



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Toma de decisiones financieras y gestión presupuestal en la  
municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco - 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Robles Yarin, Michel ([ORCID: 0000-0001-7498-4944](https://orcid.org/0000-0001-7498-4944))

**ASESOR:**

Dr. Izquierdo Espinoza, Julio Roberto ([ORCID: 0000-0001-6827-273X](https://orcid.org/0000-0001-6827-273X))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de políticas públicas

**LIMA – PERÚ**

**2022**

## **Dedicatoria**

A mis padres por su visión integral de la vida.

**Michel.**

## **Agradecimiento**

A los docentes de la Universidad César Vallejo.

**El autor.**

## Índice de contenidos

	<b>Pág.</b>
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	9
II. MARCO TEÓRICO	13
III. METODOLOGÍA	21
3.1. Tipo y diseño de investigación	21
3.2. Variables y operacionalización	22
3.3. Población, muestra y muestreo	22
3.4. Técnicas e instrumento de recolección de datos	23
3.5. Procedimientos	24
3.6. Métodos de análisis de datos	24
3.7. Aspectos éticos	24
IV. RESULTADOS	25
V. DISCUSIÓN	35
VI. CONCLUSIONES	41
VII. RECOMENDACIONES	42
REFERENCIAS	43
ANEXOS	53

## Índice de tablas

	<b>Pág.</b>
Tabla 1: Dimensiones de Toma de decisiones financieras	26
Tabla 2: Dimensiones de Gestión presupuestal- Parte I	27
Tabla 3: Dimensiones de Gestión presupuestal – Parte II	28
Tabla 4: Tabla de coeficiente de correlación de Rho de Spearman	30
Tabla 5: Correlación entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal	31
Tabla 6: Correlación entre la toma de decisión de Inversión y la gestión presupuestal	32
Tabla 7: Correlación entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal	33
Tabla 8: Correlación entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal	34
Tabla 9: Resumen de procesamiento de casos	74
Tabla 10: Estadística de fiabilidad de la variable toma de decisiones financieras	74
Tabla 11: Resumen de procesamiento de casos	75
Tabla 12: Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestal	75

## Índice de figuras

	<b>Pág.</b>
Figura 1: Simbología del sub diseño de investigación	21
Figura 2: Tamaño de la muestra.	22
Figura 3: Niveles de confiabilidad	74

## Resumen

La presente tesis titulada *Toma de decisiones financieras y Gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021*, es el resultado de una experiencia de gestión pública que por estar en la región que más dinero recibió por ser la favorecida por el canon y sobrecanon en los últimos años, ha invitado a ser estudiada y analizada. Precisamente el problema es ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021?

Para ello se ha propuesto como objetivo: determinar la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. Y como hipótesis se sostiene: que existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.

La tesis es de enfoque cuantitativo. El método empleado fue el científico, el apoyo de la técnica fue la encuesta, y se trabajó con dos cuestionarios como instrumentos de investigación. Los resultados de la investigación señalan que todas las hipótesis han sido confirmadas. Al final se presentan las recomendaciones sobre el particular.

**Palabras clave:** Toma de decisiones, toma de decisiones financieras, gestión, gestión presupuestal.

## **Abstract**

This thesis entitled Financial decision making and budget management in the district municipality of Omacha, Paruro province, Cusco - 2021, is the result of a public management experience that being in the region that received the most money for being favored by the canon and sobrecanon in recent years, has invited to be studied and analyzed. The problem is precisely what is the relationship between financial decision-making and budget management in the district municipality of Omacha, Paruro province, Cusco - 2021?

For this purpose, the following objective has been proposed: to determine the relationship that exists between financial decision-making and budget management in the district municipality of Omacha, Paruro province, Cusco - 2021. And as a hypothesis it is held: that there is a direct and significant relationship between financial decision making and budget management in the district municipality of Omacha, Paruro province, Cusco - 2021.

The thesis has a quantitative approach. The method used was the scientific one, the support of the technique was the survey, and two questionnaires were used as research instruments. Research results indicate that all hypotheses have been confirmed. At the end, the recommendations on the matter are presented.

**Keywords:** decision making, financial decision making, management, budget management.

## I. INTRODUCCIÓN

(Apaza y Barrantes, 2020) refieren que el valor del dinero en el tiempo es muy importante. Los gerentes que comprenden este concepto, saben que cada moneda invertida está condenada a generar valor a favor de la empresa, de ser desafortunado el resultado refleja incapacidad de dichos gerentes.

Para que el valor del dinero en el tiempo genere valor para la empresa, se deben tomar decisiones y gestionar eficiente y eficazmente la gestión presupuestal. En las empresas privadas es una inevitable obligación generar valor, pero en las empresas públicas lamentablemente no lo es. Un activo para una empresa privada es una inversión, mientras que para las instituciones públicas es un gasto, este divorcio entre lo técnico y lo normativo, da lugar a que cuando se trata del presupuesto para la administración pública no interesa cuánto es lo que demande, excepto la propia demanda social, pero para la empresa privada dicha inversión deba ser gestionada a través del ROI (Retorno sobre la inversión), en otras palabras, las decisiones cuentan y la manera de invertirlo también.

Son muchísimos los estudios que sostienen a nivel mundial, como los de (Sen, 2000); (Alarcón, 2001); (Rodrik y Subramanian, 2003); (Vázquez, 2005); (McGillvray y Clarke, 2006); (Alguacil, 2008); (Spolaore y Wacziarg, 2013), y entre otros que, cada gobierno administra a su propio país según le parezca. Y como la administración es a los recursos con los que cuenta el propio Estado, y no es con el dinero de sus autoridades, pues entonces no existe un criterio coherente como para que la gestión pública deba ser trabajada con el propósito de que se logre un desarrollo económico, sino solo sea para lograr un crecimiento económico, lo que refleja ser una labor de cumplimiento nada más.

Para entender la presente investigación, inevitablemente se debe de tratar a la historia, a la economía y a la jurisprudencia. La razón es obvia, porque la gestión pública sin la participación de estos tres elementos jamás podría ser comprendida. En ese contexto, la historia a través de las teorías del desarrollo, explican por qué los países terminan siendo ricos o siendo países pobres, todo depende de la gestión de sus riquezas o los resultados de sus ignorancias.

Desarrollar la gestión pública de todo país, requiere de la existencia de tres pilares: 1) los *actores*, es decir el Estado; 2) los *instrumentos*, es decir la ley y normas, la

planificación; y 3) los *procesos*, es decir propiamente la gestión, la participación, la sostenibilidad, la inversión, etc. En tal sentido, la cuestión es, qué actores están en el gobierno como para estimar cómo se ejecuta la gestión, más específicamente qué tanto están calificados tales actores para generar valor respecto a la ejecución presupuestal, y ello depende de las decisiones que se han determinado en su oportunidad.

Los gobiernos gestionan a su país, bajo enfoques de determinadas teorías del desarrollo. Sin embargo, existen también aquellos gobiernos que toman decisiones dentro de la gestión pública basadas en aquellas teorías sustentadas en la Economía del conocimiento y en los Modelos de desarrollo sostenible, y también en la Teoría circular del desarrollo, que emerge de los estudios de (Nurkse, 1955); (Myrdal, 1957); (Kaldor, 1957); (Perroux, 1961); (Sanpedro y Martínez, 1973); (Rallo, 1998); (Sen, 1998); (Pulido, 2000); (Lagos, 2001); y (Karl, 2002) y que se centran en tres dimensiones: política, económica y social.

Comprender bajo qué teoría de desarrollo se gestiona un país, es entender cómo se da la acumulación del capital y el papel que cumplen sus autoridades en las instituciones públicas. En el caso del Perú, por ejemplo, aquello que se ejerce dentro del proceso presupuestario se conoce como el Sistema Nacional Presupuestario, que es la base para comprender el estudio de las dos variables de la presente investigación; y es por ello, que se integran la historia, la economía y la jurisprudencia para su mejor comprensión, y de esa manera no caer en la miopía de estudiar a la gestión pública como si fuese un asunto aislado y que sea reducido a un estudio por su gestión o administración solamente en los últimos años, perdiéndose así un verdadero sentido de análisis y contexto.

Aceptar esta percepción o creer que es así cómo debiera verse es una enorme ignorancia académica, y peor aún si se le confunde con los roles económicos del Estado y con las funciones económicas que ejerce el Estado. De ahí que, cada país tiene su propia manera de gestionar sus activos y sus inversiones, dentro de sus instituciones, entre ellas las municipalidades, y que cada gobierno sea responsable por la gestión que realiza y por lo que resulta de su permanencia (CEPAL, 2018).

En ese sentido, solo refiriéndose a lo desarrollado en el año 2020, (Fuentes, 2020) afirma que “para mejorar el desempeño económico del 2021, el Gobierno debe

impulsar la inclusión financiera de la población y capacitar a las micro y pequeñas empresas (MyPEs) para aumentar su competitividad”. Precisamente por ello, la presente investigación gira en torno a dos temáticas muy bien relacionadas entre sí: la toma de decisiones financieras y la ejecución presupuestal, es decir, de qué manera un alcalde y su equipo de autoridades toma decisiones financieras y se contrasta con la gestión presupuestal. Por tanto, está demás indicar que en los últimos años en América Latina y recientemente en el Perú, se viene evidenciando una deficiente capacidad técnica en el sector público, más allá de los otros fenómenos como la corrupción, el favoritismo político, el nepotismo, entre otros.

En consecuencia, la formulación del problema general viene a ser ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021? Mientras que los problemas específicos son ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021? ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021? ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021?

Asimismo, se consideró como objetivo general determinar la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. Y los objetivos específicos vienen a ser determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021; determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021; determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.

La hipótesis general precisa que existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. Y las hipótesis específicas vienen a ser existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021; existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021; y existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.

Respecto a la justificación de la tesis, estimando lo que sostiene (Ñaupas, et al, 2018), existen las siguientes justificaciones, la justificación teórica, que la tesis contribuirá para que las autoridades de la municipalidad distrital de Omacha, consideren que la ejecución presupuestal sea analizada y consultada a través de la toma de decisiones sea de inversión, sea de financiación o sea de administración de bienes. Como justificación metodológica, que la tesis aporta en que la ejecución presupuestal que desarrolla la gestión municipal sea alineada con el plan estratégico de la institución pública; y como justificación social que, se siga respetando las reuniones de participación ciudadana para aquellas inversiones que pretenda realizar la referida municipalidad.

## II. MARCO TEÓRICO

Como antecedentes internacionales se presenta al de (Huacchillo, et al, 2020) en el artículo titulado *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras - México*. El artículo señala como objetivo evaluar los resultados del análisis financiero, mediante herramientas financieras. La esencia del estudio es que conociendo las debilidades se puede proyectar a futuro la toma de decisiones y de esa manera desarrollar una correcta administración financiera. El estudio establece los estados financieros y el análisis de los mismos para demostrar que la información de la evaluación permite una eficiente toma de decisiones.

Mientras que, (Cejas y Faz, 2018) en el artículo titulado *Toma de decisiones y su incidencia en los sistemas contables – Ecuador*. Este artículo tiene como objetivo analizar el proceso de toma de decisiones y su incidencia en los sistemas contables. La investigación, estudia a entidades financieras que se suponía conocían muy bien los riesgos financieros pero que, de pronto se ven amenazados en la rentabilidad, debido a la toma de decisiones cuestionada por la falta de mayores detalles en la información contenida en los estados financieros de una muestra de cooperativas de la localidad. Pone en evidencia la fragilidad de un sistema contable cuando la información con la que se toma decisiones no es eficiente ni oportuna.

Por su parte (Vargas, et al, 2020) en el artículo titulado *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales - Argentina*. El propósito fue explicar que la eficiente gestión del presupuesto destinado a 83 gobiernos locales de una provincia de Argentina, favorece a que se eleve la calidad del gasto en los gobiernos locales. La investigación correlacional sustenta que cuando se desarrolla con calidad el gasto de los gobiernos locales, siempre será porque por medio existía la estrategia de ejecutar una gestión basada en resultados y no solo de manera mecánica como regularmente se realiza. La investigación demuestra una lógica de que, si trabajan coordinadamente los gobiernos locales, basado en principios de gestión por resultados, los beneficiados serán aquellas poblaciones que necesitan que sus recursos sean muy bien utilizados y genere valor para el beneficio de los citados gobiernos locales.

