
<i>Tabla 5 Analisis descriptivos - dimensión de Planificación (Ejecucion Presupuestal)..</i>	<i>30</i>
<i>Tabla 6 Analisis descriptivos - dimensión de Compromiso (Ejecucion Presupuestal)..</i>	<i>31</i>
<i>Tabla 7 Analisis descriptivos - dimensión de Devengado (Ejecucion Presupuestal). ...</i>	<i>32</i>
<i>Tabla 8 Analisis descriptivos - dimensión de Pago (Ejecución Presupuestal).</i>	<i>33</i>
<i>Tabla 9 Analisis descriptivos - variable Gestion Administrativa.....</i>	<i>34</i>
<i>Tabla 10 Analisis descriptivos - variable Gestion Administrativa.....</i>	<i>35</i>
<i>Tabla 11 Prueba de normalidad.....</i>	<i>36</i>
<i>Tabla 12 Análisis correlativo y prueba de hipotesis general.</i>	<i>37</i>
<i>Tabla 13 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 1.....</i>	<i>38</i>
<i>Tabla 14 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 2.....</i>	<i>39</i>
<i>Tabla 15 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 3.....</i>	<i>40</i>
<i>Tabla 16 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 4.....</i>	<i>41</i>

ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1 Diseño de Estudio</i>	19
<i>Figura 2 Determinación de muestra</i>	22

RESUMEN

La Gestión Administrativa como táctica y la Ejecución Presupuestal como el uso de los recursos públicos tienen como finalidad mejorar la calidad de los servicios y lograr la complacencia a los usuarios, como entidad dentro de la jurisdicción. De este modo y dado al objetivo se buscó comprobar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución administrativa que presta la entidad como gobierno local; en ese concebir la gestión administrativa, se entiende como colocar los procesos de la administración dentro de una organización, junto a ello se involucra la toma de decisiones y teniendo como base al sustento teórico del Ministerio de MEF (2019), en el cual señala que la Ejecución Presupuestal es un proceso que contiene una serie de fases en la ejecución de recursos para el logro de objetivos.

Finalmente, los resultados que se han obtenido con el procedimiento Rho Spearman expresan, que la gestión administrativa no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021; con un coeficiente correlación de 0,0630 y se demuestra la magnitud de significancia bilateral observado $p \approx 0.001$ es menor que la magnitud de significación teórica de $\alpha = 0.05$.

Palabras Clave: gestión, pública, presupuesto, ejecución.

ABSTRACT

Administrative Management as a tactic and Budget Execution as the use of public resources are intended to improve the quality of services and achieve user satisfaction, as an entity within the jurisdiction. In this way and given the objective, it was sought to verify the relationship that exists between administrative management and administrative execution provided by the entity as a local government; In this conceiving administrative management, it is understood as placing the administration processes within an organization, together with it, decision-making is involved and based on the theoretical support of the Ministry of MEF (2019), in which it indicates that Budget Execution is a process that contains a series of phases in the execution of resources to achieve objectives.

Finally, the results that have been obtained with the Rho Spearman procedure express that administrative management is not significantly related to budget execution in the Provincial Municipality of Abancay, 2021; with a correlation coefficient of 0.0630 and the observed bilateral significance magnitude $p \approx 0.001$ is less than the theoretical significance magnitude of $\alpha = 0.05$.

Keywords: management, public, budget, execution.

I. INTRODUCCIÓN

Sobre el presupuesto y la Gestión Administrativa analiza la tendencia internacional planteada por (Álvarez, 2008) donde se menciona que sobre la gestión presupuestal en los últimos años se da a entender los esfuerzos para encontrar la reforma presupuestal, como también, se evidencia la preocupación que refleja el Estado y en la ciudadanía, porque los dos son temas que implican la urgencia de una óptima administración de los recursos para la población.

Del mismo modo (Lüder, 2002) señala que sobre el 60% de los países muestran un indicio a la regla relacionada de los saldos presupuestales con una política fiscal limitada, que se encuentra evidenciada en lugares como la Unión Europea, Japón o Canadá. Diferenciando que los criterios del saldo que se reflejan en el presupuesto total dentro de todo un periodo anual. En estos casos acorde al superávit del presupuesto sobre todo lo cotidiano se atribuye en Alemania, el cual se delimita en la cuantía máxima del déficit público en obligación al presupuesto de las inversiones

En el Perú, con la Ley orgánica de municipalidades, Ley N° 27972, específicamente en el Artículo 53° señala que el presupuesto de los Gobiernos locales, está respaldado de acuerdo a los ingresos y los gastos, el cual se encuentra validado por el concejo municipal en los plazos que instituye la norma. Por lo tanto, la gran diversidad de las entidades dentro del sector público, están forzosas a cumplir ciertos objetivos, enfatizando la prioridad sobre los intereses primordiales y comunes para todos sin distinción. La administración pública tiene como objetivo asegurar la distribución del presupuesto de manera equitativa y eficiente; con el fin lo lograr que la distribución en beneficio a la población de manera óptima de los bienes y servicios, para lograr el desarrollo sostenible.

La MP de Abancay, cuenta con metas y objetivos a lograr dentro de un periodo fiscal al ser una entidad como persona jurídica que se ejerce con derecho público. Para lograr esto cuenta con un presupuesto en base a lo proyectado, el cual se formula en relación a las necesidades y está orientado cubrir las

necesidades de los ciudadanos; sin embargo, en la ejecución del presupuesto es donde se presentan las deficiencias.

La capacidad de gestión en la MP de Abancay se refleja con la ejecución presupuestaria, la cual puede ser consultado ingresando al portal de transparencia del MEF, se refleja que se ejecutó el 62.1% del presupuesto determinado. Gran parte de este se viene ejecutando a través de las transferencias de partidas presupuestarias realizadas por parte del gobierno central. La baja Ejecución Presupuestal que se ve en la consulta son dentro del rubro 18 canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones con una ejecución al 62.7% y el rubro 19 recursos por operaciones oficiales de crédito que cuenta con un avance al 35%. Se observa la existencia de carencias en la gestión administrativa y en los procesos de ejecución de la MP de Abancay, contexto donde las acciones y los proyectos para obtener los resultados destinados al bienestar de la población no se logran efectivizar.

Las municipalidades como entidades sujetas a la autoridad dentro de un país estas deben de crear, producir y desarrollar servicios y bienes con fines sociales a través de la recaudación de ingresos; los cuales son usados para el desarrollo en servicios de infraestructura, limpieza, salud, educación y otros que priorice las necesidades de la ciudadanía que son de provecho nacional. Esta problemática afecta por lo general a todos los gobiernos en todos los niveles, forzando a los titulares de los diferentes pliegos a optar por diversas opciones para optimizar la ejecución en la administración y de recursos, a ese entender la Gestión Administrativa se encuentra relacionada con el presupuesto, la asignación equilibrada, efectiva y transparente de los recursos para lograr los objetivos en la entidad.

La Gestión Administrativa, para (Ramírez, 2017); se entiende en colocar los procesos de la administración dentro de una organización, junto a ello se comprende la toma de decisiones con el fin de lograr que las operaciones conduzcan al cumplimiento de los objetivos institucionales. Del mismo modo se entiende como tareas que realizan los directores para mantener y diseñar un ambiente de trabajo apropiado y se puedan lograr las metas concretas de una

organización y a la vez que estas concurren con las cuatro fases del proceso administrativo, la planificación, organización, dirección y control. (Norton, 2000).

Dentro del contexto nacional en relación a la ejecución presupuestal a través del (MEF, 2019), con la Directiva N° 011-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”. Donde se da a conocer que la ejecución el proceso de gasto es donde las obligaciones se atienden con la finalidad de costear las acciones desarrolladas y servicios públicos que están a cargo de las entidades, del mismo modo, para cumplir estos resultados, se encuentran acorde a los créditos presupuestarios autorizados en concordancia la PCA, así también a continuación según el Decreto Legislativo, en el Artículo 33. Define que la ejecución presupuestal, tiene como inicio de partida el uno de enero y finaliza el treinta y uno de diciembre en cada año fiscal, dentro del período donde se distinguen los ingresos públicos y se efectúan acorde a los compromisos de gasto de los créditos presupuestarios que fueron autorizados y así mismo con sus modificaciones. En el Artículo 40. Da a conocer el proceso de la Ejecución, esta comprende de las siguientes fases: 1. Certificación. 2. Compromiso. 3. Devengado. y 4. Pago. (Ministerio de Economía y Finanzas, MEF, 2018) DL N° 1440, DL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO PÚBLICO.

Con lo planteado es necesario considerar que la problemática general que se estipula es ¿Cuál es la relación de la ejecución presupuestal con la gestión administrativa en la MP de Abancay? Y específicas ¿Cómo se relaciona la planificación con la ejecución presupuestal de la MP de Abancay?, ¿Cómo se relaciona la organización con la ejecución presupuestal de la MP de Abancay?, ¿Cómo se relaciona la dirección con la Ejecución presupuestal en la MP de Abancay? Y ¿Cómo se relaciona el control con la ejecución presupuestal de la MP de Abancay?

Justificación social, para elaborar este trabajo es que permite instituir nuevas estrategias para poder ser destinadas a las dimensiones de planificación, organización, dirección y control de la gestión administrativa y para la ejecución presupuestaria esta permite contar con un mejor diagnostico dentro de la evolución presupuestaria, acorde a los recursos que son asignados y

transferidos para cada año, que se relacionan con los objetivos y actividades institucionales así como las metas establecidas con la finalidad de lograr el cumplimiento de estas.

Valor teórico, del trabajo se permite determinar relación entre los indicadores en estudio que son la gestión administrativa que desempeñan los funcionarios de la entidad y la ejecución presupuestal de la misma.

Implicancia práctica, el presente trabajo de investigación es de utilidad para todos los municipios del país, porque permite establecer la relación que pueda existir entre la capacidad de gestión administrativa que vienen realizando los funcionarios y como esta influye con la ejecución presupuestal, lo que es una gran contribución en las decisiones que se adopta para lograr un mejor estilo de vida en la población.

Utilidad Metodológica, para otros trabajos similares al presente servirá y logrará valer como herramienta.

El objetivo general a considerar es determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la MP Abancay así mismo se cuenta con las específicas son identificar la relación de la planificación con la ejecución presupuestal de la MP Abancay, Identificar la relación de la organización con la ejecución presupuestal de la MP de Abancay, Identificar la relación de la dirección con la ejecución presupuestal de la MP Abancay y por ultimo Identificar la relación del control con la ejecución presupuestal de la MP Abancay.

En el planteamiento de la Hipótesis General se considera que la gestión administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal positivamente con la MP Abancay y en específicas se cuenta que la planificación se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal en la MP Abancay, la organización se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal en la MP Abancay, la dirección se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal en la MP Abancay y el control se relaciona positivamente con la ejecución presupuestal

en la MP Abancay.

Con la presente investigación, tiene como finalidad buscar explicar la relación que pueda existir en la gestión administrativa en la ejecución de la MP Abancay y de qué modo ha influido sobre los funcionarios, entre los proyectos y las actividades. Esta información servirá que los titulares de la entidad, así como funcionarios públicos, partiendo de la premisa que esta información logre elaborar propuestas para optimizar la Gestión Administrativa dentro de los procesos de la ejecución, lo cual es necesario demostrar.

II. MARCO TEÓRICO

Las bases teóricas precisan que la Gestión Administrativa según (Mendivel Gerónimo, Lavado Puente, & Sánchez Castro, 2020), define a la gestión administrativa como uno de los dispositivos más importantes cuando se trata de dirigir algún tipo de negocio, dando a conocer que con su desarrollo dependerá el éxito de la organización.

Según Béjar (2013). Define el concepto de proceso presupuestario, a la actividad que se realiza para la estimación de los ingresos y egresos esperados del presupuesto dentro de un año orientado al logro de los objetivos de la institución, de la misma manera para la ejecución bienes y servicios. Todo esto se faculta a la normativa de la ley del presupuesto público, según Muñiz (2009). La ejecución presupuestaria se interpreta como una herramienta dentro de la planificación de la gestión pública donde se formula la estimación de los recursos necesarios previstos por la entidad para dar al cumplimiento de los logros deseados.

Del mismo modo para Soto (2013), menciona que el presupuesto se entiende como el enfoque de análisis de distintas y diversas formas de gobierno, las mismas se reflejan en las específicas y genéricas de gasto que se usan durante la ejecución de estos recursos, la ejecución se realizara a través de las diversas actividades y funciones de los programas que ejecutara la entidad durante un periodo anual. Con ello, por medio de una variedad de diferentes documentos se da a conocer al MEF, como ente rector.

En la gestión de inversión pública, se entiendo como la capacidad de administrar y optimizar a través del servicio público los recursos autorizados para destinarse a productos de inversión con enfoque a cierre de brechas y mejoras de infraestructura básica para mejorar las condiciones con mira al desarrollo del país. En el caso de poder intervenir con un proyecto de inversión pública, se toma en consideración la normatividad vigente del estado. (MEF, 2017).

