



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

**Efecto de Financiamiento Empresarial en la Gestión de
Proyectos en una empresa del sector construcción, Lima,
2020**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Licenciado en Administración**

AUTORES:

Molina Prada, Mayra (ORCID: 0000-0003-4034-1953)

Lino Noblejas, Iván (ORCID: 0000-0002-9552-6632)

ASESOR:

Mgtr. Romero Pacora, Jesús (ORCID: 0000-0003-4188-2479)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LIMA – PERÚ

2020

Dedicatoria

El presente trabajo está dedicado a Dios por guiar mi camino y permitir que logre esta meta, a mi familia por haber sido mi apoyo a lo largo de todo este recorrido son mi motor para salir adelante, a las personas especiales que me acompañaron en esta etapa, aportando a mi formación profesional y personal.

MOLINA PRADA MAYRA

Dedicado a mi familia, por motivarme en cada paso, cada desánimo durante estos cinco años, ellos han sido el motor para salir adelante y poder haber cumplido este objetivo, pero por sobre todo al ángel que me cuida desde el cielo, mi madre.

NILO NOBLEJAS IVAN ROY

Agradecimiento

Nuestro profundo agradecimiento a la Universidad Cesar Vallejo, por darnos la oportunidad de poder realizar nuestros estudios, a su plana docente por impartirnos lo mejor de sus conocimientos y guiarnos en el desarrollo de nuestra carrera profesional, especial mención, al profesor Jesús Romero Pacora por su tolerancia y compromiso, gracias a su apoyo fue posible realizar el presente trabajo de investigación.

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	17
3.2. Variables y operacionalización	18
3.3. Población y Muestra	19
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.5. Procedimientos	23
3.6. Método de análisis de datos	24
3.7. Aspectos éticos.....	24
IV. RESULTADOS.....	25
V. DISCUSIÓN.....	40
VI. CONCLUSIONES	42
VII. RECOMENDACIONES	44
REFERENCIAS	45
ANEXOS	50

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1: Población trabajadores de la Empresa Livan EIRL	20
Tabla 2: Confiabilidad para Financiamiento Empresarial	22
Tabla 3: Confiabilidad para Gestión de proyectos	23
Tabla 4: Distribución bidimensional según financiamiento empresarial y gestión de proyecto.....	25
Tabla 5: Distribución bidimensional según financiamiento empresarial y proceso de inicio	26
Tabla 6: Distribución bidimensional según financiamiento empresarial y proceso de planificación.....	27
Tabla 7: Distribución bidimensional según financiamiento empresarial y proceso de ejecución	28
Tabla 8: Distribución bidimensional según financiamiento empresarial y proceso de monitoreo y control	29
Tabla 9: Distribución bidimensional según financiamiento empresarial y proceso de monitoreo y control	30
Tabla 10: Prueba de Normalidad.....	32
Tabla 11: Correlaciones entre las variables de estudio efecto del financiamiento empresarial en la gestión de proyectos.....	33
Tabla 12: Correlaciones entre las variables de estudio efecto del financiamiento empresarial en el proceso de inicio de proyectos.....	34
Tabla 13: Correlaciones entre las variables de estudio efecto del financiamiento empresarial en el proceso de planificación de proyectos	35
Tabla 14: Correlaciones entre las variables de estudio efecto del financiamiento empresarial en el proceso de ejecución de proyectos.....	36
Tabla 15: Correlaciones entre las variables de estudio efecto del financiamiento empresarial en el proceso de monitoreo y control de proyectos.....	37
Tabla 16: Correlaciones entre las variables de estudio efecto del financiamiento empresarial en el proceso de cierre de proyecto.....	38

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1: Gráfico de barras de la variable financiamiento empresarial y gestión de proyecto.	25
Figura 2: Gráfico de barras de la variable financiamiento empresarial y proceso de inicio.	26
Figura 3: Gráfico de barras de la variable financiamiento empresarial y proceso de planificación.....	27
Figura 4: Gráfico de barras de la variable financiamiento empresarial y proceso de ejecución.	28
Figura 5: Gráfico de barras de la variable financiamiento empresarial y proceso de monitoreo y control	29
Figura 6: Gráfico de barras de la variable financiamiento empresarial y cierre de proyecto.	30

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo general determinar el efecto del financiamiento empresarial en la gestión de proyectos en una empresa del sector construcción, Lima, 2020. El estudio es de enfoque cuantitativo, de tipo aplicada, su diseño es no experimental, correlacional y de corte transversal, contando con una población de 45 trabajadores de una empresa del sector construcción. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y el instrumento de recolección de datos fue el cuestionario de creación propia, que está comprendido dos variables financiamiento empresarial por 19 ítems agrupados en 02 dimensiones y gestión de proyectos por 33 ítems agrupados en 05 dimensiones.

Entre los resultados que se encontraron se determinó que si existe efecto del financiamiento empresarial en la gestión de proyectos en una empresa del sector construcción; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor será los procesos de ejecución de proyectos; en cuanto a las dimensiones de la variable proceso de ejecución de proyectos, se observa que mantiene un promedio de bueno y regular en sus análisis bidimensionales. Podemos concluir que, si existe efecto entre ambas variables de estudio, pero que son algunas directamente proporcionales y otras inversamente proporcionales.

Palabras clave: Financiamiento empresarial, gestión de proyectos, construcción, ejecución de proyecto.

Abstract

The general objective of this study was to determine the effect of business financing on project management in a company in the construction sector, Lima, 2020. The study has a quantitative approach, applied type, its design is non-experimental, correlational and cross-sectional, with a population of 45 workers in a construction sector company. The data collection technique was the survey and the data collection instrument was the questionnaire of its own creation, which includes two variables: business financing for 19 items grouped in 2 dimensions and project management for 33 items grouped in 5 dimensions.

Among the results found, it was determined that if there is an effect of business financing on project management in a construction sector company, that is, the more business financing there is, the greater the project execution process. As for the dimensions of the project execution process variable, it is observed that it maintains a good and regular average in its two-dimensional analysis. We can conclude that, if there is an effect between both study variables, but that some are directly proportional and others are inversely proportional.

Keywords: Business financing, project management, construction, project execution.

I. INTRODUCCIÓN

Actualmente todas las empresas se encuentran paralizadas esto constituye una crisis económica sin precedentes y esto preocupación a nivel mundial.

La economía en general está afectada en el ámbito internacional las organizaciones idean estrategias para la responder y recuperar la misma (González et al., 2019).

En la actualidad es claro que día a día existen cambios frecuentes en el contexto y entorno de las pequeñas empresas constructoras, que obligan a evolucionar con un entorno tecnológico y posicionarse en un mercado competitivo y globalizado, llevando a los empresarios del sector construcción a múltiples desafíos.

A nivel internacional, el sector de la construcción ha sido afectado enormemente por la paralización de los proyectos y la ejecución de los mismo. Szczech I (2020) representante CAMARCO de Argentina menciona que será necesario que las empresas busquen estrategias para reactivar al sector, ya que por la dinámica del trabajo la reactivación será lenta, así mismo la Asociación de compañías constructoras y concesionarias de infraestructuras (Szczech, 2020), también la (SEOPAN) refieren que en España la construcción es el sector productivo que representa el 10% de la economía, esta situación genera que los proyectos tengan una suspensión total de sus actividades y esto afectaría a 1.770.000 trabajadores directos e indirectos, por ello urge tomar medidas de financiamiento empresarial para que se pueda gestionar proyectos paralizados y se inicien nuevos proyectos para obras públicas y privadas (rtve, 2020).

(CEMEX, 2020a) se indica que en Reino Unido, también en los Estados Unidos y finalmente en Alemania, el gobierno ha declarado claramente que durante la crisis, este sector debe seguir funcionando porque es una actividad esencial. Entre muchas otras contribuciones, el sector de la construcción hace que los medios de comunicación, las vías de transporte y la infraestructura hospitalaria existente continúen funcionando, al tiempo que ayuda a construir nuevos hospitales de emergencia e instalaciones de atención médica temporal para mejorar el sistema. Salud pública. Asimismo, aporta al funcionamiento de muchos sistemas que cubren todas las demandas primarias de la sociedad como: la vivienda, el agua, los sistemas de saneamiento y la energía, entre otros. (CEMEX, 2020b).

En América Latina, se necesita líneas de crédito inmediatas y flexibles por parte de los bancos para adoptar medidas suficientes y responder a la crisis económica en las organizaciones el diario El País (PAÍS, 2020).

A nivel nacional, la construcción aportó en el 2019 el 4.1% del PBI, y se estimaba que para el 2020 esto crecería al 6.5% menciona (IEDEP) Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial, sin embargo, actualmente el sector de encuentra paralizado dejando paralizado a 85,000 compañías formales con más de 1 millón de colaboradores enfocados a dicha labores, menciono que Cámara de Lima (CCL) (GESTIÓN, 2020). En gremio de la Construcción CCL, manifestó que es necesario que el Estado pueda pagar todas las obligaciones pendientes previo inicio de la obra para poder colocar liquidez en las organizaciones y se reinicie una secuencia de abonos, en este contexto también es necesario tener que cambiar las condiciones de contrato tanto en obras públicas y privadas con nuevas condiciones, eliminar las penalidades y se reconozca el costo genera la renovación de las cartas de fianzas hasta el alzamiento y puesta a inicio los proyectos (Coconstructivo, 2020).

