



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**

**Gestión Financiera y toma de decisiones gerenciales de
empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador
2021**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Administración de Negocios - MBA

AUTOR:

Garcia Vera, Jackson Javier (ORCID: 0000-0002-8495-5503)

ASESORA:

Mg. Robladillo Bravo, Liz Maribel (ORCID: 0000-0002-8613-1882)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Modelos y Herramientas Gerenciales

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

En primero lugar a Dios y a mi familia por apoyarme y permitirme cumplir con esta satisfactoria meta estudiantil, ya que ellos son los que me han inculcado estos deseos de superación profesional, y demás colaboradores que siempre, estuvieron pendiente de mis estudios.

Agradecimiento

A mi asesora de proyecto, y a todos los docentes que han impartido su conocimiento, para poder lograr este objetivo.

Índice de contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de gráficos.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	9
II. MARCO TEÓRICO	15
III. METODOLOGÍA.....	24
3.1. Tipo y diseño de investigación	24
3.2. Variables y operacionalización	26
3.3. Población, muestra y muestreo	27
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	29
3.5. Procedimientos	31
3.6. Método de análisis de datos.....	32
3.7. Aspectos éticos.....	33
IV. RESULTADOS	34
V. DISCUSIÓN.....	44
VI. CONCLUSIONES	51
VII. RECOMENDACIONES.....	53
REFERENCIA.....	55
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1: Tabla cruzada relación Gestión Financiera y Toma de decisiones	34
Tabla 2: Tabla cruzada, relación entre planificación de la gestión financiera y la toma de decisiones	35
Tabla 3: Tabla cruzada, relación entre organización de la gestión financiera y la toma de decisiones	36
Tabla 4: Tabla cruzada, relación entre dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones	37
Tabla 5: Tabla cruzada, relación entre control de la gestión financiera y la toma de decisiones.....	38
Tabla 6: Correlaciones: Hipótesis General	39
Tabla 7: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 1	40
Tabla 8: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 2.....	41
Tabla 9: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 3.....	42
Tabla 10: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 4	43
Tabla 11 Matriz De Operacionalización De Las Variables	62
Tabla 12: Variable 1 - Gestión Financiera	64
Tabla 13: Variable 2 - Toma de Decisiones.....	64
Tabla 14 Validaciones de expertos	65
Tabla 15 Autorización de la Empresa para publicar su identidad en los resultados	67
Tabla 16 Instrumentos de recolección de datos	68
Tabla 17: Distribución de la población en donde se emplearon las metodologías de recolección de datos	70
Tabla 18: Validez de contenido por juicio de expertos del instrumento	70
Tabla 19: Estadísticas de Fiabilidad	70

Índice de gráficos

Gráfico 1: Relación Gestión Financiera y Toma de decisiones.....	71
Gráfico 2: Relación de la planificación de la gestión financiera y la toma decisiones	71
Gráfico 3: Relación entre organización de la gestión financiera y la toma de decisiones.....	72
Gráfico 4: Relación entre dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones	72
Gráfico 5: Relación del control de la gestión financiera y la toma decisiones	73

Resumen

Esta investigación tuvo como objetivo: determinar la relación entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. La metodología constaba: de diseño no experimental, de enfoque cuantitativo, tipo aplicada, de nivel correlacional, corte transversal. La muestra fue probabilística, con una población total de 92 usuarios. Para recolectar datos de las variables: gestión financiera y toma de decisiones, la técnica que se empleó fue la encuesta y como instrumento se utilizó el cuestionario en escala de valoración Likert. Para realizar el análisis estadístico se utilizó la aplicación SPSS versión 25, aplicando la herramienta del estadístico de Spearman. Los resultados fueron: la gestión financiera correlacionó con toma de decisiones en forma significativa positiva alta ($r=0,896$) a un nivel de significancia de (0,01 bilateral). Conlleva la **conclusión**: existió correlación significativa entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021.

Palabras clave: gestión financiera, toma de decisiones, empresas productoras, cacao.

Abstract

The objective of this research was to determine the relationship between financial management and managerial decision making in cocoa derivative companies, Daule-Ecuador 2021. The methodology consisted of: non-experimental design, quantitative approach, applied type, correlational level, cross-sectional. The sample was probabilistic, with a total population of 92 users. To collect data on the variables: financial management and decision making, the technique used was the survey and a Likert rating scale questionnaire was used as an instrument. The SPSS version 25 application was used for the statistical analysis, applying the Spearman's statistic tool. The results were: financial management correlated with decision making in a high positive significant way ($r=0.896$) at a significance level of (0.01 bilateral). It leads to the conclusion: there was a significant correlation between financial management and managerial decision making in cocoa derivative companies, Daule-Ecuador 2021.

Key words: financial management, decision making, cocoa production companies, cocoa.

I. INTRODUCCIÓN

En todo el mundo y con mayor concentración en América Latina, el aislamiento social debido a la pandemia generalizada por el COVID19 dificultó el dinamismo empresarial entre las pequeñas y medianas empresa, ya que sus ingresos disminuyeron drásticamente, el resultado se vio reflejado en la dificultad de acceder a créditos, líneas de financiamiento, etc. aumentando negativamente la liquidez y la eficiencia financiera de estas empresas.

Las actividades que más afectaciones económicas han sufrido este año por la enfermedad encontrada podemos mencionar a el comercio al por mayoreo y al por menor de bienes y servicios, empresas de mantenimientos y reparaciones, restaurantes, transporte, acaparamiento, hoteles, comunicaciones, excursión, servicios, pero las que mayor impacto han sufrido esto son las medianas y pequeñas empresas (pymes) su participación elevada en el mercado y la creación del empleo (más del 60% del empleo formal) poseen impactos negativos entre ellas y toda la sociedad, ya que el dueño o gerente general, no puede mantener tanto trabajadores necesarios si no existe un ingreso estable y constante (Sangineto, 2021).

Ecuador tiene estimaciones negativas en relación a la creación de empleo y sostenibilidad del mismo, las actividades económicas del país están sufriendo efectos perjudiciales, ya que el sector comercial, de turismo y agropecuario especialmente son los que sostienen primariamente la economía de ese país, ya que se conoce a este país como exportador de materia prima, lo que conlleva que esto afectará negativamente a todas las empresas que se dediquen a la comercialización de estos productos de gran manera a las pymes (INEC, 2017).

Debido a estas dificultades que está atravesando todas las pymes en el Ecuador y en el mundo, se elaboró este trabajo de investigación para abordar a mayor profundidad las causas, y efecto que las decisiones gerenciales causan a la situación económica de una empresa, en donde se buscarán estrategias empresariales en el marco de la pandemia por COVID19.

Del mismo modo se busca una conexión entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales que abordan los integrantes de alto mando de una empresa, para salir o hallar una salida a una crisis, la búsqueda de soluciones temporales o definitivas depende mucho que si estas estrategias junto a una buena toma de decisiones siguen el curso de protocolos o procedimientos para los cuales fueron creados.

Desde el punto de vista Gerencial, no toda estrategia creada con el ánimo de mantener empleos o apalancar la empresa en corto plazo es sustentable en el tiempo, razón por la cual hoy en día debido a la paralización del comercio muchas de estas estrategias fueron las culpables de que varias empresas debieran cerrar sus operaciones, ya que se llenaron de colaboradores y se adquirieron deudas a corto plazo; y al momento de enfrentar esto con la operaciones cerradas o ineficientes, no se poseían los recursos suficientes para seguir con la actividad comercial.

Las empresas productoras de derivados del cacao, así como muchas empresas ecuatorianas, han tenido problemas al momento de crear estrategias para superar la barrera comercial que está dejando el confinamiento por causa del COVID19 en ese año (Universidad Andina Simón Bolívar, 2020).

Pues ninguna empresa dentro de sus planes u estrategias de riesgos planificó la paralización y recorte de sus actividades por un largo periodo; lo cual muchas de estas pymes han tenido que cesar sus actividades por no disponer fondos o estrategias para continuar con el negocio en marcha (Primicias, 2020).

Por tal motivo se observa y se contextualiza que las empresas productoras de derivados del cacao no disponen de estrategias planteadas para suplir los efectos colaterales que está causando el COVID19, así como tampoco poseen herramientas básicas que permitan alcanzar los objetivos deseados a corto o largo plazo (Enríquez, 2015).

En su mayoría estas empresas sobreviven gracias al alto consumo, distribución y ventas de sus productos en épocas estudiantiles, fiestas sociales o cualquier otra clase de índole que amerite una conglomeración de colaboradores.

Lo que hoy en día debido a las circunstancias y emergencias sociales que atraviesan los países, es imposible para este tipo de empresas poder comercializar sus productos como lo hacían antes de la emergencia sanitaria.

A esto sumándole el cierre o disminución de exportaciones/importaciones que están tomando como políticas todos los países para evitar el contagio o ingreso de nuevas variantes del virus covid19, ha afectado negativamente la operación de estas empresas productoras de derivados del cacao, así como también al pequeño comerciante de este grano, pues muchos centros de acopios dedicados a la compra – venta de este grano, se están quedando varados con la materia prima sin tener proveedores que quiera hacerse de la misma.

En Ecuador hay pocas Pymes que se dediquen a la elaboración de productos derivados del cacao, pues la mayoría de este producto es exportado como materia prima a países desarrollados, para volver a ser importado como producto ya terminado o refinado; pues es más fácil para el centro de acopio de cacao vender a una exportadora ah esperar que una pyme busque sus productos para adquirir los mismos y elaborar productos derivados del cacao nacional.

Razón por la cual el bosquejo de este problema surge a la interrogante si estas pymes productoras de derivados del cacao están aplicando debidas estrategias para fortalecer su comercialización de sus productos localmente en ciudades, provincias o país, o también poseen estrategias para exportar sus productos ya terminados a otro país; además de observar si estas estrategias están siendo enmarcadas con la correcta toma de decisiones gerencial, o solo si estas están siendo ideas improvisadas sin sustento estratégico las cuales funcionan en el momento pero que debido al tiempo pueden hacer daño estructural a la empresa que la puso en marcha.

Lo cual me hace plantear la siguiente interrogante debido a la problemática encontrada: ¿Cómo se relaciona la implementación de la Gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021?

Como problemas específicos de la investigación ¿Qué relación existe entre la planificación de la Gestión Financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021? ¿Qué relación existe entre la organización de la Gestión Financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021? ¿Qué relación existe entre la dirección de la Gestión Financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021? ¿Qué relación existe entre el control de la Gestión Financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021?

La crisis económica actual debido a las restricciones que ponen los países para la libre comercialización de los productos debido a la pandemia generalizada por el COVID19 ha provocado que las empresas se enfrenten a un dilema sobre la continuidad de sus negocios. La mayoría de las empresas ecuatorianas carecen de estrategias planificadas, o sistemas de riesgos que amortigüen cualquier evento inesperado, pues son calificadas como empresas familiares o son emprendimientos realizados sin algún tipo de conocimiento. Razón por la cual se sustentó este tipo de análisis, para conocer la medición financiera al no existir las herramientas fundamentales al momento de tomar decisión estratégica (Universidad & Empresa, 2021). A su vez en que ayuda la implementación de este tipo de herramienta a la toma de decisión que día a día la gerencia general deba tener.

Mediante el presente trabajo de investigación se pretendió evidenciar el déficit de estrategias financieras y tomas de decisiones que sufren las empresas ecuatorianas, en especial las sociedades productoras de derivados del cacao. Además de esto, nos permitió realizar un análisis del movimiento del mercado en general, como funcionan las empresas cuando son amenazadas por circunstancias que no estaban previstas, las estrategias que toman, de las cuales ponen en evidencia las mejores y las peores estrategias tomadas por gerentes generales.

Asimismo, puedo añadir que no solo las empresas productoras de derivados del cacao están sufriendo debido a la problemática social activa, sino todo tipo de empresa que obtienen su rentabilidad gracias a las ventas de sus productos hacia

los consumidores finales, por lo que nace la necesidad de una indagación de información referente a este régimen y como perturba en los diferentes sectores y tipos de sociedades.

Se recabó información de estudios preliminares sobre la gestión financiera y las tomas de decisiones gerenciales, se plantearon diferentes metodologías para sustentar las hipótesis encontradas, entre las cuales las más relevantes obtenemos la cuantitativa correlacional en donde se plantearon encuestas y cuestionarios como instrumentos de medición, las mismas que estuvieron dirigidas a todos los empleados de las empresas a ser estudiadas. Del mismo modo dichos estudios se enfocaron en la parte teórica o simplemente se tomaron resultados como referencias sin el análisis detallado que debe tener un instrumento de medición. Por lo cual en esta investigación se empleó la recolección de datos los cuestionarios mediante el software IBM SPSS statistics versión 25, se encontró correlación de las variables, además se estudiaron los modelos de gestión de las empresas, incluyendo sus planes de riesgos, por lo consiguiente se determina que nuestro estudio difiere de los informes preliminares encontrados.

Como objetivos del presente trabajo de investigación se pretendió determinar el nivel de relación entre Gestión Financiera y toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Los objetivos específicos se procuró determinar la relación de la planificación de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021; determinar la relación de la organización de la gestión financiera y la toma decesiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021; determinar la relación de la dirección de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021; determinar la relación del control de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021;

Por su lado las hipótesis del trabajo de investigación se determinaron como: Existe relación significativa entre implementación de un sistema de Gestión

financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021.

De la misma forma para relacionar las hipótesis específicas se conceptualizaron de la siguiente forma: existe relación entre la planificación de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021; existe relación entre la organización de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021; existe relación entre la dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021; existe relación entre el control de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Los estudios encontrados a continuación evidenciaron el análisis a la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales, en donde se estudiaron varias entidades o sectores de la sociedad en general, en donde se buscó la mayor similitud posible frente a la problemática que estuvo sufriendo nuestro trabajo de investigación concierne al manejo financiero y tomas de decisiones de las empresas productoras de derivados del cacao.