La Gestión Pública se define como el desarrollo de diversas actividades para lograr una administración adecuada de los fondos públicos con el único propósito de buscar el desarrollo social de los habitantes con la reducción de brechas que afectan a las mismas todo esto a través de las estrategias, acciones y capacidad de respuesta que se da frente al conjunto de las diversas problemáticas que ocurren en un determinado espacio; ejecutadas responsablemente por el gobierno y las instituciones ligadas a esta con las políticas públicas; esto fortalece la capacidad administrativa para identificar las prioridades y plasmarlas como proyectos de inversión optimas. (Fude, 2020).

Se entiende como inversión pública a la optimización de los recursos con el fin de mejorar la economía de un país, tiene como resultado brindar servicios eficientes orientados a mejorar la calidad de vida de sus habitantes, actualmente las instituciones realizan inversiones a través de su sistema nacional en diferentes niveles de gobierno. (FrancisKovic, 2013).

La planificación se entiende como el proceso donde se identifican los diversos puntos de acción con el objetivo de establecer un rumbo, manteniendo el propósito de la institución y ser esta de manera más social en relación con todos los miembros involucrados, rescatando de estas las experiencias y oportunidades. En ese entender, la planificación ayuda a identificar la dirección esperada y contar con un ambiente adecuado para realizar la gestión. (Saavedra, Castro, Restrepo, y Rojas, 2001).

Para Moreno (2008), define al presupuesto como una herramienta que permite gestionar la expresión del cálculo de los gastos y los ingresos de la manera más equilibrada posible con el fin de lograr que los objetivos y políticas públicas puedan alcanzarse en base a una adecuada estabilidad económica de gastos de las entidades. Del mismo modo da a entender que la ejecución presupuestal es una actividad que ayuda a la gestión administrativa a poder actuar en relación a las normas vigentes, las cuales tienen como propósito la recolección de ingresos por medio del cobro de tasas, impuestos, contribuciones, explotación de recursos, endeudamiento y donaciones, mismos que se irán destinando para la mejora en la adquisición de bienes y servicios y proyectos de

inversión.

Según Bazán y Pinedo (2019). En sus conclusiones menciona que existen reformas para incrementar el presupuesto que no se logran ejecutar en la apertura de cada año, se hace un énfasis sobre como es que en las diversas instituciones locales se cuenta con un sobrecargo sobre el pago para el personal, a razón de esto es esencial que las instituciones realicen un adecuado proceso de planificación lo que le permitiría identificar y encaminar que la ejecución presupuestal se de en forma positiva para que esta pueda permitir el logro de los objetivos institucionales en base a una adecuada organización ya que el presupuesto se basa mayormente por la toma de decisiones por las políticas publicas que se deben expresar en acciones, misma que pasa por una serie de fases: formulación, discusión y aprobación, evaluación y ejecución.

Del mismo modo según MEF (2020), la ejecución presupuestal, lo define como el proceso donde las obligaciones de gasto son atendidas con el fin de que los servicios públicos sean financiados y se contribuye al logro de las acciones establecidas por las entidades. Todo con relación a los créditos autorizados en los presupuestos de los pliegos, en concordancia al PCA, al margen de la normativa vigente como indica el inciso 1.1 del numeral 1 del Artículo IV de la Ley N.º 27444, (Procedimiento Administrativo General y modificatorias) y asignación de competencias y atribuciones de la programación y el equilibrio presupuestario patentados en los artículos 77 y 78 de la Constitución Política del Perú, mismas que se relacionan con la Directiva N.º 0007-2020-eF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria.

Con las antecedentes internaciones consultando a Mosquera y Cruz (2016). Tienen como conclusión que la mayoría de los representantes o titulares de las entidades gubernamentales no logran desarrollar los objetivos nacionales en el total que se establece, el cual se debe a que optan por tomar decisiones a criterio propio y no participan en las actividades de la gestión administrativa como la planificación, en esa cuestión es que el MEF publica la normativa de ejecución presupuestaria de bienes y servicios cuales se guían como base el uso de la ejecución de los recursos públicos a través de las genéricas y específicas de

gasto, todo se detalla con el PIA que es aprobado por el titular de la entidad o con acuerdo de concejo, pasa a ser PIM cuando se refleja las modificaciones a nivel de todo tipo realizadas en el año fiscal.

Para la Cámara de Comercio de Bogotá, (2011) en el boletín N° 09, se concluye que la notable calidad de los servicios básicos a través de los últimos años son el resultado de diversas gestiones que hicieron énfasis en el desarrollo de estos servicios destinados a contribuir con la mejora de calidad de vida de los usuarios de los diversos sectores económicos, ósea que se amplió la oferta de servicios con énfasis a los usuarios vulnerables lo que se traduce como la mejora en la condición de vida, así mismo da a conocer sobre los retos futuros y brechas existentes.

Para, Orellana y Marshal, (2017), en su artículo de la relación entre inversión municipal pública y calidad de vida en las ciudades metropolitanas en Chile, detalla cómo es que la relación entre las variables se desarrolla en base a la importancia de una mayor inversión que realizan los municipios y como esta se manifiesta sobre la calidad de vida de los usuarios, también concluye que las entidades que dependen del FONCOMUN como fuente financiera para la inversión, reflejan una menor calidad de vida a comparación a los que no depende de dicho fondo. Por tanto, las zonas metropolitanas en Chile, para los gobiernos locales es mejor que estas no dependan directamente del estado para alcanzar una mejora en las condiciones de vida respecto a la prestación de servicios públicos.

Para Carpio (2020), menciona en sus conclusiones que para los entes públicos a nivel de Latinoamérica se encontró que cuentan con dificultades para el desarrollo de la ejecución presupuestaria, esto no permite lograr las metas de la entidad en relación a la ejecución de ingresos y gastos por el escaso conocimiento normativo del personal referidos al tema. También hace mención que el MDI recomienda que para desarrollar un óptimo desarrollo disciplina fiscal, se debe dar énfasis a un equilibrio en los estándares que se permiten para así mantener el nivel de deuda dentro del nivel que no sean altamente costoso sobre la prioridad del desarrollo de la capacidad para aumentar los ingresos, de esta

manera las entidades llegaran a conocer los procesos administrativos, sistémicos, el desarrollo de programas presupuestales y las políticas públicas con el fin de cumplir con los objetivos que se establecen.

De la misma manera Gonzales, H. (2016) en su trabajo sobre el presupuesto público argentino, instrumento de planificación y control. Menciona en sus conclusiones que la formulación del presupuesto es la estimación de ingresos y gastos, misma que estima lo necesario para que pueda funcionar una entidad gubernamental para ser ejecutada dentro de un año fiscal, tienen como finalidad el cumplimiento de objetivos programados para lograr en productos reales cumplir con las metas institucionales.

Para Moreno (2019), da a conocer en sus conclusiones que si una entidad pueda lograr las metas, planes y objetivos que se plantean en las instituciones, estas deben pasar por la fase de formulación del presupuesto como un instrumento que instituye el control en la ejecución de las actividades que se formula la entidad, es la que enuncia como es que se distribuye los recursos de manera económica, materias y humano, la planificación define las metas de una entidad a través de estrategias para lograr trabajos eficientes, es por eso que las entidades deben realizar la evaluación de las variables con el fin de conocer el nivel de economía, con ello se garantiza el logro de metas que establece el gobierno central.

Para Balseca (2015), en sus conclusiones menciona que para las entidades del estado se realiza la recaudación de ingresos a través de la recaudación sobre la población, así como también reciben transferencias de diferentes pliegos entre los sectores y el mismo gobierno central, todo esto se realiza en función a las actividades o programas que se priorizan en la institución el cual se busca lograr una ejecución optima a fin de lograr una equitativa distribución de los recursos y habilidades.

Según Levano (2020). Hace mención en sus conclusiones que en la mayoría de países tienen como objetivo el lograr que la fase de planificación así como ejecución se lleve de manera eficiente con una buena transparencia para

lograr que el cierre de brechas se pueda lograr a través de la supervisión del ente rector que es el MEF para que este identifique y notifique alertas sobre las dificultades y retrasos que se presenten en la ejecución del presupuesto, de la misma manera el ente rector a través del DL N° 1440, tiene como fin regular el sistema del estado y así también con la Resolución Directorial N° 003-2019-EF/50.01, que establece las pautas sobre el gasto de los recursos, obligando a que todas las entidades del estado ejecuten el 100% de los recursos asignados en el periodo anual, de no ser ejecutados los recursos estos serán devueltos al tesoro público para finalizar se realiza un contraste de la ejecución a través del portal de transparencia en la que se observa que la cantidad de recursos devueltos al tesoro público son considerables a todo nivel de gobierno por lo tanto se refleja que el gobierno nacional cuenta con una deficiencia a la hora de ejecutar los recursos, lo que se detalla en la consulta de cada año fiscal.

Para Calapaqui (2019), indica sobre como la evaluación presupuestal se entiende como un proceso donde se realiza el control en las entidades públicas en base al desarrollo o gestión de esta para medir como van desarrollando los planes, para evaluar las diferentes asignaciones y lograr determinar como se ejecutan los recursos asignados, esta se relaciona con los tipos de gastos corrientes y los gastos de inversión (genéricas 2.1, 2.2, 2.3, 2.5, 2.6 y los gastos de inversión).

Para Velásquez (2020), en sus conclusiones menciona que con el fin de realizar una evaluación es fundamental desarrollar una herramienta de seguimiento, este análisis da la oportunidad de organizar las actividades a desarrollar para poder optimizar los gastos y obtener una mejora en los estándares de los productos.

En la teoría de Muñiz, (2009). La planificación en la gestión administrativa es fundamental para que las estrategias de las actividades programadas sean diseñadas mediante la elaboración de planes de trabajo en base a la realidad que de la entidad en base a los servicios que ofrece; todo esto con el fin de lograr establecer objetivos más reales que buscan cumplir con una óptima ejecución.

Para Gonzales Torres, del Rio Treviño y Gonzales Serrano, (2018) a través de su trabajo da a conocer que la calidad de los servicios está sujetos al capital de inversión que se destinaron, por tanto, es responsabilidad de las entidades públicas el funcionamiento óptimo de los servicios estando plasmado en la normativa constitucional española. Con ello hace de manifiesto que uno de los retos es la falta de indicadores de desempeño sobre los productos ofrecidos por las entidades, esto ayudaría a conocer de que manera los servicios cumplen con su objetivo buscando a eficiencia y eficacia de estos además que los productos se encuentren sujetos a revisión.

Patiño (2017), en su trabajo de investigación relacionado a como es que el presupuesto influye en el presupuesto por resultados en busca de la calidad en el gasto público del municipio de Medellín en el periodo del 2008-2006. Tiene como objetivo estudiar la influencia del presupuesto por resultados en la calidad de gasto. El tipo de investigación es descriptivo y las técnicas que se aplicaron fue el análisis documental. Se concluye que la influencia entre la planificación y la ejecución municipal en Medellín es positiva.

Para Cruz (2016), en su trabajo de plan de mejora en la ejecución para la Municipalidad de Santa Lucia en el periodo del 2015. Desarrolla un estudio cuantitativo, con diseño no experimental de tipo transversas. Con una población de 274 empleados que se sometieron a la entrevista, que se utilizó como técnica e instrumento. Se concluye que el 73% de los proyectos de inversión ejecutados se encuentran por debajo a lo que proyectaba la entidad, la cual consideraba óptimo considerar un 80%.

Armas (2016), realizó la investigación sobre la ejecución presupuestal y la adquisición de bienes y servicios por medio de la plataforma virtual de compras públicas del centro de investigación científica de la universidad técnica de Ambato. Es realizado a través una investigación con enfoque cuantitativo, de nivel exploratorio, con un tipo de investigación descriptiva correlacional, contó con 45 personas en la muestra. Se concluye que existe un personal responsable que realiza todos los procesos de contrataciones, lo cual no abastece con la demanda de proyecto que se apertura y las que se encuentran en ejecución.

Asimismo, Álvarez A. & Álvarez O. (2015), da a conocer como el presupuesto es comprendido a partir de la demanda de gastos que necesitan las entidades en un periodo anual que debe estar relacionado a los recursos aprobados y en consecuencia el detalle de ingresos que se esperan que financien las obligaciones que se esperan obtener para lograr cumplir con las metas y los productos esperados por la entidad.

Según Huarhuachi y Ttito (2019). Da a conocer a través de sus conclusiones que en la actualidad la planificación es una de las fases para la gestión muy importante para alcanzar las metas en las entidades públicas, para ello en la gestión es para alinear todas las necesidades en base a cada actividad que se programe para ser ejecutada de la manera más eficiente todo con el fin de realzar la imagen de la entidad y lograr una satisfacción en la población.

