



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los
territorios de la Comunidades Nativas del
Distrito de Yaguas, Loreto, 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Garcia Vasquez, Alvaro Antonio (ORCID: 0000-0002-3826-6280)

ASESOR:

Mg. Villanueva de la Cruz, Manuel Benigno (ORCID: 0000-0003-4797-653X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LIMA - PERÚ

2022

Dedicatoria

A mis hijos Gabriel, Abigaíl y Emily por ser un motor que impulsan mi actuar en superarme cada día más.

Agradecimiento

A mi esposa Dámaris por acompañarme en esta aventura del posgrado.

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1. Tipo y diseño de investigación	17
3.2. Variables y operacionalización	18
3.3. Población, muestra y muestreo	18
3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos	19
3.5. Procedimiento	20
3.6. Método de análisis	20
3.7. Aspectos éticos	21
IV. RESULTADO	22
V. DISCUSIÓN	28
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	35
ANEXOS	41

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Distribución de frecuencia variable proyecto de inversión pública	22
Tabla 2 Distribución de frecuencia variable gestión municipal	23
Tabla 3 Prueba de normalidad	25
Tabla 4 Correlación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal	25
Tabla 5 Correlación entre el proyecto de inversión pública y las dimensiones de la gestión municipal	26
Tabla 6 Operacionalización de la variable Proyectos de inversión pública	44
Tabla 7 Operacionalización de la variable gestión municipal	44

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 Esquema del diseño de investigación	17
Figura 2 Niveles de percepción de la variable proyecto de inversion	22
Figura 3 Niveles de percepción de la variable gestión municipal	24

Resumen

La presente tesis se enmarcó en la línea de investigación Gestión de políticas públicas. El objetivo de la investigación fue determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021. La investigación fue de tipo básico, con diseño no experimental, de corte transversal, correlacional. La población estuvo conformada por los trabajadores de los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas. La muestra estuvo conformada por 53 trabajadores. La técnica utilizada para la recolección de información fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. El cuestionario para medir la variable proyecto de inversión pública estuvo conformado por 20 ítems y el cuestionario para medir la variable gestión municipal por 18 ítems. Se utilizó el software estadístico SPSS versión 25 para procesar los datos. Los resultados de la investigación determinaron que la variable proyecto de inversión pública se relaciona directa y significativamente con la variable gestión municipal, con un coeficiente de correlación de $\rho = 0.724^{**}$ con un p_valor calculado de 0.000 lo que permitió la comprobación de la hipótesis planteada concluyendo que la relación entre las variables es positiva alta.

Palabras clave: proyecto de inversión, procedimientos, contrataciones, gestión municipal

Abstract

This thesis was framed in the line of research Management of public policies. The objective of the research was to determine the relationship between the public investment project and municipal management in the territories of the Native Communities of the Yaguas District, Loreto, 2021. The research was of a basic type, with a non-experimental design, of cross-sectional , correlational. The population was made up of workers from the territories of the Native Communities of the Yaguas District. The sample consisted of 53 workers. The technique used to collect information was the survey and the instrument was the questionnaire. The questionnaire to measure the public investment project variable consisted of 20 items and the questionnaire to measure the municipal management variable by 18 items. The statistical software SPSS version 25 was used to process the data. The results of the research determined that the public investment project variable is directly and significantly related to the municipal management variable, with a correlation coefficient of $\rho = 0.724^{**}$ with a calculated p_value of 0.000, which allowed the verification of the proposed hypothesis. concluding that the relationship between the variables is positive high.

Keyword: investment project, procedures, contracting, municipal management

I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional la inversión pública, de acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (Ocde, 2019) representa el comportamiento de un importante mecanismo nacional para atender las diversas necesidades de la ciudadanía. En los últimos 10 años, ha decaído alcanzando una tasa de disminución de -1.1%, con un nivel mínimo de inversión de aproximadamente US \$ 9.2 billones, que es incluso menor que la cifra presentada de -0,5% caída promedio a nivel de inversión pública. Cabe señalar que más del 40% de la inversión pública es administrada por los gobiernos locales, así como las intervenciones en comunicaciones, transporte, energía y desarrollo económico. Además, Brunet (2021) señaló que las malas prácticas en la gestión de la inversión pública provocan más de \$ 1 billón en pérdidas cada año, y se espera que aumente, esto complica la construcción de infraestructura en los países emergentes y socava la estabilidad, la salud, la seguridad, el agua, la electricidad, el transporte y otros servicios de las zonas rurales e inclusive de las poblaciones urbanas.

Espitia et al. (2019) señaló que ante las necesidades de Colombia, la ineficiencia del gasto público y las restricciones presupuestarias le han impedido cumplir con sus políticas nacionales y el mandato constitucional de su población. Organizaciones) y otros países latinoamericanos muestran insuficiente oferta de bienes , servicios e infraestructura; en México, el gobierno federal es responsable de proponer un plan de presupuesto público cada año que tiene como objetivo satisfacer las necesidades económicas y financieras del país en base a su desarrollo económico y fortalecer, al mismo tiempo, con la pobreza y las diferencias de clase social.

Para Orella y Marshall (2017) mencionados en Chile, la inversión privada en las grandes ciudades representó el 80% y la inversión pública el 20%, pero se puede decir que es secundaria; este tipo de inversión pública se enfoca en la oferta de bienes y servicios. servicios públicos básicos, de modo que el acceso de los residentes a la vivienda, la atención médica, la educación y la infraestructura tenga un impacto vital en la mejora de la vida de los ciudadanos. La tendencia de la inversión del sector público en los países de Latinoamérica ha ido en crecimiento, sin embargo todavía no ha alcanzado el nivel óptimo, en este sentido, el gasto en

inversión pública representa el 1,8% del PIB, en comparación con otros países (Armendáriz y Contreras, 2016).

En Perú, la inversión pública ha mostrado ineficiencia y proyectos abandonados en el proceso de formulación, lo que refleja las deficientes capacidades de gestión ejecutiva, los malos procesos de selección de contratistas, la falta de compromiso de los contratistas y la corrupción gubernamental (Reategui, 2016). La implementación en el sistema de transferencia de inversión pública en Perú, se observó una tendencia a la baja respecto a los recursos asignados, en los años 2016 a 2019 la tasa de implementación fue del 67,7% en 2016, 67% en 2017, 65,4% en 2018 y solo 65,3% en 2019 (MEF, 2020).

Las Comunidades Nativas ubicadas a lo largo y ancho del territorio peruano tienen sus propias normas y costumbres amparadas por Ley, no podemos dejar de lado que el Estado promueve el respeto a la diversidad cultural y étnica, así mismo protege sus territorios; este análisis de estudio se concentra en la zona fronteriza con el vecino país de Colombia, el Distrito de Yaguas, Provincia del Putumayo región Loreto, alberga a trece (13) comunidades nativas inscritas y reconocidas por el Estado peruano, como son: Puerto Franco, Pesquería, Betania, Remanso, Corbata, Curinga, Puerto Nuevo, Tres Esquinas, Primavera, San Martín, Huapapa, El Álamo y Santa Rosa de Cauchillo.

La regulación de los proyectos de inversión pública contempla el respeto irrestricto de las zonas donde se ubican las Comunidades Nativas, la intervención del Estado a través de las obras públicas, en relación a la optimización de la calidad de vida en estas zonas se da cumpliendo requisitos únicos que muchas veces tienen largos periodos de tiempo para ser aprobados de forma tal que el ciclo de inversión entre la programación, formulación y ejecución de un proyecto parece ineficiente permitiendo que las políticas públicas de desarrollo fijadas por el Estado peruano no se materialicen en esta zona fronteriza relegada por décadas y en donde impera la falta de servicios públicos básicos que concluyen en una sola idea generalizada en la población un Estado ineficiente.

Dentro del marco de la Ley N° 30186 que crea la Provincia del Putumayo, el Distrito de Rosa Panduro y el Distrito de Yaguas, con sus primeras autoridades obligadas a conducir los destinos de esta parte de la región Loreto desde el año

2014, se tiene que el Distrito de Yaguas conformada por sus comunidades nativas, cuyo acceso natural a esta zona es la fluvial navegando desde Iquitos nueve (09) días en lancha cuando el río esta crecido y trece (13) días cuando río está en vaciante, el otro acceso es el aéreo por intermedio de la fuerza aérea que tarda cuarenta y cinco minutos (45') pero el costo supera las expectativas de la población al margen que sólo permite pasajeros y no carga.

Las inquietudes manifestadas, permiten formular el problema general se enuncia: ¿Cómo se relacionan los proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021? Para los problemas específicos se tiene: a) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021? b) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión finanzas municipales en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021? c) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021? y d) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021?

El desarrollo de la investigación se justificó de la siguiente manera: justificación teórica, esta investigación tuvo como objetivo realizar una reflexión académica sobre la comprensión interna de las variables de investigación, pues a través de la profundización y análisis de la selección de cuerpos teóricos relevantes se obtuvo el sustento necesario para las variables. Como apoyo a la comunidad en general para ampliar el conocimiento, útil para las investigaciones sobre la resolución de problemas de aprendizaje. Justificación metodológica, porque la construcción del conocimiento es verdadera y legal, y porque el estricto apego a las etapas que corresponden al proceso metodológico de la investigación científica permite construir los instrumentos con dimensiones relevantes alcanzando los objetivos de la investigación y así sacar conclusiones de la información recopilada y procesada en estadísticas descriptivas e inferenciales. justificación práctica, porque permite brindar un mecanismo de insumo para resolver problemas, además

esta investigación fortaleció la función de toma de decisiones de la gestión municipal para incidir positivamente en las necesidades de atención y ayuda de la inversión pública de la ciudadanía, reduciendo los servicios y las brechas en la infraestructura local. Justificación social, porque ayudo a explicar por qué se retrasa y no se concluyen los proyectos, conociendo estas deficiencias, podemos proponer correcciones o cambios a la autoridad competente con el fin de completar el proyecto en beneficio de la comunidad.

La investigación pretende lograr determinar el objetivo general: Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021. Para los objetivos específicos se tiene: a) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021, b) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión finanzas municipales en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021, c) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021 y d) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.

Se procederá a demostrar las siguientes hipótesis general: El proyecto de inversión pública se relaciona con la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021. Para las hipótesis específicas se tiene: a) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión desarrollo organizacional en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021, b) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión finanzas municipales en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021, c) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión servicios y proyectos en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021 y d) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión gobernabilidad democrática en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

En los antecedentes nacionales se tomó en cuenta a Escobar (2020), que estudia la gestión municipal y la inversión pública, cuyo propósito es establecer el vínculo entre la gestión municipal y la inversión pública. El método es cuantitativo y relevante, la muestra es un censo y la población total es de 52 funcionarios. Los resultados de la prueba de hipótesis evidencian la existencia de una alta correlación entre las variables $Rho = 0.839$ y $p\text{-value} = 0.000$. La investigación asume la presencia de un vínculo significativa entre la gestión municipal y la inversión pública, y la conclusión es una relación positiva y significativa.

Estrada (2019) estudia la gestión municipal y la inversión pública, teniendo como objetivo establecer el nivel de asociación entre las dos variables. El método de investigación es un tipo básico de diseño no experimental que utiliza métodos cuantitativos. La población es la misma que la muestra, compuesta por funcionarios y parlamentarios, con un total de 60 personas. La tecnología aplicada es la medición y la instrumentación. El resultado evidenció que el coeficiente de Spearman obtuvo un valor de $p = 0.000$ y aceptó la hipótesis de investigación de que existe una asociación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública.

Guevara (2019) en su investigación tuvo el propósito de establecer la asociación entre inversión pública y desarrollo local. Este estudio es un diseño básico, no experimental y sub-diseño descriptivo relacionado, con 34 personas. A fin de recolectar datos se elaboraron dos cuestionarios, uno para inversión pública y otro para desarrollo local. Los resultados de la investigación han podido confirmar que la inversión pública está de forma directa relacionada con el desarrollo local; debido a que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es 0.727 y el nivel de significancia es menor a 0.000, la región crítica es 0.05

La investigación de García (2018) estableció el objetivo de encontrar una asociación entre la gestión municipal y el presupuesto participativo. La investigación está relacionada, de tipo básico, y la población es igual a una muestra de 80 líderes. Su técnica es la investigación, y los resultados evidencian la existencia de una fuerte correlación positiva entre variables con una significancia significativa de

0,000 ($p = 0,0001$) y menor a 0,05, aceptando la hipótesis del investigador ($\rho = 0,906$).