Para el trabajo investigación en la variable de gestión financiera se observaron diferentes antecedentes internacionales entre los cuales mencionamos como primer punto, de acuerdo al autor Atrill (2020), indica la coexistencia de varias cadenas de extensiones donde se establece primariamente la gestión financiera, la cual envuelve correlación permanente con la provisión del dinero y su circulación, por lo cual es ineludible asumir una posición correcta referente al escenario financiero de la empresa.

Por su lado el autor Abdulshakour (2020), en su tarea de investigación determina que un proporcionado manejo de indagación financiera es lo más conveniente para una mejor toma de decisiones.

De acuerdo a los autores Abril et al., (2018), mencionan en su investigación que un porcentaje del 67% de los participantes responsable de la gestión financiera en una empresa, no poseen la comprensión y conocimiento suficiente referente a la teneduría de información financiera y gestión a un nivel mercantil, por otro lado, el 45% de los participantes se considera que no comprenden la elaboración de un presupuesto y aplicarlo como instrumento la apropiada gestión y toma de decisiones financieras.

Del mismo modo los autores Haro de Rosario & Rosario (2017), nos indican que la gestión financiera se define como la provisión eficaz y eficiente de los recursos financiera que posee la entidad, por lo cual su correcta planificación corresponde al propósito de tomar decisiones sobre futuras transformaciones, financiamiento y dirección de la empresa en un determinado periodo, en cumplimiento con la capacidad económica de la misma.

Así mismo el autor García (2017), en su redacción concluye que la entidad en su investigación, consigue conocer el escenario real en aspectos intrínsecos y exteriores de tal modo poder tomar decisiones y programar un perfeccionamiento en el futuro.

A su vez en la variable de toma de decisiones, de acuerdo al autor Messer (2020), en su investigación finaliza que para facilitar y adecuar una estrategia y que a su vez conlleve a una buena toma de decisiones se debe recurrir a una herramienta de análisis financiero y administrativo. Pues estas herramientas bien planteadas y adecuadas ayudan de manera sigilosa a la obtención de información verdadera y segura, por tal razón el colaborador que tiene que tomar la decisión sea gerente general o colaborador responsable de la misma, primero debe hacer un estudio minucioso de esta herramienta para que la planificación sea exitosa, si no se hace este estudio se puede correr el riesgo que los mismo sean realizados con datos ficticios o no se haya escogido bien los datos, y al final el resultado sea el no esperado. Al momento de efectuar un piloto de gestión financiera - administrativa, los procesos críticos de la empresa se prevén que se vuelvan más rápidos y confiables, pues los mismos se modernizarán y esto a su vez conlleva a la agilización de la operación y la obtención de buenos resultados.

Mientras el autor Elizalde (2018), en su trabajo de proceso de tomas de decisiones gerencial, cree que una parte importante a tomar en cuenta son los indicadores contables de la empresa pues los mismos son un aparte esencial en la estructura empresarial y futuro de la empresa. Por lo que todo tipo de empresa sea pequeña, mediana o grande empresa para poder saber si su negocio en marcha va por la senda correcta debe realizar un estudio financiero, por lo tanto, no se lo excluye de cualquier toma de decisión a realizar, las misma que deben estar enmarcadas correctamente a la estrategias, misión y visión de la empresa.

De acuerdo al autor Olaz (2018), toma una definición en cuenta a la toma de decisiones financieras, ya que menciona lo cual es un conjunto de ejercicios o actividades apoyadas a auxiliar en el perfeccionamiento de las dificultades a nivel monetario, en donde los objetivos concernientes se basan en comprimir los peligros

financieros, con las normas y desempeño de los pagos, en donde se comprende la situación real económica de las organizaciones u empresas.

Por su lado los autores Marugán & García (2017), en su investigación nos demuestra que la responsabilidad al momento de tomar decisiones financieras corresponde a los altos directivos de la compañía, pues su labor es la de analizar y valorar entre varias alternativas y optar por la mejor decisión. Para poder aplicar estos procesos los dirigentes de la empresa deben estar conscientes que tipo de decisiones son las más asertivas para el momento y el futuro de la empresa en donde entra en juego el análisis del carácter humano y técnico.

La experiencia misma del autor al tomar de decisiones gerenciales de una empresa nos he de expresar que las mismas pueden influir en las cualidades humanas.

Mientras que el autor Cano (2017), en su investigación sobre la toma de decisiones muestra que la misma es de gran relevancia para la gestión de una empresa, ya que por medio de esta nos provee de herramientas necesarias para facilitar la administración de una entidad.

El autor indica que, en el proceso de toma de decisiones, el administrador es el responsable de notificar, coordinar, organizar y controlar la dirección que estime tomar la empresa. El mismo que bajo un juicio minucioso debe seleccionar entre varias respuestas la mejor opción al momento de concebir un proceso de toma decisiones sin afectar los objetivos de la entidad

De acuerdo con el autor Izar (2016), en su investigación indaga que la toma de decisiones financieras son las acciones que el director financiero debe tomar en un momento adecuado, donde se pueda evidenciar que tipo de decisiones son las más asertivas para encontrar las fuentes de financiamiento óptimas para suplir y cumplir o los objetivos ya trazados.

El autor Enríquez (2015), concluye en su trabajo de investigación que una buena canalización de los recursos podrá permitir a la organización adoptar posiciones estables, según el entorno en donde las capacidades de la institución

permitan y a su vez variables que permitan anticipar las posibles interacciones que fluyen en el mercado global. Determinar de una manera razonable las capacidades o debilidades internas y externas que posee la empresa mediante un estudio FODA, permite solucionar uno o varios problemas que rigen por una mala toma de decisiones en la gerencia, ya que la planificación no es tan asertiva o a su vez las estrategias no estuvieron enmarcadas a la meta establecida para la misma. De igual forma realizar varios estudios financieros, pueden descubrir fugas financieras o su vez pueden prevenir eventos catastróficos que ponga en peligro la administración o la operación de la empresa en general.

Así mismo el autor Benninga (2015), indica en su teoría que el proceso de toma de decisiones se divide de elementos en donde los activos tienden a aumentar su valor y a su vez existen activos que concurren a lo opuesto, esto debido a dos elementos claves en este proceso: las medidas de la decisión y las decisiones financieras determinadas con referencias numéricas.

Además, el autor en su discusión añade que las decisiones se basan en varios parámetros incluidos los riesgos que conlleva tomar las mismas.

Por su lado obteniendo antecedente nacionales me dispongo a mocionar lo indicado por el autor Barrios (2019), en la investigación sobre la gestión financiera define como una evaluación de liquidez.

Pues para que la gerencia pueda tomar las mejores decisiones sean está a corto o largo plazo, debe de abastecerse de información o indicadores financieros para conocer el grado de liquidez o rentabilidad deseado o que cuenta la empresa en esos momentos.

Por lo cual una correcta gestión financiera se proclama como una ayuda eficaz en la toma de decisiones.

De acuerdo con el autor Sánchez (2018), en su investigación concluyen que es importante para estas empresas realizar una valoración integral de las características operativas y de liquidez.

Pues el nivel de endeudamiento y la rentabilidad adquirida en el año hacen que la empresa siga permaneciendo en el mercado, pero esto es medible a corto plazo, los estudios que se deben realizar deben enmarcar una visualización a largo plazo que determinen definitivamente la situación general en que se encuentra la empresa.

Por lo tanto, aplicar una buena gestión y/o administración de las herramientas financieras, harán que las mismas sean predecibles en el mercado a un futuro, y este a su vez sea aprovechado al máximo por los inversionistas para obtener beneficios, así como para aumentar el capital de la empresa.

El autor Aguilar (2017), indica que la gestión financiera hace referencia a las necesidades que posee la gente para disponer de una información certera cuantitativa de los beneficios derivados de la realización de las actividades económicas que desempeña la sociedad, y la cual también sirven para tomar decisiones a futuro respecto a la situación financiera en cumplimiento de los objetivos y metas financieras, en donde se pueda evidenciar el crecimiento.

Del mismo modo el autor Cortez (2015), en su línea de investigación menciona que, para realizar un buen control financiero, los cálculos y datos deben ser analizados en su totalidad, pues las ratios financieras para una buena toma de decisiones gerencial deben realizarse casi sin ningún margen de error.

A su vez, que los cálculos no tengan margen de error, no significa que las cosas siempre van a ir bien, parte de la dirección de la empresa, constituye en gran importancia a la toma de decisiones que el alto directivo de la empresa procura realizar, pues ya sea para bien o para mal, siempre va a estar respaldado por los indicadores financieros.

De acuerdo al marco epistemológico el autor Rendón (2005), considera que la misma es un sinónimo de la Ciencia Filosófica ya que embarca un sumario de búsqueda y disciplina que irradia resultados de esa investigación esperada libre de cuestionamientos.

La investigación central de la epistemología maniobra como crítica de la comprensión. La trascendencia más significativa en esta etapa es que el principiante en su estudio pueda duplicar la experiencia científica, necesariamente, con la preparación minuciosa de la discusión de los resultados de las investigaciones; el hecho de que las ciencias y sus respectivas epistemológicas posean limitaciones conlleva a que son una herencia reciente en la que no se salvaguarda la época (Albahri, 2011).

El estudio de esta investigación desde un punto de vista epistemológico, invita a reflexionar a través de la evolución histórica de las organizaciones en su acercamiento a la formulación de los problemas relativos a la administración de los recursos financieros, como fuente para la sobrevivencia, crecimiento y expansión de las organizaciones, a fin de entender la relación directa entre economía y finanzas, asociado al impacto que estas disciplinas generan en las organizaciones durante distintos periodos históricos.

Como reflexión epistemológica, la Gestión Financiera, centra su atención en el enfoque tradicional al sentir de las finanzas personales, aplicables a cualquier situación cotidiana: ahorro, inversión, financiación, cultura que permite al Administrador Financiero, contar con un perfil profesional ético para orientar su propia vida y la de las persona de su entorno, a tener una calidad de vida optima con finanzas saludables, produciendo un equilibrio entre la razonabilidad y las emociones, aspectos que aborda la teoría financiera (Almanza Rivas, 2018).

Mientras tanto las bases teóricas, componen el fundamento científico del discernimiento en el trabajo de investigación, pues esta gira la forma en el recorrido en cada uno de los apartados. Por consiguiente, las bases teóricas forman el armazón en donde, los resultados obtenidos se construyen en base a los análisis realizados previamente de investigaciones similares.

A continuación, se nombran las bases teóricas de esta investigación. Según los autores Granda et al., (2019), en su investigación indican que la finalidad de la gestión financiera convive con el capital de trabajo en donde los criterios de rentabilidad y riesgos poseen un equilibrio en sus criterios, de esa manera se minimiza los costos, se emplean los recursos efectivos y son colocados a entera

disposición de la administración en donde la gestión, los recursos financieros, la planificación financiera, las políticas adoptadas por la empresa y la realización de los pronóstico de ventas son elementos esenciales para una buenas Gestión Financiera.

Por su parte, el autor Van Horne (2010), conceptúa la comprensión y la administración de los fondos de acuerdo al procedimiento preestablecido. Estos fondos generalmente poseen múltiples usanzas; para la elaboración de bienes y servicios, en donde se garantiza la producción y buena administración en inventarios y de esa manera tener unas ventas constantes, en cuentas por cobrar, en la cuenta de efectivo o en valores disponibles para afirmar los negocios y la liquidez.

Del mismo modo el autor Guzmán (2018), en su investigación nos recomienda que debemos establecer un método para poder analizar, decidir, establecer habilidades que sean necesarias para lograr una dirección en donde se equilibren los recursos financieros de la empresa, de esta forma se puede asegurar que los accionistas tengan utilidades y prósperos dividendos

El autor además nos menciona que dentro de la rama de la gestión financiera existen cuatro fases que debemos tomar en cuenta:

Planificación: pertenece al período en donde los lineamientos deben estar acorde a las metas y objetivos de la empresa, así mismo como la misión y visión, así como seguir los lineamientos gubernamentales para lograr una buena administración. Organización: consiste en realizar oficios enmarcados a lograr las metas funcionales de la empresa, en donde se analiza detalladamente la estructura de la empresa y acorde a eso se detalla planes estratégicos para alcanzar una meta deseada. Dirección: se garantiza el propósito de la administración es aquí donde la ejecución de los planes y estrategias toman forma para lograr las intenciones de la organización y mejorar el control presupuestario. Control: nos muestra al análisis y los sumarios concernientes a las actividades financieras y económicas de la sociedad, una vez llevada cabo la investigación.

Finalmente como segunda variable tenemos la toma de decisiones, el autor Flórez (2018), perfecciona que las toma de decisiones corresponden a un tipo de métodos intelectuales. En donde los intelectuales especulan sobre lo que las disposiciones reflexionan sobre nosotros y nuestros valores.

Del mismo modo el autor Muñetón (2017), define como el proceso de tipo cognitivo-jerárquico que lleva a la elección de un curso de acción a través de cuatro fases: conocimiento, programabilidad, criterios e impacto. La toma de decisiones se puede considerar en el ciclo de vida como una actividad fundamental de cualquier individuo para determinar cursos de acción.

El autor Morgenstern (1970), nos indica que se considera 4 dimensiones y variedades de disposiciones que se consiguen tomar: a). Identificación; b). El nivel de análisis; c). implementación; y, d). Evaluación.

a) Identificación: Un resultado o consecuencia puede definir lo que acontecerá si una decisión es elegida de entre varias. La toma de decisiones se basa en consecuencias o resultados que se consiguen a través de conocer con convicción; resultados que se pueden conocer con una posibilidad de salida; y, resultados desconocidas en donde las posibilidades son muy inciertas.