(Zegarra, 2020) Considera que el sistema financiero debe ser más flexible y debe respaldar todo tipo de proyectos que ayude a reactivar a las empresas del sector construcción, por ello se considera a los créditos financieros como aliados importantes para poder reactivar el dinamismo del sector.

A nivel local, indica Martínez (2020), representante de (Capeco) Cámara Peruana de la Construcción, indica que Lima tiene más de 1000 proyectos inmobiliarios, la ampliación de la línea II del metro y también la expansión del aeropuerto Jorge Chávez, todos estos proyectos actualmente paralizados, por ello se necesita del financiamiento empresarial para que los proyectos del sector público como privado puedan reanudarse y así continuar con la cadena de pagos entre otros (OSITRAN, 2017)(Capeco, 2020).

Por otro lado, la realidad problemática que impide la financiación de proyectos y que se presentó en la empresa constructora fue básicamente las cartas financieras por el cual la empresa está esperando en una sola entidad financiera y que tienen que esperar la aprobación del banco para recién ejecutar el proyecto, además los accionistas no aportaban dinero como debería ser para poder llegar a la ejecución del proyecto y por último que no se contaba con préstamos bancarios de otras entidades (Mairal, 2013).

El problema general de la investigación es ¿cómo se da el financiamiento empresarial en la gestión de proyectos en una organización del sector construcción, Lima, 2020?; y como problemas específicos tenemos ¿cómo se da financiamiento empresarial en el proceso de inicio de proyectos, proceso de planificación, proceso de ejecución, proceso de monitoreo y control, y proceso de cierre en proyectos en una organización del sector construcción, Lima, 2020?

Justificación, relevancia y contribución de la investigación tiene como finalidad la de contribuir con el conocimiento de los financiamientos empresariales en la financiación externa e internas y su efecto en la gestión de proyectos que se realizan en las empresas constructoras, asimismo, sirvió para mejorar la implementación e importancias de estrategias que puedan realizar las oficinas de gestión de proyectos.

También genero un valor práctico en el desempeño y funcionalidades que las empresas constructoras pudieron aplicar en la mejora del manejo de proyectos en sus diferentes dimensiones, en la que propusieron recomendaciones a la empresa, para que esta pueda mejorar las técnicas en sus procesos de gestión y subvencionamiento de las constructoras con las financieras de proyectos y bancos. Con esta investigación, se benefició la empresa donde se realizó el estudio. Se analizó con claridad, la realidad económica y la parte financiera de las empresas, y en que estado se encuentra sus negocios y también los resultados; asimismo los análisis financieros deben ser colocados a la disponibilidad de los accionistas con

la antelación pertinente para ser colocados, de acuerdo a ley, a consideración de la junta de accionista. La practicidad genero la adopción de la contabilidad los mismos que permiten una presentación viable de la situación económica, los resultados de manejo y flujos de liquidez, que también formaron esa parte de la responsabilidad del financiamiento empresarial.

En el aspecto social el estudio se realizó a fin de observar si el efecto del financiamiento bancario influyó en el desarrollo empresarial en el rubro de la construcción, verificando la necesidad de realizar correctos proyectos para que el trámite del financiamiento bancario en el cual ayudó al desarrollo de las empresas del rubro de la construcción y de esa manera pueda mantenerse en el mercado, se demostró que el financiamiento es la mejor alternativa para el desempeño empresarial de la construcción.

En el aspecto del valor metodológico, es estudio generó aportes con la realización del cuestionario para la recojo de datos y estrategias para poder ser analizadas posteriormente por otros investigadores, con las propuestas en el enfoque, sus niveles y diseños de la investigación, proponiendo técnicas de que genere aporte a otras investigaciones.

El objetivo general fue determinar el financiamiento empresarial en la gestión de proyectos en una organización del sector construcción, Lima, 2020; y como objetivos específicos se analizará el financiamiento empresarial en el proceso de inicio de proyectos, planificación, ejecución también, proceso de monitoreo y control, y proceso de cierre en proyectos en la empresa del sector construcción.

La hipótesis general es determinar si existe efecto del financiamiento empresarial en el manejo de proyectos en una empresa del sector construcción, Lima, 2020; y como hipótesis específicas analizar si existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de inicio de proyectos, proceso de planificación, proceso de ejecución, proceso de monitoreo y control, y proceso de cierre en los proyectos en una organización del sector construcción, Lima, 2020.

II. MARCO TEÓRICO

Alvarado & Pérez, (2018) En el trabajo de investigación se recolectó información relevante para su realización, con trabajos de investigación de tesis nacionales e internacionales, así mismo para el desarrollo de las dos variables Financiamiento empresarial y gestión de proyectos, se recurrió a autores para tener un mejor sustento teórico.

Asimismo, Alvarado & Pérez, (2018). Los antecedentes que se han utilizado para este proyecto de investigación que tiene relación con el tema que se está planteando viendo que esto aportara para más adelante llegar a contrastar los resultados en la discusión, de la misma forma los resultados que se consiguieran en el presente estudio permitirá revalidar las variables de la investigación, respecto a los antecedentes internacionales se citó a Espín (Espín, 2018) quien desarrolló la tesis titulada "Gestión financiera de la estación de servicio Echeandía", su objetivo de su estudio ha sido diseñar un proceso de manejo financiera que incrementó el nivel de rendimiento de la estación y como influyó ante la estación de servicios; las teorías de gestión financiera que respaldaron esta investigación fue la real academia española RAE (2014), Sánchez (2003), Bravo (2011). Para esta investigación la metodología fue de modalidad cualitativa (Salgado, 2007) como cuantitativa (Mateo, Fredis, Herrera, 2020), de diseño no experimental; la técnica que uso fue la recopilación de información mediante el estudio documental también encuestas y entrevistas, como instrumento se utilizó un cuestionario con una población de 60 clientes; se llegó a la conclusión que la prioridad de la contabilidad y las fianzas dentro de las empresas, el la toma de decisiones previo un análisis financiero como instrumento para no correr riesgos, por otro lado, que la variable gestión financiera influye para la estación de servicios, que existe una relación directa entre ambas variables con una correlación de Pearson de nivel de significancia 0.765. El aporte que brindó esta investigación para esta tesis. Es la importancia de la gestión financiera para la creación o elaboración de un proyecto, además el vinculo que hay entre ambas variables, el nivel de significancia positiva por el cual fue apto de un estudio empírico que aportó a la investigación debido a sus diferentes factores mencionados.

García (2018) desarrolló la tesis titulada: “Propuesta de financiamiento para el negocio inmobiliario por medio de CROWDFUNDING” en la Universidad de Técnica Federico Santa María. El objetivo a sido analizar la viabilidad de financiar también hacer inversion en proyectos inmobiliarios juntando capital de micro inversores usando el crowdfunding. La investigación es de tipo cualitativa. Esto se hara por medio de una entrevista a agentes de inmobiliarias para detallar cuál es el proceso de financiamiento y sus tiempos. Concluye que: hay incentivos en el desarrollo del CROWDFUNDING inmobiliario “si los sostenedores de proyectos pueden acceder a fuentes de financiación conveniente, los inversionistas evalúan proyectos que ofrecen una buena combinación de riesgo y retorno y los portales del CWF facilitan las garantías para conectar de forma apropiada a esos dos usuarios en un entorno en línea razonable”; también indica que también se necesita a un medio regulatorio dado que se puede prestar como fuente de financiamiento para proyectos no rentables ya que estos no pasaron los análisis de los bancos. También indican que los beneficios financieros del crowdfunding no ser comparados de manera global y definitivo, a la modalidad del financiero tradicional, dado que hay muchas variables respecto a compañías tradicionales del mercado de capitales (Cordova & Eduardo, 2018).

Amadeo (2013) sustentó una tesis con titulo “determinación del comportamiento de las actividades de financiamiento de las PYMES”, para obtener el grado de Maestro en Universidad Nacional de la Plata. El objetivo es hallar el comportamiento de las actividades de financiamiento en pymes Se hizo una investigación exploratoria cualitativa con el método de cuestionarios, la investigación tuvo un diseño no experimental; se concluye las inversiones en activos fijos y en capital de trabajo, siendo los más usados para su flote frente a las transformaciones que tiene el mercado de acuerdo a sus vivencias (Amadeo, 2013).

IXCHOP (2014) sustentó su tesis titulada “ fuentes de financiamiento empresas pequeñas del sector confección de la ciudad de Mazatenango”, para lograr el grado de Maestro en Universidad Nacional de la Plata. El objetivo es identificar los medios de financiación de las empresas pequeñas de confección; la población dieciocho pequeñas organizaciones de Mazatenango de confección; se llego a la conclusión donde el empresariado tiene diferentes medios de financiamiento, como son préstamos en financieras, los créditos dados por los mismos proveedores, los

préstamos particulares, y el uso del financiamiento interno como es la reinversión de las ganancias, también los anticipos de los usuarios son considerados como una forma de financiarse a corto plazo (IXCHOP, 2014).