Para Leiva (2019). Menciona en sus conclusiones que la programación multianual es fundamental, ya que por medio de esta se refleja el presupuesto proyectado para los tres años los cuales deben estar plasmados en los documentos de gestión, de esta manera las entidades evalúan los gastos e ingresos que serán necesarios ejecutar de una forma transparente y obtener una calidad en la gestión plasmada en las funciones que debe lograr la entidad. Para Azaña (2019), hace mención en las conclusiones que la ejecución se basa a través de los clasificadores de gastos, las diversas fuentes y rubros de financiamiento, todo ello se relaciona con las modificaciones que realiza la entidad, así como la existencia del monto a recaudar para cada año, con el objetivo de lograr las metas establecidas. Con Ticona (2018), en su trabajo sobre el impacto del presupuesto sobre la pesca artesanal en el callao, indica en las conclusiones que el presupuesto se evalúa a través de las programación, aprobación y ejecución de los recursos asignados, el manejo de las herramientas digitales que ayudan a monitorear la ejecución, con esto las metas de la entidad se manejan de manera más eficiente.

Flores (2017), en su trabajo sobre la evaluación de la ejecución presupuesto en la MD Ayaviri en el periodo 2015-2016, se plantea como objetivo la evaluación de la ejecución del presupuesto. Se utilizo un tipo de investigación

descriptiva con diseño no experimental y transaccional, la técnica que se utiliza fue la observación y el análisis documental. En sus conclusiones enfatiza que los ingresos del 2015, fue un periodo donde obtuvo una eficacia de 0.90, del mismo modo en el periodo del 2016 se refleja un 0.96.

Huarhua (2017), a través de su trabajo de la ejecución y el control interno del personal administrativo de la superintendencia nacional de bienes del estado en Lima, 2016. Se realizó una investigación de tipo básica de un nivel descriptivo con un diseño no experimental, transaccional y correlacional, así con un total de 75 empleados de la entidad. Concluyen que a la hora de la programación de los compromisos en el año se relaciona de una manera positiva con el control interno.

Para Hanco (2018), con el trabajo de la evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas en la MD de Nuñoa en los periodos del 2015-2016. Cual tenía como objetivo evaluar la ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas y objetivos. El trabajo fue elaborado con un diseño no experimental, transaccional de nivel descriptivo con un método analítico, deductivo y descriptivo, la técnica que se aplicó fue la observación directa y el análisis documental. Se concluye que durante el periodo 2015 de cuenta con una ejecución del 60.09% y en el 2016 un 92.64% sobre los ingresos recaudados, demostrando que en ambos periodos nos ha logrado captar el 100% de lo estimado.

Para López, Ponce y Lindo (2018), a través de su trabajo de sobre la evaluación de la ejecución presupuestal en la unidad de gestión educativa local N° 16, Barranca 2017. Que tiene como se ha ido desarrollando la ejecución del presupuesto. Ha tenido un estudio de tipo descriptivo con diseño no experimental y transversal, se utilizó el análisis documental como técnica. Se concluye que la ejecución ha sido de manera eficiente, con una alta aceptación en el desarrollo de las metas físicas y financieras.

María (2018), con su trabajo sobre la gestión financiera presupuestal y su incidencia en el proceso del presupuesto participativo en relación a los resultados

de la MD de Chacabamba-Yarowilca, 2018. Que tiene como objetivo describir de qué manera la gestión financiera presupuestal incide en el proceso del presupuesto participativo en base a los resultados. De los encuestados el 50% cree que se debe de mayor manera en gastos de capital para los proyectos de inversión en busca del beneficio de la población. Sin embargo, otra parte del 50% atribuye que los proyectos priorizados en el presupuesto participativo no cuentan con un gran impacto para el desarrollo económico y social.

Para Romero, (2016) da como conclusión que el nivel de incidencia de la intervención con la inversión pública en la calidad de vida es considerable y repercute en la calidad del servicio para el desarrollo social, también hace énfasis sobre las brechas existentes y la intervención con la inversión pública en base a la gestión para obtener resultados óptimos en busca de una rentabilidad social.

Para Lozano (2021), a través de su trabajo de la Inversión pública y cobertura de los servicios básicos en la MP Tocache 2020, el cual ha tenido como finalidad determinar la existencia de relación entre la inversión y la responsabilidad sobre los servicios públicos, con un estudio de investigación de tipo descriptivo se concluye que la existencia de la relación entre los indicadores es positiva alta con un 88.46% de aceptación influenciado por la inversión pública.

Delgado (2019), con su trabajo sobre la gestión de la inversión pública y la calidad de vida en el distrito de Santa Rosa, San Martín, con un trabajo de enfoque cuantitativo, con un tipo de investigación básica a nivel correlacional con corte transversal, se concluye como resultado que existe una relación alta de manera positiva entre las variables de estudio con una correlación de 0.736 con un margen de error de 0.05, por lo tanto, la relación entre las variables es alta.

Para García (2020), en su trabajo sobre la ejecución de obras públicas y su impacto social en la MD del Agustino, se realizó un trabajo con tipo de investigación de tipo básico con un diseño no experimental de enfoque cuantitativo, la finalidad de este era saber sobre el impacto social en la ejecución de obras, donde se concluye sobre la existencia de este a raíz del carácter social

debido a las intervenciones de la misma. Con el procesamiento de los datos se da a conocer que el impacto social se relaciona en un 4% sobre la ejecución de las obras.

Para Gamarra, Fabian y Zuñiga (2017), en su trabajo sobre la gestión municipal y la prestación de los servicios en lima metropolitana se establece como objetivo conocer la influencia de la gestión a la hora de prestar los servicios, concluyendo que los indicadores contribuyen de manera directa para una adecuada prestación de los servicios, previstos según las metas y los objetivos de la entidad en relación a la satisfacción de estos últimos.

Para Rodríguez Valles, (2017); en su trabajo sobre la ejecución presupuesta en la PNP y la implicancia en las políticas públicas de seguridad ciudadanas, sobresale en investigación como es importante el proceso de ejecución que contribuye para alcanzar las metas, por lo que su investigación se enfatiza al estudio de la ejecución presupuestal de la PNP y como se relaciona dentro de la política pública en relación con la seguridad ciudadana. En esta se concluye que dentro de una apropiada ejecución presupuestal y una eficiente identificación de gasto se puede lograr reducir el problema de la inseguridad ciudadana.

Paco Matamoros y Mantari Araujo, (2014); en su trabajo sobre el proceso de la ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto en la MP Huancavelica, 2013; propone como objetivo demostrar la valoración cuantitativa del impacto sobre el proceso de ejecución en la calidad del gasto que realiza. El trabajo se desarrolla a nivel descriptivo, sobre la ejecución presupuestal y como se relaciona con las finanzas publicas y calidad de gasto, a través del trabajo se diseña una estructura para demostrar como la ejecución y la conceptualización se relación en atribución al estudio académico, lo que facilita contar con mayor veracidad a momento de que las variables fueran aplicadas. El trabajo se realizó con un diseño no experimental, a través de la encuesta como técnica para la recolección de datos. Se concluye como resultado de la existencia de una magnitud de influencia en el estudio.

En la investigación de Peñaloza Vassallo, Gutiérrez Agudo, y Prado Fernández (2017); demuestran que la valorización de proyectos y la ejecución presupuesta como instrumento del MEF para implementar el PPR es necesario ya que busca sostener como un medio confiable para la seguridad en el bosquejo y los ascensos sobre las intervenciones públicas, la finalidad es desarrollar la dirección para contar con una toma de decisiones presupuestales con data precisa. El ente rector realiza la ejecución en atención a estos y establece la revisión de expedientes a través de los medios presupuestales en coordinación con las diferentes instituciones para la identificación de todos los riesgos. Las disconformidades sobre la aplicación del EDEP y las matrices logran como estas ayudan a identificar con eficacia los resultados de las evaluaciones y como ayudan a desarrollar un control sobre los gastos a través de los servicios.

En la investigación de Olivos Campos y Quiñones Jaico, (2016); dentro del análisis en la eficiencia del gasto publico en la MP Chiclayo y el impacto socioeconómico. Se realizada con la identificación del problema sobre la existencia del manejo de los recursos a través de la ejecución de inversión de proyectos y como es que se logra contar con un gran impacto social, sobre todo cuando se cuenta con un mejor manejo de la administración financiera de la municipalidad, misma que estaba lejos de mejorar los servicios y realizar obras. Dentro de la investigación la población y de determinación de la muestra se calculó considerando al personal de esta misma que considera. El método de investigación fue de tipo inductivo a deductivo, para el análisis en lo que es gestión se consideró el gasto local que realiza la entidad y la magnitud en la economía, el abandono de las competencias y el impacto del servicio. La conclusión fue que la gestión de la entidad o su impacto esperado, cuenta con resultados negativos durante los periodos del 2008 y 2009, a razón de la gran insatisfacción en la población.

Revisando a Calloquispe (2018); en el análisis de los recursos recaudados y su ejecución de inversión a través de la administración directa en la MP San Martin, periodo 2015 al 2017, desarrollando la investigación de tipo no experimental con un diseño descriptivo de carácter correlacional planteo determinar como la relación que existe dentro de la gestión de los recursos que

son recaudados con los proyectos de inversión se realizan por administración directa donde se concluye que estos se relacionan con un grado de significancia positivo.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

El tipo de estudio que se aplicó para el presente trabajo es la investigación cuantitativa con una finalidad básica, emplea la aplicación estadística que involucran a las variables que se estudian, con un corte transversal el cual se establece para el 2021. (Valderrama, 2016).

La orientación para el desarrollo del presente se consideró la investigación cuantitativa, se da a conocer que los datos que serán recolectados, estarán sujetos a los procedimientos numéricos y se analizarán con los respectivos procedimientos estadísticos (Hernández Sampieri, 2006). Porque la probanza de Hipótesis se va a desarrollar con métodos matemáticos y Estadísticos.

El diseño del estudio será no experimental, lo que quiere decir que, si se mide el grado de asociación de estas y cada dimensión, estas estarán sustentadas a la vez en las hipótesis propuestas que serán sometidas a prueba (Hernández y Hernández, 2010). Esta investigación que se desarrolla con un diseño no experimental de alcance correlacional, el cual busca medir el nivel existente en la relación sobre las variables sometidas al estudio.

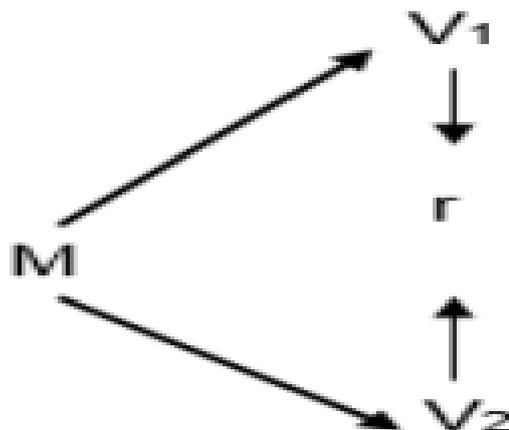


Figura 1 Diseño de Estudio

Dónde:

M = Muestra

V1 = Ejecución Presupuestal

V2 = Calidad de servicio

r = Relación entre variables

3.2. Variables de estudio: definición conceptual y operacional

La gestión administrativa como primera variable, según Ramírez, 2017, se entiende en colocar los procesos de la administración dentro de una organización, junto a ello esta se involucra con la toma de decisiones para que las operaciones conduzcan al lograr los objetivos institucionales.

Para aplicar el proceso de gestión administrativa, Según Graidy L. Ramírez Gómez (2019) está constituido por las cuatro funciones fundamentales, estas se conocen como: La planeación, organización, dirección y control; con el desarrollo estas funciones, ayudan a la mejora de gestión en la empresa, para así lograr la obtención de los objetivos.

Dimensiones de las variables: según Graidy L. Ramírez Gómez (2019):

Dimensión 1: Planificación, se entiende como la identificación de los objetivos y proyectos, así como la determinación de acciones estratégicas para poder lograrlos; para estas es necesario contar con unas optimas habilidades para la toma de decisiones, lo que se entiende como elegir la opción más viable sobre varias alternativas.

Dimensión 2: Organización, se define como establecer una estructura intencional de para el desglose de las diferentes responsabilidades que se le otorga a los servidores dentro de la organización.

Dirección 3: Dirección, el concepto básico de esta dimensión es el de influir en las personas para que estas ayuden, se comprometan y contribuyan al logro de las metas organizacionales planteadas.

Dimensión 4: Control, esta dimensión representa el medir y corregir el desempeño que demuestran los servidores, ya sea de manera individual y organizacional, todo esto con el fin de poder asegurar que los hechos logrados coincidan con los planes.