La comprensión es completa y exacta de lo que produce que cada disyuntiva en la etapa de resultados se asemeje a su convicción. Si la etapa de consecuencias corresponde a un conflicto, se puede asemejar la contingencia de varios resultados por cada etapa. Si la etapa de consecuencias es de inseguridad, se logran asemejar a múltiples resultados por cada disyuntiva, de esa manera no se puede conocer la posibilidad agrupada a cada consecuencia.

b) Nivel de análisis: Las disposiciones pueden ser programadas o no programadas. Las disposiciones programadas son un vínculo de procedimientos o reglas de disposiciones, e involucran bajo certeza el proceso de toma de decisiones, ya que todos las consecuencias y resultados son conocidos con anticipación. Mientras que en las decisiones no programadas estas no poseen reglas o procedimientos anticipados a seguir.

c) Implementación: Se describe como un modelo en donde las tomas de decisiones se enmarcan más a un modelo descriptivo o normativo. Se busca lograr que el administrador pueda buscar la manera más ágil y segura se tomar decisiones sin afectar el futuro de la empresa.

d) Evaluación: La toma de decisiones empresariales se puede proporcionar: o por la disminución de compromisos y por atención de los términos; en el que el sistema de información es un factor de reconciliación del nivel de ejecución y el nivel de aspiración; o por la toma de decisiones por el método incremental que es una variación del concepto de satisfacción en el que la toma de decisiones se reduce a pequeños cambios en las políticas y procedimientos existentes.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Una vez que realizado la revisión documental y teórica, además del tipo de problema que se deseó solucionar, la presente investigación se desarrolló bajo el enfoque de una investigación cuantitativa, del tipo de propósito aplicada, por la obtención de datos de campo, de naturaleza de objetivos y nivel de conocimiento descriptivo y correlacional.

Según el autor Salgado (2007), la obtención de datos de campo es aquellas que sirven para relacionar el centro y edificar el entorno estudiado. Además, posee el propósito de seleccionar datos efectivos sobre la situación de la investigación a ser estudiada y son ventajosos para ilustrarse a fondo de un fenómeno en un ambiente.

El ejemplo de investigación que se apuntala en indagaciones y que básicamente proceden de cuestionarios, encuestas, revistas u análisis documental. Con estas técnicas el investigador puede acercarse a información que no ha sido documentada; es decir, estudiar aquello de lo que no hay nada escrito todavía.

Por su parte el autor Bernal Torres (2010), indica la naturaleza de objetivos y nivel de conocimiento descriptivo se descubren, representan o asemejan a las biografías, situación, particularidades, del trabajo de investigación o también moldean bienes, guías, o ejemplares. En esta investigación nos guiamos por las preguntas encontradas en el problema de investigación, en donde se soportan técnicas como la encuesta, observación, entrevistas y revisión documental.

El autor Hurtado de Barrera (2010), indica que el objetivo de la investigación descriptiva precisa del tipo de evento de estudio, pues está asociado al diagnóstico del suceso estudiado, de modo que en los resultados se pueda obtener dos tipos de niveles de análisis; dependiendo del fenómeno o del propósito del investigador, la intención de estas no es establecer relaciones de causalidad entre ellos, por tal razón no ameritan de la formulación de hipótesis.

Diseño de investigación:

La investigación fue de diseño no experimental, ya que no hubo manipulación alguna de las variables, además la recolección de datos fue única.

Enfoque.

Cuantitativo

Se emplea este enfoque para la recolección antecedentes en donde se busca ensayar la hipótesis, en donde la comprobación datos y el estudio relacionado son las bases para establecer patrones de comportamientos y se busca experimentar las mayores teorías encontradas.

El autor Palella (2012), menciona que la principal característica de este enfoque es inmunizar el antecedente como atributo sustancial de su argumentación. Ya que debido a este principio se sustenta que no se puede medir lo que no es digno de ingenuidad.

Tipo.

Aplicada

El autor Vargas (2009), conceptúa la investigación aplicada o también llamada tecnológica, práctica o empírica; se caracteriza porque busca la utilización de los conocimientos que hemos adquirido durante el tiempo, a la vez que se adquieren otros después de sistematizar la práctica basada en investigación. Este tipo de investigación se encuentra estrechamente vinculada con la investigación de tipo básica, ya que dependen de los resultados y avances de esta última. El concepto de investigación aplicada posee bases estables en proporción al precepto epistemológico, también como de precepto fidedigno, ya que es necesario reconocer los desafíos que en alguna instancia se pueda entender la complicada o inconstante realidad social.

Nivel.

Correlacional

El autor Tamayo (2006), nos indica que este tipo de nivel de investigación pretende establecer que categoría donde las diversificaciones de uno o sin números de elementos se relacionan entre sí; esta es utilizada en situaciones complejas en donde las variables tengan un valor importante y no se es posible un control experimental; las mismas permite medir de forma interrelacionar múltiples variables simultáneamente en circunstancias de análisis naturales. El tipo de investigación correlacional permite identificar asociaciones entre variables, encajando las revisiones estadísticas apropiadas; en este momento no es posible manipular las variables por tal motivo no conduce claramente a emparejar relaciones causa – efecto, pero si a sospecharlas.

Diseño.

No experimental

El autor Ávila (2006), define el diseño no experimental como ex post facto, es en este tipo de investigación donde la variable independiente no es susceptible a la manipulación.

Corte.

Transversal

Se define así ya que analiza los datos de las variables seleccionadas en el periodo deseado, sobre una población o muestra predefinida. Los datos provienen de colaboradores en todas los versátiles probables.

3.2 Variables y operacionalización

Variable 1: Gestión financiera

Definición conceptual: El autor Guzmán Macías (2018), define a la gestión financiera como un método que se encomienda, decidir y analizar y establecer las habilidades que se necesitan para la dirección adecuada de los recursos

económicos requeridos para equilibrar las operaciones y garantizar la estabilidad empresarial, así como los beneficios los colaboradores y accionistas.

Definición Operacional: La gestión financiera se operacionalizó según los siguientes indicadores: planificación, organización, dirección y control.

Variable 2: Toma de Decisiones

Definición conceptual: Los autores Muñetón et al., (2017), definen la toma de decisiones como un -sumario de tipo cognitivo-jerárquico que lleva a la deliberación de un curso de acción a través de cuatro fases: conocimiento, programabilidad, criterios e impacto.

Definición Operacional: La variable toma de decisiones se operacionalizó según las siguientes dimensiones: Identificación, análisis, implementación, evaluación.

3.3 Población, muestra y muestreo

Población.

Los autores Arias et al., (2016), definen a la población como una agrupación de argumentos con particularidades semejantes en donde serán aplicables las conclusiones de la investigación.

Definidas las variables de estudio; se precisó que la naturaleza de la presente investigación lo hayan integrado el conjunto de las empresas productoras de derivados del cacao ubicadas en la ciudad de Daule, Provincias del Guayas; el cual fue determinada por la empresas o población mencionada sometida a estudio: Exfrucan S.A., entidad matriz y sucursales, y como unidades informantes, colaboradores con cargos de control de cada una de las concernientes empresas, dando un total de 92 colaboradores, la población fue de carácter finita, porque que se refirió a todos los elementos que participaron en el estudio.

Muestra.

El autor López (2004), define a la muestra como fragmento de un infinito en donde se llevará a cabo la indagación. Para poder conseguir el número suficiente de componentes de una muestra se necesitan fórmulas, además de lógica y otros componentes que se verán más adelante y deben seguir varios elementos. Ya que esta es una parte específica de la población

La muestra que se eligió para el trabajo de investigación fueron las empresas productoras de derivados del cacao ubicadas entre las ciudades de Duran y Daule, Provincias del Guayas; según el siguiente detalle: Exfrucan S.A., entidad matriz y sucursales.

Las misma se adquirieron por conveniencia, no probabilística de las empresas seleccionadas usando el razonamiento de las facilidades de acceso que permitieron realizar el estudio a sus ejecutivos y que físicamente estuvieron ubicadas dentro del rango urbano.

La muestra está compuesta por 92 colaboradores de las empresas de producción de derivados del cacao, entre la ciudad de Duran y Daule, durante el año 2021.

Muestreo

Para este estudio se utilizaron el total de la población, ya que como la misma era una población pequeña se convirtió en una muestra censal, debido a que por la facilidad de disponibilidad se encuestó a todos los colaboradores en la población, las mismas que cumplieron con las características de la línea de estudio.

El autor Mata (1997), precisa que muestro es un conjunto enlazado de criterios y programaciones por donde los cuales se opta descubrir que elementos de un punto se incorporan de lo que sucede en toda esa población.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Como técnica en el presente trabajo de investigación se manejó la encuesta.

Según el autor Espinoza (2019), las metodologías de recolección de datos se refieren a las programaciones que producen información válida y confiable para ser manipuladas como información científica.

El instrumento ideado en el actual trabajo de investigación fue aplicar un cuestionario de 25 preguntas tipo Likert con una medición del 1 al 5 y dicotómicas de estructura cerrada, a la población escogida de las empresas productoras de derivados de cacao, según el siguiente detalle:

- 1 = Nunca
- 2 = Casi Nunca
- 3 = A veces
- 4 = Casi Siempre
- 5= Siempre

Esta herramienta para generar información utiliza el investigador, este puede ser un cuestionario, bajo este conjunto de datos se obtendrá información sobre las veredictos, actitudes y procedimientos, de todos los colaboradores que se escogió en este estudio (Espinoza, 2019).

Se emplearon las mismas bajo la necesidad de probar la hipótesis y descubrir una solución al problema encontrado de la manera más sistemática posible, teniendo un conjunto de evidencias que puedan cumplir con el propósito determinado.

Técnicas de recolección de datos.

Una vez obtenida la muestra para la recolección de datos se aplicaron técnicas e instrumentos, en donde se precisó tanto la habilidad o instrumentos a aplicar, sintetizando así la forma más eficaz para obtener resultados.

Revisión de documentos

Se tomaron en cuenta la información sustraída de trabajos de investigación, revistas especializadas, tesis no ascendientes de 5 años, manuales y revistas de investigación; en donde pueda respaldar con bases y fundamentos.

Instrumentos de recolección de datos.

Cuestionario

Para el autor Hernández (2011), menciona que el cuestionario es la herramienta más manipulada para la recolección de datos, ya que radica en un contiguo de interrogantes en donde una o varias variables de estudio son medidas.

Validez y Confiabilidad.

Una vez que se definió la herramienta y la técnica que fue utilizada en esta línea de investigación, como lo fue el cuestionario para la encuesta, la misma con el fin de poder conocer las partes erróneas y mejoras de los ítems antes de ser aplicados al personal de la muestra, este pasó por un análisis de datos definiéndolo como confiable, por lo cual fue empleado como prueba final en el estudio realizado.

Validez

El instrumento fue validado en este caso por varios expertos en la trama, cuya finalidad fue de conocer la validez del contenido el mismo que arrojó resultados auténticos en la investigación.

El autor Chávez (2007), define la eficacia como la eficacia que una herramienta mide lo que prueba. En síntesis, se puede reforzar que la validez se encuentra reducidamente relacionada con el objetivo de la herramienta a estudiar.

Para validar el contenido del cuestionario, se entregó a 3 expertos una copia de este, quienes lo inspeccionaron y efectuaron sus observaciones, las mismas que fueron apreciadas en la recolección de datos definitiva entregada a las empresas a las que se encuentra dirigida esta investigación.

Confiabilidad.

Del mismo modo el autor Hernández (2014), menciona que la confiabilidad de una herramienta de comprobación se establece mediante disímiles metodologías, en donde se describen en la aplicación reiterada del mismo dependiente en donde se origina resultados igualitarios.

Para calcular la confiabilidad de un instrumento, existen diversos procedimientos, los mismo que manejan métodos donde se producen factores de confiabilidad los mismo que se encuentran oscilando entre un numero 0 que significa poca seguridad y 1 que expone la máxima categoría de confiabilidad.

Para realizar la medición de este instrumento se determinará por el coeficiente Alfa Cronbach, donde se simboliza por la fórmula siguiente:

$$r_{tt} = \frac{k}{k-1} \left[1 - \frac{\sum Si^2}{St^2} \right]$$

k = Números de ítems

Si² = varianza de los puntajes de cada ítem

St² = varianza de los puntajes totales

A continuación, se procede a interpretar los puntajes en términos de calidad, se realiza un cuadro utilizando la escala de Likert, para obtener la amplitud entre categorías y así situar los resultados dentro de la categoría, excelente, bueno, regular y malo.

3.5 Procedimientos

Para la preparación de la investigación se procedió a elaborar los siguientes pasos:

Exploración bibliográfica sobre el argumento técnico de las variables y antecedentes del estudio; elaboración y sistematización de las variables, según la herramienta; determinar el diseño, tipo y población a investigar; elaborar los instrumentos tomando en cuenta las variables, indicadores y dimensiones; aplicación de la prueba para la validez y confiabilidad del instrumento de investigación; modificación o diseño de la versión definitiva de la investigación;

visitas a las empresas productoras de derivados del cacao del cantón Daule, para la aplicación de los instrumentos; análisis de los datos y confrontación con la teoría; análisis de los resultados y discusión de estos; elaboración de conclusiones y recomendaciones del estudio

3.6 Método de análisis de datos

El autor Johnston (2017), indica que las herramientas estadísticas son la forma más ágil para interpretar resultados deseados. En donde los datos son agrupados conforme una minuciosa selección en rangos significativos en donde se pueda realizar una interpretación eficiente y eficaz para el investigador.

El método que se usó en este trabajo de investigación fue el descriptivo – correlacional, ya que por medio de la estadística descriptiva se trata de describir de buena manera el comportamiento de las variables.