Arias (2015) sustentó la tesis titulada “alternativas de financiamiento para las empresas manufactureras del sector metalúrgico en el estado Aragua”. El objetivo es hacer propuesta diversar de financiamiento, para las organizaciones manufactureras del rubro metalúrgico, en el Estado Aragua. Su población de esta tesis, está conformado por las compañías metalúrgicos, localizado en Maracay Edo. Aragua. Su población ha sido constituida por cinco (05) organizaciones. logrando las siguientes conclusiones, donde la inversión, el financiamiento y las decisiones de los altos directivos, tienen un resultado significativo en el incremento, desarrollo y logros de las empresas. Por tal razón, en la realización de este estudio, se pretendió resaltar la importancia que tiene para un Jefe, reconocer el impacto de una decisión, que se puede tener acerca de las personas y sobre los rendimientos económicos de la empresa (Arias, 2015).

Respecto a las investigaciones nacionales se mencionó; Alcántara (Alcántara, 2020) sustentó su tesis de “ Fuentes de financiación y rentabilidad de la empresa corporación betel Perú SAC - Tarapoto”. El objetivo de la investigación fue obtener los fondos para el crecimiento de las actividades de la organización en un determinado tiempo, de manera muy eficiente, además la investigación cito a teóricos como Kirchner, Martin y Martínez (2012), Ccascyya (2015), Sánchez (2010) en sus libros de fuentes de financiamiento; su metodología de investigación ha sido básica, con nivel descriptivo y teniendo su diseño no experimental – corte transversal, como técnica ha sido el análisis de datos y como instrumento ha tenido la lista de contrastación y guía de basados en la revisión documental, la población fue todo los trabajadores de la empresa con una muestra de 7 colaboradores. Concluye que, el análisis de rentabilidad de patrimonio, los medios de financiamiento corto o largo tiempo son relevantes y son llevadas de manera correcta, identificando también las causas y efectos de forma interna y también externa empresarial. Por otro lado, existe entre ambas variables una correlación de 0.875 lo que significa que se logró identificar la relación entre ambos factores y que se acepta la hipótesis. El aporte que brindo esta investigación son las variables que se adaptan para esta elaboración de tesis, debido a la relación que existe entre

ambas variables que implica determinar las vinculaciones que existen entre ambas variables y también los autores que son de mucha importancia y que hablan del tema de financiamiento.

Cabrera (2016) sustentó esta tesis titulada “las fuentes de financiamiento como base para el crecimiento económico de la empresa grupo José Miguel S.R.L. Chiclayo 2015”, para obtener el grado licenciado de Universidad Señor de Sipán. El objetivo es hallar de qué forma los medios de financiamiento inciden en el crecimiento económico de la empresa Grupo José Miguel S.R.L en la ciudad de Chiclayo - 2015. De los los resultados logrados se ve que hay un impacto directo entre los medios de financiacin y el rendimiento económico de la organización Grupo José Miguel S.R.L en la ciudad Chiclayo 2015. esta tesis tiene como conclusion: se logro determinar que las medios de financiamiento que se usan inciden de manera directa en el flote económico del Grupo José Miguel S.R.L - Chiclayo-2015 (Cabrera & Mateo, 2016).

Baca (2016) sustentó la tesis titulada “impacto del financiamiento en la rentabilidad de la constructora Verastegui S.A.C. - 2015”. El objetivo es hallar el impacto financiamiento en la Constructora Verastegui. Es estudio es descriptiva, no experimental; llegando a colcluir que el financiamiento de la Constructora Verastegui S.A.C. ha logrado un incremento en las ventas de 12.19% de acuerdo a la fecha en que se consiguio el financiamiento, el grado de endeudamiento ha tenido un crecimiento de 27 % en el 2014 y 48.38 % en el 2015 (Baca & Díaz, 2016).

Apaclla (2016) sustentó la tesis titulada “estrategias de financiamiento para el incremento de la rentabilidad de las empresas constructoras de Huancayo”, para obtener el grado licenciado de Universidad Nacional del Centro del Perú. El objetivo es hallar cómo las metodologías de financiamiento inciden en el crecimiento de la rentabilidad de las organizaciones constructoras de Huancayo; teniendo un diseño descriptivo de forma correlacional, usando como instrumento el cuestionario y como técnica del estudio es el instrumento para el recojo, conteo y estudio de los datos. En conclusión las técnicas de financiacion influye de manera favorable en el aumento del rendimiento financiero (Apaclla, 2016).

Kong (2014) sustentó la tesis titulada “influencia de las fuentes de financiamiento en el desarrollo de las PYMES del distrito de San José – Lambayeque en el período 2010-2012”, para obtener el grado licenciado de

Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. el objetivo fue definir la relación que tienen los medios de financiamiento y el desarrollo de las PYMES, en la conclusión se menciona que las “fuentes de financiamiento han influenciado de manera positiva en el desarrollo de las MYPES del Distrito de San José, gracias a que dichas fuentes les han permitido acceder a créditos para poder financiar las inversiones en los capitales de trabajo, asimismo, como activos fijos y tecnología, logrando un impulso a una mejoría en su producción como en los ingresos, ya que ahora cuentan con un mejor manejo de inventario para ofrecer a sus clientes”. Así también indicó que, Al evaluar los distintos procedencias de financiamiento que consiguieron la mayor participación en la plaza de San José, durante el período 2010 – 2012, el mismo que tuvo un mayor movimiento en el sector fue MI BANCO como uno de los principales proveedor de recursos financieros, dándoles las viabilidades a LAS MYPES de tener un financiamiento tanto como para capital de trabajo o atender obligaciones con otros, de la misma manera se hallan los recursos financieros conseguidos por prestamistas ilegales del propio Distrito, quienes han consolidando su fuerte participación en el mercado, actuando como parte primordial en el desarrollo de las PYMES (Kong Ramos & Moreno Quilcate, 2014).

Ramos, (2018) Las teorías permiten conceptualizar, extensión de información de manera explicativa, con un grado determinado de análisis por parte de ellos investigadores, así mismo este es considerado como evidencia implicar que le dan importancia a nuestras variables, así mismo, se hacen descubrimientos que permiten enriquecer nuestra investigación.

El financiamiento empresarial según Albisetti, “con la globalización, las demandas de financiamiento empresarial se rigen en el funcionamiento casi perfecto del mercado, que se transfieren los medios de ahorro a la inversión productiva” (Albisetti, 2018). Asimismo indica que “para identificar las herramientas correctas que mejor se acoplen para los requerimientos de cada organización, es vital reconocer los mercados de financiamientos locales y extranjeras, dado que en ciertos casos serán necesarios solicitar distintas vías de financiamiento, como son el de la deuda como el capital de riesgo”; es por ello que se necesita conocer el funcionamiento de los mercados y qué tipos de recursos podría tener como acceso a la organización (Albisetti, 2018).

Casanovas y Bertrán (2013), indica en su investigación que la “decisión de inversión y financiamiento se ve en las cotizaciones que tiene con sus acciones y se materializan activos no corrientes, antes llamados activos fijos, también en activos corrientes, o como activos circulantes que conforman la gestión”. Por otro lado manifiesta que “por medio del financiamiento las organizaciones logran tener una economía estable, visualizar a futuro y crecer y por lo que el financiamiento es la colocación y uso adecuado del dinero, prestamos, líneas de crédito, fondos de cualquier tipo que sean usados en la realización de una obra o para la existencia y subsistencia de una empresa” (Casanovas & Bertrán, 2013).

Gómez (2010), dice que el financiamiento es el conjunto de recursos monetarios que se enviarán para llevar a cabo una actividad o proyecto económico; con la principal particularidad que los recursos económicos son generalmente sumas de dinero que llegan al poder de una organización, gracias a un préstamo el mismo que sirven para complementar los propios recursos; es así que en el caso de entidades Gubernamentales, una determinada gestión puede solicitarla ante un organismo financiero internacional para lograr realizar frente a un déficit presupuestario fatirico”.

(Barona Zuluaga & Gómez Mejía, 2011) indica que “la financiación es cuando se adquiere de los recursos económicos requeridos y enfrentar a los gastos de la una organización. Hernández (2006), hace mención de que “el financiamiento bancario son créditos permitidos por el sistema bancario a las personas, empresas privadas y entidades del gobierno,asimismo, valores hechos por organizaciones privadas, sector público y banco central, conseguidos por el sistema bancario” (Hernandez Cabellos, 2017).

Las formas de financiamiento empresarial según Rica (Rica México, n.d) indica que “el financiamiento son los recursos que debes tener para poder realizar los gastos de las acciones o actividades que realices en la empresa”, y según la Universidad Privada Rafael Belloso Chacín manifiesta que “consiste en las posibilidades que se tiene para adquirir capitales financieros para la iniciación sostenimiento y progreso de nuevos proyectos en la empresa”(Universidad Privada Rafael Belloso Chacín, s. f.); Torres, Guerrero, & Paradas, M. (2017) hace mención que “financiamiento es una elección que la compañía debe desarrollar, es decir, buscar estrategias comerciales de inversión para que puedan incrementar la

producción, crecer, ampliarse, construir o comprar otros equipos o realizar otras inversiones que sean beneficiosas para la misma, puede aprovechar las oportunidades del mercado". Por tanto, en todas las tareas que ejecuta la empresa, para la obtención de fondos para el desarrollo, expansión son elementos importantes y la forma de lograrlo y obtenerlo se llama financiamiento.