Entre las investigaciones nacionales se cuenta con el estudio de (Saucedo, 2020) en su investigación tiene como objetivo describir el impacto de la ejecución del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la municipalidad provincial de San Ignacio. La hipótesis refiere que existe una alta incidencia de una ejecución presupuestal desarrollada por resultados en la gestión municipal. El estudio es de diseño experimental, de nivel explicativo y de tipo aplicada. La conclusión señala que el impacto de la una ejecución presupuestal en la gestión municipal, y más aun siendo por resultados es de alto impacto.

De otro lado, (Pérez, 2018) en el artículo que tiene como objetivo de determinar si es la gestión presupuestaria un factor que guarda una incidencia en la mejora de la rentabilidad en las empresas hoteleras del Perú. El estudio aborda una investigación acerca de que las empresas hoteleras en el país, son muy competitivas en el servicio turístico, pero su personal de contabilidad es sumamente ignorante en asuntos de gestión presupuestaria a tal punto que, ponen en riesgo su conservación en el mercado; y, es más, evidencian una pésima gestión financiera que muy bien podrían llegar a altos niveles de competitividad dados los ingresos económicos registrados, antes de la pandemia Covid 19.

Asimismo, que cuentan con planes estratégicos para desarrollar la actividad turística hotelera, más no para impulsar la gestión presupuestaria como empresa. Por tanto, una estrategia de administración financiera sería ideal para las empresas de este sector.

De la misma manera, (Asencios, 2017) en su tesis que el objetivo fue exponer el impacto que existe de la gestión presupuestal de la inversión pública en el sector educación. La hipótesis señala que existe impacto de la gestión presupuestal en el sector educación en la región de Cusco. La investigación fue de alcance explicativo, de diseño experimental. Las conclusiones a las que arriba el estudio indica que el impacto es elevado, a razón de que el escaso presupuesto genera pocos logros en los procesos educativos, y que por el contrario debieran de gestionarse mayores recursos económicos.

Por su parte (Coacalla, 2021) en la tesis argumenta como objetivo establecer la incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Paucarcolla. La hipótesis sostiene que, existe una

influencia positiva de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal. La investigación es de alcance explicativo, de diseño experimental y considera como objeto de estudio la influencia de las dos variables en el periodo de 2017-2018. La conclusión refiere que, existe una incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal.

Como investigaciones locales se cuenta con el de (Coronel, et al, 2020) titulada *Optimización de la toma de decisiones financieras con información obtenida de analizar las posibles causas de la Curva de Yield Invertida*. La tesis tiene como objetivo Describir las causas de la Curva de Yield Invertida que existen en la toma de decisiones. La investigación demuestra que, hay una gráfica en la economía que sirve para representar los rendimientos de diversos instrumentos financieros – mayormente los bonos soberanos- a diferentes plazos –especialmente de 3 meses y 10 años. La conclusión indica que la Curva de Yield Invertida es favorable de manera indispensable para la toma de decisiones.

De otro lado, (Calle, 2019) en la tesis que tiene como objetivo demostrar el vínculo que hay entre la Evaluación de la ejecución del presupuesto y gestión administrativa para la optimización de gastos corrientes en el banco de la Nación. El estudio demuestra que, la ejecución presupuestal se llevará a cabo de la manera más efectiva en la medida que considere el proceso administrativo como parte de la indicada ejecución del presupuesto. Es una tesis correlacional y empleó la técnica de la encuesta. La conclusión es que se logra una optimización de los gastos en la medida que se demuestra la relación que existe entre las variables.

Asimismo, (Romero, 2018) en la tesis que tiene como objetivo precisar el vínculo que existe entre el proceso presupuestario y la calidad de gasto en una institución de salud. La hipótesis que se estimó fue que, si existe una significancia favorable entre el proceso presupuestario y la calidad de gasto. Los resultados fueron favorables, ratificándose la presencia de una directa relación con alta significancia. La conclusión indica que entre el proceso presupuestario y la calidad de gasto si hay una relación que favorece al hospital Huaral y sus conexos servicios elementales.

De otro lado, (Payano, 2018) La tesis tiene como propósito determinar el vínculo que existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto público. La

hipótesis que busca demostrar señala que si se evidencia una significancia entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto público. El estudio estuvo dirigido hacia la unidad ejecutora N° 004 de la Marina de Guerra del Perú. Los resultados fueron favorables toda vez que demostró existir una correlación positiva. La conclusión es que si existe una relación directa entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto público en la unidad ejecutora N° 004 de la Marina de Guerra del Perú.

En la presente tesis se estudia dos variables, la primera es la toma de decisiones financieras y la segunda es la gestión presupuestal. Respecto a la definición de la toma de decisiones financieras, según (Apaza y Barrantes, 2020) refieren que constituyen todas aquellas actividades destinadas al propósito de ser muy bien colocadas en el mercado y obtener a cambio rentabilidad. Por su parte (Flores, 2017) sostiene que es el proceso por el cual los gerentes apuestan por aprovechar el costo de oportunidad en el mercado para que la empresa sea favorecida. Respecto al costo de oportunidad. (Flores, 2017) afirma que viene a ser un beneficio que se hubiera derivado de una alternativa dada si ésta no hubiera sido rechazada.

La toma de decisiones financieras pertenece principalmente a la teoría de la administración financiera. Los objetivos de esta teoría son: maximizar la riqueza, garantizar los fondos, obtener capital en nivel óptimo, utilizar coherentemente los fondos, garantizar la seguridad de los fondos (Barreto, 2020). Según (Apaza y Barrantes, 2020), la naturaleza de la teoría de la administración financiera está desplegada en tres: a) la primera es la administración de las finanzas empresariales; b) la segunda, es la toma de decisiones financieras, y c) la tercera, es el control financiero. Existe otras teorías como la Contabilidad administrativa, que considera que la toma de decisiones financieras debe ser estudiada en su proyección hacia el futuro, y por ello, se ocupa de las decisiones en el largo plazo, mientras que la otra teoría denominada Contabilidad financiera estudia a la toma de decisiones financieras desde sus resultados en el pasado, es decir evalúa los resultados de las decisiones asumidas o decisiones tomadas.

Según diversos autores como (Cabrera, Fuentes y Cerezo, 2017), así como (Fortún, 2020) que indican que la teoría de la administración financiera al momento

de estudiar a la toma de decisiones financieras despliega tres dimensiones: la primera dimensión es la toma de decisión de la inversión; la segunda es la toma de decisión de la financiación; y la tercera es la toma de decisión de la administración de los bienes.

La dimensión de la toma de decisión de la inversión estudia el presupuesto del capital, y la administración del capital del trabajo. Por su parte la segunda dimensión que vienen a ser la toma de decisión de la financiación estudia el costo del capital, la estructura del capital; y el apalancamiento, es decir una gestión desde el control interno como lo sostiene (Gamboa, Puente y Vera, 2016). En tanto que, la tercera dimensión, que es la toma de decisión de la administración de los bienes estudia la política de los dividendos y las utilidades retenidas (Aranda y Canaza, 2018).

Como se puede apreciar cada una de las dimensiones está orientada hacia la maximización de la riqueza. Esta riqueza será posible en la medida que se gestione muy bien el capital de trabajo. El capital de trabajo representa aquellos fondos económicos que cuenta la empresa para financiar los activos corrientes. A su vez el capital de trabajo, se subdivide en dos, el primero es el capital de trabajo basado en el valor y el capital de trabajo basado en el tiempo.

De la misma manera las decisiones de inversión se dirigen hacia aquellas inversiones de capital, es decir del dinero en efectivo y de otros activos para que la empresa acumule riqueza, entre ellas están las inversiones en maquinarias, equipos, instalaciones. A su vez, existen estrategias que permiten que la dimensión de la toma de decisiones de inversión sea gestionada muy bien, entre ellas están: las del descuento de flujo de efectivo, y el flujo de efectivo sin descuento (Calvo, Pelegrín) y (Gil, 2018), así como (Cantos, 2019); y, (Chávez y Vallejos, 2017).

En cuanto a la dimensión de la toma de decisiones de financiación, básicamente consiste en comprender de dónde se obtendrá el fondo para financiar una inversión que permita seguir maximizando la riqueza de la empresa. Normalmente se recurre a los préstamos en instituciones financieras y/o instituciones bancarias a las cuales se solicita un crédito con el propósito de solventar una inversión y que generará ingresos elevados en los próximos meses.

Esta financiación no debe afectar en nada al capital de trabajo, por el contrario, se debe de optimizar la estructura del capital. Por ello, los factores que determinan la

estructura del capital de la empresa vienen a ser: las fuentes alternativas de financiación; y los factores que afectan a la estructura del capital de la empresa. Y precisamente aquí en los factores que se acaban de indicar podría correrse el riesgo de que se afecte el capital de la empresa; entre estos factores se tiene: la posición del flujo de efectivo, el ratio de la cobertura de los intereses, las tasas impositivas, las condiciones del mercado de valores, el retorno de la inversión, entre otros.

Es importante comprender que dentro de la segunda dimensión se tiene en cuenta al costo de capital. Al respecto, el costo de capital según (Apaza y Barrantes, 2020, p. 301) “es el rendimiento que una empresa requiere para decidir si una inversión cumple con los requisitos de rendimiento de capital”.

En cuanto a la tercera dimensión denominada toma de decisión de la administración de bienes, está enfocada en la gestión de los dividendos que reciben los accionistas por sus inversiones y activos entregados para ver crecer su riqueza económica. Según (Huacchillo, Ramos y Pulache, 2020) esta gestión y la toma de decisiones es la que tiene mayor incidencia.

La gestión Precisamente por ello, el objetivo de la gestión financiera que se lleve a cabo en esta dimensión es muy importante. Entre los dividendos que debe de gestionarse muy bien basado en la toma de decisión de la administración de los bienes figuran a los siguientes: dividendos en efectivo, dividendos en acciones, dividendos en propiedades, dividendos en las liquidaciones, etc. Al respecto, existen tres teorías referentes a la política de los dividendos, tales teorías son: teoría de Modigliani-Miller; la teoría de Gordon; y la teoría de Walter.

Asimismo, es interesante que se considere que, dentro de la tercera dimensión de la toma de decisión de la administración de los bienes, sobre todo para la disposición del efectivo en la inversión o la financiación de más activos a favor del crecimiento de la institución pública, como lo afirma (Pérez y Pérez, 2016); y se expresan en el papel que cumplen los órganos de control dentro de la administración pública como lo refieren (Rabario y Kathrein, 2019).

En cuanto a la segunda variable que viene a ser la gestión presupuestal, el concepto según (Andía, 2019, p. 104) es que “es el conjunto de procedimientos

secuenciales a través del cual se administra en forma adecuada el presupuesto de toda institución pública”.

Respecto al Sistema Nacional de Presupuesto Público, el (MEF, 2021) refiere que es el conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades del Sector Público en todas sus fases.

De otra parte, (Andía, 2019) explica que la variable gestión presupuestal tiene las dimensiones subsiguientes: programación, formulación, aprobación, ejecución; y evaluación.

La dimensión de la *programación* es aquella que, se da al inicio y que establece los objetivos, las metas, la demanda global de los gastos; así como los procesos que estiman los gastos; y todos ellos expresados en indicadores (Correa, Gómez, y Londoño, 2018).

La dimensión de la *formulación* es aquella que está diseñada a partir de las categorías presupuestales, de la misma manera se determina las metas en función de la escala de prioridades y su concordancia con la cadena de gasto, y con la correspondiente articulación con las fuentes de financiamiento (Fajardo y Soto, 2018). La estructura en referencia responde a una propuesta por la Dirección Nacional de Presupuesto Público, muy directamente vinculados con el MEF.

La dimensión de la *aprobación* lo establece la ley de presupuesto. Cada año se publica en el diario oficial El Peruano, y sin olvidar que la ley del presupuesto de la república corresponde para cada año fiscal. Dicha ley tiene dos secciones: a) Gobierno central, y b) Instancias descentralizadas. Asimismo, contiene una parte normativa. En esta dimensión, se encuentra el PIA (Presupuesto Institucional de Apertura), que viene a ser un presupuesto aprobado inicialmente por el titular del pliego.

