



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTION
PÚBLICA**

**Gestión Administrativa y Proyectos de Inversión Pública en la
Municipalidad de Puente Piedra, Lima - 2017**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Huamán Flores, Jacob David (ORCID: 0000-0001-5645-9839)

ASESOR:

Mg. Gallarday Morales, Santiago Aquiles (ORCID: 0000-0002-0452-5862)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LIMA - PERÚ

2018

Dedicatoria:

A mis queridos padres, Aquilino que su recuerdo perdura en mí, y Esther por las enseñanzas y valores que pusieron en mi vida y que permite obtener este logro importante.

A mis amados hermanos que motivaron mi sentido de superación

Agradecimiento:

A la Escuela de Postgrado, de la Universidad César Vallejo por incentivarme en esta gran oportunidad de lograr mi objetivo profesional.

A mi asesor de tesis Mg. Santiago Aquiles Gallarday Morales por su tiempo y asesoría profesional constante.

Índice de Contenido

	Pág.
Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	vi
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	19
3.1. Tipo y diseño de investigación	19
3.2. Variable y operacionalización	21
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos validez y confiabilidad	23
3.5. Procedimiento	24
3.6. Método de análisis de datos	25
3.7. Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS	26
4.1. Resultados descriptivos	26
4.2. Resultados Inferenciales	31
V. DISCUSIÓN	35
VI. CONCLUSIONES	41
VII. RECOMENDACIONES	42
REFERENCIAS	43
ANEXOS	49
Anexo 1: Matriz de consistencia	
Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos	

Anexo 3: Certificados de validación de instrumentos

Anexo 4: Base de datos

Anexo 5: Otros anexos

Índice de tablas		Pág.
Tabla 1	<i>Distribución de frecuencias de la variable GA en la MD de PP</i>	26
Tabla 2	Distribución de frecuencias de las dimensiones de gestión administrativa en la MD de PP	27
Tabla 3	Distribución de frecuencias de la variable proyectos de inversión pública en la MD de PP	29
Tabla 4	Distribución de frecuencias de las dimensiones de proyectos de inversión pública en la MD de PP	30
Tabla 5	Coeficiente de correlación: gestión administrativa y proyectos de inversión pública	31
Tabla 6	Coeficiente de correlación: planificación y proyectos de inversión pública	32
Tabla 7	Coeficiente de correlación: organización y proyectos de inversión pública	33
Tabla 8	Coeficiente de correlación: dirección y proyectos de inversión pública	34

	Índice de figuras	Pág.
Figura 1	tapas de la gestión administrativa	11
Figura 2	Esquema de tipo de diseño.	20
Figura 3	Niveles de la gestión administrativa	26
Figura 4	Niveles de las dimensiones de gestión administrativa	28
Figura 5	Niveles de proyectos de inversión pública	29
Figura 6	Niveles de las dimensiones de proyectos de inversión pública	30

RESUMEN

La presente investigación titulada: “Gestión Administrativa y Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad de Puente Piedra, Lima 2017”, tuvo como objetivo determinar el grado de relación que existe entre gestión administrativa y Proyectos de Inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra, Lima 2017. Los instrumentos que se utilizaron fueron cuestionarios en escala de Likert para las variables gestión administrativa y Proyectos de Inversión pública. Estos instrumentos fueron sometidos a los análisis respectivos de confiabilidad y validez, que determinaron que los cuestionarios tienen la validez y confiabilidad

El método empleado fue hipotético deductivo, el tipo de investigación fue básica, de nivel correlacional, de enfoque cuantitativo; de diseño no experimental transversal. La población estuvo formada por 170 funcionarios la muestra por 118 y el muestreo fue de tipo probabilístico. La técnica empleada para recolectar información fue encuesta y los instrumentos de recolección de datos fueron cuestionarios que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos y determinado su confiabilidad a través del estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach. La investigación realizada fue de enfoque cuantitativo, de tipo básica, con un diseño no experimental, correlacional de corte transversal. La muestra de investigación estuvo constituida por 170 funcionarios, el muestreo probabilístico. La metodología empleada fue el método de investigación científica, hipotético deductivo, de enfoque cuantitativo.

Los resultados evidencian una relación estadísticamente significativa, muy alta ($r_s = 573$, $p < 0.05$) y directamente proporcional, entre gestión administrativa y Proyectos de Inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra, Lima 2017

Palabras claves: Gestión, Inversión, Municipalidad.

ABSTRACT

This research entitled: "Administrative Management and Public Investment Projects in the Municipality of Puente Piedra, Lima 2017, aimed to determine the degree of relationship between administrative management and Public Investment Projects in the Municipality of Puente Piedra, Lima 2017. The instruments used were questionnaires on a Likert scale for the variables administrative management and Public Investment Projects. These instruments were subjected to the respective analysis of reliability and validity, which determined that the questionnaires have the validity and reliability

The method used was hypothetical deductive, the type of research was basic, correlational level, quantitative approach; of non-experimental transversal design. The population consisted of 170 officials, the sample was 118, and the sampling was probabilistic. The technique used to collect information was a survey and the data collection instruments were questionnaires that were duly validated through expert judgments and determined their reliability through the Cronbach Alpha reliability statistic. The research carried out was of a quantitative approach, of a basic type, with a non-experimental, cross-sectional correlational design. The research sample consisted of 170 officials, probabilistic sampling. The methodology used was the scientific research method, hypothetical deductive, quantitative approach.

The results show a statistically significant relationship, very high ($r_s = .573.$, $p < 0.05$) and directly proportional, between administrative management and Public Investment Projects in the Municipality of Puente Piedra, Lima 2017

Keywords: Management, Investment, Municipality

I. INTRODUCCIÓN

En México, la administración Pública es federal y tiene como objetivo instaurar, así como fomentar la correspondencia entre el poder político y la ciudadanía a través de sus instituciones públicas y sus funcionarios. La organización de la administración mexicana está dividida en centralizada, desconcentrada, descentralizada, sectorizada, no sectorizada. En el caso de Colombia, la gestión de la administración Pública está orientado a la gestión eficiente de sus recursos disponibles con el fin de satisfacer las necesidades de su población y promover a la vez, el desarrollo del país mediante el gobierno local, regional o nacional del país.

En el caso del Perú, la Gestión Administrativa también tiene que ver el uso correcto de los recursos públicos en cada uno de los sectores con la finalidad de satisfacer la necesidad actual de la sociedad evitando la baja ejecución que presentan los proyectos de inversión de saneamiento básico integral en las comunidades más necesitados donde presentan deficiencias por falta de una buena planificación, organización generando malestar en la población, como consecuencia de ello, se origina una población desatendida y víctima del gobierno de turno. Mayta (2015)

Se ha producido una ineficiencia en cuanto a la gestión administrativa financiera debido a los controles ejercidos en los procesos y la debilidad que han presentado los reajustes direccionados para obtener una gestión por resultados, sumado a ello se tiene a que en el área administrativa y de finanzas de recursos humanos ha trabajado en condiciones reprochables, ya que las contrataciones no están siendo por meritocracia, sino por opiniones políticas dejando como efecto negativo una gestión de recursos de manera corrupta ya que los fondos son desviados a las metas incumplidas, además que las planificaciones del presupuesto son ineficientes, también los trabajadores en el área son inadecuados y una toma de decisiones visiblemente errónea, generando que las obras sociales que se realizan en beneficio a la sociedad sean mal invertida afectando el desarrollo y crecimiento de la sociedad y la economía. (Mayorga, 2016).

Dichos autores mencionados anteriormente han mostrado que las entidades públicas pueden tener calidad de atención recreando una mesa de conocimientos donde se puede enseñar y poner en práctica todo lo concerniente a la labor, sin embargo, hay información donde los porcentajes son extremadamente bajos a pesar de que se cuenta con una multiplicidad y riqueza. De igual manera, (Mayorga, 2016). ha manifestado que la calidad de gestión puede implementarse tomando ejemplos de prácticas extranjeras y llevarlos a la localidad una vez que se haya estudiado la invención y el modelo administrativo, ya que es necesario poder suplir las necesidades de los individuos de la municipalidad, es por eso que es necesario que se reconozcan las nuevas ideas de implementación.

Asimismo, el Proyecto de Inversión Pública en la Municipalidad de Puente Piedra, Lima en el año 2017, presentó un cambio de tipo económico, social y político para mejorar el proceso de formulación y evaluación de proyectos. También, se analizó sobre desechar un proyecto antes de empezar a realizarlo, porque es malo, gastar recursos económicos, de tiempo etc. y ver que el proyecto fracasa. Cuando el proyecto es con recursos privados, las pérdidas las asume un particular, pero cuando los recursos son públicos (es decir es plata de toda la población que administra el gobierno nacional, el gobierno regional o el gobierno local) la pérdida afecta a toda la población.

La gestión administrativa y proyectos de inversión pública en la municipalidad de Puente Piedra (MPP), Lima – 2017, basada en la calidad de atención que se le presta a sus consumidores se dé con fluidez, es por eso que se necesita una mejor coordinación y articulación en las actividades que se realizan internamente y en aquellas grupales donde el gobierno local muestra bastante interés. Por tal razón es que la implementación de la gestión administrativa y la calidad de atención conlleva a la satisfacción del cliente, por lo que urge un debido monitoreo para poder evaluar las tareas de acuerdo a la observación de las formas en las que se cumplen las actividades con eficiencia (Armas, 2016).

Como consecuencia de esta realidad problemática a nivel internacional y nacional se formuló el siguiente problema: Gestión administrativa y proyectos de

inversión pública en la MPP, Lima – 2017. En base a este problema se formula el problema general de la siguiente manera: ¿Qué relación existe entre la Gestión Administrativa y los Proyectos de Inversión Pública (PIP) en la MPP, Lima – 2017? y los problemas específicos son: ¿Qué relación existe entre la Gestión Administrativa y la rentabilidad, financiamiento, sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la MPP, Lima – 2017?. Se determinó la justificación teórica, práctica metodológica para el presente trabajo de investigación: Justificación teórica, porque con la investigación se aporta nuevos conocimientos. Menéndez (2020), Pág. 4. Además, la investigación indagó las variables a través del método científico, que la ciencia puede determinar; su validez y confiabilidad, lo cual es utilizado para demás investigaciones de otras instituciones.

Justificación práctica se contribuye a implementar sistema de inversión pública para el uso adecuado de los recursos del estado y se considera importante por las siguientes razones: Contiene un planteamiento para tener mayores elementos de juicio en la toma de decisiones en el proyecto de inversión pública. (Unidades formuladoras, evaluadoras, financiadoras) permitirá tener mayor elemento de juicio en sus decisiones.

Justificación metodológica, para la ejecución de la presente investigación, ésta cumplió con el rigor de método científico en el nivel de relación que existe entre la gestión administrativa y los proyectos de inversión pública, acudiendo a la utilización de las técnicas, métodos y procedimientos de investigación; de la gestión administrativa y la inversión pública. Los resultados indicaron información útil y necesaria para lograr y alcanzar el beneficio integral de las comunidades en el Desarrollo Sostenido, por ende, a mejorar la calidad de vida de la población.

La formulación del objetivo general es: Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y los PIP en la MPP, Lima – 2017. y los objetivos específicos son: Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y la rentabilidad, financiamiento, y sostenibilidad de los PIP en la MPP,, Lima – 2017.

La hipótesis general que se planteó en la presente investigación es: Existe

relación entre la Gestión Administrativa y los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017. y las hipótesis específicas son: Existe relación entre la Gestión Administrativa y la rentabilidad financiamiento, y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.

II. MARCO TEÓRICO

Como antecedentes nacionales se tiene a Orellana et al. (2020) quien sostuvo que la Gestión administrativa como la clave y base para la ejecución que potencializarían las actividades para cumplir los objetivos planteados y contribuir con la supervivencia en el crecimiento y desarrollo de bienes y servicios de las mismas. De la misma manera tenemos Ayala (2019) quien investigó sobre *Propuesta de mejora de la gestión administrativa de la Red Salud Huaylas Sur- Huaraz*. Su propósito fue encontrar si los usuarios se encuentran con una atención satisfactoria cuando acuden al centro médico objeto de estudio. De acuerdo a los datos obtenidos, reflejaron que un 65,1% de las personas que acuden al centro médico tuvieron una satisfacción regular, en tanto un 16,4% lo declara como bajo, además un 11,2% manifiesta bueno y, finalmente un 45,4% se mostraron satisfactorios, en consecuencia, se determina un nexo significativo entre la atención de la parte administrativa y los usuarios que a diario acuden al centro de salud investigado.

Tenemos también a Mendoza et al. (2018).), sostuvieron que la gestión administrativa del sector público es la institución integrada por los organismos que conforman la rama ejecutiva del poder público y por todo los demás organizaciones y entidades de naturaleza público que tienen en su cargo en el ejercicio de las actividades y funciones administrativos.

En el proceso de formulación y evaluación de un proyecto busca darle una forma concreta a aquello que pensamos hacer con el propósito de evaluar antes de empezar a gastar en grande, si lo que nos estamos proponiendo hacer es lo más adecuado porque es lo socialmente deseable, lo técnicamente factible, lo económicamente más eficaz, eficiente y rentable, y lo ambientalmente sustentable y si en conjunto será sostenible en el tiempo..

En consideración a los antecedentes a nivel internacional, se encuentra Da-Fonseca et al. (2017), analizó la importancia y significación El estudio fue aplicado, en donde se realizó una metodología descriptiva y explicativa, pudiendo ejecutar cuestionarios a un pequeño grupo de 28 empleados. Concluyendo que, los controles gubernamentales realizados por los empleados encargados de esa rama fueron

transparentes, además de contribuir a la parte financiera de la institución investigada. porque con esta relación se logró conseguir los objetivos trazados y proyectados dentro de un plan de trabajo y hacer realidad el desarrollo económico y sostenibilidad en las comunidades, y en la población más necesitada del sector público.

Asimismo, Gonzales (2017), explicó la relación que existe entre el planeamiento y auditoría I, también manifestó en el sentido que, se pueda instaurar una participación erudita o recomienda como excelente nivel de auditoría de gestión donde los resultados determinen una correspondencia o conexión entre dos o más casos mediante el cuestionario realizado a esta entidad pública en Cuba, determinando que la correspondencia o relación es importante y muy significativa entre el planeamiento y la gestión administrativa para ejecutar un conjunto de operaciones que se realiza para dirigir y administrar en las organizaciones haciendo posible una buena gestión, hacen que las entidades funcionen.

Por otro lado, Viviana (2017) explicó que en la actualidad existe un interés creciente por la evaluación de la gestión del sector público en general, que se ve impulsado de lograr competitividad, dada la influencia directa que causa su accionar en la actividad económica del sector privado. Sostiene que a la fecha se encuentra una tendencia progresiva, por la valoración de la gestión del sector público en general las que buscan ser eficientes, frente al mundo con mejor tecnología, en este caso con mejor desempeño y ser protagonista en el sector privado.