Durante años se ha conocido 2 formas de financiación que se puede indicar y enfatizar en el proyecto: según la dirección de los fondos: siendo de fuentes internas y / o externas. Las financiaciones internas, son generalmente los representantes del valor de activos que dan los mismos socios sumados los beneficios que trae la actividad (resultado económico del ejercicio). Son los ahorros propios también llamados autofinanciación. Un incremento de estas partidas significa un mayor nivel de independencia al reducir la necesidad de querer endeudarse. A pesar de sus viabilidades puede surgir un coste de oportunidad. La estrategia con excesiva autofinanciación podría colocar limitaciones de los recursos también afectar rendimiento operativa. En cuanto se logre un endeudamiento de manera moderado se puede incrementar el potencial de la organización. Casanovas y Bertrán, nos define a la financiación interna como una financiación hecha a través de medios internos. Por otro lado la autofinanciación existe cuando la organización aplica sus propios recursos financieros logrados en la ejecución de sus actividades; el autor enfatiza que, por medio de la autofinanciación, la organización atiende a tres importantes aspectos: obtención de recursos financieros, colocación de sus propios recursos financieros, instrumentalización de un medio de aumentar su productividad (Bertrán & Casanovas, 2013).

Aguirre y Romero, menciona que la financiación interna se da cuando surge las operaciones de la misma organización. El mismo que incluye medios como utilidades retenidas, sueldos devengados o cuentas pendientes de pagar (Aguirre Gómez & Romero Morán, 2016). un ejemplo, si la organización lograr sus utilidades y las reinvierte en planta y maquinas nuevas, esto es considerado que el financiamiento interno. Es un monto de empréstito que se consiguen en especie de acreedores y estos son, además, motivo de autorización, sin considerars el tipo de moneda en que se documenten. Entonces es cuando una organización tiene la necesidad de lograr colocación de capitales para cubrir la necesidad de la organización (Ingreso de

socios, venta de acciones, fusión de empresas, valores etc.) este modelo de financiación también es el aporte de los mismos accionistas, estos aportes puede ser efectivo, los mismos bienes o en las mercaderías. el Financiamiento Interno esta compuesto por : Desembolso, importe condicionado a una obligación puntual de devolución. estos desembolso están formados por préstamos, los créditos comerciales los bonos, etc., y otros tratados que crean responsabilidades puntuales de devolución por un tiempo fijado. Amortizaciones: Reembolso del principal de los desembolso recibidos según el calendario de caducidad del contrato, por medio de cuotas periódicas. Deuda Flotante: Es aquella lo que se adquiere a poco plazo derivada de obligaciones no crediticias caducadas que fueron devengadas y no cancelados en el periodo pactado. Atrasos: Montos del capital y los intereses de la contraprestacion adeudados, los mismos que aún no se cancelaron en la fecha. Variaciones de Depósitos: son del nivel de todos los depósitos de los Gobiernos Regionales también Locales como resultado de todas sus operaciones. Otros: son el financiamiento interno , que no parte de ninguna de las categorías antes mencionadas (*Trabajos de Contabilidad Balance General Estados Financieros: Financiamiento Interno, 2011*).

La financiación externa, según Aguirre y Romero, indica que el financiamiento externo sucede cuando los representantes de la empresa debe de conseguir los fondos de prestamistas o inversionistas de fuentes externos. Si una organización genera bonos o acciones para solventar la compra de planta y las herramientas que se necesitan, ello es considerada una financiación externa (Aguirre Gómez & Romero Morán, 2016). Los medios de financiamiento externa, provienen de fuentes desconocidos a la organización. Pueden ser obligatorios o no obligatorios; la primera: se trata de efectivo recibido a fondo perdido (subvención pública, donación y otros) y la segunda (deuda): préstamos, arrendamiento financiero, crédito, o anticipos comerciales. Por lo tanto se entiende que es un capital que se deberá ser devuelto el mismo que tiene un coste financiero. Una financiación externa debe ser dirigida a lograr los beneficios o rendimientos que cubra el coste financiero.

De acuerdo a su duración, en ello existen dos, uno a corto o el otro a un plazo largo ; los medios de financiamiento de un plazo corto, son medios enviados a un tiempo menor a un año de permanencia, el mismo tiempo se debe hacer la devolución .esto esta enfocado a cubrir inversiones de menor magnitud y ciertos gastos menores. como: préstamos o crédito a corto plazo y financiación : leasing y similares.

Por ultimo, en circulantis se propone la alternativa del crowdfunding: siendo una fórmula para ofertas comercial y anticipo de facturas considerara innovadora, viable y rapida (Circulantis, 2020).

La financiación de plazo mas largo, es el efectivo que tiene un tiempo de permanecer mayor a un año; y por lo general son inversiones resaltantes con plazos para devolver o amortizar en varios años. Ej: de ello es :adquisicion del préstamo a periodo largo para inversión, préstamos para hipoteca y alquileres financieros a largo plazo (*renting* o *leasing*). Contablemente, el grupo de medios de financiamiento se coloca en el pasivo:

- | | |
|------------------------|-------------------------------|
| a) Patrimonio Neto | Fondos propios + no exigibles |
| b) Pasivos fijos | Deudas a largo plazo |
| c) Pasivos circulantes | Deudas a corto plazo |

Las teorías involucradas al tema de la gestión de proyectos, se definen según Morales, que cita a Crawford, donde define gestión de proyectos como una retos compartidos, estructurada para formar la gestión de obras en la organización, con una finalidad de darle el manejo correcto, puede facilitat la comunicación, establecer un parametro para el manejo de proyectos asimismo disminuir a minimizar efectos nocivos a razones del la falla en los proyectos al momento de llevar el desarrollo en la productividad y rendimiento organizacional (Morales et al., 2014).

PMI Project Management Institute, sostienen que la “administración o gestión de trabajos es el manejo de los instrumentos, conocimientos, habilidades, técnicas y actividades propias del proyecto, así mismo nos mencionan las dimensiones que deben aplicarse para que los proyectos se cumplan de manera eficiente” (Institute, 2013), a continuación se detallan: la dimensión 1, sobre el

proceso de inicio : este aspecto está orientado a determinar un proyecto o una nueva etapa de proyectos existentes, es decir, acá comprende los medios financieros principales, se identifica los miembros internos y externos que van a participar y las personas que van a realizar alguna participación en el proyecto, al final en esta etapa se autoriza el inicio o una nueva fase y es importante mencionar que acá se alinea las anhelos de los participantes con el propósito del trabajo (Institute, 2013).

Dimensión 2: sobre el proceso de planificación “este proceso establece el alcance del plan, direccionar los objetivos y definir las tareas que se realizaran para alcanzar los objetivos y/o metas del proyecto, es decir, se desarrollan planes para la dirección y documentación que el proyecto necesitará para llevarlo a cabo”, “es preciso acotar que en la ejecución pueden surgir cambios, esto genera considerar un plan “B” de los procesos en el plan, es decir se podrán ir incorporando detalles al plan inicial, por ello se le considera a esta etapa como iterativa y continua, lo beneficioso de planificar son las estrategias, tácticas, acciones o rutas para completar con éxito el proyecto” (Institute, 2013).

Dimensión 3, sobre el proceso de ejecución, “se establece que en este proceso se pone en marcha el plan definido con el único fin de satisfacer las especificaciones del mismo, es decir, esta esta etapa implica integrar y realizar actividades conforme al plan, así mismo, se debe coordinar recursos humanos, recursos físicos”; también “en esta etapa se puede requerir algunos cambios o actualizaciones de planificación en cuestión de tiempos, recursos, `productividad, riesgos no previstos; es decir, será necesario darle un análisis al plan y darle respuestas para los cambios a la línea inicial para que no se afecte en cuanto a la documentación y otros” (Institute, 2013).

Dimensión 4: el proceso de monitoreo y control: Se revisa, regula el proceso y el desempeño del proyecto, es decir, se identifica áreas, analiza, rastrea el desempeño del proyecto. Este proceso es importante porque se logra medir, analizar e identificar variaciones del proyecto”. “El objetivo de este proceso también radica en majerar ciertos cambios y se recomienda acciones preventivas y / o correctivas, se monitorea las actividades comparando con el plan inicial, se mide desempeño, se implementan cambios” (Institute, 2013).

En la última dimensión 5, el proceso de cierre, “se desarrollan las actividades para formalmente cerrar el proyecto, es decir, en esta fase se verifica si todos los

procesos definidos se han completado según corresponda, en este proceso se tiene en cuenta algunos aspectos importantes”(Institute, 2013), tales como: obtener la aceptación por parte del cliente, registro de incidentes dentro de esta aceptación, documentación completa, adecuaciones de los activos de la organización y la evaluación por los participantes del equipo y se libere el proyecto.

Según la Project Management Office, PMO) indica que “la organización tiene estándares para un buen manejo de proyectos en la empresa; y con facilidad podemos deducir que con PMO deben existir fuertes conocimientos y destrezas de manejo sobre el producto del negocio y la cultura organizacional, y los parámetros que se deben aplicar (Shek Munz, 2013) (IMF, 2020).