Según (Hilario, et al, 2018), la dimensión de *ejecución*, presenta el flujo tanto de ingresos como de egresos previstos en el presupuesto de cada año, considerando a la programación de ingresos y a los gastos, dentro del marco de la asignación de gasto, y que se incluyen también los calendarios de compromiso, al igual que las modificaciones presupuestarias (Jovanović y Vašiček, 2020), y no solamente en el país, sino también en el extranjero muy lejano como Uganda. Según (Kavuma,

Turyakira, Bills y Kalanzi (2020), o como en el país vecino de Chile (López, Cañizares y Mayorga, 2018), en que el presupuesto se ajusta a las necesidades reales de la población.

Cabe mencionar que existen dos tipos de ejecución presupuestaria, la primera es la ejecución presupuestaria directa, y la segunda es la ejecución presupuestaria indirecta (Vásquez y Pinargote, 2018). Asimismo, contempla la ejecución de gasto público. Tal ejecución comprende las siguientes etapas: compromiso, devengado; y pago. En paralelo se da la ejecución de los fondos públicos, los mismos que son tres: estimación, determinación; y percepción.

La dimensión de *evaluación*, es aquella que mide los resultados obtenidos, en la misma medida también analiza las variaciones financieras presentadas, obviamente en relación con lo aprobado por el sector público, sin distinción del sector, a pesar de aquellos sectores donde la inversión demora en dar resultados como es el sector educación, según (Morgan, 2017) y de la manera como lo señala (Murillo y Reyes, 2018), pero que todo país lo necesita para su crecimiento y desarrollo económico conforme lo refieren (Rodríguez, Pedraja, Delgado, y Ganga, 2017); o como resultó en el caso colombiano (Rojas, Maya y Valencia, 2017) y la nueva iniciativa que va demostrándose en el Ecuador (Saldarriaga, Loor y Pérez, 2019).

Es una labor muy compleja pero no complicada, similar a las acciones de auditoría (Forero y Cerquera, 2017), sin dejar de lado a la propia auditoría y a sus correspondientes normas. Es importante comprender que la evaluación termina siendo fuente de información para el siguiente año (Amat, 2016). Dentro de las evaluaciones se tiene a las siguientes: evaluaciones a cargo de las entidades, evaluaciones a cargo del MEF, evaluaciones globales dentro de la gestión presupuestaria. Y cuando la evaluación y control está muy bien desarrollada, aquellas acciones de corrupción de alguna manera están frenadas (Shack, Pérez y Portugal, 2020).

### III. METODOLOGÍA

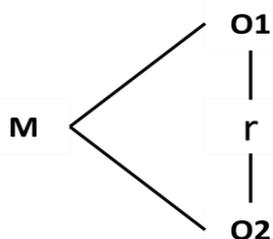
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

Enfoque: La tesis pertenece al enfoque *cuantitativo*. Al respecto (Ortiz, 2015, p. 13) señala “No es lo mismo un enfoque que un paradigma. En efecto, todo enfoque se sustenta en algún paradigma”. El paradigma de la presente tesis es neopositivista, pero se insiste en que su enfoque es cuantitativo. El enfoque le da la orientación metodológica, vale decir el uso del método científico y la estadística.

Tipo de investigación: La tesis es de tipo *básica*. Según (Moisés, et al, 2018), la investigación básica busca el progreso científico, así como incrementar los conocimientos teóricos.

Nivel de investigación: El nivel de investigación de la tesis es el alcance *correlacional*. Según (Pino, 2018) el nivel correlacional consiste en establecer relaciones entre variables, asimismo demostrar las asociaciones entre las variables, precisamente por ello se denominan ser correlacionales.

Diseño de investigación: La tesis es de diseño *no experimental*. En la figura 1, se presenta la simbología a la que pertenece el referido diseño de investigación.



**Figura 1:** *Simbología del sub diseño de investigación.*

*Nota:* Valderrama (2019, p. 255)

Dónde:

M = Muestra de observación

r = Relación o Correlación

O1 = Representa a la variable 1: Toma de decisiones financieras

O2 = Representa a la variable 2: Gestión presupuestal

### 3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS.

Definición conceptual: Según (Apaza y Barrantes, 2020) constituyen todas aquellas actividades destinadas al propósito de ser muy bien colocadas en el mercado y obtener a cambio rentabilidad.

Definición operacional: La toma de decisiones financieras consiste en las decisiones de inversión, de financiamiento y de la administración de los bienes.

Variable 2: GESTIÓN PRESUPUESTAL.

Definición conceptual: Según (Andía, 2019) es el conjunto de procedimientos secuenciales a través del cual se administra en forma adecuada el presupuesto de toda institución pública.

Definición operacional: La gestión presupuestal da cuenta de: la Programación; la Formulación; la Aprobación; la Ejecución; y la Evaluación y control.

### 3.3. Población, muestra y muestreo

Población: La tesis tiene una población de sesenta y seis (56) servidores públicos pertenecientes a la unidad de análisis. Según (Silvestre y Huamán, 2019) la población es el conjunto de elementos que van a ser estudiados y que pertenecen a un ámbito social determinado.

Muestreo: Según (Moisés, et al, 2018, p. 156) “El muestreo es el procedimiento para seleccionar la muestra”. En tal sentido el muestreo da cuenta de la muestra siguiente:

TAMAÑO DE LA MUESTRA

Cuando: Z=	1.96
N=	<b>66</b>
P=	0.5
Q=	0.5
E=	0.05

$$n_0 = \frac{Z^2 N P Q}{Z^2 P Q + (N - 1) E^2} = \mathbf{56.45}$$

**Figura 2:** *Tamaño de la muestra.*

Muestra: La muestra de estudio de la tesis es de cincuentaiséis (56) servidores públicos que pertenecen a la municipalidad distrital de Omacha. (Oseda, 2015) sostiene que la muestra probabilística corresponde a las investigaciones de enfoque cuantitativo. De otro lado, (Moisés, et al, 2018), la muestra es probabilística cuando cada elemento de la población tiene igual probabilidad de ser seleccionado. La muestra siempre es representativa de la población de estudio (Otzen y Manterola, 2017)

Unidad de análisis: La unidad de análisis de la tesis es la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, en el departamento del Cusco.

Criterios de exclusión: En la tesis se excluye la participación de personas que no sean los servidores públicos para la ejecución de la encuesta de la unidad de análisis.

Criterios de inclusión: En la tesis se incluye a los servidores públicos de la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, en el departamento del Cusco, es decir al personal administrativo y funcionarios (unidades de observación).

### **3.4. Técnicas e instrumento de recolección de datos**

En la tesis se empleó la técnica de la encuesta. Según (Moisés, et al, 2018) la encuesta es un procedimiento de búsqueda planificada y sistematizada de búsqueda de información, coincidiendo con lo afirmado con (Hurtado, 2020) al indicar que la encuesta es una técnica de uso interpersonal.

Se encuestó a 56 servidores públicos o unidades de observación de la unidad de análisis o de la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, en el departamento del Cusco.

El instrumento empleado fue el cuestionario. Según (Ñaupas, et al, 2018) el cuestionario es un valioso instrumento de investigación. Que dicho instrumento se construye en base a desprendimientos de las dimensiones en indicadores y de éstos en ítems-preguntas. El instrumento contó con la validez de contenido, es decir con la validez de juicio de expertos de tres profesionales con grado de maestro.

La confiabilidad del instrumento del cuestionario para la presente tesis fue posible gracias al coeficiente de alpha de Cronbach, que da como resultado:

Variable 1 = 0.795. Excelente confiabilidad

Variable 2 = 0.787. Excelente confiabilidad

Según (Tuapanta, Duque y Mena, 2017), el Alpha de Cronbach es uno de los coeficientes más empleados para medir la fiabilidad en la construcción de los instrumentos. Insiste (Moisés, et al, 2018, p. 2020) que “el Alpha de Cronbach es aplicable a instrumentos con ítems de opción múltiple”.

### **3.5. Procedimientos**

Para el desarrollo de la investigación se cursó sendas cartas de solicitud de consentimiento a la unidad de análisis, y bajo la conformidad de la misma se procedió con el estudio en referencia.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

La tesis fue sometida a dos tipos de análisis, el primero fue el análisis descriptivo, mediante el uso de tablas de distribución de frecuencia; y el segundo fue el análisis inferencial; a través del coeficiente de correlación de Rho de Spearman; en ambos casos fue el paquete informático del IBM SPSS, versión 25 que proporcionó el soporte estadístico a la presente tesis.

### **3.7. Aspectos éticos**

Dentro del irrestricto cumplimiento del marco legal, la tesis cumple con los cuatro valores éticos, ellos son: la Responsabilidad, dado que da soporte al cumplimiento de la investigación, de la misma manera a la Autonomía, porque la autoría de la tesis es del suscrito en toda la integridad del estudio; asimismo, la no maleficiencia, porque no se tiene la intención de afectar la honra o el prestigio de nadie ni de ninguna organización sea pública o privada; y la justicia, porque se espera recibir la misma en correspondencia con la puesta en práctica de la misma.

#### **IV. RESULTADOS**

##### Estadística Descriptiva

En primer lugar, se presentan los resultados, los mismos que fueron posibles debido al uso de la estadística descriptiva, vale decir mediante la presentación de las tablas de distribución de frecuencia.

El total de respuestas que vienen de las primeras 13 tablas, que corresponden al cuestionario 1, acerca de la variable Toma de decisiones financieras, asimismo, de las segundas 20 tablas, corresponden al cuestionario 2, acerca de la variable Gestión presupuestaria. La encuesta fue realizada a 56 servidores públicos o trabajadores de la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, en el departamento del Cusco.

En segundo lugar, se presentan, dentro de la estadística inferencial, a las operaciones estadísticas para la prueba de las hipótesis, entre ellas, la prueba de normalidad, seguido del coeficiente de correlación de Rho de Spearman. La razón es obvia, se trata de una investigación de nivel o alcance correlacional.

**Tabla 1:***Dimensiones de Toma de decisiones financieras*

RESPUESTAS	DECISIONES DE INVERSIÓN		DECISIONES DE FINANCIAMIENTO		DECISIONES DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES	
	FRECUENCIA	PORCENTAJE	FRECUENCIA	PORCENTAJE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
	Tablas: 1,2		Tablas: 3,4,5,6,7,8,9,10		Tablas: 11,12,13	
Muy bajo	4	7.14%	4	6.46%	2	3.57%
Bajo	11	19.54%	10	18.75%	7	13.08%
Medio	19	33.92%	22	39.50%	31	55.35%
Alto	16	27.67%	16	28.33%	13	23.21%
Muy alto	6	11.6%	4	6.91%	3	4.75%
TOTAL:	56	100.00%	56	100.00%	56	100.00%

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación: En la tabla 1, se observa que, la toma de decisiones financieras se da en el nivel medio, en el caso de las decisiones de inversión lo es en el 33.92%, en el caso de las decisiones de financiamiento lo es en el 39.50%; y las decisiones de administración de bienes es en el 55.35%. En tal sentido, la toma de decisiones financieras que ejecuta la municipalidad distrital de Omacha, de la provincia de Paruro, en el departamento del Cusco, refleja ser muy cuidadosa.

**Tabla 2:**  
*Dimensiones de Gestión presupuestal- Parte I*

RESPUESTAS	PROGRAMACIÓN		FORMULACIÓN	
	FRECUENCIA	PORCENTAJE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
	Tablas: 14,15,16,17,18		Tablas: 19,20,21,22,23	
Muy bajo	3	5.00%	5	8.57%
Bajo	10	17.85%	13	23.57%
Medio	22	39.28%	17	30.71%
Alto	17	30.00%	16	27.85%
Muy alto	4	7.85%	5	9.28%
TOTAL:	56	100.00%	56	100.00%

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación: En la tabla 2, se aprecia que, tanto la programación como la formulación de la gestión presupuestaria se da en el nivel medio, con el 39.28% seguido del 30.0% en el nivel alto, sumándose ambos, daría un total de 69.28% de gestión de programación. De la misma manera, en la formulación de la gestión presupuestaria se aprecia que, se da en el nivel medio con el 30.71%, seguido del 27.85% y sumándose ambos da como resultado el 58.56%, reflejándose que, se tiene mayor cuidado en la formulación del presupuesto municipal en la municipalidad distrital de Omacha, de la provincia de Paruro, en el departamento del Cusco.