Estadística descriptiva

El autor Hernández (2014), indica que como primer movimiento a tomar en el análisis descriptivo es validar los datos con su debida calificación obtenida de cada variable, y luego de recogida la información se trata de profundizar por medio de tablas y gráficos donde se simbolizarán lo que se procura demostrar. La aplicación de estadística SPSS versión 25, fue la utilizada para procesar la base de datos una vez que finalizo la aplicación de la herramienta.

Estadística inferencial

El autor Herrera (2017), nos indica las pautas para pretender alinear los resultados arrojados desde la aplicación SPSS con los objetivos de la investigación, de esta manera obtener las tablas y gráficos resumidos. Se prevé contrastar las hipótesis de esta investigación mediante la prueba del estadístico Rho de Spearman.

3.7 Aspectos éticos

La investigación siguió los protocolos, políticas y reglamentos que está sujeta la Universidad Cesar Vallejo, en donde puedo afirmar que no existió ningún tipo de plagio, además he respetado las normas de autoría de todas las fuentes bibliográficas adjuntas, redactando el trabajo según las normas APA actualizadas aplicando todo tipo de cita y referencia cuando se requirió.

Además, los aspectos éticos para tener en cuenta para elaborar el presente trabajo de investigación serán: responsabilidad, transparencia, respeto y precisión.

Dentro de los criterios no se seleccionaron elementos al azar, ya que toda la investigación dependió de todo el proceso adquirido a través del aprendizaje, las tomas de datos, cálculos, encuestas y guías elaboradas con anticipación, bien suministradas y analizadas con minuciosidad.

Se respetaron el anonimato de los colaboradores que proporcionaron la información necesaria además de los colaboradores que ayudaron con la recolección de datos, que tenía como propósito hallar el punto de equilibrio entre las variables que conciernen al trabajo de investigación.

El autor Delclós (2018) nos indica que los aspectos son obligaciones que se constituyen para afirmar una gestión de ética en el trabajo de investigación. Los mismo que favorecen a un cuadro de investigación sistemática y coherente para la valoración de técnicas de investigación los mismo que son tenidos en cuenta por patrocinadores, investigadores, o miembros de los comités de ética institucionales

IV. RESULTADOS

Análisis Descriptivo

Objetivo general

“Determinar el nivel de relación entre Gestión Financiera y toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 1: Tabla cruzada relación Gestión Financiera y Toma de decisiones

		TOMA DE DECISIONES			Total	
		BAJO	MEDIO	ALTO		
GESTION FINANCIERA	BAJO	Recuento	8	3	0	31
		Recuento esperado	1,1	10,1	9,8	31,0
		% del total	0,4%	3,3%	0,0%	33,7%
	MEDIO	Recuento		22	4	31
		Recuento esperado	1,1	10,1	9,8	31,0
		% del total	0,4%	23,9%	4,3%	33,7%
	ALTO	Recuento		5	25	30
		Recuento esperado	10,7	9,8	9,5	30,0
		% del total	0,0%	5,4%	27,2%	32,6%
Total	Recuento	3	30	29	92	
	Recuento esperado	33,0	30,0	29,0	92,0	
	% del total	35,9%	32,6%	31,5%	100,0%	

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 1 y gráfico 1, se puede observar la relación entre Gestión Financiera y toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao. El 33,7% de los colaboradores encuestados aseveraron que la gestión financiera es baja; de los cuales el 0,40% aseveraron que la toma de decisiones es baja, el 3,3% aseveraron que es media. El 33,7% de los colaboradores encuestados aseveraron que la gestión financiera es medio; de los cuales, el 0,4% aseveraron toma de decisiones es baja, 23.9% aseveraron un nivel medio y el 4,3% un nivel alto. El 32,6% de los colaboradores encuestados aseveraron que la gestión financiera es alta; de los cuales, el 5,4% de nivel medio y el 27,2% de nivel alto.

Como conclusión, el 100% de los colaboradores encuestados, de cualquier nivel de la gestión financiera, el 35,9% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 32,6% aseveraron que es de nivel medio y el 31,5% es de nivel alto.

Análisis Descriptivo del primer objetivo específico

“Determinar la relación de la planificación de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”

Tabla 2: Tabla cruzada, relación entre planificación de la gestión financiera y la toma de decisiones

			Toma de decisiones			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
Planificación de la Gestión Financiera	BAJO	Recuento	27	5	0	32
		Recuento esperado	11,5	10,4	10,1	32,0
		% del total	29,3%	5,4%	0,0%	34,8%
	MEDIO	Recuento	4	19	9	32
		Recuento esperado	11,5	10,4	10,1	32,0
		% del total	4,3%	20,7%	9,8%	34,8%
	ALTO	Recuento	2	6	20	28
		Recuento esperado	10,0	9,1	8,8	28,0
		% del total	2,2%	6,5%	21,7%	30,4%
Total	Recuento	33	30	29	92	
	Recuento esperado	33,0	30,0	29,0	92,0	
	% del total	35,9%	32,6%	31,5%	100,0%	

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 2 y gráfico 2, se puede observar la relación de la planificación de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao. El 34,8% de los colaboradores encuestados aseveraron que la planificación de la gestión financiera es de nivel bajo; de los cuales el 29,30% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 5,4% aseveraron que es de nivel media. El 34,8% de los colaboradores encuestados aseveraron que la planificación de la gestión financiera es medio; de los cuales, el 4,3% aseveraron que la toma de decisiones es baja, el 20,7% aseveraron es de nivel medio y el 9,8% es de nivel alto. El 30,4% de los colaboradores encuestados aseveraron que la planificación de la gestión financiera es de nivel alto; de los cuales, el 2,2%

aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 6,5% es de nivel medio y el 21,7% es de nivel alto.

Como conclusión, el 100% de los colaboradores encuestados, de cualquier nivel de la gestión financiera, el 35,9% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 32,6% aseveraron que es de nivel medio y el 31,5% es de nivel alto.

Análisis Descriptivo del segundo objetivo específico

“Determinar la relación de la organización de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 3: Tabla cruzada, relación entre organización de la gestión financiera y la toma de decisiones

			Toma de decisiones			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
Organización de la gestión financiera	BAJO	Recuento	30	11	4	45
		Recuento esperado	16,1	14,7	14,2	45,0
		% del total	32,6%	12,0%	4,3%	48,9%
	MEDIO	Recuento	3	14	4	21
		Recuento esperado	7,5	6,8	6,6	21,0
		% del total	3,3%	15,2%	4,3%	22,8%
	ALTO	Recuento	0	5	21	26
		Recuento esperado	9,3	8,5	8,2	26,0
		% del total	0,0%	5,4%	22,8%	28,3%
Total	Recuento	33	30	29	92	
	Recuento esperado	33,0	30,0	29,0	92,0	
	% del total	35,9%	32,6%	31,5%	100,0%	

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 3 y gráfico 3, se puede observar la relación de la organización de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao. El 48,9% de los colaboradores encuestados aseveraron que la organización de la gestión financiera es de nivel bajo; de los cuales el 32,60% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 12% aseveraron que es de nivel medio y el 4,3% es de nivel alto. El 22,8% de los colaboradores encuestados aseveraron que la organización de la gestión financiera es de nivel medio; de los cuales, el 3,3% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel

bajo, el 15,2% aseveraron que es de nivel medio y el 4,3% es de nivel alto. El 28,3% de los colaboradores encuestados aseveraron que la organización de la gestión financiera es de nivel alto, el 5,4% es de nivel medio y el 22,8% es de nivel alto.

Como conclusión, el 100% de los colaboradores encuestados, de cualquier nivel de la gestión financiera, el 35,9% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 32,6% aseveraron que es de nivel medio y el 31,5% es de nivel alto.

Análisis Descriptivo del Tercer objetivo específico

“Determinar la relación de la dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 4: Tabla cruzada, relación entre dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones

			Toma de decisiones			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
Dirección de la gestión financiera	BAJO	Recuento	32	12	3	47
		Recuento esperado	16,9	15,3	14,8	47,0
		% del total	34,8%	13,0%	3,3%	51,1%
	MEDIO	Recuento	1	11	7	19
		Recuento esperado	6,8	6,2	6,0	19,0
		% del total	1,1%	12,0%	7,6%	20,7%
	ALTO	Recuento	0	7	19	26
		Recuento esperado	9,3	8,5	8,2	26,0
		% del total	0,0%	7,6%	20,7%	28,3%
Total	Recuento	33	30	29	92	
	Recuento esperado	33,0	30,0	29,0	92,0	
	% del total	35,9%	32,6%	31,5%	100,0%	

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 4 y gráfico 4, se puede observar la relación de la dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao. El 51,1% de los colaboradores encuestados aseveraron que la dirección de la gestión financiera es de nivel bajo; de los cuales el 34,80% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 13% aseveraron que es de nivel medio y el 3,3% es de nivel alta. El 20,7% de los colaboradores encuestados aseveraron que la dirección de la gestión financiera es de nivel medio;

de los cuales, el 1,1% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 12% aseveraron es de nivel medio y el 7,6% es de nivel alto. El 28,3% de los colaboradores encuestados aseveraron que la dirección de la gestión financiera es de nivel alto; de los cuales, el 7,6% es de nivel medio y el 20,7% es de nivel alto.

Como conclusión, el 100% de los colaboradores encuestados, de cualquier nivel de la gestión financiera, el 35,9% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 32,6% aseveraron que es de nivel medio y el 31,5% es de nivel alto.

Análisis Descriptivo del Cuarto objetivo específico

“Determinar la relación del control de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 5: Tabla cruzada, relación entre control de la gestión financiera y la toma de decisiones

			Toma de decisiones			
			BAJO	MEDIO	ALTO	Total
Control de la gestión financiera	BAJO	Recuento	31	14	0	45
		Recuento esperado	16,1	14,7	14,2	45,0
		% del total	33,7%	15,2%	0,0%	48,9%
	MEDIO	Recuento	2	12	5	19
		Recuento esperado	6,8	6,2	6,0	19,0
		% del total	2,2%	13,0%	5,4%	20,7%
	ALTO	Recuento	0	4	24	28
		Recuento esperado	10,0	9,1	8,8	28,0
		% del total	0,0%	4,3%	26,1%	30,4%
Total	Recuento	33	30	29	92	
	Recuento esperado	33,0	30,0	29,0	92,0	
	% del total	35,9%	32,6%	31,5%	100,0%	

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 5 y gráfico 5, se puede observar la relación del control de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao. El 48,9% de los colaboradores encuestados aseveraron que el control de la gestión financiera es de nivel bajo; de los cuales el 33,70% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 15,2% aseveraron es de

nivel medio. El 20,7% de los colaboradores encuestados aseveraron que el control de la gestión financiera es de nivel medio; de los cuales, el 2,2% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 13% aseveraron es de nivel medio y el 5,4% es de nivel alto. El 30,4% de los colaboradores encuestados aseveraron que el control de la gestión financiera es de nivel alto; de los cuales, el 4,3% es de nivel medio y el 26,1% es de nivel alto.

Como conclusión, el 100% de los colaboradores encuestados, de cualquier nivel de la gestión financiera, el 35,9% aseveraron que la toma de decisiones es de nivel bajo, el 32,6% aseveraron que es de nivel medio y el 31,5% es de nivel alto.

Análisis Inferencial

Prueba de hipótesis general

H0: No hay correlación entre la implementación de un sistema de Gestión Financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

H1: Existe correlación entre la implementación de un sistema de Gestión Financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 6: Correlaciones: Hipótesis General

			Gestión Financiera	Toma de Decisiones
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,863**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	92	92
	Toma de Decisiones	Coeficiente de correlación	,863**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).
Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 6, al utilizar la herramienta del estadístico Rho de Spearman la correlación obtenida es 0,863, lo cual indica una correlación positiva alta entre

Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, se entiende que la correlación es de nivel significativo 0,01 bilateral. Del mismo modo, la significancia bilateral conseguido es de nivel de 0,000 lo cual es mínimo a 0,05 ($0,000 < 0,05$) el mismo que indica se rechaza la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alterna (H_1); por lo que hay correlación entre Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao.

Prueba de la primera hipótesis objetiva

H_0 : No hay correlación entre la planificación de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

H_1 : Existe correlación entre la planificación de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 7: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 1

		Planificación de la Gestión Financiera	Toma de Decisiones
Rho de Spearman	Planificación de la Gestión Financiera	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,741**
		N	,000
Toma de Decisiones	Toma de Decisiones	Coeficiente de correlación	92
		Sig. (bilateral)	,741**
		N	,000
		92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 7, al utilizar la herramienta del estadístico Rho de Spearman la correlación obtenida es 0,741, lo cual indica una correlación positiva alta entre la planificación de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, se entiende que la correlación es de nivel significativo 0,01 bilateral. Del mismo modo, la significancia bilateral conseguido es de nivel de 0,000 lo cual es mínimo a 0,05 ($0,000 < 0,05$) el mismo que indica se rechaza la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alterna (H_1);

por lo que hay correlación entre la planificación de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao.

Prueba de la segunda hipótesis objetiva

H0: No hay correlación entre la organización de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

H1: Existe correlación entre la organización de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 8: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 2

			Organización de la Gestión Financiera	Toma de Decisiones
Rho de Spearman	Organización de la Gestión Financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,712**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	92	92
	Toma de Decisiones	Coeficiente de correlación	,712**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).
Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 8, al utilizar la herramienta del estadístico Rho de Spearman la correlación obtenida es 0,712, lo cual indica una correlación positiva alta entre la organización de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, se entiende que la correlación es de nivel significativo 0,01 bilateral. Del mismo modo, la significancia bilateral conseguido es de nivel de 0,000 lo cual es mínimo a 0,05 ($0,000 < 0,05$) el mismo que indica se rechaza la hipótesis nula (H0) y se acepta la hipótesis alterna (H1); por lo que hay correlación entre la organización de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao.