Sobre los antecedentes internacionales, por su parte (Castro, et al (2018) quien destacó que el proceso de burocratización como múltiples limitaciones por parte de las autoridades públicas, las mismas que ante los diversos entes administrativos no se enlaza con una adecuada vocación de servicio, haciendo de la gestión administrativa una disputa de políticas y de poder con los titulares de turno, inicia a través de los conceptos de las definiciones de: gestión o gestionar, hacer o realizar y de administrar, manejar, conducir o regular. De este análisis se puede indicar el llevar adelante una iniciativa dosificando el uso de los recursos para obtener su mayor rendimiento y alcanzar objetivos y metas propuestas. Por su parte (Fabián, 2019) enfocaron a la GA

y calidad de servicio, luego de evidenciar las etapas administrativas, el mismo que establece una adecuada integración a la organización mediante innovación a la cambio y mejora continua, con la finalidad de asegurar el crecimiento organizacional y dejar de ser organizaciones tradicionales y obsoletas. La evolución en la administración desde los inicios de los tiempos del hombre, desde las organizaciones primitivas conformadas por hordas, clanes y tribus pasando por la organización de las primeras civilizaciones y la administración de la actualidad que ya ha fijado una teoría base y aceptada de manera general.

Para Maldonado (2017), quien precisó en su investigación sobre el impacto que existe en la invención y la competitividad en el desarrollo de la economía de las naciones; diversos estudios determinaron que la invención y la tecnología producen mejor distribución de trabajo y riqueza, pues aportan en el crecimiento con efectos positivos en la innovación, competitividad en las economías latinoamericanas, se infiere que el caso de los proyectos de inversión diseñan los gobiernos locales, la competencia entre los proveedores de recursos humanos y logísticos , hacen posible que la oferta del mercado se incremente beneficiosamente.

Al respecto Pastrana, et al (2019), quien realizó su estudio de tesis de posgrado a cerca de *Los desempeños de la labor de todos los trabajadores en las dependencias y departamentos de finanzas en las entidades públicas*. Fue presentada a la Universidad del Pacífico de Ecuador, con la finalidad de que mejore el rendimiento a través de la propuesta de un plan de mejora. La investigación fue explicativa – exploratorio, en el cual se desarrolló un procedimiento sistémico para identificar e indagar el síntoma en relación al clima organizacional y el inicio del mismo en los colaboradores. Se llegó a la conclusión que el departamento financiero atraviesa un riesgo laboral ya que se evidenció que el ambiente de trabajo es bajo, así mismo se observa una relación directa entre los fenómenos investigados.

Por otro lado, Medianero, (2017) refiere en su estudio plan de financiación estatal y mecanismos de identidad, formula y estimación, que existe una necesaria correlación entre el rol del sector privado y la inversión en el sector público. La creciente demanda del estado para realizar obras de interés público como salud,

educación, seguridad etc., requiere previamente elaborar proyectos de inversión estudios y planificación. Posteriormente las obras realizadas deberán evaluarse si cumplen con los objetivos y soluciones los problemas y expectativas de los demandantes, población o estado. (Medianero 2008).

Asimismo, García (2017), en su estudio hace notar el rol del estado en la búsqueda del bienestar de la población para ello afirma es necesario la distribución del poder según la constitución política del Perú y la declaración de disponer los derechos de la población. El gobierno se organiza en niveles, poderes, órganos autónomos existen gobiernos regionales y locales. La Municipalidad, gobierno local por excelencia se constituye en el organismo oficial que tiene un contacto más cercano a la comunidad. Es aquí, donde García sostiene, que es necesario que se cuente con una gestión municipal eficiente para cumplir una serie de funciones que la competen, servicios básicos, seguridad, desarrollo urbano, etc. desarrollo de su labor como gobierno local. (García 2010)

Así mismo Contreras, Fraile y Suárez (2019) Presentaron la finalidad de encontrar si la aplicación de los controles de calidad mejora la atención del día a día de los usuarios. Pudieron emplear encuestas a todas las personas involucradas en el estudio. De acuerdo a los datos recolectados se evidenció que los controles de calidad mejoraron casi al 100% demostrándose en el 81% de los usuarios que diariamente acuden al centro hospitalario.

Para, Von Hesse (2017). En su libro la inversión pública en el Perú, hace referencia al hecho que los países ricos en materia prima observan un desempeño inferior al de los países pobres en dichos recursos naturales. En el caso peruano, por la exportación minera cada vez en crecimiento en momentos y circunstancias optimas relacionado al mercado internacional y la coyuntura especial de los precios internacionales, tuvo ingresos fiscales que permitió un incremento del 3% al 6% .Esto ha determinado que la inversión pública no sea suficiente para desarrollar obras de interés nacional .Von Hesse hace recomendaciones a nivel nacional, regional , distrital, ajuste fiscal del proceso de registro contables de las cuentas del estado ósea la contabilidad gubernamental, donde de forma groseramente errada actividades que

se clasifican como desembolso común, son contabilizadas como financiación estatal por citar un caso de los empleados que trabajan como especialistas para en varias instituciones de un ministerio vinculada a un proyecto de carácter comunitario, colectivo, general, benéfico que el estado promueve como Foncodes y Pronamach pasaban a formar parte sus sueldos como gasto de inversión pública cosa que estaba errada adrede y con alevosía perjudicando el sistema de control del estado.

Por otro lado, Morales (2017), análisis sobre diferentes modelos de gestión de mejora, novedades, perfeccionamiento para municipalidades, refieren que hay muchos países como de Europa y Norteamérica se están implementando una educación, instrucción, formación de cambios y perfeccionamiento en la gestión de municipios. Esta concepción se promueve dentro del municipio y desde el gobierno nacional. En esta parte del continente se están presentando estos conceptos de cambios, perfeccionamiento y mejoras en países como Chile, Argentina y México; aunque no se han ordenado, organizado, estructurado, regulado y normalizado en forma operativa ni funcional estas experiencias.

Ganoza (2017) en su estudio de investigación menciona la necesidad de establecer un marco de compromisos y una plataforma de dirección y orientación de corto y mediano plazo para optimizar la gestión pública afirma que la creatividad y mejora continua requieren de un escenario adecuado para su desarrollo. Las disposiciones y lineamientos, así como los métodos y regulación de control interno forman parte de este compromiso, ello permitirá contar con mayor eficiencia en la administración y operatividad de las partes de la institución. En el caso de la municipalidad en las áreas de obras, personal, logística y finanzas la ética como cultura organizacional promoverá una adecuada administración de los recursos públicos. Las autoridades, funcionarios y empleados deberán propiciar el mejoramiento de sus funciones, aportar criterios, sugerir normas y sistemas de control interno para mejorar la calidad del servicio a la comunidad y sobre todo velar por el buen uso del patrimonio y recurso público transparentando las cuentas es necesario para ello una gestión administrativa eficiente y sostenible socialmente.

Pareja e Hilario (2017), analizaron la forma como es que se complementan a

interactuar las instituciones gubernamentales formales (ministerios de vivienda construcción y saneamiento) con instituciones que no son oficiales pero que si tiene cierto reconocimiento (Asociaciones vecinales, barriales, etc.) Sostiene el autor que, si se hace un enfoque neo institucionalista, en el sentido de diseñar una nueva institución política intermedia entre los oficiales y barriales es posible implementar programas populares de apoyo a los sectores más necesitados.

Las teorías que sustentan según Beltrán (2008) la G A: sostiene al conjunto de procesos ordenados que tienen como objetivo lograr las metas esperadas. La Planificación, organización, organización, Dirección y Control son las partes de un proceso dinámico que sirven de base para que los gerentes a directores de la empresa comercial o social en nuestro caso, pueden supervisar en todo momento si es que se está cumpliendo con lo previsto en el proceso de planificación. El cumplimiento secuencial de las partes del proceso genera un clima laboral adecuado, mejorar las relaciones interpersonales entre empleados y la dirección de la empresa en general. Robbins y De Cenzo (2013). Sostiene que la gestión administrativa es lo que todo procesamiento puesto en marcha, curso, evolución, desarrollo, sucesión, serie, fase, transformación de procedimiento, técnica, tratamiento, causa, se realicen y ejecuten con efectividad, utilidad, capacidad, aptitud, validez, vigencia, energía, fuerza, vigor entre los empleados de una institución y los funcionarios se trabaje en equipo para lograr el mejor servicio y optimizar los recursos para no ser mal utilizados esto a la larga va a demostrar si la gestión estuvo bien encaminada o no y será el reflejo del mismo viéndose plasmado en la sociedad que es el fin de toda gestión y cerrar las brechas de desigualdad y desatención en las mejoras de obras públicas que no satisfacen a la comunidad

Los autores consideran como el elemento básico para calificar el proceso administrativo de la empresa o institución. Se planifica y dirige los componentes del proceso, y esto permite direccionar la orientación de las actividades para buscar una gestión eficiente.

Para poder ampliar las definiciones de la gestión administrativa, es importante establecer las siguientes etapas:



Figura 1: Etapas de la gestión administrativa

Fuente: Adaptado de (Villegas, 2019)

En todo caso se necesita una Gestión Administrativa eficiente para ejecutar los Proyectos de Inversión. Esto se aplica en casos como el que nos ocupa, la Administración con los Proyectos en Inversión de la entidad municipal en Puente Piedra. Afirma la elaboración y transposición estatal debe ser determinada en forma adecuada y que la asignación de recursos destinados al mismo, debe ser sustentada no debe existir gastos innecesarios, buscar la optimización en los resultados.

Dentro de ello se consideró: La Planificación: como el componente básico del proceso administrativo pues le da un camino adecuado al mismo. Esto permite mejorar el control DE áreas productivas o administrativas, logrando así una mejora continua en la gestión de la empresa sea pública o privada. Los Gobiernos locales como empresa pública requieren de una adecuada planificación. (Villegas,2019)

Según, De Cenzo (2013), la planificación de la Gestión Administrativa: Se define como el elemento básico para calificar el proceso administrativo de la empresa o institución. Se planifica y dirige los componentes del proceso, y esto permite direccionar la orientación de las actividades para buscar una gestión eficiente. Dentro de ello consideran a la Planificación como lo componente básico del proceso

administrativo pues le da un camino adecuado al mismo. Esto permite mejorar el control y productivas o administrativas, logrando así una mejora continua en la gestión de la empresa sea pública o privada. Los Gobiernos locales como empresa pública requieren de una adecuada planificación.

La Planificación, la cual requiere del determinar las metas a alcanzar utilizando diversas estrategias y garantizándole a los empleados estabilidad para que se enfoquen en sus labores con el fin de que el ciclo transcurra correctamente cumpliendo con las normativas globales que permitan el alcance de los propósitos a futuro. (Robbins et al. (2013).

Pedraza (2013), sostuvo al respecto, que la planificación es buscar los objetivos de la empresa mediante un proceso diseñado para administrar con eficacia los recursos utilizados y las actividades administradas y productivas de la empresa. De ser necesario, afirma el autor, se puede cambiar alguna parte del proceso para buscar mayor eficiencia y alcanzar el objetivo trazado en la misión y visión de la empresa.

Para Robbins y De Cenzo, (2013) Los autores definen a la Organización como la estructura diseñada dentro de la empresa para lograr un modelo organizacional de responsabilidad y jerarquía entre los funcionarios, operarios, y la alta dirección. Esta organización y estructura organizacional debe ser la apropiada para las estrategias diseñadas para lograr los objetivos.

Según (Robbins et al. (2013). Organizar, es la forma en la que se determinan las actividades a cumplir, aclarando cuales son los individuos que lo llevarán a cabo y cuál es el procedimiento que deben seguir. También se dictamina quienes son los responsables de que la actividad se lleve a cabo correctamente, por lo que se forma una estructura organizativa asignando cargos específicos y aclarando cuales son los recursos que se utilizarán.

Robbins y De Cenzo (2013). Afirmaron que la dirección, es parte de la gestión administrativa correspondiente a la Dirección, es decisiva cuando se coordinan las actividades de los empleados en la plana jerárquica o de dirección. Sostiene que la motivación es importante pues si se diseñan puentes y sistemas adecuados que brinden canales de comunicación, se pueden resolver conflictos internos entre

empleados y de estos mismos con la Dirección de la empresa, una dirección adecuada hace posible mayor compatibilidad entre los intereses de la empresa y los empleados haciendo posible una gestión más eficiente, como se necesita en especial en Empresas Públicas y Gobiernos Locales. Del mismo modo (Pedraza, 2013) señaló, que la subordinación no debe convertirse en sometimiento los empleados son dependientes de las disposiciones y decisiones que tomen los directivos de la empresa, estos pueden ser flexibles y terminantes o temporales.

Según el autor, es necesario que el empleado no se sienta sometido a lo dispuesto por el jefe, sería mejor tomar decisiones en forma coordinada respetando la jerarquía, pero mostrando predisposición a tomar decisiones consensuadas. El superior tiene la responsabilidad de mostrar resultados efectivos de la dirección mayor, pero al mismo tiempo buscar un acercamiento con el empleado, salvando diferencias y dándole facilidades para que se desenvuelvan con mayor eficiencia y puedan cumplir sus tareas lo mejor posible. Sostuvo que el liderar trata de que se coordinen todas las tareas de la labor profesional que se cumplen en una empresa, comprometiendo a todos aquellos individuos que fungen como colaboradores a que participe a conseguir aquellos propósitos que fueron establecidos en la visión de la compañía e impulsando a estos individuos que trabajen con voluntad para un bienestar general.

Por otro lado, Robbins y De Cenzo (2013) los autores sostuvieron, que el control de la Gestión Administrativa es un componente necesario para determinar si está cumpliendo todo el proceso según lo planificado. Del control interno, respecto al cumplimiento de las funciones de los responsables se encarga el Gerente. Para un control adecuado es necesario contar con una planificación sistemática un reglamento o normas que regulen las actividades, obligaciones, y prerrogativas de los empleados y funcionarios. Pero es importante que se establezca un compromiso entre todos los miembros de la empresa en identificarse con ella y dar lo mejor de su trabajo.

Para (Robbins et al. 2013), se trata de monitorear todas aquellas actividades que se encuentran sucediendo dentro de la empresa, al igual de cómo se encuentran desempeñando los trabajadores dentro de la misma y si aquellas acciones que están ejecutando están cumpliendo con los reglamentados laborales, por lo que controlar

significa verificar que se encuentran mejorando las metas trazadas

Este concepto es aplicable con mayor razón a las empresas públicas, como los gobiernos locales donde la responsabilidad del funcionario y el compromiso de todos los empleados con su labor son fundamentales para cumplir sus metas y una gestión eficiente.

Pedraza(2013) sostuvo, el autor señala, que el control provee un medio para medir el desempeño de empleados y funcionarios. Se conocerán si se está trabajando según lo planificado para lograr los objetivos. También mediante el control, se detecta que partes del proceso administrativo está presintiendo una desviación negativa y no está marchando en la dirección correcta del proceso. Así se podrán hacer las correcciones necesarias para reorientar esa actividad específica. En el caso de los Gobiernos Regionales, al diseñar (SNIP) se debe optimizar el uso de los recursos públicos esto requiere de un sistema de control adecuado, pues la legislación al respecto es precisa y no puede ser infringida, en especial en la forma que se hacen uso de los activos en viabilizar, implementar, y ejecutar las inversiones definidas en el proyecto. El Control debe ser estricto para no incurrir en faltas.