**Tabla 3:***Dimensiones de Gestión presupuestal – Parte II*

RESPUESTAS	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		EJECUCIÓN		EVALUACIÓN Y CONTROL	
	FRECUENCIA	PORCENTAJE	FRECUENCIA	PORCENTAJE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
	Tablas: 24,25,26,27,28		Tablas: 29,30		Tablas: 31,32,33	
Muy bajo	9	16.07%	2	2.67%	1	1.78%
Bajo	12	20.71%	18	33.03%	15	26.17%
Medio	18	32.85%	24	41.96%	22	39.28%
Alto	12	21.07%	10	17.85%	15	26.78%
Muy alto	5	9.28%	2	4.46%	3	5.94%
TOTAL:	56	100.00%	56	100.00%	56	100.00%

Fuente: Elaboración propia.

Interpretación: En la tabla 3, se observa que, la ejecución presupuestal y la ejecución misma de la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, de la provincia de Paruro, en el departamento del Cusco, es de nivel medio, debido a que la ejecución presupuestal se da 32.85%; mientras que la ejecución se da el 41.96%. Finalmente, en el caso de la Evaluación y control de la gestión presupuestal se da en el 39.28% en el nivel medio, seguido del 26.76% en el nivel alto, sumado el 66.06%

## Estadística Inferencial

### Prueba de normalidad

Pruebas de normalidad<sup>a,c,d,e,f,g,h,i,j,k,l,m,n</sup>

	VARIABLE GESTIÓN PRESUPUESTAL	Kolmogorov-Smirnov <sup>b</sup>			Shapiro-Wilk		
		Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
VARIABLE1	47,00	,235	4	.	,894	4	,400
	51,00	.	2	.			
	52,00	,314	3	.	,893	3	,363
	53,00	,227	4	.	,950	4	,715
	57,00	,260	2	.			
	58,00	,258	4	.	,917	4	,519
	59,00	,260	2	.			
	60,00	.	2	.			
	61,00	,337	3	.	,855	3	,253
	63,00	,260	2	.			
	65,00	,260	2	.			
	67,00	,260	2	.			
	68,00	,260	2	.			
	71,00	,333	3	.	,862	3	,274
	72,00	,328	3	.	,871	3	,298
	75,00	,260	2	.			

a. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 46,00. Se ha omitido.

b. Corrección de significación de Lilliefors

c. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 48,00. Se ha omitido.

d. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 49,00. Se ha omitido.

e. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 50,00. Se ha omitido.

f. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 55,00. Se ha omitido.

g. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 56,00. Se ha omitido.

h. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 64,00. Se ha omitido.

i. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 66,00. Se ha omitido.

j. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 69,00. Se ha omitido.

k. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 70,00. Se ha omitido.

l. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 73,00. Se ha omitido.

m. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 78,00. Se ha omitido.

n. VARIABLE1 es constante cuando VARIABLE2GESTIÓNPRESUPUESTAL = 79,00. Se ha omitido.

Para la prueba de hipótesis, se ha estimado emplear el coeficiente de correlación de Rho de Spearman:

**Tabla 4:**

*Tabla de coeficiente de correlación de Rho de Spearman*

INTERPRETACIÓN	COEFICIENTE DE RHO DE SPEARMAN
Correlación negativa perfecta	-0.91 a -1
Correlación negativa muy fuerte	-0.76 a -0.90
Correlación negativa considerable	-0.51 a -0.75
Correlación negativa media	-0.26 a -0.50
Correlación negativa débil	-0.11 a -0.25
Correlación negativa muy débil	-0.01 a -0.10
No existe correlación	0.00
Correlación positiva muy débil	+0.01 a +0.10
Correlación positiva débil	+0.11 a +0.25
Correlación positiva media	+0.11 a +0.50
Correlación positiva considerable	+0.51 a +0.75
Correlación positiva muy fuerte	+0.76 a +0.90
Correlación positiva perfecta	+0.91 a +1.00

#### PRUEBA DE LA HIPÓTESIS GENERAL

- H1: Entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco, existe una asociación positiva.
- H0: Entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco, no existe una asociación positiva.

Si  $p - \text{valor} < 0.05$  se acepta la hipótesis alterna.

Si  $p - \text{valor} > 0.05$  se rechaza la hipótesis alterna.

Como valor  $p = 0.00 < 0.05$

En consecuencia: se acepta la H1 se rechaza la H0.

**Tabla 5:**

*Correlación entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal*

		Correlaciones		
		VARIABLE 1	VARIABLE 2	
Rho de Spearman	TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS	Coeficiente de correlación	1,000	,391**
		Sig. (bilateral)	.	,003
		N	56	56
	GESTIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,391**	1,000
		Sig. (bilateral)	,003	.
		N	56	56

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: La tabla 5, señala que entre la variable toma de decisiones financieras y la variable gestión presupuestal existe una correlación de 0,391; por tanto, se determina que existe una relación positiva entre ambas variables, es decir se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

#### PRUEBA DE LA HIPÓTESIS ESPECÍFICA 01

H1: Entre la toma de decisión de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco existe una asociación positiva.

H0: Entre la toma de decisión de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco no existe una asociación positiva.

Si  $p < 0.05$  se acepta la hipótesis alterna.

Si  $p > 0.05$  se rechaza la hipótesis alterna.

Como valor  $p = 0.00 < 0.05$

En consecuencia: se acepta la H1 se rechaza la H0.

**Tabla 6:**

*Correlación entre la toma de decisión de Inversión y la gestión presupuestal*

		Correlaciones	
		DECISIÓN DE INVERSIÓN	GESTIÓN PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	DECISIÓN DE INVERSIÓN	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	.002
		N	56
	GESTIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,413**
		Sig. (bilateral)	.002
		N	56

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: La tabla 6, señala que entre la dimensión toma de decisiones de inversión y la variable gestión presupuestal existe una correlación de 0,413; por tanto, se determina que existe una relación positiva entre ambas, es decir se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

**PRUEBA DE LA HIPÓTESIS ESPECÍFICA 02**

H1: Entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco, existe una asociación positiva.

H0: Entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco, no existe una asociación positiva.

Si  $p < 0.05$  se acepta la hipótesis alterna.

Si  $p > 0.05$  se rechaza la hipótesis alterna.

Como valor  $p = 0.00 < 0.05$

En consecuencia: se acepta la H1 se rechaza la H0.

**Tabla 7:**

*Correlación entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal*

		Correlaciones		
			TOMA DE DECISIONES DE FINANCIAMIENTO	GESTIÓN PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	TOMA DE DECISIONES DE FINANCIAMIENTO	Coeficiente de correlación	1,000	,347**
		Sig. (bilateral)	.	,009
		N	56	56
	GESTIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,347**	1,000
		Sig. (bilateral)	,009	.
		N	56	56

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: La tabla 7, señala que entre la dimensión toma de decisiones de financiamiento y la variable gestión presupuestal existe una correlación de 0,347; por tanto, se determina que existe una relación positiva entre ambas, es decir se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

### PRUEBA DE LA HIPÓTESIS ESPECÍFICA 03

H1: Entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco existe una asociación positiva.

H0: Entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco no existe una asociación positiva.

**Tabla 8:**

*Correlación entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal*

		Correlaciones	
		TOMA DE DECISIONES DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES	GESTIÓN PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	TOMA DE DECISIONES DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	.
		N	56
	GESTIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,322*
		Sig. (bilateral)	,015
		N	56

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Interpretación: La tabla 8, señala que entre la dimensión toma de decisiones de administración de bienes y la variable gestión presupuestal existe una correlación de 0,322; por tanto, se determina que existe una relación positiva entre ambas, es decir se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

## V. DISCUSIÓN

Se propuso como objetivo general determinar la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. El resultado fue de una correlación de 0.391 y una significancia de 0.003. Este resultado refleja que, los gerentes del área indicada no comprenden muy bien el valor del dinero en el tiempo, tampoco las aplicaciones del retorno sobre la inversión (ROI) en la institución. En ese sentido, (Huacchillo, et al, 2020) señala que se debe de evaluar los resultados del análisis financiero, mediante herramientas financieras, que se asumen sea más modernas, aquellas que gocen de mayor información y evaluación interna para que la toma de decisiones sea más objetiva. Este razonamiento coincide con lo indicado por (Cejas y Faz, 2018) al sostener que se deben de conocer muy bien los riesgos financieros en las que se enfrentan para que no se vea amenazada la rentabilidad del municipio.

La experiencia que comparte (Pineda, 2018) en España, expresa que, cuando no se ha gestionado de manera correcta una institución pública, en la que básicamente es mediante coordinaciones de gestión eficientes, sumadas a la ignorancia en el manejo de la tecnología actual, está muy cerca llegar a errores con consecuencia muy desfavorables. Sin embargo, hace una reflexión que podría mejorar siempre y cuando exista el apoyo político del partido mayoritario, y de alguna manera le permita a la municipalidad corregir algunos errores y mejorar la experiencia.

Asimismo, ha favorecido enormemente la experiencia argentina conforme lo indica (Carmona y López, 2018) al reflexionar que una redefinición de la relación entre el Estado y la sociedad resulta mucho mejor, a solamente entender que con su propio personal la municipalidad lo haga todo, pudiendo incluir dentro de su gestión a la participación de personas más expertas sobre la toma de decisiones en asuntos de manejo presupuestal.

Se propuso como objetivo específico 01: determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. El resultado fue de 0.413 de nivel de correlación, y una significancia de 0.002. Al respecto, (Vargas, et al, 2020) explico que

se logra mayor eficiencia en la gestión del presupuesto en la medida que se eleve la calidad del gasto en los gobiernos locales. Esa calidad el gasto de los gobiernos locales, será posible en la medida que se apliquen estrategias en la ejecución de las mismas. Parte de esas estrategias, sería que se evalué trabajar mediante una gestión por resultados conforme también lo señala (Saucedo, 2020) o una gestión en base a procesos.

Las decisiones de inversión son aquellas que se deciden con la mayor seriedad, debido a que generalmente son aquellas que representan montos muy altos. En la gestión pública estas inversiones por lo general son sin retorno. Estas inversiones se dan en los proyectos de inversión que la municipalidad ha estimado para ser ejecutado dentro del ejercicio presupuestal. Tales inversiones se establecen según un cronograma previsto, desde que fue formulado tal proyecto. Al respecto, cabe mencionar que, en la presente investigación, ese resultado del 0.413, expresa ser de correlación positivo, pero de nivel débil.

Hasta donde se conoce, las fuentes de financiamiento en la municipalidad distrital de Omacha, en los últimos años ha sido el canon y sobrecanon, asimismo el fondo de compensación municipal, los recursos directos, asimismo los recursos por operaciones oficiales de crédito, los recursos ordinarios, y las donaciones y transferencias de parte del gobierno Central, sin embargo, no ha cubierto la satisfacción en la entrega de obras, porque la gran mayoría del dinero se va en pagos administrativos.

Hasta antes del año 2017, la fuente principal de ingresos que fue el canon y sobrecanon ha llegado a financiar según (Portilla, 2018) entre el 82.8% y 74.2% del total del presupuesto en los años de 2013, 2014, 2015, 2016 y 2017.

Un ejemplo de las inversiones realizadas fue para el proyecto Mejoramiento y ampliación de la oferta de servicios educativos en la I.E. integrada N° 501208 San Isidro de Antayaje de la comunidad campesina Omacha, distrito de Omacha - Paruro - Cusco por una inversión de 13'438,370.06 soles, y el proyecto Mejoramiento y ampliación de la oferta de servicios educativos en la I.E. Integrada N° 50803 Sahuá en la comunidad campesina

de Sahuá, distrito de Omacha - Paruro - Cusco" con una inversión de 14'434, 977.11 soles.

Es importante indicar que, dentro de la administración pública, aparte de los proyectos de inversión se tienen aquellas inversiones llamadas de optimización, le siguen aquellas que se denominan de ampliación marginal, las inversiones de reposición, las inversiones de rehabilitación, y en cierta parte los proyectos formulados y ejecutados por terceros.