La ejecución presupuestal como la segunda variable. Esta para Álvarez (2018); entiende a la ejecución como un proceso complejo y se caracteriza por contar con diferentes fases del mismo de las cuales se conocen como la certificación, compromiso, devengado, girado y pago de las diferentes adquisiciones ya sea en bienes, servicios y obras, todo esto previsto en calidad de cada una de las entidades ejecutoras.

Dimensiones de las variables: Según la directiva de ejecución presupuestal (2020)

Dimensión 1: Certificación, hace referencia al documento emitido por el funcionario responsable de presupuesto o quien pueda ejercer sus funciones a veces en la entidad, tiene como finalidad el garantizar que se cuenta con crédito presupuestal de libre disponibilidad para realizar la afectación de las diferentes obligaciones de gasto con cargo al presupuesto aprobado respectivo en el año fiscal.

Dimensión 2: Compromiso, se entiende como la forma de cómo llegar a la administración donde el funcionario responsable que se encuentra facultado a contratar y comprometer el presupuesto autorizado a nombre de la entidad, todo en base al cumplimiento de los trámites que por norma se encuentran establecidos, se realizan los gastos que previamente fueron aprobados, a razón de

un importe explícito que son directamente afectados a los créditos presupuestarios de la entidad.

Dimensión 3: Devengado, se entiende como un acto administrativo mediante el cual la entidad se ve obligada a reconocer una obligación para poder efectuar el pago, originaria a través de un proceso de gasto el cual ha sido aprobado y comprometido, como producto de una previa acreditación que debe estar documentada a través del órgano competente para realizar la prestación de la obligación.

Dimensión 4: Pago, se representa como un acto administrativo con el cual se da por concluido, esta puede ser en forma parcial o total, la cantidad efectiva del monto que corresponde a una obligación reconocida por la entidad, esta se formaliza a través de un documento que es emitida por la misma entidad.

3.3. Población, muestra y técnicas de muestreo

La población del tema para el desarrollo del estudio está constituida por los servidores públicos de la MP de Abancay que suma a 268 según el CAP vigente.

En el proceso para determinar la muestra se consideró un muestro probabilístico estadístico de 95% de confianza, el cual da con la aplicación de la formula un resultado final de 159 funcionarios.

$$n = \frac{z^2(p \cdot q)}{e^2 + \frac{z^2(p \cdot q)}{N}}$$

Ecuacion Estadística para Proporciones poblacionales

n= Tamaño de la muestra
Z= Nivel de confianza deseado
p= Proporción de la población con la característica deseada (éxito)
q= Proporción de la población sin la característica deseada (fracaso)
e= Nivel de error dispuesto a cometer
N= Tamaño de la población

Figura 2 Determinación de muestra

Margen: 5%

Nivel de confianza: 95%

Población: 268

Tamaño de muestra: 159

Muestreo ha estado conformada de ser no probabilístico por conveniencia, este consistió a determinar la selección de una unidad de estudio que se identifique de acuerdo al criterio y alcance para los fines del investigador (Díaz, 2016).

Unidad de análisis, fue determinado por los 26 funcionarios entre Gerentes, Subgerentes y responsables de áreas de la Municipalidad.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica aplicada para el trabajo fue la encuesta, por ser la más adecuada para poder determinar la relación que existe entre los conceptos a estudiar, es decir, se utilizó una encuesta para cada una de las variables intervenidas (gestión administrativa y ejecución presupuestal).

Con la administración del instrumento (Cuestionario) es de carácter anónimo lo que permitirá a los trabajadores poder expresarse con la suficiente libertad y sinceridad, el cual será aplicado de manera individual. El tiempo de duración de la aplicación será de 15 minutos.

Diseño de instrumentos:

Se utilizará para poder medir una de las variables del trabajo (ejecución presupuestal) el cuestionario, que tiene como finalidad medir el nivel de la ejecución presupuestal de la MP Abancay, 2021. Esta encuesta ha sido adaptada del estudio de Narváez (2018). Esta encuesta se encuentra estructurada en 20 preguntas, dividido respectivamente por sus cuatro dimensiones. Para esto es necesario contar con una escala de medición ordinal que cuenta con una valoración de: 1=Nunca, 2=Casi nunca, 3=A veces, 4=Casi siempre, 5= Siempre, respectivamente.

Se utilizará para poder medir una de las variables del trabajo (gestión administrativa) el cuestionario, que tiene como finalidad medir el nivel de la gestión administrativa de la MP Abancay, 2021. Esta encuesta ha sido adaptada del estudio de Narváez (2018). Esta encuesta se encuentra estructurada en 16 preguntas, dividido respectivamente por sus cuatro dimensiones. Para esto es necesario contar con una escala de medición ordinal que cuenta con una valoración de: 1=Nunca, 2=Casi nunca, 3=A veces, 4=Casi siempre, 5= Siempre, respectivamente.

3.5. Procedimientos

Con el fin de poder continuar con el desarrollo del trabajo lo primero que se realizó fue definir en un primer momento la problemática, el mismo que se contiene en ambas variables del estudio, seguidamente se pasó a establecer las justificaciones, objetivos e hipótesis.

Una vez establecido, se procedió al desarrollo de la base teórica la misma que se encuentra en el apartado de la investigación, se recopiló información de diferentes autores por variables, además de teorías, tesis, libros, artículos y revistas. Para sustentar el fin del trabajo, se determinó la aplicación del instrumento, mismo que se encuentra adecuado al formulario virtual de Google.

Por consiguiente, se procedió a la discusión de la información que fueron obtenidos en base a las comparaciones con las conclusiones de los antecedentes y teorías. Para finalizar se pasó a detallar las conclusiones y recomendaciones.

3.6. Método de análisis de datos

Para recopilar la información requerida se manejó los instrumentos mencionados, los cuales se encuentran validados por los expertos, toda la información recolectada se procesó a través de tablas estadísticas y en consecuencia se pasó a comprobar la hipótesis. Para este procedimiento fue necesario utilizar la recolección de datos a través del formulario virtual de Google y se realizó la prueba de normalidad que corresponde con el procesamiento de

datos por medio de SPSS estadístico. Se utilizó el análisis descriptivo, a fin de verificar el análisis del comportamiento de los datos a partir de la información con la que se trabajó.

3.7. Aspectos éticos

El presente trabajo de investigación se sustenta y cumple con honestidad y transparencia, los datos recogidos se procesan en forma adecuada sin adulteraciones, del mismo modo se respeta los derechos de autor señalando las citas respectivas.

IV. RESULTADOS

Tabla 1 Analisis descriptivos - dimensión de Planificación (Gestion Administrativa.)

Planificación				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	5	19,2	19,2	19,2
casi siempre	10	38,5	38,5	57,7
siempre	11	42,3	42,3	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 1 se presenta los resultados aplicados en la dimensión de planificación en la gestión administrativa. Donde se puede observar que de los encuestados el 42.3% considera que siempre se realiza una planificación dentro de la variable 1.

Tabla 2 *Análisis descriptivos - dimensión de Organización (Gestión Administrativa).*

Organización				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	7	26,9	26,9	26,9
casi siempre	13	50,0	50,0	76,9
siempre	6	23,1	23,1	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 2 se presenta los resultados aplicados en la dimensión de organización en la gestión administrativa. Donde se puede observar que de los encuestados el 50% considera que casi siempre se realiza una organización dentro de la variable 1.

Tabla 3 *Análisis descriptivos - dimensión de Dirección (Gestión Administrativa)*.

Dirección				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	3	11,5	11,5	11,5
casi siempre	20	76,9	76,9	88,5
siempre	3	11,5	11,5	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 3 se presenta los resultados obtenidos en la dimensión de dirección en la gestión administrativa. Donde se puede observar que de los encuestados el 76.9% considera que casi siempre se realiza la dirección dentro de la variable 1.

Tabla 4 *Análisis descriptivos - dimensión de Control (Gestión Administrativa).*

Control					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	casi nunca	1	3,8	3,8	3,8
	a veces	6	23,1	23,1	26,9
	casi siempre	16	61,5	61,5	88,5
	siempre	3	11,5	11,5	100,0
	Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 4 se presenta los resultados obtenidos en la dimensión de Control en la gestión administrativa. Donde se puede observar que de los encuestados el 61.5% considera que casi siempre se realiza un control dentro de la variable 1.

Tabla 5 *Análisis descriptivos - dimensión de Planificación (Ejecución Presupuestal).*

Certificación				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	2	7,7	7,7	7,7
casi siempre	15	57,7	57,7	65,4
siempre	9	34,6	34,6	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 5 se presenta los resultados obtenidos en la dimensión de la certificación en la ejecución presupuestal. Donde se puede observar que del total de los encuestados el 57.7% considera que casi siempre se realiza la fase de certificación en la variable 2.

Tabla 6 *Análisis descriptivos - dimensión de Compromiso (Ejecución Presupuestal).*

Compromiso				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	7	26,9	26,9	26,9
casi siempre	14	53,8	53,8	80,8
siempre	5	19,2	19,2	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 6 se presenta los resultados obtenidos en la dimensión de compromiso en la Ejecución Presupuestal. Donde se puede observar que del total de los encuestados el 53.8% considera que casi siempre se realiza la fase del compromiso en la variable 2.

Tabla 7 Analisis descriptivos - dimensión de Devengado (Ejecucion Presupuestal).

Devengado				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos casi nunca	1	3,8	3,8	3,8
a veces	6	23,1	23,1	26,9
casi siempre	11	42,3	42,3	69,2
siempre	8	30,8	30,8	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

Según la tabla 7 presenta los resultados de la dimensión de devengado en la ejecución presupuestal. Donde se puede observar que del total de los encuestados el 42.3% considera que casi siempre se realiza la fase del devengado en la variable 2.

Tabla 8 *Análisis descriptivos - dimensión de Pago (Ejecución Presupuestal).*

Pago					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	casi nunca	1	3,8	3,8	3,8
	siempre	3	11,5	11,5	15,4
	casi siempre	11	42,3	42,3	57,7
	siempre	11	42,3	42,3	100,0
Total		26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 8 se presenta los resultados obtenidos en la dimensión de pago en la ejecución presupuestal. Donde se puede observar que de los encuestados el 42.3% considera que casi siempre se realiza la fase del pago en la variable 2.

Tabla 9 Analisis descriptivos - variable Gestion Administrativa.

Gestión Administrativa				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	5	19,2	19,2	19,2
casi siempre	16	61,5	61,5	80,8
siempre	5	19,2	19,2	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 9 se presenta los resultados obtenidos en la variable de la Gestión Administrativa. Donde se puede observar que del total de los encuestados el 61.5% considera que casi siempre se realiza una gestión administrativa positiva a diferencia del 19.2% que considera que a veces así como siempre.

Tabla 10 *Análisis descriptivos - variable Gestión Administrativa.*

Ejecución Presupuestal				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos a veces	4	15,4	15,4	15,4
casi siempre	13	50,0	50,0	65,4
siempre	9	34,6	34,6	100,0
Total	26	100,0	100,0	

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 10 se presenta los resultados obtenidos en la variable de la Ejecución Presupuestal. Donde se puede observar que del total de los encuestados el 50.0% considera que casi siempre se realiza la ejecución presupuestal positiva a diferencia del 15.4% que considera que a veces se realiza una ejecución presupuestal positiva.

Tabla 11 *Prueba de normalidad.*

Pruebas de normalidad						
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Administrativa	,308	26	,000	,783	26	,000
Ejecución Presupuestal	,263	26	,000	,798	26	,000

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 11 se presenta los resultados obtenidos sobre la prueba de normalidad en cada una de las variables que se han puesto en estudio, los cuales son la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, dado el caso por contar con información recopilada menores a 50 encuestados se considera utilizar la prueba de Shapiro-Wilk. Donde se puede observar que la prueba de normalidad es menor a 0.05 de la significación teórica, por tanto, se puede decir que se cuenta con variables no normales.

Tabla 12 Análisis correlativo y prueba de hipótesis general.

Correlaciones			
Rho de Spearman		Gestión Administrativa	Ejecución Presupuestal
Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,630**
	Sig. (bilateral)	.	,001
Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,630**	1,000
	Sig. (bilateral)	,001	.
N		26	26

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 12 se presenta los resultados obtenidos a través del análisis correlativo con una de significación observada $p \approx 0.01$, que cuenta con un valor menor a la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se rechaza la hipótesis que plantea que la gestión administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal de manera positiva.

Tabla 13 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 1

Correlaciones			
Rho de Spearman		Ejecución Presupuestal	Planificación
Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,367
	Sig. (bilateral)	.	,065
Planificación	Coeficiente de correlación	,367	1,000
	Sig. (bilateral)	,065	.
N		26	26

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 13 se presenta los resultados obtenidos sobre el análisis correlativo con una de significación observada $p \approx 0.065$, cuenta con un valor mayor que la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se acepta la hipótesis que plantea que la planificación se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal.