Prueba de la tercera hipótesis objetiva

H0: No hay correlación entre la dirección de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

H1: Existe correlación entre la dirección de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 9: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 3

			Dirección de la Gestión Financiera	Toma de Decisiones
Rho de Spearman	Dirección de la Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	,734**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	92	92
	Toma de Decisiones	Coefficiente de correlación	,734**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 9, al utilizar la herramienta del estadístico Rho de Spearman la correlación obtenida es 0,734, lo cual indica una correlación positiva alta entre la dirección de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, se entiende que la correlación es de nivel significativo 0,01 bilateral. Del mismo modo, la significancia bilateral conseguido es de nivel de 0,000 lo cual es mínimo a 0,05 ($0,000 < 0,05$) el mismo que indica se rechaza la hipótesis nula (H0) y se acepta la hipótesis alterna (H1); por lo que hay correlación entre la dirección de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao.

Prueba de la cuarta hipótesis objetiva

H0. No hay correlación entre el control de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

H1: Existe correlación entre el control de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”.

Tabla 10: Correlaciones: Hipótesis Objetiva 4

			Control de la Gestión Financiera	Toma de Decisiones
Rho de Spearman	Control de la Gestión Financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,824**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	92	92
	Toma de Decisiones	Coeficiente de correlación	,824**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	92	92

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Jackson Javier García Vera

De la tabla 10, al utilizar la herramienta del estadístico Rho de Spearman la correlación obtenida es 0,824, lo cual indica una correlación positiva alta entre el control de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, se entiende que la correlación es de nivel significativo 0,01 bilateral. Del mismo modo, la significancia bilateral conseguido es de nivel de 0,000 lo cual es mínimo a 0,05 ($0,000 < 0,05$) el mismo que indica se rechaza la hipótesis nula (H0) y se acepta la hipótesis alterna (H1); por lo que hay correlación entre el control de la Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao.

V. DISCUSIÓN

El propósito de esta investigación fue “establecer la relación entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021”, por lo que se considera de mucha importancia la situación dado que el aislamiento social debido a la pandemia generalizada por el COVID19 dificultó el dinamismo empresarial entre las pequeñas y medianas empresa, ya que sus ingresos disminuyeron drásticamente, adicional pese a utilizar algunas de estas herramientas financieras y de toma de decisiones, los mismos son insuficientes pues aún no se cuentan con todas las herramienta y medios necesarios para realizar las labores diarias y ofrecer una excelente gestión y salud financiera.

Los autores Haro de Rosario & Rosario (2017), nos indican que la gestión financiera se define como la provisión eficaz y eficiente de los recursos financiera que posee la entidad, por lo cual su correcta planificación corresponde al propósito de tomar decisiones sobre futuras transformaciones, financiamiento y dirección de la empresa en un determinado periodo, en cumplimiento con la capacidad económica de la misma.

El autor Elizalde (2018), en su trabajo de proceso de tomas de decisiones gerencial, cree que una parte importante a tomar en cuenta son los indicadores contables de la empresa pues los mismos son un aparte esencial en la estructura empresarial y futuro de la empresa. Por lo que todo tipo de empresa sea pequeña, mediana o grande empresa para poder saber si su negocio en marcha va por la senda correcta debe realizar un estudio financiero, por lo tanto, no se lo excluye de cualquier toma de decisión a realizar, las misma que deben estar enmarcadas correctamente a la estrategias, misión y visión de la empresa.

Con respecto a las correlaciones halladas en nuestros antecedentes, señalamos que en la investigación el resultado conseguido referente a la relación entre gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales, el valor obtenido es de 0,863, medido con la herramienta del estadístico Rho de Spearman. Similar derivación obtuvo el autor Chaquere (2016), en su investigación la cual tuvo como finalidad analizar la relación de la información financiera y la toma de decisiones en

la empresa AJEPER S.A, al aplicar la herramienta del estadístico Rho de Spearman mostro una correlación positiva de nivel considerable de 0,926.

Entre los ensayistas que encontraron correlación con la Gestión financiera tenemos al autor Rengifo (2020), quien diseñó establecer la relación del información financiera y la toma de decisiones en los trabajadores de la Caja Piura, Iquitos-2020, al aplicar la herramienta del estadístico Rho de Spearman mostro una correlación positiva de nivel moderada de 0,421

El autor Chávez (2017), en la investigación que tiene la finalidad establecer la relación entre la gestión de la información financiera y la toma de decisiones gerenciales, consiguió 0.335 al aplicar la herramienta del estadístico Rho de Spearman, obteniendo una correlación positiva débil.

Reflexionamos al autor Chávez (2017), quien en su artículo, indicó que se debe analizar las decisiones operativas bajo el enfoque de las prioridades administrativas de cada organización, ya que los objetivos empresariales están más centrados en la parte misional que financieros, lo que hace que el nivel de gestión financiera sea débil para este tipo de decisiones gerenciales y al no enfocarse en la parte financiera hace que los indicadores de la gestión financiera como planificación, organización, dirección y control no estén dentro de las bases reglamentarias.

La hipótesis general indica: Existe relación entre la implementación de un sistema de Gestión Financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021, y al emplear la herramienta del estadístico Rho de Spearman, a nuestra hipótesis general, la significancia bilateral conseguido es de nivel de 0,000 lo cual es mínimo a 0,05, el mismo indica que se rechaza la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alterna (H_1); por lo que hay correlación entre Gestión Financiera y Toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, llevándonos a afirmar que, si se mejora la gestión financiera de la empresa se podrá tomar decisiones con mayor facilidad.

Asimismo, el autor Chaquere (2016), tuvo una información similar en su trabajo de investigación, el cual diseñó como hipótesis general: existe relación entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerencial, la prueba en la herramienta del estadístico de Rho de Spearman mostró una significancia bilateral de nivel 0,00 el cual es imperceptible a 0,05 motivo por el cual se aceptó la hipótesis alterna y se rechazó la hipótesis nula.

Primer objetivo específico: “Determinar la relación de la planificación de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao”, el autor Valle (2020), en su investigación, se planteó a fin de asegurar el cumplimiento estricto de los objetivos que la planificación financiera debe cumplir con las perspectivas de crecimiento proyectadas por la entidad.

Razón por la cual, la relación de la planificación de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales, se corrobora empleando la herramienta del estadístico Spearman, el mismo que mostro como indicador una correlación positiva de nivel medio de 0,741. Similar resultado obtuvo el autor Sumalave (2020), en donde uno de sus objetivos específicos fue: Determinar la relación de la planificación de la gestión financiera con la rentabilidad en una empresa bajo régimen general, y como resultado después de emplear el método estadístico Rho de Spearman obtuvo 0.732, el mismo que muestra una correlación positiva de nivel moderada.

En el presente trabajo de investigación como primera hipótesis específica se planteó: Existe relación entre la planificación de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao. Para verificar la hipótesis mencionamos a el autor Sumalave (2020), en el trabajo de investigación se refirió que la planificación es una herramientas necesaria para lograr una buena administración, ya que por medio de esta se pretende gestionar eficientemente los recursos económicos y obtener rentabilidad a corto plazo.

Así al conseguir el resultado aplicando la herramienta del estadístico Rho de Spearman, a la primera hipótesis específica, la significancia bilateral obtuvo un nivel de 0,000 ($0,000 < 0,05$) aceptando la hipótesis alterna (H1) y rechazando la hipótesis nula (H0) ; por lo cual se entiende, que existe correspondencia entre la

planificación de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del, lo que nos lleva a afirmar que si tomamos precaución e intentamos mejorar nuestra planificación financiera las metas económicas diseñadas por la empresa serían más fáciles de alcanzar.

El segundo objetivo específico fue: “Determinar la relación de la organización de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao”, El autor Romero (2018), en su investigación menciona que se deben desarrollar diferentes factores referentes a los ámbitos organizacionales es donde se utilice la innovación como herramienta de competitividad, así mismo se deben incluir competencias internas en responsabilidad social, confianza, reciprocidad, valores compartidos, redes y normas que aceleran la transferencia de información y el desarrollo de nuevo conocimiento.

Por lo tanto, la organización de la gestión financiera se relaciona con la toma de decisiones gerenciales, lo cual es confirmada al aplicar la herramienta del estadístico Rho de Spearman, el mismo que mostró como resultado una correlación positiva de nivel alto de 0,712. El autor Sumalave (2020), encontró similar resultado quien en su investigación se trazó como objetivo “encontrar relación positiva y significativa entre la organización de la gestión financiera y la rentabilidad en la empresa Argen Corp. SAC bajo régimen general”, utilizando la herramienta del estadístico Rho de Spearman se obtuvo como resultado una correlación de 0,732.

Como segunda hipótesis específica: Existe relación entre la organización de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, para diferir nuestra hipótesis tenemos al autor Loayza (2018), quien en su trabajo de investigación, se ajustó en las investigaciones realizadas a los centros de acopio de distribución del cacao en donde su investigación concluyó en mejorar la capacidad de distribución y descentralización de centros de acopio en todo el país para un mayor cuidado del grano y mejora de abastecimiento en tiempo de producción baja.

Así al conseguir el resultado aplicando la herramienta del estadístico Rho de Spearman, a la segunda hipótesis específica, la significancia bilateral obtuvo un nivel de 0,000 ($0,000 < 0,05$) aceptando la hipótesis alterna (H1) y rechazando la

hipótesis nula (H0); es decir, hay correspondencia entre la organización de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, dando como análisis si tratamos apropiadamente la organización en nuestra empresa, podemos tomar decisiones más acertadas, y convenientes.

Resultado similar halló el autor Manco (2018), cuya hipótesis general fue: Existe relación significativa entre la administración financiera y la dimensión de reorganizar recursos en la empresa de servicio metalmecánica F. y D. Metálicas S. A.C, Se consiguió el resultado aplicando la herramienta del estadístico Rho de Spearman, a la hipótesis específica, la significancia bilateral obtuvo un nivel de 0,000 ($0,000 < 0,05$) aceptando la hipótesis alterna (H1) y rechazando la hipótesis nula (H0).

El tercer objetivo específico: “Determinar la relación entre la dirección de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao”, la dirección así como los otros indicadores son herramienta esenciales para la gestión financiera pues las mismas tratan de aportar beneficios en las entidades donde se implementan, con la finalidad de obtener los mejores resultados es de suma importancia que los colaboradores sean capacitados en herramientas gerenciales, por lo tanto el autor Solano (2003), perfeccionó que la eficacia al tomar estrategias es que los gerentes conozcan los procedimientos y técnicas y saber utilizarlos en la entidad direccionada.

Entonces la dirección de la gestión financiera se relaciona con la toma de decisiones gerenciales, lo que se reconoce al aplicar la herramienta del estadístico Rho de Spearman, como resultado mostró una correlación positiva de nivel moderada de 0,734.

Tercera hipótesis específica: “Existe relación entre la dirección de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao”, para contrastar nuestra hipótesis tenemos al autor Manco (2018), quien en su investigación, señaló que el responsable de realizar todas las operaciones en la empresa debe poseer las herramientas indicadas y necesarias para tomar un indicado control y verdadero manejo de los recursos financieros,

manteniendo la eficiencia y efectividad operacional administrativa, cumpliendo las leyes y reglamentos institucionales y locales para la toma de decisiones.

Así al conseguir el resultado aplicando la herramienta del estadístico Rho de Spearman, a la tercera hipótesis específica, la significancia bilateral obtuvo un nivel de 0,000 ($0,000 < 0,05$) aceptando la hipótesis alterna (H1) y rechazando la hipótesis nula (H0); lo cual nos indica, una correspondencia entre la dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, lo que nos lleva a afirmar que, no es saludable confiar en una dirección que no se encuentre debidamente capacitado para utilizar estas herramientas por lo consiguiente ellos deberán desarrollar sus destrezas y habilidades en el empleo de éstas, o deberán recurrir a una capacitación o taller para reforzar la gestión financiera de la empresa.

Como cuarto y último objetivo específico de la investigación, se planteó: “Determinar la relación del control de la gestión financiera y la toma decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao”, el control financiero y la toma de decisiones en una empresa es sumamente importante, pues para que la empresa funcione de la mejor manera basta llevar un excesivo y buen control de todos sus activos y pasivos, así también de su personal.

Razón la cual el control de la gestión financiera se relaciona con la toma de decisiones gerenciales, lo que reconoce al aplicar la herramienta del estadístico Rho de Spearman, el mismo que mostró como resultado una correlación positiva de nivel alta de 0,824. El autor Murillo (2021), encontró similitud en su investigación el cual se planeó como objetivo general el Analizar como incide el desempeño financiero en la generación de valor agregado económico de las empresas del sector de Alimentos y Bebidas de Ecuador, mediante la aplicación de indicadores financieros y el método de regresión lineal múltiple para identificar asociaciones significativas., aprovechando la herramienta del estadístico Rho de Spearman se obtuvo una correlación positiva de nivel alta de 0,988.

La cuarta hipótesis específica formulada: “Existe relación entre el control de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao”, para contrastar nuestra hipótesis tenemos al autor Manco

(2018), quien en su investigación, indicó que frente a la administración financiera y su gestión, el responsable debe proveer todas las herramientas para realizar las operaciones fundamentales de la empresa frente al control, a las inversiones, la efectividad, el manejo de recursos, en la consecución de nuevas fuentes de financiación, manteniendo la efectividad y eficiencia operacional y administrativa, con la confiabilidad de la información financiera, con el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables, para la toma de decisiones.