Limaya (2015) En su Libro: nuevo Ley Organización de Municipalidad N° 27972,) se refiere a la concepción de municipalidad la considera un personaría jurídica de hecho y derecho, que reúne una comunidad de personas en un territorio geográfico determinado .También alude al conjunto de familias que comparten un territorio en el cual están asentados, viven y generan recursos , parte de los cuales aportan a su gobierno local un patrimonio que es utilizado por este, en brindar a la comunidad servicios básicos y de desarrollo humano.

Para cumplir tales objetivos, la entidad municipal debe desarrollar una gestión administrativa de calidad, diseñando programas de desarrollo humano social y urbanístico, que se visibilizan en programas sociales y proyectos de inversión. La ley municipal está sujeta a las leyes generales de las instituciones oficiales que le confiere autonomía política, administrativa y económica, hasta donde alcance su responsabilidad legal.

Andía (2011), sostuvo, que en los últimos años la Inversión Pública ha

experimentado en general un crecimiento significativo en los diferentes sectores se han realizado obras como en Salud, Educación , Transporte , como resultado de una política expansiva diseñada por los gobiernos en sus tres niveles, los ingresos fiscales, la inversión privada, y la continuación de la exportación primaria de minerales han permitido al Estado contar con suficiente economía para asignar mayor presupuesto a la Inversión Publica la demanda de los diferente sectores, son atendidos con diferentes criterios sociales coyunturales y hasta con cierto sesgo político.

Vásquez (2016), sostuvo de la rentabilidad: El PBI per cápita en el Perú creció 55% en el período 2001-2010 pero la pobreza solo se redujo en 43% en términos relativos. Si bien en el año 2006 se implementó una reforma de los programas sociales, el resultado es que aún 8.7 millones de peruanos son excluidos de los mismos. Por estas razones, resulta pertinente y urgente crear una institución pública que concentre recursos para lograr resultados de mejora permanente de la población pobre extrema en particular. estimó conveniente, la creación de una institución pública que maneje la logística adecuada para atender eficientemente -las demandas asignando recursos y contar a la vez con sistema de controles efectivos. Indica Vásquez que a pesar del crecimiento del PBI del orden del 55% (2001-2010) no redujo sino en 43% los índices de pobreza. Atribuye este déficit a la negativa conducción de los bienes de el plan colectivo general benéfico y comunitario implementados pues los beneficiarios no alcanzaron al ser el número esperado; la exclusión alcanzo a casi nueve millones de peruanos considerados de extrema pobreza. Debe señalarse que los destinatarios finales del apoyo social, básicamente en alimentos, no fueron precisamente personas necesitadas, sino familias que tenían mayor capacidad adquisitiva y que no estaban consideradas en el programa. El MIDIS entidad que administra los recursos deberá seguir un enfoque de gestión descentralizado por resultados. Un proceso que viabilice la inclusión de mayor número de beneficiarios

Requiere considerar criterios del índice de competencias institucionales de unidades participativas (CIUP) además el modelo tres G de gestión social permite la interacción de resultados, gerencias sectoriales y procesos de identificación de beneficiarios, precisión y control. Así la participación el estado como ente gestor y los

gobiernos locales contarán con los mecanismos y órganos rectores que garanticen una buena gestión administrativa y adecuados proyectos de inversión.

Para Valencia, Walter y Andía (2011), determinaron indicador de rentabilidad de proyectos que sostiene como un estudio Neto valor actual o agregado valor económico, y afirman si son indicadores en rentabilidad que evalúan al proyecto de inversión deben ser tomados en cuenta para conocer si el mencionado proyecto es factible o no de ejecutar. Por lo general las empresas privadas utilizan estos indicadores para evaluar su rendimiento financiero.

Del Crecimiento económico, cohesión social y trayectorias divergentes: Valle Sur-Ocongate (Cuzco-Perú), Hernández, et al (2011), Sostuvieron y destacaron la opinión favorable de la población en relación al desarrollo rural del valle sur Ocongate donde se ha disminuido la pobreza en comparación con la mayor parte de la sierra peruana. Pero no existe homogeneidad en el proceso de desarrollo de la zona ya que si existen partes de zonas mejor conectadas con el centro económico del Cuzco y desarrollan una actividad comercial específica como la elaboración de pan y otras regiones más alejadas del centro donde se prioriza la actividad agropecuaria tradicional que va evolucionando rápidamente por aportes tecnológicos y de inversión. En este aspecto se presenta en el lugar un ambiente positivo, progresista y dispuesto al cambio para mejorar la producción y rentabilidad los gobiernos locales tienen un reto en esta región que es canalizar los esfuerzos y la entusiasta participación de la población para elaborar proyectos de inversión pública viables con una buena y eficiente gestión administrativa.

Para Minoru (2011), manifestó del financiamiento como los efectos del crecimiento económico del Perú entre 2002 y 2006 son el descenso de la necesidad y la debilidad de los pobladores a volver a caer por desgracias a niveles económicos ya superados de necesidad extrema se debe incrementar el consumo de las familias en 35% para superar la pobreza.

La idiosincrasia del poblador peruano es muy especial se deja llevar por el consumismo desmedido a veces emocional, actitud desmedida que generalmente lo

lleva nuevamente niveles de pobreza. Es decir, la vulnerabilidad, la exposición al consumismo es un relevante en la medida de su economía, en los proyectos de inversión se requiere un análisis financiero y económico más minucioso para ejecutarlos, pero sin comprometer costos proyectados dejando a las gestiones siguientes la solución del problema.

Aspectos institucionales para potenciar la evaluación social de proyectos en transporte: lecciones de América Latina. Andrés Gómez-Lobo y Belmar (2010), sostuvieron, que para tomar disposiciones de colocación de capital en el ambiente estatal que garanticen la eficaz distribución de los bienes dinerarios recursos es necesarios que las instituciones estatales como es la municipalidad distrital deben hacer evaluaciones de la marcha del proyecto considerando los riesgos si no se cuantifica el riesgo la evaluación social del proyecto pierde validez. Se debe analizar el proyecto evaluando sus beneficios sociales, pero al mismo tiempo la eventualidad que se presenten factores de riesgo y otros elementos exógenos que hagan peligrar la consecución del éxito del proyecto de inversión en el gobierno local además se debe evaluar los riesgos políticos.

La fiscalización realizada por el Sistema Nacional de Control al Gasto Público y la rentabilidad social de los programas sociales en el Perú. Por otro lado, Ventosilla (2015) sostiene: que la sostenibilidad pone en relevancia el rol de los programas sociales como mecanismo de acción del gobierno para proveer recursos a los sectores más pobres especialmente aquellos donde la desnutrición tiene elevado índice de desatención. Analiza en particular la aplicación de los programas sociales como el de lácteos, y el integral programa de salud sostiene que en general no se están aplicando las acciones de control y fiscalización por parte del estado para verificar si se están cumpliendo los objetivos de llegar a la población más necesitada. El gasto público, la inversión en los programas sociales deben ser sujetos de control y regularización para que no exista dispendio o desviación de los fondos y recursos públicos a otros fines diferentes del objetivo central. En los gobiernos locales se debe tener una política de inversión adecuada reglamentada y responsable en la parte administrativa y operativa. Una eficiente gestión administrativa optimizara los beneficios de los programas

sociales y proyectos de inversión además creo conveniente la aplicación de normas técnicas y legales que específicamente normen las actividades de los funcionarios y autoridades municipales.

Es importante mencionar para la tesis dicha la planificación cumple está debidamente relaciona y coordinada con los planes de desarrollo considerado en planes regionales y locales (Municipalidades), donde la planificación indica la metodología emperica, aspira a sistematizar las prácticas de economía publica que permitan alcanzar planes de forma directa (inversión pública). La inversión pública es considerada una variable importante de la política fiscal, un rol clave de la política económica articulada (Alegria,2015).

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

El tipo de investigación fue básica porque tuvo como objetivo conocer y explicar los fenómenos que se suscitan durante la investigación, por otro lado, Hernández, et al (2014). Explica al enfoque cualitativo y la relación que existe el método de recolección de datos; la finalidad es que se prueben la hipótesis, tomando en cuenta el factor numérico promedio, y el análisis estadístico, para lograr alternativas al problema planteado. De acuerdo la investigación, Monge (2011) afirma que, el estudio de tipo descriptivo que busca describir sistemáticamente las particularidades de una población y de caso de interés, su finalidad es recolectar y analizar los datos de forma independiente o en conjunto en función de las concepciones o variables, lo cual su propósito no es mostrar cómo están relacionados.

Fue básica porque el desarrollo tuvo un sustento teórico y cuyos resultados no tuvieron fines prácticos. Según Valderrama (2013), definió a este tipo de estudio como “aquel que se emplea para ampliar los conocimientos prevalecientes, pero que su finalidad no son los estudios que ingresan al campo práctico” (p.22).

Diseño de la investigación

El diseño fue no experimental, porque no empleó la manipulación para obtener resultados favorables. Para Valderrama (2013), los diseños no experimentales no se pueden manipular ninguna variable y solo se pueden observar de forma natural. Acerca de la obtención de la información esta será de tipo transversal, debido a que se valdrá de un cuestionario para obtener la información en un determinado momento. Además, el mismo autor denomina transversal a aquel que no interviene en ningún ambiente y se obtienen en un tiempo dado.

Para, Díaz y Luna. (2009), “En el caso de la Municipalidad de Puente Piedra los sujetos que interactúan son funcionarios y autoridades que

desarrollan cargos de confianza y responsabilidad en el manejo administrativo, que se desenvuelven en forma muy particular de acuerdo a su formación profesional y ética.

Asimismo, Fernández et. al, (2010) definen, que una investigación se describe a las variables para determinar el grado de relación o la existencia de una asociación no causal entre ellas. Se aplican técnicas estadísticas para probar determinadas hipótesis que correlacionan las variables involucradas. Las pruebas realizadas pueden llegar a determinar una correlación directa o no entre dichas variables, pudiendo darse el caso que solo se llegue a relaciones causales que aportan indicios sobre las posibles causas del fenómeno.

Nivel de estudio

La regresión lineal ordinal fue considerada no experimental, ya que se ejecuta sin manipular deliberadamente los fenómenos investigados. Por tanto, lo que se realiza en este tipo de estudio es utilizar la observación de los elementos a investigar tal y como son y después serán analizados (Díaz, 2009); por medio del estudio lo que se requiere es tratar de exponer los comportamientos de cada elemento a indagar y en base a ello tener una respuesta positiva o negativa (Iraossi, 2011).

Graficamente se denota: El diseño de corte transversal

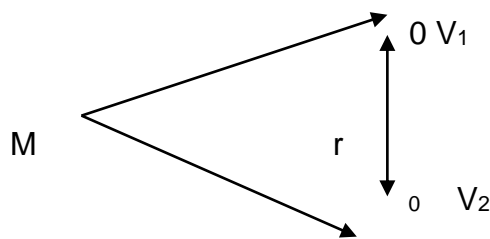


Figura 2: Esquema de tipo de diseño. Tomado de (Sánchez y Reyes 2008)

Dónde:

M : Muestra de Estudio

X : Gestión administrativa

- Y : Proyectos de inversión pública
O₁ : Coeficiente de relación
r : Correlación

3.2. Variables, operacionalización

Variables

Gestión administrativa

Robbins y Cenzo (2013) “Los autores definen la gestión como la concurrencia de las actividades afines a la labor administrativa que comprenden la planeación, organización, dirección y control.

Según Arraíza (2015) señala que es una labor que se centra en el contexto ciudadano donde interviene la economía y la cultura del municipio para el bienestar de sus ciudadanos, por lo que la gestión administrativa se trata del control planificación y organización de los recursos que se asignan al municipio cumpliendo con una visión y misión establecida.

El proyecto de inversión pública

Definición conceptual:

Según, Salinas (2010) afirman, que un proyecto de inversión pública consiste en la preparación y puesta en marcha de una obra de interés público, mediante el concurso de asociación públicos y eventualmente privados totales o en parte utilizando los recursos públicos. El objetivo del proyecto es realizar, restaurar, acrecentar y renovar los lugares de uso público, para el beneficio de la población en general, en tanto se eleva la calidad de vida y se generan fuentes de trabajo, provisión de bienes y servicios directos e indirectos durante del desarrollo y ejecución del proyecto.

La Gestión Administrativa se define conceptualmente como la gestión como elemento convergente e integrador de la acción administrativa por medio de la planeación, organización, dirección y control. Robbins y Cenzo (2013) “Los autores definen la gestión como la concurrencia de las actividades afines a la labor administrativa que comprenden la planeación, organización, dirección y control.

Con respecto a la definición conceptual de inversión pública, según Salinas et al. (2010) afirman, que un proyecto de inversión pública consiste en la preparación y puesta en marcha de una obra de interés público, mediante el concurso de asociación públicos y eventualmente privados totales o en parte utilizando los recursos públicos. El objetivo del proyecto es realizar, restaurar, acrecentar y renovar los lugares de uso público, para el beneficio de la población en general, en tanto se eleva la calidad de vida y se generan fuentes de trabajo, provisión de bienes y servicios directos e indirectos durante del desarrollo y ejecución del proyecto.

La Definición Operacional o medida de esta variable se hace en función a sus dimensiones de donde se desprenden sus indicadores los cuales vienen a ser los 26 ítems que serán indagadas por medio de una encuesta a los funcionarios y administrativos de la Municipalidad Puente Piedra, el año 2017, en cuanto a rentabilidad social, financiamiento y sostenibilidad, procesados a través de sus índices: siempre (5), la mayoría de veces (4), la mayoría de veces si otras veces no (3), la mayoría de veces (2), nunca (1). (Ver anexo)=

3.3. Población, muestra y muestreo

La población es un conjunto de casos que debe ser conceptualizado, limitado y también accesible, donde es necesario que se especifiquen para terminar el estudio. Que sea posible, a su vez extrapolar hacia el resto de la población (Arias-Gómez et al., 2016). Asimismo, Rodríguez Sabiote (2005) mociona que la población como un grupo de resultados, sondeos, que se pueden efectuar sobre una particularidad habitual de un conjunto general en estudio. La Población censal estuvo integrada por 170 funcionarios y administrativos de la Municipalidad Puente Piedra, el año 2017.

La elección requiere ser representativa y no direccionada o sesgada. Según Rodríguez (2005) los elementos que representan a la población y conservan las características de ella. Esto, permitirá generalizar la validez de los resultados para la población en estudio.

Se utilizó la muestra probabilística debido a que la muestra obedece

a causas relacionadas directamente a las características de la investigación y objetivos del estudio. Asimismo, el tipo de esta muestra probabilística, fue el muestreo aleatorio simple, al sortear a la población de acuerdo al marco muestral, por lo que la muestra estuvo constituida por 118 personas que se circunscriben en la municipalidad de puente piedra. Se denota:

$$n = \frac{NZ^2PQ}{d^2(N-1) + Z^2PQ}$$

Donde:

Un nivel de confianza del 95%

d=0,05

N=170

Z=1,96

P=0,5

Q=0,5.

$$n = (1.96^2 (0.5) (0.5) (170) / (0.05)^2 (169) + 1.96^2 (0.50) (0.50) = 118.2758$$

n = 118 (Ver Anexo...)