Tabla 14 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 2

Correlaciones			
Rho de Spearman		Ejecución Presupuestal	Organización
Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,456*
	Sig. (bilateral)	.	,019
Organización	Coeficiente de correlación	,456*	1,000
	Sig. (bilateral)	,019	.
N		26	26

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 14 se presenta los resultados obtenidos del análisis correlativo con una de significación observada $p \approx 0.019$, que cuenta con un valor menor a la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se rechaza la hipótesis que plantea que la organización se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal.

Tabla 15 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 3

Correlaciones			
Rho de Spearman		Ejecución Presupuestal	Dirección
Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,357
	Sig. (bilateral)	.	,073
Dirección	Coeficiente de correlación	,357	1,000
	Sig. (bilateral)	,073	.
N		26	26

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 15 se presenta los resultados obtenidos del análisis correlativo con una de significación observada $p \approx 0.073$, que cuenta con un valor mayor que la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se acepta la hipótesis que plantea que la dirección se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal.

Tabla 16 Análisis correlativo y prueba de hipótesis específica 4

Correlaciones			
Rho de Spearman		Ejecución Presupuestal	Control
Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,732**
	Sig. (bilateral)	.	,000
Control	Coeficiente de correlación	,732**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
N		26	26

Fuente: Generado por el procesamiento de datos en el SPSS.

Descripción:

En la tabla 16 se presenta los resultados de los análisis obtenidos correlativo con una de significación observada $p \approx 0.000$, que cuenta con un valor menor que la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se rechaza la hipótesis que plantea que el control tiene una relación positiva con la ejecución presupuestal.

V. DISCUSIÓN

Sobre este contexto encontramos que la relación de significancia que se pueden encontrar en las variables de estudio, mismas que no cuentan con un grado de significancia alta, Según el (MEF, 2017), resume a la gestión administrativa como la capacidad para administrar los recursos del estado de manera óptima con el propósito de que estas se destinen a la inversión con una efectiva prestación de bienes y servicios enfocados al cierre de brechas y el desarrollo del país a través de la mejora de la infraestructura, cosa que se encontró una débil relación en el estudio en ambas variables.

En el caso de la dimensión de planificación, se encontró que esta cuenta con un grado de relación con la ejecución presupuestal, como menciona Mosquera y Cruz (2016). La mayoría de los representantes o titulares de las entidades gubernamentales no logran desarrollar los objetivos nacionales en el total que se establece porque optan por tomar decisiones a criterio propio y no participan en las actividades de la gestión administrativa como la planificación. La relación que se muestra en la investigación nos da a conocer que se entiende como es que la selección de los proyectos y objetivos que tiene la entidad para que se encaminen en acciones que ayuden a lograrlos; esto requiere una óptima habilidad para tomar decisiones. Lo que conlleva que el equipo de planificación en la entidad de estudio lleve la planificación a raíz de las necesidades de las áreas para el logro de los objetivos

Sobre la dimensión organización para Carpio (2020), dio a conocer en las conclusiones de su investigación que, para los entes públicos a nivel de Latinoamérica, estas cuentan con dificultades para el desarrollo de la ejecución presupuestaria, esto no permite el logro de las metas por otro lado sobre la ejecución de ingresos y gastos, los gobiernos locales no se logran realizar de manera eficiente y eficaz, por la poca capacidad del personal sobre los conocimientos de la normatividad. El MDI, indica que el desarrollo fiscal se debe dar énfasis a un equilibrio en los estándares que se permiten para así mantener el nivel de deuda dentro del nivel que no sean altamente costoso sobre la prioridad del desarrollo de la capacidad para aumentar los ingresos, de esta

manera las entidades llegaran a conocer los procesos administrativos, sistémicos, el desarrollo de programas presupuestales y las políticas públicas con el fin de cumplir con los objetivos que se establecen, aplicando lo mencionado se podría evidenciar una mejora positiva para la organización de la entidad en estudio para que esta pueda establecer una mejora en su estructura para el desglose de las diferentes funciones que las personas desempeñen, cual no cuenta con una relación significativa con la ejecución presupuestal, pudiendo llegar al caso de ir en contra o perjudicar la ejecución presupuestal.

Para la dimensión de dirección, para Moreno (2008), define al presupuesto como una herramienta que permite gestionar la expresión del cálculo de los gastos y los ingresos de la manera más equilibrada posible con el fin de lograr que los objetivos y políticas públicas puedan alcanzarse en base a una adecuada estabilidad económica de gastos de las entidades. Del mismo modo da a entender que la ejecución presupuestal es una actividad que ayuda a la gestión administrativa a poder actuar en relación a las normas vigentes, las cuales tienen como propósito la recolección de ingresos por medio del cobro de tasas, impuestos, contribuciones, explotación de recursos, endeudamiento y donaciones, mismos que se irán destinando para la mejora en la adquisición de bienes y servicios y proyectos de inversión, en ese entender dirección, es un concepto básico que tiene como finalidad el influir en las personas para que estas ayuden, se comprometan y contribuyan al logro de las metas organizacionales y de grupo. La relación de esta dimensión con la ejecución presupuestal se relaciona positivamente, dando a entender que la plana de profesiones que están a cargo de las diferentes áreas de la entidad influye, ayudan, se comprometen y contribuyan al logro los objetivos en la entidad.

Por último, en la dimensión de control, según Moreno (2019), da a conocer en sus conclusiones que si una entidad pueda lograr las metas, planes y objetivos que se plantean en las instituciones, estas deben pasar por la fase de formulación del presupuesto como un instrumento que instituye el control en la ejecución de las actividades que se formula la entidad, es la que enuncia como es que se distribuye los recursos de manera económica, materias y humano, la planificación define las metas de una entidad a través de estrategias para lograr

trabajos eficientes, es por eso que las entidades deben realizar la evaluación de las variables con el fin de conocer el nivel de economía, con ello se garantiza el logro de metas que establece el gobierno central. La relación del control en la entidad de estudio da a conocer que el control no se evidencia en el proceso de ejecución presupuestaria con lo cual no se puede evidenciar si se viene realizando para el cumplimiento de las metas, planes y los objetivos a través de una manera óptima y encaminados con eficiencia y eficacia para el bienestar de la población.

Cómo se detalló anteriormente la Gestión Administrativa según (Mendivel Gerónimo, Lavado Puente, & Sánchez Castro, 2020), la define como un componente muy importante cuando se trata de dirigir algún tipo de negocio, de ella dependerá el éxito del negocio o empresa, por lo encontramos en la investigación realizada se puede encontrar que los puntos débiles en la MP de Abancay son la organización y el control.

Del mismo modo para MEF (2020), la ejecución presupuestal, lo define como el proceso donde las obligaciones de gasto son atendidas con el fin de que los servicios públicos sean financiados y se contribuye al logro de las acciones establecidas por las entidades.

Revisando los antecedentes, según (Guillermina, 2015); la ejecución presupuestal, incumbe a que las organizaciones lleven al presente y para lograr este efecto se hace énfasis que la gestión se encarga de realizar que las decisiones óptimas sean para lograr las metas programadas de la mano con una adecuada organización.

Asimismo, Álvarez A. & Álvarez O. (2015), da a conocer como el presupuesto es comprendido a partir de la demanda de gastos que necesitan las entidades en un periodo anual que debe estar relacionado a los recursos aprobados y en consecuencia el detalle de ingresos que se esperan que financien las obligaciones que se esperan obtener para lograr cumplir con las metas y los productos esperados por la entidad.

Según Huarhuachi y Ttito (2019). Da a conocer a través de sus conclusiones que en la actualidad la planificación es una de las fases para la gestión muy importante para alcanzar las metas en las entidades públicas, para ello en la gestión es para alinear todas las necesidades en base a cada actividad que se programe para ser ejecutada de la manera más eficiente todo con el fin de realzar la imagen de la entidad y lograr una satisfacción en la población.

Para López, Ponce y Lindo (2018), a través de su trabajo de sobre la evaluación de la ejecución presupuestal en la unidad de gestión educativa local N° 16, Barranca 2017. Que tiene como se ha ido desarrollando la ejecución del presupuesto. Ha tenido un estudio de tipo de descriptivo con diseño no experimental y transversal, se utilizó el análisis documental como técnica. Se concluye que la ejecución ha sido de manera eficiente, con una alta aceptación en el desarrollo de las metas físicas y financieras.

Para Romero, (2016) da como conclusión que el nivel de incidencia de la intervención con la inversión pública en la calidad de vida es considerable y repercute en la calidad del servicio para el desarrollo social, también hace énfasis sobre las brechas existentes y la intervención con la inversión pública en base a la gestión para obtener resultados óptimos en busca de una rentabilidad social.

Para Lozano (2021), a través de su trabajo de la Inversión pública y cobertura de los servicios básicos en la MP Tocache 2020, el cual ha tenido como finalidad determinar la existencia de relación entre la inversión y la responsabilidad sobre los servicios públicos, con un estudio de investigación de tipo descriptivo se concluye que la existencia de la relación entre los indicadores es positiva alta con un 88.46% de aceptación influenciado por la inversión pública.

Delgado (2019), con su trabajo sobre la gestión de la inversión pública y la calidad de vida en el distrito de Santa Rosa, San Martín, con un trabajo de enfoque cuantitativo, con un tipo de investigación básica a nivel correlacional con corte transversal, se concluye como resultado que existe una relación alta de manera positiva entre las variables de estudio con una correlación de 0.736 con

un margen de error de 0.05, por lo tanto, la relación entre las variables es alta.

En la investigación de García (2020), en su trabajo sobre la ejecución de obras publicas y su impacto social en la MD del Agustino, se realizó un trabajo con tipo de investigación de tipo básico con un diseño no experimental de enfoque cuantitativo, la finalidad de este era saber sobre el impacto social en la ejecución de obras, donde se concluye sobre la existencia de este a raíz del carácter social debido a las intervenciones de la misma. Con el procesamiento de los datos se da a conocer que el impacto social se relaciona en un 4% sobre la ejecución de las obras.

Para Rodríguez Valles, (2017); en su trabajo sobre la ejecución presupuesta en la PNP y la implicancia en las políticas públicas de seguridad ciudadanas, sobresale en investigación como es importante el proceso de ejecución que contribuye para alcanzar las metas, por lo que su investigación se enfatiza al estudio de la ejecución presupuestal de la PNP y como se relaciona dentro de la política pública en relación con la seguridad ciudadana. En esta se concluye que dentro de una apropiada ejecución presupuestal y una eficiente identificación de gasto se puede lograr reducir el problema de la inseguridad ciudadana.

En la investigación de Olivos Campos y Quiñones Jaico, (2016); dentro del análisis en la eficiencia del gasto publico en la MP Chiclayo y el impacto socioeconómico. Se realizada con la identificación del problema sobre la existencia del manejo de los recursos a través de la ejecución de inversión de proyectos y como es que se logra contar con un gran impacto social, sobre todo cuando se cuenta con un mejor manejo de la administración financiera de la municipalidad, misma que estaba lejos de mejorar los servicios y realizar obras. Dentro de la investigación la población y de determinación de la muestra se calculó considerando al personal de esta misma que considera. La conclusión fue que la gestión de la entidad o su impacto esperado, cuenta con resultados negativos durante los periodos del 2008 y 2009, a razón de la gran insatisfacción en la población.

Revisando a Calloquispe (2018); en el análisis de los recursos recaudados y su ejecución de inversión a través de la administración directa en la MP San Martín, periodo 2015 al 2017, se concluye que estos se relacionan con un grado de significancia positivo.

Con lo revisado se puede afirmar que relación de Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la MP Abancay no cuenta con un grado de significancia positiva, encontrando sus puntos positivos en las dimensiones de planificación con la identificación de los objetivos y acciones estratégicas y la dirección por parte de los responsables de las áreas que se comprometen para lograr los objetivos dentro de la gestión en la entidad y del mismo modo se evidencia como resultado que los puntos débiles en la entidad son lo que es la organización y el control. Ello interpretaría como es que se dilatan los procesos administrativos dentro de la organización de la entidad y como resulta escaso la recopilación de información de los productos que no cuentan con un control óptimo de la ejecución de las actividades para poder medir la calidad de estos últimos.

VI. CONCLUSIONES

Primero: a través del coeficiente de Rho Spearman 0.001 se demostró una relación significativa baja, entre gestión administrativa y ejecución presupuestal municipal.

Segundo: Para indicar la existencia de relación entre planificación y la ejecución presupuestal. A partir de los resultados obtenidos con la prueba Rho Spearman con la magnitud de significación observada $p \approx 0.065$ tiene un valor mayor que la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se acepta la hipótesis específica; el coeficiente de correlación es 0,367. Lo que da a entender que la planificación tiene una relación de manera significativa, alta y en forma positiva con la ejecución presupuestal en la municipalidad.