Cabe mencionar que el ciclo de inversiones pasa por fases, y es precisamente aquí donde se debe de tener mucho cuidado para que las decisiones a tomarse sean abordadas con la seriedad del cual se indicará en las recomendaciones. Por decir, las fases son: 1) Programación multianual de inversiones; 2) formulación y evaluación; 3) ejecución; 4) ejecución; y 5) funcionamiento.

En ese sentido, las decisiones de inversión, son sumamente serias y amerita que se contemplen todos los aspectos y criterios administrativos para su desarrollo y demostración de resultados.

La región Cusco, en el año 2010 recibió 1,100.4 millones de soles; en el año 2011 recibió 1,554.1 millones de soles; en el año 2012 recibió 2,117.6 millones de soles; en el año 2013 recibió 1,950.8 millones de soles; en el año 2014 recibió 2,068.0 millones de soles; en el año 2015 recibió 1,596.8 millones de soles; en el año 2016 recibió 1,179.4 millones de soles; en el año 2017 recibió 1,250.9 millones de soles; en el año 2018 recibió 1,658.9; en el año 2019 recibió 1,369.3 millones de soles; y en el año 2020 recibió apenas 533.4 millones de soles, que en total, de los diez años recibió la suma de 16,379.7 millones de soles. Con esta suma se convirtió la región Cusco en la región que recibió más dinero que ninguna otra.

Por ejemplo, en diez años Amazonas recibió 522.9 millones de soles; Ancash recibió 7,914.1 millones de soles; Apurímac recibió 1,539.5 millones de soles; Arequipa recibió 5,710.4 millones de soles; Ayacucho recibió 2,278.4 millones de soles; Cajamarca recibió 4,030.4 millones de soles; Callao recibió 2,111.9 millones de soles; Huancavelica recibió 2,004.7 millones de soles; Huánuco recibió 1,213,1 millones de soles; Ica recibió 2,461.4 millones de soles; Junín recibió 1,952.4 millones de soles; La Libertad recibió 4,142.8

millones de soles; Lambayeque recibió 504.8 millones de soles; Lima recibió 4.023.1 millones de soles; Loreto recibió 1,296.3 millones de soles; Madre de Dios recibió 101.9 millones de soles; Moquegua recibió 2,537.7 millones de soles; Pasco recibió 1,345.3 millones de soles; Piura recibió 4,644.1 millones de soles; Puno recibió 2,894.1 millones de soles; San Martín recibió 899.8 millones de soles; Tacna recibió 2,460.9 millones de soles; Tumbes recibió 1,158.0 millones de soles; y Ucayali recibió 1,250.1 millones de soles. Todos estos datos fueron proporcionados por el Ministerio de Economía y Finanzas.

Se propuso como objetivo específico 02: determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. El resultado fue de 0.347 de nivel de correlación, y una significancia de 0.009. Sobre el particular, es ilustrativo que dicha municipalidad no caiga en el error ocurrido en las empresas hoteleras en el Perú como lo recuerda (Pérez, 2018), que afectó muchísimo la rentabilidad de su sector por la ignorancia en el manejo de los asuntos presupuestales; y que fueron de similar experiencia lo ocurrido en el sector educación, conforme lo indica (Asencios, 2017) por los impactos negativos ocurridos en dicho sector en el periodo 2012-2013.

Por ejemplo, la Contraloría General de la República señala:

Respecto al flujo de caja proyectado por este Organismo Superior de Control, se verificó que los saldos finales de caja resultan positivos; por lo tanto, se concluye que, de mantenerse las condiciones financieras en el mismo estado, el Gobierno Regional no tendría problemas de liquidez en el periodo 2017 al 2023, como consecuencia de la disminución en las transferencias por los conceptos de Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones debido a la cancelación de los (CIPRL).

Pese a ello, según el Ministerio de Economía y Finanzas, el PIA (Presupuesto Institucional Actualizado) para el distrito de Omacha fue de 7,893 millones, y el PIM (Presupuesto Institucional Modificado) llegó a 9,714,963 millones en el año 2020, de los cuales hubo un devengado de 2,905 millones. En ese sentido, las decisiones de financiamiento deben ser muchísimo más concienzudas y pertinentes.

Se debe tener en cuenta que la decisión financiera implica tener dos fuentes desde dónde la administración pública puede obtener fondos, la primera constituyen los propios fondos propios que tiene, como en este caso la propia municipalidad, y en segundo lugar mediante las partidas de financiamiento que le otorga el Gobierno Central.

El peso de la toma de decisiones de financiamiento recae en la eficiencia de responder al ratio de endeudamiento, y en municipalidad distrital de Omacha, esa responsabilidad implica que en primer lugar se haya desarrollado un trabajo previo de recaudación de fondos que tiene la indicada institución pública. De la misma manera el manejo del flujo de efectivo para cuando se estima que el financiamiento puede ser mediante ingresos propios que tiene o cuenta la municipalidad, pero en caso contrario si se estima conveniente que sea mediante solicitudes de financiamiento, y previos trámites como corresponden, dado el cumplimiento de la ley de Transparencia.

Lo que también suele ocurrir es la decisión del presupuesto estimado y la decisión de la financiación de las obras públicas por realizar o seguir implementándose año tras año o gobierno tras gobierno. En estos casos la presupuestación del capital en gestión financiera es mucho más rígido y está en función de los procesos que la municipalidad tiene que cumplir ya sea para su financiamiento, como para la ampliación del mismo. Cuando ocurren situaciones que surgen de manera imprevista, se han dado casos, en que se ha tenido que postergar la ejecución de las obras, porque las circunstancias así lo requieren y también porque se tienen que cumplir con obras de mayor priorización. Cabe señalar, que muchas veces, el factor climático influye o bien para las paralizaciones de las obras o bien para su implementación. Esto es precisamente el manejo de la gestión y las decisiones que se tienen que dar para dar ejecución a las obras dentro de la administración pública.

Se propuso como objetivo específico 03: determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021. El resultado fue de 0.322 de nivel de correlación y una significancia de 0.015. Sobre el particular, (Coacalla, 2021), hacía mención que, la influencia que ejerce la gestión administrativa sobre la gestión presupuestal es sumamente sensible por lo que su incidencia rápidamente se ve

reflejada en la ejecución presupuestal, por tanto, las decisiones sobre la administración de los bienes, siempre sea contemplados bajo el correcto entendimiento de las normas técnicas que se exponen en la Ley 29151, Ley de Creación del Sistema Nacional de Bienes del Estado que tiene como ente de mayor mando a la Superintendencia de Bienes Estatales más conocida como la SBN y ahora la Dirección General de Abastecimientos del Ministerio de Economía y Finanzas.

## **VI. CONCLUSIONES**

1. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021, el resultado de dicha relación es de 0.391 de correlación y una significancia de 0.003, que señala ser una relación de nivel Media.
2. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021, el resultado de dicha relación es de 0.413 de correlación y una significancia de 0.002, que señala ser una relación de nivel Media.
3. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021, el resultado de dicha relación es de 0.347 de correlación y una significancia de 0.008, que señala ser una relación de nivel Media.
4. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021, el resultado de dicha relación es de 0.322 de correlación y una significancia de 0.015, que señala ser una relación de nivel Media.

## VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco que, asuma mayor seriedad las decisiones en el plano financiero de su institución respecto a la gestión presupuestal, para de esa manera elevar la correlación hallada, y conserve la alta significancia estadística alcanzada que fue de 0.003. Dicha seriedad, expresada en un mejor análisis en las alternativas u opciones por determinar, que gocen de mayor asesoría profesional, de mayor información, de presencia de criterios fundamentados en el largo plazo, con el apoyo de herramientas de gestión mucho más modernas.
2. Se recomienda a la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco que, establezca mayor número de sesiones de concejo para que se profundice más el análisis de las situaciones y escenarios para la toma de decisiones de inversión directamente asociados a la gestión presupuestal. Ese resultado que fue del 0.413 de nivel de correlación, amerita ser superado mucho más, y que conserve la alta significancia alcanzada que fue de 0.002.
3. Se recomienda a la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco que, amplíe su cobertura de opciones para la toma de decisiones de financiamiento para que la gestión presupuestal se eleve de la situación en que se encuentra, que es de 0.347 de nivel de correlación, y por lo menos, siga conservando la significancia alcanzada que fue de 0.009.
4. Se recomienda a municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco que, se informe más acerca de la parte legal en el uso de las normas técnicas de los bienes patrimoniales para que la gestión que viene desarrollando respecto a la toma de decisiones de administración de bienes sea más favorable y mejore la gestión presupuestal que actualmente viene ejecutando, de esa manera superará ese nivel de correlación alcanzado del 0,322 y de su significancia lograda del 0.015.

## REFERENCIAS

- Amat, J.M. y Camargo, D.A. (2016) Del dominio del control financiero a una perspectiva cualitativa del control de gestión. *Revista de la Facultad de Ciencias Económica: Investigación y Reflexión*, Vol. XXIV (1), 5-11, DOI: <http://dx.doi.org/10.18359/rfce.1617>. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v24n1/v24n1a01.pdf>
- Andía, w. (2019). *Manual de gestión pública*. Lima, Perú: Ediciones Arte y Pluma.
- Apaza, M. & Barrantes, E. (2020). *Administración financiera*. Lima, Perú: Instituto Pacífico.
- Aranda, L y Canaza, D. (2018). La gestión financiera y la liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales SRL, periodos 2013 – 2017, Lima, Perú (Tesis de pregrado para optar el Título de Contador Público). Universidad Peruana Unión. Facultad de Ciencias Empresariales. Escuela Profesional de Contabilidad. Recuperado de [https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/1730/Lucio\\_Tesis\\_Licenciatura\\_2018%20-.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/1730/Lucio_Tesis_Licenciatura_2018%20-.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Asencios Trujillo, L.V. (2017). *La gestión presupuestal de la inversión pública y su impacto social en el sector educación del Gobierno Regional del Cusco. Periodo 2012 – 2013*. Disponible en: <https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/UNE/1538/TM%20AD-%20Gp%203327%20T1%20-%20Tolentino%20Carrasco.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Barreto, N. B. (2020). Análisis financiero: factor sustancial para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 129-134. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-129.pdf>

- Cabrera, C., Fuentes, M., & Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Revista Científica "Dominio de las Ciencias"*. Vol. 3, núm. 4, octubre, 2017, pp. 220-232. 10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.4.oct.220-232 <http://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/index>. DOI: <https://doi.org/10.23857/pocaip> Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174482>
- Calle Tuñoque, A. (2019). *Evaluación de la ejecución del presupuesto y gestión administrativa para la optimización de gastos corrientes en la agencia 2 Cutervo del banco de la Nación*. [Tesis]. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
- Calvo, J., Pelegrín, A., & Gil, M.S (2018) Enfoques teóricos para la evaluación de la eficiencia y eficacia en el primer nivel de atención médica de los servicios de salud del sector público. *Revista Retos de la Dirección* 2018; 12(1):96-118. Universidad Estatal a Distancia de Costa Rica. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Camagüey Ignacio Agramonte Loynaz, Cuba. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v12n1/rdir06118.pdf>
- Cantos, M. (2019). La auditoría integral como herramienta de validación de la gestión institucional. *Revista Telos*, vol. 21, núm. 2, 2019. Universidad Católica de Cuenca, Ecuador. ISSN: 1317-0570 2343-5763 Recuperado de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/993/99359223011/99359223011.pdf>
- Carmona, R., & López Accotto, A. (2018). El presupuesto participativo en la Argentina. Obtenido de <https://ediciones.ungs.edu.ar/wpcontent/uploads/2018/11/9789876303712-completo.pdf>
- Cejas Martínez, M. y Faz Wilson, E. (2018). *Toma de decisiones y su incidencia en los sistemas contables – Ecuador*. Disponible en: <http://revistanegotium.org/pdf/39/art4.pdf>