Milla (2017) investigó la gestión municipal y el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública. El propósito de este estudio es determinar el grado de correlación entre variables. Se realizó una encuesta con 34 funcionarios como muestra. La herramienta utilizada es un cuestionario. A través de los resultados observamos que el grado de correlación $Rho = 0,764$, las variables de gestión municipal están relacionadas con los proyectos de inversión pública; la gran mayoría (58,8%) están en línea con la normalidad, mientras que el 61,8% de los encuestados indicó que el ciclo de vida de la inversión proyectos es normal. La conclusión a la que se llega es que la gestión municipal está significativamente relacionada con el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública.

En los antecedentes internacionales encontramos a Yauqui (2019) quien mencionó en su investigación cuya finalidad fue conocer la inversión en el sector público y su impacto en las condiciones de vida de los años 2014 al 2017. La investigación utiliza métodos descriptivos, deductivos, cuantitativos. La muestra incluye 272 hogares y 927 personas. En definitiva, el trabajo nacional realizado por el gobierno central y los gobiernos autonómicos locales ha mejorado los escenarios de vida en áreas urbanas y rurales con mayor cobertura y alcance en lugares donde no se disfrutaban estos beneficios.

Asimismo, Yulianti (2017) señaló en su investigación sobre la práctica de la gestión municipal y las finanzas públicas. Allí hizo un trabajo no experimental y fue de tipo básico. La conclusión es que las buenas prácticas municipales poseen un influencia positiva en las finanzas públicas, porque la transparencia de la información permite a los emprendedores destinar los recursos de manera adecuada a sus negocios y estrategias, y las mismas prácticas de inversión consolidan la armonía de ciudades y pueblos.

El estudio de Le Conge (2017) cuyo objetivo es analizar el liderazgo y la gestión municipal mediante la perspectiva de los gerentes y jefes de departamento. El estudio fue no experimental y exploratorios, métodos mixtos, la muestra es de 34 gerentes participantes y líderes regionales. La conclusión es que la práctica del liderazgo puede desarrollar mejor la gestión municipal, porque la colaboración y la

accesibilidad pueden establecer un desarrollo organizativo suficiente en el gobierno municipal para dar pleno juego a sus funciones.

También, Gonzáles y Martínez (2017) propusieron en su investigación: el impacto del análisis de variables de gestión y finanzas municipales, infraestructura y capital humano en su eficiencia. El propósito es analizar el impacto de las variables en la eficiencia de la gestión de las instituciones públicas locales. El tipo de estudio es no paramétrico y adopta un diseño transversal, las muestras provienen de 3 provincias, Ubula, Kobukkula y Kuribe, con un total de 10 regiones. Los resultados muestran que, debido a la concentración de áreas urbanas, los municipios tienen insuficiente infraestructura, recursos financieros y capital humano. Las principales razones de la ineficiencia de estas ciudades son la baja cobertura de servicios comunitarios y el uso masivo de recursos para lograr resultados..

Por su parte Jeroslow (2016) propuso el objetivo de analizar el impacto de la inversión pública comparando las políticas de los hogares en 10 países de la OCDE. Investigación de tipo básico. Después de todo, la inversión pública de Suecia y su impacto en los niños es relativamente débil, mientras que Estados Unidos tiene el mayor impacto porque invierte más en educación temprana y cuidado de niños, licencia parental remunerada e infraestructura y equipo para servicios de salud. Se recomienda fortalecer los esfuerzos de inversión pública en todas las etapas de la vida para proteger los derechos humanos y el fin de las necesidades de cuidado.

En cuanto a la epistemología de la investigación se consideraron las siguientes: La teoría del crecimiento económico. La evolución de las teorías del crecimiento económico en las décadas de 1950 y 1960 se caracterizó por la existencia de una serie de "hechos estilizados" que representaron el proceso de crecimiento histórico. Kaldor (1961) señaló los siguientes hechos típicos, y la teoría del crecimiento económico debería poder explicar estos hechos: El producto per cápita refleja la tendencia creciente a lo largo del tiempo. La participación del capital y el trabajo en el producto se mantiene relativamente estable. La evidencia acumulada durante las últimas décadas muestra que hay nuevos "hechos estilizados" que caracterizan el proceso de crecimiento histórico. La actualización

de la lista original de Kaldor debe incluir al menos el siguiente hecho estilizado: el crecimiento económico suele ir acompañado de un aumento del comercio. El nivel de desarrollo económico se correlaciona positivamente con la participación del sector industrial en los productos. Existe una alta correlación entre el crecimiento económico de un país y su desarrollo tecnológico. El crecimiento económico suele ir acompañado de un aumento del stock de capital humano. La fuerza laboral tiende a migrar a países desarrollados (Mújica, 1991, citado en Céspedes, 2019).

Al introducirse el concepto de gasto público como el ejercido por la administración pública en la implementación de infraestructura productiva, causa alteraciones en la producción o en el rendimiento de los factores productivos, entonces cada gasto de inversión pública es productivo, se establece que el vínculo entre la inversión pública y el crecimiento de la producción es positiva (Barro, 1990). No obstante, el crecimiento depende no solo de la inversión, sino también de los cambios tecnológicos, conformándose como el fundamento del desarrollo económico, puesto que promueve una acumulación constante de capital (Para Arrow y Kurz, 1970 citado en Thach, 2020).

Teoría keynesiana En el siglo XX, cuando Estados Unidos y Europa vivían la crisis económica de 1929, la teoría económica del británico John Maynard Keynes apareció en su era de la "teoría del empleo, el interés y la moneda". La hegemonía absoluta del neoclasicismo en la economía, aunque la llamada "revolución keynesiana" es unilateral, aunque el neoclasicismo continúa después de la Segunda Guerra Mundial. Keynes rechazó la idea de que una economía de mercado conduce automáticamente al pleno empleo. Esta pérdida de confianza en la automatización de la supervisión económica abre la puerta a la necesidad de la política económica, es decir, el estado en el que el estado interviene en la economía para lograr el pleno empleo. Keynes se opuso a la visión neoclásica de que el libre funcionamiento del mercado equilibra la economía, porque las crisis son siempre temporales. La principal contribución de Keynes fue el reconocimiento de que el gasto público no es una interferencia con la inversión privada, sino un complemento de la inversión privada. Por ello, a diferencia de la teoría clásica, en el modelo keynesiano, los países se incluyen en la actividad económica (Keynes, 2936, citado en Mattei y Silva, 2018).

La inversión pública corresponde a la modernización de la gestión estatal de acuerdo con la Ley N ° 27658, el Estado peruano debe modernizar todas las instituciones, alcances y procedimientos para optimizar la gobernanza pública, lograr la descentralización y servir a la ciudadanía. El propósito de este proceso es mejorar la eficiencia de las agencias gubernamentales, fomentando así la implementación de funciones y resultados en diversos campos de acción, sistemas administrativos y departamentos. Para los países de todo el mundo la inversión pública es el mecanismo clave de progreso social, colectivo y económico. La inversión del sector público en proyectos de infraestructura es una estrategia de crecimiento a corto, mediano y largo plazo. A corto plazo, el aumento a gran escala de la inversión hace posible activar la economía de un país y generar empleos, especialmente cuando la economía se está desacelerando. En el mediano y largo plazo, la promoción de inversiones en proyectos de infraestructura puede lograr la sustentabilidad del desarrollo económico al incrementar el nivel de productividad y ampliar la provisión de servicios públicos que beneficien a la ciudadanía (Contraloría General de la República, 2016).

Mediante el D.L. N ° 1252 se estableció un sistema nacional de planificación y gestión de inversiones plurianual, cuyo objetivo es orientar el empleo de los recursos nacionales para optimizar la oferta de servicios e infraestructura. Sus acciones se rigen por el plan anual de inversiones y los principios de planificación de la agencia del gobierno nacional. Priorizar conexiones estratégicas, cerrar brechas, generar impacto social y mejorar la calidad y transparencia.

El D.L. N ° 1432 modifica el Decreto. L. N ° 1252, que define las diferentes etapas del ciclo de inversión, tales como planes de inversión plurianuales relacionados con metas gubernamentales, formulación y evaluación de propuestas establecidas en el sistema de planificación. A través de la tabla técnica, ajustar el concepto técnico y la implementación de acuerdo a la complejidad de la inversión, incluyendo descripciones detalladas de documentos técnicos o documentos equivalentes, así como la implementación física y financiera. Se asocia con otros sistemas administrativos del país, como suministro, presupuesto, etc.

En el contexto de la inversión pública, un proyecto es la suma de esfuerzos temporales efectuados para alcanzar la creación de bienes, servicios o metas especiales. Cada proyecto necesita tener una fecha de inicio y finalización

específica (Deleidi et al., 2020). En la implementación del proyecto, no solo se debe considerar en el menor tiempo y presupuesto, sino que el resultado esperado debe ser el impacto en el beneficiario final (Gryshkevych, 2020).

Por su parte, (Ozbilgin, 2020) considera que la inversión nacional es uno de los pilares básicos de la competitividad, es una infraestructura implementada a través de la inversión pública porque es un catalizador económico de corto plazo y genera crecimiento de largo plazo. Asimismo, Randelović (2020) lo definen como cualquier gasto público destinado a incrementar o reponer el capital fijo y / o stock de capital humano del sector estatal, con el propósito de incrementar la competitividad del país en la prestación de servicios o la producción de bienes. Una gestión eficaz requiere de varios factores, entre ellos la calidad de cada agencia y los factores humanos involucrados en el sistema, especialmente una buena organización entre la agencia y todos los niveles de gobierno (Banerjee et al, 2019).

Para, Jiménez et al. (2020) señaló que la inversión pública tiene como objetivo establecer, fortalecer, potenciar o restaurar la distribución del capital físico y utilizar los recursos públicos para mejorar la competitividad del país en la prestación de los servicios necesarios a la ciudadanía, idea desarrollada por Ramos et al. (2017) quienes afirman que la inversión pública es un mecanismo que procura optimizar la asignación de recursos nacionales para resolver problemas estructurales en materia de competencia entre gobiernos y departamentos en todos los niveles, y enfatiza que los fondos que se priorizan para dicha intervención gubernamental para cumplir las necesidades urgentes de las personas, y aquellos proyectos que puedan lograr una mayor vitalidad y diversificación de la producción, como la agricultura, el riego o la innovación, promoviendo así el desarrollo social y económico de los países.

Asimismo, Dabla-Norris y Chakraborty (2011) la inversión pública es una medida proporcionada por el estado para reducir la brecha en la infraestructura y la calidad del servicio nacional. Esta herramienta de gobierno posee la capacidad de promover el desarrollo sostenible y crear oportunidades para las personas. Asimismo, la OCDE (2019) señaló que la inversión pública tiene diferentes significados y entendimientos en diferentes países, generalmente incluye inversión en infraestructura física como pistas y edificios nacionales, así como inversión blanda que incluye innovación e investigación, desarrollo, etc.

En lo que a ellos respecta, Jarosiński (2019) indica que la inversión pública surge de la identificación de problemas sociales, que es un medio de acción para resolver problemas y promover impactos positivos en los beneficiarios o en toda la comunidad. Además, Cavalcante (2015) afirmó que la inversión pública permite reflejar las candentes aspiraciones de un lugar, y si la perspectiva del gobierno se orienta a mejorar su inversión, los grupos políticos pueden ser reelegidos porque el público inversionista es visible no al público, lo que hace que sea más fácil para ellos juzgar el desempeño del gobierno. Del mismo modo, Ardanaz et al. (2021) cree que una manera de que el Estado impulse la economía es a través del gasto público suficiente, especialmente la inversión pública, porque promueve otras actividades económicas y produce empleos, y se apoya cuando interviene en infraestructura porque promueve el crecimiento, además de ser valorado por la ciudadanía.