Tercero: Para indicar existencia de relación entre la organización y la ejecución presupuestal. A través de los resultados obtenidos con la prueba Rho Spearman con la magnitud de significación observada $p \approx 0.019$ que es un valor bajo sobre la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, la hipótesis específica rechazada; el coeficiente de correlación es de 0,456. Ello significa que la organización se relaciona en un sentido bajo, negativo a lo esperado con la ejecución presupuestal.

Cuarto: Para indicar la existencia de la dirección con la ejecución presupuestal. A través de los resultados obtenidos con la prueba Rho Spearman con la magnitud de significación observada $p \approx 0.073$ se obtiene un valor mayor que la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se rechaza la hipótesis específica; el coeficiente de correlación es de 0,357. Entonces la dirección si muestra una relación de manera alta y positiva con la ejecución presupuestal en la municipalidad.

Quinto: Para indicar la existencia de como el control se relaciona con la ejecución presupuestal. A través de los resultados obtenidos con la prueba Rho Spearman con la magnitud de significación observada $p \approx 0.000$ se tiene un valor por debajo que la magnitud de significación teórica $\alpha = 0.05$, por lo tanto, se

rechaza la hipótesis específica; el coeficiente de correlación es de 0,732. Por tanto el control no se relaciona con la ejecución de manera positiva.

VII. RECOMENDACIONES

Primero: Al gobierno local de la municipalidad deben mejorar en el desarrollo de los indicadores de gestión administrativa, se evidenciar una baja relación negativa entre las variables con la ejecución presupuestal.

Segundo: Del mismo modo a la entidad del estudio, por los resultados obtenidos en el primer objetivo específico se identifica que la planificación cuenta con una relación positiva con ejecución presupuestal, por lo tanto, se debe tomar en cuenta las mejoras constantes en el proceso de identificar las acciones estratégicas para la dimensión de planificación para lograr resultados en el desarrollo de gestión administrativa enmarcadas en la normatividad correspondiente.

Tercero: Sobre los resultados que se han obtenido, el segundo objetivo específico identifica que la organización no tiene una relación de manera significativa con el proceso de la ejecución presupuestal, por lo tanto, se debe tomar acciones prioritarias para elaborar acciones estratégicas que ayuden a la dimensión de organización para optimizar lograr los resultados esperados por la gestión administrativa enmarcadas con la normatividad correspondiente.

Cuarto: Los resultados obtenidos a partir del tercer objetivo específico identificamos que la organización si tiene una relación de manera significativa con el proceso de la ejecución presupuestal, por lo tanto, la dimensión de dirección debe entrar en un proceso de mejora constante para optimizar el logro de resultados en el desarrollo de la gestión administrativa enmarcadas con la normatividad correspondiente.

Quinto: Los resultados obtenidos a partir del cuarto objetivo específico identificamos que el control no cuenta con una relación de manera significativa con el proceso de la ejecución presupuestal, por lo tanto, se debe tomar acciones para elaborar acciones estratégicas que ayuden a la dimensión del control para optimizar el logro de resultados en el desarrollo de la gestión administrativa.

REFERENCIAS

- Álvarez, A., & Álvarez, O. (2015). *Presupuesto Publico Comentado 2015. Peru-Breña: Instituto Pacifico S.A.C.*
- Álvarez, J. L. (2008). *Tendencias en la Gestión Presupuestaria a nivel Internacional. Presupuesto y Gasto Público. Presupuesto y Gasto Público, 17-51.*
- Alvaro Cáceres, Y. C. (2020). *Ejecución presupuestal y gestión administrativa del Hospital Carlos Lanfranco.* Puente Piedra: Repositorio de la UCV.
- Armas M. C. (2016). *La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la Universidad Técnica de Ambato. (Tesis de Magíster en Administración Financiera y Comercio Internacional).* Universidad Técnica De Ambato. Ambato – Ecuador.
- Balseca, N. (2015). *La planificación presupuestaria y su relación con el cumplimiento de los objetivos de la empresa municipal cuerpo de bomberos Ambato- EP en el primer semestre de 2014 (Tesis para optar el grado de ingeniero financiero).* Universidad Técnica de Ambato-Ecuador. Recuperado de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/17795/1/T3289ig.pdf>
- Bazán, L. & Pinedo L. (2019). *Planificación en la oficina de presupuesto y su relación con la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016 (Tesis para optar el título de economista).* Recuperado de <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3446/ECONOMIA%20>

Béjar, Q. (2013). *Derecho constitucional del Perú. Parte II (1ra ed.)*. Editorial Andina. Contraloría General de la Republica (2014). Derecho ley N° 26162. Ley del sistema Nacional. [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/0E3DB6C622B E1E0E05257EEB005A8192/\\$FILE/26162.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/0E3DB6C622B E1E0E05257EEB005A8192/$FILE/26162.pdf)

Cámara de Comercio de Bogotá. (Noviembre de 2011). *LA INVERSIÓN PÚBLICA LOCAL Y LA CALIDAD DE VIDA EN LAS LOCALIDADES DE BOGOTA*. Obtenido de https://bibliotecadigital.ccb.org.co/bitstream/handle/11520/3136/9384_bol etin_ci fras_9_inversion_publica_calidad_vida.pdf?sequence=1

Calapaqui, J. (2019). *Evaluación del cumplimiento de la asignación presupuestaria en la dirección Distrital 10D02 Antonio Ante-Otavalo-Salud de la Provincia de Imbabura*. Universidad Regional Autónoma de Los Andes. Recuperado de <http://45.238.216.28/bitstream/123456789/10423/1/IMECUICYA027-2019.pdf>

Carpio, Y. (2020). *Control de la ejecución presupuestal y su influencia en la influencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Los Palos-Yarada, Tacna, periodo 2016-2018 (Tesis de posgrado para optar el grado de doctora en ciencias contables y financieras)*. Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann-Tacna. Recuperado de http://tesis.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/3974/79_2020_carpio_choque_ym_espg_doctorado_ciencias_contables_y_finacieras.pdf?sequence=1%20&isAllowed=y

Calloquispe, Y. (2018). *Recursos directamente recaudados y su ejecución de inversión por administración directa en la Municipalidad Provincial de San Martín periodo 2015 – 2017*. Recuperado de Universidad César Vallejo.

- Cobo, E., y Díaz, C. M. (2019). *Gestión Administrativa - presupuestaria y su incidencia en las actividades de control sanitario*. Colloquium. 1ra. edición.
- Colina y Cubillan, (2012) *La planificación presupuestaria en universidades públicas*.
- Cruz, P. J. (2016). *Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. municipal de santa lucía, periodo 2015*. (Tesis de Contador Público Autorizado). Universidad De Guayaquil. Guayaquil.
- Delgado Luna, V. (2019). *La gestión de la inversión pública y la calidad de vida en el distrito de Santa Rosa, El Dorado, San Martín, 2019*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39503>
- Díaz, N. (2016). *Técnicas de investigación cualitativas y cuantitativas. FAD EAEMex*. Obtenido de <https://core.ac.uk/download/pdf/80531608.pdf>
- Gamarra García, A., Fabian Castro, G., & Zuñiga Games, Y. (2017). *La Gestión Municipal y la prestación de los servicios públicos en Lima Metropolitana*. Obtenido de http://repositorio.uigv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.11818/3909/TESIS_%20FABIAN%20CASTRO%2c%20ZU%c3%91IGA%20GAMEZ%20Y%20GAMARRA%20GARCIA.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- García Alccaco, L. (2020). *Ejecución de obras públicas y su impacto social en la Municipalidad Distrital de El Agustino, 2020*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48988>
- Flores, J. E. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de ayaviri provincia de melgar, periodos 2015-2016*. (Tesis de Contador Público). Universidad Nacional Del Altiplano. Puno – Perú.

- FrancisKovic, J. (2013). *Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas*. Obtenido de <https://econpapers.repec.org/article/risjoefas/0061.htm>
- Fude. (s.f.). *Gestión Pública*. Obtenido de <https://www.educativo.net/articulos/que-es-la-gestion-publica-754.html>
- Gonzales, H. (2016). *El presupuesto público argentino, instrumento de planificación y control. Decodificación (Tesis de posgrado para el grado de especialización en administración financiera)*. Universidad de Buenos Aires – Argentina. Recuperado de http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-0974_GonzalezHP.pdf
- Guillermina, P. B. (2015). *PLANEACIÓN PROSPECTIVA ESTRATEGICA*. Mexico: Metadata.
- Hanco, J. C. (2018). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Nuñoa, Periodos 2015 – 2016. (Tesis de Contador Público)*. Universidad Nacional Del Altiplano. Puno – Perú.
- Huarhuachi, C. & Ttito, C. (2019). *Planificación presupuestaria y su relación con la gestión de pagos a proveedores del Hospital Santa Rosa-2018 (Tesis para optar el título profesional de contador público)*. Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios. Recuperado de <http://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/UNAMAD/554/004-3-11-026.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Leiva, G. (2019). *Programación y formulación del presupuesto institucional anual de la Municipalidad Distrital de Santa, periodo 2017 (Titulo para obtener el título profesional de contador público)*. Universidad San Pedro. Recuperado de

http://repositorio.usanpedro.pe/bitstream/handle/USANPEDRO/11533/Tesis_%2061647.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Levano, V. (2020). *Ejecución presupuestal 2017-2018: caso UGEL N° 01 (Tesis de posgrado para optar el grado de maestro en gestión pública)*. Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41935/Levano_B%20VHM.pdf?sequence=1&isAllowed=y

López castro, L. L., Ponce Calcina, P. J. y Lindo Santos, P. V. (2018). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Unidad de Gestión Educativa Local N° 16, Barranca 2017. (Tesis de Licenciados en Administración)*. Universidad Inca Garcilaso De La Vega. Lima – Perú.

Lozano Gago, G. (2021). *Inversión pública y cobertura de los servicios básicos en la municipalidad provincial de Tocache 2020*. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57807/Lozano_G_G-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Lüder, K. (2002). *Government budgeting and accounting reform in germany*. OECD. *Models of Public Budgeting and Accounting Reform*, 225-242.

María, S. (2018). *gestión financiera presupuestal y su incidencia en el proceso del presupuesto participativo basado en resultados de la municipalidad distrital de Chacabamba - Yarowilca 2018*. contador publico, universidad de Huánuco , contabilidad y finanzas, Huánuco.

Matamoros P. y Araujo M., (2014) *El proceso de Ejecución Presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica Periodo 2013*.

Mendivel Gerónimo, R. K., Lavado Puente, C. S., Sánchez Castro, A. (2020). *Gestión administrativa y gestión de talento humano por competencias en*

la Universidad Peruana Los Andes, filial Chanchamayo. Revista Conrado, 16(72),262-268.

MEF. (2020). *Presupuesto Público*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/glosariosp-5902>

MEF. (2020). *Directiva para la Ejecución Presupuestaria*. Lima: El Peruano.

MEF. (2019). *Directiva N° 011-2019-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”*. Directiva N° 007-2020-EF/50.01.

MEF. (2018). *Sistema Nacional de Presupuesto Público*. Sistema Nacional de Presupuesto Público.

Mosquera, L. & Cruz, P. (2016). *Plan de mejorar en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipalidad de Santa Lucía, periodo 2015 (Tesis para la obtención del título de contador público autorizado)*. Universidad de Guayaquil.

Mora, E., Bonilla, D., Núñez, L., y Sarmiento, J. (2018). *Inadaptabilidad de los docentes al manejo de plataformas virtuales: caso educarecuador*. *Revista Pedagógica de La Universidad de Cienfuegos*, 14(62), 1–5

Moreno, M. (2019). *La planificación financiera y su influencia en la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del cantón salcedo*. Universidad Técnica de Ambato-Ecuador. Recuperado de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/30067/1/T4616i.pdf>

Moreno, M. (2008). *El presupuesto Municipal, normatividad, estructura y proceso presupuestario*. Obtenido de <http://munibrena.gob.pe/distrito/presupuestoparticipativo/presupuestoparticipativo-2009/taller-i-presupuesto-participativo2009.pdf>

- Muñiz, L (2009). *Planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto*. Barcelona: control de presupuesto.
<https://books.google.com.pe/books?id=-nPGWEj5OfsC&printsec=frontcover&dq=ejecucion+presupuestal&hl=es&sa=X#v=onepage&q&f=false>
- Norton, K. (2000). *Administración* (Sexta ed.).
- Olivos C. y Quiñones J., (2016) “*Análisis de la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto socio económico*”.
- Orellana, A., & Marshal, C. (2017). *La relación entre inversión municipal pública y calidad de vida en las ciudades metropolitanas en Chile*. Obtenido de https://www.scielo.br/scielo.php?pid=S2236-99962017000200665&script=sci_arttext&tIng=es
- Pacheco Granados, R., Robles Algarín, C., y Ospino Castro, A. (2018). *Análisis de la Gestión Administrativa en las instituciones educativas de los niveles de básica y media en las zonas rurales de Santa Marta, Colombia*. Información Tecnológica, 29(5), 259–266. <https://doi.org/10.4067/S0718-07642018000500259>
- Patiño, L. A. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016. (Tesis para Magister en Gobierno y Políticas Públicas)*. Universidad EAFIT. Medellín – Colombia.
- Ramírez, C. A. (2017). *La Gestión Administrativa en el desarrollo empresarial*. Revista: CE Contribuciones a la Economía.
- Reyes, M. P. (2017). *Ejecución Presupuestal del Presupuesto por Resultados*. Dirección de Red de Salud Túpac Amaru: Repositorio UCV.

