



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el  
Instituto Nacional de Oftalmología. Cercado de Lima. 2014.

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

**Br. Jaime Adhemir Gallegos Rondón**

**ASESOR:**

**Dra. Galia Susana Lescano López**

**SECCIÓN**

**Ciencias Empresariales y Médicas**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Administración del Talento Humano**

**PERÚ – 2016**

---

Dra. Tamara Pando Ezcurra  
Presidente

---

Dr. Jorge Rafael Díaz Dumont  
Secretario

---

Dra. Galia Susana Lescano López  
Vocal

### **Dedicatoria**

Este trabajo de tesis está dedicado a mis padres, esposa, hijos y hermanos, quienes son las personas que me impulsan a seguir avanzando en mi carrera profesional. Con todo cariño esta tesis se las dedico a ustedes.

### **Agradecimiento**

A todos los docentes de la Escuela de Postgrado de la “Universidad César Vallejo” por su valiosa enseñanza y permanente orientación durante mis estudios de Maestría y al personal administrativo del Instituto Nacional de Oftalmología; por su valiosa colaboración durante el desarrollo de la presente investigación.

## Declaratoria de Autenticidad

Yo, Jaime Adhemir Gallegos Rondón, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI 09564692, con la tesis titulada “Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Instituto Nacional de Oftalmología. Cercado de Lima. 2014”.

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, 23 de junio de 2015

Firma.....

Jaime Adhemir Gallegos Rondón

DNI: 09564692

## **Presentación**

A los Señores Miembros del Jurado de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, Filial Jesús María presento la Tesis titulada: “Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Instituto Nacional de Oftalmología. Cercado de Lima. 2014”; en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo; para optar el grado de: Magister en Gestión Pública.

La presente investigación está estructurada en siete capítulos. En el primero se expone los antecedentes de investigación, la fundamentación científica de las dos variables y sus dimensiones, la justificación, el planteamiento del problema, los objetivos y las hipótesis. En el capítulo dos se presenta las variables en estudio, la Operacionalización, la metodología utilizada, el tipo de estudio, el diseño de investigación, la población, la muestra, la técnica e instrumento de recolección de datos, el método de análisis utilizado y los aspectos éticos. En el tercer capítulo se presenta el resultado descriptivo y el tratamiento de hipótesis. El cuarto capítulo está dedicado a la discusión de resultados. El quinto capítulo está refrendado las conclusiones de la investigación. En el sexto capítulo se fundamenta las recomendaciones y el séptimo capítulo se presenta las referencias bibliográficas. Finalmente se presenta los anexos correspondientes.

## Índice

Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de Autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Resumen	xi
Abstract	xii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>01</b>
1.1 Antecedentes	02
1.2 Bases Teóricas y fundamentación científica	06
1.2.1 Variable 1: Gestión Administrativa	06
1.2.2 Variable 2: Ejecución Presupuestal	14
1.3 Justificación	21
1.4. Problema	24
1.5 Hipótesis	27
1.6 Objetivos	28
<b>II MARCO METODOLÓGICO</b>	<b>29</b>
2.1 Variables de investigación	30
2.2 Operacionalización de la variable	30
2.3 Metodología	32
2.4 Tipo de estudio	32
2.5 Diseño	32

2.6	Población, muestra y muestreo	33
2.7	Técnica e instrumentos de recolección de datos	36
2.8	Métodos de análisis de datos	39
<b>III.</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>40</b>
<b>IV.</b>	<b>DISCUSIÓN</b>	<b>52</b>
<b>V.</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>55</b>
<b>VI.</b>	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>57</b>
<b>VII.</b>	<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>59</b>

## **ANEXOS**

Anexo 1. Matriz de Consistencia

Anexo 2. Instrumentos

Anexo 3. Validez del instrumento por juicio de expertos

Anexo 4. Base de datos

Anexo 5. Tabla de interpretación del coeficiente de correlación de Rho Spearman

Anexo 6. Consentimiento



## Lista de Tablas

Tabla 1	Operacionalización de las variable gestión administrativa y Ejecución Presupuestal	31
Tabla 2	Relación de validadores	37
Tabla 3	Confiabilidad cuestionario de gestión administrativa	38
Tabla 4	Confiabilidad cuestionario de ejecución presupuestal	39
Tabla 5	Gestión administrativa y la ejecución presupuestal	41
Tabla 6	Gestión administrativa y dimensión de normatividad	43
Tabla 7	Gestión administrativa y la dimensión participativa	45
Tabla 8	Gestión administrativa y dimensión de socialización	46
Tabla 9	Correlación gestión administrativa y la ejecución presupuestal	48
Tabla 10	Correlación gestión administrativa y la dimensión normativa	49
Tabla 11	Correlación gestión administrativa y la dimensión participativa	50
Tabla 12	Correlación gestión administrativa y la dimensión socialización	51

## Lista de Figuras

Figura 1	Diagrama de diseño de correlacional	33
Figura 2	Gestión administrativa y ejecución presupuestal	42
Figura 3	Gestión administrativa y la dimensión normativa	44
Figura 4	Gestión administrativa y la dimensión participativa	45
Figura 5	Gestión administrativa y la dimensión socialización	47

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar qué relación existe entre la Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Instituto Nacional de Oftalmología. Cercado de Lima.2014.

La población estuvo conformada por un total de 124 trabajadores administrativos, la muestra probabilística consideró 94 trabajadores administrativos, en los cuales se han empleado las variables: Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal. El método empleado en la investigación fue el hipotético-deductivo. Esta investigación utilizó para su propósito el diseño no experimental de nivel correlacional de corte transeccional, que recogió la información en un período específico, que se desarrolló al aplicar el cuestionario de gestión administrativa de 93 preguntas en la escala de Likert (siempre, casi siempre, algunas veces, muy pocas veces, nunca), y el cuestionario de ejecución presupuestal de 31 preguntas en la escala dicotómica (si, no), que brindaron información acerca de la relación que existente entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, en sus distintas dimensiones; cuyos resultados se presentan gráfica y textualmente.

La investigación concluye que existe evidencia significativa para afirmar que: La gestión administrativa se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en el Instituto Nacional de Oftalmología. Cercado de Lima.2014, habiéndose encontrado un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 820, lo que representó una alta correlación entre las variables.

*Palabras clave: Gestión Administrativa, Ejecución Presupuestal.*

## **Abstract**

The present investigation was to determine the overall objective relationship between the administrative management and budget execution in the Institute National of Ophthalmology. Lima. 2014.

The population consisted of a total of 124 officers, 94 officers consider probability sample, in which the variables have been used. Administrative Management and Budget Execution. The method used in the research was the hypothetical-deductive. This research used for purpose non-experimental design correlational level of trans court, which collected information on a specific period, which was developed to implement administrative management questionnaire of 93 questions on the Likert scale (always, almost always, sometimes, rarely, never), and budget execution questionnaire of 31 questions on the dichotomous scale (yes, no), who provided information about that relationship between the administrative management and budget execution, in its different dimensions; The results are presented graphically and textually.

The research concludes that there is significant evidence to say that: The administration is significantly related to the budget execution in the in the Institute National of Ophthalmology. Lima. 2014, having found a correlation coefficient of 0.820 Spearman Rho, representing a high correlation between the variables.

*Keywords: Administrative Management, Budget Executions.*