El Ministerio de Economía y Finanzas-MEF (2019) señaló que el estado destina recursos para mejorar la capacidad de la economía nacional de traer mayores beneficios a la ciudadanía en el tiempo. Es probable que los proyectos de inversión estén sujetos a cambios o costos excesivos. Especialmente para los proyectos de inversión en construcción, el costo final puede exceder el monto del contrato, causando dificultades o conflictos de interés. Se deben considerar las características internas del proyecto, que son las mismas que los requerimientos del usuario final, así como la combinación de datos documentales, características procedimentales y la conexión de servicios municipales socio-económicos y políticos; y presupuestos para todas las etapas, con especial énfasis en la evaluación (Charnonneu, 2015).

La importancia según Huacchillo et al. (2020) indican que la inversión pública ha jugado un papel importante en el mundo empresarial porque puede gestionar la consecución de objetivos nuevos y facilitar a los emprendedores el uso de óptimos escenarios para planificar proyectos. El impacto del crecimiento empresarial, pueden consolidar desarrollo local. Además, Ntembe et al. (2018) considera que la inversión pública es fundamental para el crecimiento y desarrollo del país, y una adecuada gestión de la inversión puede tomar decisiones que realmente puedan lograr mejores resultados en tareas prioritarias. Utilizando un método similar, Moyón et al. (2020) enfatiza que la asignación presupuestaria de los proyectos de

inversión pública tiene un impacto positivo en el desarrollo local, y enfatizar que la gestión y organización de las entidades gubernamentales inciden en la calidad de vida de los ciudadanos en términos de presupuestos y contratos. Por otro lado, Manrique y Polonio (2017) confirmaron que el gobierno, a través de la inversión pública, no solo ayuda a mejorar los indicadores económicos, sino que también ayuda a mejorar los indicadores sociales, porque su impacto ayuda a reducir la pobreza y aumentar el PIB.

En cuanto a la inversión pública, se ha agregado una nueva categoría: a) Fortalecimiento del capital humano mediante la inversión en personas involucradas en la producción, mejorando las condiciones de salud, educación, desarrollo de habilidades y otras inversiones, productividad y competitividad b) Sociedad de capital, que se define como a través El nivel de relación y la consolidación de la red de cooperación personal a través de la comunidad. El crecimiento del capital social conduce a un aumento en la capacidad de las comunidades para lograr resultados basados en objetivos de crecimiento comunes, c) El capital cultural considera costumbres, valores y una serie de componentes que agregan valor a la comunidad, y promueve la creación de bienes y servicios como el turismo, el arte y la cultura. d) El capital institucional refleja los objetivos de la organización, lo que permitirá que los bienes y servicios proporcionados por la organización lleguen a los consumidores en un nivel eficaz y satisfactorio (Ministerio de Hacienda, 2017).

Para las dimensiones de la variable proyectos de inversión pública se utilizará el método propuesto, por Dabla-Norris et. Al., (2011) las cuales son: primera dimensión guías estratégicas y evaluación de proyectos, incluida orientación estratégica, capacitación en evaluación de proyectos, precios sociales y métodos de evaluación de proyectos desde la preparación del proyecto hasta la evaluación y evaluación previa a la implementación. Los indicadores de esta dimensión son los siguientes: orientación estratégica y evaluación de proyectos. Del mismo modo, Ferrer (2018) confirmar que la inversión pública está incluida en las estrategias de desarrollo de la gobernanza en todos los niveles. Estas estrategias se basan en un análisis de las realidades del territorio y las demandas de los ciudadanos. En este sentido, respeta los lineamientos estratégicos prioritarios e implementa diferentes estrategias. Proyectos que destinen recursos y cumplan con las políticas públicas de sus diferentes departamentos.

Como segunda dimensión esta la selección de proyectos, consiste en la integración con el presupuesto, el papel de la legislación, la supervisión pública y los criterios de selección. Entre ellos, se determinaron dos indicadores: integración con el presupuesto y criterios de selección. Taloo (209) refuerzan esta idea porque la prioridad del proyecto se determina evaluando una serie de cualidades en la propuesta, como el logro de metas gubernamentales o departamentales de mayor nivel, y si proporcionar recursos para implementar estas metas, como proyecto. signo de descentralización. Esto significa que los ciudadanos que se benefician de las inversiones necesitan una entrega inmediata y la mejor calidad.

La tercera dimensión la implementación del proyecto consiste en recompensas, cumplimiento temporal y auditorías de control interno. Asimismo, se identificaron dos indicadores: cumplimiento temporal y control interno y auditoría. De manera similar, Daniel y Ugochuku (2020) asume que ofrecer agilidad en la inversión pública es clave a fin de brindar servicios al público de manera oportuna, al igual que la calidad de la implementación o ejecución de la inversión. Por ejemplo, los términos del contrato con el estado, desempeño, oportunidades y la excelencia dependerá de la ejecución de la condición de finalización del proyecto de la empresa.

Y finalmente la cuarta dimensión evaluación del proyecto, auditoría y gestión de activos; es una característica ideal en el sistema de inversión pública, incluida la evaluación posterior a la implementación, que debe tomar la información de seguimiento como entrada y verificar si cumple con el sistema de inversión, la supervisión de acceso y la evaluación del proyecto. necesarios para gestionar el proyecto correspondiente. Evitar la fuga de información Asegurar la operación y mantenimiento de nuevos servicios públicos a través de la inversión y proporcionar los activos y recursos de servicio necesarios o retrasos. Luego significa verificar la ejecución real oportuna relacionada con los recursos de inversión, considerando la evaluación del proyecto, la auditoría y el control de activos, y la evaluación posterior a la implementación.

Es un complemento al Ministerio de Economía y Finanzas (2019), pues estipula que la inversión propuesta en el plan plurianual de inversiones debe registrarse en la unidad de ejecución de inversiones y en la sección de seguimiento de ejecución de inversiones mensualmente. El informe de seguimiento está

vinculado con el sistema integrado de gestión financiera, el sistema de información de ingeniería pública y el sistema electrónico nacional de adquisiciones. La Dirección General de Inversión Pública (2019) agregó que el seguimiento del proyecto es un proceso continuo de recolección de datos del sistema y evaluación del grado de conformidad de los resultados como insumo para identificar imprevistos o ajustar necesidades imprevistas.

Respecto a la variable gestión municipal se consideró a: Barrillas et al. (2008) mencionaron que, al fortalecer las capacidades políticas, sociales, económicas y ambientales, la gestión de los municipios juega un papel protagónico en el desarrollo local, logrando así el desarrollo del potencial de los grupos y organismos humanos. Es un participante importante en el proceso de progreso continuo sobre la base de la equidad, la participación y la transparencia. La gestión es el elemento básico a fin de alcanzar las metas establecidas, una correcta gestión y correcta asignación de recursos, dotado de personal suficiente, reduce la percepción de insatisfacción con el medio ambiente. Sin embargo, los gerentes de hoy se encuentran ausentes puesto que solo se preocupan por proteger sus intereses personales, independientemente del hecho de que la mayoría de las personas no tienen salud, educación o alimentación.

Además, son herramientas que utilizan las agencias locales para gestionar territorios y sus recursos, utilizando nuevas tecnologías para evaluar políticas para mejorar sus procesos, participación ciudadana y eficiencia de recursos (Araiza, 2016). Con base en la visión de desarrollo integral, el departamento de gestión municipal formula recomendaciones, políticas y orientaciones estratégicas a través de la participación, la eficiencia y la competitividad. Por otro lado, promueve la innovación tecnológica, la descentralización y las conexiones entre los espacios locales y regionales para realizar proyectos locales (Tikhonovskova et al., 2019).

El propósito principal de la gestión municipal es representar a la ciudadanía y orientar sus procedimientos para satisfacer sus necesidades, con base en los siguientes propósitos, para promover y motivar el progreso sostenible de la ciudadanía sobre el fundamento de la equidad y la participación. Asimismo, a través de una adecuada gestión y distribución, se crean las condiciones para garantizar el bienestar de los recursos sociales y materiales en beneficio de la población de las zonas más vulnerables. Además, la protección del patrimonio paisajístico, el

mantenimiento, promoción y difusión de los valores culturales e históricos de los residentes (Fuckner y Rezende, 2019).

La gestión municipal adecuada orienta estratégicamente su plan con visión, es decir, no se basa en el hoy, sino en el pensamiento de la gerencia sobre el futuro, y su toma de decisiones es prospectiva. Una adecuada gestión municipal tiene un impacto efectivo en la optimización del bienestar de los ciudadanos que lo integran, utilizando los recursos económicos de forma transparente y eficaz respondiendo a las necesidades de los ciudadanos, y otros gestores trabajando con honestidad, yendo más allá de la emergencia (Dyatlov et al., 2021).

La gestión municipal se encuentra integrada por cuatro dimensiones que favorecen a la efectividad de la función según Barillas et al. (2008) las cuales son: primera dimensión desarrollo organizacional se refiere a la planificación de procesos orientada a cambiar actitudes, valores, comportamientos y estructura organizacional para adaptarse a las nuevas tecnologías, problemas y desafíos en el entorno. Como segunda dimensión finanzas municipales, cada municipio es responsable de mostrar información sobre sus actividades comerciales en forma de números y letras; y realizar dichas investigaciones para la transformación y financiamiento de los métodos de disposición; y las acciones del gobierno municipal. El financiamiento municipal es muy importante para la realización del proyecto, sin dinero, el municipio o cualquier agencia no puede pagar los costos e inversiones requeridos para implementar la política propuesta. Es cierto que las finanzas son la parte más importante de una institución, pero cuando pertenece a las personas, es más sutil.

La tercera dimensión servicios y proyectos, constituyen una verificación de la calidad y alcance de las acciones del municipio, si se aprovechan al máximo la tributación y las donaciones, se desarrollan opciones clave de esta manera, a través de proyectos orientados a brindar un mejor estilo de vida, especialmente en las zonas desatendidas.

En cuanto la cuarta dimensión gobernabilidad democrática, se refiere al hecho de que el municipio inicia o inicia a diferentes actores a participar de la normativa para que puedan realizar sus funciones y optimizar las condiciones de vida de acuerdo a las necesidades de los vecinos. La gobernabilidad se manifiesta como participación ciudadana. Las actividades que se llevan a cabo son

determinadas por la organización municipal, porque el desarrollo es tarea de todos, el trabajo del individualismo no tiene logros, sino las aportaciones de todos los integrantes del pueblo, porque la diversidad es la integración de una gran idea y un gran proyecto, y varias ideas han establecido una solución monumental.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

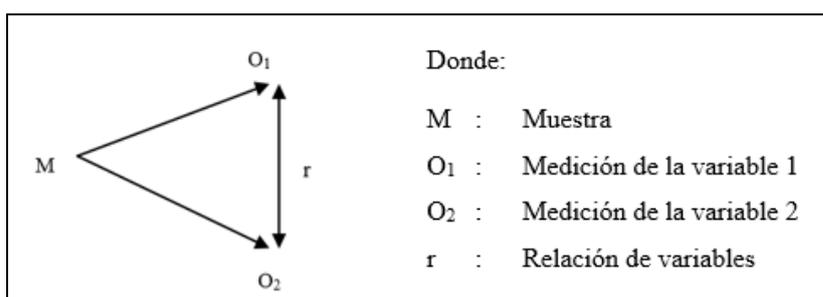
Esta investigación es de tipo aplicada, según Sakyi (2020), la investigación aplicada se denomina “investigación práctica o empírica” y se obtiene después de la conversión. Práctica basada en la investigación. Utilizar el conocimiento y los resultados de la investigación para comprender la realidad de manera rigurosa, metódica y sistemática.

El enfoque de la investigación es cuantitativa, según Sakyi (2020) la investigación bajo el enfoque cuantitativo, porque trata los fenómenos que pueden ser medidos y analiza los datos recolectados mediante el uso de técnicas estadísticas, su propósito más importante es describir, explicar, predecir y ser objetivo. Mediante el método hipotético -método deductivo- en el proceso de recolección de sus resultados y procesamiento, análisis e interpretación, utilizar estrictamente indicadores o cuantificar para sacar conclusiones.