Romero Rodriguez, C. (2016). *Análisis de la Ejecución de la Inversión Pública y su incidencia en la calidad de vida de la población de la región la Libertad, periodo 2009 - 2014*. Obtenido de https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2436/Tesis%20de%20Maestr%C3%ada_Carlos%20Alexis%20Romero%20Rodr%C3%adguez.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rossana, M. G. (2002). *El sistema presupuestario en el Perú*. Santiago de Chile: CEPAL : Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social.

Saavedra Guzman, R., Castro Zea , L., restrepo Quintero , O., & Rojas Rojas , A. (2001). *Planificación y Desarrollo*. Obtenido de https://www.utadeo.edu.co/sites/tadeo/files/node/publication/field_attached_file/pdf-_planificacion_del_desarrollo_-_pag.-web-11-15.pdf

Torres, C. (2018). *La inversión pública ejecutada por el sector privado en el marco del mecanismo de obras por impuestos cuenta con características que permiten su reporte como parte de las políticas de responsabilidad social empresarial del sector minero*. Tesis de maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima. Obtenido de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/10255/TORRES_OSORES_CARLA_INVERSION_PUBLICA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Valderrama, S. (2016). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica* (6 ta ed.). Lima: San Marcos.

Valles R., (2017) *Evaluación de la Ejecución Presupuestaria de la Policía Nacional del Perú y su Implicancia en la Política Pública de Seguridad Ciudadana.*

Vassallo P., Gutierrez A., y Prado F., (2017) *Las valoraciones de proyecto y Ejecución Presupuestal (EDEP), uno de los instrumentos grandes por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en el escenario de la implementación del presupuesto por resultados (PPR).*

Velásquez, S. (2020). *Evaluación del proceso presupuestario de las universidades particulares autofinanciadas del Ecuador: caso universidades metropolitanas periodo 2015-2018.* Universidad Tecnológica empresarial de GuayaquilEcuador. Recuperado de <http://181.39.139.68:8080/bitstream/handle/123456789/1171/Evaluaci%C3%B3n%20del%20proceso%20presupuestario%20de%20las%20universidades%20particulares%20autofinanciadas%20del%20Ecuador%20Caso%20Universidad%20Metropolitana%20periodo%202015-2018.Propuesta%20de%20Indicadores.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

ANEXOS

Matriz de consistencia:

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	MÉTODO
GENERAL	General	General	Tipo de investigación
¿Cuál es la relación de la ejecución presupuestal con la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Abancay?	Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y Ejecución Administrativa en la Municipalidad Provincial de Abancay	La Gestión Administrativa se relaciona con la Ejecución Presupuestal positivamente con la Municipalidad Provincial de Abancay	Descriptiva
ESPECÍFICO	Específico	Específico	Diseño de Investigación
¿Cómo se relaciona la planificación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay?	Identificar la relación de la planificación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay.	La planificación se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay.	cuantitativa correlacional
¿Cómo se relaciona la organización con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay?	Identificar la relación de la organización con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay	La organización se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay,	Variables
			Dependiente: Gestión Administrativa
			Independiente: Ejecución Presupuestal
			Población: funcionarios de la Municipalidad Provincial de Abancay
			TAMAÑO DE MUESTRA: 159
¿Cómo se relaciona la dirección con la Ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay?	Identificar la relación de la dirección con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay	La dirección se relaciona positivamente en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay	
			Muestreo Probabilístico aleatoria simple: 26
¿Cómo se relaciona el control con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay?	Identificar la relación del control con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay.	El control se relaciona positivamente con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay.	
			Instrumentos
			Cuestionario

Matriz de operacionalización:

Variable	Dimensiones	indicadores	ítems	Escala	Niveles o rangos	
V1: Gestión Administrativa	D1: Planificación	- Actividades - Distribución de tareas distribución de responsabilidades	1,2,3, 4	Ordinal Escala Likert, Nunca (1) Casi Nunca (2) Veces (3) Casi Siempre (4) Siempre (5)	A1. Bajo 2. Medio 3. Alto	
	D2: Organización	- Toma de decisiones - Coordinaciones - Habilidades - Posibilidades técnicas	5,6,7,8, 9			
	D3: Dirección	- Experiencias -Compromiso -Supervisión -Motivación -Comunicación -Relaciones interpersonales	10,11,12,13, 14			
	D4: Control	-Seguimiento -Periodo de ejecución -Cumplimiento de programas -Cumplimiento de objetivos	15,16,17,18,19,20, 21			
V2: Presupuestal	Ejecución	D1: Certificación	-Cantidad del Crédito Presupuestario	1,2,3,4, 5	Ordinal Escala Likert, Nunca (1) Casi Nunca (2) Veces (3) Casi Siempre (4) Siempre (5)	1. Bajo A2. Medio 3. Alto
		D2: Compromiso	- Monto de Afectación de partidas en las Especificas de Gasto	6,7,8,9,10		
		D3: Devengado	- Monto del PIA - Numero de obligaciones de pago	11,12,13,14, 15		
		D4: Pago	- Numero de Obligaciones reconocidas	16,17,18,19, 20		

Certificado de validez:



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Planificación								
1	¿Considera que las actividades que desarrolla la entidad son planificadas?	X		X		X		
2	¿Las actividades están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	X		X		X		
3	¿Las decisiones que se toman al interior de la entidad están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	X		X		X		
4	¿Las funciones de los trabajadores están claramente establecidos?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Organización		Si	No	Si	No	Si	No	
5	¿Se realizan coordinaciones en la organización de las actividades y acciones?	X		X		X		
6	¿Los trabajadores participan activamente de las actividades institucionales?	X		X		X		
7	¿Se promueve las iniciativas de los trabajadores?	X		X		X		
8	¿Se promueve la participación de los trabajadores con experiencia en el desarrollo de actividades y acciones?	X		X		X		
9	¿La participación de los trabajadores facilita la consecución de los objetivos institucionales?	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Dirección		Si	No	Si	No	Si	No	
10	¿Los directivos están comprometidos con el desarrollo de los objetivos institucionales?	X		X		X		
11	¿Se realiza supervisión de las actividades institucionales?	X		X		X		
12	¿Se realizan actividades de motivación a los trabajadores para el logro de los objetivos institucionales?	X		X		X		
13	¿La comunicación entre los trabajadores facilita el cumplimiento de los objetivos institucionales?	X		X		X		
14	¿Son adecuadas las relaciones interpersonales al interior de la entidad?	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: Control		Si	No	Si	No	Si	No	
15	¿Se da seguimiento a las actividades administrativas de la entidad?	X		X		X		
16	¿Las actividades se desarrollan en el tiempo previsto?	X		X		X		
17	¿Son oportunas las decisiones que toman los directivos?	X		X		X		
18	¿Existe un control adecuado de las actividades que desarrolla la entidad?	X		X		X		
19	¿Considera que el presupuesto es utilizado según lo programado?	X		X		X		
20	¿Considera que la entidad viene cumpliendo los objetivos institucionales?	X		X		X		
21	¿Considera que la gestión administrativa de la entidad es eficiente y eficaz?	X		X		X		

7

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

.....

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Cinthya Virginia Soto Hidalgo

DNI: 41808419

Especialidad del validador: Docente Metodóloga

17, de noviembre del 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.



Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹ Relevancia ² Claridad ³						Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Certificación								
1	¿Consideras que la municipalidad cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?	X		X		X		
2	¿Consideras que el personal de tesorería compromete un gasto con cargo al presupuesto interinstitucional?	X		X		X		
3	¿Consideras que la municipalidad elabora El Plan Anual de Contrataciones – PAC de acuerdo a la normativa legal en la materia?	X		X		X		
4	¿Consideras que las actividades del Plan Operativo Institucional cuentan con asignación presupuestal necesaria?	X		X		X		
5	Cómo todo ciudadano el proveedor también tiene acceso a la información pública, ¿consideras que la municipalidad difunde el presupuesto aprobado para el año siguiente?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Compromiso								
6	¿Consideras que la municipalidad paga y difunde de manera adecuada y oportuna cada actividad programada en cada meta?	X		X		X		
7	¿Consideras que la municipalidad toma en cuenta las necesidades prioritarias de la población para realizar su Plan Anual de Contrataciones del Estado?	X		X		X		
8	¿Consideras que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	X		X		X		
9	¿Consideras que el personal que labora en el área de planificación gestiona oportunamente el presupuesto para cada actividad?	X		X		X		
10	¿Consideras que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas?	x		X		X		
DIMENSIÓN 3: Devengado								
11	¿Consideras que la municipalidad recepciona los bienes y supervisa el cumplimiento total de servicios de manera oportuna?	X		X		X		
12	¿Consideras que la municipalidad actúa de manera adecuada en la conformidad de pagos por bienes o servicios adquiridos?	X		X		X		
13	¿Conoce Ud. algún caso de aplicación de penalidades/moras a los proveedores por incumplimiento de contrato?	X		X		X		
14	¿Consideras que las obligaciones de pago que tiene la municipalidad es ingresado a los sistemas sugeridos por el ministerios de economía y finanzas(Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF)	X		X		X		

15	¿Consideras que el dinero del presupuesto es netamente para adquisiciones y obras o para una necesidad específica de la institución?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Pago	Si	No	Si	No	Si	No	
16	¿Consideras que la Oficina de Tesorería antes de pagar a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	X		X		X		
17	¿Consideras que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	X		X		X		
18	¿Consideras que las empresas ejecutantes de obras y servicios cumplen a cabalidad lo pactado con la municipalidad?	X		X		X		
19	¿Consideras que la municipalidad debe pagar a los proveedores a través del sistema interbancario?	X		X		X		
20	¿Consideras que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

.....

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Cinthya Virginia Soto Hidalgo

DNI: 41808419

Especialidad del validador: Docente metodóloga

17, de noviembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Planificación								
1	¿Considera que las actividades que desarrolla la entidad son planificadas?	X		X		X		
2	¿Las actividades están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	X		X		X		
3	¿Las decisiones que se toman al interior de la entidad están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	X		X		X		
4	¿Las funciones de los trabajadores están claramente establecidos?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Organización								
5	¿Se realizan coordinaciones en la organización de las actividades y acciones?	X		X		X		
6	¿Los trabajadores participan activamente de las actividades institucionales?	X		X		X		
7	¿Se promueve las iniciativas de los trabajadores?	X		X		X		
8	¿Se promueve la participación de los trabajadores con experiencia en el desarrollo de actividades y acciones?	X		X		X		
9	¿La participación de los trabajadores facilita la consecución de los objetivos institucionales?	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Dirección								
10	¿Los directivos están comprometidos con el desarrollo de los objetivos institucionales?	X		X		X		
11	¿Se realiza supervisión de las actividades institucionales?	X		X		X		
12	¿Se realizan actividades de motivación a los trabajadores para el logro de los objetivos institucionales?	X		X		X		
13	¿La comunicación entre los trabajadores facilita el cumplimiento de los objetivos institucionales?	X		X		X		
14	¿Son adecuadas las relaciones interpersonales al interior de la entidad?	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: Control								
15	¿Se da seguimiento a las actividades administrativas de la entidad?	X		X		X		
16	¿Las actividades se desarrollan en el tiempo previsto?	X		X		X		
17	¿Son oportunas las decisiones que toman los directivos?	X		X		X		
18	¿Existe un control adecuado de las actividades que desarrolla la entidad?	X		X		X		

19	¿Considera que el presupuesto es utilizado según lo programado?	X		X		X	
20	¿Considera que la entidad viene cumpliendo los objetivos institucionales?	X		X		X	
21	¿Considera que la gestión administrativa de la entidad es eficiente y eficaz?	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

.....

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Teodelinda Rosa Hidalgo Puell

DNI: 06754043

Especialidad del validador: Docente Temática

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

23, de diciembre del 2021.