- CEPAL (2018) Panorama of Public Management in Latin America and the Caribbean. An open government centered on the citizen. Publicación de las Naciones Unidas LC/TS.2017/98/Rev.1. Impreso en Naciones Unidas, Santiago. S.17-01222. Documentos de Proyectos. Recuperado de [https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/42396/S1701222\\_es.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/42396/S1701222_es.pdf)
- Chávez, M.J. y Vallejos. C. (2017). Gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. Lima, 2017. Revista Muro de la Investigación, 2(1): 95-106 ISSN: 2521-2079. Recuperado de <https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/r-Muro-investigaion/article/view/770/740>
- Coacalla Condori, W. (2021). *La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, periodo 2017–2018*. [Tesis]. Disponible en: [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/14769/Coacalla\\_Condori\\_Williams.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/14769/Coacalla_Condori_Williams.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Congreso de la República (2021). *Ley N° 31084. Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2021*.
- Coronel Coaquira, V.; Maco Cano, D.A.; y Rodríguez Pulido, J. J. (2020). *Optimización de la toma de decisiones financieras con información obtenida de analizar las posibles causas de la Curva de Yield Invertida*. [Tesis]. Universidad ESAN. Disponible en: [https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/2008/2020\\_MAFD\\_C\\_17-2\\_01\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/2008/2020_MAFD_C_17-2_01_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Corral, Y., Corral. I., & Franco, A., (2015) *Procedimientos de Muestreo. Ensayo. Facultad de Ciencias de la Educación*. Universidad de Carabobo. Recuperado de <http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/46/art13.pdf>

- Correa, J.A., Gómez, S., Londoño, F. (2018). Financial indicators and their efficiency in explaining the generation of value in the cooperative sector. *Revista de la Facultad de Ciencias Económica: Investigación y Reflexión*, Vol. XXVI (2), 129-144. DOI: <https://doi.org/10.18359/rfce.3859>. Universidad de Antioquía. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v26n2/0121-6805-rfce-26-02-129.pdf>
- Fajardo, M. y Soto, C. (2018) Fundamentals of financial management. Libro digital. ISBN: 978-9942-24-110-8. Machala-Ecuador. Recuperado de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/14354/1/Cap.2%20Fundamentos%20de%20la%20gesti%C3%B3n%20financiera.pdf>
- Flores, J. (2017). *Contabilidad gerencial*. Lima, Perú: CECOF Asesores
- Forero, A., Forero, L.A. & Cerquera, H. (2017) *La auditoría financiera y su influencia en el sector empresarial*. *Revista FACCEA*, 7 (1), Universidad de la Amazonia. Colombia.
- Fortún, M. (2020). Administración financiera. Economipedia.com. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/administracion-financiera.html>
- Gamboa, J., Puente, S., & Vera, P. (2016). *Importancia del control interno en el sector público*. *Revista Publicando*, 3(8). 2016,487-502. ISSN 1390-9304. Universidad de Guayaquil. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5833405.pdf>
- Hilario García, V.; Castro Pérez, O.; Mendoza Hernández, C.; León Vásquez, I.; Vélez Díaz, D.; y Tapia Castillo, D. (2020). Financial analysis as a decision-making tool. *XIKUA Boletín Científico de la Escuela Superior de Tlahuelilpan*. Publicación semestral, Vol. 8, No. 15 (2020) 25-31. Disponible en: [www.gestiopolis.com](http://www.gestiopolis.com)  
<https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:iQBWiLGJxUIJ:https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5833405.pdf+&cd=4&hl=es&ct=clnk&gl=pe>

- Huacchillo Pardo, L. A., Ramos Farroñan, E. V., & Pulache Lozada, J. L. (2020). Financial management and its impact on financial decision making. *University and Society*, 12(2), 356-362. Disponible en: <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>
- Huacchillo, L. A., Ramos, E. V., & Pulache, J. L. (2020). Financial management and its impact on financial decision making. *University and Society Magazine* vol.12 no.2 Cienfuegos abr.-jun. 2020 Epub 02-Abr-2020. Universidad César Vallejo. Piura. Perú. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>
- Hurtado, F.J (2020). *Fundamentos Metodológicos de la Investigación: El Génesis del Nuevo Conocimiento*. *Revista Cientific*, 5(16), 99-119, e-ISSN: 2542-2987. Instituto Universitario de las Américas y el Caribe, IUAC. Ecuador. Recuperado de [http://www.indteca.com/ojs/index.php/Revista\\_Scientific/article/view/422/1084](http://www.indteca.com/ojs/index.php/Revista_Scientific/article/view/422/1084)
- Jovanović, T. y Vašiček, V. (2020). The role and application of accounting and budget information in the government financial management process: a qualitative study in Slovenia. *Revista Public Money & Management*, 1–8. doi: 10.1080 / 09540962.2020.1724405. ISSN: 0954-0962 (Print) 1467-9302 (Online) Journal homepage: <https://www.tandfonline.com/loi/rpmm20>. Recuperado de <https://scihub.se/http://dx.doi.org/10.1080/09540962.2020.1724405>
- Kavuma, P., Turyakira, P., Bills, C. & Kalanzi, CJ (2020). Analysis of financial management in the public sector of emergency medical services: Case study of the Department of Emergency Medical Services, Uganda. *African Journal of Emergency Medicine*. Volumen 10, Suplemento 1-2020. Páginas S85-S89. Recuperado de <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2211419X2030063X?via%3Dihub> <https://doi.org/10.1016/j.afjem.2020.06.009>

- López, A. A., Cañizares, M. & Mayorga, M. P. (2018). Internal audit as a management tool for control in the decentralized autonomous governments of the province of Morona Santiago. *Revista Redalyc*. Universidad Regional Autónoma de Los Andes. DOI: <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cc19-47.aihg>. Redalyc: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=151556994004>. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/cuco/v19n47/0123-1472-cuco-19-47-00080.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2021). *Glosario*. Disponible en: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655)
- Moisés, B.; Ango, J.; Palomino, V.; y Feria, E. (2018). *Diseño del proyecto de investigación científica*. Lima, Perú: San Marcos S.A.
- Morgan, J. (2017) *Dirección estratégica para la planeación financiera en instituciones educativas internacionales*. RIDE. Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo, 7 (14). Guadalajara. Recuperado de <http://www.scielo.org.mx/pdf/ride/v7n14/2007-7467-ride-7-14-00299.pdf>
- Murillo, M. & Reyes, M. (2018). *Gestión financiera con enfoque de procesos en la Universidad Técnica de Manabí, Ecuador*. *Revista Cofin* vol.12 no.1 La Habana ene.-jun. 2018. Ecuador. Recuperado de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2073-60612018000100003](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000100003)
- Ñaupas Paitán, H.; Valdivia Dueñas, M. R.; Palacios Vilela, J. J.; y Romero Delgado, H. E. (2018). *Metodología de la investigación: Cuantitativa-Cualitativa y Redacción de la tesis*. (5ª ed.). Bogotá, Colombia: Ediciones de la U.
- Ortiz, A. (2015). *Enfoques y métodos de investigación en las ciencias sociales y humanas*. Bogotá, Colombia: Ediciones de la U.
- Oseda, D., Chenet, M., Hurtado, D., Chávez, E., Patiño, A., y Oseda, M. (2015). *Metodología de la investigación*. Huancayo: Soluciones Gráficas SAC.

- Otzen, T. y Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Revista International Journal of Morphology*. 35(1):227-232. Universidad de Tarapacá, Arica, Chile. Recuperado de [https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0717-95022017000100037](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-95022017000100037)
- Palomino Orizano, J.A.; Peña Corahua, J.D.; Zevallos Ypanaqué, G.; y Orizano Quedo, L.A. (2015). *Metodología de la investigación: Guía para elaborar un proyecto en salud y educación*. Lima, Perú: San Marcos S.A.
- Payano Negrón, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. [Tesis]. Universidad Ricardo Palma. Disponible en: <https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/1593/Tesis%20Carlos%20Payano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Pérez Carrasco, M. (2018). *Gestión presupuestaria como factor determinante de la rentabilidad en empresas hoteleras del Perú (2012 – 2016)*. Código DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v26i51.15141>. Disponible en: <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/15141/13178>
- Pérez, S.M y Pérez, F.G (2016) *Planificación financiera de las empresas: el rol de los impuestos o tributos*. *Revista Publicando*, 3(8). 2016, 563-578. ISSN 1390-9304. Universidad Central del Ecuador. Recuperado de <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:JcQ1PopElo0J:https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5833413.pdf+&cd=5&hl=es&ct=clnk&gl=pe>
- Pineda Nebot, C. (2018). *El presupuesto participativo de Madrid: luces y sombras*. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/324863917\\_El\\_presupuesto\\_participativo\\_de\\_Madrid\\_luces\\_y\\_sombras](https://www.researchgate.net/publication/324863917_El_presupuesto_participativo_de_Madrid_luces_y_sombras)
- Pino Gotuzzo, R. (2018). *Metodología de la investigación: Elaboración de diseños para contrastar hipótesis*. Lima, Perú: San Marcos S.A.

- Portilla, S. (2018). *Análisis de la ejecución presupuestal en el marco de las inversiones en la municipalidad distrital de Omacha, Paruro, Cusco 2013-2017*. [Tesis de grado]. Universidad Peruana Unión.
- Rabario, F. & Kathrein, C. (2019). *Los órganos de control de la Administración Pública de la provincia de La Pampa y su contraste con otros sistemas de control*. *Revista Perspectivas de las Ciencias Económicas y Jurídicas*, Vol. 9, N° 2 (julio-diciembre). Santa Rosa: FCEyJ (UNLPam); EdUNLPam; ISSN 2250-4087, e-ISSN 2445-8566. DOI: <http://dx.doi.org/10.19137/perspectivas-2019-v9n2a04>. Argentina. Recuperado de <https://cerac.unlpam.edu.ar/index.php/perspectivas/article/view/4020/4188>
- Recuperado de <http://www.udla.edu.co/revistas/index.php/faccea/article/view/653/724>
- Rodríguez, E., Pedraja, L., Delgado, M., Ganga, F. (2017) La relación entre la gestión financiera y la calidad en las instituciones de educación superior. *Revista Interciencia*, vol. 42, núm. 2, febrero, 2017, pp. 119-126. Asociación interciencia Caracas, Venezuela. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/339/33949912008.pdf>
- Rojas, M.D., Maya, L.M., y Valencia, M.E. (2017) *Definición de un modelo para la planeación financiera personal aplicado al caso colombiano*. *Revista Ingenierías* Universidad de Medellín, 16 (31), pp. 155-171. Universidad de Medellín. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/rium/v16n31/1692-3324-rium-16-31-00155.pdf>
- Romero Grado, C. (2018). *Proceso presupuestario y la calidad del gasto del hospital Huaral y servicios básicos salud – 2016*. [Tesis]. Maestría en Gestión Pública. Universidad César Vallejo. Disponible en: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13217/Romero\\_GC\\_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13217/Romero_GC_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Saldarriaga, J.J., Loor, H.Y., & Pérez, L.E (2019) *Propuesta de Sistema de Control Financiero del Modelo de Franquicia Cruz Azul, Regional Manabí. Revista ECA Sinergia*. e-ISSN 2528-7869. Enero - abril 2019. Vol. 10 N°12, págs. 157-171. Universidad Técnica de Manabí – Ecuador. Recuperado de <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:lz8VGWVP8f8J:https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6819759.pdf+&cd=13&hl=es&ct=clnk&gl=pe>
- Saucedo Pastor, E. (2020). *La ejecución del presupuesto por resultados y su influencia en la modernización de la gestión Municipal Provincial de San Ignacio – 2017*. [Tesis]. Universidad Señor de Sipán. Disponible en: <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/6781/Saucedo%20Pastor%2C%20Edmundo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Shack, N., Pérez, J., & Portugal, L. (2020). *Cálculo del tamaño de la Corrupción y la inconducta funcional en el Perú: Una aproximación exploratoria. Documento de Política en Control Gubernamental*. Contraloría General de la República. Lima, Perú. Recuperado de [https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento\\_trabajo/2020/Calculo\\_de\\_la\\_Corrupcion\\_en\\_el\\_Peru.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2020/Calculo_de_la_Corrupcion_en_el_Peru.pdf)
- Sierra Bravo, R. (1985). *Tesis doctoral y trabajos de investigación científica*. (5ª ed.). México, México: Thompson
- Silvestre Miraya, I. & Huamán Nahula, C. (2019). *Pasos para elaborar la investigación y la redacción de la tesis universitaria*. Lima, Perú: San Marcos S.A.
- Tuapanta, J.V., Duque, M.A. y Mena, A. P. (2017). *Alfa de Cronbach para validar un cuestionario de uso de Tic en Docentes Universitarios*. *Revista mktDescubre*, N°10, pp. 37 – 48. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/234578641.pdf>