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para la presente investigación, es importante mencionar las distintas técnicas e instrumentos que se utilizaron para los resultados y conclusiones que se obtuvieron. En ese sentido, se emplearon las técnicas de la encuesta y el instrumento en cuestionario enfocado en función a la gestión pública. Asimismo, cuenta con la escala de satisfacción de los usuarios. Hernández et. Al., (2014) mencionó que la encuesta es el procedimiento adecuado para recolectar datos a grandes muestras en un solo momento.

Por su parte Guillermo (2012) define, la técnica, la encuesta y el procedimiento de acopiar datos mediante una sucesión de interrogaciones, especialmente preparadas y diseñadas con el desenlace fin de recabar testimonio que posteriormente mediante un tratamiento estadístico de datos,

podrán ser utilizadas como resultados en la confirmación o validación de los supuestos o correlación de las variables.

En la investigación realizada se busca en la encuesta hallar la relación cuantitativa entre las variables gestión administrativa y proyectos de inversión pública, por lo cual las preguntas del cuestionario o encuesta están elaboradas para tal fin.

El cuestionario, siendo una herramienta que permite obtener la información de la muestra seleccionada que van a servir de base para el cálculo de los resultados que determinen la correlación y la intensidad de ella entre las variables. (Tamayo 2008).

Por su parte, Ramos (2012) sostuvo, que las preguntas que se hagan en el cuestionario deben estar dispuestas de tal manera que se obtenga información con un alto grado de credibilidad en relación a los resultados obtenidos.

La Ficha técnica de los instrumentos (Ver anexo.....)

3.5. Procedimientos

Una vez elaboradas el instrumento para cada variable, se procede a realizar la validación y confiabilidad de cada una de ellas para luego aplicarlas en el campo de estudio de recolección de datos de forma directa. Asimismo, se aplicó los instrumentos de ambas variables a la población y muestra seleccionadas se recopiló la información y se elaboró una data, donde se compiló todos los resultados de las encuestas.

Refirió Terán Menéndez (2002) que la validez del instrumento en este caso el cuestionario es apto para evaluar los resultados en relación a las variables objeto de estudio. La validación que se haga sobre dicho instrumento determinara si en efecto cumple los objetivos para los cuales fueron diseñados. La confiabilidad y validez del cuestionario, darán mayor solidez a los resultados por eso es necesario que sea sometido a la opinión de expertos cuyo dictamen finalmente dará validez al instrumento en este caso el cuestionario.

El autor sostiene, que la confiabilidad del instrumento utilizado en este

caso el cuestionario debe considerar la obtención de conclusiones objetivas y creíbles. Estos factores le dan al cuestionario el grado de confiabilidad.(Ver anexo....)

3.6. Métodos de análisis de datos

Bernal (2006) sostuvo que mediante el método hipotético deductivo se llega a conclusiones de aceptación o rechazo a suposiciones o hipótesis previamente formuladas, aseveraciones en calidad de preguntas y que van a ser confrontadas mediante el método hipotético. Con esto, se tendrán conclusiones que no son absolutas, dado que incluye un margen de error.

Refirió Hevia (2001) que el análisis de los datos recolectados en la etapa previa, debe someterse al tratamiento de la estadística, ciencia o herramienta necesaria para describir y concluir en resultados objetivos pero estimados de la muestra respecto a las variables en estudio.

3.7. Aspectos éticos

La objetividad, respeto a los derechos de autor, confidencialidad y anonimato del manejo de la información, libre participación, consentimiento informado.

Se tuvo en cuenta tres principios básicos: el primero fue el consentimiento informado mediante el cual se les informó a los participantes en la encuesta. En segundo lugar se tuvo en cuenta el principio de veracidad, el cual menciona que toda la información que se registra en la investigación es capaz de ser comprobada en la fuente de donde supuestamente se extrajo la información. Por último, se citaron los autores de cuya literatura se ha extraído alguna idea o fragmento y además se referenciarán con Normas APA de la versión sexta.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Variable: Gestión administrativa (GA)

Tabla 1.

Distribución de frecuencias de la variable GA en la MD de PP

Niveles	Frecuencia	Porcentaje %
Debe mejorar	16	13,6
Regular	34	28,8
Buena	42	35,6
Satisfactoria	26	22,0
Total	118	100,0

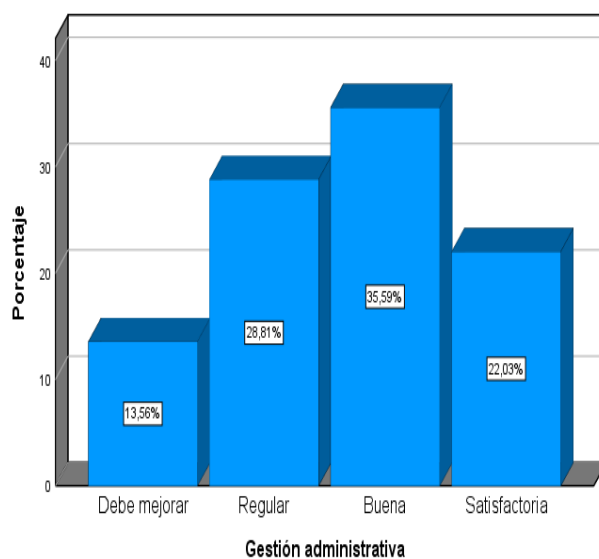


Figura 3: Niveles de la gestión administrativa

Se encontraron en la tabla 1 y la figura 3, el 16 (13,6%) consideran a la gestión administrativa en un nivel debe mejorar, mientras que 34 (28,8%) el nivel regular el 42 (35,6%) el nivel buena y el 26 (22,0%) nivel satisfactorio.

Dimensiones de gestión administrativa

Tabla 2.

Distribución de frecuencias de las dimensiones de gestión administrativa en la MD de PP

Dimensiones	Niveles	Frecuencia	Porcentaje %
Planificación	Debe mejorar	39	33,1%
	Regular	33	28,0%
	Buena	41	34,7%
	Satisfactoria	5	4,2%
Organización	Debe mejorar	20	16,9%
	Regular	61	51,7%
	Buena	34	28,8%
	Satisfactoria	3	2,5%
Dirección	Debe mejorar	35	29,7%
	Regular	47	39,8%
	Buena	32	27,1%
	Satisfactoria	4	3,4%
Control	Debe mejorar	16	13,6%
	Regular	34	28,8%
	Buena	42	35,6%
	Satisfactoria	26	22,0%

Según reporte de resultados en la tabla 2 y la figura 2, en la dimensión planificación el 39 (33,1%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular el 41 (34,7%) el nivel buena y el 5 (4,2%) nivel satisfactorio; en la dimensión organización el 20 (16,9%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 61 (51,7%) el nivel regular el 34 (28,8%) el nivel buena y el 3 (2,5%) nivel satisfactorio; en la dimensión dirección el 35 (29,7%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 47 (39,8%) el nivel regular el 32 (27,1%) el nivel buena y el 4 (3,4%) nivel satisfactorio y en la dimensión control el 16 (13,6%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 34 (28,8%) el nivel regular el 42 (35,6%) el nivel buena y el 26 (22,0%) nivel satisfactorio;

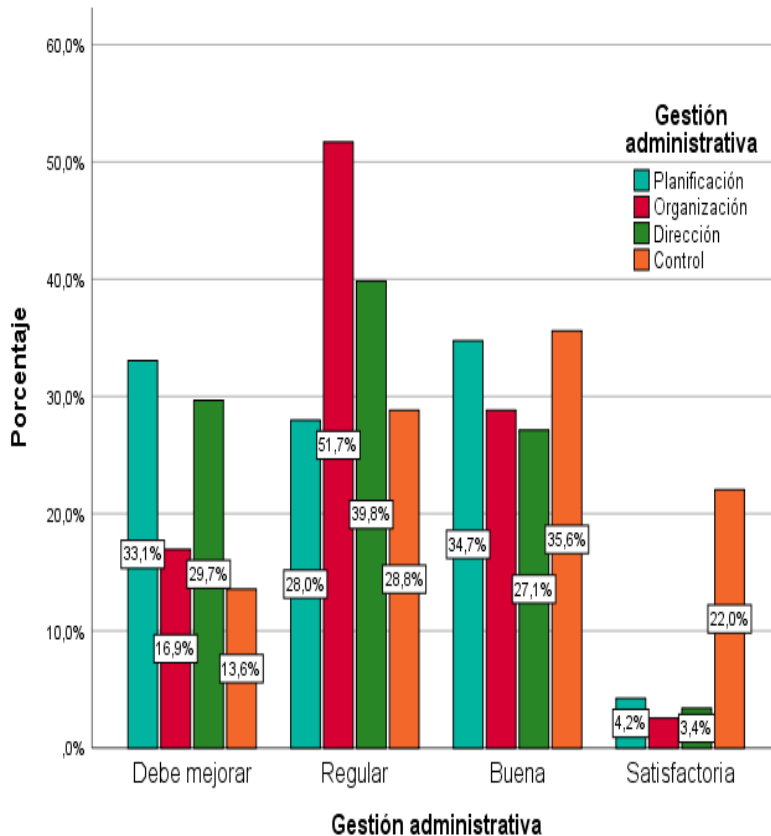


Figura 4 Niveles de las dimensiones de gestión administrativa

Según reporte de resultados en la tabla 2 y la figura 4, en la dimensión planificación el 39 (33,1%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular el 41 (34,7%) el nivel buena y el 5 (4,2%) nivel satisfactorio; en la dimensión organización el 20 (16,9%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 61 (51,7%) el nivel regular el 34 (28,8%) el nivel buena y el 3 (2,5%) nivel satisfactorio; en la dimensión dirección el 35 (29,7%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 47 (39,8%) el nivel regular el 32 (27,1%) el nivel buena y el 4 (3,4%) nivel satisfactorio y en la dimensión control el 16 (13,6%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 34 (28,8%) el nivel regular el 42 (35,6%) el nivel buena y el 26 (22,0%) nivel satisfactorio;

Variable: Proyectos de inversión pública

Tabla 3

Distribución de frecuencias de la variable proyectos de inversión pública en la MD de PP

Niveles	Frecuencia	Porcentaje %
Deficiente	16	13,6
Regular	33	28,0
Eficiente	41	34,7
Muy eficiente	28	23,7
Total	118	100,0

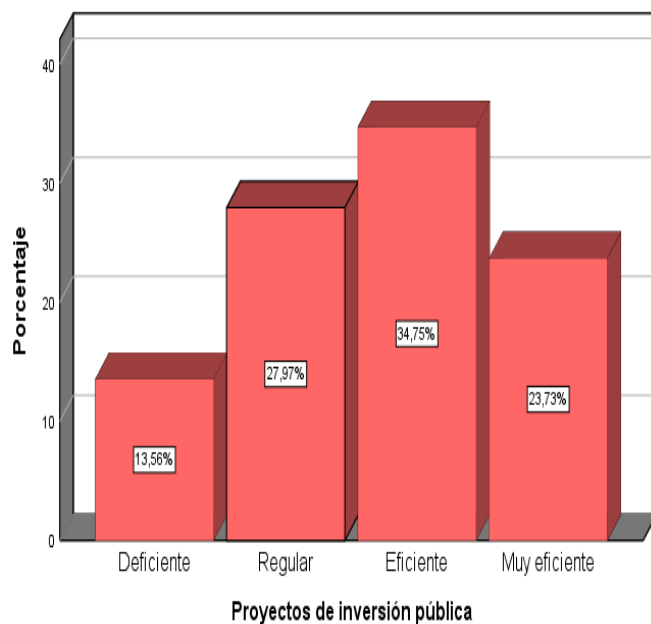


Figura 5: Niveles de proyectos de inversión pública

Se encontraron en la tabla 3 y la figura 5, el 16 (13,6%) consideran a los proyectos de inversión pública en un nivel deficiente, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular, el 41 (34,7%) el nivel eficiente y el 28 (23,7%) nivel muy eficiente

Dimensiones de *proyectos de inversión pública*

Tabla 4

Distribución de frecuencias de las dimensiones de proyectos de inversión pública en la MD de PP

Dimensiones	Niveles	Frecuencia	Porcentaje %
Rentabilidad	Deficiente	15	12,7%
	Regular	33	28,0%
	Eficiente	44	37,3%
	Muy eficiente	26	22,0%
Financiamiento	Deficiente	16	13,6%
	Regular	33	28,0%
	Eficiente	41	34,7%
	Muy eficiente	28	23,7%
Sostenibilidad	Deficiente	19	16,1%
	Regular	30	25,4%
	Eficiente	43	36,4%
	Muy eficiente	26	22,0%

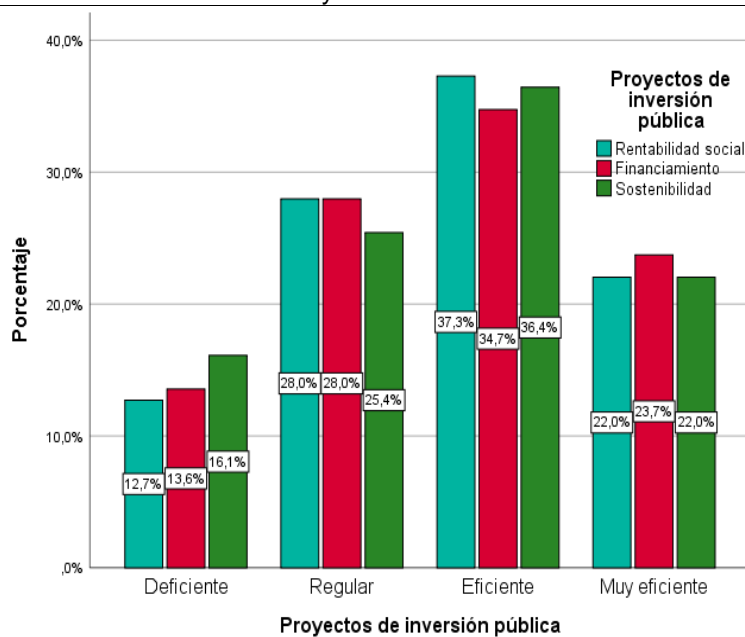


Figura 6: Niveles de las dimensiones de proyectos de inversión pública

Los resultados en la tabla 4 y la figura 4, en la dimensión rentabilidad el 15 (12,7%)

perciben un nivel deficiente, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular, el 44 (34,3%) el nivel eficiente y el 26 (22,0%) nivel muy eficiente; en la dimensión financiamiento el 16 (13,6%) perciben un nivel deficiente, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular, el 41 (34,7%) el nivel eficiente y el 28 (23,7%) nivel muy eficiente; en la dimensión Sostenibilidad el 19 (16,1%) perciben un nivel deficiente, mientras que 30 (25,4%) el nivel regular, el 43 (36,4%) el nivel eficiente y el 26 (22,0%) nivel muy eficiente.

4.2. Resultados Inferenciales

Hipótesis general

Ho: No existe relación significativa entre la gestión administrativa y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2016.

H1: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2016.

Criterios de decisión:

Si p-valor > 0,05 entonces aceptar la hipótesis nula.

Si p-valor < 0,05 entonces rechazar la hipótesis nula.

Estadístico de prueba: coeficiente Rho de Spearman

Tabla 5.

