



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en  
tiempos COVID-19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria,  
2020**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Contador Público**

**AUTORA:**

Sánchez Ramírez, Olga Carolina (ORCID:0000-0002-2005-6672)

**ASESOR:**

Dr. Frías Guevara, Roberth (ORCID: 0000-0003-3670-3384)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

LIMA – PERÚ

2021

### **Dedicatoria**

A Urbano y Evangelina, mis apreciados padres, por ser motor y motivo y luz de guía en el camino de mi vida personal y profesional.

### **Agradecimiento**

A mis padres Urbano y Evangelina mi eterno agradecimiento, a mis hermanas en especial a mi hermana Luz y a mi apreciada sobrina Fiorella.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>Dedicatoria</b> .....	<b>ii</b>
<b>Agradecimiento</b> .....	<b>iii</b>
Índice de contenidos .....	iv
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>5</b>
<b>III. METODOLOGÍA</b> .....	<b>19</b>
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	19
3.2. Variables y operacionalización .....	19
3.3. Población, muestra y muestreo .....	21
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad ..	21
3.5 Confiabilidad .....	23
3.6 Procedimiento .....	24
3.7 Método de análisis de datos .....	24
3.8 Aspectos éticos.....	24
<b>IV. RESULTADOS</b> .....	<b>25</b>
<b>V. DISCUSIÓN</b> .....	<b>41</b>
<b>VI. CONCLUSIONES</b> .....	<b>44</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES</b> .....	<b>45</b>
<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>46</b>
<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Niveles escala Likert.....	20
Tabla 2. Principales Técnicas e Instrumentos de Investigación .....	22
Tabla 3. Validadores .....	22
Tabla 4. Escala del Alfa de Cronbach .....	23
Tabla 5. Fiabilidad de los instrumentos .....	23
Tabla 6. Niveles de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. ....	25
Tabla 7. Niveles de análisis financiero .....	26
Tabla 8. Niveles del diagnóstico financiero .....	27
Tabla 9. Niveles de planeación financiera .....	28
Tabla 10. Niveles de organización financiera .....	29
Tabla 11. Niveles de dirección financiera .....	30
Tabla 12. Niveles de control financiero .....	31
Tabla 13. Niveles de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. ....	32
Tabla 14. Niveles de ratio corriente o circulante.....	33
Tabla 15. Niveles de ratio prueba ácida .....	34
Tabla 16. Niveles de ratio capital de trabajo .....	35
Tabla 17. Prueba de normalidad .....	36
Tabla 18. Correlación entre la gestión financiera y la liquidez .....	37
Tabla 19. Correlación entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante .....	38
Tabla 20. Correlación entre la gestión financiera y la ratio prueba ácida .....	39
Tabla 21. Correlación entre la gestión financiera y la ratio capital de trabajo .....	40

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Tipos de Entes Económicos.....	11
Figura 2. Gestión financiera a partir del Balance General.....	11
Figura 3. Constelación de ideas Gestión Financiera .....	12
Figura 4. Constelación de ideas Liquidez.....	13
Figura 5. Red de inclusiones conceptuales.....	14
Figura 6. Función financiera.....	14
Figura 7. Diagrama de barras de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. ....	25
Figura 8. Diagrama de barras de análisis financiero .....	26
Figura 9. Diagrama de barras del diagnóstico financiero .....	27
Figura 10. Diagrama de barras de planeación financiera.....	28
Figura 11. Diagrama de barras de organización financiera.....	29
Figura 12. Diagrama de barras de dirección financiera.....	30
Figura 13. Diagrama de barras del control financiero.....	31
Figura 14. Diagrama de barras de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. ....	32
Figura 15. Diagrama de barras de ratio corriente o circulante.....	33
Figura 16. Diagrama de barras de ratio prueba ácida .....	34
Figura 17. Diagrama de barras de ratio capital de trabajo .....	35

## RESUMEN

La tesis titulada “Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos COVID-19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020”, su objetivo es determinar la relación entre la Gestión financiera y Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020. El estudio fue de tipo aplicada, nivel descriptivo, enfoque cuantitativo, el tipo de diseño de la investigación fue no experimental, correlacional, teniendo como población 70 microempresarios, siendo su muestra censal 70 microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. Asimismo, la técnica es la encuesta y el instrumento el cuestionario. Además, la validez de los instrumentos se realizó mediante la validez juicio de expertos y la confiabilidad mediante el alfa de Cronbach de la variable Gestión Financiera es ,985 y de la variable liquidez es ,965. El método de análisis que se utilizó fue la estadística descriptiva y para el procesamiento de datos se utilizó la estadística inferencial mediante el software estadístico SPSS versión 24. El investigador concluyó existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez con un valor de Rho de Spearman de 0,850 indicando una buena correlación, además, un p-valor = 0,000 < 0,5. En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Palabras clave: Gestión, financiera, análisis, planeación, liquidez**

## **ABSTRACT**

The thesis entitled "Financial Management and Liquidity in Clothing SMEs in COVID-19 times, Gamarra Commercial Emporium, La Victoria, 2020", its objective is to determine the relationship between Financial Management and Liquidity in Clothing SMEs in times of COVID - 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020. The study was of an applied type, descriptive level, quantitative approach, the type of research design was non-experimental, correlational, with a population of 70 microentrepreneurs, with a census sample of 70 microentrepreneurs in the Guizado gallery of the Emporio de Gamarra, La Victoria. Likewise, the technique used was the survey, using the questionnaire as an instrument. In addition, the validity of the instruments was performed through the validity of the expert judgment and the reliability through Cronbach's alpha of the Financial Management variable is .985 and of the liquidity variable is .965. The method of analysis used was descriptive statistics, and inferential statistics were used for data processing using SPSS version 24 statistical software. The researcher concluded that there is a significant relationship between financial management and liquidity with a Spearman's Rho value of 0.850 indicating a good correlation, in addition, a p-value = 0.000 <0.5. Consequently, statistically significant evidence is observed to reject the null hypothesis and it is affirmed that there is a significant relationship between financial management and liquidity in clothing SMEs in times of COVID-19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Keywords: Management, financial, analysis, planning, liquidity**



## I. INTRODUCCIÓN

Las pequeñas, medianas empresas y las empresas en el mundo ya están abarcando la Gestión Financiera en el sector empresarial, siendo primordial realizar su análisis financiero, para mejorar su liquidez. Asimismo, los especialistas del Ministerio de la Producción y Acción Empresarial explicaron que la Gestión Financiera es primordial desarrollar el análisis financiero en función de los estados financieros. Asimismo, es necesario saber si la empresa, pueda operar con sus propios recursos financieros, su liquidez, o recurrir a otras fuentes financieras, que puedan facilitar o generar crecimiento o desarrollo empresarial. Los especialistas explicaron que la pandemia COVID -19 ha originado grandes pérdidas de mortandad y en la economía mundial, siendo la industria Textil y de Confecciones la más afectada, este virus ataca a todas las personas sin distinción de alguna de raza, edad, condiciones económicas, etc. afectando el tránsito normal de las personas para realizar compras, visitas y el ingreso normal de los operarios a los centros de labores impidiendo el crecimiento económico de las micro, pequeñas y empresas.

De igual modo, el gobierno del presidente Martín Vizcarra declaró al Perú en cuarentena general efectiva el 16 de marzo del 2020, por lo cual se paralizó el proceso de producción de los pedidos, afectado las fechas de entrega a los clientes en el mercado local y exportación, cancelaciones de pedidos por falta de producción, entre otros. En la declaratoria de estado de emergencia que entró en ejecución el lunes 16 de marzo por la presencia del coronavirus en el Perú, el alcalde de La Victoria, George Forsyth, supervisó que los comerciantes de Gamarra hayan acatado la medida de emergencia impuesta por el Gobierno. El director de Promoción de la Salud del Minsa, Alexandro Saco, precisó que, de acuerdo al Decreto Supremo 187-2020, el aforo máximo permitido en centros comerciales es del 60 %. Asimismo, los miembros de MINSA y del comité consultivo realizaron inspecciones de los establecimientos acatar las medidas protocolares de bioseguridad como el uso de la mascarilla, el control de temperatura, el uso de alcohol gel, el distanciamiento de 2 m y el aforo en los establecimientos.

Los estados de emergencias impuesta por el gobierno del ex- presidente Martín Vizcarra ha afectado a los microempresarios, pequeños empresarios en

cierres definitivos de sus negocios, abandono de los alquileres de locales, agotando sus últimos ahorros, algunos microempresarios trabajan a puerta cerrada, galerías y talleres trabajando solo al 50%, originándose grandes pérdidas económicas millonarias por un monto de S/. 3,000.00 millones. Asimismo, el ministro de la Producción, el alcalde de La Victoria George Forsyth y un grupo de microempresarios de La Victoria se reunieron para un consenso sobre la reactivación de las actividades en el Emporio de La Victoria para la campaña navideña. En dicha reunión acordaron brindar facilidades el acceso a las moviidades, tramites y licencias y un plan de trabajo para la carga y descarga de materiales. Los empresarios expresaron que deben reforzar la seguridad ya que esta campaña navideña representa una de las actividades representativa en el año 2020.

Sin embargo, las medidas protocolares y de bioseguridad no permitieron el ingreso normal de los clientes al Emporio de Gamarra originándose grandes pérdidas, ya que ellos habían solicitado grandes préstamos a REACTIVA PERÚ, bancos y cajas municipales. Estas inversiones no han sido recuperadas hasta la fecha. Asimismo el Gobierno del Presidente Francisco Sagastegui, dictó la cuarentena el 13 de febrero del 2021 ampliándose hasta el 14 de marzo del 2021, éstas medidas han originado incertidumbre a los microempresarios que habían iniciado con optimismo, perseverancia y emprendimiento, sin embargo las nuevas medidas dictadas por el gobierno han afectado tremendamente a los microempresarios peruanos ya que los clientes no asisten normalmente como antes y las tiendas se han visto obligadas a cerrar sus puertas, el 50% de algunos microempresarios se han visto obligados a dejar los alquileres de los talleres y tiendas, los aforos de los talleres y tiendas se han reducido a un 20% y sus ventas se han reducido a mas del 80%. Esta situación de crisis económica del emporio de Gamarra en La Victoria ha originado una decreciente liquidez en los microempresarios, endeudamiento atrasándose muchos de ellos en el cumplimiento de pagos a RECTIVA PERU, bancos BCP, MI BANCO, SCOTIABANK, BBVA, INTERBANK, caja HUANCAYO, caja SULLANA, caja AREQUIPA y otros.

Asimismo las calles se encuentran desoladas y algunos de los microempresarios y tiendas están trabajando a puertas cerradas, las galerías no

están abiertas al público en general, los clientes que desean comprar maquinarias se realizan previa cita, los clientes que se dedican a Confecciones pueden venir a comprar a las tiendas de telas y avíos están cerradas y han pegado sus números telefónicos en las puertas cerradas, algunas tiendas se han dedicado a las ventas on line, en la galería Guizado y otros están cerradas, los clientes vienen a comprar y se retiran inmediatamente. Asimismo, los clientes cumplen las medidas protocolares, el uso de mascarillas, protector facial y alcohol y el uso de pases, fotocheck y DNI en los talleres. Los clientes sienten una gran incertidumbre donde no saben que decidir, ya que sus negocios no generan liquidez para afrontar sus pagos de bancos y alquileres. Asimismo, las sorpresivas medidas dictadas por el Gobierno, no les permite realizar planes de trabajo. Por tal motivo los microempresarios piden encarecidamente al Gobierno que se les brinde facilidades para reactivar sus talleres, porque sus ahorros y su liquidez se acabaron y muchos de los microempresarios se han visto afectados por fuertes endeudamientos, hipotecas de propiedades, ventas de maquinarias, ventas de inventarios entrega de alquileres de locales, remate de productos y quiebra de talleres y tiendas, despido intempestivamente de personal como operarios de costura y vendedores. Asimismo los microempresarios se ven obligados a buscar medidas de solución con el Gobierno para reactivar sus talleres y tiendas

El problema general es ¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID-19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020?, los problemas específicos expresan lo siguiente: ¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Corriente Circulante en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020?, ¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Prueba Acida en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020? y finalmente ¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020?.

Por consiguiente, la justificación es practica porque permite plantear alternativas de solución para mejorar su liquidez a los microempresarios del

Emporio de Gamarra, generando beneficios económicos, personales para los dueños y para los trabajadores. De igual modo se justifica metodológicamente debido a que contribuye a los estudiantes que culminan su Carrera profesional usar los instrumentos, las técnicas e instrumentos. Asimismo, se justifica económicamente porque cuando los microempresarios aplican una buena gestión financiera en las pymes, sus resultados se reflejan a través de un análisis financiero. Es social porque nos permite que los dueños de las empresas en tiempos de pandemia Covid-10 tiene un gran aporte para la sociedad ya que nos va a permitir tener una visión clara y precisa como las pymes deben generar liquidez como consecuencia de una buena gestión financiera en tiempos de pandemia Covid-10. En este estudio de investigación el objetivo general es: Determinar la relación entre la Gestión financiera y Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020.

Los objetivos específicos son: Determinar la relación entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020. Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Prueba Ácida en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020 y finalmente: Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020. La hipótesis general es: Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020. Las hipótesis específicas son: Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020. Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Prueba Ácida en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020 y finalmente existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio de Gamarra, La Victoria, 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

Se encontraron investigaciones que tuvieron un gran aporte a la investigación Quimí(2016) en su tesis “Gestión financiera de las cuentas por cobrar y su efecto en la liquidez de la compañía Wurth Ecuador S.A”. Es de tipo aplicada, descriptiva, cuantitativa. Conclusión: Las PyMES se ven afectadas económicamente por su baja liquidez de tal manera que no pueden afrontar los estados financieros en su normalidad. Asimismo, los clientes que no pagan generan grandes retrasos económicos a las PyMES ya que es capital adquirido de los préstamos bancarios y que mensualmente se tiene que cumplir con el pago a los bancos con intereses, éste retraso de cuentas por cobrar origina una gran pérdida económica para las PyMES, ya que para afrontar el cumplimiento de pagos bancarios se tienen que financiar nuevos préstamos bancarios originándose la quiebra para las PyMES.

Por otra parte Ortiz (2016) en su tesis “La gestión financiera y su incidencia en la cartera vencida de la empresa Aseguradora del Sur sucursal Riobamba período 2013-2014”. Se utiliza una metodología descriptiva - explicativa y un diseño de investigación de campo, método hipotético deductivo. Conclusión: Se debe desarrollar un plan de trabajo, con nuevas estrategias de gestión financiera orientadas hacia la maximización de patrimonio, teniendo en cuenta un buen uso los activos y pasivos, un buen estado financiero en especial el balance general. La empresa financia un dinero y este dinero lo hace crecer, lo invierte en productos y/o servicios, incluyendo sus costos de producción y gastos y esto genera utilidades, originándose un nivel de riesgos en las inversiones. Por tal motivo se sugiere aplicar las mejores estrategias para maximizar el patrimonio y reducir niveles de riesgos.

Por otra parte Carrillo (2015) en su tesis “La gestión financiera y la liquidez de la empresa Azulejo Pelileo”. El enfoque cuantitativo, explicativo, la encuesta y el cuestionario. Conclusión: Se debe aplicar un manual de Organización en los estados financieros para evitar los desórdenes en la organización de la empresa Azulejo Pelileo que origina determinaciones de los estados financieros con errores conlleva al Gerente de la empresa tomar decisiones erradas. Por tal motivo se propone este manual al Gerente de la empresa mencionada para que la empresa determine bien sus estados financieros y la toma de decisiones del Gerente sean las adecuadas para lograr el crecimiento de la empresa y mejorar

su liquidez. Asimismo, el manual va a permitir un mejor manejo de los estados financieros y el Gerente de la empresa debe aceptar la colaboración de los subalternos que conozcan de Contabilidad y Finanzas.

Por otra parte Álvarez (2017) en su artículo “Gestión financiera e indicadores de gestión de la banca universal venezolana”. Es descriptiva y correlacional, de diseño no experimental, transaccional y de campo, la muestra es seis (06) sujetos, la técnica utilizada es la recolección de datos, mediante la encuesta y su instrumento es el cuestionario, se utilizó la validación de juicio de experto y la estadística descriptiva. Conclusión: La banca universal venezolana tiene un alto nivel de la gestión financiera ya que los empresarios aplican planes a corto, mediano y largo plazo. Asimismo, constantemente aplican indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad para verificar el cumplimiento de los objetivos. De igual modo se sugiere que se continúe utilizando planes financieros porque nos va a permitir que la empresa se mantenga en el mercado y los indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad para lograr el cumplimiento de los objetivos de la empresa. Asimismo, nos permite realizar un seguimiento y control de los indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad y una mayor utilización de los recursos financieros y el cumplimiento de los planes financieros a corto plazo, mediano plazo y largo plazo en la banca universal venezolana.

Por otra parte, Gonzales (2015) en su tesis “La gestión financiera y el acceso a financiamiento de las pymes del sector comercio en la ciudad de Bogotá. El enfoque cuantitativo, no experimental, longitudinal y exploratorio. Se concluye que las empresas que tienen una gestión financiera deficiente tienen mayor dificultad con el financiamiento a corto plazo, sin embargo, las pymes que tiene una buena gestión financiera adecuada son aquellas que tienen buenas condiciones en el uso de los recursos financieros permitiendo el crecimiento y el desarrollo de las pymes. Asimismo, las pymes que tienen el uso adecuado de los indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad y de sus operaciones, son aquellas empresas que tienen un mejor acceso al financiamiento a corto plazo. Estos indicadores se pueden tomar como análisis financiero y como un marco de referencia que sirve de referencia para empresas globales del mismo rubro y realizar comparaciones para analizar los indicadores de gestión financiera. De igual modo los indicadores financieros han permitido identificar las existencias de variables que pueden ser modificadas para lograr mejoramiento en las

empresas. De igual manera las empresas que presentan debilidades se deben a que existe deficiencias en la gestión financiera, los indicadores de gestión son bajos, objetivos no definidos, herramientas y estrategias inadecuadas que no permiten el desarrollo y el crecimiento de la empresa.

Por otra parte Ontón (2019) en su tesis “Gestión financiera y su efecto en la liquidez de la empresa de calzados Torito E. I. R. L. para el periodo 2018”. Su diseño es no experimental, es descriptivo y explicativo, se utilizó el análisis documental y la encuesta. Conclusión: Las deficiencias de la gestión financiera se deben a una planificación financiera inadecuada y a las deficiencias del uso inadecuado de los recursos financieros. Asimismo, se realizó el análisis financiero de los estados financieros. Cuentas por cobrar, inventarios, indicadores de gestión para lograr una buena toma de decisiones. De igual modo la gran importancia de establecer políticas de cobranzas, los clientes demoran en pagar, ocasionando retrasos en la liquidez de la empresa, cuentas por cobrar lentos, ocasionando demoras de liquidez para la compra de maquinarias e insumos y ocasionando dificultades para lograr el crecimiento de la empresa. Asimismo, a un deficiente planeamiento financiero se ha comprado materiales en exceso, originándose una alta rotación de inventarios y un retorno del dinero a largo plazo.

Por otra parte Moreno (2019) en su tesis “Proyecto de Mejora en la Gestión Financiera de la Empresa Constructora”. Su diseño es no experimental, descriptivo transeccional. Conclusión: La deficiencia de la planificación financiera de corto y mediano plazo, nuevas estrategias, nuevos mercados, seguimiento y control de indicadores de gestión que contribuyan a una mejor toma de decisiones. Por tal motivo es necesario crear nuevas herramientas que permitan un mejor desarrollo de la gestión financiera. Asimismo, establecer un control interno de una gestión de riesgos para prevenir quiebras, endeudamientos en las empresas. De igual manera plantea establecer un plan de mejora, nuevas estrategias para lograr una adecuada gestión financiera y lograr el crecimiento de la empresa.