En toda empresa debe considerarse tener una área de gestión de proyectos, que en su ámbito empresarial funcional debe estar centrada a cubrir cuatro aspectos generales y que debe encontrarse interrelacionadas a la actividad empresarial financiera, las dimensiones indicadas para esta investigación se han previsto Cuatro (04), que son las siguientes:

Aunque en posteriores posts se podrá enfatizar con más detalle de cada uno, a mayores rasgos, estos vienen a ser entornos funcionales donde se concentra cada aspecto. (Project Management Institute, 2016), en cuanto a la parte de la economía, una función resaltante de la PMO es que puede llevar un control y los detalles económicos de los presupuestos en los proyectos: iniciando con la partida económica reservada, hasta los controles de los gastos consumidos. a. Actividad, esta dimensión puede ser la más común, por ser la que está más enfocada en las actividades de las obras. Entonces desde PMO se puede realizar una gestión de las diversas tareas a realizarse: dando inicio con los proyectos abarcando hasta los servicios. b. Demanda, en ocasiones no se toma prioridad, pero no se puede perder el propósito que la función de todo proyecto es satisfacer las exigencias de los clientes y, en varias oportunidades, los trabajos se realizan para los clientes internos que tienen muchas demandas. Estas deben ser tratadas, priorizadas y la PMO puede ser la clave de referencia para esa gestión. c. Capacidad, no con poca importancia, para dar respuesta a la actividad y atender la demanda de nuestros principales clientes, es vital tener claro de qué capacidad se dispone y cuál es el nivel de compromiso. Esto también está enfocado para empresas orientadas a

servicios, este concepto se puede notar más en empresas de fabricación, ya que puede resultar un aliado de mucha importancia a la hora de ofrecer un mejor servicio.

Morales resalta donde la investigación hecha entre organizaciones de distintos rubros económicos, muestra que es imposible homogeneizar una estrategia para ellas, en todo caso sería necesario iniciando comprender el ADN de cada una de las empresas para realizar la acoplación de la estrategia que le sea útil; dado que hay una idea errónea con relación a la implementación de las estrategias en los proyectos, en pensar que se puede seguir como una fórmula única (Morales et al., 2014).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación:

Este estudio es aplicada, para Vara, es aplicada y práctica, dado que sus resultados son usados inmediatamente en poder solucionar problemas que tiene las empresas diariamente. “La investigación aplicada y identifica los problemas y busca en las posibles alternativas de solución, los que puedan ser las más indicadas para el contenido específico; en la investigación organizacional en su mayoría es aplicada, ya que su fin es brindar solución a un problema específico, práctico, de una realidad diaria de las organizaciones (Vara, 2012).

Diseño de investigación:

El estudio es no experimental, su modelo de la trabajo donde sus variables estudiadas no se distorcionan de manera deliberada, la finalidad de este estudio es analizar los sucesos y ver como es el comportamiento en su entorno natural, posteriormente poder analizarla (Cabezas, 2018).

Corte transversal:

La investigación hace la recaudación de datos en un solo tiempo, y solo una vez. Teniendo como su fin detallar variables y estudiar la incidencia e interrelación en el interin permitido (Cabezas, 2018).

Enfoque cuantitativo:

Según Cabezas indica que “manejar la recolección de datos, la adquisición de frecuencias y de su población que se estudia sirve para demostrar las hipótesis hecha en el estudio; se plantean objetivos, que derivan las hipótesis, se escoge sus variables del proceso y por medio de un proceso de cálculo se constatan sus hipótesis planteados (Cabezas, 2018).

nivel de investigación

el estudio es explicativo, el estudio no termina en la descripción de los fenómenos, las características o las relaciones entre conceptos, el estudio explicativo están llamados a contestar a los hechos de los sucesos y fenómenos, también en los aspectos sociales. La realización de estos estudios son más profundas y tienen mejores estructuras que las demás tipos de estudios mencionadas con anterioridad (Cabezas, 2018).

3.2. Variables y operacionalización

Variable X: Financiamiento Empresarial

Definición Conceptual:

Según Albisetti, con la modernidad y la tecnología, la necesidad de conseguir un financiamiento para las empresas se rigen en el funcionamiento óptimo de la plaza, que se colocan los recursos de ahorro a las inversiones de la productiva (Albisetti, 2018).

Definición Operacional: La variable financiamiento empresarial, tiene como dimensiones el financiamiento interno y externo, que representan y se podrá medir a través de sus indicadores para responder al efecto de la gestión de proyectos.

Indicadores: Aporte de los socios, efectivo, mercadería, bienes, también, préstamos hipotecarios, los préstamos largo tiempo para inversión, arrendamientos financieros.

Variable Y: Gestión de proyectos

Definición conceptual:

El manejo o dirección de proyectos es el uso correcto de las herramientas, sabidurías, habilidades, técnicas y actividades propias del proyecto, así mismo nos mencionan las dimensiones que deben aplicarse para que los proyectos se cumplan de manera eficiente” (Institute, 2013).

La Definición Operacional: La gestión de proyectos, tiene como dimensiones el proceso de inicio, la planeación, ejecución, monitorio/ control y el cierre que representan y se podrán medirse a través de sus indicadores para responder a la influencia del financiamiento empresarial.

Indicadores: Recursos financieros iniciales internos, recursos financieros iniciales externos, alcance del proyecto, acciones del proyecto, recursos humanos, recursos físicos, mide proceso del proyecto, mide desempeño del proyecto, registro de incidentes, documentación completa, evaluación del proyecto.

Escala: Ordinal: Según Bernal (2010) se busca el orden de los datos a fin de priorizar el estudio.

3.3. Población y Muestra

Población

Bernal (2016), define la población como el “conjunto de elementos a los cuales señala el estudio, así mismo se puede precisas también individuos de características similares y se hará la unidad de análisis” (p. 210).

Criterios de inclusión: La población que han sido elegidos para la presente investigación, labora desde enero del 2020 en las distintas áreas técnicas y/o administrativas de la empresa de Livan Contratistas generales EIRL.

Criterios de exclusión: son todos los colaboradores que se encuentran de vacaciones y que no se encuentren laborando en las áreas técnicas y/o administrativas de la empresa de Livan Contratistas generales EIRL.

Muestra

Para Bernal (2019) hace mención sobre la muestra indicando que es un subconjunto de una población, para conseguir datos, los cuales deben representar la muestra. Ya que la población es menos de cien elementos. La muestra es de tipo censal porque contará con la realización de encuestas a 45 colaboradores de la Empresa Livan EIRL; según detalle:

Bernal (2019) define el censal cuando no se discrimina los elementos de estudio para la unidad de análisis o la población que integra dicho fenómeno y esto debe cuantificarse.

Tabla 1:

Población trabajadores de la Empresa Livan EIRL

N°	Área	Total	Condición
1	Cadistas	8	Contratados
2	Supervisores	20	Contratados
3	Asistentes Administrativas	17	Contratados

Unidad de análisis

Para Cabezas (2018) la unidad de análisis es donde se se busca y se mide la población. Por tanto, el estudio se realizó en la Empresa Livan E.I.R.L. Mediante la aplicación del cuestionario en los trabajadores en las distintas áreas técnicas y/o administrativas de la empresa.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Son las informaciones que se consigue mediante los cuestionarios y sondeos de opiniones masivas, por lo general en forma anónimo, con la intención de saber las acciones y también ver las tendencias de los sujetos puestos en encuesta sobre el hecho o fenómeno a estudiar (Muñoz Razo, 2011).

El uso de las encuestas son utilizadas para indagar, averiguar opiniones del objeto de estudio, por medio de preguntas que son diseñados a raíz de una estrategia y posteriormente se procesa la operacionalización de variables (Cabezas, 2018).

Validación, confiabilidad de un instrumento

Validez

Prueba de fiabilidad de instrumentos se encarga de medir las dos variables y utilizando el test del Alfa de Cronbach siendo el método que se usa por su sencillez para conocer si una prueba puesta a medición es confiable. Este método es usado cuando se tienen instrumentos que son de escalas de constructor; quiere decir, herramientas que miden conceptos por medio de varios ítems. (Hernández, Bernal (2019) pg.308.

Los dos instrumentos de nuestra investigación son de elaboración propia, por ello es que se ha realizado una prueba piloto a 10 (05 colaboradores) para la validación del contenido

Confiabilidad de instrumentos

Para examinar la confiabilidad del instrumento en el estudio se hace uso del estadístico de alfa de Cronbach consiguiendo así ver el nivel de fiabilidad.

La confiabilidad para Bernal, (2016), es el nivel que un instrumento consigue resultados sólidos y claros logrando la confianza para la aplicación del mismo”.

Tabla 2: *Confiabilidad para Financiamiento Empresarial*

Alpha de Cronbach para la variable Financiamiento Empresarial

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	45	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	45	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,896	21

Nota: en la tabla 1 se puede observar que el número de población analizados fueron 45 trabajadores, de los cuales ninguno fue excluido y las 21 preguntas planteadas del cuestionario de variable financiamiento empresarial el valor del alfa de Cronbach es de 0.896 > 0.70 exige; concluyendo que el instrumento es fiable.

Tabla 3: Confiabilidad para Gestión de proyectos

Alpha de Cronbach para la variable Financiamiento Empresarial

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	45	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	45	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,888	33

Nota: en la tabla 3 se puede observar que el número de población analizados fueron 45 trabajadores, de los cuales ninguno fue excluido y las 33 preguntas planteadas del cuestionario de variable gestión de proyectos el valor del alfa de Cronbach es de $0.888 > 0.70$ exige; concluyendo que el instrumento es fiable.