Así al conseguir el resultado aplicando la herramienta del estadístico Rho de Spearman, a la hipótesis específica, la significancia bilateral obtuvo un nivel de 0,000 ($0,000 < 0,05$) aceptando la hipótesis alterna (H1) y rechazando la hipótesis nula (H0); el cual nos muestra correspondencia entre el control de la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, lo que nos lleva a afirmar que se debe tener un mejor control hacia el futuro de la organización ya que el mismo se crea en las oportunidades que se dan día a día, por lo cual se debe diseñar minuciosamente un tipo de planificación que beneficie a la entidad

En el análisis de confiabilidad del trabajo de investigación se ha utilizado la herramienta de Alfa de Cronbach, mostrando como resultado para la variable Gestión Financiera una fiabilidad de 0.896 y para la variable Toma de Decisiones una fiabilidad de 0.907. El autor Cajo (2018), en su trabajo de investigación obteniendo como resultado en el Alfa de Cronbach una fiabilidad de 0,973 para la variable Gestión financiera y una fiabilidad de 0,956 para la variable Toma de Decisiones.

VI. CONCLUSIONES

Primero: Se determinó una significativa relación entre la implementación de un sistema de Gestión Financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Cuyo valor es 0,863, que representa una relación significativa positiva alta y una significancia de 0,000, por lo tanto, se acepta la hipótesis general alternativa. Mientras tanto, las empresas productoras de derivados del cacao deben ser sensatos que la gestión de información financiera y la toma de decisiones posee herramientas importantes y determinante que deben usarse con precaución y dinamismo en el ámbito empresarial, económico y social, lo que conllevara una buena salud empresarial

Segundo: Se determinó una significativa relación entre la planificación de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Cuyo valor es 0,741 que representa una relación positiva alta y una significancia de 0,000, se asume aceptar la hipótesis general alternativa.

A fin de que se cumplan todos los objetivos y metas empresariales la planificación financiera debe cumplir con todas las perspectivas y proyecciones de crecimientos esperada por la entidad, en donde se deben implementar iniciativas un determinado periodo de tiempo el mismo que posibilite armonizar la sincronización de la planificación financiera y la entidad.

Tercero: Se determinó una significativa relación entre la organización de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Cuyo valor es 0,712 que representa una relación positiva alta y una significancia de 0,000, se asume aceptar la hipótesis general alternativa.

En los ámbitos organizaciones, una herramienta fundamental para desarrollar estrategias competitivas con responsabilidad social es la innovación la misma que debe desarrollarse tomando en cuenta diversos factores además de incluir confianza, valores, responsabilidad social y políticas que aceleren el proceso

de transformación organizacional en donde se busque generar nuevos conocimientos y la colaboración con las demás empresas sean importantes.

Cuarto: Se determinó una significativa relación entre la dirección de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Cuyo valor es 0,734 que representa una relación positiva alta y una significancia de 0,000, se asume aceptar la hipótesis general alternativa.

Importan y necesario es que los colaboradores encargados de la dirección de la empresa, así como los otros indicadores sean capacitados en el empleo de estas, pues estas son herramientas esenciales para la gestión financiera pues las mismas tratan de aportar beneficios en las entidades donde se implementan, con el único objetivo de alcanzar los resultados empresariales.

Quinto: Se determinó una significativa relación entre el control de la gestión financiera y la Toma de Decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Cuyo valor es 0,824 que representa una relación positiva alta y una significancia de 0,000, se asume aceptar la hipótesis general alternativa.

Manejar adecuadamente el control financiero y la toma de decisiones en una empresa es sumamente importante, pues para que la empresa funcione de la mejor manera basta llevar un excesivo y buen control de todos sus activos y pasivos, así también de su personal. Por lo tanto, se con esta investigación se prevé evitar están el manejo inadecuado de los créditos y las cobranzas, fraudes, desconocimiento del verdadero estado financiero de la empresa, gastos innecesarios, mal manejo de los inventarios, todo esto por falta de controles administrativos

VII. RECOMENDACIONES

De acuerdo con las conclusiones presentadas en el capítulo anterior se ha considerado realizar las siguientes recomendaciones a las empresas productoras del derivado del cacao:

Primero: Se recomienda a los directores de la empresa, tomar decisiones con el propósito de brindar una facilidad y confiabilidad que mejore su gestión en las áreas administrativas y contables, asumiendo que se necesitará datos financieros actualizados mes a mes o a su vez auto gestionada diariamente para que los socios o gerentes tomen decisiones acertadas de cara al futuro de la empresa.

Segundo: A los directivos de la empresa se recomienda perfeccionar la comunicación como algo primordial, por lo cual es necesario, adquirir e implementar medios de comunicación interno para tener comunicación directa y más cercana con sus colaboradores, y a su vez alguna información importante que dar, no sea sacada de contexto hasta que llegue a los destinatarios finales.

Tercero: Se recomienda a los directivos mejorar la presentación de los reportes o informes utilizando palabras o datos de fácil comprensión que para que todo el personal a su cargo pueda analizar los mismos y poder aportar con su punto de vista en base a los mismos, esto hará que los mismos se incentiven más o puedan aportar de mejor manera a conseguir los resultados de la empresa. Obteniendo colaboradores incentivados con sentido de permanencia por ser tomados en cuenta para fortalecer el crecimiento de la empresa, acertando con buenas prácticas laborales e innovadoras ideas.

Cuarto: A los directivos de la empresa se recomienda, la adquisición o contratación de una persona o firma para que brinde asesoría en el manejo de gestión financiera y toma de decisiones, para mejorar la rentabilidad y la maximización de los recursos financieros y no financieros en la empresa. Esto contribuirá a una mejor dirección y gestión de los recursos que se posee.

Quinto: Se recomienda a los directivos la adquisición de software administrativo y financiero que les permitirá obtener un mejor control económico y administrativo, para de esa manera llevar un mejor control financieramente de todos sus activos, pasivos, ingresos y gastos, así como también un mayor control de sus colaboradores en donde se registre todo tipo de actividad realizada por los mismos con la finalidad de eliminar tiempos improductivos.

REFERENCIA

- Abdulshakour, S. T. (2020). *Impact of Financial Statements on Financial Decision-Making* [University of Jeddah, Saudi Arabia]. <https://osjournal.org/ojs/index.php/OSJ/article/viewFile/2260/291>
- Abril, J., Barrera, H., & Estévez, A. (2018). Management Accounting: a Tool for Business Decision-making. *Revista Científica Hallazgos21*, 3(3). <https://revistas.pucese.edu.ec/hallazgos21/article/view/318>
- Aguilar Lámbarry, H. A. (2017). Practicas de contabilidad. In G. E. Patria (Ed.), *Grupo Editorial Patria*. https://books.google.com.ec/books/about/Prácticas_de_contabilidad.html?id=szZCDwAAQBAJ&redir_esc=y
- Albahri, A. (2011). *A Framework for Understanding Naturalized Epistemology* [Textos de filosofía]. <https://diginole.lib.fsu.edu/islandora/object/fsu:182747/datastream/PDF/download>
- Almanza Rivas, J. J. (2018). EVOLUCIÓN EPISTEMOLÓGICA DE LAS FINANZAS. *Universidad de Quindío*. https://aulasvirtuales.uniquindio.edu.co/RecDigital/EpistemologiaFinanzas82/recursos/u1/U1_EA1_descargable.pdf
- Arias, J., Villasís, M., & Miranda, M. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *El Protocolo de Investigación III*, 63, 206. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=486755023011>
- Atrill, P. (2020). Financial management for decisión makers. In PEARSON EDUCATION LIMITED (Ed.), *Financial management for decision makers /: Financial management for decision makers / (NINTH EDIT)*. [https://omidfa.ir/uploads/files/Peter_Atrill_-_Financial_management_for_decision_makers_\(2020\).pdf](https://omidfa.ir/uploads/files/Peter_Atrill_-_Financial_management_for_decision_makers_(2020).pdf)
- Ávila Baray, H. L. (2006). *Introducción a la metodología de la investigación* (eumed.net (ed.); primera). <https://www.eumed.net/libros-gratis/2006c/203/index.htm>
- Barrios, E. A. (2019). *Gestión Financiera para Mejorar la Toma de Decisiones Gerenciales en el Sector Transporte de Carga del distrito de Paucarpata*,

- Arequipa 2018. [http://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/UTP/2325/1/Edgard Barrios_Tesis_Titulo Profesional_2019.pdf](http://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/UTP/2325/1/Edgard_Barrios_Tesis_Titulo_Profesional_2019.pdf)
- Benninga, S. (2015). Principios de Finanzas con Excel. In IC (Ed.), *Principios de Finanzas con Excel*. IC Editorial. <https://www.perlego.com/book/2170631/principios-de-finanzas-con-excel-pdf>
- Bernal Torres, C. A. (2010). Metodología de la Investigación. In Pearson Educación de Colombia Ltda. (Ed.), *Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (Tercera Ed.). <https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigación-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Cajo Arce, J. A. (2018). *Gestión financiera y la toma de decisiones de los restaurantes vegetarianos Comma y Veggie Pizza, Lima año 2018* [Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23666/Cajo_AJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cano, C. A. (2017). LA ADMINISTRACIÓN Y EL PROCESO ADMINISTRATIVO. In *Administración De las Organizaciones* (p. 121). UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ JORGE TADEO LOZANO. <https://ccie.com.mx/wp-content/uploads/2020/04/Proceso-Administrativo.pdf>
- Chaquere, H. Z. (2016). *La información financiera y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa AJEPER S.A. en el periodo 2016*. https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2286/T037_09587169_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Chávez Alizo, N. (2007). *Introducción a la investigación educativa* (Tercera). <https://www.urbe.edu/UDWLibrary/InfoBook.do?id=4556>
- Chávez Ruiz, M. J., & Vallejos Angulo, C. (2017). *Gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. Lima, 2017* (Vol. 2) [Universidad Peruana Union]. <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/1135>
- Cortez, J. (2015). *Control de gestión financiero factor determinante en la toma de decisiones en la destilería Yaracuy C.A. Ubicada en Chivacoa estado Yaracuy*. <http://riuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/123456789/1907/1/jcortez.pdf>
- Delclós, J. (2018). *Ética en la investigación científica* (Fundación, p. 5).

- <https://www.esteve.org/wp-content/uploads/2018/03/C43-02.pdf>
- Elizalde Marín, L. K. (2018). Gestión contable como base fundamental para las decisiones Generales. *Contauditar*, 3, 13.
<http://fade.esPOCH.edu.ec/docs/contauditar/Articulo3.pdf>
- Enríquez, M. K. (2015). *Gestión de la administración financiera y la Toma de decisiones en la clínica ontológica de Especialidades ecudental*.
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/17836/1/T3121i.pdf>
- Espinoza, E. (2019). Métodos e instrumentos de recolección. *UIC FCM UNAH*.
<http://www.bvs.hn/Honduras/UICFCM/SaludMental/Metodos.e.instrumentos.d e.recoleccion.pdf>
- Flórez Martínez, D. H., & Sánchez Torres, J. M. (2018). Toma de decisiones basada en conocimiento en organizaciones de I+D+i, identificación de la brecha de investigación. *Revista Espacios*, 39, 17.
<https://www.revistaespacios.com/a18v39n19/a18v39n19p17.pdf>
- García, D. E. (2017). *MODELO DE GESTIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS EN LAS ASOCIACIONES COMERCIALIZADORAS DE PLÁTANO EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA [UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PEREIRA]*.
<https://core.ac.uk/download/pdf/156758269.pdf>
- Granda, K., Álvarez, G., Samaniego, A., & Valencia, K. (2019). Diagnóstico financiero de las empresas pertenecientes al Sector Servicio en los periodos 2016 - 2017. *REVISTA DE INVESTIGACIÓN SIGMA*, 6(01), 67.
<https://doi.org/10.24133/sigma.v6i01.1148>
- Guzmán Macías, M. del C. (2018). *Toma de decisiones en la gestión financiera para el sistema empresarial* (Grupo Compás (ed.); Primera ed).
[http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/278/1/LIBRO LISTO-ilovepdf-compressed-2.pdf](http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/278/1/LIBRO_LISTO-ilovepdf-compressed-2.pdf)
- Haro de Rosario, A., & Rosario, J. (2017). *Gestión Financiera: Decisiones financieras a corto plazo* (E. U. de Almería. (ed.)).
<https://books.google.com.pe/books?id=MXQrDwAAQBAJ&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Hernández Alvarez, J., & Velásquez Buendía, R. (2011). *Investigación y práctica en el ámbito escolar* (GRAOF (ed.); primera). IRIF.

- <https://books.google.co.ve/books?id=soGdc1i-RB4C&pg=PA139&dq=definicion+de+habilidad&hl=es&ei=s84gToKVPOjp0Q#v=onepage&q=definicion+de+habilidad&f=false>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. del P. (2014). *Metodología de la investigación* (Mc Graw Hill (ed.); Sexta edic). <https://academia.utp.edu.co/grupobasicoclinicayaplicadas/files/2013/06/Metodologia-de-la-Investigación.pdf>
- Herrera Aráuz, D. (2017). *ESTADÍSTICA CON SPSS* (Universidad Central del Ecuador (ed.); 1st ed.). Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Central del Ecuador. [http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21080/1/Estadística con SPSS.pdf](http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/21080/1/Estadística+con+SPSS.pdf)
- Hurtado de Barrera, J. (2010). Investigación holística. In Q. Ediciones (Ed.), *El proyecto de investigación holística: Vol. Editorial* (cuarta Edi). http://emarketingandresearch.com/wp-content/uploads/2020/09/kupdf.com_j-hurtado-de-barrera-metodologia-de-investigacioacuten-completo-1.pdf
- INEC. (2017). Instituto Nacional de Estadística y Censos. In *INEC*. [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Normativas Estadisticas/Planificacion Estadistica/Programa_Nacional_de_Estadistica-2017.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Normativas+Estadisticas/Planificacion+Estadistica/Programa_Nacional_de_Estadistica-2017.pdf)
- Izar Landeta, J. M. (2016). *Contabilidad Administrativa* (Intituto Mexicano de Contadores Públicos (ed.)). [https://books.google.com.ec/books?id=Bg50DgAAQBAJ&printsec=frontcover &#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=Bg50DgAAQBAJ&printsec=frontcover&#v=onepage&q&f=false)
- Johnston, M. P. (2017). Qualitative and Quantitative Methods in Libraries. *QQML*, 3(3), 619–626. <http://www.qqml-journal.net/index.php/qqml/article/view/169>
- Loayza Ramos, F., & Zabala, J. C. (2018). *Análisis de la cadena productiva del cacao ecuatoriano para el diseño de una política pública que fomente la productividad y la eficiencia de la producción cacaotera período 2007-2016* [PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR]. [http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/14635/Tesis Fernando Loayza Versión final.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/14635/Tesis+Fernando+Loayza+Versión+final.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- López, P. L. (2004). POBLACIÓN MUESTRA Y MUESTREO. *Punto Cero*, 9.