- Valderrama Mendoza, S. (2019). *El desarrollo de la tesis. Descriptiva-Comparativa, Correlacional y Cuasiexperimental*. Lima, Perú: San Marcos S.A.
- Vargas Merino; J.A. & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*. Año 17, Volumen 24 N° 2, Julio - Diciembre 2020. Disponible en: <https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/442/306>
- Vásquez, M., y Pinargote, N.F. (2018) *Auditoría de gestión: una herramienta de mejora continua*. Libro digital. 1era edic. ISBN: 978-9942-775-51-1. Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. Ecuador. Recuperado de <http://www.munayi.uleam.edu.ec/wp-content/uploads/2019/02/auditoria-de-la-gestion.pdf>
- Vegas, H. (2017) Participación y Gestión Pública: Un Enfoque Reflexivo Desde el Contexto Local Venezolano. *Revista Investigación Administrativa*, vol. 46, núm. 119, 2017. Universidad de Carabobo (Venezuela). Recuperado de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/4560/456050279005/456050279005.pdf>

# **ANEXOS**

## Anexo 1. Matriz de consistencia

TÍTULO: Toma de decisiones financieras y gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco - 2021

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVOS GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021?	Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.	Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones financieras y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.	Variable 1 TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS Dimensiones: <ul style="list-style-type: none"> <li>Toma de decisión de inversión</li> <li>Toma de decisión de financiamiento</li> <li>Toma de decisión de administración de bienes</li> </ul>	NIVEL: Investigación Correlacional TIPO: Investigación básica. DISEÑO: Investigación No Experimental POBLACIÓN 56 Trabajadores MUESTRA CENSAL 56 Trabajadores MÉTODO GENERAL: Método Científico Método Hipotético-Deductivo TÉCNICA: Encuesta INSTRUMENTO: Cuestionario
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	Variable 2 GESTIÓN PRESUPUESTAL Dimensiones: <ul style="list-style-type: none"> <li>Programación</li> <li>Formulación</li> <li>Aprobación</li> <li>Ejecución</li> <li>Evaluación y control</li> </ul>	
PE1. ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021?	OE1. Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.	HE1. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de inversión y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.		
PE2. ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021?	OE2. Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.	HE2. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de financiamiento y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.		
PE3. ¿Cuál es la relación que existe entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021?	OE3. Determinar la relación que existe entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.	HE3. Existe una relación directa y significativa entre la toma de decisiones de administración de bienes y la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco – 2021.		

## Anexo 2. Matriz de operacionalización de la variable 1

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS	Las tomas de decisiones financieras constituyen todas aquellas actividades destinadas al propósito de ser muy bien colocadas en el mercado y obtener a cambio rentabilidad.  (Apaza y Barrantes, 2020)	La toma de decisiones financieras tiene tres decisiones: de inversión, de financiamiento; y de administración de los bienes.	DECISIÓN DE INVERSIÓN	Nivel de intervención en el Presupuesto de capital Nivel de participación en las Decisiones de capital de trabajo Nivel de participación en la Fuentes de financiación Nivel de participación en el Periodo de financiación Nivel de participación en el Costos de financiación	1,2	Ordinal 1 Muy bajo 2 Bajo 3 Medio 4 Alto 5 Muy alto
			DECISIÓN DE FINANCIACIÓN	Nivel de Rendimiento de financiación Nivel de participación en el Costo de deuda Nivel de participación en el Costo de patrimonio Nivel de participación en el Costo de capital Nivel de Apalancamiento	3,4,5,6,7,8,9,10	
			DECISIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES	Nivel de intervención en la Distribución de utilidades netas Tasa de utilidades Nivel de intervención en las Utilidades retenidas	11,12,13	

### Anexo 3. Matriz de operacionalización de la variable 2

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
GESTIÓN PRESUPUESTAL	<p>La gestión presupuestal “es el conjunto de procedimientos secuenciales a través del cual se administra en forma adecuada el presupuesto de toda institución pública”.</p> <p>(Andía, 2019, p. 104)</p>	<p>La gestión presupuestal está integrada por cinco actividades articuladas entre sí: programación, formulación, ejecución presupuestal, ejecución; y evaluación y control.</p>	PROGRAMACIÓN	<p>Nivel de intervención en la programación del presupuesto en función de los objetivos del Estado para el sector</p> <p>Nivel de consideración en las metas presupuestarias en la programación</p> <p>Para la programación, se ha evaluado apropiadamente la demanda global de gastos del sector</p> <p>En la programación del presupuesto se ha considerado la estimación de ingresos en el sector</p> <p>Al término de la etapa de programación, la programación presupuestal responde al techo previsto para el sector</p> <p>Se ha formulado el presupuesto considerando la satisfacción de uso de los ingresos corrientes</p> <p>El presupuesto se ha formulado considerando donaciones y transferencias</p>	01,02,03,04,05	<p>Ordinal</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Muy bajo</li> <li>2. Bajo</li> <li>3. Medio</li> <li>4. Alto</li> <li>5. Muy alto</li> </ol>
			FORMULACIÓN	<p>Se ha formulado el presupuesto contemplando el financiamiento</p> <p>Se ha considerado, a cabalidad, los egresos para el presente año</p> <p>Al término de la etapa de formulación, el presupuesto se ha distribuido apropiadamente</p> <p>El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de autonomía presupuestaria (gastos corrientes/ingresos corrientes)</p>	06,07,08,09,10	
			EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	<p>El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de ejecución de la inversión (inversión/ingresos corrientes)</p>	11,12,13,14,15	

	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de gastos de personal (personal y obligaciones sociales/gastos corrientes)	
	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda/ingresos corrientes)	
	En la etapa de ejecución, el presupuesto se gestiona apropiadamente.	
EJECUCIÓN	El presupuesto cumple con el principio de eficiencia	16, 17
	El presupuesto cumple con el principio de eficacia	
	Se ha propuesto medidas correctivas de modo oportuno	
EVALUACIÓN Y CONTROL	Se ha propuesto medidas correctivas de modo pertinente	18, 19, 20
	En esta etapa, la evaluación ha permitido la optimización del presupuesto	

---

## Anexo 4. Instrumentos de investigación

### CUESTIONARIO N° 01 GESTIÓN PRESUPUESTAL

Estimado(a)

Mediante el presente cuestionario, se pretende obtener información acerca de la Gestión presupuestal, al que se agradece su valioso apoyo.

#### ESCALA DE VALORACIÓN:

La escala de valoración es de tipo Ordinal, tal como sigue:

Respuesta 1 : Muy bajo

Respuesta 2 : Bajo

Respuesta 3 : Medio

Respuesta 4: Alto

Respuesta 5: Muy alto

Por favor conteste marcando con una X en la celda que usted crea conveniente.

PREGUNTAS		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
Dimensión 01: PROGRAMACIÓN						
01	Se ha programado el presupuesto en función de los objetivos del Estado para el sector					
02	Se ha considerado las metas presupuestarias en la programación					
03	Para la programación, se ha evaluado apropiadamente la demanda global de gastos del sector					
04	En la programación del presupuesto se ha considerado la estimación de ingresos en el sector					
05	Al término de la etapa de programación, la programación presupuestal responde al techo previsto para el sector					
Dimensión 02: FORMULACIÓN						
06	Se ha formulado el presupuesto considerando la satisfacción de uso de los ingresos corrientes					
07	El presupuesto se ha formulado considerando donaciones y transferencias					
08	Se ha formulado el presupuesto contemplando el financiamiento					
09	Se ha considerado, a cabalidad, los egresos para el presente año					
10	Al término de la etapa de formulación, el presupuesto se ha distribuido apropiadamente					
Dimensión 03: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
11	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de autonomía presupuestaria (gastos corrientes/ingresos corrientes)					

12	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de ejecución de la inversión (inversión/ingresos corrientes)					
13	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de gastos de personal (personal y obligaciones sociales/gastos corrientes)					
14	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda/ingresos corrientes)					
15	En la etapa de ejecución, el presupuesto se gestiona apropiadamente					
Dimensión 04: EJECUCIÓN						
16	El presupuesto cumple con el principio de eficiencia					
17	El presupuesto cumple con el principio de eficacia					
Dimensión 05: EVALUACIÓN Y CONTROL						
18	Se ha propuesto medidas correctivas de modo oportuno					
19	Se ha propuesto medidas correctivas de modo pertinente					
20	En esta etapa, la evaluación ha permitido la optimización del presupuesto					

Muchas gracias,

**CUESTIONARIO 2**  
**TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS**

Estimado(a)

Mediante el presente cuestionario, se pretende obtener información acerca de la Toma de decisiones financieras, al que se agradece su valioso apoyo.

**ESCALA DE VALORACIÓN:**

La escala de valoración es de tipo Ordinal, tal como sigue:

Respuesta 1 : Muy bajo

Respuesta 2 : Bajo

Respuesta 3 : Medio

Respuesta 4: Alto

Respuesta 5: Muy alto

Por favor conteste marcando con una X en la celda que usted crea conveniente.

PREGUNTAS		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión 01: DECISIONES DE INVERSIÓN</b>						
01	Presupuesto de capital					
02	Decisiones de capital de trabajo					
<b>Dimensión 02: DECISIONES DE FINANCIAMIENTO</b>						
03	Fuentes de financiación					
04	Periodo de financiación					
05	Costos de financiación					
06	Rendimiento de financiación					
07	Costo de deuda					
08	Costo de patrimonio					
09	Costo de capital					
10	Apalancamiento					
<b>Dimensión 03: DECISIONES DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES</b>						
11	Distribución de utilidades netas					
12	Tasa de utilidades					
13	Utilidades retenidas					

Muchas gracias,

## Anexo 5. Certificado de validez de contenido

### VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

	N o	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
			Si	No	Si	No	Si	No	
<b>TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS</b>		<b>DIMENSIÓN 1: DECISIÓN DE INVERSIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	01	Nivel de intervención en el Presupuesto de capital	X		X		X		
	02	Nivel de participación en las Decisiones de capital de trabajo	X		X		X		
		<b>DIMENSIÓN 2: DECISIÓN DE FINANCIACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	03	Nivel de participación en la Fuentes de financiación	X		X		X		
	04	Nivel de participación en el Periodo de financiación	X		X		X		
	05	Nivel de participación en el Costos de financiación	X		X		X		
	06	Nivel de Rendimiento de financiación	X		X		X		
	07	Nivel de participación en el Costo de deuda	X		X		X		
	08	Nivel de participación en el Costo de patrimonio	X		X		X		
	09	Nivel de participación en el Costo de capital	X		X		X		
	10	Nivel de Apalancamiento	X		X		X		
			<b>DIMENSIÓN 3: DECISIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>

	11	Nivel de intervención en la Distribución de utilidades netas	X		X		X		
	12	Tasa de utilidades	X		X		X		
	13	Nivel de intervención en las Utilidades retenidas	X		X		X		
<b>GESTIÓN PRESUPUESTAL</b>		<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	01	Nivel de intervención en la programación del presupuesto en función de los objetivos del Estado para el sector	X		X		X		
	02	Nivel de consideración en las metas presupuestarias en la programación	X		X		X		
	03	Para la programación, se ha evaluado apropiadamente la demanda global de gastos del sector	X		X		X		
	04	En la programación del presupuesto se ha considerado la estimación de ingresos en el sector	X		X		X		
	05	Al término de la etapa de programación, la programación presupuestal responde al techo previsto para el sector	X		X		X		
		<b>DIMENSIÓN 2: FORMULACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	06	Se ha formulado el presupuesto considerando la satisfacción de uso de los ingresos corrientes	X		X		X		
	07	El presupuesto se ha formulado considerando donaciones y transferencias	X		X		X		
	08	Se ha formulado el presupuesto contemplando el financiamiento	X		X		X		
	09	Se ha considerado, a cabalidad, los egresos para el presente año	X		X		X		