Coeficiente de correlación: gestión administrativa y proyectos de inversión pública

Correlaciones			Gestión administrativa	Proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,963**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	118	118
	Proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	,963**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	118	118

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Gestión administrativa y proyectos de inversión pública están correlacionados muy altamente ($r_s = ,963$, $p = .000 < 0,05$)

Hipótesis específica 1

Ho: No existe relación significativa entre la planificación y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2017.

H1: Existe relación significativa entre la planificación y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2017.

Tabla 6.

Coefficiente de correlación: planificación y proyectos de inversión pública

		Proyectos de		
		Planificación inversión pública		
		Correlaciones		
Rho de	Planificación	Coefficiente de correlación	1,000	,764**
Spearman		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	118	118
	Proyectos de	Coefficiente de correlación	,764**	1,000
	inversión	Sig. (bilateral)	,000	.
	pública	N	118	118

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Planificación de gestión administrativa y proyectos de inversión pública están correlacionados altamente ($r_s = ,764$, $p = .000 < 0,05$)

Hipótesis específica 2

Ho: No existe relación significativa entre la organización y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2017.

H1: Existe relación significativa entre la organización y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2017.

Tabla 7.

Coefficiente de correlación: organización y proyectos de inversión pública

		<i>Correlaciones</i>		Organización	Proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación		1,000	,861**
		Sig. (bilateral)		.	,000
		N		118	118
	Proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación		,861**	1,000
		Sig. (bilateral)		,000	.
		N		118	118

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Organización de gestión administrativa y proyectos de inversión pública están correlacionados muy altamente ($r_s = ,861$, $p = .000 < 0,05$)

Hipótesis específica 3

Ho: No existe relación significativa entre la organización y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2016.

H1: Existe relación significativa entre la dirección y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2016.

Tabla 8.

Coefficiente de correlación: dirección y proyectos de inversión pública

		<i>Correlaciones</i>		Dirección	Proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Dirección	Coeficiente de correlación		1,000	,811**
		Sig. (bilateral)		.	,000
		N		118	118
	Proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación		,811**	1,000
		Sig. (bilateral)		,000	.
		N		118	118

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Dirección de gestión administrativa y proyectos de inversión pública están correlacionados muy altamente ($r_s = ,861$, $p = .000 < 0,05$)

Hipótesis específica 4

Ho: No existe relación significativa entre el control y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2016.

H1: Existe relación significativa entre el control y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Puente Piedra- Lima, 2016.

Tabla 9

Coeficiente de correlación de Spearman: dirección y proyectos de inversión pública

		Correlaciones	Control	Proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Control	Coeficiente de correlación	1,000	,855**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	118	118
	Proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	,855**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	118	118

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Dirección de gestión administrativa y proyectos de inversión pública están correlacionados muy altamente ($r_s = ,861$, $p = .000 < 0,05$)

V. DISCUSIÓN

Los resultados de la presente investigación tuvieron la finalidad de hallar la correlación entre la Gestión administrativa y proyectos de inversión pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima -2017, se determinó una correlación significativa entre las variables; esto demuestra la confirmación un nivel de gestión administrativa en todo su ámbito, también permitió una percepción un nivel bueno en la inversión pública en la municipalidad.

Con los datos obtenido según reporte de resultados en la tabla 2 y la figura 2, en la dimensión planificación el 39 (33,1%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular el 41 (34,7%) el nivel buena y el 5 (4,2%) nivel satisfactorio; en la dimensión organización el 20 (16,9%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 61 (51,7%) el nivel regular el 34 (28,8%) el nivel buena y el 3 (2,5%) nivel satisfactorio; en la dimensión dirección el 35 (29,7%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 47 (39,8%) el nivel regular el 32 (27,1%) el nivel buena y el 4 (3,4%) nivel satisfactorio y en la dimensión control el 16 (13,6%) perciben un nivel debe mejorar, mientras que 34 (28,8%) el nivel regular el 42 (35,6%) el nivel buena y el 26 (22,0%) nivel satisfactorio; Los resultados en la tabla 4 y la figura 4, en la dimensión rentabilidad el 15 (12,7%) perciben un nivel deficiente, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular, el 44 (34,3%) el nivel eficiente y el 26 (22,0%) nivel muy eficiente; en la dimensión financiamiento el 16 (13,6%) perciben un nivel deficiente, mientras que 33 (28,0%) el nivel regular, el 41 (34,7%) el nivel eficiente y el 28 (23,7%) nivel muy eficiente; en la dimensión Sostenibilidad el 19 (16,1%) perciben un nivel deficiente, mientras que 30 (25,4%) el nivel regular, el 43 (36,4%) el nivel eficiente y el 26 (22,0%) nivel muy eficiente.

Los hallados por Viviana, (2013) en su estudio de investigación titulada: *El Análisis de eficiencia municipal: de La Municipalidad de La Plata*, determino que en la actualidad existe un interés creciente por la evaluación de la gestión del sector público en general, que se ve impulsado de lograr competitividad, dada la influencia directa que causa su accionar en la actividad económica del sector privado. Sostiene que a la fecha se encuentra una tendencia progresiva, por la valoración de la gestión del

sector público en general las que buscan ser eficientes, frente al mundo con mejor tecnología, en este caso con mejor desempeño y ser protagonista en el sector privado .En particular los municipios, son considerados como el sector público con trato más directo al conjunto de personas que habitan un distrito , en su función de prestador de servicios públicos, que planifica , organiza y ejecuta obras que son aprovechados por la población para lograr el bienestar local , mejor calidad de vida y organizador del desarrollo en su zona de competencia . En los tiempos actuales los municipios están siendo objeto de una mayor demanda de información por parte del sector privado. El interés por conocer aspectos administrativos de la gestión municipal y un conocimiento directo de los resultados de la misma se ha incrementado en los últimos tiempos. Debe mencionarse la convergencia de dos factores que determinan el mayor conocimiento del desarrollo de actividades municipales. En primer lugar, debemos señalar la exigencia del elector cuando emite su voto por determinado candidato al cual le exige una práctica democrática en su gestión, actuando de forma transparente e informando con claridad sus actividades, propuestas y logros. Además, el desarrollo de los sistemas informáticos que permiten en forma rápida y precisa tener conocimiento real y objetivo del quehacer municipal en tanto los responsables de la gestión estén en disposición de informar al respecto.

Estos resultados obtenidos en mi investigación guardan relación con los hallados por Maldonado (2012). En su estudio titulado: *contribución de la inversión pública en ciencia y tecnología*. Comenta sobre la novedad o la invención es reconocida como un importante y esencial causa que aportan a la competencia y al desarrollo de su economía de las naciones ; diversos estudios han encontrado que la novedad o invención y la indagación tecnológica producen mejor distribución de trabajo y riqueza pues los países se convierte en mercados más dinámicos .La organización para el desarrollo económico para el crecimiento considera que el gasto en ciencia y tecnología aportan al crecimiento con efectos positivos en la innovación, competitividad en las economías latinoamericanas se infiere que el caso de los proyectos de inversiones que diseñan los gobiernos locales, la competencia entre los proveedores de recursos humanos y logísticos , hará posible que la oferta del

mercado se incrementa beneficiosamente; se adhiere también Orellana et al. (2020) quien sostuvo que la Gestión administrativa como la clave y base para la ejecución que potencializarían las actividades para cumplir los objetivos planteados y contribuir con la supervivencia en el crecimiento y desarrollo de bienes y servicios de las mismas. De la misma manera tenemos Ayala (2019) quien investigó sobre *Propuesta de mejora de la gestión administrativa de la Red Salud Huaylas Sur- Huaraz*. Su propósito fue encontrar si los usuarios se encuentran con una atención satisfactoria cuando acuden al centro médico objeto de estudio. De acuerdo a los datos obtenidos, reflejaron que un 65,1% de las personas que acuden al centro médico tuvieron una satisfacción regular, en tanto un 16,4% lo declara como bajo, además un 11,2% manifiesta bueno y, finalmente un 45,4% se mostraron satisfactorios, en consecuencia, se determina un nexo significativo entre la atención de la parte administrativa y los usuarios que a diario acuden al centro de salud investigado.

Estos resultados obtenidos en mi investigación guardan relación con los hallados por Medianero (2008). El autor refiere en su estudio Plan de financiación estatal y mecanismos de identidad, fórmula y estimación, que existe una necesaria correlación entre el rol del sector privado y la inversión en el sector público. La creciente demanda del estado para realizar obras de interés público como salud, educación, seguridad etc., requiere previamente elaborar proyectos de inversión, estudios y planificación. Posteriormente las obras realizadas deberán evaluarse si cumplen con los objetivos y soluciones los problemas y expectativas de los demandantes, población o estado. (Medianero 2008). Asimismo, Gonzales (2017), explicó la relación que existe entre el planeamiento y auditoría I, también manifestó en el sentido que, se pueda instaurar una participación erudita o recomienda como excelente nivel de auditoría de gestión donde los resultados determinen una correspondencia o conexión entre dos o más casos mediante el cuestionario realizado a esta entidad pública en Cuba, determinando que la correspondencia o relación es importante y muy significativa entre el planeamiento y la gestión administrativa para ejecutar un conjunto de operaciones que se realiza para dirigir y administrar en las

organizaciones haciendo posible una buena gestión, hacen que las entidades funcionen.

Estos resultados obtenidos en mi investigación guardan relación con los hallados por García (2010) quien hace notar que el rol del estado en la búsqueda del bienestar de la población es necesario como distribución del poder según la constitución política del Perú y la declaración de disponer los derechos de la población. El gobierno se organiza en niveles, poderes, órganos autónomos existen gobiernos regionales y locales. La Municipalidad, gobierno local por excelencia se constituye en el organismo oficial que tiene un contacto más cercano a la comunidad. Es aquí, donde García sostiene, que es necesario que se cuente con una gestión municipal eficiente para cumplir una serie de funciones que la competen, servicios básicos, seguridad, desarrollo urbano, etc. Es decir, existe relación expresable entre gestión municipal y desarrollo de su labor como gobierno local. (García,2010)

Estos resultados obtenidos en mi investigación guardan relación con los hallados por Von Hesse (2011). En su libro la inversión pública en el Perú: *Existe la maldición de los recursos naturales*, hace referencia al hecho que los países ricos en materia prima observan un desempeño inferior al de los países pobres en dichos recursos naturales. En el caso peruano, por la exportación minera cada vez en crecimiento en momentos y circunstancias optimas relacionado al mercado internacional y la coyuntura especial de los precios internacionales, ha tenido ingresos fiscales que solo han permitido un incremento solo del 3% al 6%. Esto ha determinado que la inversión pública no sea suficiente para desarrollar para desarrollar obras de interés nacional. Por otro lado, Morales (2017), analisis sobre diferentes modelos de gestión de mejora, novedades, perfeccionamiento para municipalidades, refieren que hay muchos países como de Europa y Norteamérica se están implementando una educación, instrucción, formación de cambios y perfeccionamiento en la gestión de municipios. Esta concepción se promueve dentro del municipio y desde el gobierno nacional. En esta parte del continente se están presentando estos conceptos de cambios, perfeccionamiento y mejoras en países como Chile, Argentina y México;

aunque no se han ordenado, organizado, estructurado, regulado y normalizado en forma operativa ni funcional estas experiencias.

Von Hesse (2011). hace recomendaciones a nivel nacional, regional , distrital, ajuste fiscal sinceramiento del proceso de registro contables de las cuentas del estado ósea la contabilidad gubernamental, donde de forma groseramente errada actividades que se clasifican como desembolso común ,son contabilizadas como financiación estatal por citar un caso de los empleados que trabajan como especialistas para en varios instituciones de un ministerio vinculada a un proyecto de carácter comunitario, colectivo, general, benéfico que el estado promueve como foncodes y pronamach pasaban a formar parte sus sueldos como gasto de inversión pública cosa que estaba errada adrede y con alevosía perjudicando el sistema de control del estado

Estos resultados obtenidos en mi investigación guardan relación con los hallados por Pareja (2011) en su estudio titulado titulada: *análisis de los proyectos de inversión pública en el programa "mi barrio* El autor en su estudio titulado Análisis de los proyectos de Inversión Pública en el programa social “Mi Barrio “, hace un análisis de la forma como es que se complementan a interactuar las instituciones gubernamentales formales (ministerios de vivienda construcción y saneamiento) con instituciones que no son oficiales pero que si tiene cierto reconocimiento (Asociaciones vecinales, barriales, etc.) Sostiene el autor que, si se hace un enfoque neo institucionalista, en el sentido de diseñar una nueva institución política intermedia entre los oficiales y barriales es posible implementar programas populares de apoyo a los sectores más necesitados. Se debe replantear y reformular estrategias y acciones a tomar para lograr un apoyo efectivo del gobierno estatal y local a los programas de vivienda social. Por su parte (Barrutía, 2018) quien destacó que el proceso de burocratización como múltiples limitaciones por parte de las autoridades públicas, las mismas que ante los diversos entes administrativos no se enlaza con una adecuada vocación de servicio, haciendo de la gestión administrativa una disputa de políticas y de poder con los titulares de turno, inicia a través de los conceptos de las definiciones de: gestión o gestionar, hacer o realizar y de administrar, manejar, conducir o regular. De este análisis se puede indicar el llevar adelante una iniciativa dosificando el uso de

los recursos para obtener su mayor rendimiento y alcanzar objetivos y metas propuestas. Por su parte (Fabián, 2019) enfocaron a la GA y calidad de servicio, luego de evidenciar las etapas administrativas, el mismo que establece una adecuada integración a la organización mediante innovación a la cambio y mejora continua, con la finalidad de asegurar el crecimiento organizacional y dejar de ser organizaciones tradicionales y obsoletas. La evolución en la administración desde los inicios de los tiempos del hombre, desde las organizaciones primitivas conformadas por hordas, clanes y tribus pasando por la organización de las primeras civilizaciones y la administración de la actualidad que ya ha fijado una teoría base y aceptada de manera general.

V. CONCLUSIONES

Primera: En relación a la gestión administrativa y proyectos de inversión pública, se evidencia que se acepta la hipótesis general ya que se presenta un vínculo positivo muy alto y significativo (Rho= ,963 y sig = ,000)

Segundo: En relación a la planificación y proyectos de inversión pública , se evidencia que se acepta la hipótesis específica 1 ya que se presenta un vínculo positivo alto y significativo (Rho= ,764 y sig = ,000)

Tercero: En relación a la organización y proyectos de inversión pública, se evidencia que se acepta la hipótesis específica 2 ya que se presenta un vínculo positivo muy alto y significativo (Rho= ,861 y sig = ,000)

Cuarto: En relación a la dirección y proyectos de inversión pública, se evidencia que se acepta la hipótesis específica 3 ya que se presenta un vínculo positivo muy alto y significativo (Rho= ,811 y sig = ,000)

Quinto: En relación al control y proyectos de inversión pública, se evidencia que se acepta la hipótesis específica 4 ya que se presenta un vínculo positivo muy alto y significativo (Rho= ,855 y sig = ,000)

VII. RECOMENDACIONES

Primera: Se recomienda a la Municipalidad Distrital de Puente Piedra capacitar a los funcionarios y personal administrativo que estén relacionados con los proyectos de inversión pública, con la finalidad de acelerar los procesos de un proyecto de inversión pública.