- http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012
- Manco Nuñez, R. (2018). *La Administración Financiera Y La Optimización En La Empresa De Servicio Metalmecánica F. Y D. Metálicas S.A.C., Lima 2018* [UNIVERSIDAD PERUANA DE LAS AMÉRICAS]. <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/590?show=full>
- Marugán, A., & García, F. (2017). Decision Making Management. In Academic Press 2017 (Ed.), *Decision-Making Management* (1ª Edición, p. 148). A Tutorial and Applications. <https://www.elsevier.com/books/decision-making-management/marugan/978-0-12-811540-4>
- Mata, M. C. (1997). Cómo elaborar muestras para los sondeos de audiencias. In CUADERNOS DE INVESTIGACION; N.5 (Ed.), *Cuadernos de investigación* (primera, Vol. 5). https://biblioteca.umanizales.edu.co/ils/opac_css/index.php?lvl=notice_display&id=23564
- Messer, R. (2020). Prelims. In E. P. Limited (Ed.), *Financial Modeling for Decision Making: Using MS-Excel in Accounting and Finance* (pp. i–xxiii). Emerald Publishing Limited. <https://doi.org/10.1108/978-1-78973-413-320201001>
- Morgenstern, O. (1970). Investigación Económica. In *OSKAR MORGENSTERN: SU CONTRIBUCIÓN A LA CONSTRUCCIÓN DE LA ECONOMÍA MATEMÁTICA Y LA TEORÍA ECONÓMICA DEL SIGLO XX*. (Vol. 30, N, pp. 245–254). Facultad de Economía, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). <https://www.jstor.org/stable/42779348>
- Muñetón, G., Ruíz-Martínez, A., & Loaiza, O. (2017). Toma de decisiones. Explicaciones desde la ciencia aplicada del comportamiento. *Revista Espacios*, 38, 1–13. <http://www.revistaespacios.com/a17v38n13/17381310.html>
- Murillo Lara, M. E. (2021). *EL DESEMPEÑO FINANCIERO Y LA GENERACIÓN DE VALOR ECONÓMICO AGREGADO DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS DE ECUADOR* [Universida Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/32490/1/T4973M.pdf>
- Olaz Capitán, A. J. (2018). Guía para el análisis de problemas y toma de decisiones. *Revistas Um*, 36, 523–526. <https://revistas.um.es/educatio/article/download/350151/251971/1188321>

- Parella Straccuzi, S., & Martins Pestaña, F. (2012). *Metodología de la Investigación Cuantitativa* (FEDUPEL (ed.); primera). <https://issuu.com/originaledy/docs/metodologc3ada-de-la-investigacic3b>
- Primicias. (2020). *Las empresas enfrentan falta de liquidez por la emergencia sanitaria*. <https://www.primicias.ec/noticias/economia/empresas-liquidez-emergencia-coronavirus-ecuador/>
- Rendón Rojas, M. A. (2005). *Bases teóricas y filosóficas de la bibliotecología* (U. N. A. de México (ed.); creativeco). SISTEMAS BIBLIOTECARIOS DE INFORMACIÓN Y SOCIEDAD Centro Universitario de Investigaciones Bibliotecológicas. <https://libros.metabiblioteca.org/bitstream/001/402/8/970-32-2679-5.pdf>
- Rengifo Tananta, J. A. (2020). *INFORMACIÓN CONTABLE Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES EN CAJA PIURA, IQUITOS-2020* [Universidad Privada de la Selva Peruana]. http://repositorio.ups.edu.pe/bitstream/handle/UPS/227/TESIS_JHUNIOR_RENGIFO_TANANTA-ARREGLADO.pdf
- Romero Álvarez, Y., & Ramírez Montoya, J. (2018). Relación de la toma de decisiones financieras con el nivel de conocimiento financiero en las mipymes. *Konrad Lorenz Editores*, 9, 9. <http://www.scielo.org.co/pdf/sdn/v9n19/2027-5692-sdn-9-19-36.pdf>
- Salgado, A. C. (2007). Investigación cualitativa: diseños, evaluación del rigor metodológico y retos. In *LIBERABIT* (Vol. 13, Issue 13). <http://www.scielo.org.pe/pdf/liber/v13n13/a09v13n13.pdf>
- Sánchez, J. J., Forero, M., & Pamplona, M. (2018). *Valoración financiera: un instrumento para la toma de decisiones Gerenciales en el periodo de reorganización de SUMITEP SAS Barrancabermeja año 2018 a 2022*. https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/14120/1/2018_valoración_financiera_instrumento.pdf%0A%0A
- Sangineto, V. (2021). *Pymes: alternativas para superar la crisis económica*. <https://www.infobae.com/opinion/2021/08/30/pymes-alternativas-para-superar-la-crisis-economica/>
- Solano Brenes, A. I. (2003). Toma de decisiones gerenciales. *Toma de Decisiones Gerenciales*, 16(3), 44–51.

- https://revistas.tec.ac.cr/index.php/tec_marcha/article/view/1467
- Sumalave Velasquez, W. N. (2020). *GESTIÓN FINANCIERA Y RENTABILIDAD EN UNA EMPRESA BAJO RÉGIMEN GENERAL* [Universidad Nacional del Callao]. <http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/5344>
- Tamayo y Tamayo, M. (2006). *El proceso de la investigación científica* (Limusa Noriega (ed.); cuarta edi). <https://books.google.com.cu/books?id=BhymmEqkkJwC&printsec=frontcover&hl=es#v=onepage&q&f=false>
- Universidad & Empresa. (2021). *Fórmula estratégica empresarial para pymes en Ecuador ante la covid-19*. <https://revistas.urosario.edu.co/xml/1872/187265084007/index.html>
- Universidad Andina Simón Bolívar. (2020). *5 factores que amenazan a las PYMES fueron identificados en un conversatorio convocado por Fundación CRISFE*. <https://www.uasb.edu.ec/web/guest/contenido?5-factores-que-amenazan-a-las-pymes-fueron-identificados-en-un-conversatorio-convocado-por-fundacion-crisfe>
- Valle Núñez, A. P. (2020). *La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales* [Universidad y Sociedad]. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160
- Van Horne, J. C., & Wachowicz, J. (2010). Administración Financiera. In PEARSON EDUCACIÓN (Ed.), *Prentice Hall Hispanoamericana*. (décimoterc). <http://librodigital.sangregorio.edu.ec/librosusgp/01639.pdf>
- Vargas Cordero, Z. R. (2009). LA INVESTIGACIÓN APLICADA: UNA FORMA DE CONOCER LAS REALIDADES CON EVIDENCIA CIENTÍFICA. *Revista Educacion*, 33(1), 155–165. <https://www.redalyc.org/pdf/440/44015082010.pdf>

ANEXOS

Tabla 11 Matriz De Operacionalización De Las Variables

Variable: Gestión Financiera

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Gestión financiera	Gestión financiera se define como un método que se encomienda, decidir y analizar y establecer las habilidades que se necesitan para la dirección adecuada de los recursos económicos requeridos para equilibrar las operaciones y garantizar la estabilidad empresarial, así como los beneficios los colaboradores y accionistas. Guzmán (2018).	La gestión financiera se operacionaliza según las siguientes dimensiones: planificación, organización, dirección, control.	Planificación	Misión	1	El instrumento ideado en el actual trabajo de investigación es aplicar un cuestionario de 25 preguntas tipo Likert con una medición del 1 al 5 y dicotómicas de estructura cerrada, a la población escogida de las empresas productoras de derivados de cacao. 1 = Nunca 2 = Casi Nunca 3 = A veces 4 = Casi Siempre 5 = Siempre
				Visión	2	
				Objetivos	3	
				Lineamiento	4	
				Plan de Actividades	5	
			Organización	Estructura	6	
				Plan Estratégico	7	
				Cumplimiento de metas	8	
			Dirección	Decisión a corto plazo	9	
				Decisión a largo plazo	10	
			Control	Reporte de operaciones	11	
				Evaluación del presupuesto	12	
				Proyección de presupuesto	13	

Fuente: Jackson Javier García Vera

Variable: Toma de decisiones

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Toma de decisiones	<p>Proceso de tipo cognitivo- jerárquico que lleva a la elección de un curso de acción a través de cuatro fases: conocimiento, programabilidad, criterios e impacto. La toma de decisiones se puede considerar en el ciclo de vida como una actividad fundamental de cualquier individuo para determinar cursos de acción. Muñetón (2017)</p>	<p>La toma de decisiones se operacionaliza según las siguientes dimensiones: Conocimiento, programabilidad, criterios, impacto</p>	Identificación	Requerimientos Necesidades	14,15 16	<p>El instrumento ideado en el actual trabajo de investigación es aplicar un cuestionario de 25 preguntas tipo Likert con una medición del 1 al 5 y dicotómicas de estructura cerrada, a la población escogida de las empresas productoras de derivados de cacao. 1 = Nunca 2 = Casi Nunca 3 = A veces 4 = Casi Siempre 5 = Siempre</p>
			Análisis	Eficiencia Eficacia	17, 18 19	
			Implementación	Condiciones de trabajo Incentivos	20, 21 22	
			Evaluación	Estado de ánimo Desempeño	23, 24 25	

Fuente: Jackson Javier García Vera

Tabla 12: Variable 1 - Gestión Financiera

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o Rango
Planificación	Visión	1	1 = Nunca 2 = Casi Nunca 3 = A veces 4 = Casi Siempre 5 = Siempre
	Misión	2	
	Objetivos	3	
	Lineamiento	4	
	Plan de Actividades	5	
Organización	Estructura	6	3 = A veces 4 = Casi Siempre
	Plan Estratégico	7	
	Cumplimiento de metas	8	
Dirección	Decisión a corto plazo	9	5 = Siempre
	Decisión a largo plazo	10	
Control	Reporte de operaciones	11	
	Evaluación del presupuesto	12	
	Proyección de presupuesto	13	

Fuente: Jackson Javier García Vera

Tabla 13: Variable 2 - Toma de Decisiones

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o Rango
Identificación	Requerimientos	14,15	1 = Nunca 2 = Casi Nunca
	Necesidades	16	
Análisis	Eficiencia	17, 18	3 = A veces 4 = Casi Siempre 5 = Siempre
	Eficacia	19	
Implementación	Condiciones de trabajo	20, 21	4 = Casi Siempre 5 = Siempre
	Incentivos	22	
Evaluación	Estado de ánimo	23, 24	
	Desempeño	25	

Fuente: Jackson Javier García Vera

Tabla 14 Validaciones de expertos

Validación experto 1

Dr. Ramírez Ríos Alejandro

Observaciones (precisar si hay suficiencia) Si

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador.

Dr./Mg: Ramírez Ríos Alejandro

DNI: 07191553

Especialidad del validador: Teórico

05 de diciembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

ETING I

Firma del Experto Informante.

Validación experto 2

Mg. Jiménez García Luis

Observaciones (precisar si hay suficiencia)

Si.....
.....

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador.

Dr./Mg: Luis Fernando Jiménez García

DNI: 1207048578

Especialidad del validador: Contador

03 de diciembre de 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

ETING I

LUIS
FERNANDO
JIMENEZ
GARCIA

Formado digitalmente por LUIS FERNANDO JIMENEZ GARCIA
Número de reconocimiento (RN) e-EC-
=BANCO CENTRAL DEL ECUADOR,
=MINISTERIO DE EDUCACION DE
INFORMACION ESCUELA ECUATORIA
LUIS FERNANDO JIMENEZ GARCIA
Fecha: 2021.12.03 11:28:47 -0500

Firma del Experto Informante.

Validación experto 3

Mg. Vera Ramos Alfredo

Observaciones (precisar si hay suficiencia)

Si.....
.....

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador.

Dr./Mg: Alfredo Agapito Vera Ramos

DNI: 1205424060

Especialidad del validador: Contador

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

15 de noviembre de 2021



ETING II

Firma del Experto Informante.

Tabla 15 Autorización de la Empresa para publicar su identidad en los resultados



AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 0993248452001
EXFRUCAN S.A.	
Nombre del Titular o Representante legal: VELIZ MEDINA EDILMA VALERIA	
Nombres y Apellidos EDILMA VALERIA VELIZ MEDINA	DNI: 1208005080

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Gestión Financiera y toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021	
Nombre del Programa Académico: MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS	
Autor: Nombres y Apellidos JACKSON JAVIER GARCIA VERA	DNI: 1205094715

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Daule, 2021-10-04

Firma: Edilma Veliz M.
(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

8	Usted. ¿Considera que la empresa ha establecido acciones orientadas a comunicar sus estados financieros a socios o clientes?					
9	Usted. ¿Considera que las decisiones a corto plazo incluyen el monitoreo de cómo se asignan los recursos y los esfuerzos para respaldar la estrategia planeada?					
10	Usted. ¿Considera que las decisiones a largo plazo se han reflejado en los resultados y el cumplimiento de los propósitos de la empresa?					
11	Usted. ¿Considera que existe un control entre las reuniones periódicas y reportes de las operaciones económicas y financieras de la empresa?					
12	Usted. ¿Considera que en la empresa se realiza la evaluación y seguimiento del presupuesto en pro de mejorar la gestión existente?					
13	Usted. ¿Considera que en la empresa se lleva a cabo la proyección de presupuesto de ingresos y egresos?					
14	Usted. ¿Considera que la empresa toma las decisiones a tiempo y se asegura que sean puestas a práctica?					
15	Usted. ¿Considera que la empresa analiza las decisiones financieras cuidadosamente?					
16	Usted. ¿Considera que se delega todas las decisiones financieras a ser tomadas?					
17	Usted. ¿Considera que las decisiones tomadas tienen un enfoque creativo e intelectual?					
18	Usted. ¿En los procesos desarrollados cumple eficientemente su labor?					
19	Usted. ¿Antes de tomar una decisión analiza las prioridades de los factores significativos que a ello incurrirá?					
20	Usted. ¿Elabora una sólida argumentación para aclarar y apoyar las decisiones estratégicas?					
21	Usted. ¿Labora en buenas condiciones de trabajo?					
22	Usted. ¿Considera que recibe beneficios por su compromiso en la toma de decisiones?					
23	Usted. ¿Considera que la empresa aplica un sistema de control para comprobar el progreso obtenido?					
24	Usted. ¿Considera que la empresa se asegura que haya alguien responsable en cada fase del plan de acción efectuado?					
25	Usted. ¿Considera que la empresa explica las decisiones con claridad y se asegura que hayan sido comprendidas en su totalidad?					