3.5. Procedimientos

Para hacer la siguiente investigación se consideró varios procedimientos con el fin de encontrar la relación entre dos variables para lo cual se realizó los permisos pertinentes para la realización de las encuestas a las distintas áreas técnicas y/o administrativas de la empresa de Livan Contratistas generales EIRL. Habiéndose solicitado con anterioridad la autorización para realizar el estudio de tesis. Asimismo, el instrumento que se utilizó fue validado y revisado por tres jueces expertos especializados en la materia de estudio dando por resultado la aceptación del instrumento.

Posteriormente la aplicación del cuestionario al personal de la empresa en coordinación con el representante. Asimismo, se precisó que la información recolectada era en estricta confidencialidad.

3.6. Método de análisis de datos

Según Bernal (Bernal 2016) la estadística descriptiva hace referencia a la medición cuantitativa de los datos recolectados y constatar su relación entre dos variables.

A su vez, para procesar la información se utilizará el programa SPSS v25 ya que permite facilidades para realizar gráficos de porcentaje y determinar la correlación entre dos variables.

3.7. Aspectos éticos

Según Bernal (2016) los aspectos éticos son características o propiedades que el investigador aplica para salvaguardar la información de los encuestados, permitiendo el anonimato y minimizando el daño a la persona. (p. 18). Es por tal motivo que la investigación se realizó con el citado en APA conforme al manual para evitar plagios, así mismo se realizó un estudio entendible para los lectores permitiendo la veracidad de los datos.

Es por ello que la aplicación del cuestionario no permite mostrar el nombre del encuestado de la empresa Livan Contratistas generales EIRL. Por ello, el trabajo se hizo con los principios éticos para que no perjudique la veracidad de la organización.

IV. RESULTADOS

En concordancia con las variables efecto de financiamiento empresarial y gestión de proyectos, se revisaron los resultados con estadística descriptiva, de la encuesta a los trabajadores una empresa del sector construcción, obteniendo los siguientes resultados

ANÁLISIS DESCRIPTIVO BIVARIADA

Tabla 4:

Tabla cruzada entre las variables financiamiento empresarial y gestión de proyecto

		FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL			Total
		MALO	REGULAR	BUENO	
GESTIÓN DE PROYECTO	MALO	2,2%	0,0%	4,4%	6,7%
	REGULAR	0,0%	8,9%	8,9%	17,8%
	BUENO	6,7%	31,1%	37,8%	75,6%
	Total	8,9%	40,0%	51,1%	100,0%

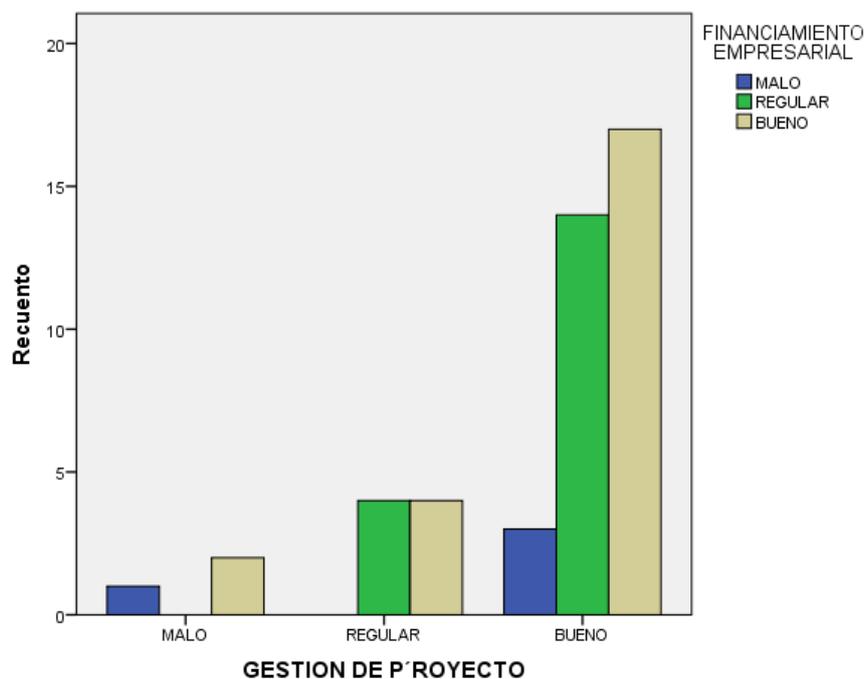


Figura 1: Histograma del cruce de variables financiamiento empresarial y gestión de proyecto.

Nota: De acuerdo a la tabla 4 y la figura 1, del 100% de los encuestados; el 37,8% encuestados califican como bueno la gestión de proyecto y el financiamiento empresarial; sin embargo, el 31,1% califico el financiamiento empresarial se realiza de manera regular en el sector construcción.

Tabla 5:

Tabla cruzada entre las variables financiamiento empresarial y proceso de inicio

		FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL			Total
		MALO	REGULAR	BUENO	
PROCESO DE INICIO	MALO	2,2%	0,0%	4,4%	6,7%
	REGULAR	0,0%	4,4%	2,2%	6,7%
	BUENO	6,7%	35,6%	44,4%	86,7%
	Total	8,9%	40,0%	51,1%	100,0%

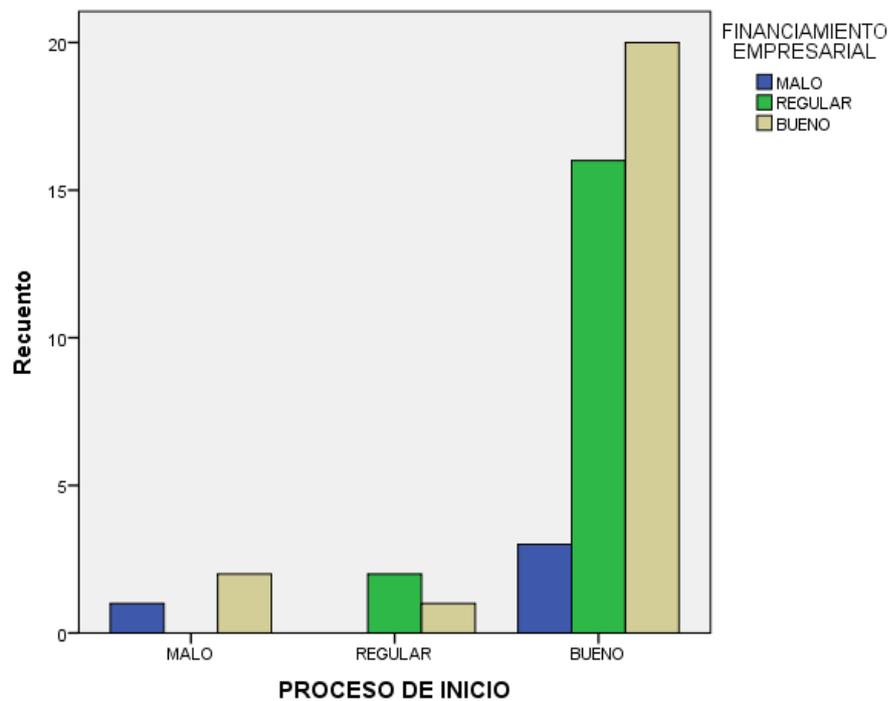


Figura 2: Histograma del cruce de variables financiamiento empresarial y proceso de inicio.

Nota: De acuerdo a la tabla 5 y la figura 2, del 100% de los encuestados; el 44,4% encuestados califican como bueno el proceso de inicio y el financiamiento empresarial; sin embargo, el 35,6% califico el financiamiento empresarial se realiza de manera regular en el sector construcción.

Tabla 6

Tabla cruzada entre las variables financiamiento empresarial y proceso de planificación

		FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL			
		MALO	REGULAR	BUENO	Total
PROCESO DE PLANIFICACIÓN	MALO	2,2%	0,0%	4,4%	6,7%
	REGULAR	2,2%	31,1%	13,3%	46,7%
	BUENO	4,4%	8,9%	33,3%	46,7%
	Total	8,9%	8,9%	40,0%	51,1%

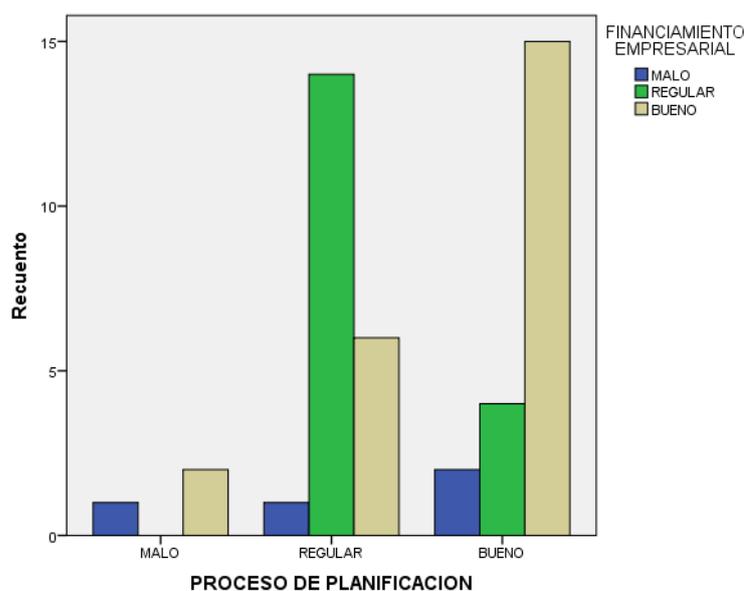


Figura 3: Histograma del cruce de variables financiamiento empresarial y proceso de planificación.