Por otra parte, Vílchez (2015) en sus tesis La aplicación del Factoring, arrendamiento financiero y confirming, en la mejora de la gestión financiera de las pequeñas y medianas empresas del sector textil del Emporio comercial de Gamarra. Es explicativa causal y no experimental, la técnica utilizada es la

encuesta y el instrumento es el cuestionario. Conclusión: La gestión de pagos a los proveedores, los créditos otorgados, inciden en la toma de decisiones de los microempresarios. Asimismo, la rotación de inventarios, las cuentas por cobrar, los créditos de los activos influyen en el cumplimiento de metas y objetivos. Es necesario que se debe participar a un contador en las pequeñas y medianas empresas, ya que permite que los empresarios tengan una asesoría contable y financiera de manera constante, permitiendo conocer y comparar los productos financieros tales como el Factoring, arrendamiento financiero, confirming y financiamiento con las entidades bancarias para lograr una adecuada gestión financiera.

Por otra parte Flores (2016) en su tesis “Gestión Financiera y la rentabilidad de las cajas de ahorros y créditos en el distrito de la Victoria 2010 – 2015”. El enfoque cuantitativo, diseño no experimental – transeccional. Conclusión: El buen uso de los créditos financieros es primordial para lograr una gestión financiera y esto va permitir generar mayor rentabilidad. Asimismo, los indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad nos va a reflejar la situación actual de los microempresarios para la toma de decisiones y plantear nuevas estrategias adecuadas para lograr el crecimiento de la empresa. De igual modo, a medida que los microempresarios tengan mayores créditos financieros, existen mayores facilidades de crecimiento a corto plazo para los microempresarios. Por tal motivo los microempresarios deben establecer las estrategias adecuadas en la gestión financiera.

Por otra parte, Seminario (2018) en su tesis Diagnóstico del sector textil de las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) en el distrito de la Victoria – Lima Metropolitana”. El enfoque es cualitativo. Conclusión: Los microempresarios manejan escasa liquidez mayormente son mensuales y semestrales ya que existe una deficiente planificación financiera. Asimismo, las empresas cuentan con escasa información de las entidades bancarias y de las tasas de intereses para solicitar préstamos, normalmente manejan su capital propio, para la compra de sus materiales y sus maquinarias. Asimismo, se debe fomentar el uso de herramientas, estrategias adecuadas para lograr una buena gestión financiera en las MiPymes. Se encontraron los siguientes aportes: El termino finanzas se usaba para todas las actividades de los bancos y del



comercio, cuando los negociantes querían finiquitar o finalizar acuerdos de negocios con la culminación de pagos.

Por consiguiente, Cam 1998 argumentó: “Las finanzas constituyen un equilibrio entre liquidez, riesgo y rentabilidad. Asimismo, es un proceso administrativo que permite que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente y debe existir una concordancia entre la liquidez y los riesgos que las empresas afrontan cuando solicitan un préstamo. De igual modo, sirve realizar el análisis de la rentabilidad de las empresas, permite manejar el endeudamiento y controlar las variaciones del valor del dinero. Por otra parte, etimológicamente proviene del latín finis (fín, término, suspensión), se usaba para todas las actividades de los bancos y del comercio, cuando los negociantes querían finiquitar o finalizar acuerdos de negocios con la culminación de pagos. Las finanzas forman parte de la economía, es muy amplio porque incluye desde la contratación de un personal hasta la venta de los bienes y servicios.

Por consiguiente, Córdoba (2012) indicó: “Las finanzas permiten que los entes económicos optimicen de forma eficiente y eficaz la obtención de recursos financieros” (p.35). Las finanzas según el autor, es la ciencia que estudia las actividades, procesos deben ser utilizados en las empresas con la finalidad que los recursos financieros se optimicen durante el proceso operativo en las empresas, teniendo en cuenta que los entes financieros son los clientes, proveedores, las empresas, el gobierno, accionistas, los bancos. Por tal sentido, es fundamental la gran importancia de las finanzas en las empresas porque: Sirve para la toma de decisiones, genera liquidez, genera rentabilidad, controla el valor del dinero, sirve para los negocios, lograr nuevas oportunidades de mercado. Por consiguiente, etimológicamente, la palabra gestión remite al latín “gestio”, en donde el concepto de gestión se basa en la acción y la administración de algo. Este término gestión significa que las actividades administrativas deben ser terminadas durante la administración financiera. Las empresas deben estar invirtiendo a corto y mediano para lograr tomar decisiones estratégicas y lograr el crecimiento de la empresa. Asimismo, se evalúa a las empresas si son rentables o no, cuanto deben vender, cuál es el precio, cual es la liquidez de la empresa, cuáles son los recursos financieros de la empresa, si son necesarios los prestamos u otras fuentes de ingresos para la empresa. Asimismo, se analizan los recursos financieros para ver si es necesario los préstamos. Es

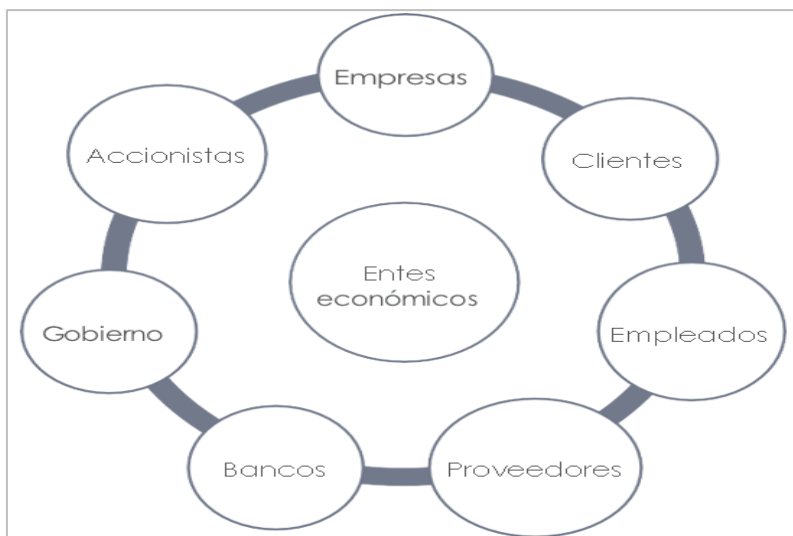
necesario en las empresas analizar las fortalezas y debilidades de las empresas para plantear estrategias adecuadas para realizar una buena gestión. Se evalúa los planes de trabajo relacionados a los medios de financiamientos, si es necesario solicitar préstamos o solamente contar con el capital propio para lograr crecimientos. Se realiza las empresas se organiza con la cantidad de puestos de trabajos, niveles de puestos jerárquicos, manual de funciones, procedimientos para lograr una buena comunicación interna. Es muy importante porque va a depender de una buena gestión del empresario para dirigir su empresa y lograr tomar las mejores decisiones para lograr el crecimiento de la empresa. Se realiza un seguimiento y control a las actividades y del uso de los recursos financieros para tener un buen control adecuado y lograr una buena toma de decisiones.

Por consiguiente, Rodríguez Nava & Venegas Martínez (2012) indicó: “La liquidez determina la capacidad de pago de una empresa, en qué porcentaje se logra cumplir con sus obligaciones a corto plazo (p. 4). Se refiere a la capacidad de pago que tienen las empresas para cumplir con sus pagos en un determinado tiempo, si se puede pagar las cuentas por pagar, mano de obra, gastos administrativos, gastos indirectos de fabricación.

Por otra parte, Domínguez 2007 indicó: “La liquidez es “la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo” (p.16). Se refiere a la capacidad de pago que tienen los empresarios de generar ingresos mediante el uso de los activos, para cumplir con las fechas de pagos y cumplimiento con el financiamiento de los bancos y cajas. Las características de la liquidez son: Fomentar el crecimiento económico de la empresa. Fomentar el ahorro en las empresas. Genera la motivación de los trabajadores. Mantiene la estabilidad de los precios. Controla los estados financieros de la empresa. Fomenta la competencia para las empresas. La gran importancia de la liquidez es: Sirve para medir la capacidad en un determinado tiempo. Sirve para brindar la posibilidad de la empresa para pagar sus cuentas por pagar. Determinar que sucede con la empresa si no existiera liquidez para cumplir con los compromisos de pagos.

**Figura 1**

*Tipos de Entes Económicos*



Fuente: Córdoba (2012)

**Figura 2**

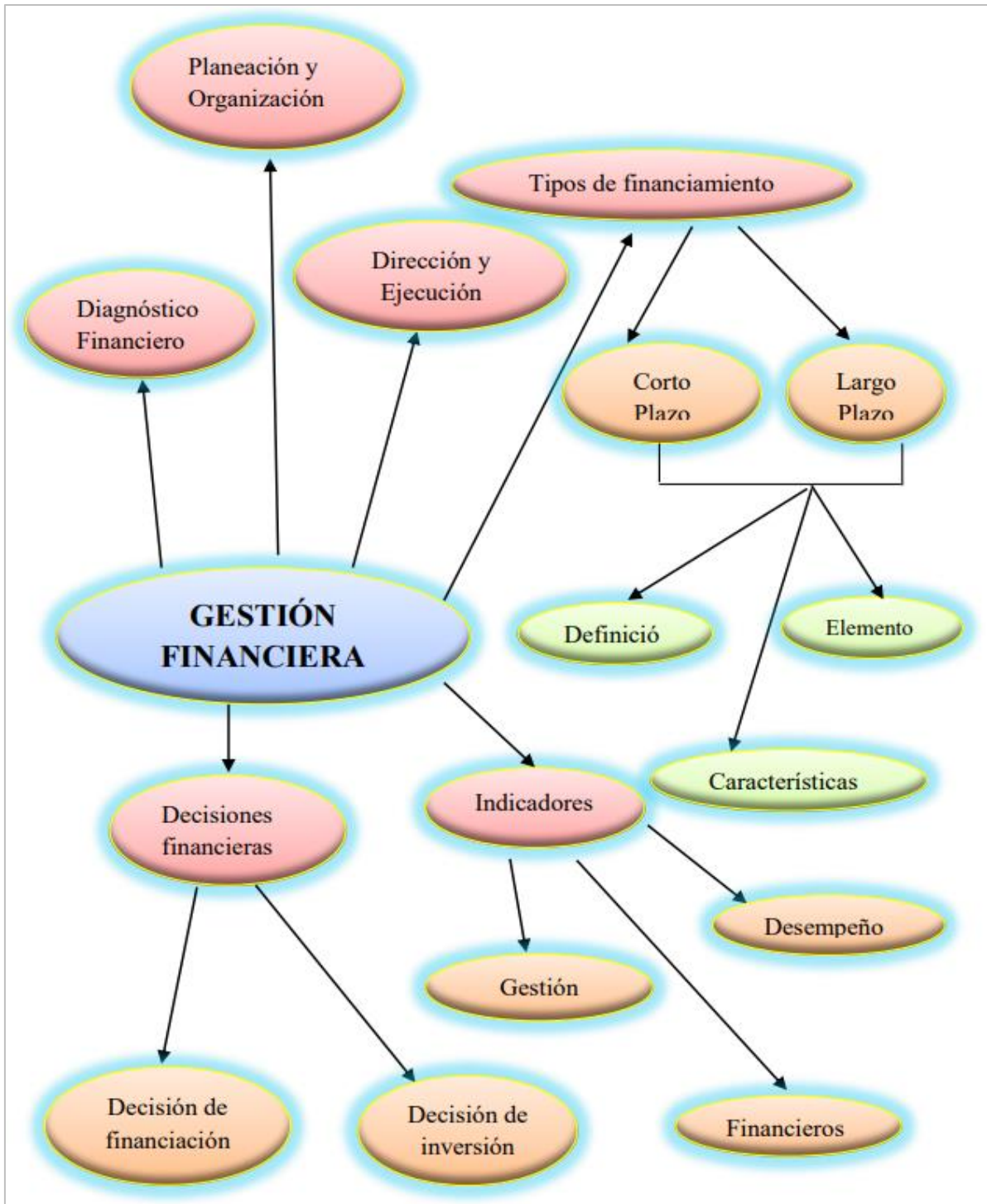
*Gestión financiera a partir del Balance General*

<b>(1) INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN FINANCIERA</b>			
	<b>ACTIVO</b>	<b>PASIVO</b>	
<b>(2) GESTIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>Activo corriente</b>	<b>Pasivo corriente</b>	
	Caja y bancos	Obligaciones bancarias a corto plazo	
	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	
	Inventario	Impuestos por pagar	
	Inversiones temporales	Documentos por pagar	
	<b>Total activo corriente</b>	<b>Total pasivo corriente</b>	
<b>(4) INVERSIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>Activo fijo</b>	<b>Pasivo a largo plazo</b>	<b>(3) ESTRUCTURA FINANCIERA Y APALANCA- MIENTO (5) FINANCIA- CIÓN A LARGO PLAZO (6) COSTO DE CAPITAL (7) DIVIDENDOS</b>
	Terrenos	Deudas a largo plazo	
	Edificaciones	Total pasivo a largo plazo	
	Maquinaria	<b>PATRIMONIO</b>	
	Vehículos	Capital	
	Equipos	Utilidades retenidas	
	(Depreciación acumulada)	Utilidad del ejercicio	
	<b>Total activo fijo</b>	<b>Total patrimonio</b>	
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	

Fuente: Córdoba (2012)

**Figura 3**

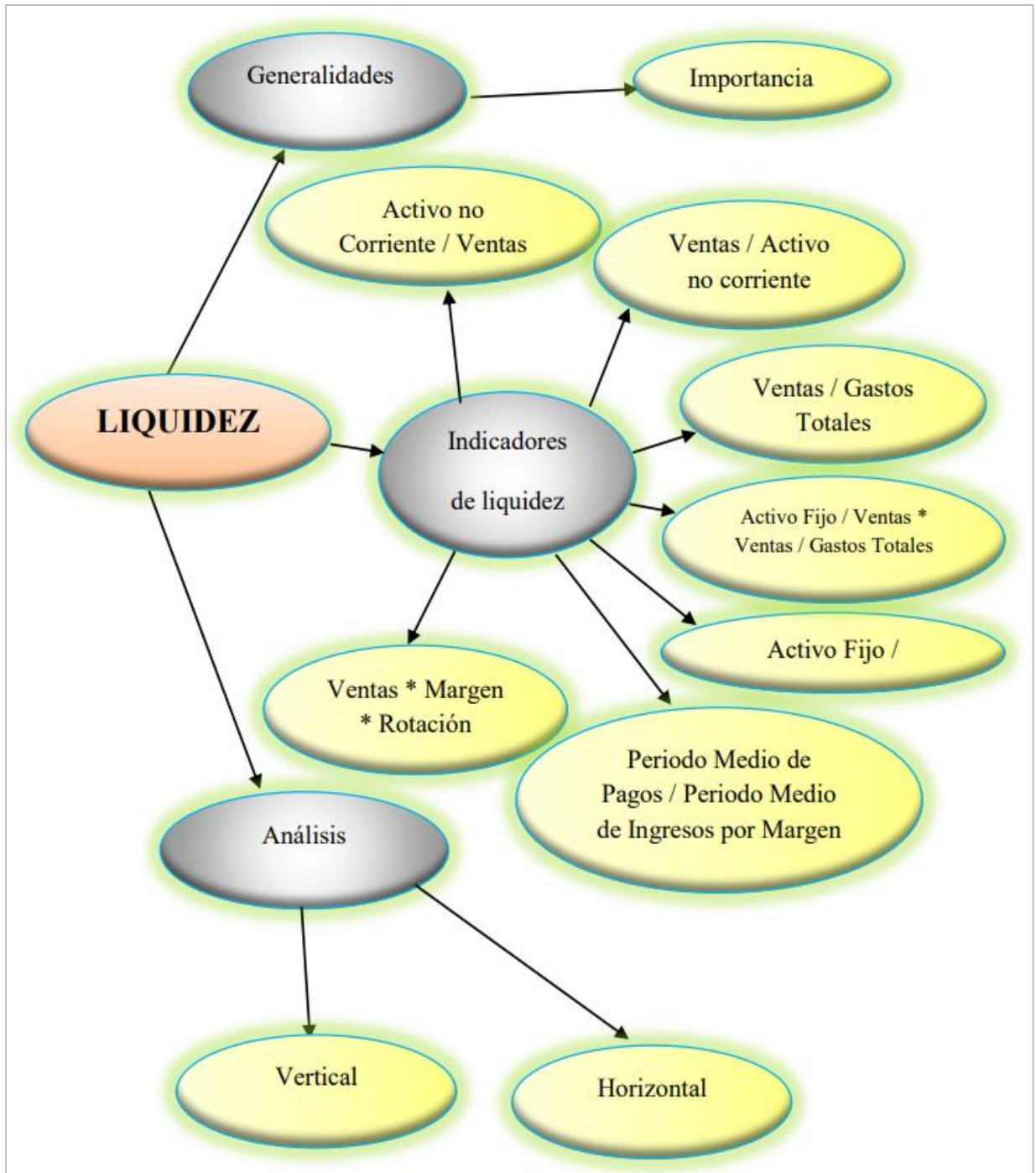
*Constelación de ideas Gestión Financiera*



*Fuente: Carrillo (2014)*

**Figura 4**

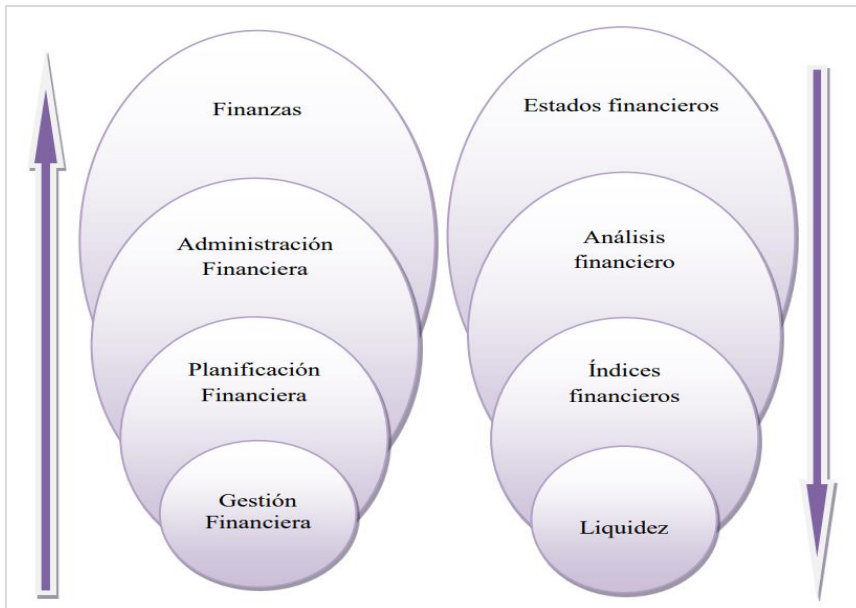
*Constelación de ideas Liquidez*



*Fuente: Carrillo (2014)*

**Figura 5**

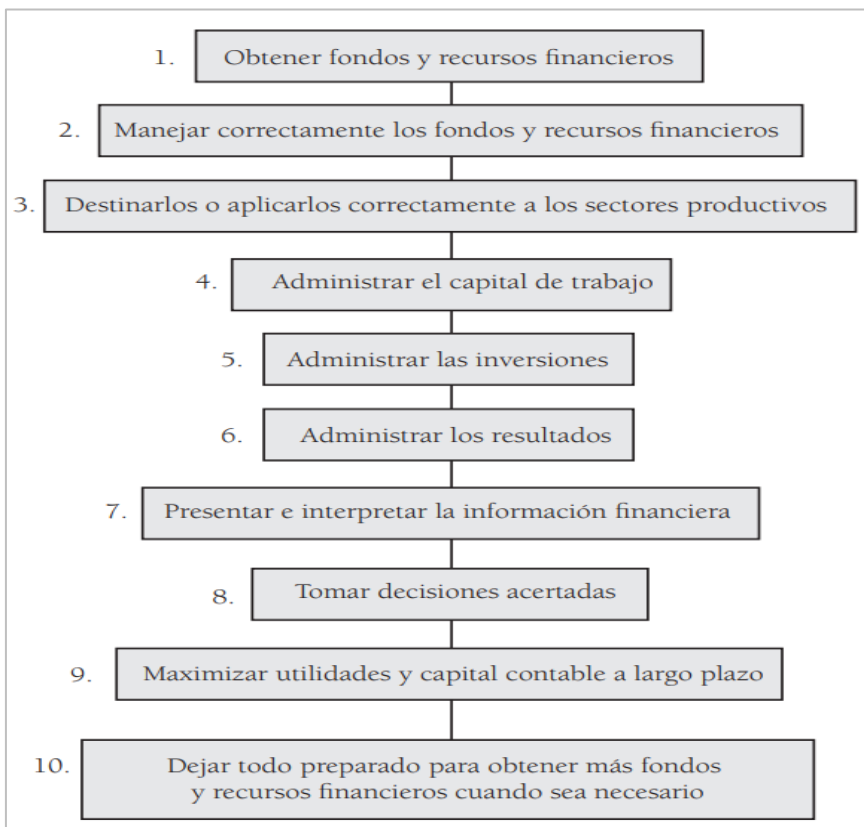
*Red de inclusiones conceptuales*



*Fuente: Carrillo (2014)*

**Figura 6**

*Función financiera*



*Fuente: Perdomo (2002)*

## **Enfoques conceptuales**

### **1. Análisis financiero**

El análisis financiero es una técnica para desarrollar la información contable de una empresa para definir su situación presente y en base a ello realizar estimaciones futuras de su funcionamiento a fin de entender los estados financieros, el nivel de resultados y el crecimiento económico respecto a las perspectivas que se plantea una organización para en mediano o largo plazo visualizar el progreso empresarial.