El diseño de investigación es no experimental, transversal, correlacional, puesto que no se manipularon las variables y dimensiones, así también, es de corte transversal, porque las variables fueron medidas en un mismo tiempo e inmediatamente se pasó a su descripción o análisis, correlacional, debido a que el presente estudio analizó la relación de las variables de estudio Sakyi (2020).

Figura 1

Esquema del diseño de investigación



3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Proyecto de inversión pública

Definición conceptual:

Según Dabla-Norris (2011) es el sistema administrativo del Estado y su propósito es orientar los recursos públicos de inversión y ofrecer servicios de forma segura y proveer la infraestructura necesaria para el desarrollo nacional. El ciclo del proyecto incluye las etapas de preinversión, inversión y posinversión. La declaración de viabilidad es una condición necesaria para entrar en la etapa de inversión desde la etapa de preinversión.

Definición operacional

La variable proyecto de inversión pública por su naturaleza es de categoría cualitativa, se midió empleando la escala ordinal, policotómica, para tal efecto se descompuso en cuatro dimensiones y se estableció tres niveles: Deficiente, Regular y Eficiente (Véase anexo 2).

Variable gestión municipal

Definición conceptual.

Según Barillas et al. (2008) la gestión municipal es el principal proceso del progreso local, fortaleciendo las capacidades políticas, sociales, económicas y ambientales, el potencial para fortalecer a las personas e instituciones que son los principales actores en esta materia puede realizarse sobre la base de la equidad, la participación y la transparencia.

Definición operacional

La variable gestión institucional por su naturaleza es de categoría cualitativa la cual se midió mediante la escala ordinal, es policotómica, y se dividió en cuatro dimensiones y se estableció tres niveles: Deficiente, Regular y Eficiente. (Véase anexo 2).

3.3. Población, muestra y muestreo

El universo de estudio según Ventura-León (2017) está representado por grupos de individuos, y su propósito es comprender la información a procesar correspondiente al fenómeno investigado. Al respecto, Hernández et al., (2014)

definieron la universo de estudio como el conjunto de todas las cosas que se ajustan a una especificación específica, que puede entenderse como la suma de posibles objetos a analizar. Para medir los indicadores de este estudio, se considera la composición poblacional del número total de trabajadores, la misma que asciende a 53 personas.

Es un subconjunto o parte del universo o todo en el que se llevará a cabo la investigación. Existen algunos programas para obtener el número de componentes de la muestra, como fórmulas, lógica, etc. (Ventura-León, 2017). Una muestra es un subconjunto o parte de la población, seleccionada a través de varios métodos, pero siempre teniendo en cuenta la representatividad del universo (Hernández et al., 2014).

En este estudio, la muestra es no probabilística, censal y se encuestó a 53 trabajadores. El muestreo es el proceso de determinación de las muestras inspeccionadas (Ventura-León, 2017). De manera similar, Ozten y Manterola (2017) señalaron que este es un método para seleccionar componentes de la muestra de la población. Se compone de un conjunto de reglas, procedimientos y estándares, a través de los cuales se puede seleccionar un conjunto de elementos generales que representen lo que sucede en toda la población.

3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos

Técnica:

En el estudio se empleó la técnica de la encuesta. Para Hernández et al. (2018) una encuesta es una técnica de levantamiento de información en la que el investigador solicita a la muestra los datos que desean obtener.

Instrumentos:

En la medición de toda variable, se empleó como instrumento el cuestionario mediante interrogantes organizadas de manera específica. De acuerdo a Hernández et al. (2018) se compuso por secciones con el fin de recopilar varias apreciaciones de los componentes de la muestra, dos cuestionarios fueron empleados con la finalidad de recopilar información.

En la variable proyecto de inversión pública se elaboró un cuestionario con 20 ítems divididos en sus dimensiones: Guías estratégicas y evaluación de

proyectos (5 ítems), selección de proyecto (5 ítems), implementación de proyectos (5 ítems) y evaluación de proyecto, auditoría y manejo de activos (5 ítems). (Ver anexo 3. Instrumentos)

La variable gestión institucional fue medida a través de un cuestionario que consta de 18 ítems divididos en sus dimensiones: Desarrollo organizacional (5 ítems), finanzas municipales (4 ítems), servicios y proyectos (4 ítems) y gobernabilidad democrática (4 ítems). (Ver anexo 3. Instrumentos)

Validez

La validez de un instrumento hace referencia al nivel de mensuración de la variable procurada a mensurar (Hernández et al., 2018). La validez determino por medio del discernimiento de especialistas, los cuales emitieron juicio al hallar que los cuestionarios son suficientes. (Ver anexo 4. Certificado de validación)

Confiabilidad

Por medio de una prueba piloto aplicada en 20 empleados se determinó la fiabilidad de los instrumentos. A través del coeficiente alfa de Cronbach se determinó la confiabilidad de los dos cuestionarios. (Ver anexo 5, confiabilidad)

3.5. Procedimiento

En la recopilación de la información se solicitó consentimiento al gerente municipal para aplicar los cuestionarios en los colaboradores de la entidad. Del mismo modo, se informó la finalidad de la investigación y su relevancia, necesitando que los empleados ejerzan su libre colaboración. La recopilación de la información se realizó virtualmente, por medio del uso de formularios de Google Drive, remitidos a los colaboradores los cuales indicaron estar de acuerdo en la participación del proceso. Las contestaciones al cuestionario fueron almacenadas en una hoja de cálculo de Google Drive, la cual se efectuó su descarga con el fin de analizarla.

3.6. Método de análisis

Con el fin de llevar a cabo el análisis, se organizó el banco de información recolectado y se procedió a realizar el análisis descriptivo, el cual consistió en la organización de los datos en clasificaciones en relación a las escalas establecidas, siendo presentados en gráficos estadísticos y tabla de frecuencias. En el análisis

inferencial se utilizó la prueba no paramétrica de Spearman con el fin de mensurar la relación integrada entre variables, exponiendo los resultados en tablas.

3.7. Aspectos éticos

Debido a la naturaleza científica de esta investigación, se tomaron las siguientes consideraciones éticas: consentimiento informado; asegurar que las personas participen en la investigación propuesta porque es consistente con sus tendencias, preferencias y valores. Esto se hace por su propio libre albedrío, con suficiente conocimiento para determinarse sabiamente. La participación libre; la intervención personal en la investigación es de gran importancia. No solo está diseñada para proporcionar respuestas a cuestionarios, sino que también implica comprensión por parte del entrevistado. Y responsabilidad de autenticidad de la información proporcionada en la investigación, para asegurar que no exista plagio, y demás normativas en el campo de la investigación, que a su vez constituyen los estándares del proceso científico aplicado por la Universidad del Cesar Vallejo, también está en consonancia con los principios éticos internacionales, como los principios de respeto, justicia y benevolencia.

IV. RESULTADO

4.1. Análisis descriptivo

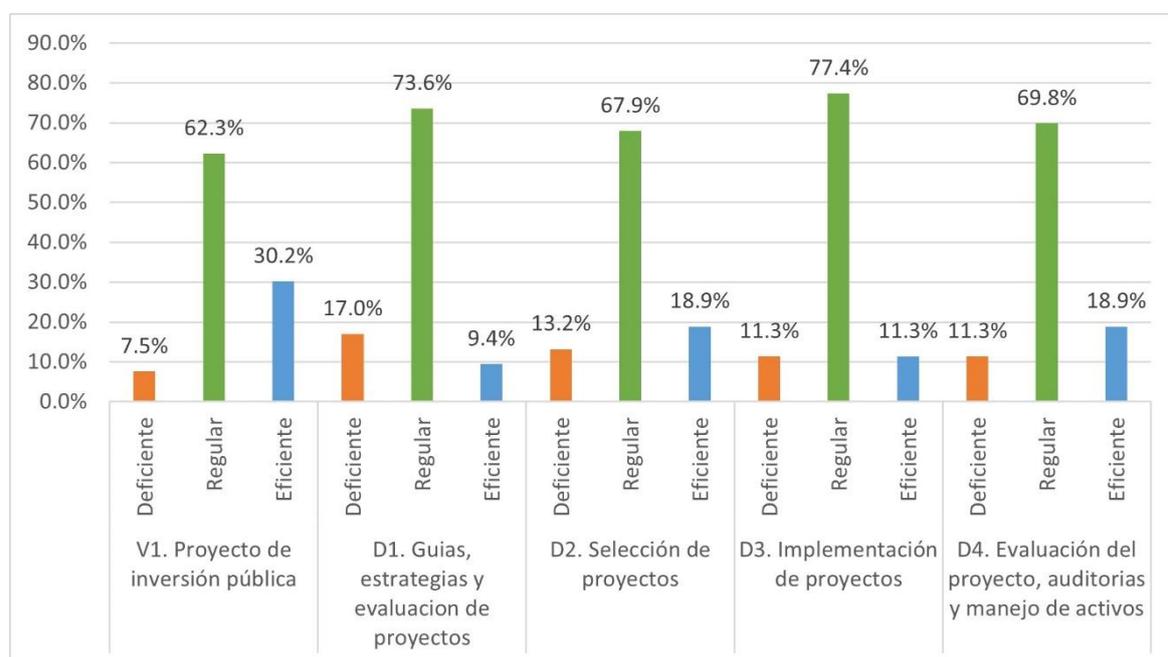
Tabla 1

Distribución de frecuencia variable proyecto de inversión pública

Niveles	V1. Proyecto de inversión pública		D1. Guías, estrategias y evaluación de proyectos		D2. Selección de proyectos		D3. Implementación de proyectos		D4. Evaluación del proyecto, auditorías y manejo de activos	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Deficiente	4	7.5%	9	17.0%	7	13.2%	6	11.3%	6	11.3%
Regular	33	62.3%	39	73.6%	36	67.9%	41	77.4%	37	69.8%
Eficiente	16	30.2%	5	9.4%	10	18.9%	6	11.3%	10	18.9%
Total	53	100.0%	53	100.0%	53	100.0%	53	100.0%	53	100.0%

Figura 2

Niveles de la variable proyecto de inversion



De acuerdo a la encuesta aplicada, en la tabla 2 y figura 2 se visualiza los resultados descriptivos obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores de la entidad, donde el proyecto de inversión pública es considerado en un nivel

regular por el 62.3% de los encuestados, en un nivel eficiente por el 30.2% de los trabajadores y solo un 7.5% considera que se encuentra en un nivel deficiente. En cuanto a las dimensiones se observa que: Respecto a la Dimensión 1: Guías, estrategias y evaluación de proyectos, el 73.6% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel regular, seguidos por el nivel deficiente de 17.0% y solo un reducido porcentaje de 9.4% considera que el nivel es eficiente.

En cuanto a la Dimensión 2: Selección de proyectos, el 67.9% de los trabajadores considera que se encuentra en nivel regular, seguidos por el nivel eficiente de 18.9% y solo un reducido porcentaje de 13.2% considera que el nivel es deficiente. En la Dimensión 3: Implementación de proyectos, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel regular de 77.4%, seguidos por el nivel eficiente de 11.3% y el mismo porcentaje de 11.3% considera que el nivel es deficiente. En la Dimensión 4: Evaluación del proyecto, auditorías y manejo de activos, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel regular de 69.8%, seguidos por el nivel eficiente de 18.9% y el porcentaje de 11.3% considera que el nivel es deficiente.