10	Al término de la etapa de formulación, el presupuesto se ha distribuido apropiadamente	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
11	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de autonomía presupuestaria (gastos corrientes/ingresos corrientes)	X		X		X		
12	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de ejecución de la inversión (inversión/ingresos corrientes)	X		X		X		
13	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de gastos de personal (personal y obligaciones sociales/gastos corrientes)	X		X		X		
14	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda/ingresos corrientes)	X		X		X		
15	En la etapa de ejecución, el presupuesto se gestiona apropiadamente	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4: EJECUCIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
16	El presupuesto cumple con el principio de eficiencia	X		X		X		
17	El presupuesto cumple con el principio de eficacia	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 5: EVALUACIÓN Y CONTROL</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
18	Se ha propuesto medidas correctivas de modo oportuno	X		X		X		
19	Se ha propuesto medidas correctivas de modo pertinente	X		X		X		
20	En esta etapa, la evaluación ha permitido la optimización del presupuesto	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Sí existe suficiencia

**Opinión de aplicabilidad:** **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Dr: PERALTA VILLANES ARTURO ALFREDO

**DNI:** 20650321

**Especialidad del validador:** DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Lima, 11 de octubre de 2021.**



**Firma del Experto Informante.**

*Dr. Peralta Villanes Arturo Alfredo*

**COD. 26150**

	N o	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
			Si	No	Si	No	Si	No	
<b>TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS</b>		<b>DIMENSIÓN 1: DECISIÓN DE INVERSIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	01	Nivel de intervención en el Presupuesto de capital	X		X		X		
	02	Nivel de participación en las Decisiones de capital de trabajo	X		X		X		
		<b>DIMENSIÓN 2: DECISIÓN DE FINANCIACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	03	Nivel de participación en la Fuentes de financiación	X		X		X		
	04	Nivel de participación en el Periodo de financiación	X		X		X		
	05	Nivel de participación en el Costos de financiación	X		X		X		
	06	Nivel de Rendimiento de financiación	X		X		X		
	07	Nivel de participación en el Costo de deuda	X		X		X		
	08	Nivel de participación en el Costo de patrimonio	X		X		X		
	09	Nivel de participación en el Costo de capital	X		X		X		
	10	Nivel de Apalancamiento	X		X		X		
		<b>DIMENSIÓN 3: DECISIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	11	Nivel de intervención en la Distribución de utilidades netas	X		X		X		
	12	Tasa de utilidades	X		X		X		
13	Nivel de intervención en las Utilidades retenidas	X		X		X			

<b>GESTIÓN PRESUPUESTAL</b>		<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>		
	01	Nivel de intervención en la programación del presupuesto en función de los objetivos del Estado para el sector	X		X		X			
	02	Nivel de consideración en las metas presupuestarias en la programación	X		X		X			
	03	Para la programación, se ha evaluado apropiadamente la demanda global de gastos del sector	X		X		X			
	04	En la programación del presupuesto se ha considerado la estimación de ingresos en el sector	X		X		X			
	05	Al término de la etapa de programación, la programación presupuestal responde al techo previsto para el sector	X		X		X			
			<b>DIMENSIÓN 2: FORMULACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	06	Se ha formulado el presupuesto considerando la satisfacción de uso de los ingresos corrientes	X		X		X			
	07	El presupuesto se ha formulado considerando donaciones y transferencias	X		X		X			
	08	Se ha formulado el presupuesto contemplando el financiamiento	X		X		X			
	09	Se ha considerado, a cabalidad, los egresos para el presente año	X		X		X			
	10	Al término de la etapa de formulación, el presupuesto se ha distribuido apropiadamente	X		X		X			
			<b>DIMENSIÓN 3: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	

11	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de autonomía presupuestaria (gastos corrientes/ingresos corrientes)	X		X		X		
12	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de ejecución de la inversión (inversión/ingresos corrientes)	X		X		X		
13	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de gastos de personal (personal y obligaciones sociales/gastos corrientes)	X		X		X		
14	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda/ingresos corrientes)	X		X		X		
15	En la etapa de ejecución, el presupuesto se gestiona apropiadamente	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4: EJECUCIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
16	El presupuesto cumple con el principio de eficiencia	X		X		X		
17	El presupuesto cumple con el principio de eficacia	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 5: EVALUACIÓN Y CONTROL</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
18	Se ha propuesto medidas correctivas de modo oportuno	X		X		X		
19	Se ha propuesto medidas correctivas de modo pertinente	X		X		X		
20	En esta etapa, la evaluación ha permitido la optimización del presupuesto	X		X		X		

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Sí, existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable [ X ]       Aplicable después de corregir [ ]       No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dr: Bullon Canchaya Ramiro Freddy

DNI: 206553883

Especialidad del validador: Gestión Pública y Gobernabilidad

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima, 11 de octubre de 2021.

  
-----  
Ramiro Freddy Bullón Canchaya  
DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA  
Y GOBERNABILIDAD

	Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
			Si	No	Si	No	Si	No	
TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS		<b>DIMENSIÓN 1: DECISIÓN DE INVERSIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	01	Nivel de intervención en el Presupuesto de capital	X		X		X		
	02	Nivel de participación en las Decisiones de capital de trabajo	X		X		X		
		<b>DIMENSIÓN 2: DECISIÓN DE FINANCIACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	03	Nivel de participación en la Fuentes de financiación	X		X		X		
	04	Nivel de participación en el Periodo de financiación	X		X		X		
	05	Nivel de participación en el Costos de financiación	X		X		X		
	06	Nivel de Rendimiento de financiación	X		X		X		
	07	Nivel de participación en el Costo de deuda	X		X		X		
	08	Nivel de participación en el Costo de patrimonio	X		X		X		
	09	Nivel de participación en el Costo de capital	X		X		X		
	10	Nivel de Apalancamiento	X		X		X		
		<b>DIMENSIÓN 3: DECISIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
11	Nivel de intervención en la Distribución de utilidades netas	X		X		X			
12	Tasa de utilidades	X		X		X			
13	Nivel de intervención en las Utilidades retenidas	X		X		X			

<b>GESTIÓN PRESUPUESTAL</b>		<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>		
	<b>01</b>	Nivel de intervención en la programación del presupuesto en función de los objetivos del Estado para el sector	X		X		X			
	<b>02</b>	Nivel de consideración en las metas presupuestarias en la programación	X		X		X			
	<b>03</b>	Para la programación, se ha evaluado apropiadamente la demanda global de gastos del sector	X		X		X			
	<b>04</b>	En la programación del presupuesto se ha considerado la estimación de ingresos en el sector	X		X		X			
	<b>05</b>	Al término de la etapa de programación, la programación presupuestal responde al techo previsto para el sector	X		X		X			
			<b>DIMENSIÓN 2: FORMULACIÓN</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
	<b>06</b>	Se ha formulado el presupuesto considerando la satisfacción de uso de los ingresos corrientes	X		X		X			
	<b>07</b>	El presupuesto se ha formulado considerando donaciones y transferencias	X		X		X			
	<b>08</b>	Se ha formulado el presupuesto contemplando el financiamiento	X		X		X			
<b>09</b>	Se ha considerado, a cabalidad, los egresos para el presente año	X		X		X				
<b>10</b>	Al término de la etapa de formulación, el presupuesto se ha distribuido apropiadamente	X		X		X				

DIMENSIÓN 3: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		Si	No	Si	No	Si	No
11	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de autonomía presupuestaria (gastos corrientes/ingresos corrientes)	X		X		X	
12	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de ejecución de la inversión (inversión/ingresos corrientes)	X		X		X	
13	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de gastos de personal (personal y obligaciones sociales/gastos corrientes)	X		X		X	
14	El presupuesto se ejecuta considerando la ratio de servicio de la deuda (servicio de la deuda/ingresos corrientes)	X		X		X	
15	En la etapa de ejecución, el presupuesto se gestiona apropiadamente	X		X		X	
DIMENSIÓN 4: EJECUCIÓN		Si	No	Si	No	Si	No
16	El presupuesto cumple con el principio de eficiencia	X		X		X	
17	El presupuesto cumple con el principio de eficacia	X		X		X	
DIMENSIÓN 5: EVALUACIÓN Y CONTROL		Si	No	Si	No	Si	No
18	Se ha propuesto medidas correctivas de modo oportuno	X		X		X	
19	Se ha propuesto medidas correctivas de modo pertinente	X		X		X	
20	En esta etapa, la evaluación ha permitido la optimización del presupuesto	X		X		X	

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Ninguna

**Opinión de aplicabilidad:** **Aplicable [X]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Cairampoma Rodriguez Gabriel

**DNI:** 47190102

**Especialidad del validador:** Maestro en Gestión Pública

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Lima, 11 de octubre de 2021.**



**Firma del Experto Informante**

## Anexo 6. Carta de autorización



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

#### Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20159308619
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OMACHA	
Nombre del Titular o Representante legal:	ALEX TAYLOR ARIAS AMPA
Nombres y Apellidos	DNI: 42259878

#### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [ ], no autorizo [ ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
<b>Toma de decisiones financieras y Gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco - 2021</b>	
Nombre del Programa Académico:	
<b>MAESTRIA EN GESTION PUBLICA</b>	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
<b>MICHEL ROBLES YARIN</b>	<b>25328695</b>

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:

Firma:

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OMACHA  
Alex Taylor Arias Ampa  
DNI: 42259878  
ALCALDE

(Titular o Representante legal de la Institución)

(\*): Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal "f" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la Institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la Institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

## Anexo 7. Confiabilidad de instrumentos

### A. Diseño

El diseño del cuestionario es de tipo estructurado. Un cuestionario estructurado es aquel que ha sido diseñado considerando a los indicadores para sus preguntas, y que obviamente los indicadores fueron desprendidos de las dimensiones y éstas de las variables de la investigación. El cuestionario se adjunta en la sección de anexos.

Se ha estimado la escala valorativa Ordinal, considerando la jerarquía de menor a mayor (Escala tipo Likert). La categorización de las variables fue de cinco niveles, donde:

MUY BAJO : 01

BAJO : 02

MEDIO : 03

ALTO : 04

MUY ALTO : 05

### B. Confiabilidad

Para determinar la confiabilidad del instrumento se recurrió al cálculo del índice de fiabilidad que proporciona el coeficiente de Alpha de Cronbach utilizando el software IBM SPSS v. 25. A continuación, se presenta la fórmula y el cálculo estadístico referido.

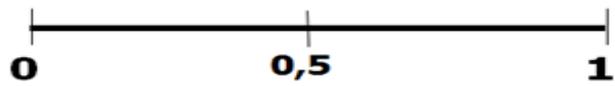
$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ 1 - \frac{\sum S^2 i}{S^2 t} \right]$$

Donde:

K = Numero de ítems

$S^2 i$  = Varianza de cada ítem

$S^2 t$  = Varianza de la suma de los ítems



0,53 a menos	Confiabilidad nula
0,54 a 0,59	Confiabilidad baja
0,60 a 0,65	Confiable
0,66 a 0,71	Muy Confiable
0,72 a 0,99	Excelente confiabilidad
1.0	Confiabilidad perfecta

**Figura 3:** Niveles de confiabilidad

**Tabla 9:**

*Resumen de procesamiento de casos*

		N	%
Casos	Válido	56	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	56	100,0

*Fuente:* SPSS. Elaboración propia.

El total de encuestados es de 56 servidores públicos que laboran en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco.

**Tabla 10:**

*Estadística de fiabilidad de la variable TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,795	20

*Fuente:* SPSS. Elaboración propia.

Como el resultado del cálculo del coeficiente Alpha de Cronbach es de 0.795; para el cuestionario de la variable de Toma de decisiones financieras, y se interpreta que la consistencia interna de la prueba para el instrumento de investigación, es de *excelente confiabilidad*.

**Tabla 11:***Resumen de procesamiento de casos*

Resumen de procesamiento de casos		N	%
Casos	Válido	56	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	56	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

*Fuente: SPSS. Elaboración propia.*

El total de encuestados es de 56 servidores públicos que laboran en la municipalidad distrital de Omacha, provincia de Paruro, Cusco.

**Tabla 12:***Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestal*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,787	13

*Fuente: SPSS. Elaboración propia.*

Como el resultado del cálculo del coeficiente Alpha de Cronbach es de 0.787; para el segundo cuestionario, acerca de la variable Gestión Presupuestal; y se interpreta que la consistencia interna de la prueba para el instrumento de investigación, es de *excelente confiabilidad*.