### **2. Estados financieros**

Los estados financieros reflejan la forma en que se gestiona la contabilidad de una empresa y son evidencia del nivel de solvencia de esta. En tal sentido, abarcan el estado de resultados que en términos generales es la base de información de la mercadotecnia empresarial y el balance general que permite medir la prosperidad de una organización en un determinado periodo de tiempo.

### **3. Balance general**

El balance general es un informe financiero que muestra el estado económico de la empresa por lo cual representa los activos, los pasivos y el patrimonio de una empresa en un momento específico. En tal sentido, mide los beneficios que obtiene la organización por lo que es fundamental tomarla como referencia para tener conocimiento de si la administración financiera es la adecuada y de ser un caso negativo se puedan plantear soluciones eficientes.

### **4. Flujo de caja**

El flujo de caja es un documento financiero en el cual se puede visualizar los egresos e ingresos netos de efectivo que posee una empresa en periodo establecido. En otras palabras, es un informe económico que permite analizar a detalle los flujos financieros de un plan de negocio o empresa, por lo cual es un estado financiero fundamental para conocer el efectivo con el que cuenta una empresa para asumir obligaciones.

## **5. Ratios**

Las ratios son herramientas que por medio de la obtención de cocientes permiten calcular matemáticamente la situación financiera y el estado de resultados de una empresa. Al respecto, las ratios son indicadores financieros que facilitan la comprensión del estado financiero de la empresa respecto al nivel promedio u óptimo del sector en el que desarrolla sus actividades.

## **6. Inventarios**

Los inventarios son bienes que en las diferentes etapas de producción se deben tener en consideración para mantener una adecuada administración de los recursos de la empresa. En otros términos, los inventarios forman parte del patrimonio de una empresa siendo un registro que se toma en cuenta para una adecuada gestión de los recursos puesto que pueden significar gastos innecesarios de mantenimiento.

## **7. Activos**

Los activos son los recursos de valor que posee una empresa y que en algún momento pueden ser utilizados para obtener liquidez. En ese sentido, los activos son la muestra de las inversiones que realiza la empresa a fin de incrementar sus ingresos. Asimismo, los activos pueden clasificarse de diferentes formas y son un factor fundamental para calcular el patrimonio neto de la organización.

## **8. Activo corriente**

El activo corriente o circulante son los bienes que pueden convertirse en efectivo en un periodo menor de doce meses, es decir deberán de ser utilizados en corto tiempo mientras que aquellos que no lo sean estarán en la empresa en un periodo de largo plazo. El activo corriente puede ser disponible en función a la disponibilidad financiera de la empresa y exigible en base a las cuentas que la empresa tiene por cobrar en un corto tiempo.

## **9. Activo no corriente**

Los activos no corrientes son los bienes que, en un periodo de largo plazo según el funcionamiento de la empresa e incluyendo las inversiones que esta realiza permanece por más de 12 meses. Al respecto, por formar parte de la empresa



los activos no corrientes aparecen en el balance de situación pues a pesar de la dificultad para convertirse en dinero en corto plazo son fuente de liquidez.

### **10. Pasivos**

Los pasivos son el conjunto de cuentas por pagar por lo que suponen las obligaciones que deberán ser pagadas en un momento determinado para dar cumplimiento al pago de las deudas adquiridas por la empresa. Los pasivos limitan la liquidez de una empresa razón por la cual es necesario que en la medida de lo posible se adquieran más activos que pasivos.

### **11. Rentabilidad**

La rentabilidad es el rendimiento que se obtiene de una inversión realizada por lo cual se obtiene al comparar el beneficio total entre el valor de la inversión inicial. Para medir la rentabilidad en relación a los recursos invertidos se analiza si los ingresos que obtiene una empresa son suficientes para sufragar sus gastos, lo cual son un indicador para conocer si está es sustentable en el futuro o si está generando crecimiento.

### **12. Patrimonio bruto**

El patrimonio bruto representa el total de los bienes y derechos que posee una empresa. En tal sentido, el patrimonio bruto son todos los bienes sin tener en cuenta las obligaciones o deudas con lo que cuenta una empresa por lo cual corresponde al total de activos que en un determinado momento se pueden utilizar para que la empresa pueda contar con liquidez para asumir deudas o realizar inversiones.

### **13. Patrimonio neto**

El patrimonio neto de una empresa está representado por la diferencia del total de los bienes y derechos menos las obligaciones que posee por lo que es un indicador del valor que tiene una empresa después de haber cumplido con el pago de sus deudas. Asimismo, está compuesto por los aportes propios de los dueños o socios de la empresa y los beneficios que se obtuvieron al realizar la inversión de los mismos.

#### **14. Recursos financieros**

Los recursos financieros son el conjunto de bienes tanto efectivos como susceptibles a convertirse en dinero que la empresa puede utilizar para obtener liquidez y mediante ello mantener el funcionamiento de la organización. Siendo así, son necesarios para la realización de las operaciones empresariales como puede ser de compras, pagos e inversiones de largo plazo.

#### **15. Utilidades**

Las utilidades son un indicador de las ganancias que se obtuvieron después de restar las inversiones realizadas además de impuestos. En ese sentido, las utilidades son evidencia del resultado de la gestión realizada en la empresa. Cabe considerar que las empresas individuales o microempresas, cooperativas u otras organizaciones con menos de 20 trabajadores no están obligadas a repartir un porcentaje de sus utilidades con sus colaboradores.

#### **16. Solvencia**

La solvencia es el nivel de cumplimiento con el que cuenta una empresa para asumir sus deudas u obligaciones financieras sin considerar un plazo. En términos generales, una empresa tiene solvencia cuando cuenta con la capacidad necesaria para liquidar pasivos, puesto que esto es evidencia de que es capaz de mantener su situación en un futuro por lo que es un indicador para realizar el análisis financiero.

#### **17. Costos de producción**

Los costos de producción son los gastos que necesariamente debe realizar la empresa para mantener la línea de producción o funcionamiento de equipos por lo cual según los requerimientos de la empresa es importante analizar los costos de producción. Siendo así, es necesario comprender que para la producción de bienes se genera un gasto que no es posible eliminar puesto que son imprescindibles para el funcionamiento eficiente de la empresa.

#### **18. Gastos de fabricación**

Los gastos de fabricación son el conjunto de los desembolsos que son necesarios para la realización de la producción.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de Investigación**

El estudio es aplicado porque permite brindar alternativas de solución ante una situación problemática en las pymes de Confecciones en Gamarra – La Victoria. Asimismo, Ñaupas (2018) indicó: “Es aquella que está orientada a resolver objetivamente los problemas de los procesos de producción, distribución, circulación y consumo de bienes y servicios. (p. 71). Asimismo, el nivel de investigación es descriptivo porque se describe las características de ciertos fenómenos sociales que se originan en la sociedad. El enfoque de la investigación es cuantitativo porque los datos son numéricos y medibles. La investigación es transversal porque se recolecta la información en un determinado tiempo.

##### **Diseño de investigación**

El diseño es no experimental porque nos permite analizar los hechos sucedidos sin manipular las variables de la investigación. Asimismo, Hernández & Fernández & Baptista (2014) indicaron: “La investigación no experimental se realiza sin manipular intencionalmente las variables de estudio, se observan fenómenos y hechos para después analizarlos” (p. 268). La investigación no experimental solamente se observa los hechos del fenómeno social para ser analizados sin que las variables de la investigación sean manipuladas. Es de tipo correlacional. Asimismo, Hernández & Fernández & Baptista (2014) indicaron: “Describen vinculaciones entre categorías, conceptos, variables, sucesos, contextos o fenómenos son correlacionales, y si establecen procesos de causalidad entre tales términos se consideran correlacionales-causales (explicativos)” (p.166). De igual modo se refiere si la variable 1 Gestión Financiera guarda relación con la variable 2 Liquidez.

#### **3.2. Variables y operacionalización**

##### **Variable 1: Gestión Financiera**

Gonzales (2014) indicó: “La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben

estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas” (p. 4).

**Dimensiones:** Análisis Financiero, Diagnóstico Financiero, Planeación financiera, Organización Financiera, Dirección Financiera y Control Financiero.

**Indicadores:** Estados Financieros, Matriz FODA, Indicadores de Gestión, % Toma de decisiones, % Cumplimiento de Objetivos, Flujo de Caja.

### **Variable 2: Liquidez**

Domínguez (2007) indicó: “La liquidez es “la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo” (p.16).

**Dimensiones:** Ratio de liquidez general o razón corriente, Ratio prueba ácida, Ratio capital de trabajo

#### **Indicadores:**

$$\text{Razón corriente o circulante} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Pasivo circulante}}$$

$$\text{Razón prueba ácida} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Liquidez de capital de trabajo} = \frac{\text{Capital de trabajo}}{\text{Activos Totales}}$$

Las escalas de medición tipo Likert son cinco niveles de respuesta:

#### **Tabla 1**

Niveles escala Likert

Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

*Fuente: Elaboración propia*

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

La población de este estudio de investigación está constituida por 70 microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.

**Criterios de inclusión:** La población que se incluyó son a todos los microempresarios que se dedican a la confección de prendas de vestir y que se encuentran en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.

**Criterios de exclusión:** La población no se incluyó a todos los microempresarios que se dedican a la confección de prendas de vestir y que se encuentran alejados de la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.

Por otra parte, Hernández, Fernández y Baptista (2014), afirmaron que la población: “es el conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas especificaciones” (p.174). La población es un conjunto de seres que tienen características comunes.

#### **Muestra**

La muestra censal de este estudio de investigación está constituida por 70 microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. Asimismo, Hernández, Fernández y Baptista (2014), los autores aseguraron que: “muestra es, en esencia, un subgrupo de la población. Digamos que es un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población” (p.175). La muestra es una parte de la población que tienen características comunes del grupo de la población.

#### **Muestreo**

En la investigación se utilizó el 20% de la muestra de los 70 microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

#### **Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

La técnica que se utilizó es la encuesta, mediante la observación de datos, se recolecta los datos de las pymes de Confecciones, Gamarra, La Victoria. Por

otra parte, Valderrama (2013) indicó “Las técnicas vienen a ser un conjunto de mecanismos, medios y sistemas de dirigir, recolectar, conservar, reelaborar y transmitir los datos” (p. 146). La técnica son medios que nos va a permitir recolectar, reelaborar los datos. La recolección de datos fue el instrumento utilizado, conocido también como cuestionario, con una medición de los 5 niveles de la escala de Likert, con el propósito de llegar a nuestras variables cuantitativamente. Se aplica a las variables para ver cuál es su comportamiento. Asimismo, Ñaupas (2014) indicó: “Son las herramientas conceptuales o materiales que sirven a las técnicas de investigación, especialmente a las de recolección de datos” (p.136). Los instrumentos son los medios para conseguir la recolección de datos para una investigación.

**Tabla 1**

*Principales Técnicas e Instrumentos de Investigación*

<b>Técnicas</b>	<b>Instrumentos</b>
Observación	Formato de observación
Encuestas	Cuestionario de encuestas

*Fuente: Elaboración propia*

**Validación y confiabilidad del instrumento**

La validación del instrumento se realiza mediante la validación de Juicio de Expertos, siendo los validadores, expertos profesionales que cumplan con el perfil de grado de Magister y/o Doctor en Contabilidad. Por otra parte, Hernández, Fernández y Baptista (2014), la validez: “se refiere al grado en que un instrumento realmente mide la variable que pretende medir” (p. 201).

**Tabla 3**

*Validación de Juicio de Expertos*

NOMBRE DEL VALIDADOR	GRADO	PORCENTAJE
1- Dr. Frías Guevara, Roberth	Doctor	90%
2- Mg. Vásquez Vásquez, Maribel	Magister	95%
3- Mg. Medina Guevara María Elena	Magister	90%
Total		91.67%

*Fuente: Elaboración propia*

### 3.5 Confiabilidad

La información recopilada mediante el instrumento fue procesada por software estadístico SPSS. Asimismo, Hernández, Fernández & Baptista (2014) indicaron “La confiabilidad de un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales” (p. 200).

Los autores argumentaron que la confiabilidad sirve para medir la consistencia de los instrumentos.

#### Porcentaje de confiabilidad

**Tabla 4**

*Escala del Alfa de Cronbach*

Criterio	Rango
Muy Alta	0,81 a 1,00
Alta	0,61 a 0,80
Moderada	0,40 a 0,60
Baja	0,21 a 0,40
Muy Baja	0,01 a 0,20

*Fuente: Elaboración propia*

**Tabla 5**

*Fiabilidad de los instrumentos*

Variable	Alfa de Cronbach	N de elementos
Gestión financiera	,985	30
Liquidez	,965	15

La tabla 5 expone la prueba Alfa de Cronbach de la variable gestión financiera y liquidez de 0,985 y 0,965 respectivamente, además se observan los ítems 30 y 15 para cada variable.

### **3.6 Procedimiento**

En la información recogida de fuentes confiables como libros, páginas web, revistas y etc. Permitiendo sustentar la problemática encontrada en la presente investigación, el cual se pudo concretar mediante un cuestionario a 70 microempresarios de la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. Se ingresaron las respuestas en una tabla de Excel (baremos) y esta información se exportó al programa estadístico SPSS, con el que se obtuvo la confiabilidad en base al Alfa de Cronbach y los resultados estadísticos.

### **3.7 Método de análisis de datos**

En la investigación se va utilizar el análisis de estadística descriptivo para analizar el comportamiento de las tablas y tomar decisiones. Asimismo, Navarro (2018) mencionó: “La estadística descriptiva permite resumir, organizar, describir y presentar los resultados de las observaciones de las características de interés contenidas en una muestra, con el objeto de realizar estimaciones de las características principales de la población” (p. 13). El autor explicó que la estadística descriptiva organiza, describe y analiza las tablas con la finalidad de realizar estimaciones de la población.

### **3.8 Aspectos éticos**

En este estudio se utilizó la guía de investigación de la Universidad Cesar Vallejo y se presentaron las fuentes de información con las normas de APA. Asimismo, se procesa la información en el programa Turnitin, para verificar el grado de similitud del trabajo de investigación.



## IV. RESULTADOS

### 4.1 Presentación de Resultados

#### Variable 1: Gestión financiera

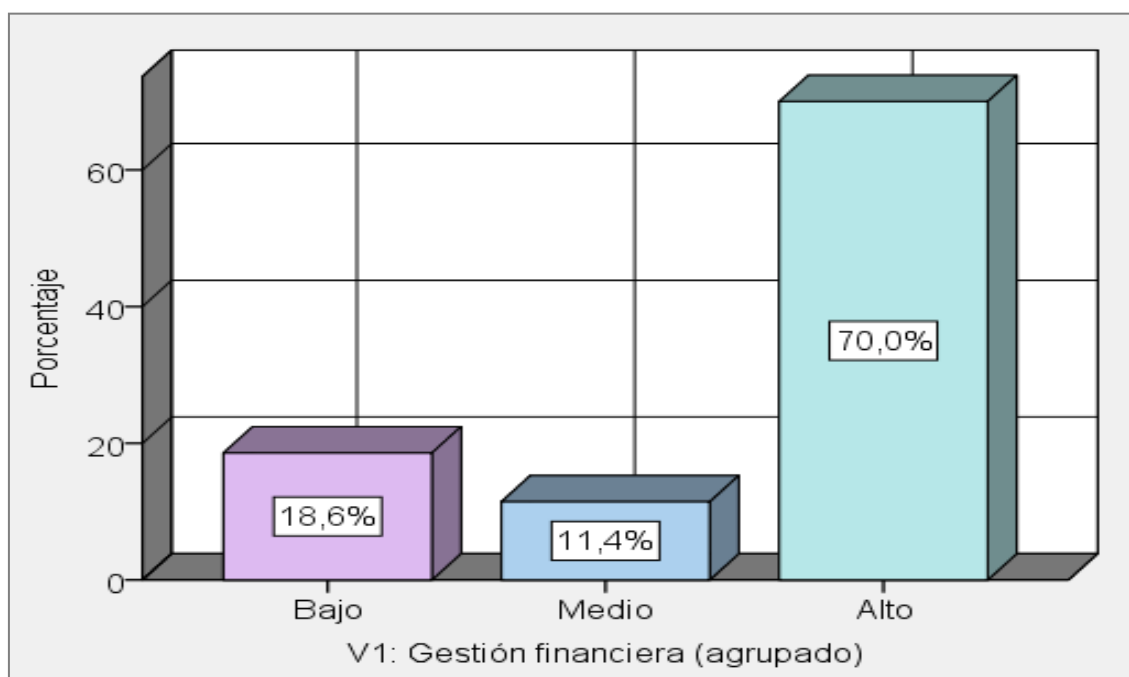
**Tabla 6**

*Niveles de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	13	18,6
	Medio	8	11,4
	Alto	49	70,0
	Total	70	100,0

**Figura 7**

*Diagrama de barras de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.*



La tabla 6 y figura 7, exponen los niveles de la variable gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 18,6 % (13) corresponde al nivel bajo, el 11,4 % (8) al nivel medio y 70,0 % (49) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, se considera que para

lograr una adecuada gestión financiera en tiempos de pandemia COVID-19 es fundamental que los microempresarios realicen una adecuada gestión para generar liquidez.