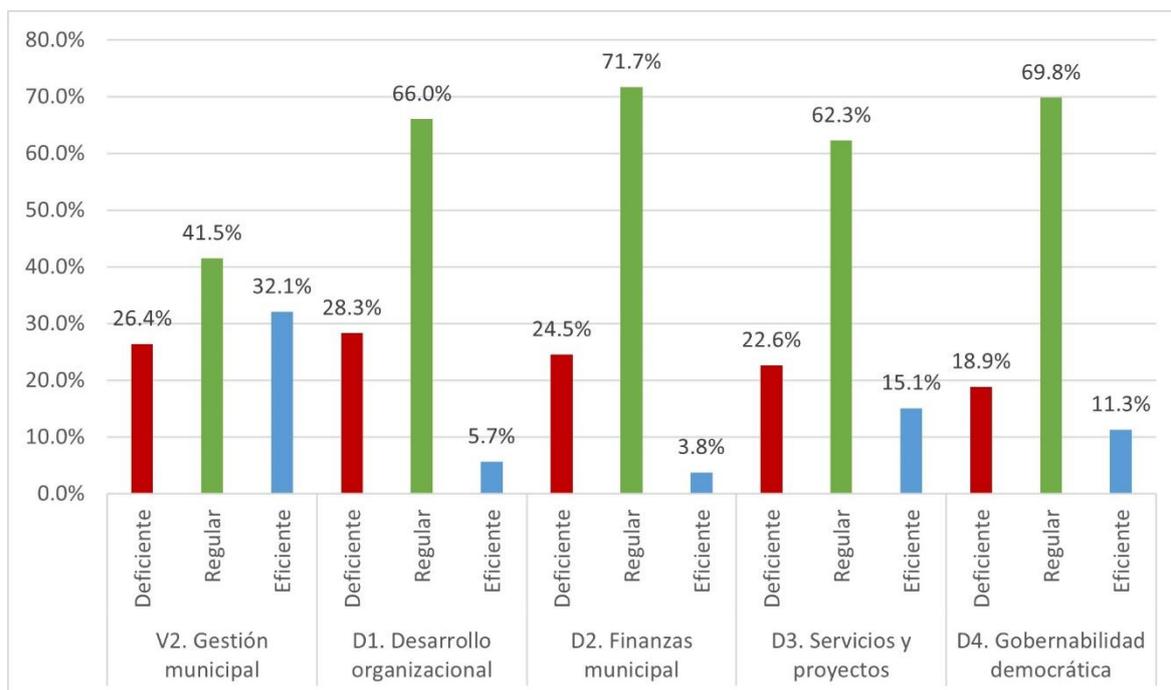
Tabla 2

Distribución de frecuencia variable gestión municipal

Niveles	V2. Gestión municipal		D1. Desarrollo organizacional		D2. Finanzas municipales		D3. Servicios y proyectos		D4. Gobernabilidad democrática	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Deficiente	14	26.4%	15	28.3%	13	24.5%	12	22.6%	10	18.9%
Regular	22	41.5%	35	66.0%	38	71.7%	33	62.3%	37	69.8%
Eficiente	17	32.1%	3	5.7%	2	3.8%	8	15.1%	6	11.3%
Total	53	100.0%	53	100.0%	53	100.0%	53	100.0%	53	100.0%

Figura 3

Niveles de la variable gestión municipal



Respecto a los resultados obtenidos en la tabla 3 y figura 3 se visualiza las percepciones de los trabajadores de la entidad, donde la gestión municipal es considerado en un nivel regular por el 41.5% de los encuestados, en un nivel eficiente por el 32.1% de los trabajadores y un 26.4% considera que se encuentra en un nivel deficiente. En cuanto a las dimensiones se observa que:

Respecto a la Dimensión 1: Desarrollo organizacional, el 66.0% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel regular, seguidos por el nivel deficiente de 28.3% y solo un reducido porcentaje de 5.7% considera que el nivel es eficiente.

En cuanto a la Dimensión 2: Finanzas municipal, el 71.7% de los trabajadores considera que se encuentra en nivel regular, seguidos por el nivel deficiente de 24.5% y solo un reducido porcentaje de 3.8% considera que el nivel es eficiente.

En la Dimensión 3: Servicios y proyectos, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel regular de 62.3%, seguidos por el nivel deficiente de 22.6% y el 15.1% considera que el nivel es eficiente. En la Dimensión 4: Gobernabilidad democrática, se observa que los encuestados opinan que se

encuentran en nivel regular de 69.8%, seguidos por el nivel deficiente de 18.9% y el porcentaje de 11.3% considera que el nivel es eficiente

4.2. Análisis inferencial

Tabla 3

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
V1. Proyecto de inversión pública	.940	53	.010
V2. Gestión municipal	.907	53	.001

La estadística de la prueba de normalidad corresponde a Shapiro-Wilk dado que $n=53$; donde la variable 1 proyecto de inversión pública obtuvo un $p_valor = 0.10 < 0.05$ por lo que se afirma que no se ajusta a una distribución normal. La variable 2 gestión municipal muestra un $p_valor = 0.000 < 0.05$ lo cual indica que los datos no se ajustan a una distribución normal. Puesto que no se cumple con el criterio de normalidad, los datos son no paramétricos. Estos hallazgos permiten concluir que el estadístico a utilizar para determinar la relación entre las variables es rho de Spearman que corresponde a las pruebas no paramétricas.

Prueba de hipótesis

Hipótesis general

Tabla 4

Correlación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal

		V2. Gestión municipal
Rho Spearman		
	V1. Proyecto de inversión pública	
	Coefficiente de correlación	,724**
	Sig. (bilateral)	.000
	N	53

En la Tabla 4 se muestran los resultados de la prueba no paramétrica Rho de Spearman utilizada para contrastar la hipótesis general planteada. Se observa que $p_valor = 0.000 < 0.01$, se rechaza la hipótesis nula es decir que hay una relación

altamente significativa entre las variables proyecto de inversión pública y gestión municipal. Asimismo, el coeficiente rho $\rho = 0.724^{**}$ el cual determina que la relación es positiva alta.

Hipotesis especifica 1

Tabla 5

Correlación entre el proyecto de inversión pública y las dimensiones de la gestión municipal

			D1. Desarrollo organizacional	D2. Finanza municipal	D3. Servicios y proyectos	D4. Gobernabilidad democrática
Rho Spearman	V1. Proyecto de inversión pública	Coeficiente de correlación	,720**	,679**	,653**	,681**
		Sig. (bilateral)	.000	.000	.000	.000
		N	53	53	53	53

Prueba de hipótesis específica 1

En la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde rho = 0.720, determinando que la relación entre la variable y la dimensión es alta, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión desarrollo organizacional produce un incremento en la variable.

Prueba de hipótesis específica 2

En la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde rho = 0.679, determinando que la relación entre la variable y la dimensión es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión finanza municipal produce un incremento en la variable.

Prueba de hipótesis específica 3

En la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde rho = 0.653, determinando que la relación entre la variable y la dimensión es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión servicios y proyectos produce un incremento en la variable.

Prueba de hipótesis específica 4

En la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde $\rho = 0.681$, determinando que la relación entre la variable y la dimensión es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión gobernabilidad democrática produce un incremento en la variable.

V. DISCUSIÓN

En la presente investigación quedó comprobado por medio del análisis de estadística inferencial, que las variables proyecto de inversión pública se relaciona con la gestión municipal de manera positiva y alta siendo el coeficiente rho $\rho = 0.724^{**}$ con una significancia igual a 0.000, aceptando la hipótesis planteada. respecto a los resultados descriptivos la tabla 1 y figura 2 manifiestan los resultados descriptivos obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores de la entidad, donde el proyecto de inversión pública es considerado en un nivel regular por el 62.3% de los encuestados, en un nivel eficiente por el 30.2% de los trabajadores y solo un 7.5% considera que se encuentra en un nivel deficiente.

Los resultados son similares al trabajo de Yauqui (2019), cuyo propósito es comprender la inversión del sector público de 2014 a 2017 y su impacto en la calidad de vida. Resumiendo el trabajo nacional realizado por el gobierno central y el gobierno, las comunidades autónomas han mejorado los escenarios de vida en áreas urbanas y rurales, y ampliado la cobertura y alcance donde no se han disfrutado estos beneficios. Otro trabajo similar es el de Escobar (2020), cuyo propósito es establecer una conexión entre la gestión municipal y la inversión pública, se concluye que existe una correlación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública.

Según estos datos los cuales son corroborados por Reategui (2016) que afirma que la ineficiencia en la ejecución La inversión pública se debe a capacidades de gestión y procedimientos de selección que no están plenamente implementados en términos de oportunidad y tiempo en el sentido de la empresa. Director ejecutivo irresponsable. En cuanto a lo anterior, el foco está en la implementación oportuna de los procedimientos de selección de obra y la supervisión apropiada para garantizar que se cumplan las obligaciones de la empresa contratista.

Al efectuar contraste de la comprobación a la hipótesis 1, en la tabla 5 se observa que la asociación entre la variable y la dimensión es alta, positiva y directa siendo el coeficiente de rho = 0.720, y una significancia igual a 0.000. resultado que se asemeja a la tesis de Estrada (2019) quien evidenció que el coeficiente de Spearman obtuvo un valor de $p = 0.000$ y aceptó la hipótesis de investigación de

que hay una asociación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública. Asimismo, el trabajo de Yulianti (2017) investigó la práctica de la gestión municipal y las finanzas públicas. El cual concluye las buenas prácticas municipales poseen una incidencia positiva en las finanzas públicas, porque la transparencia de la información permite a los emprendedores destinar los recursos de manera adecuada a sus negocios y estrategias, y las mismas prácticas de inversión consolidan la armonía de ciudades y pueblos.

Se corrobora con lo mencionado por Zapata (2018) sobre la gestión en las organizaciones, es un factor fundamental en el desarrollo y ejecución de la inversión pública, y juega un papel vital en su eficiencia. También refuerza esta idea, refiriéndose a la organización, factores humanos y calidad de la operación del gobierno local. es un factor directamente relacionado con la gestión de la inversión pública

En cuanto al contraste de la hipótesis 2, en la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde $\rho = 0.679$, determinando que la relación entre la variable y la dimensión es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión finanza municipal produce un incremento en la variable. Resultados que son similares a Le Conge (2017) cuyo objetivo fue analizar el liderazgo y la gestión municipal mediante la perspectiva de los gerentes y jefes de departamento. concluyendo que la práctica del liderazgo puede desarrollar mejor la gestión municipal, porque la colaboración y la accesibilidad pueden establecer un desarrollo organizativo suficiente en el gobierno municipal para dar pleno juego a sus funciones. Asimismo, la tesis de Guevara (2019) cuya finalidad fue conocer la asociación entre inversión pública y desarrollo local. Donde sus resultados de la investigación han podido confirmar que la inversión pública está de manera directa relacionada con el desarrollo local; debido a que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es 0.727 y el nivel de significancia es menor a 0.000, la región crítica es 0.05.

Datos que son corroborados con lo expresados Dablas-Norris (2011) que indica que cada municipio es responsable de mostrar información sobre sus actividades comerciales en forma de números y letras; y realizar dichas investigaciones para la transformación y financiamiento de los métodos de

disposición; y las acciones del gobierno municipal. El financiamiento municipal es muy importante para la realización del proyecto, sin dinero, el municipio o cualquier agencia no puede pagar los costos e inversiones requeridos para implementar la política propuesta. Es cierto que las finanzas son la parte más relevante de una organización, pero cuando pertenece a las personas, es más sutil.

En cuanto a la hipótesis 3, en la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde $\rho = 0.653$, determinando que la relación entre la variable y la dimensión es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión servicios y proyectos produce un incremento en la variable, resultados que son semejantes a la tesis de Gonzáles y Martínez (2017) Análisis de la gestión municipal y el impacto de las variables financieras, infraestructura y capital humano en su eficiencia. Debido a la concentración de áreas urbanas, los municipios carecen de infraestructura, recursos financieros y capital humano insuficientes. Las principales razones de la ineficiencia de estas ciudades son la baja cobertura de servicios comunitarios y el uso masivo de recursos para lograr resultados. Asimismo, el trabajo de García (2018) estableció el objetivo de encontrar un vínculo entre la gestión municipal y el presupuesto participativo. Los resultados muestran que existe una fuerte correlación positiva entre las variables.

El contenido expresado por Dablas-Norris (2011) confirma lo anterior, es decir, la selección e implementación de proyectos de inversión no está bien desarrollada, acompañada de cumplimiento de contrato y auditorías incompletas y adecuadas, por lo que es fundamental fortalecer los esfuerzos para abordar estas dimensiones. .