Fuente: Jackson Javier García Vera

Tabla 17: Distribución de la población en donde se emplearon las metodologías de recolección de datos

	<i>UNIDADES</i>	<i>SUPERVISORES</i>	<i>PERSONAL</i>	<i>TOTAL</i>
1	Exfrucan S.A.	3	89	92
TOTAL		3	89	92

Fuente: Jackson Javier García Vera

Tabla 18: Validez de contenido por juicio de expertos del instrumento

N°	Grado Académico	Nombres y Apellidos del Experto	Dictamen
1	Doctor	Ramírez Ríos Alejandro	Aplicable
2	Magíster	Jiménez García Luis Fernando	Aplicable
3	Magíster	Vera Ramos Alfredo Agapito	Aplicable

Fuente: Jackson Javier García Vera

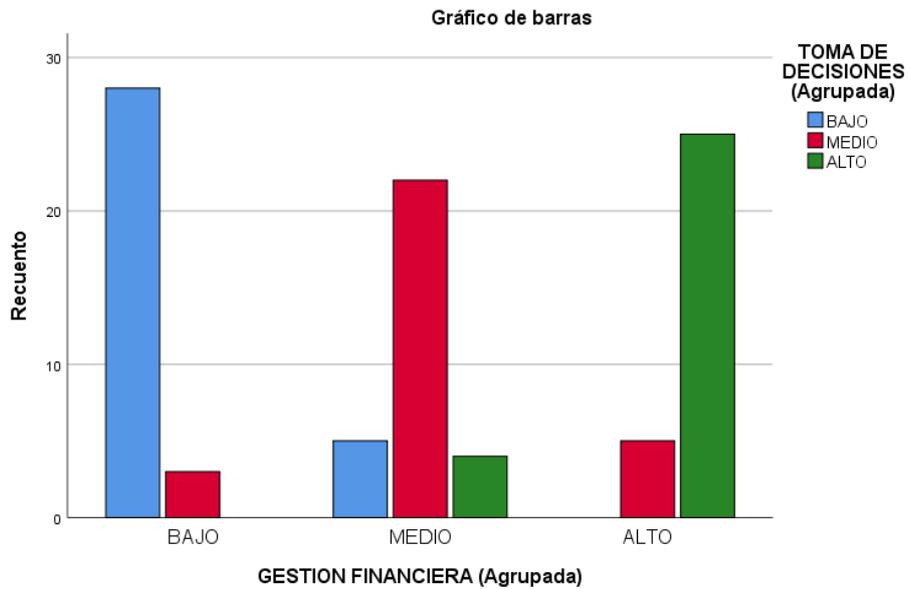
Tabla 19: Estadísticas de Fiabilidad

"Variable"	"Alfa de Cronbach"	N° de elementos
Gestión Financiera	0.896	13
Toma de Decisiones	0.907	12

Fuente: Jackson Javier García Vera

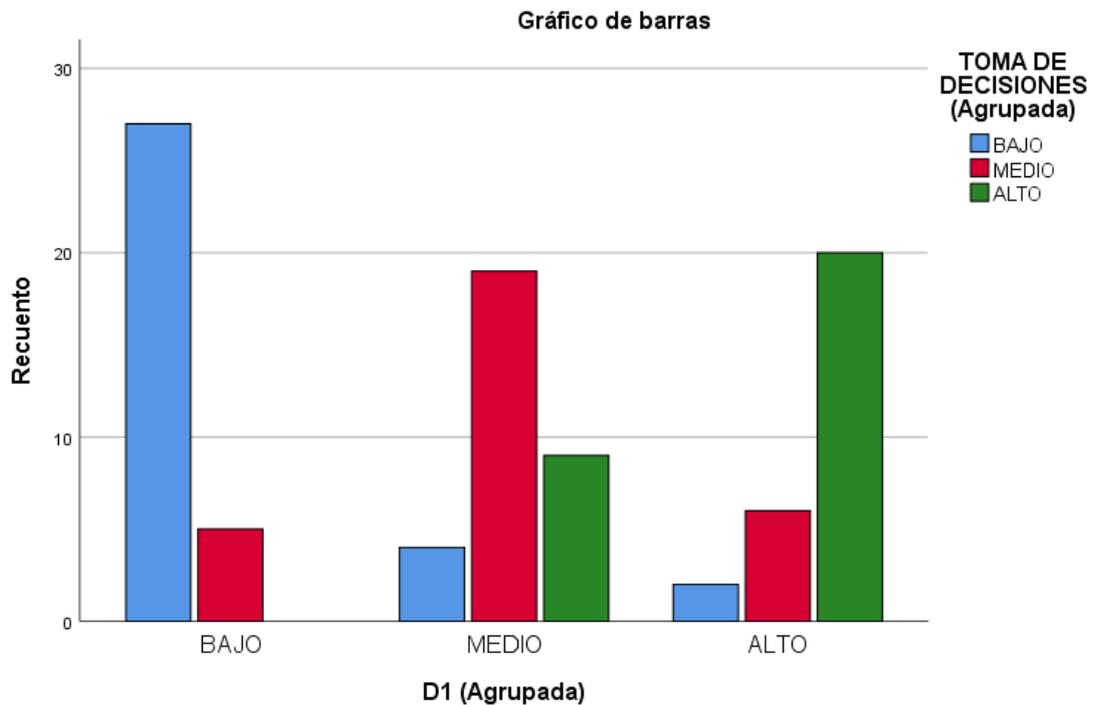
Gráficos

Gráfico 1: Relación Gestión Financiera y Toma de decisiones



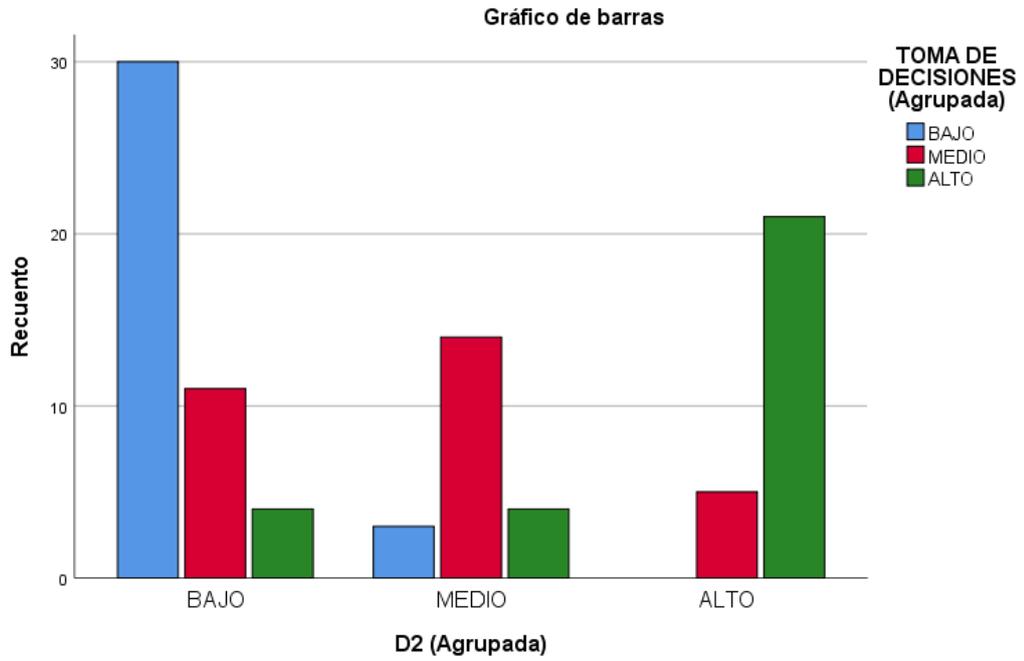
Fuente: Jackson Javier García Vera

Gráfico 2: Relación de la planificación de la gestión financiera y la toma decisiones



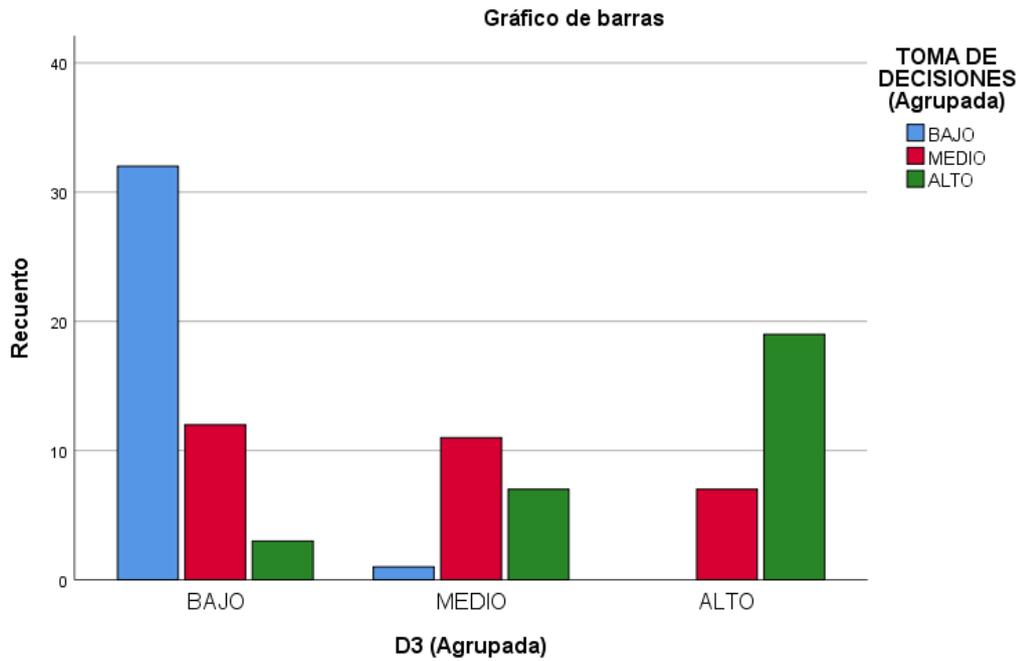
Fuente: Jackson Javier García Vera

Gráfico 3: Relación entre organización de la gestión financiera y la toma de decisiones



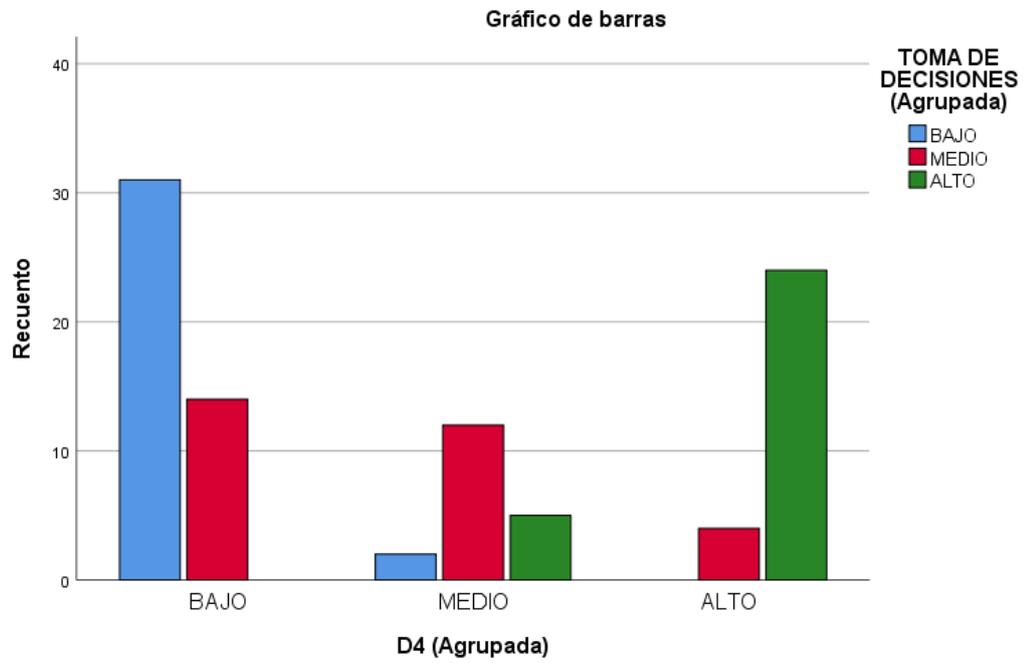
Fuente: Jackson Javier García Vera

Gráfico 4: Relación entre dirección de la gestión financiera y la toma de decisiones



Fuente: Jackson Javier García Vera

Gráfico 5: Relación del control de la gestión financiera y la toma decisiones



Fuente: Jackson Javier García Vera