### **Análisis financiero de la gestión financiera**

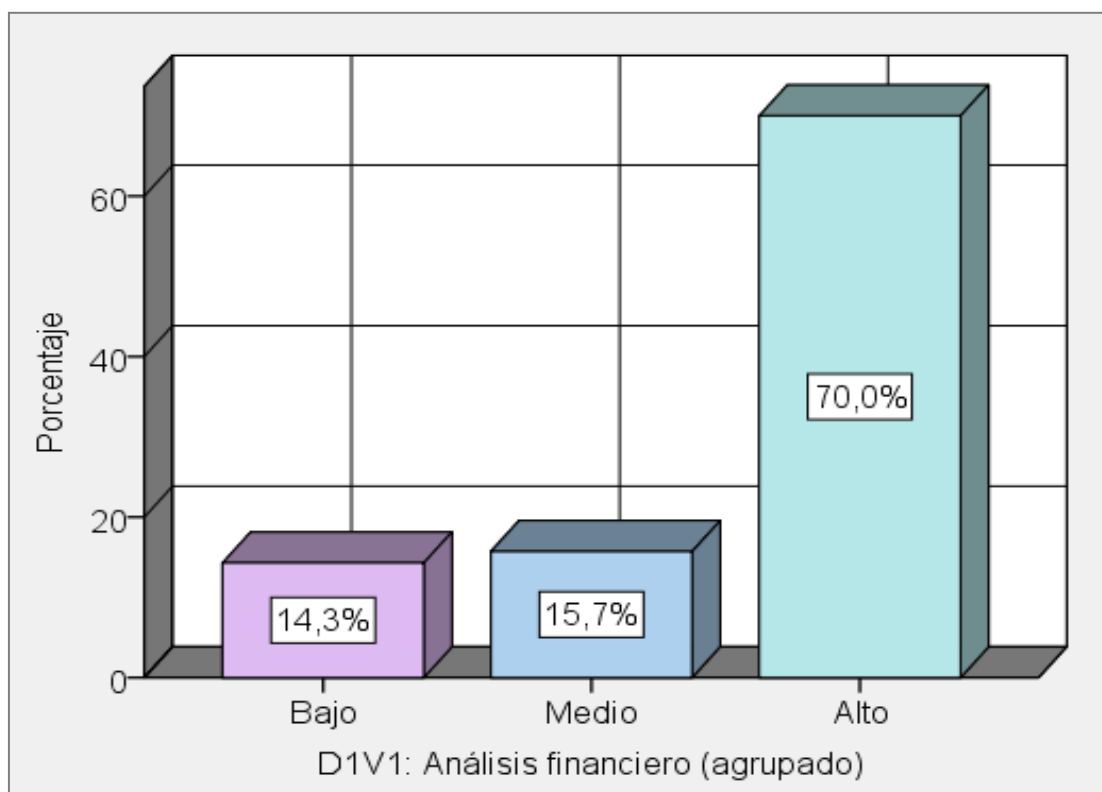
**Tabla 7**

*Niveles de análisis financiero*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	10	14,3
	Medio	11	15,7
	Alto	49	70,0
	Total	70	100,0

**Figura 8**

*Diagrama de barras de análisis financiero*



La tabla 7 y figura 8, exponen los niveles de análisis financiero de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 14,3 % (10) corresponde al nivel bajo, el 15,7 % (11) al nivel medio y 70,0 % (49) en un nivel

alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, donde los microempresarios consideran que se deben analizar los estados financieros para lograr una buena toma de decisiones.

### Diagnóstico financiero de la gestión financiera

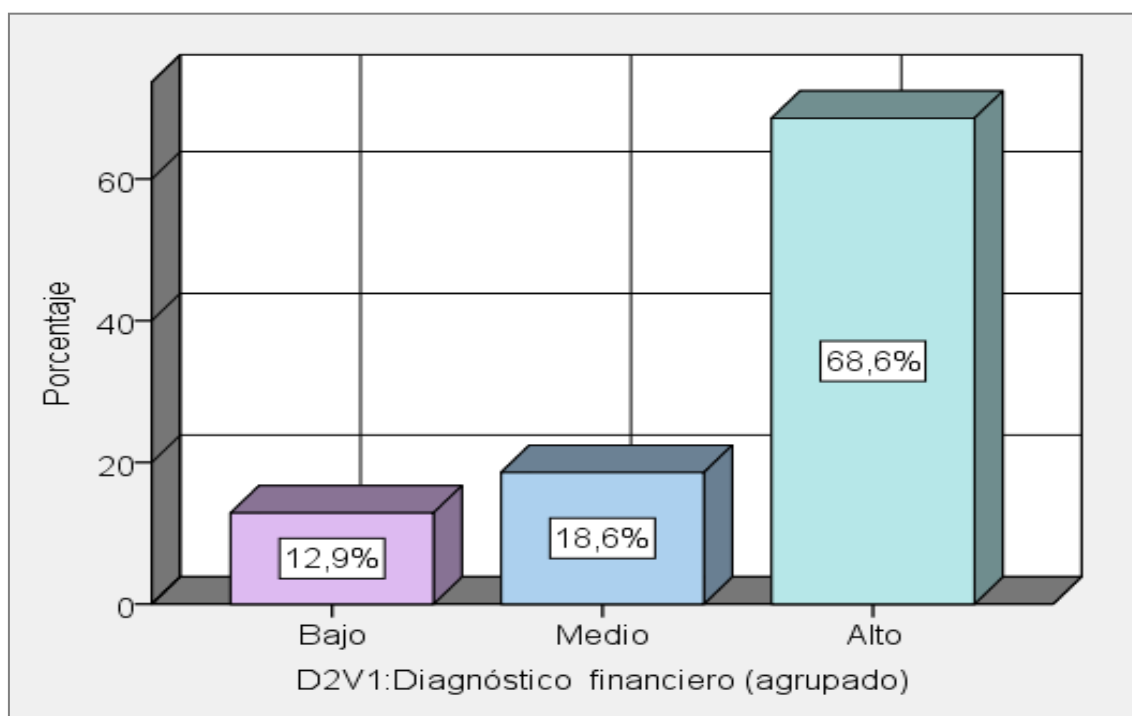
**Tabla 8**

*Niveles del diagnóstico financiero*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	9	12,9
	Medio	13	18,6
	Alto	48	68,6
	Total	70	100,0

**Figura 9**

Diagrama de barras del diagnóstico financiero



La tabla 8 y figura 9, exponen los niveles del diagnóstico financiero de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 12,9 % (9) corresponde al nivel bajo, el 18,6 % (13) al nivel medio y 68,6 % (48) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, se

considera que la competencia, las estrategias de marketing, las fortalezas y debilidades son puntos de inicio para lograr una buena gestión financiera.

### Planeación financiera de la gestión financiera

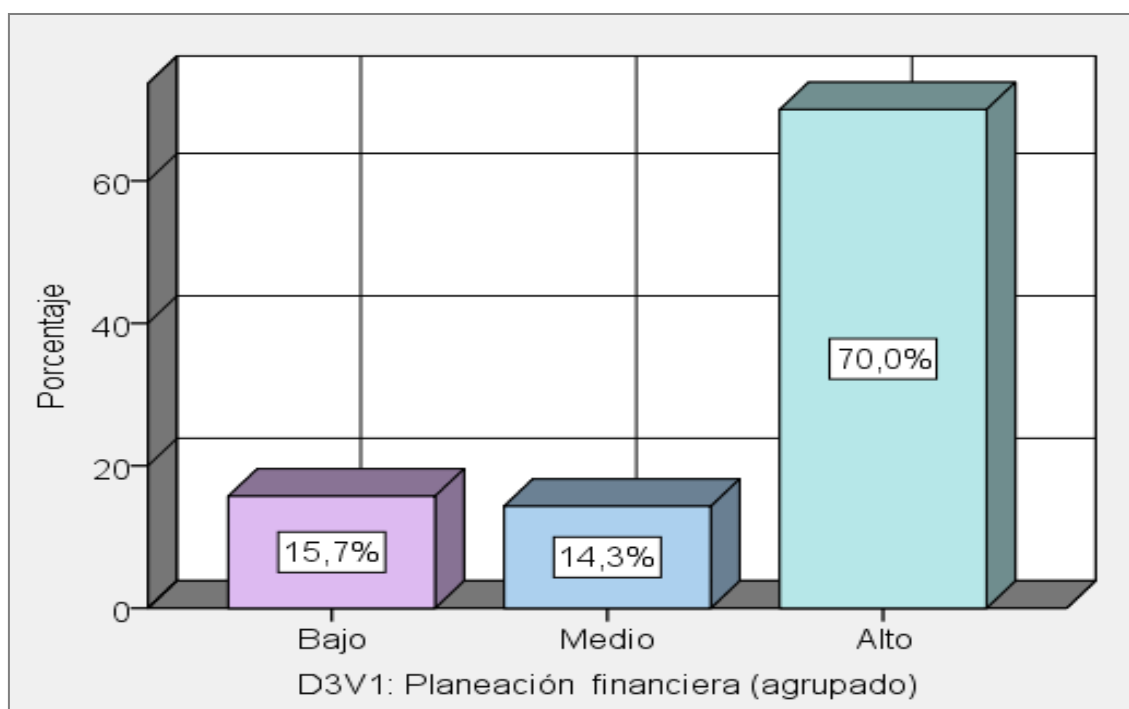
**Tabla 9**

*Niveles de planeación financiera*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	11	15,7
	Medio	10	14,3
	Alto	49	70,0
	Total	70	100,0

**Figura 10**

*Diagrama de barras de planeación financiera*



La tabla 9 y figura 10, exponen los niveles de planeación financiera de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 15,7 % (11) corresponde al nivel bajo, el 14,3 % (10) al nivel medio y 70,0 % (49) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, se considera que, para lograr un buen plan financiero, es necesario realizar una

buena asignación de recursos de mano de obra, asignación de maquinarias y manejo del presupuesto financiero de la empresa.

### Organización financiera de la gestión financiera

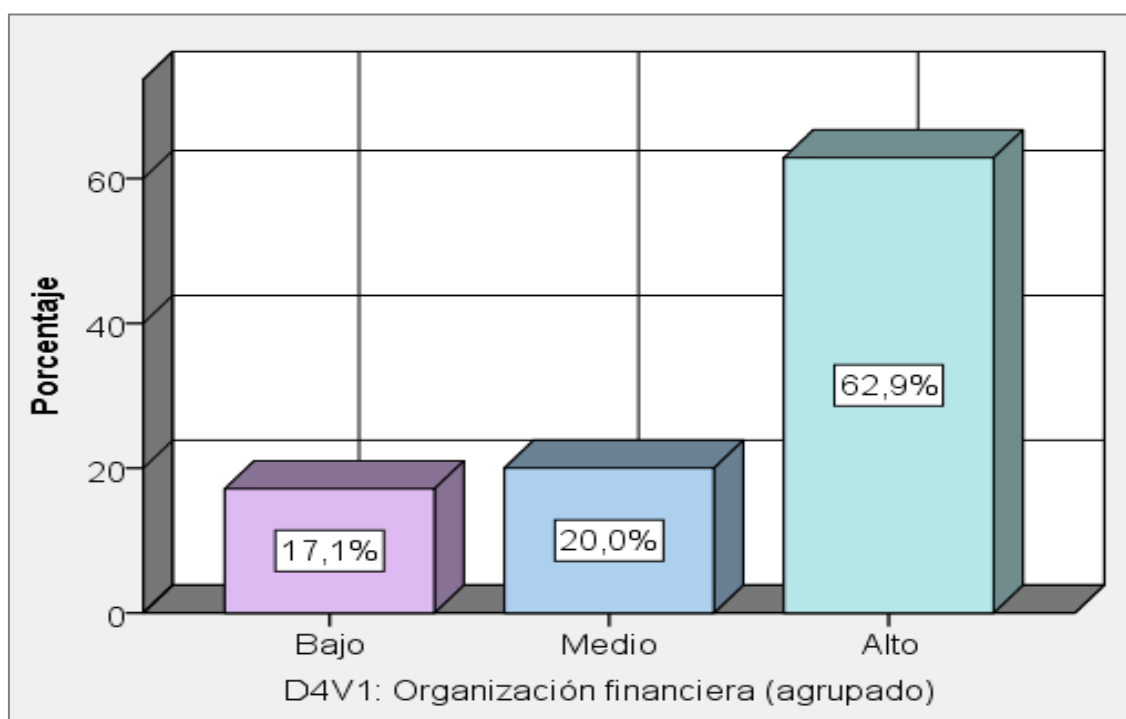
**Tabla 10**

*Niveles de organización financiera*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	12	17,1
	Medio	14	20,0
	Alto	44	62,9
	Total	70	100,0

**Figura 11**

*Diagrama de barras de organización financiera*



La tabla 10 y figura 11, exponen los niveles de organización financiera de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 17,1 % (12) corresponde al nivel bajo, el 20,0 % (14) al nivel medio y 62,9 % (44) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, la

mayoría de los microempresarios consideran que para una buena organización financiera es importante manejar y analizar los recursos financieros a fin de analizar posibles ingresos en base a estimaciones de proyecciones de ventas, nivel de endeudamiento.

### Dirección financiera de la gestión financiera

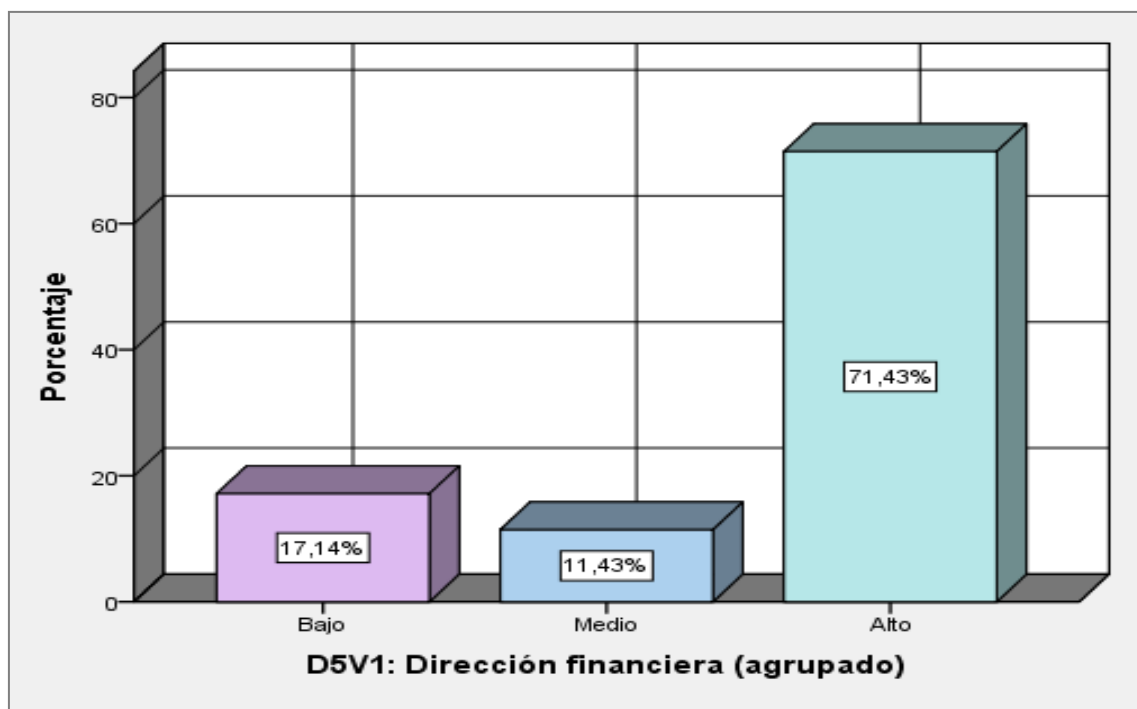
**Tabla 11**

*Niveles de dirección financiera*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	12	17,1
	Medio	8	11,4
	Alto	50	71,4
	Total	70	100,0

**Figura 12**

*Diagrama de barras de dirección financiera*



La tabla 11 y figura 12, exponen los niveles de dirección financiera de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 17,1 % (12) corresponde al nivel bajo, el 11,4 % (8) al nivel medio y 71,4 % (50) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, los

microempresarios consideran que para lograr una buena toma de decisiones es necesario que se mejoren los procesos financieros en la empresa.

### Control financiero de la gestión financiera

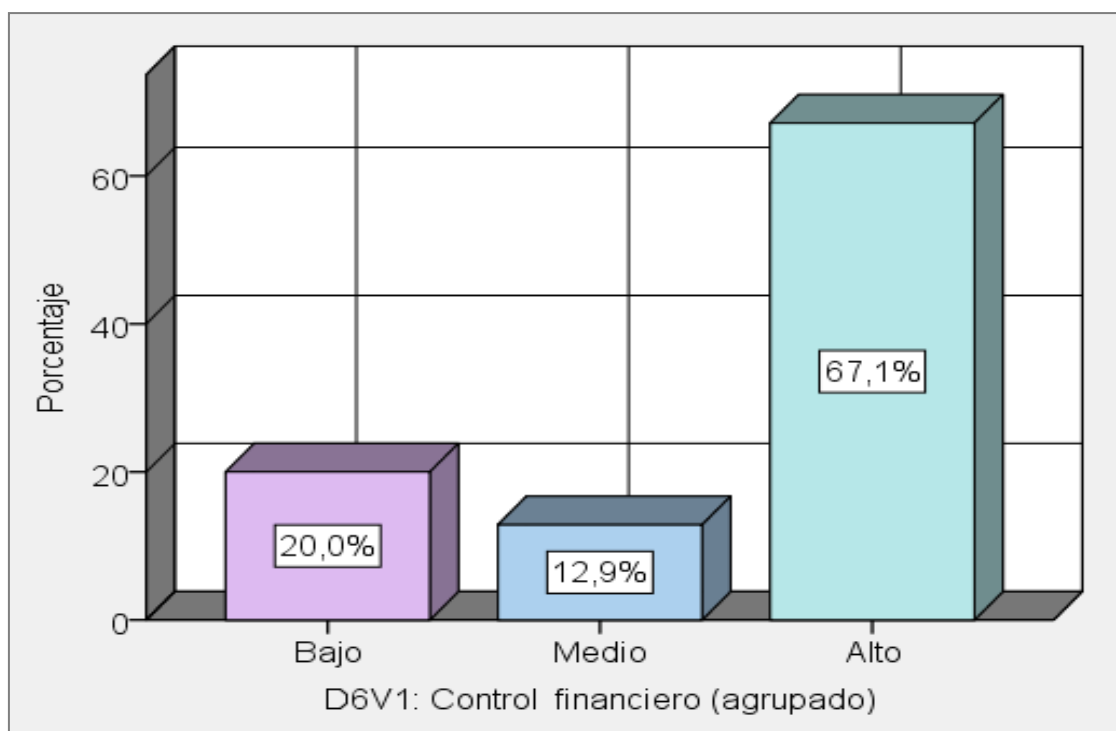
**Tabla 12**

*Niveles de control financiero*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	14	20,0
	Medio	9	12,9
	Alto	47	67,1
	Total	70	100,0

**Figura 13**

*Diagrama de barras del control financiero*



La tabla 12 y figura 13, exponen los niveles del control financiero de la gestión financiera de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 20,0 % (14) corresponde al nivel bajo, el 12,9 % (9) al nivel medio y 67,1 % (47) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que los

microempresarios deben realizar un control interno al costo de producto, a los estados financieros y a las estrategias de marketing, gastos indirectos fabricación.