Respecto a la hipótesis 4, en la tabla 5, la correlación obtenida es significativa ($p_valor = 0.000 < 0.05$), donde $\rho = 0.681$, determinando que la relación entre la variable y la dimensión gobernabilidad democrática es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión gobernabilidad democrática produce un incremento en la variable, resultados similares a Milla (2017) estudió el ciclo de vida de la gestión municipal y los proyectos de inversión pública. De los resultados, observamos que la correlación es $Rho = 0,764$. La conclusión a la que se llega es que la gestión municipal está significativamente

relacionada con el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública. El propósito de esta investigación es identificar los eslabones débiles de las entidades, fortalecer las dimensiones de la gestión municipal y optimizar el ciclo de vida de los proyectos de inversión pública.

Lo dicho anteriormente se corrobora con Dsblas-Norris (2011) quienn indica que la gobernabilidad significa la estabilidad del sistema democrático, a pesar de la incertidumbre en el resultado de los juegos políticos, es decir, negociaciones y acuerdos entre actores políticos. En palabras de los politólogos, aceptar la promesa de las reglas democráticas es la voluntad de aceptar el resultado de un contenido indeterminado. La gobernabilidad de la democracia depende del consenso básico de que, por sus limitaciones, es una mejor forma de gobierno que otras alternativas. Para que este consenso sea duradero, primero debemos ver a las instituciones de toma de decisiones (poder estatal) y actores políticos (partidos políticos) directamente involucrados en la toma de decisiones y el proceso de toma de decisiones. Los ciudadanos son sus representantes legales. La existencia del sistema de crisis de representación política conduce inevitablemente a la falta de gobernanza de la democracia representativa, y es reemplazada por regímenes autoritarios u otros regímenes de forma violenta o indolora..

VI. CONCLUSIONES

1. Se concluye que hay una relación significativa entre las variables proyecto de inversión pública y gestión municipal, determinando que la relación es positiva alta. Es decir a mayor incremento del proyecto de inversión pública mejor desarrollo de la gestión municipal.
2. Se concluye que hay una relación significativa entre la variable proyecto de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional. Siendo la relación es alta, positiva. Es decir a mayor desarrollo organizacional mejor desarrollo de la gestión municipal.
3. Se concluye que hay una relación significativa entre la variable proyecto de inversión pública y la dimensión finanzas municipales produce un incremento en la variable. Siendo la relación moderada y positiva.
4. Se concluye que hay relación significativa entre la variable proyecto de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos, siendo que la relación es moderada, positiva y directa.
5. Se concluye que hay relación altamente significativa entre la variable proyecto de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática, siendo la relación es moderada y positiva.

VII. RECOMENDACIONES

1. Las entidades deben fortalecer todos los aspectos de su gobernanza, a través de inversiones relevantes y sostenibles, en la coordinación horizontal de servidores apropiados, reducir brechas en sus jurisdicciones, implementar proyectos de manera oportuna para beneficiar a sus ciudadanos y tomar acción y respuesta a la falta de estructura.
2. Se recomienda que las distintas organizaciones y departamentos de esta unidad promuevan las necesidades académicas y experiencia en configuración de servidores, y bajo la responsabilidad de gerentes y subgerentes, desplegar acciones transparentes en la selección del mismo personal, e incluso implementar inversión gubernamental en unidades horizontales, lo que también promueve la coordinación de talentos en departamentos de contratación y recursos humanos. capacitar a tiempo para lograr el propósito de la entidad.
3. Se recomienda implementar medidas efectivas de coordinación interna en todas las partes orgánicas para lograr una mayor liquidez de ejecución financiera para fortalecer e incluir y asignar elementos importantes en el presupuesto de la organización, lo que permite solucionar las brechas en calidad de servicio y existentes en la localidad a través de la inversión pública y realizar investigaciones en temas similares, debido a que este problema existe en todas las entidades, un perfecto desempeño en este sentido hará una localidad más competitivo.
4. Se recomienda fortalecer la capacidad de la agencia responsable de la contratación, incluida la tecnología y el talento, para mejorar el proceso del proceso de contratación. Además de implementar la inversión y la supervisión, aprovechar la oportunidad y la calidad, establecer métodos de seguimiento entre la supervisión del proyecto y el organismo principal, y estar orientado a los resultados para prevenir estrictamente la corrupción.
5. Se recomienda implementar planes fáciles de entender y accesibles para que la ciudadanía ejerza de manera adecuada y oportuna el control y la participación, fortalecer la transparencia y negociación de la información, laxitud de mecanismos de coordinación, como el presupuesto participativo, desde el diseño de ideas de intervención hasta la mejora de los ciclos de inversión para mejorar

y relaciones democráticas de los vecinos para aclarar la necesidad de implementación

REFERENCIAS

- Ardanaz, M., Cavallo, E., Izquierdo, A., & Puig, J. (2021). Growth-friendly fiscal rules? Safeguarding public investment from budget cuts through fiscal rule design. *Journal of International Money and Finance*, 111, 102319.
- Armendáriz, E. y Contreras, E. (2016). El gasto de inversión pública en América Latina: cuánto y cuán eficiente. [Diapositivas]. Costa Rica: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Arraiza, E. (2016). Manual de Gestión Municipal. Ciudad Autónoma de Buenos Aire.
- Banerjee, O., Cicowiez, M., & Moreda, A. (2019). Evaluating the economic viability of public investments in tourism. *Journal of Benefit-Cost Analysis*, 11(1), 101-130.
- Barrillas, N. et al. (2008). Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal; señales de un buen gobierno para el desarrollo local. San Salvador: Fundación Nacional para el Desarrollo.
- Barro, R. (1990). Government Spending in a simple model of endogenous growth. *Revista de Economía Política*, 98, 103-125. https://dash.harvard.edu/bitstream/handle/1/3451296/Barro_GovernmentSpending.pdf?sequence=4
- Brunet, M. (2021). Making sense of a governance framework for megaprojects: The challenge of finding equilibrium. *International Journal of Project Management*, 39(4), 406-416.
- Cavalcante, P. (2015). ¿Vale a pena ser um bom prefeito? Comportamento eleitoral e reeleição no Brasil. *Opinião Pública*. 21(1), 87-104. <https://www.scielo.br/pdf/op/v21n1/0104-6276-op-21-01-00087.pdf>
- Charnonneu, E. (2015). Performance management in a benchmarking regime: Quebec's municipal management indicators. *Canadian Public Administration*, 58(1), 110-137. <https://doi.org/10.1111/capa.12098>
- Céspedes, D. V. (2019). Crecimiento económico: contribución y participación de los recursos. *Revista ABRA*, 39(59), 9-36.

- Cisneros, E. (2018). *La inversión pública y sus efectos en el crecimiento económico del Ecuador 2007-2017*. [Tesis de titulación]. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/34087>
- Contraloría General de la República. (2016). Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el período 2009 al 2014. https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/estudio/2016/Estudio_Inversion_Publica.pdf
- Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2011). Investing in public investment: an index of public investment efficiency. *Journal of Economic Growth*, 17(3), 1-235.
- Dabla-Norris, E. y Chakraborty, S. y (2011). The Quality of Public Investment. *The Journal of Macroeconomics* 11(27), 1-25. <https://doi.org/10.2202/1935-1690.2288>
- Daniel, C. O., & Ugochuku, N. R. (2020). Influence of Project Managers Leadership Style on Project Implementation. *International Journal of Business Marketing and Managemen*, 5(2), 68-76.
- Deleidi, M., Iafrate, F., y Levrero, E. S. (2020). Public investment fiscal multipliers: An empirical assessment for European countries. *Structural Change and Economic Dynamics*, 52, 354-365.
- Dirección General de Inversión Pública. (2019). Instructivo del Formato N° 12-B. Seguimiento a la ejecución de inversiones. https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Instructivo_BI/Instructivo_Formato_12B_Seguimiento.pdf
- Dyatlov, A. V., Kovalev, V. V., Tikhonovskova, S. A., & Kharitonova, E. L. (2021). Municipal management in the south of Russia: managerial tools ensuring efficiency. *Laplage em Revista*, 7(Extra-E), 607-613.
- Escobar, K. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. http://lareferencia.info/vufind/Record/PE_4ac1d6f0e4c85f1434d57396df1c05c3

- Espitia, Jorge⁰, Ferrari, César, González, Jorge Iván, Hernández, Isidro, Reyes, Luis Carlos, Romero, Alejandra, Tassara, Carlo, Varela, David, Villabona, Jairo, & Zafra, Gustavo. (2019). El gasto público en Colombia. Reflexiones y propuestas. *Revista de Economía Institucional*, 21(40), 291-326. <https://dx.doi.org/10.18601/01245996.v21n40.11>
- Estrada, K. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puente Piedra – 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/41845>
- Ferrer Romero, E. F. (2018). Strategic project management: a methodology for sustainable competitive advantage. *Revista EAN*, (SPE), 15-31.
- Fuckner, A. M. K., & Rezende, D. A. (2019). Perception of Social Responsibility in Municipal Management: An Evaluation Based on the ISO 26000 Standard. In *Corporate Social Responsibility in Brazil* (pp. 55-75). Springer, Cham.
- García, J. (2018). *Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Ventanilla – Callao, 2017*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/22187>
- González, J., y Martínez, J. (2017). *Análisis de la gestión municipal y la implicancia de las variables financieras, de infraestructura y de capital humano en su eficiencia. El caso de las municipalidades rurales de Ñuble*. [Tesis de maestría, Universidad del Bio-Bio. Chillán. Chile]
- Gryshkevych, O. (2020). Improved methodological and applied principles of public investment management. *International Independent Scientific Journal*, (22-2), 11-14.
- Guevara, J. (2019). *Inversión pública y desarrollo local del distrito de la Tinguíña, 2015- 2018*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/27480>
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mexico: Mcgraw-Hill Interamericana Editores S.A.

- Huacchillo, L., Torres, N. y Ramos, E. (2020). Public investment: contributing factor for growth and entrepreneurship business. *Universidad y Sociedad*, 12 (2), 350-355. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1527>
- Jarosiński, K., & Opalka, B. (2019). The Risk of Long-Term Financing of Public Investments. *European Journal of Marketing and Economics*, 2(2), 42-51.
- Jeroslow, P. (2016). *Lives in the Balance: A Comparative Study of Public Social Investments in Early Childhood Across OECD Countries*. [Doctoral tesis, University of California]. <https://search.proquest.com/docview/1864643304/1F893D6AF9284967PQ/5?accountid=37408>
- Jimenez, A., Merino, C., & Sosa, J. C. (2020). Local Public Investment Drivers in Peru. *Economía*, 43(86), 57-78.
- Manrique, J., y Polonio, J. (2017). La inversión pública nacional, regional y local a nivel departamental y su incidencia en la reducción de la pobreza en el Perú, 2008 –2015. Aporte Santiaguino *Revista de Investigación*. 365. <http://investiga.unasam.edu.pe/Publicaciones/archivos/Aporte%20Santiaguino.%20Vol%2010-2-compressed.pdf>
- Mattei, L., & Silva, K. M. S. (2018). Crises econômicas e possíveis saídas à luz das teorias keynesiana e pós-keynesiana. *Cadernos de Ciências Sociais Aplicadas*, 13-13.
- Milla, J. (2017). *Gestión municipal y ciclo de vida de los proyectos de inversión pública, Provincia de Huaylas enero 2015 julio 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/12006>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones. Directiva N° 001-2019- EF/63.01. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-inpublica/instrumento/directivas/19114-resolucion-directoral-n-001-2019-ef-63-01-2/file>

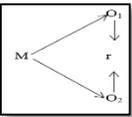
- Ministerio de Economía y Finanzas (2020). Transparencia Económica. Consulta de seguimiento a ejecución de proyectos de inversión. http://apps5.mineco.gob.pe/bingos/seguimiento_pi/Navegador/default.aspx
- Moyón, L., Gallegos, D., Barba, M., y Robalino, G. (2020). Evaluation of budget allocations for public investment projects in the urban area of Riobamba canton and its impact on local development, 2015-2016 period. *Kne Engineering. VI International Congress of Science, Technology, Entrepreneurship And Innovation 2019.* 187-205. <https://doi.org/10.18502/keg.v5i2.6235>
- Ntembe, A., Amin, A. A., & Tawah, R. (2018). Analysis of public investments and economic growth in Cameroon. *Journal of Economics and Finance*, 42(3), 591-614.
- Ozbilgin, M. (2020). Gains from Reducing the Implementation Delays in Public Investment. *IMF Economic Review*, 68, 815-847.
- OECD. (2019). Effective public investment across levels of government. Implementing the OECD principles. The centre for entrepreneurship, SMEs, Regions and cities. http://www.oecd.org/effective-public-investmenttoolkit/OECD_Public_Investment_Implementation_Brochure_2019.pdf
- Orellana, Arturo, & Marshall, Catalina. (2017). La relación entre inversión municipal pública y calidad de vida en las ciudades metropolitanas en Chile. *Cuadernos Metrópole*, 19(39), 665- 686. <https://doi.org/10.1590/2236-9996.2017-3913>
- Otzen T & Manteola C.(2017) Técnicas de muestreo sobre una población a estudio *Rev. Int.J Morphol*, 35 (1): 227-232, 2017. <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Ramos, J., Polo, J., y Arrieta, A. (2017). Análisis insumo – producto y la inversión pública: Una aplicación para el caribe colombiano. *Cuadernos de economía*. 36(70), 137-167. <https://doi.org/10.15446/cuad.econ.v36n70.58796>
- Randelović, S. (2020). Pro-growth public investment policy in Serbia: Sufficiency and efficiency. *Ekonomika preduzeća*, 68(1-2), 137-146.