Nota: De acuerdo a la tabla 6 y la figura 3, del 100% de los encuestados; el 33,3% encuestados califican como bueno el proceso de planificación y el financiamiento empresarial; sin embargo, el 31,1% califico el proceso de planificación y el

financiamiento empresarial que estos se realizan de manera regular en el sector construcción.

Tabla 7: *Tabla cruzada entre las variables financiamiento empresarial y proceso de ejecución*

		FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL			
		MALO	REGULAR	BUENO	Total
PROCESO DE EJECUCIÓN	MALO	2,2%	0,0%	4,4%	6,7%
	REGULAR	2,2%	24,4%	6,7%	33,3%
	BUENO	4,4%	15,6%	40,0%	60,0%
Total		8,9%	40,0%	51,1%	100,0%

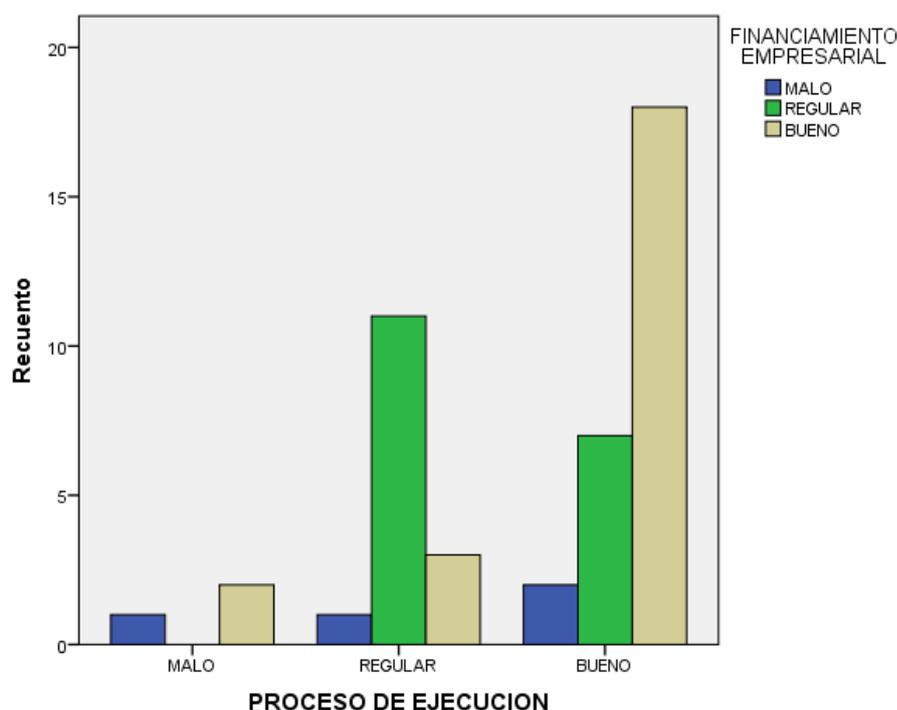


Figura 4 *Histograma del cruce de variables* financiamiento empresarial y proceso de ejecución.

Nota: De acuerdo a la tabla 7 y la figura 4, del 100% de los encuestados; el 40,0% encuestados califican como bueno el proceso de ejecución y el financiamiento empresarial; sin embargo, el 24,4% califico el proceso de ejecución y el financiamiento empresarial que estos se realizan de manera regular en el sector construcción.

Tabla 8:

Tabla cruzada entre las variables financiamiento empresarial y proceso, monitoreo y controles.

		FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL			
		MALO	REGULAR	BUENO	Total
PROCESO DE MONITOREO Y CONTROL	MALO	2,2%	0,0%	4,4%	6,7%
	REGULAR	0,0%	4,4%	2,2%	6,7%
	BUENO	6,7%	35,6%	44,4%	86,7%
Total		8,9%	40,0%	51,1%	100,0%

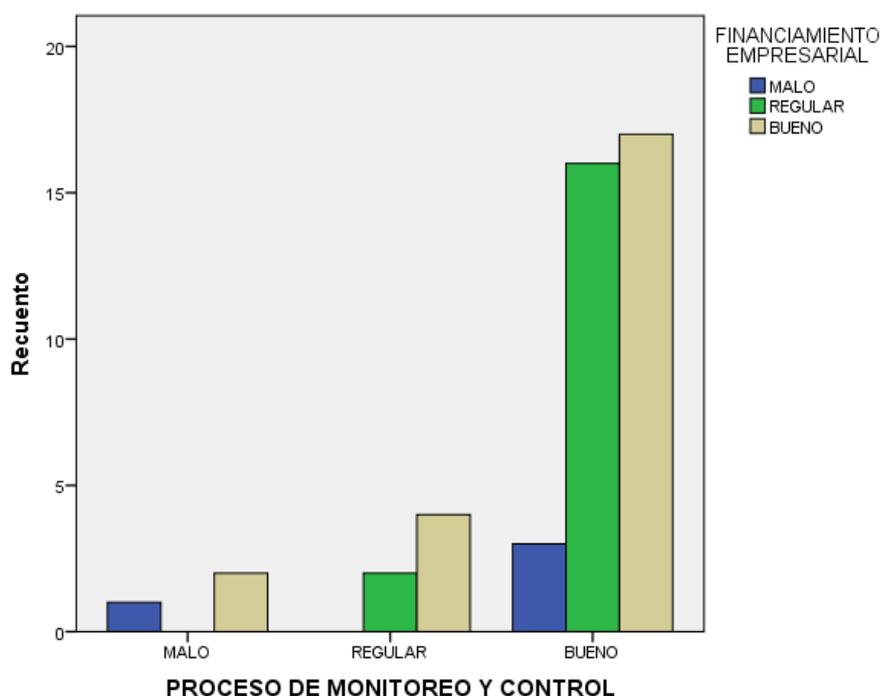


Figura 5: Histograma del cruce de variables financiamiento empresarial y proceso de monitoreo y control

Nota: en tal sentido a la tabla 8 y la figura 5, del 100% de los encuestados; el 44,4% encuestados califican como bueno el proceso de monitoreo y control con el financiamiento empresarial; sin embargo, el 35,6% asimismo, también calificaron que el financiamiento empresarial se realiza de manera regular en el sector construcción.

Tabla 9:

Tabla cruzada entre las variables financiamiento empresarial y proceso de monitoreo y control

		FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL			Total
		MALO	REGULAR	BUENO	
PROCESO DE CIERRE DE PROYECTO	MALO	0,0%	0,0%	2,2%	2,2%
	REGULAR	2,2%	0,0%	4,4%	6,7%
	BUENO	6,7%	40,0%	44,4%	91,1%
Total		8,9%	40,0%	51,1%	100,0%

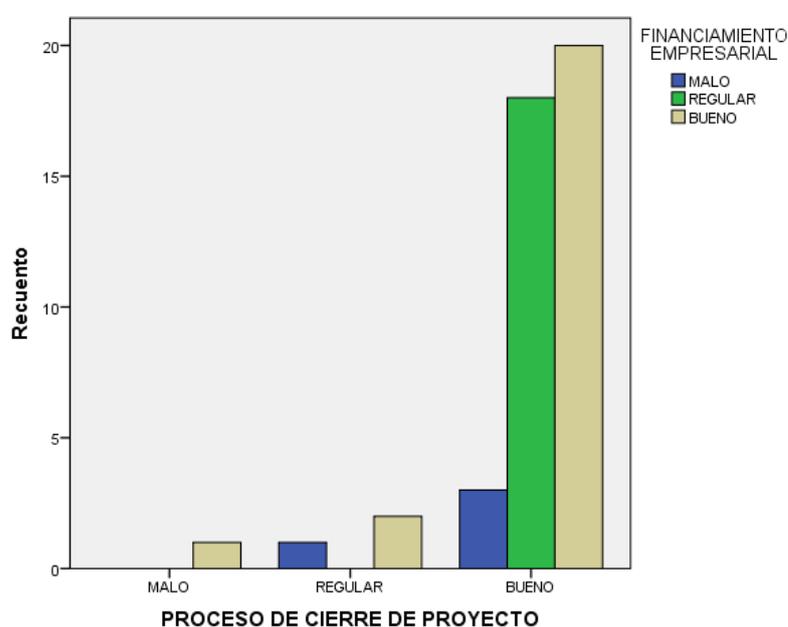


Figura 6: Histograma del cruce de variables financiamiento empresarial y cierre de proyecto.

Nota: De acuerdo a la tabla 9 y la figura 6, del 100% de los encuestados; el 44,4% encuestados califican como bueno el cierre de proyecto y control con el financiamiento empresarial; sin embargo, el 40,0% asimismo, también calificaron que el financiamiento empresarial se realiza de manera regular en el sector construcción.