## Variable 2: Liquidez

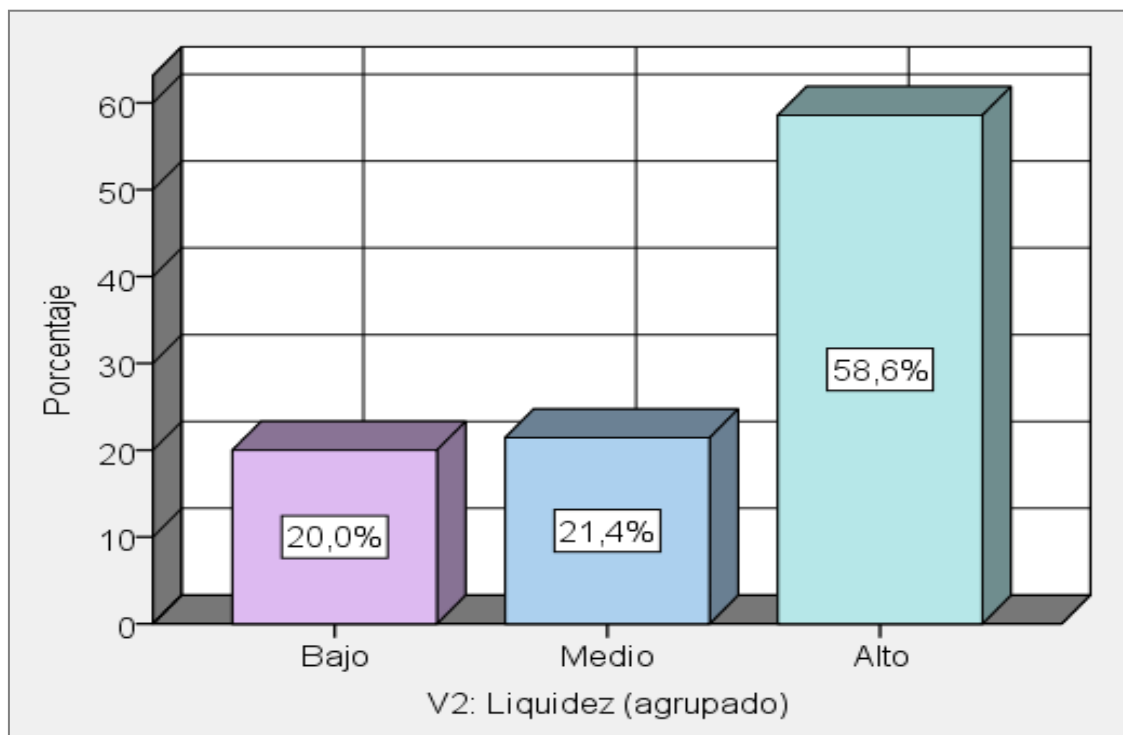
**Tabla 13**

*Niveles de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	14	20,0
	Medio	15	21,4
	Alto	41	58,6
	Total	70	100,0

**Figura 14**

*Diagrama de barras de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria.*



La tabla 13 y figura 14, exponen los niveles de la variable liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 20,0 % (14) corresponde al nivel



bajo, el 21,4 % (15) al nivel medio y 58,6 % (41) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, se considera que es importante la realización del cierre de caja, flujo de caja diario, manejo de inventarios, y mantener los niveles de liquidez adecuados.

### Ratio corriente o circulante de la liquidez

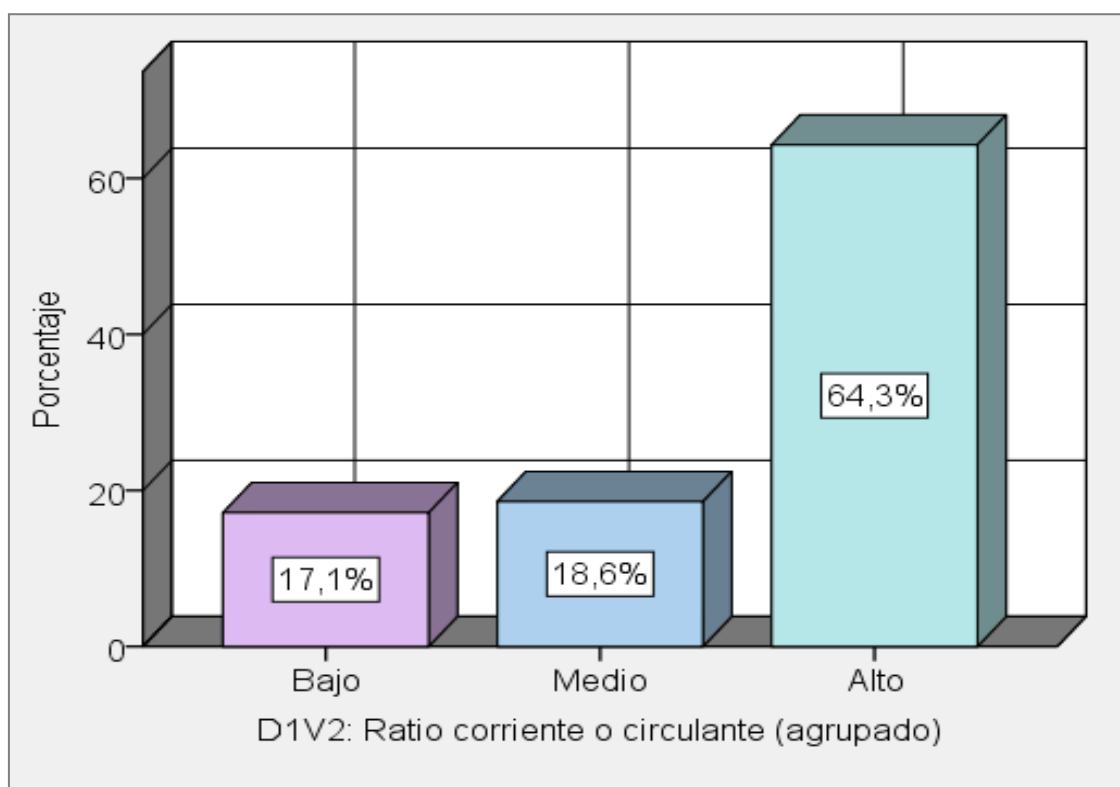
**Tabla 14**

*Niveles de ratio corriente o circulante*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	12	17,1
	Medio	13	18,6
	Alto	45	64,3
	Total	70	100,0

**Figura 15**

*Diagrama de barras de ratio corriente o circulante*



La tabla 14 y figura 15, exponen los niveles de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 17,1 % (12) corresponde al nivel bajo, el 18,6 % (13) al nivel medio y 64,3 % (45) en un nivel alto. Además, se observa un alto

porcentaje para el nivel alto, debido a que, la mayoría de los microempresarios consideran que es necesario contar con efectivo y mantener un adecuado control de las cuentas por cobrar y por pagar a fin de mantener una correcta gestión financiera.

### D2V2: Ratio prueba ácida de la liquidez

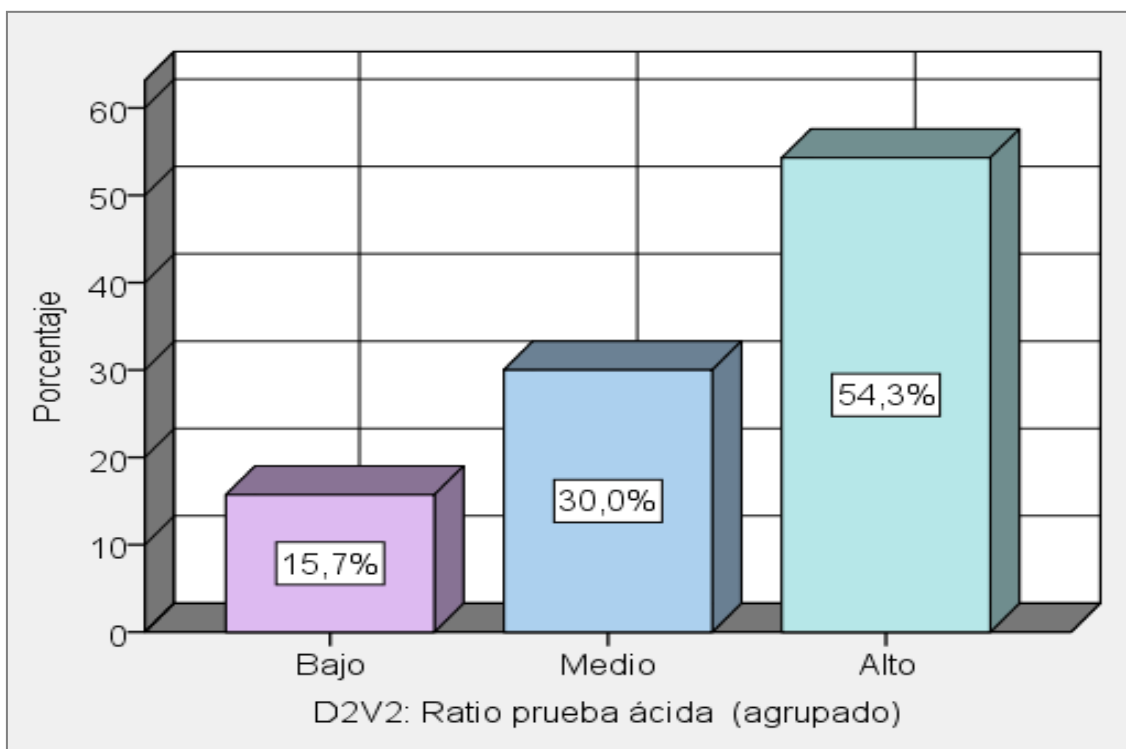
**Tabla 15**

*Niveles de ratio prueba ácida*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	11	15,7
	Medio	21	30,0
	Alto	38	54,3
	Total	70	100,0

**Figura 16**

*Diagrama de barras de ratio prueba ácida*



La tabla 15 y figura 16, exponen los niveles de la ratio prueba ácida de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra, La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 15,7 % (11) corresponde al nivel bajo, el 30,0 % (21) al nivel medio y 54,3 % (38) en un nivel alto. Además,

se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, la mayoría de los microempresarios consideran que los inventarios no generan liquidez mientras que las maquinarias y equipos generan liquidez inmediata por lo cual las empresas deben contar con efectivo para poder afrontar los riesgos que supone tanto de las cuentas por cobrar como el endeudamiento.

### Ratio capital de trabajo de la liquidez

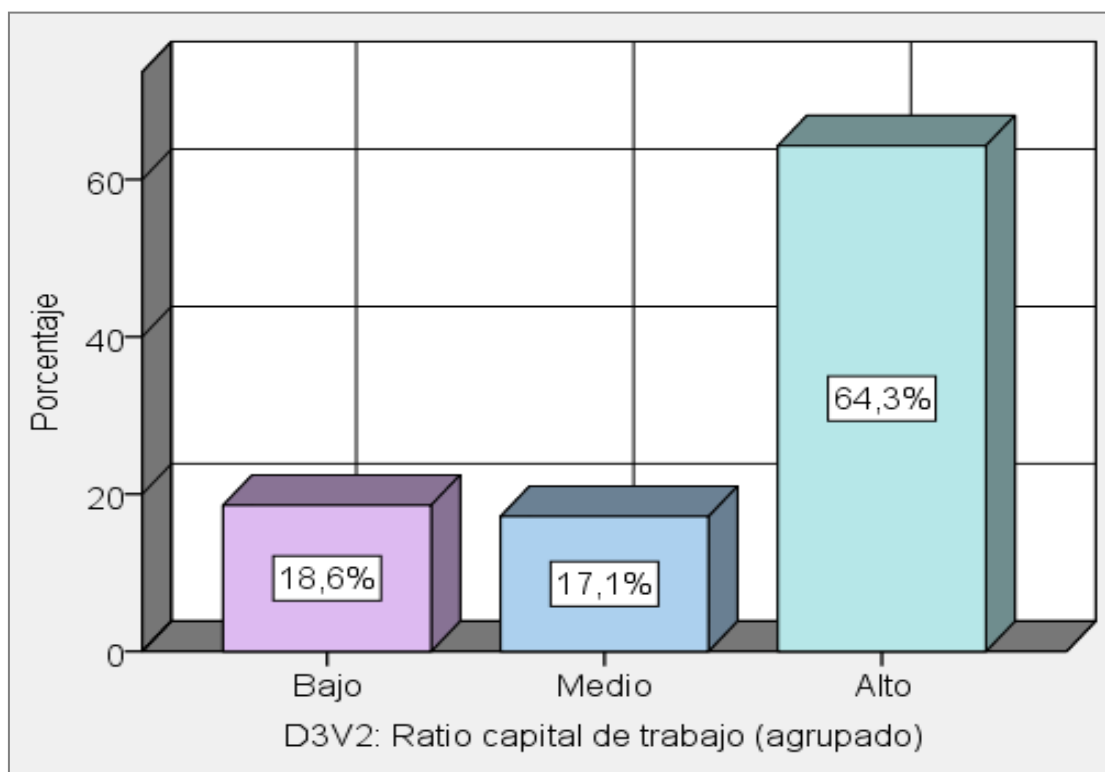
**Tabla 16**

*Niveles de ratio capital de trabajo*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	13	18,6
	Medio	12	17,1
	Alto	45	64,3
	Total	70	100,0

**Figura 17**

*Diagrama de barras de ratio capital de trabajo*



La tabla 16 y figura 17, exponen los niveles de la ratio capital de trabajo de liquidez de los microempresarios en la galería Guizado del Emporio de Gamarra,

La Victoria. De un total de 70 participantes, se tiene que el 18,6 % (13) corresponde al nivel bajo, el 17,1 % (12) al nivel medio y 64,3 % (45) en un nivel alto. Además, se observa un alto porcentaje para el nivel alto, debido a que, la mayoría de los microempresarios considera que en tiempos de pandemia los negocios están sujetos a contar con dinero disponible, un capital de trabajo aceptable y mantener el control de los protocolos de bioseguridad.

## 4.2 Contrastación de Hipótesis

**Tabla 17**

*Prueba de normalidad*

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión financiera	,254	70	,000	,808	70	,000
Liquidez	,198	70	,000	,875	70	,000
Ratio corriente o circulante	,218	70	,000	,883	70	,000
Ratio prueba ácida	,179	70	,000	,907	70	,000
Ratio capital de trabajo	,218	70	,000	,867	70	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

La tabla 17 presenta la prueba de normalidad para las variables de estudio, se observa que las puntuaciones presentan valores no normales (Sig.< 0,05). En consecuencia, estadísticos no paramétricos para el contraste de las hipótesis, siendo el Coeficiente de Correlación Rho Spearman.

### Prueba de Hipótesis General:

Ho: No existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

HG: Existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Tabla 18**

*Correlación entre la gestión financiera y la liquidez*

		<b>Correlaciones</b>		
			Gestión financiera	Liquidez
Rho de Spearman	Gestión financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,850
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	70	70
	Liquidez	Coeficiente de correlación	,850	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
N		70	70	

La tabla 18 presenta la correlación entre la gestión financiera y liquidez con un valor de Rho de Spearman de 0,850 indicando una buena correlación, además, un p-valor = 0,000 < 0,5. En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Prueba de hipótesis específica 1**

Ho: No existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

H1: Existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Tabla 19***Correlación entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante*

		<b>Correlaciones</b>		
Rho de Spearman	Gestión financiera	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	Gestión financiera	Ratio corriente o circundante
				1,000
			.	,000
		N	70	70
	Ratio corriente o circundante	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	,809	1,000
			,000	.
		N	70	70

La tabla 19 presenta la correlación entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante con un valor de Rho de Spearman de 0,809 indicando una buena correlación, además, un p-valor = 0,000 < 0,5. En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

### **Prueba de hipótesis específica 2**

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre la gestión financiera y la ratio prueba ácida en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

H<sub>2</sub>: Existe relación significativa entre la gestión financiera y la ratio prueba ácida en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Tabla 20***Correlación entre la gestión financiera y la ratio prueba ácida*

		<b>Correlaciones</b>	
		Gestión financiera	Ratio prueba ácida
Rho de Spearman	Gestión financiera	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,775
		N	70
	Ratio prueba ácida	Coeficiente de correlación	,775
		Sig. (bilateral)	,000
		N	70

La tabla 20 presenta la correlación entre la gestión financiera y la ratio prueba ácida con un valor de Rho de Spearman de 0,775 indicando una buena correlación, además, un p-valor = 0,000 < 0,5. En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y la ratio prueba ácida en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

### **Prueba de hipótesis específica 3**

Ho: No existe relación significativa entre la gestión financiera y la ratio capital de trabajo en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

H3: Existe relación significativa entre la gestión financiera y la ratio capital de trabajo en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

**Tabla 21***Correlación entre la gestión financiera y la ratio capital de trabajo*

<b>Correlaciones</b>			Gestión financiera	Ratio capital de trabajo
Rho de Spearman	Gestión financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,860
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	70	70
	Ratio capital de trabajo	Coeficiente de correlación	,860	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	70	70

La tabla 21 presenta la correlación entre la gestión financiera y el ratio capital de trabajo con un valor de Rho de Spearman de 0,860 indicando una buena correlación, además, un p-valor = 0,000 < 0,5. En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio capital de trabajo en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.



## **V. DISCUSIÓN**

Realizada la investigación se dan las siguientes discusiones:

### **Primera Discusión**

La gestión financiera y liquidez con un valor de Rho de Spearman de 0,850 indican una buena correlación, además, un  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020, estos hallazgos coinciden con la tesis con el investigador Ontón (2019) en su tesis “Gestión financiera y su efecto en la liquidez de la empresa de calzados Torito E. I. R. L. para el periodo 2018”. Su diseño es no experimental, es descriptivo y explicativo, se utilizó el análisis documental y la encuesta. Conclusión: Las deficiencias de la gestión financiera se deben a una planificación financiera inadecuada y a las deficiencias del uso inadecuado de los recursos financieros. Asimismo, se realizó el análisis financiero de los estados financieros. Cuentas por cobrar, inventarios, indicadores de gestión para lograr una buena toma de decisiones. De igual modo la gran importancia de establecer políticas de cobranzas, los clientes demoran en pagar, ocasionando retrasos en la liquidez de la empresa, cuentas por cobrar lentos, ocasionando demoras de liquidez para la compra de maquinarias e insumos y ocasionando dificultades para lograr el crecimiento de la empresa. Asimismo, a un deficiente planeamiento financiero se ha comprado materiales en exceso, originándose una alta rotación de inventarios y un retorno del dinero a largo plazo.

### **Segunda Discusión:**

La gestión financiera y el ratio corriente o circundante con un valor de Rho de Spearman de 0,809 indica una buena correlación, además, un  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020, estos hallazgos coinciden con el investigador Carrillo (2015) en su tesis “La gestión financiera y la liquidez de la empresa Azulejo Pelileo”. El enfoque

cuantitativo, explicativo, la encuesta y el cuestionario. Conclusión: Se debe aplicar un manual de Organización en los estados financieros para evitar los desórdenes en la organización de la empresa Azulejo Pelileo que origina determinaciones de los estados financieros con errores conlleva al Gerente de la empresa tomar decisiones erradas. Por tal motivo se propone este manual al Gerente de la empresa mencionada para que la empresa determine bien sus estados financieros y la toma de decisiones del Gerente sean las adecuadas para lograr el crecimiento de la empresa y mejorar su liquidez. Asimismo, el manual va a permitir un mejor manejo de los estados financieros y el Gerente de la empresa debe aceptar la colaboración de los subalternos que conozcan de Contabilidad y Finanzas.