- Reategui, A. (29 de octubre del 2016). La agonía del SNIP. <https://www.esan.edu.pe/conexión/actualidad/2016/10/29/agonía-snip/>
- Sakyi, KA, Musona, D. y Mweshi, G. (2020). Metodología y métodos de investigación. *Revista de investigación Advances in Social Sciences* , 7 (3), 296-302. <http://116.203.177.230/index.php/ASSRJ/article/view/7993>
- Thach, N. N. (2020). Endogenous economic growth: the Arrow-Romer theory and a test on Vietnamese economy. *WSEAS Transactions on Business and Economics*, 17, 374-86.
- Tikhonovskova, S. A., Barsukova, T. I., Maksimov, V. Y., Asryan, V. M., & Vodenko, K. V. (2019). The role of ideological factor in improving the quality of municipal management system in the modern Russian society. *Journal of Environmental Treatment Techniques*, 7(4), 669-672.
- Toloo, M., & Mirbolouki, M. (2019). A new project selection method using data envelopment analysis. *Computers & Industrial Engineering*, 138, 106119.
- Ventura-León, J. L. (2017). ¿Población o muestra?: Una diferencia necesaria. *Revista cubana de salud pública*, 43(4), 0-0. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=s0864-34662017000400014&script=sci_arttext&tIng=en
- Yauqui, R. (2019). *Análisis de la inversión pública en el cantón Guranda, Provincia de Bolívar y su efecto en las condiciones de vida, periodo 2014-2017*. [Tesis de maestría, Universidad de Guayaquil]. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/41437>
- Yulianti. (2017). Municipalities Continuing Disclosure: Current Practices and Value Relevance in the Municipal Market. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*. <https://search.proquest.com/docview/1950505197/49D33FB3EC714074PQ/17?accountid=37408>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA							
TÍTULO:							
AUTOR:							
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES				
<p>Problema general</p> <p>¿Cómo se relacionan los proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>a) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021?</p> <p>b) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión finanzas municipales en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>a) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021</p> <p>b) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión finanzas municipales en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021</p> <p>c) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión servicios y</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>El proyecto de inversión pública se relaciona con la gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>a) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión desarrollo organizacional en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021</p> <p>b) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión finanzas municipales en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.</p> <p>c) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión servicios y</p>	Variable independiente: Proyecto de inversión pública				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Nivel y rango
			Guías estratégicas y evaluación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Guía estratégica Evaluación de proyectos 	1 - 5	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	Deficiente (20–46) Regular (47-73) Eficiente (74-100)
			Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Integración con el presupuesto Criterios de selección 	6 - 10		
			Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento temporal Control interno y auditorías 	11 - 15		
			Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de la ejecución del proyecto Auditorías de gestión y manejo de activos 	16 - 20		
			Variable dependiente: Gestión municipal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas	Nivel y rango
			Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> Capacidad de la entidad de operar de acuerdo a objetivos y metas Capacidad de contar con personal idóneo 	1 - 5	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	Deficiente (18–41) Regular (42-65) Eficiente (66-90)
			Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> Capacidad de manejo presupuestario Capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerables 	6 - 9		

<p>c) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021?</p> <p>d) ¿Cómo se relaciona el proyecto de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021?</p>	<p>proyectos en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021</p> <p>d) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021</p>	<p>proyectos en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.</p> <p>d) El proyecto de inversión pública se relaciona con la dimensión gobernabilidad democrática en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021.</p>	<p>Servicios y proyectos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de diversificar y ampliar la inversión ▪ Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos 	<p>10 – 14</p>		
			<p>Gobernabilidad democrática</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de implementar la transparencia ▪ Capacidad de promover la participación y concertación local 	<p>15 - 18</p>		
	POBLACIÓN Y MUESTRA	INSTRUMENTOS	MÉTODO DE ANÁLISIS				
<p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p>Tipo: Básico.</p> <p>Diseño: No experimental, transversal, correlacional</p> <p>Donde:</p>  <p style="text-align: center;">M = Muestra</p> <p>O1 = Observación de la V1: Proyecto de inversión pública</p> <p>O2 = Observación de la V2: Gestión municipal</p> <p>R = Correlación entre dichas variables</p> <p>Método: Hipotético-deductivo.</p>	<p>Población: 53 personas</p> <p>Muestra: 53 trabajadores.</p> <p>Muestreo: No probabilístico, intencional por conveniencia.</p>	<p>Variable 1: proyecto de inversión pública Técnica: Encuesta Instrumento: cuestionario Autoría: Álvaro García</p> <p>Variable 2: gestión municipal Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario Autoría: Álvaro García</p>	<p>Estadística descriptiva: Los datos se agruparán en niveles de acuerdo a los rangos establecidos, los resultados se presentarán en tablas de frecuencias y gráficos estadísticos.</p> <p>Estadística inferencial: Se usará la prueba coeficiente Rho spearman</p>				

Anexo 2. Operacionalización de las variables

Tabla 6

Operacionalización de la variable Proyectos de inversión pública

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y rango
Guías estratégicas y evaluación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Guía estratégica ▪ Evaluación de proyectos 	1 - 5		
Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Integración con el presupuesto ▪ Criterios de selección 	6 - 10	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	Deficiente (20-46)
Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cumplimiento temporal ▪ Control interno y auditorías 	11 - 15		Regular (47-73)
Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluación de la ejecución del proyecto ▪ Auditorías de gestión y manejo de activos 	16 - 20		Eficiente (74-100)

Tabla 7

Operacionalización de la variable gestión municipal

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y rango
Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de la entidad de operar de acuerdo a objetivos y metas ▪ Capacidad de contar con personal idóneo 	1 - 5	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	
Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de manejo presupuestario ▪ Capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerables 	6 - 9		Deficiente (18-41)
Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de diversificar y ampliar la inversión ▪ Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos 	10 - 14		Regular (42-65)
Gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacidad de implementar la transparencia ▪ Capacidad de promover la participación y concertación local 	15 - 18		Eficiente (66-90)

Anexo 3. Instrumentos

Cuestionario sobre proyecto de inversión pública

Estimado participante:

El presente documento tiene por finalidad recabar datos respecto a su conocimiento y experiencia acerca de los proyectos de inversión pública, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su parecer.

1	2	3	4	5
Total desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Total acuerdo

N°	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos	1	2	3	4	5
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional					
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país					
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna					
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica					
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad					
N°	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos	1	2	3	4	5
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente					
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional					
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad					
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales					
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales					
N°	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos	1	2	3	4	5
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna					
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado					

13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación					
14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos					
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada					
N°	DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos	1	2	3	4	5
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos					
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna					
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector					
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada					
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada					

Cuestionario sobre gestión municipal

Estimado participante

El presente cuestionario tiene por finalidad recabar datos respecto a la gestión institucional, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su parecer.

1	2	3	4	5
Total desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Total acuerdo

N°	DIMENSIÓN: Desarrollo organizacional	1	2	3	4	5
1	Se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad					
2	La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado					
3	El personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones					
4	El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones					
5	El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación					
	DIMENSIÓN: Finanzas municipales	1	2	3	4	5
6	La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva					
7	La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente					
8	Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo					
9	El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado					
	DIMENSIÓN: Servicios y proyectos					
10	Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión					
11	Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna					
12	Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente					
13	Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos					
14	El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada					
	DIMENSIÓN. Gobernabilidad democrática					

15	Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal					
16	El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios					
17	Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada					
18	Se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito					

Anexo 4. Autorización de aplicación de instrumentos



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YAGUAS

"AÑO DEL BICENTENARIO: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Remanso, 06 de diciembre de 2021

CARTA N 074-2021-GAF-MDY

Señor:

ALVARO ANTONIO GARCIA VASQUEZ

Asunto: **REMITE AUTORIZACIÓN DE APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS
CON FINES ACADÉMICOS**

Referencia: Carta S/N del 24.11.21- Solicita Autorización

De mi especial consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo en atención a su solicitud, **AUTORIZO** la aplicación de sus instrumentos a todos los trabajadores de esta comuna los mismos que serán utilizados para fines académicos propios de su investigación científica.

Sin otro particular me suscribo de usted.

Atentamente,

Nelson Tambor Chota
Gerencia de Administración y Finanzas
Municipalidad Distrital de Yaguas

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20567287085
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YAGUAS	
Nombre del Titular o Representante legal:	NELSON TAMBOR CHOTA
Nombres y Apellidos	DNI:
NELSON TAMBOR CHOTA	05310045

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo ^(*), autorizo no autorizo publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los territorios de la Comunidades Nativas del Distrito de Yaguas, Loreto, 2021	
Nombre del Programa Académico:	
Maestría en Gestión Pública	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
Alvaro Antonio García Vásquez	41516283

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Iquitos 15 de marzo del 2022

Firma: _____

Nelson Tambor Chota

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal "f" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Anexo 5. Consentimiento informado



Cuestionario Proyecto de inversión pública y gestión municipal

 aldir927@gmail.com (no compartidos) [Cambiar de cuenta](#) 

***Obligatorio**

CONSENTIMIENTO INFORMADO

El presente cuestionario es parte de una investigación, que tiene por finalidad la obtención de información acerca de los proyectos de inversión pública y la gestión municipal. La investigación se sujeta a los principios éticos: anonimato, confidencialidad y autonomía. Agradeceremos responder con sinceridad cada uno de los ítems. Si tuviera alguna duda o consulta favor remitirla al correo:

INSTRUCCIONES:
A continuación se presenta un conjunto de ítems con cinco alternativas de respuestas. Marque la respuesta que mejor se ajuste a su parecer.

Se agradece por anticipado su valiosa participación.

Atentamente,
Álvaro Antonio García Vásquez

CONSENTIMIENTO *

He sido informado del propósito de la investigación y acepto participar en el desarrollo del presente cuestionario de manera voluntaria.

Anexo 6. Base de datos de prueba piloto.