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹ Relevancia ² Claridad ³						Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Certificación								
1	¿Consideras que la municipalidad cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?	X		X		X		
2	¿Consideras que el personal de tesorería compromete un gasto con cargo al presupuesto interinstitucional?	X		X		X		
3	¿Consideras que la municipalidad elabora El Plan Anual de Contrataciones – PAC de acuerdo a la normativa legal en la materia?	X		X		X		
4	¿Consideras que las actividades del Plan Operativo Institucional cuentan con asignación presupuestal necesaria?	X		X		X		
5	Cómo todo ciudadano el proveedor también tiene acceso a la información pública, ¿consideras que la municipalidad difunde el presupuesto aprobado para el año siguiente?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Compromiso		Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿Consideras que la municipalidad paga y difunde de manera adecuada y oportuna cada actividad programada en cada meta?	X		X		X		
7	¿Consideras que la municipalidad toma en cuenta las necesidades prioritarias de la población para realizar su Plan Anual de Contrataciones del Estado?	X		X		X		
8	¿Consideras que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	X		X		X		
9	¿Consideras que el personal que labora en el área de planificación gestiona oportunamente el presupuesto para cada actividad?	X		X		X		
10	¿Consideras que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas?	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Devengado		Si	No	Si	No	Si	No	
11	¿Consideras que la municipalidad recepciona los bienes y supervisa el cumplimiento total de servicios de manera oportuna?	X		X		X		
12	¿Consideras que la municipalidad actúa de manera adecuada en la conformidad de pagos por bienes o servicios adquiridos?	X		X		X		
13	¿Conoce Ud. algún caso de aplicación de penalidades/moras a los proveedores por incumplimiento de contrato?	X		X		X		
14	¿Consideras que las obligaciones de pago que tiene la municipalidad es ingresado a los sistemas sugeridos por el ministerios de economía y finanzas(Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF)	X		X		X		
15	¿Consideras que el dinero del presupuesto es netamente para adquisiciones y obras o para una necesidad específica de la institución?	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: Pago		Si	No	Si	No	Si	No	
16	¿Consideras que la Oficina de Tesorería antes de pagar a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	X		X		X		

17	¿Consideras que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	X		X		X	
18	¿Consideras que las empresas ejecutantes de obras y servicios cumplen a cabalidad lo pactado con la municipalidad?	X		X		X	
19	¿Consideras que la municipalidad debe pagar a los proveedores a través del sistema interbancario?	X		X		X	
20	¿Consideras que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

.....

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Teodelinda Rosa Hidalgo Puell

DNI: 06754043

Especialidad del validador: Docente Temática

23, de diciembre del 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹ Relevancia ² Claridad ³						Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Certificación							
1	¿Consideras que la municipalidad cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y obras?	x		x		x		
2	¿Consideras que el personal de tesorería compromete un gasto con cargo al presupuesto interinstitucional?	x		x		x		
3	¿Consideras que la municipalidad elabora El Plan Anual de Contrataciones – PAC de acuerdo a la normativa legal en la materia?	x		x		x		
4	¿Consideras que las actividades del Plan Operativo Institucional cuentan con asignación presupuestal necesaria?	x		x		x		
5	Cómo todo ciudadano el proveedor también tiene acceso a la información pública, ¿consideras que la municipalidad difunde el presupuesto aprobado para el año siguiente?	x		x		x		
	DIMENSIÓN 2: Compromiso	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿Consideras que la municipalidad paga y difunde de manera adecuada y oportuna cada actividad programada en cada meta?	x		x		x		
7	¿Consideras que la municipalidad toma en cuenta las necesidades prioritarias de la población para realizar su Plan Anual de Contrataciones del Estado?	x		x		x		
8	¿Consideras que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	x		x		x		
9	¿Consideras que el personal que labora en el área de planificación gestiona oportunamente el presupuesto para cada actividad?	x		x		x		
10	¿Consideras que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas?	x		x		x		
	DIMENSIÓN 3: Devengado	Si	No	Si	No	Si	No	
11	¿Consideras que la municipalidad recepciona los bienes y supervisa el cumplimiento total de servicios de manera oportuna?	x		x		x		
12	¿Consideras que la municipalidad actúa de manera adecuada en la conformidad de pagos por bienes o servicios adquiridos?	x		x		x		
13	¿Conoce Ud. algún caso de aplicación de penalidades/moras a los proveedores por incumplimiento de contrato?	x		x		x		
14	¿Consideras que las obligaciones de pago que tiene la municipalidad es ingresado a los sistemas sugeridos por el ministerios de economía y finanzas(Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF)	x		x		x		
15	¿Consideras que el dinero del presupuesto es netamente para adquisiciones y obras o para una necesidad específica de la institución?	x		x		x		
	DIMENSIÓN 4: Pago	Si	No	Si	No	Si	No	
16	¿Consideras que la Oficina de Tesorería antes de pagar a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Rejas de la Peña, Aldo Fernando **DNI:** 43246299

Especialidad del validador: Maestría Psicología Educativa y Metodólogo

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Lima, 24 diciembre de 2021



Aldo Fernando Rejas de la Peña
DNI 43246299
Magister en Psicología Educativa
Docente de Metodología

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Planificación							
1	¿Considera que las actividades que desarrolla la entidad son planificadas?	x		x		x		
2	¿Las actividades están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	x		x		x		
3	¿Las decisiones que se toman al interior de la entidad están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	x		x		x		
4	¿Las funciones de los trabajadores están claramente establecidos?	x		x		x		
	DIMENSIÓN 2: Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
5	¿Se realizan coordinaciones en la organización de las actividades y acciones?	x		x		x		
6	¿Los trabajadores participan activamente de las actividades institucionales?	x		x		x		
7	¿Se promueve las iniciativas de los trabajadores?	x		x		x		
8	¿Se promueve la participación de los trabajadores con experiencia en el desarrollo de actividades y acciones?	x		x		x		
9	¿La participación de los trabajadores facilita la consecución de los objetivos institucionales?	x		x		x		
	DIMENSIÓN 3: Dirección	Si	No	Si	No	Si	No	
10	¿Los directivos están comprometidos con el desarrollo de los objetivos institucionales?	x		x		x		
11	¿Se realiza supervisión de las actividades institucionales?	x		x		x		
12	¿Se realizan actividades de motivación a los trabajadores para el logro de los objetivos institucionales?	x		x		x		
13	¿La comunicación entre los trabajadores facilita el cumplimiento de los objetivos institucionales?	x		x		x		
14	¿Son adecuadas las relaciones interpersonales al interior de la entidad?	x		x		x		
	DIMENSIÓN 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	
15	¿Se da seguimiento a las actividades administrativas de la entidad?	x		x		x		
16	¿Las actividades se desarrollan en el tiempo previsto?	x		x		x		
17	¿Son oportunas las decisiones que toman los directivos?	x		x		x		
18	¿Existe un control adecuado de las actividades que desarrolla la entidad?	x		x		x		
19	¿Considera que el presupuesto es utilizado según lo programado?	x		x		x		
20	¿Considera que la entidad viene cumpliendo los objetivos institucionales?	x		x		x		
21	¿Considera que la gestión administrativa de la entidad es eficiente y eficaz?	x		x		x		

17	¿Consideras que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	x		x		x	
18	¿Consideras que las empresas ejecutantes de obras y servicios cumplen a cabalidad lo pactado con la municipalidad?	x		x		x	
19	¿Consideras que la municipalidad debe pagar a los proveedores a través del sistema interbancario?	x		x		x	
20	¿Consideras que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?	x		x		x	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Rejas de la Peña, Aldo Fernando **DNI: 43246299**

Especialidad del validador: Maestría Psicología Educativa y Metodólogo

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Lima, 24 diciembre de 2021


 Aldo Fernando Rejas de la Peña
 DNI 43246299
 Magister en Psicología Educativa
 Docente de Metodología

Autorización de la Entidad:



AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20148182788
"Municipalidad Provincial de Abancay"	
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos: Aníbal Ligarda Samanez	DNI: 31188353

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
"La Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021"	
Nombre del Programa Académico: Maestría en Gestión Pública	
Autor: Nombres y Apellidos: Klevert Meza Chipana	DNI: 76545524

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY

Firma: Ing. Aníbal Ligarda Samanez
(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Instrumento de recolección de datos para la variable 01:

22/12/21 22:08

La Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021.

La Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021.

Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas "correctas" o "incorrectas", ni respuestas "buenas" o "malas". Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de medición

- 1 nunca
- 2 casi nunca
- 3 a veces
- 4 casi siempre
- 5 siempre

***Obligatorio**

1. Correo *

2. Sexo *

Marca solo un óvalo.

Masculino

Femenino

3. Edad *

Marca solo un óvalo.

- 20-25
- 26-30
- 31-35
- 36-40
- 41- a más

Gestion
Administrativa

Introducción:
El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de la Gestion Administrativa de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2020.

4. DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
¿Considera que las actividades que desarrolla la entidad son planificadas?	<input type="radio"/>				
¿Las actividades están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Las decisiones que se toman al interior de la entidad están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Las funciones de los trabajadores están claramente establecidos?	<input type="radio"/>				

5. DIMENSIÓN 2: ORGANIZACIÓN *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
¿Se realizan coordinaciones en la organización de las actividades y acciones?	<input type="radio"/>				
¿Los trabajadores participan activamente de las actividades institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Se promueve las iniciativas de los trabajadores?	<input type="radio"/>				
¿Se promueve la participación de los trabajadores con experiencia en el desarrollo de actividades y acciones?	<input type="radio"/>				
¿La participación de los trabajadores facilita la consecución de los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				

6. DIMENSIÓN 3: DIRECCIÓN *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
¿Los directivos están comprometidos con el desarrollo de los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Se realiza supervisión de las actividades institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Se realizan actividades de motivación a los trabajadores para el logro de los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				
¿La comunicación entre los trabajadores facilita el cumplimiento de los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Son adecuadas las relaciones interpersonales al interior de la entidad?	<input type="radio"/>				

7. DIMENSIÓN 4: CONTROL *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
¿Se da seguimiento a las actividades administrativas de la entidad?	<input type="radio"/>				
¿Las actividades se desarrollan en el tiempo previsto?	<input type="radio"/>				
¿Son oportunas las decisiones que toman los directivos?	<input type="radio"/>				
¿Existe un control adecuado de las actividades que desarrolla la entidad?	<input type="radio"/>				
¿Considera que el presupuesto es utilizado según lo programado?	<input type="radio"/>				
¿Considera que la entidad viene cumpliendo los objetivos institucionales?	<input type="radio"/>				
¿Considera que la gestión administrativa de la entidad es eficiente y eficaz?	<input type="radio"/>				

Ejecución
Presupuestal

Introducción:
El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2020.

Instrumento de recolección de datos para la variable 02:

22/12/21 22:08

La Gestión Administrativa y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021.

8. DIMENSIÓN 1: CERTIFICACIÓN *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
¿Consideras que la municipalidad cuenta con crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones y Obras?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que el personal de logística compromete un gasto con cargo al presupuesto interinstitucional?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad elabora El Plan Anual de Contrataciones – PAC de acuerdo a la normativa legal en la materia?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que las actividades del Plan Operativo Institucional cuentan con asignación presupuestal necesaria?	<input type="radio"/>				
¿Cómo todo ciudadano el proveedor también tiene acceso a la información pública, ¿consideras que la municipalidad difunde el presupuesto aprobado para el año siguiente?	<input type="radio"/>				

9. DIMENSIÓN 2: COMPROMISO *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
¿Consideras que la municipalidad paga y difunde de manera adecuada y oportuna cada actividad programada en cada meta?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad toma en cuenta las necesidades prioritarias de la población para realizar su Plan Anual de Contrataciones del Estado?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que cada actividad planificada se encuentra presupuestada de manera oportuna?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que el personal que labora en el área de planificación gestiona oportunamente el presupuesto para cada actividad?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad realiza a cabalidad todas las actividades planificadas?	<input type="radio"/>				

10. DIMENSIÓN 3: DEVENGADO *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
¿Consideras que la municipalidad recepciona los bienes y supervisa el cumplimiento total de servicios de manera oportuna?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad actúa de manera adecuada en la conformidad de pagos por bienes o servicios adquiridos?	<input type="radio"/>				
¿Conoce Ud. algún caso de aplicación de penalidades/moras a los proveedores por incumplimiento de contrato?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que las obligaciones de pago que tiene la municipalidad es ingresado a los sistemas sugeridos por el ministerios de economía y finanzas (Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF)	<input type="radio"/>				
¿Consideras que el dinero del presupuesto es netamente para adquisiciones y obras o para una necesidad específica de la institución?	<input type="radio"/>				

11. DIMENSIÓN 4: PAGO *

Marca solo un óvalo por fila.

	Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
¿Consideras que la Oficina de Tesorería antes de pagar a los proveedores verifica de manera oportuna todos los términos de contrato?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad paga de manera oportuna a los proveedores de bienes y servicios?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que las empresas ejecutantes de obras y servicios cumplen a cabalidad lo pactado con la municipalidad?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad debe pagar a los proveedores a través del sistema interbancario?	<input type="radio"/>				
¿Consideras que la municipalidad rinde cuentas de manera oportuna sobre los gastos ejecutados y devengados?	<input type="radio"/>				

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google.

Google Formularios