Segunda: Se recomienda al órgano y gobierno local emitir directivas permanentes a las diferentes áreas con el fin de que tomen con celeridad los proyectos de inversión pública.

Tercera: Se recomienda que el gerente y los colaboradores administrativos reevalúen las brechas sociales en el distrito, adecuando y mejorando su plan estratégico y de esta manera satisfacer las necesidades de los sectores de mayor necesidad y mejorar la calidad de vida de la población.

Cuarta: Se recomienda contar con personal de perfil acorde a la necesidad de la entidad y al cargo que va a desarrollar y cumplir con las metas de la municipalidad distrital y poder así satisfacer a la población con ejecución de proyectos de inversión prioritarias en seguridad, salud, educación, etc.

Quinta: Se recomienda realizar investigaciones que podrían implementar de desarrollo continuo en la gestión administrativa, con el objetivo de fortalecer y optimizar los beneficios en las municipalidades, con ello se logre el cumplimiento de las metas institucionales.

VIII. REFERENCIAS

- Alegría, G. (2015). Modelos de Desarrollo y Sistemas de Gestión Pública: el SNIP peruano, 2001-2014: <https://eprints.ucm.es/id/eprint/37952/1/T37296.pdf>
- Andia W. (2011). La demanda insatisfecha en los proyectos de inversión pública: <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/idata/article/view/6226>.
- Armas, Gabael. (16 de 11 de 2018). La gestión municipal. *Periódico Semanario de la Universidad de Costa Rica.*, pág. 2. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/328978836_La_Gestion_Municipal/link/5be2e43299bf1124fd5e2dc/download
- Arraiza, N. (2016). *Manual de gestión municipal*. Buenos Aires, Argentina. Editorial Cima, Primera edición.
- Ayala, H. (2019). *Propuesta de mejora de la gestión administrativa de la Red Salud Huaylas Sur- Huaraz*
- Beltrán, J. (2008). Indicadores de Gestión: https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/manual_indicadores.pdf
- Bernal, L (2006) *método hipotético deductivo*: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=http%3A%2F%2Fbiblioteca.clacso.edu.ar%2Fclacso%2Fcoediciones%2F20100818103136%2Fschuster.pdf&clen=4439362&chunk=true
- Carranca, E. (2019), “gestión administrativa de la municipalidad provincial de anta departamento de cusco, 2019”: https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3321/Eduardo_Tesis_bachiller_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Castro, D., Martínez, F., Robledo, D. & Sierra, E. (2018). Compromiso Organizacional en trabajadores del rubro minero de la IV Región Organizational Commitment in Employees of the Mining Field at the IV Region. *Revista de Psicología - Universidad Viña Del Mar*, 3(6), 34–51. Recuperado de <http://sitios.uvm.cl/revistapsicologia/revista/06.07.compromiso.pdf>
- Carrasco. (2015). *Metodología de la gestión científica*. Lima: Editorial San Marcos.

- Cohen, N. y Gómez, G. (2019). Metodología de la investigación, ¿para qué? Argentina: Editorial Teseo:
http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf
- Coque y Santamaría, (2016). "la gestión administrativa y su impacto en la rentabilidad de la empresa megamicro s.a. de la ciudad de Ambato:
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/22863/1/T3604M.pdf>
- Da-Fonseca et al. (2017), Relevancia de la planificación estratégica y la gestión administrativa pública (GAP). (Tesis Doctoral en auditoría). Universidad de Matanzas Camilo Cienfuegos,
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362014000100011. Carrasco, S. (2015). Aplicación en educación y otras ciencias sociales:
<https://es.slideshare.net/marelycontrerasvillanueva/resumen-proy-de-investigacin-segn-carrasco-d>
- De Cenzo, A. (2013). Fundamentos de administración y Conceptos esenciales y aplicaciones: <https://www.marcialpons.es/libros/fundamentos-de-administracion/9786073220439/>
- Díaz, A. (2009). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill:
[https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=nOQ_CwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA9&dq=D%C3%ADaz,+M.+\(2009\).+Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n&ots=vONbwztbl_&sig=mP-wZF9vz9o4k9xphPaTJ9CbWNQ#v=onepage&q=D%C3%ADaz%2C%20M.%20\(2009\).%20Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n&_false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=nOQ_CwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA9&dq=D%C3%ADaz,+M.+(2009).+Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n&ots=vONbwztbl_&sig=mP-wZF9vz9o4k9xphPaTJ9CbWNQ#v=onepage&q=D%C3%ADaz%2C%20M.%20(2009).%20Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n&_false)
- Fernando, B. 2015). una mirada epistemológica entre la gestión pública y la gerencia social desde el paradigma sistémico:
[https://www.grupocieg.org/archivos_revista/5-1-19%20\(281-295\)%20Bedoya%20Riveros%20Agosto%202014_articulo_id146.pdf](https://www.grupocieg.org/archivos_revista/5-1-19%20(281-295)%20Bedoya%20Riveros%20Agosto%202014_articulo_id146.pdf)

- Fernández, S. (2010), *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=http%3A%2F%2Fobservatorio.epacartagena.gov.co%2Fwp-content%2Fuploads%2F2017%2F08%2Fmetodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf&cflen=6892025&chunk=true
- García, J. (2010). *La gestión municipal y su impacto en el desarrollo de los gobiernos locales del país*: <https://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/4899>
- Gómez-Lobo y Belmar (2010). una revisión de la literatura y propuesta de regulación: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7042344>
- Gonzales, M. (2017), *Supervisión en la fase de planeamiento - auditoría de gestión administrativa en la Empresa de Saneamiento y Agua Potable de Casablanca*. (Tesis doctoral) Universidad de la Habana. Cuba
- Ganoza, L. (2015). *Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la municipalidad de Puerto Eten 2015-2020*: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/575864>
- Gonzalo y Federico (2019). La técnica de encuesta: Características y aplicaciones: <http://metodologiadelainvestigacion.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/117/2019/03/Cuaderno-N-7-La-t%C3%A9cnica-de-encuesta.pdf>
- Grández, C. (2019), Análisis de la inversión pública y su incidencia en el crecimiento de las actividades económicas de la economía peruana en el periodo 2010 – 2016: <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3447/ECONOMIA%20-%20Claudia%20Stefhany%20Gr%C3%A1ndez%20Aliaga.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Guillermo, M. (2012) *Técnicas de encuesta como el procedimiento de datos estadista*: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=http%3A%2F%2Fbiblioteca.esucomex.cl%2FRCA%2FM%25C3%25A9todos%2520y%2

520t%25C3%25A9cnicas%2520de%2520la%2520investigaci%25C3%25B3n
%2520cient%25C3%25ADfica.pdf&clen=154531&chunk=true

Hernández et. Al., (2014). Metodología de la investigación:
[https://www.esup.edu.pe/wp-](https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf)

[content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf](https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf)

Iraossi, G. (2011) Metodología de la investigación Santiago de Chile: Santillana

Limaya, M. (2015). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.

Maldonado, G. (2017). *Contribución de la inversión pública en ciencia y tecnología, a través del consejo nacional de ciencia y tecnología, a la competitividad de las regiones en México*. (Tesis doctoral) Universidad Complutense de Madrid Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. España.
<https://eprints.ucm.es/id/eprint/16671/>

Mayorga, E. (2016). Diagnóstico de Comunicación Interna en el área Administrativa y Personal de Oficina de la Asociación Peruana Central 2016. (Tesis de pregrado, Universidad Peruana Unión. Perú). Obtenido de https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/369/Elizabeth_Tesis_bachiller_2016_.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mayta, H. (2015). influencia de la gestión administrativa en la ejecución de proyectos de inversión pública en el distrito de san José – Azángaro:
file:///C:/Users/jcontralora/Downloads/Nina_Mayta_Hector.pdf

Medianero, D. (2008). *proyecto de inversión pública*:
<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/577085/Proyectos+de+inversi%F3n+p%FAblica+-+1er+cap.pdf;jsessionid=1659C7207D444DD4B89A356FC4F745E8?sequence=1>

Menéndez, G. (2020). Gerencia educativa y clima organizacional en la Escuela de Educación Básica. Perú:
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/54547/Men%C3%A9ndez_GGI%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Minoru, H. (2011), Vulnerabilidad a la pobreza: el “Perú avanza” ...o ¿retrocede?:

<https://cies.org.pe/es/investigaciones/pobreza/vulnerabilidad-la-pobreza-el-peru-avanzao-retrocede>

Monge, C. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa. Guía de referencias*. Colombia: Universidad Surcolombiana.

Morales, O. (2014), *Modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales del Perú*: <https://investigaciones.esan.edu.pe/esan-ediciones/serie-gerencia-para-el-desarrollo/345-modelo-de-gestion-de-la-innovacion-para-los-gobiernos-locales-del-peru>

Orellana y Narváez (2020). Gestión administrativa, elemento clave para el desarrollo de las empresas de servicio de transporte: <https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/VisionarioDigital/article/view/639>

Pareja e Hilario, E. (2011). *Análisis de los proyectos de inversión pública en el programa “Mi barrio”*: Evaluación mediante cinco estudios de caso: <http://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/628>

Pastrana, M. (2019). *Gestión administrativa Municipal y Cumplimiento de la Regularización Urbana del distrito de Carabayllo 2017*. (Tesis doctoral). Universidad César Vallejo, Lima.

Pedraza, H. (2013). Planificación y organización: <https://civ.uap.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=42005#>

Ramos C. (2012) *Validación de un cuestionario de frecuencia de consumo de licopeno*:

https://www.researchgate.net/publication/262664425_Validacion_de_un_cuestionario_de_frecuencia_de_consumo_de_licopeno

Robbins y Cenzo (2013) *Gestión administrativa*. (3ª ed.). Madrid: Morata: <https://pdfcoffee.com/fundamentos-de-administracion-stephen-p-robbinspdf-pdf-free.html>

Rodríguez, S. (2005) *Teoría y Práctica del análisis de datos cualitativos. Proceso general y criterios de calidad*: <chrome-extension://efaidnbnmnibpcjpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fwww.redalyc.org%2Fpdf%2F654%2F65415209.pdf&clen=184910>

- Salinas, S. (2010) *Proyecto Inversión Pública* (3a. ed.). Buenos Aires: <https://blogs.iadb.org/administracion-publica/es/transparentando-la-inversion-publica-del-futuro-mapainversiones-util-los-sistemas-nacionales-inversion-publica-snips/>
- Tamayo, C. (2008) *técnicas de instrumento de recolección de datos*: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fwww.postgradoune.edu.pe%2Fpdf%2Fdocumentos-academicos%2Fciencias-de-la-educacion%2F23.pdf&clen=1493815&chunk=true
- Valderrama, S. (2013). *Metodología de la investigación*. (4ª ed.). México: Limusa.
- Valle Flórez, M. M. (2016). *Organizational communication research in Antioquia – Colombia*
- Valencia, Walter y Andía (2011), Indicador de Rentabilidad de Proyectos: el Valor Actual Neto (VAN) o el Valor Económico Agregado (EVA): <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/idata/article/view/62>
- Vásquez, P. (2016), Ingeniera económica ¿Cómo medir la rentabilidad de un proyecto?: https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10726/Arroyo_Vasquez_ingenieria_economica.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Viviana, A. (2017), *análisis de eficiencia municipal: la municipalidad de plata*: <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/37848>
- Von Hesse, M. (2011). El boom de la inversión pública en el Perú: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fwww2.congreso.gob.pe%2Fsicr%2Fcendocbib%2Fcon2_uibd.nsf%2F730D7D71C95B61AD0525782C0076571C%2F%24FILE%2FInversionPublica-PolicyBrief.pdf&clen=1248565&chunk=true
- Zamora, W. M. M., Ponce, T. Y. G., Chávez, M. I. D., & Cedeño, I. M. B. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de las Ciencias*, 4(4), 206-240. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6656251>

Anexos

Anexo1: La matriz de consistencia

Título: Gestión administrativa y proyectos de inversión pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017

Autor: Huamán Flores, Jacob David

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	VARIABLES E INDICADORES				
<p>¿Qué relación existe entre la Gestión Administrativa y los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017?</p> <p>Problemas específicos: ¿Qué relación existe entre la Gestión Administrativa y la rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017?</p> <p>¿Qué relación existe entre la Gestión Administrativa y el financiamiento de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017?</p> <p>¿Qué relación existe entre la Gestión Administrativa y la sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p> <p>Objetivos específicos: Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y la rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p> <p>Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y el financiamiento de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p> <p>Determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y la sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p>	<p>Existe relación entre la Gestión Administrativa y los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p> <p>Hipótesis específicas: Existe relación entre Gestión Administrativa y rentabilidad de Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p> <p>Existe relación entre la Gestión Administrativa y el financiamiento de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p> <p>Existe relación entre la Gestión Administrativa y la sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública en la municipalidad de Puente Piedra, Lima – 2017.</p>	Variable 1: Gestión Administrativa				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición y valores	
			• Planificación	<ul style="list-style-type: none"> Identificar necesidades Establecer objetivos Determinar acciones Disponibilidad de recursos Recursos humanos, Desarrollo, Presupuesto Proyectos de desarrollo 	1 2,3 6 7,8 9	<ul style="list-style-type: none"> • Siempre • Casi siempre • A veces • Rara vez • Nunca 	
			• Organización	<ul style="list-style-type: none"> Estructura, Modernización del Estado Gestión Pública Responsabilidad Social Monitoreo, Evaluación Control administrativo 	10,11 12,13 14,15 16, 17 18, 19 20		
			• Dirección				
			• Control				
			Variable 2: Proyectos de Inversión Pública				
			• Rentabilidad	<ul style="list-style-type: none"> Valor Presente Neto Tasa Interna de Retorno Recuperación de la Inversión Costo beneficio 	22,23 24, 25		
			• Financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> Dinero Público Dinero privado 	26, 27		
			• Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> liderazgo político Visión de largo plazo Orientado a resultados Integrado a los procesos de gestión Regido por criterios homogéneos 	28 29 30		

Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

CUESTIONARIO: Gestión administrativa

Agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas de la siguiente encuesta:

Instrucciones: Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa correspondiente.

Escala autovalorativa.