Proyecto de inversión pública																								
Guías, estrategias y evaluación de proyectos					selección de proyectos					Implementación de proyectos					Evaluación del proyecto, auditorías y manejo de activos					D1	D2	D3	D4	V1
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20					
2	4	1	2	3	3	2	1	2	3	1	2	2	3	4	4	3	1	3	2	12	11	12	13	48
2	4	2	3	4	3	4	1	2	3	1	2	3	4	2	3	4	1	2	3	15	13	12	13	53
3	4	1	2	3	4	2	1	3	2	3	2	3	4	3	2	3	1	2	3	13	12	15	11	51
4	4	1	2	3	3	4	2	1	2	1	2	3	3	2	4	4	1	2	3	14	12	11	14	51
2	4	2	3	4	3	3	3	1	2	3	2	3	4	3	2	4	1	2	4	15	12	15	13	55
4	4	2	3	4	4	2	1	2	3	1	2	3	2	3	4	3	2	2	1	17	12	11	12	52
3	4	2	2	4	3	2	1	2	1	2	1	3	2	2	3	4	1	2	3	15	9	10	13	47
2	4	1	2	4	4	2	1	1	1	2	2	2	3	4	2	3	3	1	2	13	9	13	11	46
4	4	3	2	4	4	3	2	1	3	1	2	3	4	2	2	3	1	2	3	17	13	12	11	53
3	4	1	2	4	3	2	1	3	3	3	2	3	2	4	2	4	1	2	4	14	12	14	13	53
3	4	1	3	4	3	2	1	3	1	2	3	2	4	4	3	2	1	2	4	15	10	15	12	52
4	4	1	3	4	4	4	4	1	1	2	2	2	4	4	4	4	2	2	3	16	14	14	15	59
3	4	1	2	3	3	2	1	1	1	1	1	1	2	2	3	3	1	1	3	13	8	7	11	39
4	4	3	2	4	4	4	4	3	2	2	2	2	3	4	4	4	3	2	1	17	17	13	14	61
3	4	2	3	3	3	4	3	3	2	2	3	1	3	4	4	2	3	1	2	15	15	13	12	55
3	4	1	2	3	4	4	1	3	2	2	1	2	3	4	2	3	3	1	2	13	14	12	11	50
2	4	1	2	3	4	2	1	3	3	1	2	1	3	4	2	4	1	3	2	12	13	11	12	48
2	4	1	3	3	3	2	1	3	1	1	1	1	2	2	3	3	3	1	2	13	10	7	12	42
3	4	2	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	1	2	17	14	11	12	54
2	4	1	3	3	4	1	2	1	1	2	2	1	4	4	3	2	1	2	3	13	9	13	11	46

Gestión municipal																							
Desarrollo organizacional					Finanzas municipal				Servicios y proyectos						Gobernabilidad democrática				D1	D2	D3	D4	V2
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18						
3	2	4	3	4	2	4	3	2	2	2	2	2	2	3	1	1	2	16	11	10	7	44	
1	2	3	4	3	2	3	4	2	2	3	4	4	3	4	1	2	1	13	11	16	8	48	
1	2	4	3	4	3	4	3	3	4	2	4	3	2	5	1	2	3	14	13	15	11	53	
1	2	3	4	3	4	3	4	2	3	4	3	2	4	5	1	2	4	13	13	16	12	54	
2	1	4	5	4	2	3	4	4	4	3	2	3	4	5	1	2	3	16	13	16	11	56	
2	1	3	4	5	2	3	4	3	3	2	4	3	2	5	1	2	3	15	12	14	11	52	
3	1	4	3	4	2	3	4	2	3	4	2	2	3	5	1	3	2	15	11	14	11	51	
1	1	3	3	3	2	3	4	2	3	2	4	2	3	5	4	3	2	11	11	14	14	50	
1	2	3	4	3	2	3	4	2	3	2	4	2	3	5	1	2	2	13	11	14	10	48	
2	1	3	4	3	2	4	3	2	3	2	4	2	4	5	3	2	3	13	11	15	13	52	
2	1	3	4	3	4	4	3	2	2	3	4	3	4	5	1	2	3	13	13	16	11	53	
2	2	3	4	4	2	3	4	4	2	3	4	2	4	5	3	2	4	15	13	15	14	57	
1	1	3	3	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	5	2	2	2	11	16	10	11	48	
2	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	5	3	3	4	15	16	15	15	61	
1	2	3	4	4	2	3	4	3	2	3	4	3	2	4	1	2	4	14	12	14	11	51	
1	2	3	4	3	2	3	4	3	2	4	2	3	2	5	3	2	2	13	12	13	12	50	
1	2	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	5	2	3	4	15	15	15	14	59	
1	2	4	4	4	2	3	4	3	2	4	3	3	3	5	3	4	2	15	12	15	14	56	
1	1	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	3	4	5	3	1	3	14	14	16	12	56	
1	2	3	4	4	2	3	4	3	4	2	3	4	2	5	3	3	4	14	12	15	15	56	

Anexo 7. Certificado de validación

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
Nº	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional	X		X		X		
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	X		X		X		
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	X		X		X		
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	X		X		X		
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	X		X		X		
Nº	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	X		X		X		
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	X		X		X		
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	X		X		X		
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales	X		X		X		
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	X		X		X		
Nº	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	X		X		X		

12	El grado de competitividad de lospostores a contratistas es el adecuado	X		X		X		
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación	X		X		X		
14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	X		X		X		
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	X		X		X		
N°	DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos	Si	No	Si	No	Si	No	
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	X		X		X		
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	X		X		X		
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	X		X		X		
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	X		X		X		
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EL INSTRUMENTO ES APLICABLE Y SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ X Mg: **MIGUEL PNEDO RAMIREZ** **DNI:41513016**

Especialidad del validador: MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

25 de octubre del 2021

Firma del Experto Informante.


Miguel Pinedo Ramirez
DNI 41513016

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Nº	DIMENSIÓN: Desarrollo organizacional							
1	Se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad	X		X		X		
2	La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado	X		X		X		
3	El personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones	X		X		X		
4	El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones	X		X		X		
5	El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación	X		X		X		
	DIMENSIÓN: Finanzas municipales	Si	No	Si	No	Si	No	
6	La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva	X		X		X		
7	La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente	X		X		X		
8	Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo	X		X		X		
9	El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado	X		X		X		
	DIMENSIÓN: Servicios y proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión	X		X		X		
11	Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna	X		X		X		
12	Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente	X		X		X		
13	Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos	X		X		X		

14	El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada	X		X		X		
	DIMENSIÓN. Gobernabilidad democrática	Si	No	Si	No	Si	No	
15	Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal	X		X		X		
16	El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios	X		X		X		
17	Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	X		X		X		
18	Se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EL INSTRUMENTO ES APLICABLE Y SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ X Mg: **MIGUEL PNEDO RAMIREZ** **DNI:41513016**

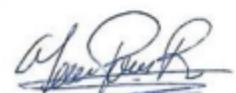
Especialidad del validador: MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

25 de octubre del 2021

Firma del Experto Informante.


 Miguel Pinedo Ramirez
 DNI 41513016

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Nº	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos							
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional	X		X		X		
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	X		X		X		
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	X		X		X		
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	X		X		X		
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	X		X		X		
Nº	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos							
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	X		X		X		
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	X		X		X		
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	X		X		X		
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales	X		X		X		
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	X		X		X		
Nº	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos							
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	X		X		X		
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado	X		X		X		
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación	X		X		X		

14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	X		X		X		
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	X		X		X		
N°	DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos	Si	No	Si	No	Si	No	
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	X		X		X		
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	X		X		X		
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	X		X		X		
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	X		X		X		
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EL INSTRUMENTO ES APLICABLE Y SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ X Mg: ROY ELVIS RIOS FERREIRA DNI:41025075

Especialidad del validador: MAGISTER EN SALUD PÚBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

25 de Octubre del 2021

Firma del Experto Informante.



Roy E. Rios Ferreira
MGR. CIRUJANO DENTISTA
COP. 22388

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
N°	DIMENSIÓN: Desarrollo organizacional							
1	Se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad	X		X		X		
2	La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado	X		X		X		
3	El personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones	X		X		X		
4	El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones	X		X		X		
5	El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación	X		X		X		
	DIMENSIÓN: Finanzas municipales	Si	No	Si	No	Si	No	
6	La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva	X		X		X		
7	La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente	X		X		X		
8	Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo	X		X		X		
9	El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado	X		X		X		
	DIMENSIÓN: Servicios y proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión	X		X		X		
11	Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna	X		X		X		
12	Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente	X		X		X		
13	Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos	X		X		X		
14	El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada	X		X		X		

	DIMENSIÓN. Gobernabilidad democrática	Si	No	Si	No	Si	No	
15	Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal	X		X		X		
16	El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios	X		X		X		
17	Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	X		X		X		
18	Se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EL INSTRUMENTO ES APLICABLE Y SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ X Mg: **ROY ELVIS RIOS FERREIRA** **DNI:41025075**

Especialidad del validador: MAGISTER EN SALUD PÚBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

25 de octubre del 2021

Firma del Experto Informante.



Roy E. Rios Ferreira
 MGR. CIRUJANO DENTISTA
 COP. 22388

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
N°	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional	X		X		X		
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	X		X		X		
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	X		X		X		
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	X		X		X		
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	X		X		X		
N°	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	X		X		X		
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	X		X		X		
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	X		X		X		
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales	X		X		X		
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	X		X		X		
N°	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	X		X		X		
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado	X		X		X		
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación	X		X		X		

14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	X		X		X		
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	X		X		X		
N°	DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos	Si	No	Si	No	Si	No	
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	X		X		X		
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	X		X		X		
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	X		X		X		
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	X		X		X		
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EL INSTRUMENTO ES APLICABLE Y SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ X Mg: PATRICIA PINCHEZ TORRES DNI: 40943640

Especialidad del validador: MAGISTER EN SALUD PÚBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

25 de octubre del 2021

IPRESS DE BELLAVISTA NANAY

Dr. Dr/ Patricia Pinchez Torres Mg.
2021/10/25
Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Nº	DIMENSIÓN: Desarrollo organizacional							
1	Se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad	X		X		X		
2	La ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado	X		X		X		
3	El personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones	X		X		X		
4	El personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones	X		X		X		
5	El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación	X		X		X		
	DIMENSIÓN: Finanzas municipales	Si	No	Si	No	Si	No	
6	La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se da de manera efectiva	X		X		X		
7	La ejecución presupuestal de inversiones es eficiente	X		X		X		
8	Se considera aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo	X		X		X		
9	El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social, es el adecuado	X		X		X		
	DIMENSIÓN: Servicios y proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión	X		X		X		
11	Las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna	X		X		X		
12	Los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente	X		X		X		
13	Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos	X		X		X		
14	El seguimiento y evaluación de la ejecución se realiza de manera adecuada	X		X		X		

	DIMENSIÓN. Gobernabilidad democrática	Si	No	Si	No	Si	No	
15	Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal	X		X		X		
16	El acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios	X		X		X		
17	Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada	X		X		X		
18	Se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EL INSTRUMENTO ES APLICABLE Y SUFICIENTE

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ X Mg: PATRICIA PINCHEZ TORRES DNI: 40943640

Especialidad del validador: MAGISTER EN SALUD PÚBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

25 de octubre del 2021

Firma del Experto Informante.


 IPRESS DE BELLAVISTA NANAY
 Lic. Enf. Patricia Pinchez Torres Mg.
 UCV 2021

Anexo 8. Confiabilidad

Variable Proyectos de inversión pública

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,837	20

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	50,50	33,316	,265	,836
P2	50,55	32,997	,271	,835
P3	50,50	33,316	,265	,836
P4	50,75	32,197	,191	,841
P5	51,95	29,839	,579	,823
P6	52,05	32,787	,176	,839
P7	52,00	31,053	,481	,828
P8	51,85	31,187	,465	,829
P9	52,05	32,576	,130	,844
P10	52,15	30,239	,694	,821
P11	52,20	31,958	,377	,832
P12	52,30	32,011	,460	,830
P13	52,05	31,945	,326	,834
P14	52,35	31,608	,678	,826
P15	52,25	30,934	,646	,824
P16	52,10	30,832	,548	,826
P17	52,00	30,842	,423	,830
P18	51,75	31,987	,346	,833
P19	52,20	31,958	,377	,832
P20	52,30	32,011	,460	,830

Variable gestión municipal

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,822	18

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	37,20	31,642	,388	,831
P2	37,45	29,208	,632	,817
P3	37,20	29,116	,770	,811
P4	37,30	29,695	,670	,816
P5	37,15	29,713	,641	,818
P6	37,35	30,134	,564	,822
P7	37,50	32,474	,473	,819
P8	36,65	34,029	,102	,822
P9	37,30	32,116	,315	,825
P10	37,35	35,503	-,150	,822
P11	37,35	31,397	,388	,812
P12	37,50	33,000	,208	,820
P13	37,55	27,945	,756	,748
P14	37,55	30,892	,500	,816
P15	37,55	33,418	,178	,830
P16	37,30	30,432	,662	,809
P17	37,35	34,134	,050	,837
P18	37,60	32,779	,267	,827