### **Tercera Discusión**

La gestión financiera y el ratio prueba ácida con un valor de Rho de Spearman de 0,775 indicando una buena correlación, además, un p-valor =  $0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio prueba ácida en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020, estos hallazgos coinciden con el investigador Vilchez (2015) en sus tesis La aplicación del Factoring, arrendamiento financiero y confirming, en la mejora de la gestión financiera de las pequeñas y medianas empresas del sector textil del emporio comercial de gamarra. Es explicativa causal y no experimental, la técnica utilizada es la encuesta y el instrumento es el cuestionario. Conclusión: La gestión de pagos a los proveedores, los créditos otorgados, inciden en la toma de decisiones de los microempresarios. Asimismo, la rotación de inventarios, las cuentas por cobrar, los créditos de los activos influyen en el cumplimiento de metas y objetivos. Es necesario que se debe participar a un contador en las pequeñas y medianas empresas, ya que permite que los empresarios tengan una asesoría contable y financiera de manera constante, permitiendo conocer y comparar los productos financieros tales como el factoring, arrendamiento financiero, confirming y financiamiento con las entidades bancarias para lograr una adecuada gestión financiera.

#### **Cuarta Discusión**

La gestión financiera y el ratio capital de trabajo con un valor de Rho de Spearman de 0,860 indicando una buena correlación, además, un p-valor =  $0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio capital coincide los hallazgos con el investigador Moreno ( 2019) en su tesis “Proyecto de Mejora en la Gestión Financiera de la Empresa Constructora”. Su diseño es no experimental, descriptivo transeccional. Conclusión: La deficiencia de la planificación financiera de corto y mediano plazo, nuevas estrategias, nuevos mercados, seguimiento y control de indicadores de gestión que contribuyan a una mejor toma de decisiones. Por tal motivo es necesario crear nuevas herramientas que permitan un mejor desarrollo de la gestión financiera. Asimismo, establecer un control interno de una gestión de riesgos para prevenir quiebras, endeudamientos en las empresas. De igual manera plantea establecer un plan de mejora, nuevas estrategias para lograr una adecuada gestión financiera y lograr el crecimiento de la empresa.

## **VI. CONCLUSIONES**

### **Primera conclusión**

Se concluyó que existe relación significativa entre correlación entre la gestión financiera y liquidez con un valor de Rho de Spearman de 0,850 indicando una buena correlación, además, un  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y liquidez en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020

### **Segunda conclusión**

Se concluyó que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante con un valor de Rho de Spearman de 0,809 indicando una buena correlación, además, un  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio corriente o circundante en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

### **Tercera conclusión**

Se concluyó que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio prueba ácida con un valor de Rho de Spearman de 0,775 indicando una buena correlación, además, un  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio prueba ácida en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

### **Cuarta conclusión**

Se concluyó que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio capital de trabajo con un valor de Rho de Spearman de 0,860 indicando una buena correlación, además, un  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,5$ . En consecuencia se observa evidencia estadísticamente significativa para rechazar la hipótesis nula y se afirma que existe relación significativa entre la gestión financiera y el ratio capital de trabajo en las Pymes de confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020.

## **VII. RECOMENDACIONES**

### **Primera Recomendación**

Fomentar capacitaciones en Marketing Digital, redes sociales y estrategias de Gestión Financiera a los microempresarios del Emporio de Gamarra para generar liquidez y desarrollo en el crecimiento en sus empresas, ya que debido a su formación empírica los microempresarios trabajan en forma desorganizada afectando a la toma de decisiones.

### **Segunda Recomendación**

Fomentar las capacitaciones en Procesos financieros en tiempos de pandemia COVID-19, para que los microempresarios del Emporio de Gamarra La Victoria logren reinventarse y generar liquidez en su empresa, ya que la pandemia COVID-19 ha afectado tremendamente la libre circulación de los clientes perjudicando la disminución de las ventas y la economía de los microempresarios, ya que ellos contaban con sus ahorros y se ha ido disminuyendo hasta llegar a 0. Asimismo, las inversiones realizadas con préstamos de los bancos se han visto afectados por el incumplimiento de pagos ya que muchas de las empresas no saben qué hacer ante la incertidumbre del gobierno.

### **Tercera Recomendación**

Fomentar las capacitaciones en normas de Bioseguridad y Salud Ocupacional a los microempresarios del Emporio de Gamarra para prevenir incidentes y riesgos físicos, como las normas adecuadas de otros países, ya que tenemos que aprender a vivir con la pandemia sin perjudicar la economía del país lográndose la circulación normal de los clientes como anteriormente era antes de la pandemia para lograr mejorar el crecimiento de las empresas.

### **Cuarta Recomendación**

Fomentar coaching de motivación y de Salud mental a los microempresarios ya que las familias peruanas han perdido padre o madre e hijos y continúan con familiares afectados por la pandemia COVID-19 y como debemos vivir con la pandemia COVID-19.

## REFERENCIAS

- Álvarez, R. (2017). Gestión Financiera E Indicadores De Gestión De La Banca Universal Venezolana. *CICAG: Revista Del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales*, 14(2), 338–358.
- Carrillo, G. A. (2015). La gestión financiera y la liquidez de la empresa “Azulejos Pelileo.” In *Universidad Técnica de Ambato* (Issue 1). <http://repo.uta.edu.ec/bitstream/handle/123456789/5301/Mg.DCEv.Ed.1859.pdf?sequence=3>
- Flores Gaviño, O. (2016). La gestión financiera y la rentabilidad de las cajas de ahorro y crédito en el distrito de La Victoria: 2010 - 2015. In *Universidad de San Martín de Porres - USMP*. <http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/usmp/2447>
- Hernández, R., Fernández, R., & Baptista, P. (2014). Metodología de la Investigación Científica. México D.F. McGraw Hill/Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Ñaupas, H. (2014). Metodología de la Investigación Científica y Elaboración de tesis. (3era Edición). Lima. Perú: Editorial. San Marcos.
- Valderrama, S. (2013). Pasos para elaborar Proyectos y tesis de Investigación Científica. Lima: Editorial San Marcos E.I.R.L.
- Isai, L., Quispe, A., Samuel, D., Ordoñez, C., & Paredes, S. (n.d.). *Gestión financiera y liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales SRL* *Financial management and liquidity in the company Nosa Contractors Generales SRL*. 19–27. [https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri\\_vc/article/view/1391](https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri_vc/article/view/1391)
- Moreno Mantarí, M. J., Muñoz Guerra, E. G., Polo Nicho, W., & Rodríguez Morales, E. P. (2019). Proyecto de mejora en la gestión financiera de la empresa Constructora Pérez & Pérez S.A.C. In *Repositorio: Pontificia Universidad Católica del Perú*. [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/13775/P\\_OLO\\_MUÑOZ\\_PROYECTO\\_CONSTRUCTORA.pdf?sequence=1&isAllow](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/13775/P_OLO_MUÑOZ_PROYECTO_CONSTRUCTORA.pdf?sequence=1&isAllow)

ed=y%0Ahttp://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/13775

Ontón Flores, S., Pérez Vivanco, G., & Santana Montejó, F. (2019). *Gestión financiera y su efecto en la liquidez de la empresa de calzados Torito E.I.R.L. para el periodo 2018*. <http://repositorio.utp.edu.pe/handle/UTP/2169>

Ortíz, Trujillo, María, E. (2016). *La gestión financiera y su incidencia en la cartera vencida de la empresa aseguradora del sur sucursal Riobamba período 2013-2014*. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/6680>

Quimí, S. M. S. (2016). *Gestión financiera de las cuentas por cobrar y su efecto en la liquidez de la compañía wurth ecuador s.a.* <http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/1922>

Vazquez Carrazana, X. E., Rech, I. J., Miranda, G. J., & Tavares, M. (2017). *Convergencias entre la rentabilidad y la liquidez en el sector del agronegocio\* Convergences between profitability and liquidity in the agribusiness sector Convergências entre rentabilidade e liquidez no setor do agronegócio Resúmen*. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cc18-45.crls>

Córdova, Marcial, P. (2012). *Gestión Financiera*. In *Ciencia y Sociedad*.

Domínguez García, I. (2015). *Evolución de la teoría sobre el análisis y gestión de la liquidez empresarial*. *Cofin Habana*, 9, 66–80. <http://cofinhabana.fcf.uh.cu>

John, Subramanyam, K. R., Wild, R. F. H., & Halsey. (2007). *Análisis de estados financieros*, 9na Edición. *Mc Graw Hill*, 3, 804. <http://fullseguridad.net/wp-content/uploads/2016/11/Análisis-de-estados-financieros-9na-Edición-John-J.-Wild.pdf>

Córdova, Marcial, P. (2012). *Gestión Financiera*. In *Ciencia y Sociedad*.

Rodríguez, P. (2016). *Gestión Financiera en PyMES*. *Revista Publicando*, 3(8), 588–596. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5833410>

# ANEXOS

## Anexo 1. Matriz de consistencia

Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID-19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Preguntas	Escala de los indicadores
<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>V1: Gestión Financiera</b>	Análisis Financiero	Estados Financieros	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?	<b>Escala de Likert:</b> (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020				¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?	
						¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?	
						¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?	
						¿El análisis financiero es primordial para la toma de decisiones en su empresa?	
				<b>Específicas</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>	
¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?							
¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?							
¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?							
¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?							
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial	Determinar la relación entre la Gestión financiera y Ratio Corriente Circulante en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio	Planeación Financiera	Indicadores de Gestión	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?		
					¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?		
					¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?		



de Gamarra, La Victoria, 2020?	de Gamarra, La Victoria, 2020	Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y Ratio Prueba Acida en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y Ratio Prueba Acida en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020

		¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?
		¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?
Organización Financiera	% Toma de decisiones	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?
		¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?
		¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?
		¿Las empresas que tienen mejores precios competitivos se debe a una buena organización financiera?
		¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?
Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?
		¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?
		¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?
		¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?
		¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?
Control Financiero	Flujo de Caja	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?
		¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?
	Flujo de Caja/Ratios de Liquidez	¿Las inversiones en tiempos de pandemia Covid – 19 es complicado de realizar un buen seguimiento y control?
		¿Es necesario realizar un buen control en los costos de producción?
		¿En el flujo de caja diario se debe registrar un buen control financiero?

<p>¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020?</p>	<p>Determinar la relación entre la Gestión financiera y Ratio Capital de Trabajo en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020</p>	<p>Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y Ratio Capital de Trabajo en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID- 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020</p>	<p><b>V2: Liquidez</b></p>	<p>Ratio Corriente o circulante</p>	<p>Ratio Liquidez= Activo Corriente/Pasivo Corriente</p>	<p>¿Considera fundamental que el Gerente o dueño de la empresa realice el cierre de caja?</p>	<p><b>Escala de Likert:</b>  (1) Totalmente en Desacuerdo (TD)  (2) En Desacuerdo (ED)  (3) Indiferente (I)  (4) De Acuerdo (DA)  (5) Totalmente de Acuerdo (TA)</p>
				<p>¿Las cuentas por cobrar genera una dificultad para el desarrollo y crecimiento de la empresa?</p>	<p>¿Se debe realizar el flujo de caja diariamente?</p>	<p>¿Considera que las cuentas incobrables es un dinero retenido que no genera liquidez?</p>	
<p>Ratio Prueba Acida= Activo Corriente -- Inventarios /Pasivo Corriente</p>	<p>Ratio Prueba Acida</p>	<p>¿Si la empresa se declara en quiebra los inventarios son activos que no generan liquidez?</p>	<p>¿Las maquinarias y equipo son activos que te generan liquidez inmediata?</p>	<p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar?</p>	<p>¿Considera que la empresa no puede afrontar endeudamiento, si las deudas son mayores que las cuentas por pagar a cortos plazo?</p>		

						¿Las cuentas por cobrar de clientes afrontan riesgos de ser cobrados?
						¿Considera que la empresa debe contar con dinero disponible para cumplir con sus obligaciones a tercero?
						¿Las cuentas por cobrar son activos que generan liquidez a largo plazo?
						¿En tiempos de pandemia Covid-19 existe bajo nivel capital de trabajo?
						¿El excesivo control de los protocolos de bioseguridad han afectado la disminución del capital de trabajo?
						¿Las inversiones que se han realizado en tiempo de pandemia Covid -19 han disminuido el capital de trabajo?

## Anexo 2. Matriz de operacionalización de variables

Gestión financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de COVID-19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020					
Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de los indicadores
<b>V1: Gestión Financiera</b>	Gonzales (2014) indicó: "La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas" (p. 4).	La Gestión Financiera es una de las actividades que los administradores o la alta gerencia que maneja una organización, debe llevar a cabo de la mejor manera y basada en fundamentos técnicos profesionales. Se enfoca en la administración óptima de los recursos financieros que posee una entidad ya sea productora como comercial.	Análisis Financiero	Estados Financieros	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Diagnostico Financiero	Matriz Foda	
			Planeación Financiero	Indicadores de Gestión	
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	
			Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	
			Control Financiero	Flujo de Caja	
<b>V2: Liquidez</b>	Domínguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).	La Liquidez es una técnica que se utiliza para si la empresa tiene efectivos para afrontar los egresos y gastos de la empresa.	Ratio de liquidez o razón corriente	Ratio Liquidez= Activo Corriente/Pasivo Corriente	<b>Escala de Likert:</b> (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Ratio Prueba Acida	Ratio Prueba Acida= Activo Corriente -- Inventarios /Pasivo Corriente	
				Ratio Capital de trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente	

### Anexo 3. Instrumento de recolección de datos

#### Instrumento de medición

#### CUESTIONARIO DE ENCUESTA REFERIDO A “GESTION FINANCIERA Y LA LIQUIDEZ EN LAS PYMES CONFECCIONES EN TIEMPOS COVID-19, GAMARRA, LA VICTORIA, 2020”

Señor: Dr. Frías Guevara, Roberth

Mis saludos cordiales, el presente cuestionario servirá para elaborar una tesis acerca de **Gestión Financiera y La Liquidez en las pymes confecciones en tiempos covid-19, gamarra, la victoria, 2020**”.

Solicitamos su colaboración para que responda con sinceridad el presente instrumento que es confidencial y de carácter anónimo.

Las opiniones de todos los encuestados serán el sustento de la tesis para optar el grado de Contador Público; nunca se comunicarán los datos individuales a terceros.

Con las afirmaciones que a continuación se exponen, algunos encuestados estarán de acuerdo y otros en desacuerdo. Por favor, exprese con sinceridad marcando con “X” en una sola de las siguientes alternativas:

5. Muy de acuerdo.
4. De acuerdo.
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo.
2. En desacuerdo.
1. Muy en desacuerdo.

#### VARIABLE 1: GESTIÓN FINANCIERA

N°	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
	<b>Análisis Financiero</b>					
1	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?					
2.	¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?					
3	¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?					
4	¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?					
5	¿El análisis financiero es primordial para la toma de decisiones en su empresa?					
	<b>Diagnostico Financiero</b>					

6	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?					
7	¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?					
8	¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?					
9	¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?					
10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejores precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					

27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					
28	¿Las inversiones en tiempos de pandemia Covid – 19 es complicado de realizar un buen seguimiento y control?					
29	¿Es necesario realizar un buen control en los costos de producción?					
30	¿En el flujo de caja diario se debe registrar un buen control financiero?					

## VARIABLE 2: LIQUIDEZ

	<b>Ratio de liquidez o razón corriente</b>					
31	¿Considera fundamental que el Gerente o dueño de la empresa realice el cierre de caja?					
32	¿Las cuentas por cobrar genera una dificultad para el desarrollo y crecimiento de la empresa?					
33	¿Se debe realizar el flujo de caja diariamente?					
34	¿Considera que las cuentas incobrables es un dinero retenido que no genera liquidez?					
35	¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar a tiempo?					
	<b>Ratio Prueba Acida</b>					
36	¿Si la empresa se declara en quiebra los inventarios son activos que no generan liquidez?					
37	¿Las maquinarias y equipo son activos que te generan liquidez inmediata?					
38	¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar?					
39	¿Considera que la empresa no puede afrontar endeudamiento, si las deudas son mayores que las cuentas por pagar a cortos plazo?					
40	¿Las cuentas por cobrar de clientes afrontan riesgos de ser cobrados?					
	<b>Ratio Capital de Trabajo</b>					
41	¿Considera que la empresa debe contar con dinero disponible para cumplir con sus obligaciones a tercero?					
42	¿Las cuentas por cobrar son activos que generan liquidez a largo plazo?					
43	¿En tiempos de pandemia Covid-19 existe bajo nivel capital de trabajo?					
44	¿El excesivo control de los protocolos de bioseguridad han afectado la disminución del capital de trabajo?					
45	¿Las inversiones que se han realizado en tiempo de pandemia Covid -19 han disminuido el capital de trabajo?					

**Gracias por completar el cuestionario**

## Anexo 4. Validación de Expertos



### CARTA DE PRESENTACIÓN

**Señor :** Dr. Frías Guevara, Roberth

**Presente**

**Asunto:** VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Taller de Elaboración de Tesis, de la EP de Contabilidad promoción 2021, requiero validar los instrumentos con los cuales debo recoger la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el Título Profesional de Contador Público.

El título o nombre del Informe de investigación es: “Gestión Financiera y la Liquidez en las pymes confecciones en tiempos de pandemia covid-19, Gamarra, La Victoria, 2020”, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos, recorro y apelo a su connotada experiencia a efecto que se sirva aprobar el instrumento aludido.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables, dimensiones e indicadores.
- Matriz de Operacionalización.
- Matriz de consistencia.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Cuestionario de encuesta.

Expresándole mi sentimiento de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

**Atentamente.**

---

**Olga Carolina Sánchez Ramírez**

**DNI: 07616244**



## Definición conceptual de la variable y dimensiones

### I. Variable 1: Gestión Financiera.

**Gonzales (2014)** indicó: "La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas" (p. 4).

### II. Dimensiones

#### 1. Análisis financiero

Sulca (2015) indicó: "Es el conjunto de técnicas utilizadas para diagnosticar la situación y perspectivas de la empresa. El fin fundamental del análisis financiero es poder tomar decisiones adecuadas en el ámbito de la empresa" (p.2).

#### 2. Análisis financiero

Reyes (2013) indicó: "Consiste en el establecimiento del perfil estratégico o capacidad competitiva de la empresa frente a la estructura competitiva del sector o de la industria." (p.25)

#### 3. Planeación financiera

Cabrera (2017) argumentó: "Consiste en la revisión de los gastos programados y la programación de dos partes importantes que son: el presupuesto de ingresos realizado en base a las proyecciones para la gestión y los tarifarios existentes; y el presupuesto de gastos que se programan" (p.229).

#### 4. Organización financiera

Rubio (2013) "Es determinar qué tareas hay que hacer, quién las hace, cómo se agrupan, quién rinde cuentas a quién y dónde se toman las decisiones" (p.24)

#### 5. Dirección Financiera

Reyes (2005) argumentó: "Es aquel elemento de la administración que se logra la realización efectiva de todo lo planeado, por medio de la autoridad del administrador ejercida, a base de decisiones, ya sean tomadas directamente" (p.305).

#### 6. Control financiero

Cabrera (2017) indicó. Es una perspectiva corresponde a la fase de control y decisión que se constituye en una etapa ex – post del modelo; se trata de enfocarse en el monitoreo de las acciones realizadas y apoyar de manera importante a la toma de decisiones" (p.23)

### III. Variable 2: Liquidez

Domínguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).