Totalmente de acuerdo (TA) = 5

De acuerdo (DA) = 4

Indiferente (I) = 3

En desacuerdo (ED) = 2

Totalmente en desacuerdo (TD) = 1

Nº	V ₁ = Gestión administrativa	5	4	3	2	1
		TA	DA	I	ED	TD
Dimensión 1: Planificación						
1	La misión y visión del MPP se encuentra claramente definido y son difundidos					
2	La visión institucional de la MPP sintetiza el logro a alcanzar en los siguientes años					
3	La misión de la MPP refleja las actividades operativas, administrativas y la imagen institucional					
4	Los objetivos de desarrollo institucional de la MPP se encuentran alineados al Plan Estratégico para el logro institucional					
5	El personal de la MPP tiene conocimiento de los objetivos de desarrollo y las metas a ser alcanzados					
6	Los objetivos estratégicos contienen las estrategias para lograr los resultados esperados					
7	Los Planes y Proyectos de la MPP fueron ejecutados según el presupuesto por resultado					
8	En el presente año, los Planes y Proyectos de desarrollo institucional fueron elaborados y presentados oportunamente a la Dirección					
9	Considera que las diversas obras ejecutadas por la MPP, son ejecutadas oportunamente y sin dilatar el plazo					
10	Gestionar en forma transparente los recursos financieros del municipio para asegurar el adecuado funcionamiento de los procesos y la sostenibilidad de las finanzas MPP					

11	Establecer procedimientos claros que permitan sistematizar las diferentes funciones del municipio, mejorar la coordinación e identificar los responsables de las distintas operaciones que requiere cada servicio					
Dimensión 2 : Organización						
12	El Recurso humano de la MPP , cumplen con las funciones y responsabilidades asignadas					
13	¿El Recurso humano de la MPP , se encuentra capacitado en temas inherentes a la labor que desempeñan?					
14	En la MPP existe un alto porcentaje de rotación del personal asignado a cargos jerárquicos					
15	En la MPP existe un ambiente de desarrollo organizacional que permite al personal sentirse a gusto con la labor que desempeña					
16	En la MPP se promueve un ambiente laboral que permite al personal desarrollar las actividades en equipos de trabajo					
17	El presupuesto asignado a la MPP , son ejecutados de acuerdo al marco normativo de la Ley de Presupuesto anual					
18	El presupuesto asignado a la MPP , permite cumplir con las necesidades básicas y los proyectos y actividades de las distintas unidades y dependencias según el Plan Anual de Contrataciones y el Plan Operativo Institucional					
19	El presupuesto de la MPP , permite desarrollar los Proyectos de Inversión Pública					
20	Los Proyectos de Inversión Pública están orientados a resolver los problemas de la MPP					
Dimensión 3: Dirección						
21	La gestión administrativa de la MPP , apoya a la consecución de sus objetivos y metas institucionales					
22	El personal de la MPP entiende el significado de gestión pública					
23	El desarrollo institucional es promovido por la Dirección General					
24	El personal de la MPP participa en el desarrollo institucional para el logro de los objetivos institucionales					
25	Los servidores y funcionarios perciben su remuneración de acuerdo al nivel y funciones encomendadas					
26	La remuneración de la MPP se encuentra acorde a los ingresos que perciben servidores y funcionarios de otras entidades públicas					
Dimensión 4: Control						
27	Las autoridades realizan labor de monitoreo a las diferentes unidades y dependencias para comprobar el cumplimiento de las funciones y actividades encomendadas					
28	El monitoreo se encuentra registrado y sustentado a través de algún document					
29	El monitoreo mejora la gestión administrativa					
30	En la MPP se realizan evaluaciones permanentes para establecer si el personal cumple con la función y tareas encomendadas					
31	La MPP da a conocer los resultados de las evaluaciones realizadas					

32	Las evaluaciones realizadas son para la mejora en la gestión administrativa					
33	La MPP realiza evaluación periódica para conocer el avance y cumplimiento de la ejecución presupuestal					
34	La MPP evalúa la ejecución presupuestal considerando la evaluación del Plan Operativo Institucional					

CUESTIONARIO: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas de la siguiente encuesta:

Instrucciones: Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa correspondiente.

Escala autovalorativa.

Siempre (S)

Casi siempre (CS)

A veces (AV)

Casi nunca (CN)

Nunca (N)

Nº		5	4	3	2	1
	V2: Proyectos de inversión pública	S	CS	AV	CN	N
	Dimensión 1: Rentabilidad social					
35	Considera usted que los proyectos de Inversión Pública, aumentara la Rentabilidad Social, para Futuro crecimiento económico de la municipalidad de Puente Piedra					
36	Considera usted que la inversión pública dinamizara la economía local de su población de puente piedra					
37	considera usted que el proyecto de inversión pública disminuirá la brecha social en la población de puente piedra					
38	Considera usted que el proyecto de inversión pública mejora la calidad de vida de la población de puente piedra					
39	Considera que los logros y objetivos generales del proyecto de inversión pública crea confianza para trabajar en equipo.					
40	Considera usted que la calidad de los proyectos de inversión pública es la alternativa de solución para los beneficiarios de puente piedra					
41	Cree que un proyecto es temporal logrando sus objetivos					
42	Es necesario que la fase de pre-inversión determina el objetivo de un proyecto de inversión publica					
43	Cree necesarios estudios adicionales, para la elaboración de un perfil					
44	Considera que el proyecto a realizarse beneficie en el impacto ambiental de la población.					

Dimension 2: Financiamiento						
45	Cree usted que los proyectos de Inversión Pública, es el único financiamiento, para el crecimiento, desarrollo y sostenibilidad económica de la población de la municipalidad de Puente Piedra					
46	Considera Usted que es Importante el SNIP para el proceso de viabilidad de los proyectos de inversión pública					
47	En su opinión considera usted necesario la participación de los Proyectos de Inversión Pública para la ejecución de obras en la municipalidad de Puente Piedra					
48	Considera usted que dada la necesidad de la población un proyecto puede considerarse de impacto distrital.					
49	Es necesario que los costos para un proyecto de inversión pública sean mínimos para declararlo variable.					
50	Considera usted que el financiamiento de los proyectos de inversión pública debe contener la estimación de tarifas que se utilizaron en cada sector.					
51	Es necesario elaborar estudio de pre-factibilidad en los proyectos de inversión pública menores de S/. 2,000,000.00 SOLES.					
52	Cuál es la diferencia en el procedimiento de los proyectos de inversión pública menores a S/. 100,000.00 soles.					
Dimensión 3: Sostenibilidad						
53	Cree usted que la Calidad de los proyectos que se ejecutan en el gobierno distrital de Puente Piedra es sostenible					
54	Considera Usted que el alcalde actual de Puente Piedra es un líder social, que trabaja por su pueblo					
55	considera usted que el alcalde y funcionarios sean personas calificadas, mejoraría el trabajo sostenible de su gestión					
56	Respecto al análisis del riesgo de desastre en el proyecto de inversión pública la corrección es al 100%					
57	Puede un expediente técnico priorizarse para la ejecución de ello.					
58	Considera usted que el análisis de sostenibilidad de los proyectos de inversión pública solo considera los riesgos de financiamiento.					
59	Considera usted que el análisis de sostenibilidad de los proyectos de inversión pública estudia factores que puedan restringir la disponibilidad					
60	Considera usted que la actual gestión municipal sigue desarrollando los proyectos de inversión pública que el distrito requiere.					

Anexo 3: Certificado de validez de expertos


 Anexo C:
CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Certificado de validez de expertos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

N°	Dimensiones / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Planificación								
1	La misión y visión del MPP se encuentra claramente definido y son difundidos	X		X		X		
2	La visión institucional de la MPP sintetiza el logro a alcanzar en los siguientes años	X		X		X		
3	La misión de la MPP refleja las actividades operativas, administrativas y la imagen institucional.	X		X		X		
4	Los objetivos de desarrollo institucional de la MPP se encuentran alineados al Plan Estratégico para el logro institucional	X		X		X		
5	El personal de la MPP tiene conocimiento de os objetivos de desarrollo y las metas a ser alcanzados	X		X		X		
6	Los objetivos estratégicos contienen las estrategias para lograr los resultados esperados	X		X		X		
7	Los Planes y Proyectos de la MPP fueron ejecutados según el presupuesto por resultado	X		X		X		
8	En el presente año, los Planes y Proyectos de desarrollo institucional fueron elaborados y presentados oportunamente a la Dirección	X		X		X		
9	Considera que las diversas obras ejecutadas por la MPP, son ejecutadas oportunamente y sin dilatar el plazo	X		X		X		
10	Gestionar en forma transparente los recursos financieros del municipio para asegurar el adecuado funcionamiento de los procesos y la sostenibilidad de las finanzas MPP	X		X		X		
11	Establecer procedimientos claros que permitan sistematizar las diferentes funciones del municipio, mejorar la coordinación e identificar los responsables de las distintas operaciones que requiere cada servicio	X		X		X		
Dimensión 2 : Organización								
12	El Recurso humano de la MPP , cumplen con las funciones y responsabilidades asignadas	X		X		X		
13	¿El Recurso humano de la MPP , se encuentra capacitado en temas inherentes a la labor que desempeñan	X		X		X		
14	En la MPP existe un alto porcentaje de rotación del personal asignado a cargos jerárquicos	X		X		X		
15	En la MPP existe un ambiente de desarrollo organizacional que permite al personal sentirse a gusto con la labor que desempeña	X		X		X		
16	En la MPP se promueve un ambiente laboral que permite al personal desarrollar las actividades en equipos de trabajo	X		X		X		
17	El presupuesto asignado a la MPP , son ejecutados de acuerdo al marco normativo de la Ley de Presupuesto anual	X		X		X		
18	El presupuesto asignado a la MPP , permite cumplir con las necesidades básicas y los proyectos y actividades de las distintas unidades y dependencias según el Plan Anual de Contrataciones y el Plan Operativo Institucional	X		X		X		
19	El presupuesto de la MPP, permite desarrollar los Proyectos de Inversión Pública	X		X		X		
20	Los Proyectos de Inversión Pública están orientados a resolver los problemas de la MPP	X		X		X		
Dimensión 3: Dirección								
21	La gestión administrativa de la MPP, apoya a la consecución de sus objetivos y metas institucionales	X		X		X		

22	El personal de la MPP entiende el significado de gestión pública	X		X		X	
23	El desarrollo institucional es promovido por la Dirección General	X		X		X	
24	El personal de la MPP participa en el desarrollo institucional para el logro de los objetivos institucionales	X		X		X	
25	Los servidores y funcionarios perciben su remuneración de acuerdo al nivel y funciones encomendadas	X		X		X	
26	La remuneración de la MPP se encuentra acorde a los ingresos que perciben servidores y funcionarios de otras entidades públicas	X		X		X	
Dimensión 4: Control		Si	No	Si	No	Si	No
27	Las autoridades realizan labor de monitoreo a las diferentes unidades y dependencias para comprobar el cumplimiento de las funciones y actividades encomendadas	X		X		X	
28	El monitoreo se encuentra registrado y sustentado a través de algún documento	X		X		X	
29	El monitoreo mejora la gestión administrativa	X		X		X	
30	En la MPP se realizan evaluaciones permanentes para establecer si el personal cumple con la función y tareas encomendadas	X		X		X	
31	La MPP da a conocer los resultados de las evaluaciones realizadas	X		X		X	
32	Las evaluaciones realizadas son para la mejora en la gestión administrativa	X		X		X	
33	La MPP realiza evaluación periódica para conocer el avance y cumplimiento de la ejecución presupuestal	X		X		X	
34	La MPP evalúa la ejecución presupuestal considerando la evaluación del Plan Operativo Institucional	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador, Dr./Mg: CARAY GIMARON CÉSAR DNI: 06408163

Especialidad del validador: Magister en Administración

Lima, 15 de ENERO del 2018

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Firma del Experto Informante.

52	Cuál es la diferencia en el procedimiento de los proyectos de inversión pública menores a S/. 100,000.00 soles.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dimensión 3: Sostenibilidad		Si	No	Si	No	Si	No
53	Cree usted que la Calidad de los proyectos que se ejecutan en el gobierno distrital de Puente Piedra es sostenible	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
54	Considera Usted que el alcalde actual de Puente Piedra es un líder social, que trabaja por su pueblo	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
55	considera usted que el alcalde y funcionarios sean personas calificadas, mejoraría el trabajo sostenible de su gestión	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
56	Respecto al análisis del riesgo de desastre en el proyecto de inversión pública la corrección es al 100%	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
57	Puede un expediente técnico priorizarse para la ejecución de ello.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
58	Considera usted que el análisis de sostenibilidad de los proyectos de inversión pública solo considera los riesgos de financiamiento.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
59	Considera usted que el análisis de sostenibilidad de los proyectos de inversión pública estudia factores que puedan restringir la disponibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
60	Considera usted que la actual gestión municipal sigue desarrollando los proyectos de inversión pública que el distrito requiere	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. (Mg.) GARAY CHILARDI CESAR DNI: 06408163

Especialidad del validador: Magister en Administración

Lima 15 de ENERO del 2018

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
- Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Firma del Experto Informante.

51 | inversión pública menores de S/ 2 000 000 00 SOLES | | | | | | | |

Certificado de validez de experto

CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTION ADMINISTRATIVA

N°	Dimensiones / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Planificación								
1	La misión y visión del MPP se encuentra claramente definido y son difundidos	X		X		X		
2	La visión institucional de la MPP sintetiza el logro a alcanzar en los siguientes años	X		X		X		
3	La misión de la MPP refleja las actividades operativas, administrativas y la imagen institucional.	X		X		X		
4	Los objetivos de desarrollo institucional de la MPP se encuentran alineados al Plan Estratégico para el logro institucional	X		X		X		
5	El personal de la MPP tiene conocimiento de los objetivos de desarrollo y las metas a ser alcanzados	X		X		X		
6	Los objetivos estratégicos contienen las estrategias para lograr los resultados esperados	X		X		X		
7	Los Planes y Proyectos de la MPP fueron ejecutados según el presupuesto por resultado	X		X		X		
8	En el presente año, los Planes y Proyectos de desarrollo institucional fueron elaborados y presentados oportunamente a la Dirección	X		X		X		
9	Considera que las diversas obras ejecutadas por la MPP, son ejecutadas oportunamente y sin dilatar el plazo	X		X		X		
10	Gestionar en forma transparente los recursos financieros del municipio para asegurar el adecuado funcionamiento de los procesos y la sostenibilidad de las finanzas MPP	X		X		X		
11	Establecer procedimientos claros que permitan sistematizar las diferentes funciones del municipio, mejorar la coordinación e identificar los responsables de las distintas operaciones que requiere cada servicio	X		X		X		
Dimensión 2 : Organización								
12	El Recurso humano de la MPP , cumplen con las funciones y responsabilidades asignadas	X		X		X		
13	¿El Recurso humano de la MPP , se encuentra capacitado en temas inherentes a la labor que desempeñan	X		X		X		
14	En la MPP existe un alto porcentaje de rotación del personal asignado a cargos jerárquicos	X		X		X		
15	En la MPP existe un ambiente de desarrollo organizacional que permite al personal sentirse a gusto con la labor que desempeña	X		X		X		
16	En la MPP se promueve un ambiente laboral que permite al personal desarrollar las actividades en equipos de trabajo	X		X		X		
17	El presupuesto asignado a la MPP , son ejecutados de acuerdo al marco normativo de la Ley de Presupuesto anual	X		X		X		
18	El presupuesto asignado a la MPP , permite cumplir con las necesidades básicas y los proyectos y actividades de las distintas unidades y dependencias según el Plan Anual de Contrataciones y el Plan Operativo Institucional	X		X		X		
19	El presupuesto de la MPP, permite desarrollar los Proyectos de Inversión Pública	X		X		X		
20	Los Proyectos de Inversión Pública están orientados a resolver los problemas de la MPP	X		X		X		
Dimensión 3: Dirección								
		Si	No	Si	No	Si	No	

22	El personal de la MPP entiende el significado de gestión pública	X		X		X	
23	El desarrollo institucional es promovido por la Dirección General	X		X		X	
24	El personal de la MPP participa en el desarrollo institucional para el logro de los objetivos institucionales	X		X		X	
25	Los servidores y funcionarios perciben su remuneración de acuerdo al nivel y funciones encomendadas	X		X		X	
26	La remuneración de la MPP se encuentra acorde a los ingresos que perciben servidores y funcionarios de otras entidades públicas	X		X		X	
	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No
27	Las autoridades realizan labor de monitoreo a las diferentes unidades y dependencias para comprobar el cumplimiento de las funciones y actividades encomendadas	X		X		X	
28	El monitoreo se encuentra registrado y sustentado a través de algún documento	X		X		X	
29	El monitoreo mejora la gestión administrativa	X		X		X	
30	En la MPP se realizan evaluaciones permanentes para establecer si el personal cumple con la función y tareas encomendadas	X		X		X	
31	La MPP da a conocer los resultados de las evaluaciones realizadas	X		X		X	
32	Las evaluaciones realizadas son para la mejora en la gestión administrativa	X		X		X	
33	La MPP realiza evaluación periódica para conocer el avance y cumplimiento de la ejecución presupuestal	X		X		X	
34	La MPP evalúa la ejecución presupuestal considerando la evaluación del Plan Operativo Institucional	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mgr. Dr. Chantel Jara Acuña DNI: 25451905

Especialidad del validador: GERION EDUCACIONAL

Lima 15 de ENERO del 2018

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


 Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Nº	Dimensiones / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Rentabilidad social								
35	Considera usted que los proyectos de Inversión Pública, aumentara la Rentabilidad Social, para Futuro crecimiento económico de la municipalidad de Puente Piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
36	Considera usted que la inversión pública dinamizara la economía local de su población de puente piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
37	considera usted que el proyecto de inversión pública disminuirá la brecha social en la población de puente piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
38	Considera usted que el proyecto de inversión pública mejora la calidad de vida de la población de puente piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
39	Considera que los logros y objetivos generales del proyecto de inversión pública crea confianza para trabajar en equipo.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
40	Considera usted que la calidad de los proyectos de inversión pública es la alternativa de solución para los beneficiarios de puente piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
41	Cree que un proyecto es temporal logrando sus objetivos	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
42	Es necesario que la fase de pre-inversión determina el objetivo de un proyecto de inversión pública	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
43	Cree necesarios estudios adicionales, para la elaboración de un perfil	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
44	Considera que el proyecto a realizarse beneficie en el impacto ambiental de la población.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
Dimensión 2: Financiamiento		Si	No	Si	No	Si	No	
45	Cree usted que los proyectos de Inversión Pública, es el único financiamiento, para el crecimiento, desarrollo y sostenibilidad económica de la población de la municipalidad de Puente Piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
46	Considera Usted que es Importante el SNIP para el proceso de viabilidad de los proyectos de inversión pública	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
47	En su opinión considera usted necesario la participación de los Proyectos de Inversión Pública para la ejecución de obras en la municipalidad de Puente Piedra	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
48	Considera usted que dada la necesidad de la población un proyecto puede considerarse de impacto distrital.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
49	Es necesario que los costos para un proyecto de inversión pública sean mínimos para declararlo variable.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
50	Considera usted que el financiamiento de los proyectos de inversión pública debe contener la estimación de tarifas que se utilizaron en cada sector.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		
51	Es necesario elaborar estudio de pre-factibilidad en los proyectos de inversión pública menores de S/. 2,000,000.00 SOLES.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		

52	Cuál es la diferencia en el procedimiento de los proyectos de inversión pública menores a S/. 100,000.00 soles.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
Dimensión 3: Sostenibilidad		Si	No	Si	No	Si	No
53	Cree usted que la Calidad de los proyectos que se ejecutan en el gobierno distrital de Puente Piedra es sostenible	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
54	Considera Usted que el alcalde actual de Puente Piedra es un líder social, que trabaja por su pueblo	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
55	considera usted que el alcalde y funcionarios sean personas calificadas, mejoraría el trabajo sostenible de su gestión	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
56	Respecto al análisis del riesgo de desastre en el proyecto de inversión pública la corrección es al 100%	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
57	Puede un expediente técnico priorizarse para la ejecución de ello.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
58	Considera usted que el análisis de sostenibilidad de los proyectos de inversión pública solo considera los riesgos de financiamiento.	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
59	Considera usted que el análisis de sostenibilidad de los proyectos de inversión pública estudia factores que puedan restringir la disponibilidad	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
60	Considera usted que la actual gestión municipal sigue desarrollando los proyectos de inversión pública que el distrito requiere	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: Dr. Chantal Jana Acuña DNI: 25451905

Especialidad del validador: SECCIÓN EDUCACIONAL

Lima, 15 de ENERO del 2018

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

Anexo 4: Base de datos

VARIABLE 1 : GESTION ADMINISTRATIVA																																		
Planificación											Organización									Dirección						Control								
ITEM 1	ITEM 2	ITEM 3	ITEM 4	ITEM 5	ITEM 6	ITEM 7	ITEM 8	ITEM 9	ITEM 10	ITEM 11	ITEM 12	ITEM 13	ITEM 14	ITEM 15	ITEM 16	ITEM 17	ITEM 18	ITEM 19	ITEM 20	ITEM 21	ITEM 22	ITEM 23	ITEM 24	ITEM 25	ITEM 26	ITEM 27	ITEM 28	ITEM 29	ITEM 30	ITEM 31	ITEM 32	ITEM 33	ITEM 34	
1	1	3	2	2	2	1	2	2	2	4	3	5	5	4	5	1	1	4	5	3	3	5	1	3	4	4	2	4	3	1	3	2	3	5
2	2	5	5	3	5	2	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	2	5	5	4	3	
3	2	5	4	4	5	2	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	3	3	4	5	5	4	5	5	4	2	5	4	2	4
4	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	2	4	5	4	4	2	5	5	3	2
5	1	4	2	5	3	1	2	5	3	4	5	4	4	3	5	3	5	3	1	5	5	3	3	3	5	4	4	3	5	1	4	2	3	5
6	3	4	4	4	5	3	4	4	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	1	3	5	5	5	4	5	4	5	5	5	3	4	4	3	4
7	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	5	5	3	5	
8	2	4	2	2	3	2	2	2	3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	3	4	1	4	3	4	4	2	4	2	4	4
9	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	5	5	5	2	5	5	5	5	
10	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	2	5	
11	1	4	3	5	4	1	3	5	4	4	5	4	5	5	3	5	3	1	3	3	3	3	4	4	3	4	5	4	5	1	4	3	4	5
12	2	4	4	3	5	2	4	3	5	3	5	2	4	3	4	5	3	4	4	3	2	1	1	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	5
13	1	2	2	2	4	1	2	2	4	3	4	5	2	4	4	3	3	3	4	3	3	5	3	4	4	4	5	5	5	1	2	2	4	4
14	1	4	3	5	4	1	3	5	4	4	3	5	4	4	1	5	3	5	3	1	5	3	3	4	3	4	4	5	3	1	4	3	4	5
15	2	5	3	5	4	2	3	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	2	4	3	3	3	4	3	5	4	5	2	5	3	5	4	
16	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	1	3	5	5	4	4	5	3	4	5	4	5	2	5	5	3	5
17	2	4	2	1	4	2	2	1	4	3	5	4	3	2	4	5	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	4	4	4	2	4	2	5	4
18	2	4	5	5	3	2	5	5	3	5	3	5	3	5	5	3	3	3	1	3	4	4	4	5	5	4	2	4	5	2	4	5	2	4
19	3	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	4	5	2	5
20	2	4	2	2	3	2	2	2	3	4	5	5	5	4	5	4	3	4	1	5	3	5	3	5	3	4	5	4	3	2	4	2	5	5
21	2	4	3	1	5	2	3	1	5	4	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	3	2	4	
22	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	2	5	5	2	5
23	3	4	3	5	2	3	3	5	2	3	5	5	2	5	5	5	5	5	4	3	2	4	3	4	5	4	2	5	5	3	4	3	3	4
24	2	5	5	4	5	2	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	3	4	4	3	3	5	3	5	4	1	5	2	5	5	2	5
25	3	4	2	5	2	3	2	5	2	3	5	3	5	2	5	3	3	3	3	3	5	4	3	5	3	4	2	5	5	3	4	2	3	4
26	3	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	4	5	3	4
27	2	4	2	2	3	2	2	2	3	4	5	5	5	4	5	4	3	4	1	5	3	5	3	5	3	4	5	4	3	2	4	2	2	4
28	2	4	3	1	5	2	3	1	5	4	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	2	4	3	2	4	
29	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	2	5	5	2	5
30	3	4	3	5	2	3	3	5	2	3	5	5	2	5	5	5	5	5	4	3	2	4	3	4	5	4	2	5	5	3	4	3	3	4

VARIABLE2: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA																									
Rentabilidad social										Financiamiento								Sostenibilidad							
ITEM 35	ITEM 36	ITEM 37	ITEM 38	ITEM 39	ITEM 40	ITEM 41	ITEM 42	ITEM 43	ITEM 44	ITEM 45	ITEM 46	ITEM 47	ITEM 48	ITEM 49	ITEM 50	ITEM 51	ITEM 52	ITEM 53	ITEM 54	ITEM 55	ITEM 56	ITEM 57	ITEM 58	ITEM 59	ITEM 60
5	5	4	5	1	1	4	5	3	3	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5	4	3
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5	4	4	4
5	5	4	4	5	5	4	5	5	3	3	5	5	4	4	5	3	3	5	5	4	3	4	5	5	2
5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	2	4	5	4	3
4	4	3	5	3	5	3	1	5	5	3	4	4	3	5	5	5	3	4	4	5	3	2	4	5	3
3	5	5	5	5	5	5	1	3	5	5	3	5	5	5	3	5	5	3	5	2	3	5	4	4	3
5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	3
5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	5	4	4	4	3	4	3	5	4	3	5	5	4	3	4
5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	3	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	2
4	5	5	3	5	3	1	3	3	3	3	4	5	5	3	3	3	3	4	5	4	5	4	3	5	4
2	4	3	4	5	3	4	4	3	2	1	2	4	3	4	3	2	1	2	4	2	4	3	5	4	3
5	2	4	4	3	3	3	4	3	3	5	5	2	4	4	3	3	5	5	2	3	5	3	3	5	4
5	4	4	1	5	3	5	3	1	5	3	5	4	4	1	1	5	3	5	4	5	5	5	3	3	4
4	5	4	4	3	5	4	2	4	3	3	4	5	4	4	4	3	3	4	5	5	4	3	5	3	5
5	5	5	3	5	5	1	3	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	3	3	3	5	4	3
4	3	2	4	5	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	4	4	3	4	3	5	3	5	4	3	5
5	3	5	5	3	3	3	1	3	4	4	5	3	5	5	3	4	4	5	3	3	5	4	3	4	2
4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	2	3	5	4	4	2
5	5	4	5	4	3	4	1	5	3	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	2	3	4	5
5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	2	5	5	5	5	5	4	3	2	4	5	2	5	5	3	2	4	5	2	4	5	2	5	5	3
4	5	4	5	5	5	5	3	4	4	3	4	5	4	5	4	4	3	4	5	3	4	5	4	5	4
3	5	2	5	3	3	3	3	3	5	4	3	5	2	5	3	5	4	3	5	4	3	5	2	5	3
4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4
5	5	4	5	4	3	4	1	5	3	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5
5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	2	5	5	5	5	5	4	3	2	4	5	2	5	5	3	2	4	5	2	4	5	2	5	5	3

Anexo 5: Otros anexos

Matriz de operacionalización: variable gestión administrativa (X)

<i>Dimensiones</i>	<i>Indicadores</i>	<i>Ítems</i>	<i>Escalas y valores</i>	<i>Nivel y Rango</i>
Planificación	Visión y Misión desarrollo Objetivos estratégicos Planes y proyectos	1,2,3,4,5,6,7,8, 9,10,11		Satisfactoria (119-160) Buena (76-118)
Organización	Recursos humanos Desarrollo organizado Presupuesto asignado Proyectos de desarrollo	12,13,14,151 6,17,18,19,0, 20	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca(1)	Regular (33-75) Debe mejorar (0-32)
Dirección	Gestión Desarrollo institucional Remuneración justa.	21, 22,23,24,25, 26		
	Monitoreo permanente	27,		
	Evaluación permanente Cumplimiento presupuesto	28,29,30,31, 32,33,34		
Control				

Fuente: Robbins y De Cenzo (2013)

Matriz de operacionalización de la variable proyectos de inversión pública (Y)

<i>Dimensión</i>	<i>Indicadores</i>	<i>Ítems</i>	<i>Escalas y valores</i>	<i>Niveles y rangos</i>
Rentabilidad social	Futuro Crecimiento Económico	1,2,3,4,5,6,7, 8,9,10	ESCALA: Ordinal	Muy eficiente (184-250)
Financiamiento	Ingreso Económico Desarrollo Económico	11,1,13,14 15,16,17	VALORES: Siempre (5) La mayoría de veces (4) Unas veces sí, otras veces no(3) La mayoría de veces (2) Nunca (1)	Eficiente (118-118) Regular (51-117) Deficiente (0-50)
Sostenibilidad	Adaptación Satisfacción Atención Rapidez	18,18,19 20,21,22, 23,24,25		

Fuente: Salinas, Álvarez, & Vera, (2010).

Número de empleados de la Municipalidad Puente Piedra.

Funcionarios y Administrativos de la Municipalidad de Puente Piedra	Población	Muestra
Alcalde	01	01
Administrativos Directivos	50	34
	9	06
Trabajadores operativos	100	69
Regidores	10	08
TOTAL	170	118

Ficha técnica para medir la gestión administrativa

Datos generales

Título:	Gestión administrativa
Lugar:	Municipalidad Puente Piedra 2017
Fecha de aplicación:	30 enero de 2018
Objetivo:	Describir las características de la variable: Gestión administrativa
Administración:	Individual
Duración:	15 minutos
Significación:	El cuestionario pretende evaluar la percepción de los participantes referente a la gestión administrativa en la Municipalidad Puente Piedra 2017
Estructura:	La escala consta de 34 ítems, con 05 alternativas de respuesta de opción múltiple, de tipo Likert, como: Siempre (5), Casi siempre (4), A veces (3), casi nunca (2), Nunca (1)

Resultados del análisis de confiabilidad de cada variable

Dimensión/variable	Alfa de Cronbach	N° de ítems
Gestión administrativa	0, 895	34
Proyectos de inversión pública	0, 793	26

Ficha técnica para medir los proyectos de inversión pública

Datos generales

Título:	Gestión administrativa
Lugar:	Municipalidad Puente Piedra 2017
Fecha de aplicación:	30 enero de 2018
Objetivo:	Describir las características de la variable proyectos de inversión pública
Administración:	Individual
Duración:	15 minutos
Significación:	El cuestionario pretende evaluar la percepción de los participantes referente a los proyectos <i>de inversión pública</i> en la Municipalidad Puente Piedra 2017
Estructura:	La escala consta de 26 ítems, con 05 alternativas de respuesta de opción múltiple, de tipo Likert, como: Siempre (5), la mayoría de veces (4), Unas veces sí, otras veces no (3), La mayoría de veces (2), Nunca (1)