### IV. Dimensiones

#### 1. Ratio de liquidez general o razón corriente

Aching (2005) indicó : "El ratio de liquidez general lo obtenemos dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente. El activo corriente incluye básicamente las cuentas de caja, bancos, cuentas y letras por cobrar, valores de fácil negociación e inventarios. Esta ratio es la principal medida de liquidez, muestra qué proporción de deudas de corto plazo son cubiertas por elementos del activo, cuya conversión en dinero corresponde aproximadamente al vencimiento de las deudas. (p.16).

#### 2. Ratio prueba acida

Aching (2005) indicó: "Es aquel indicador que al descartar del activo corriente cuentas que no son fácilmente realizables, proporciona una medida más exigente de la capacidad de pago de una empresa en el corto plazo. Es algo más severa que la anterior y es calculada restando el inventario del activo corriente y dividiendo esta diferencia entre el pasivo corriente. Los inventarios son excluidos del análisis porque son los activos menos líquidos y los más sujetos a pérdidas en caso de quiebra". (p.16).

#### 3. Ratio capital de trabajo

Aching (2005) indicó: "Es utilizado con frecuencia, vamos a definirla como una relación entre los Activos Corrientes y los Pasivos Corrientes; no es una razón definida en términos de un rubro dividido por otro. El Capital de Trabajo, es lo que le queda a la firma después de pagar sus deudas inmediatas, es la diferencia entre los Activos Corrientes menos Pasivos Corrientes; algo así como el dinero que le queda para poder operar en el día a día" (p.16).

Matriz de operacionalización					
Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de pandemia COVID-19, Gamarra, La Victoria, 2020					
VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE LOS INDICADORES
<b>V1: Gestión Financiera</b>	Gonzales (2014) indicó: "La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas" (p. 4).	La Gestión Financiera es una de las actividades que los administradores o la alta gerencia que maneja una organización, debe llevar a cabo de la mejor manera y basada en fundamentos técnicos profesionales. Se enfoca en la administración óptima de los recursos financieros que posee una entidad ya sea productora como comercial.	Análisis Financiero	Estados Financieros	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Diagnostico Financiero	Matriz Foda	
			Planeación Financiero	Indicadores de Gestión	
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	
			Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	
			Control Financiero	Flujo de Caja	
<b>V2: Liquidez</b>	Dominguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).	La Liquidez es una técnica que se utiliza para si la empresa tiene efectivos para afrontar los egresos y gastos de la empresa.	Ratio de liquidez o razón corriente	Ratio Liquidez= Activo Corriente/Pasivo Corriente	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Ratio Prueba Acida	Ratio Prueba Acida= Activo Corriente -- Inventarios /Pasivo Corriente	
			Ratio Capital de Trabajo	Ratio Capital de trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente	

Matriz de consistencia							
Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de pandemia COVID-1, Gamarra, La Victoria, 2020							
PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	ESCALA DE LOS INDICADORES
<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>V1: Gestión Financiera</b>	Análisis Financiero	Estados Financieros	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.				¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?	
						¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?	
				¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?			
<b>Específicas</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>		Diagnostico Financiero	Matriz FODA	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?	
						¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?	
			¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?				
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Determinar la relación entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Planeación Financiera	Indicadores de Gestión	¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?		
					¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?		
					¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?		
					¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?		



Gamarra, La Victoria, ¿2020?	Gamarra, La Victoria, 2020.	Gamarra, La Victoria, 2020.			<p>¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?</p> <p>¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?</p> <p>¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?</p>
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	<p>¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?</p> <p>¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid - 19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?</p> <p>¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?</p> <p>¿Las empresas que tienen mejores precios competitivos se debe a una buena organización financiera?</p> <p>¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?</p>
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	<p>¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?</p> <p>¿Las estrategias y el impacto debe ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?</p> <p>¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?</p> <p>¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?</p> <p>¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?</p>
			Control Financiero	Flujo de Caja	<p>¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?</p> <p>¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?</p>
				Flujo de Caja/Ratios de Liquidez	<p>¿Las inversiones en tiempos de pandemia Covid - 19 es complicado de realizar un buen seguimiento y control?</p> <p>¿Es necesario realizar un buen control en los costos de producción?</p>



					<p>¿En el flujo de caja diario se debe registrar un buen control financiero?</p>	
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	<b>V2: Liquidez</b>	Ratio Corriente o circulante	<p>¿Considera fundamental que el Gerente o dueño de la empresa realice el cierre de caja?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar genera una dificultad para el desarrollo y crecimiento de la empresa?</p> <p>¿Se debe realizar el flujo de caja diariamente?</p> <p>¿Considera que las cuentas incobrables es un dinero retenido que no genera liquidez?</p> <p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar a tiempo?</p>	<p><b>Escala de Likert:</b> (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)</p>
				Ratio Prueba Acida	<p>¿Si la empresa se declara en quiebra los inventarios son activos que no generan liquidez?</p> <p>¿Las maquinarias y equipo son activos que te generan liquidez inmediata?</p> <p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar?</p> <p>¿Considera que la empresa no puede afrontar endeudamiento, si las deudas son mayores que las cuentas por pagar a cortos plazo?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar de clientes afrontan riesgos de ser cobrados?</p>	
				Ratio Capital de trabajo	<p>¿Considera que la empresa debe contar con dinero disponible para cumplir con sus obligaciones a tercero?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar son activos que generan liquidez a largo plazo?</p> <p>¿En tiempos de pandemia Covid-19 existe bajo nivel capital de trabajo?</p> <p>¿El excesivo control de los protocolos de bioseguridad han afectado la disminución del capital de trabajo?</p> <p>¿Las inversiones que se han realizado en tiempo de pandemia Covid -19 han disminuido el capital de trabajo?</p>	

**Certificado de validez de contenido del instrumento**



**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES:**

- I.1. Apellidos y nombres del informante Olga Carolina Sánchez Ramírez
- I.2. Especialidad del Validador Dr. Frías Guevara, Roberth
- I.3. Cargo e Institución donde labor Docente: Universidad Cesar Vallejo
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Validación Juicio de Expertos
- I.5. Autor del instrumento: Olga Carolina Sánchez Ramírez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:**

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy bueno 61-80%	Excelente 81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					✓
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica					✓
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					✓
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables					✓
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.					✓
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.					✓
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación					✓
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					✓
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento					✓
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.					✓
<b>PROMEDIO DE VALORACIÓN</b>						<b>90%</b>

**III. OPINIÓN DE APLICACION:**

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

.....

**IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

90 %

San Juan de Lurigancho, 20 de enero del 2021.

Firma de experto informante

DNI: 08312356

Teléfono: 939376805



V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:

Variable 1: Gestión Financiera

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 1	✓		
Ítem 2	✓		
Ítem 3	✓		
Ítem 4	✓		
Ítem 5	✓		
Ítem 6	✓		
Ítem 7	✓		
Ítem 8	✓		
Ítem 9	✓		
Ítem 10	✓		
Ítem 11	✓		
Ítem 12	✓		
Ítem 13	✓		
Ítem 14	✓		
Ítem 15	✓		
Ítem 16	✓		
Ítem 17	✓		
Ítem 18	✓		
Ítem 19	✓		
Ítem 20	✓		
Ítem 21	✓		
Ítem 22	✓		
Ítem 23	✓		
Ítem 24	✓		
Ítem 25	✓		
Ítem 27	✓		
Ítem 28	✓		
Ítem 29	✓		
Ítem 30	✓		

**Variable 2: Liquidez**

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 31	✓		
Ítem 32	✓		
Ítem 33	✓		
Ítem 34	✓		
Ítem 35	✓		
Ítem 36	✓		
Ítem 37	✓		
Ítem 38	✓		
Ítem 39	✓		
Ítem 40	✓		
Ítem 41	✓		
Ítem 42	✓		
Ítem 43	✓		
Ítem 44	✓		
Ítem 45	✓		

San Juan de Lurigancho, 10 de febrero del 2021.



.....  
Firma de experto informante

DNI:

Teléfono:



**Instrumento de medición**
**CUESTIONARIO DE ENCUESTA REFERIDO A “GESTION FINANCIERA Y LA LIQUIDEZ EN LAS PYMES CONFECCIONES EN TIEMPOS DE PANDEMIA COVID-19, GAMARRA, LA VICTORIA, 2020”**

Señor: Dr. Frías Guevara, Roberth

Mis saludos cordiales, el presente cuestionario servirá para elaborar una tesis acerca de **Gestión Financiera y La Liquidez en las pymes confecciones en tiempos de pandemia covid-19, gamarra, la victoria, 2020**.

Solicitamos su colaboración para que responda con sinceridad el presente instrumento que es confidencial y de carácter anónimo.

Las opiniones de todos los encuestados serán el sustento de la tesis para optar el grado de Contador Público; nunca se comunicarán los datos individuales a terceros.

Con las afirmaciones que a continuación se exponen, algunos encuestados estarán de acuerdo y otros en desacuerdo. Por favor, exprese con sinceridad marcando con “X” en una sola de las siguientes alternativas:

5. Muy de acuerdo.
4. De acuerdo.
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo.
2. En desacuerdo.
1. Muy en desacuerdo.

**VARIABLE 1: GESTION FINANCIERA**

N°	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
	<b>Análisis Financiero</b>					
1	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?					
2	¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?					
3	¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?					
4	¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?					
5	¿El análisis financiero es primordial para la toma de decisiones en su empresa?					
	<b>Diagnostico Financiero</b>					
6	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?					
7	¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?					
8	¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?					
9	¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?					



10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejor precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					
27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					



10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejor precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					
27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					

## CARTA DE PRESENTACIÓN

**Señor(a):** Mg. Maribel Vásquez Vásquez

**Presente**

**Asunto:** VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Taller de Elaboración de Tesis, de la EP de Contabilidad promoción 2021, requiero validar los instrumentos con los cuales debo recoger la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el Título Profesional de Contador Público.

El título o nombre del Informe de investigación es: “**Gestión Financiera y la Liquidez en las pymes confecciones en tiempos de pandemia covid-19, Gamarra, La Victoria, 2020**”, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos, recurro y apelo a su connotada experiencia a efecto que se sirva aprobar el instrumento aludido.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables, dimensiones e indicadores.
- Matriz de Operacionalización.
- Matriz de consistencia.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Cuestionario de encuesta.

Expresándole mi sentimiento de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

**Atentamente.**



---

**Olga Carolina Sánchez Ramírez**

**DNI: 07616244**

## Definición conceptual de la variable y dimensiones

### I. Variable 1: Gestión Financiera.

**Gonzales (2014)** indicó: “La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas” (p. 4).

### II. Dimensiones

#### 1. Análisis financiero

Sulca (2015) indicó: “Es el conjunto de técnicas utilizadas para diagnosticar la situación y perspectivas de la empresa. El fin fundamental del análisis financiero es poder tomar decisiones adecuadas en el ámbito de la empresa” (p.2).

#### 2. Análisis financiero

Reyes (2013) indicó: “Consiste en el establecimiento del perfil estratégico o capacidad competitiva de la empresa frente a la estructura competitiva del sector o de la industria.” (p.25)

#### 3. Planeación financiera

Cabrera (2017) argumentó: “Consiste en la revisión de los gastos programados y la programación de dos partes importantes que son: el presupuesto de ingresos realizado en base a las proyecciones para la gestión y los tarifarios existentes; y el presupuesto de gastos que se programan” (p.229).

#### 4. Organización financiera

Rubio (2013) “Es determinar qué tareas hay que hacer, quién las hace, cómo se agrupan, quién rinde cuentas a quién y dónde se toman las decisiones” (p.24)

#### 5. Dirección Financiera

Reyes (2005) argumentó: “Es aquel elemento de la administración que se logra la realización efectiva de todo lo planeado, por medio de la autoridad del administrador ejercida, a base de decisiones, ya sean tomadas directamente” (p.305).

#### 6. Control financiero

Cabrera (2017) indicó. Es una perspectiva corresponde a la fase de control y decisión que se constituye en una etapa ex – post del modelo; se trata de enfocarse en el monitoreo de las acciones realizadas y apoyar de manera importante a la toma de decisiones” (p.23)

### III. Variable 2: Liquidez

Domínguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).

### IV. Dimensiones

#### 1. Ratio de liquidez general o razón corriente

Aching (2005) indicó : "El ratio de liquidez general lo obtenemos dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente. El activo corriente incluye básicamente las cuentas de caja, bancos, cuentas y letras por cobrar, valores de fácil negociación e inventarios. Esta ratio es la principal medida de liquidez, muestra qué proporción de deudas de corto plazo son cubiertas por elementos del activo, cuya conversión en dinero corresponde aproximadamente al vencimiento de las deudas. (p.16).

#### 2. Ratio prueba acida

Aching (2005) indicó: "Es aquel indicador que al descartar del activo corriente cuentas que no son fácilmente realizables, proporciona una medida más exigente de la capacidad de pago de una empresa en el corto plazo. Es algo más severa que la anterior y es calculada restando el inventario del activo corriente y dividiendo esta diferencia entre el pasivo corriente. Los inventarios son excluidos del análisis porque son los activos menos líquidos y los más sujetos a pérdidas en caso de quiebra". (p.16).

#### 3. Ratio capital de trabajo

Aching (2005) indicó: "Es utilizado con frecuencia, vamos a definirla como una relación entre los Activos Corrientes y los Pasivos Corrientes; no es una razón definida en términos de un rubro dividido por otro. El Capital de Trabajo, es lo que le queda a la firma después de pagar sus deudas inmediatas, es la diferencia entre los Activos Corrientes menos Pasivos Corrientes; algo así como el dinero que le queda para poder operar en el día a día" (p.16).

Matriz de operacionalización					
Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de pandemia COVID-19, Gamarra, La Victoria, 2020					
VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE LOS INDICADORES
<b>V1: Gestión Financiera</b>	Gonzales (2014) indicó: "La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas" (p. 4).	La Gestión Financiera es una de las actividades que los administradores o la alta gerencia que maneja una organización, debe llevar a cabo de la mejor manera y basada en fundamentos técnicos profesionales. Se enfoca en la administración óptima de los recursos financieros que posee una entidad ya sea productora como comercial.	Análisis Financiero	Estados Financieros	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Diagnostico Financiero	Matriz Foda	
			Planeación Financiero	Indicadores de Gestión	
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	
			Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	
			Control Financiero	Flujo de Caja	
<b>V2: Liquidez</b>	Dominguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).	La Liquidez es una técnica que se utiliza para si la empresa tiene efectivos para afrontar los egresos y gastos de la empresa.	Ratio de liquidez o razón corriente	Ratio Liquidez= Activo Corriente/Pasivo Corriente	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Ratio Prueba Acida	Ratio Prueba Acida= Activo Corriente -- Inventarios /Pasivo Corriente	
			Ratio Capital de Trabajo	Ratio Capital de trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente	

Matriz de consistencia							
Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de pandemia COVID-1, Gamarra, La Victoria, 2020							
PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	ESCALA DE LOS INDICADORES
<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>V1: Gestión Financiera</b>	Análisis Financiero	Estados Financieros	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.				¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?	
						¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?	
				¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?			
<b>Específicas</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>		Diagnostico Financiero	Matriz FODA	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?	
						¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?	
			¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?				
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Determinar la relación entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Planeación Financiera	Indicadores de Gestión	¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?		
					¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?		
					¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?		
						¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?	



Gamarra, La Victoria, ¿2020?	Gamarra, La Victoria, 2020.	Gamarra, La Victoria, 2020.			<p>¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?</p> <p>¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?</p> <p>¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?</p>
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	<p>¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?</p> <p>¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid - 19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?</p> <p>¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?</p> <p>¿Las empresas que tienen mejores precios competitivos se debe a una buena organización financiera?</p> <p>¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?</p>
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19 , Gamarra, La Victoria, 2020.	Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	<p>¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?</p> <p>¿Las estrategias y el impacto debe ser comunicado s en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?</p> <p>¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?</p> <p>¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?</p> <p>¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?</p>
			Control Financiero	Flujo de Caja	<p>¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?</p> <p>¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?</p>
				Flujo de Caja/Ratio s de Liquidez	<p>¿Las inversiones en tiempos de pandemia Covid – 19 es complicado de realizar un buen seguimiento y control?</p> <p>¿Es necesario realizar un buen control en los costos de producción?</p>

					<p>¿En el flujo de caja diario se debe registrar un buen control financiero?</p>	
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	<b>V2: Liquidez</b>	Ratio Corriente o circulante	<p>Ratio Liquidez= Activo Corriente/ Pasivo Corriente</p> <p>¿Considera fundamental que el Gerente o dueño de la empresa realice el cierre de caja?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar genera una dificultad para el desarrollo y crecimiento de la empresa?</p> <p>¿Se debe realizar el flujo de caja diariamente?</p> <p>¿Considera que las cuentas incobrables es un dinero retenido que no genera liquidez?</p> <p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar a tiempo?</p>	<p><b>Escala de Likert:</b></p> <p>(1) Totalmente en Desacuerdo (TD)</p> <p>(2) En Desacuerdo (ED)</p> <p>(3) Indiferente (I)</p> <p>(4) De Acuerdo (DA)</p> <p>(5) Totalmente de Acuerdo (TA)</p>
				Ratio Prueba Acida	<p>Ratio Prueba</p> <p>¿Si la empresa se declara en quiebra los inventarios son activos que no generan liquidez?</p> <p>¿Las maquinarias y equipo son activos que te generan liquidez inmediata?</p> <p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar?</p> <p>¿Considera que la empresa no puede afrontar endeudamiento, si las deudas son mayores que las cuentas por pagar a cortos plazo?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar de clientes afrontan riesgos de ser cobrados?</p>	
				Ratio Capital de trabajo	<p>Ratio Capital de trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente</p> <p>¿Considera que la empresa debe contar con dinero disponible para cumplir con sus obligaciones a tercero?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar son activos que generan liquidez a largo plazo?</p> <p>¿En tiempos de pandemia Covid-19 existe bajo nivel capital de trabajo?</p> <p>¿El excesivo control de los protocolos de bioseguridad han afectado la disminución del capital de trabajo?</p> <p>¿Las inversiones que se han realizado en tiempo de pandemia Covid -19 han disminuido el capital de trabajo?</p>	

## Certificado de validez de contenido del instrumento



### INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

#### I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del informante Olga Carolina Sánchez Ramírez
- I.2. Especialidad del Validador Dr. Frías Guevara, Roberth
- I.3. Cargo e Institución donde labor Docente: Universidad Cesar Vallejo
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Validación Juicio de Expertos
- I.5. Autor del instrumento: Olga Carolina Sánchez Ramírez

#### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy bueno 61-80%	Excelente 81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					95%
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica					95%
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					95%
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables					95%
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.					95%
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.					95%
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación					95%
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					95%
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento					95%
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.					95%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						95%

#### III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

.....  
.....

#### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

San Juan de Lurigancho, 16 de febrero del 2021.

95%

Firma de experto informante

DNI: 10052979

Teléfono: 987855377



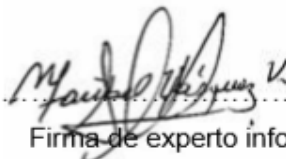
**V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:**
**Variable 1: Gestión Financiera**

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 1	X		
Ítem 2	X		
Ítem 3	X		
Ítem 4	X		
Ítem 5	X		
Ítem 6	X		
Ítem 7	X		
Ítem 8	X		
Ítem 9	X		
Ítem 10	X		
Ítem 11	X		
Ítem 12	X		
Ítem 13	X		
Ítem 14	X		
Ítem 15	X		
Ítem 16	X		
Ítem 17	X		
Ítem 18	X		
Ítem 19	X		
Ítem 20	X		
Ítem 21	X		
Ítem 22	X		
Ítem 23	X		
Ítem 24	X		
Ítem 25	X		
Ítem 27	X		
Ítem 28	X		
Ítem 29	X		
Ítem 30	X		

**Variable 2: Liquidez**

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 31	X		
Ítem 32	X		
Ítem 33	X		
Ítem 34	X		
Ítem 35	X		
Ítem 36	X		
Ítem 37	X		
Ítem 38	X		
Ítem 39	X		
Ítem 40	X		
Ítem 41	X		
Ítem 42	X		
Ítem 43	X		
Ítem 44	X		
Ítem 45	X		

San Juan de Lurigancho, 16 de febrero del 2021.



Firma de experto informante

DNI: 10052979

Teléfono: 987855377

**Instrumento de medición**
**CUESTIONARIO DE ENCUESTA REFERIDO A “GESTION FINANCIERA Y LA LIQUIDEZ EN LAS PYMES CONFECCIONES EN TIEMPOS DE PANDEMIA COVID-19, GAMARRA, LA VICTORIA, 2020”**

Señor: Dr. Frías Guevara, Roberth

Mis saludos cordiales, el presente cuestionario servirá para elaborar una tesis acerca de **Gestión Financiera y La Liquidez en las pymes confecciones en tiempos de pandemia covid-19, gamarra, la victoria, 2020”**.

Solicitamos su colaboración para que responda con sinceridad el presente instrumento que es confidencial y de carácter anónimo.

Las opiniones de todos los encuestados serán el sustento de la tesis para optar el grado de Contador Público; nunca se comunicarán los datos individuales a terceros.

Con las afirmaciones que a continuación se exponen, algunos encuestados estarán de acuerdo y otros en desacuerdo. Por favor, exprese con sinceridad marcando con “X” en una sola de las siguientes alternativas:

5. Muy de acuerdo.
4. De acuerdo.
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo.
2. En desacuerdo.
1. Muy en desacuerdo.

**VARIABLE 1: GESTION FINANCIERA**

N°	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
	<b>Análisis Financiero</b>					
1	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?					
2	¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?					
3	¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?					
4	¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?					
5	¿El análisis financiero es primordial para la toma de decisiones en su empresa?					
	<b>Diagnostico Financiero</b>					
6	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?					
7	¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?					
8	¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?					
9	¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?					

10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejor precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					
27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					



10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejor precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					
27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					

## CARTA DE PRESENTACIÓN

**Señor(a):** Mg. María Elena Medina Guevara

**Presente**

**Asunto:** VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Taller de Elaboración de Tesis, de la EP de Contabilidad promoción 2021, requiero validar los instrumentos con los cuales debo recoger la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el Título Profesional de Contador Público.

El título o nombre del Informe de investigación es: “Gestión Financiera y la Liquidez en las pymes confecciones en tiempos de pandemia covid-19, Gamarra, La Victoria, 2020”, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos, recorro y apelo a su connotada experiencia a efecto que se sirva aprobar el instrumento aludido.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables, dimensiones e indicadores.
- Matriz de Operacionalización.
- Matriz de consistencia.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Cuestionario de encuesta.

Expresándole mi sentimiento de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

**Atentamente.**



---

**Olga Carolina Sánchez Ramírez**

**DNI: 07616244**

## Definición conceptual de la variable y dimensiones

### I. Variable 1: Gestión Financiera.

**Gonzales (2014)** indicó: "La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas" (p. 4).

### II. Dimensiones

#### 1. Análisis financiero

Sulca (2015) indicó: "Es el conjunto de técnicas utilizadas para diagnosticar la situación y perspectivas de la empresa. El fin fundamental del análisis financiero es poder tomar decisiones adecuadas en el ámbito de la empresa" (p.2).

#### 2. Análisis financiero

Reyes (2013) indicó: "Consiste en el establecimiento del perfil estratégico o capacidad competitiva de la empresa frente a la estructura competitiva del sector o de la industria." (p.25)

#### 3. Planeación financiera

Cabrera (2017) argumentó: "Consiste en la revisión de los gastos programados y la programación de dos partes importantes que son: el presupuesto de ingresos realizado en base a las proyecciones para la gestión y los tarifarios existentes; y el presupuesto de gastos que se programan" (p.229).

#### 4. Organización financiera

Rubio (2013) "Es determinar qué tareas hay que hacer, quién las hace, cómo se agrupan, quién rinde cuentas a quién y dónde se toman las decisiones" (p.24)

#### 5. Dirección Financiera

Reyes (2005) argumentó: "Es aquel elemento de la administración que se logra la realización efectiva de todo lo planeado, por medio de la autoridad del administrador ejercida, a base de decisiones, ya sean tomadas directamente" (p.305).

#### 6. Control financiero

Cabrera (2017) indicó. Es una perspectiva corresponde a la fase de control y decisión que se constituye en una etapa ex – post del modelo; se trata de enfocarse en el monitoreo de las acciones realizadas y apoyar de manera importante a la toma de decisiones" (p.23)



### III. Variable 2: Liquidez

Domínguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).

### IV. Dimensiones

#### 1. Ratio de liquidez general o razón corriente

Aching (2005) indicó : "El ratio de liquidez general lo obtenemos dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente. El activo corriente incluye básicamente las cuentas de caja, bancos, cuentas y letras por cobrar, valores de fácil negociación e inventarios. Esta ratio es la principal medida de liquidez, muestra qué proporción de deudas de corto plazo son cubiertas por elementos del activo, cuya conversión en dinero corresponde aproximadamente al vencimiento de las deudas. (p.16).

#### 2. Ratio prueba acida

Aching (2005) indicó: "Es aquel indicador que al descartar del activo corriente cuentas que no son fácilmente realizables, proporciona una medida más exigente de la capacidad de pago de una empresa en el corto plazo. Es algo más severa que la anterior y es calculada restando el inventario del activo corriente y dividiendo esta diferencia entre el pasivo corriente. Los inventarios son excluidos del análisis porque son los activos menos líquidos y los más sujetos a pérdidas en caso de quiebra". (p.16).

#### 3. Ratio capital de trabajo

Aching (2005) indicó: "Es utilizado con frecuencia, vamos a definirla como una relación entre los Activos Corrientes y los Pasivos Corrientes; no es una razón definida en términos de un rubro dividido por otro. El Capital de Trabajo, es lo que le queda a la firma después de pagar sus deudas inmediatas, es la diferencia entre los Activos Corrientes menos Pasivos Corrientes; algo así como el dinero que le queda para poder operar en el día a día" (p.16).



Matriz de operacionalización					
Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de pandemia COVID-19, Gamarra, La Victoria, 2020					
VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE LOS INDICADORES
<b>V1: Gestión Financiera</b>	Gonzales (2014) indicó: "La gestión financiera es importante para el desarrollo de las empresas en su estructura organizativa. Las empresas deben estar invirtiendo a corto plazo o largo plazo en oportunidades o decisiones estratégicas" (p. 4).	La Gestión Financiera es una de las actividades que los administradores o la alta gerencia que maneja una organización, debe llevar a cabo de la mejor manera y basada en fundamentos técnicos profesionales. Se enfoca en la administración óptima de los recursos financieros que posee una entidad ya sea productora como comercial.	Análisis Financiero	Estados Financieros	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Diagnostico Financiero	Matriz Foda	
			Planeación Financiero	Indicadores de Gestión	
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	
			Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	
			Control Financiero	Flujo de Caja	
<b>V2: Liquidez</b>	Dominguez 2007 indicó: "La liquidez es "la capacidad puntual de convertir los activos en líquidos o de obtener disponible para hacer frente a los vencimientos a corto plazo" (p.16).	La Liquidez es una técnica que se utiliza para si la empresa tiene efectivos para afrontar los egresos y gastos de la empresa.	Ratio de liquidez o razón corriente	Ratio Liquidez= Activo Corriente/Pasivo Corriente	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
			Ratio Prueba Acida	Ratio Prueba Acida= Activo Corriente -- Inventarios /Pasivo Corriente	
			Ratio Capital de Trabajo	Ratio Capital de trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente	

Matriz de consistencia							
Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos de pandemia COVID-1, Gamarra, La Victoria, 2020							
PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PREGUNTAS	ESCALA DE LOS INDICADORES
<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>V1: Gestión Financiera</b>	Análisis Financiero	Estados Financieros	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?	Escala de Likert: (1) Totalmente en Desacuerdo (TD) (2) En Desacuerdo (ED) (3) Indiferente (I) (4) De Acuerdo (DA) (5) Totalmente de Acuerdo (TA)
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y la Liquidez en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.				¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?	
						¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?	
						¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?	
				¿El análisis financiero es primordial para la toma de decisiones en su empresa?			
<b>Específicas</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>		Diagnostico Financiero	Matriz FODA	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?	
			¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?				
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Determinar la relación entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Corriente Circulante en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19,	Planeación Financiera	Indicadores de Gestión	¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?		
					¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?		
					¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?		
					¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?		
					¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?		

Gamarra, La Victoria, ¿2020?	Gamarra, La Victoria, 2020.	Gamarra, La Victoria, 2020.			<p>¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?</p> <p>¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?</p> <p>¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?</p>
			Organización Financiera	% Toma de decisiones	<p>¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?</p> <p>¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid - 19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?</p> <p>¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?</p> <p>¿Las empresas que tienen mejores precios competitivos se debe a una buena organización financiera?</p> <p>¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?</p>
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Prueba Acida en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19 , Gamarra, La Victoria, 2020.	Dirección Financiera	% Cumplimiento de Objetivos	<p>¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?</p> <p>¿Las estrategias y el impacto debe ser comunicado s en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?</p> <p>¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?</p> <p>¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?</p> <p>¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?</p>
			Control Financiero	Flujo de Caja	<p>¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?</p> <p>¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?</p>
				Flujo de Caja/Ratio s de Liquidez	<p>¿Las inversiones en tiempos de pandemia Covid – 19 es complicado de realizar un buen seguimiento y control?</p> <p>¿Es necesario realizar un buen control en los costos de producción?</p>

					<p>¿En el flujo de caja diario se debe registrar un buen control financiero?</p>	
¿De qué manera la Gestión financiera se relaciona con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confecciones en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020?	Determinar la relación entre la Gestión financiera y con el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	Existe una relación significativa entre la Gestión financiera y el Ratio Capital de Trabajo en las Pymes Confeccion es en tiempos de pandemia COVID- 19, Gamarra, La Victoria, 2020.	<b>V2: Liquidez</b>	Ratio Corriente o circulante	<p>Ratio Liquidez= Activo Corriente/ Pasivo Corriente</p> <p>¿Considera fundamental que el Gerente o dueño de la empresa realice el cierre de caja?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar genera una dificultad para el desarrollo y crecimiento de la empresa?</p> <p>¿Se debe realizar el flujo de caja diariamente?</p> <p>¿Considera que las cuentas incobrables es un dinero retenido que no genera liquidez?</p> <p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar a tiempo?</p>	<p><b>Escala de Likert:</b></p> <p>(1) Totalmente en Desacuerdo (TD)</p> <p>(2) En Desacuerdo (ED)</p> <p>(3) Indiferente (I)</p> <p>(4) De Acuerdo (DA)</p> <p>(5) Totalmente de Acuerdo (TA)</p>
				Ratio Prueba Acida	<p>Ratio Prueba</p> <p>¿Si la empresa se declara en quiebra los inventarios son activos que no generan liquidez?</p> <p>¿Las maquinarias y equipo son activos que te generan liquidez inmediata?</p> <p>¿La empresa debe contar con efectivo para cubrir las cuentas por pagar?</p> <p>¿Considera que la empresa no puede afrontar endeudamiento, si las deudas son mayores que las cuentas por pagar a cortos plazo?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar de clientes afrontan riesgos de ser cobrados?</p>	
				Ratio Capital de trabajo	<p>Ratio Capital de trabajo= Activo Corriente - Pasivo Corriente</p> <p>¿Considera que la empresa debe contar con dinero disponible para cumplir con sus obligaciones a tercero?</p> <p>¿Las cuentas por cobrar son activos que generan liquidez a largo plazo?</p> <p>¿En tiempos de pandemia Covid-19 existe bajo nivel capital de trabajo?</p> <p>¿El excesivo control de los protocolos de bioseguridad han afectado la disminución del capital de trabajo?</p> <p>¿Las inversiones que se han realizado en tiempo de pandemia Covid -19 han disminuido el capital de trabajo?</p>	

**Certificado de validez de contenido del instrumento**



**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES:**

- I.1. Apellidos y nombres del informante Olga Carolina Sánchez Ramírez
- I.2. Especialidad del Validador Dr. Frías Guevara, Roberth
- I.3. Cargo e Institución donde labor Docente: Universidad Cesar Vallejo
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Validación Juicio de Expertos
- I.5. Autor del instrumento: Olga Carolina Sánchez Ramírez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:**

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy bueno 61-80%	Excelente 81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					✓
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica					✓
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					✓
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables					✓
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.					✓
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.					✓
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación					✓
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					✓
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento					✓
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.					✓
<b>PROMEDIO DE VALORACIÓN</b>						<b>90%</b>

**III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:**

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

.....  
 .....

**IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

90%

San Juan de Lurigancho, 16 de febrero del 2021.

Firma de experto informante

DNI: 09566617

Teléfono: 963848046

**V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:**
**Variable 1: Gestión Financiera**

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 1	✓		
Ítem 2	✓		
Ítem 3	✓		
Ítem 4	✓		
Ítem 5	✓		
Ítem 6	✓		
Ítem 7	✓		
Ítem 8	✓		
Ítem 9	✓		
Ítem 10	✓		
Ítem 11	✓		
Ítem 12	✓		
Ítem 13	✓		
Ítem 14	✓		
Ítem 15	✓		
Ítem 16	✓		
Ítem 17	✓		
Ítem 18	✓		
Ítem 19	✓		
Ítem 20	✓		
Ítem 21	✓		
Ítem 22	✓		
Ítem 23	✓		
Ítem 24	✓		
Ítem 25	✓		
Ítem 27	✓		
Ítem 28	✓		
Ítem 29	✓		
Ítem 30	✓		

**Variable 2: Liquidez**

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 31	✓		
Ítem 32	✓		
Ítem 33	✓		
Ítem 34	✓		
Ítem 35	✓		
Ítem 36	✓		
Ítem 37	✓		
Ítem 38	✓		
Ítem 39	✓		
Ítem 40	✓		
Ítem 41	✓		
Ítem 42	✓		
Ítem 43	✓		
Ítem 44	✓		
Ítem 45	✓		

San Juan de Lurigancho, 16 de febrero del 2021.



.....  
Firma de experto informante

DNI: 09566617

Teléfono: 963848046

**Instrumento de medición**
**CUESTIONARIO DE ENCUESTA REFERIDO A “GESTION FINANCIERA Y LA LIQUIDEZ EN LAS PYMES CONFECCIONES EN TIEMPOS DE PANDEMIA COVID-19, GAMARRA, LA VICTORIA, 2020”**

Señor: Dr. Frías Guevara, Roberth

Mis saludos cordiales, el presente cuestionario servirá para elaborar una tesis acerca de **Gestión Financiera y La Liquidez en las pymes confecciones en tiempos de pandemia covid-19, gamarra, la victoria, 2020**.

Solicitamos su colaboración para que responda con sinceridad el presente instrumento que es confidencial y de carácter anónimo.

Las opiniones de todos los encuestados serán el sustento de la tesis para optar el grado de Contador Público; nunca se comunicarán los datos individuales a terceros.

Con las afirmaciones que a continuación se exponen, algunos encuestados estarán de acuerdo y otros en desacuerdo. Por favor, exprese con sinceridad marcando con “X” en una sola de las siguientes alternativas:

5. Muy de acuerdo.
4. De acuerdo.
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo.
2. En desacuerdo.
1. Muy en desacuerdo.

**VARIABLE 1: GESTION FINANCIERA**

N°	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
	<b>Análisis Financiero</b>					
1	¿El uso de la Contabilidad es fundamental para realizar el análisis financiero en su empresa?					
2	¿El Flujo de Caja de los años anteriores se debe tener en cuenta para realizar un buen análisis financiero?					
3	¿En tiempos de pandemia Covid-19 se debe realizar los estados financieros para lograr un buen análisis financiero?					
4	¿Los estados financieros es una radiografía de la situación actual en su empresa?					
5	¿El análisis financiero es primordial para la toma de decisiones en su empresa?					
	<b>Diagnostico Financiero</b>					
6	¿La competencia es fundamental analizar las debilidades en su empresa?					
7	¿Las estrategias de Marketing es necesario para la toma de decisiones en su empresa?					
8	¿El Gobierno oficializo el inicio de la cuarentena, a partir del 31 de enero hasta el 28 de febrero del 2021, esta medida afecta sus ingresos?					
9	¿La pandemia COVID-19 es una amenaza que afecta la situación actual en su empresa?					

10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejor precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					
27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					





10	¿Los protocolos de bioseguridad decretado por el gobierno afecta la situación en su empresa?					
	<b>Planeación Financiera</b>					
11	¿Considera prioridad realizar un buen plan estratégico financiero integral en su empresa?					
12	¿La restricción en la asignación de recursos de mano de obra en tiempos de pandemia Covid – 19 ha afectado en su empresa?					
13	¿Es necesario elaborar un buen presupuesto financiero en tiempos de pandemia Covid - 19?					
14	¿La asignación de maquinarias y mano de obra en tiempo de pandemia Covid-19 son las adecuadas para afrontar la supervivencia en su empresa?					
15	¿Considera que las proyecciones de ventas en tiempos de pandemia Covid-19 han sido afectadas en su empresa?					
	<b>Organización Financiera</b>	5	4	3	2	1
16	¿El endeudamiento se debe a una deficiente organización financiera en tu empresa?					
17	¿Si realizas una inversión en tiempos de pandemia Covid -19 es necesario desarrollar una buena organización financiera?					
18	¿Los instrumentos financieros sirven para potencializar el ahorro y la inversión?					
19	¿Las empresas que tienen mejor precios competitivos se debe a una buena organización financiera?					
20	¿El flujo de caja es primordial para una buena organización financiera?					
	<b>Dirección Financiera</b>					
21	¿El Gerente y el personal deben tener un buen compromiso para lograr los objetivos?					
22	¿Las estrategias y el impacto deben ser comunicados en los diversos niveles de la empresa para el logro de los objetivos?					
23	¿Los resultados de la empresa se mide a través de indicadores financieros?					
24	¿Considera que el administrador financiero debe ser un líder transformador que cumpla los objetivos de la empresa?					
25	¿Las capacitaciones del personal se debe realizar de manera permanente en su empresa?					
	<b>Control Financiero</b>					
26	¿Considera que se debe realizar un seguimiento y control en los medios de financiamiento?					
27	¿Si tu empresa no ha logrado su crecimiento se debe a un deficiente control de los medios de financiamiento?					



Declaratoria de Autenticidad del Asesor


Yo, Roberth Frías Guevara, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo San Juan de Lurigancho, asesor de la Tesis titulada:

titulada "Gestión Financiera y Liquidez en las Pymes de Confecciones en tiempos COVID - 19, Emporio Comercial de Gamarra, La Victoria, 2020", de la autora Sanchez Ramirez, Olga Carolina, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender el trabajo de investigación / tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Lima, 02 de junio del 2021

Apellidos y Nombres del Asesor: Dr. Frías Guevara, Roberth	
DNI: 08312356	Firma 
ORCID ID: 0000-0003-3670-3384	