ESTADÍSTICA INFERENCIAL

En concordancia con las correlaciones de las variables efecto de financiamiento empresarial y la gestión de proyectos con sus dimensiones indicadas anteriormente en una organización de rubro construcción, Lima, 2020, se constataron los resultados con estadística descriptiva, de la encuesta a los trabajadores de una empresa del sector construcción, obteniendo los siguientes resultados:

4.2 Contratación de hipótesis

Para la constatación de las hipótesis general y secundarias, la correlación lineal de Spearman como prueba estadística no-paramétrica, que permite hallar el vínculo entre las variables de estudio financiamiento empresarial y la gestión de proyectos con sus dimensiones, la muestra está basada en 45 colaboradores de una empresa del sector construcción; de forma específica, para establecer la relación entre el total de la variable financiamiento empresarial con cada una de las dimensiones de la variable gestión de proyectos.

Previamente a la comparación de las hipótesis, se procedió a aplicar el test de normalidad a los datos de cada una de las variables de estudio, es decir, tanto para la variable financiamiento empresarial como para la gestión de proyectos, para elegir de acuerdo a ello la prueba estadística idónea. Los resultados son:

Prueba de normalidad

Hipótesis estadística.

Hipótesis nula Valor $p > 0.05$ Los datos siguen una distribución normal.

Hipótesis alterna Valor $p < 0.05$ Los datos no siguen una distribución normal.

Tabla 10:

Prueba de Normalidad para las variables y dimensiones

Pruebas de normalidad			
		Shapiro-Wilk	
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	,801	45	,000
GESTION DE PROYECTO	,683	45	,000
PROC. DE INICIO	,822	45	,000
PROC. DE PLANIFICACION	,813	45	,000
PROC. DE EJECUCION	,804	45	,000
PROC. DE MONITOREO / CONTROL	,847	45	,000
PROC. DE CIERRE	,860	45	,000

Si el P valor (sig.) viene a ser menor a 0.05 entonces se rechaza la hipótesis nula y se concluye que los datos no tienen distribución normal y por ello se utilizará las prueba no paramétrica correlación de Spearman.

Nota. En la tabla 10, la prueba de normalidad para determinar la bondad de ajuste de las distribuciones para las variables financiamiento empresarial y la gestión de proyectos con sus dimensiones, se determinó aplicar la prueba Shapiro-Wilk por ser una muestra con 45 elementos < a 30 elementos de estudio; dando como resultado para la variables y dimensiones el valor $p=0,000 \leq 0,05$; por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna, aceptando que los datos de la variable no siguen una distribución normal. En consecuencia, se aplicó el estadígrafo de Rho de Spearman para analizar muestras no paramétricas en las hipótesis planteadas y evaluar el grado de correlación entre las variables y dimensiones del estudio.

ANÁLISIS INFERENCIAL BIVARIADA

Hipótesis General

H_G. - Existe efecto del financiamiento empresarial en la gestión de proyectos en una empresa del rubro construcción, Lima, 2020.

H₀.- No existe efecto del financiamiento empresarial en la gestión de proyectos en una empresa del rubro construcción, Lima, 2020.

Tabla 11:

Correlaciones entre las variables de estudio financiamiento empresarial y gestión de proyectos

		(X) GESTIÓN DE PROYECTO
(Y) FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Rho de Spearman	,134
	Sig. (bilateral)	,039
	N	45

* Significativo al nivel de $p < 0,05$.

Nota: En la tabla 11, se encontró que la relación entre las variables financiamiento empresarial y la gestión de proyectos es significativa al nivel de 0,134 positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva débil entre estas variables, Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se puede deducir que la relación es directamente proporcional; es decir, que a mayor injerencia del financiamiento empresarial mayor será la exigencia de ejecutar la gestión de proyectos, en beneficio de las empresa del sector construcción.

Decisión: De acuerdo al Sig. (Bilateral)=0.039<0,05 indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; afirmando que, si existe una correlación positiva media entre las variables financiamiento empresarial y la

gestión de proyectos, coalición que beneficiaría a las empresas del sector construcción.

4.3.2 Hipótesis Específico

Hipótesis Especifica # 1

H₁.- Existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de inicio de proyectos en una organizacoín del sector construcción, Lima, 2020.

H₀.- No existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de inicio de proyectos en una organizacion del sector construcción, Lima, 2020.

Tabla 12:

La correlacion entre las variables de estudio financiamiento empresarial y el proceso de inicio de proyectos.

		PROCESO DE INICIO
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Rho de Spearman	,011
	Sig. (bilateral)	,042
	N	45

* Significativo al nivel de $p < 0,05$.

Nota: En la tabla 12, se encontró que la relación entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de inicio de proyectos es significativa al nivel de 0,011 positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva débil entre estas variables, Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se puede deducir que la relación es directamente proporcional; es decir, que a mayor

injerencia del financiamiento empresaria mayor será la exigencia de ejecutar la gestión de proyectos, en beneficio de las empresa del sector construcción..

Decisión: De acuerdo al Sig. (Bilateral)=0.042<0,05 indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; afirmando que, si existe una correlación positiva débil entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de inicio, coalición que beneficiaría a las empresas del sector construcción.

Hipótesis Especifica # 2

H₁.- Existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de planificación de proyectos en una organizacion del sector construcción, Lima, 2020.

H₀.- No existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de planificación de proyectos en una organizacion del sector construcción, Lima, 2020.

Tabla 13:

Correlaciones de las variables de estudio financiamiento empresarial y el proceso de planificación de proyectos.

		PROCESO DE PLANIFICACIÓN
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Rho de Spearman	,440
	Sig. (bilateral)	,002
	N	45

* Significativo al nivel de $p < 0,05$.

Nota: En la tabla 13, se encontró que la relación entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de planificación de proyectos es significativa al nivel de 0,440 positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva media entre estas variables. Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se

puede deducir que la relación es directamente proporcional; es decir, que a mayor injerencia del financiamiento empresarial mayor será la exigencia de ejecutar el proceso de planificación de proyectos, en beneficio de las empresas del sector construcción.

Decisión: De acuerdo al Sig. (Bilateral)=0.002<0,05 indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; afirmando que, si existe una correlación positiva media entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de planificación de proyectos, coalición que beneficiaría a las empresas del sector construcción.

Hipótesis Específica # 3

H₁.- Existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de ejecución de proyectos en una organización del sector construcción, Lima, 2020.

H₀.- No existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de ejecución de proyectos en una organización del sector construcción, Lima, 2020.

Tabla 14:

Las correlaciones de las variables de estudio financiamiento empresarial y el proceso de ejecución de proyectos.

		PROCESO DE EJECUCIÓN
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Rho de Spearman	,578
	Sig. (bilateral)	,000
	N	45

* Significativo al nivel de $p < 0,05$.

Nota: En la tabla 14, se encontró que la relación entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de ejecución de proyectos es significativa al nivel de 0,578

positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva considerable entre estas variables. Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se puede deducir que la relación es directamente proporcional; es decir, que a mayor injerencia del financiamiento empresarial mayor será la exigencia de ejecutar el proceso de ejecución de proyectos, en beneficio de las empresas del sector construcción.

Decisión: De acuerdo al Sig. (Bilateral)=0.000<0,05 indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; afirmando que, si existe una correlación positiva considerable entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de ejecución de proyectos, coalición que beneficiaría a las empresas del sector construcción.

Hipótesis Especifica # 4

H₁.- Existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de monitoreo y control de proyectos en una empresa del sector construcción, Lima, 2020.

H₀.- No existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de monitoreo y control de proyectos en una empresa del sector construcción, Lima, 2020.

Tabla 15:

Correlaciones entre las variables de estudio financiamiento empresarial en el proceso de monitoreo y control de proyectos.

		PROCESO DE MONITOREO Y CONTROL
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Rho de Spearman	-,118
	Sig. (bilateral)	,041
	N	45

* Significativo al nivel de $p < 0,05$.

Nota: En la tabla 15, se encontró que la relación entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de monitoreo y control de proyectos es significativa al nivel de -0,118 positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva media entre estas variables, Manifiesta una curva de tendencia negativa; por lo tanto, se puede deducir que la relación es inversamente proporcional; es decir, que a mayor injerencia del financiamiento empresarial menor será la exigencia de ejecutar el proceso de monitoreo y control de proyectos, en beneficio de las empresa del sector construcción..

Decisión: De acuerdo al Sig. (Bilateral)=0.042<0,05 indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; afirmando que, si existe una correlación negativa media entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de monitoreo y control de proyectos, coalición que beneficiaría a las empresas del sector construcción.

Hipótesis Especifica # 5

H₁.- Existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de cierre de proyectos en una organizacion del sector construcción, Lima, 2020.

H₀.- No existe efecto del financiamiento empresarial en el procesamiento de cierre de proyectos en una organizacion del sector construcción, Lima, 2020.

Tabla 16:

La correlacion de las variables de estudio financiamiento empresarial y el proceso de cierre de proyecto.

		PROCESO DE CIERRE
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Rho de Spearman	-,152
	Sig. (bilateral)	,318
	N	45

* Significativo al nivel de $p < 0,05$.

Nota: En la tabla 16, se encontró que la relación entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de cierre de proyectos es significativa al nivel de $-0,011$ positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación negativa media entre estas variables, Manifiesta una curva de tendencia negativa; por lo tanto, se puede deducir que la relación es inversamente proporcional; es decir, que a mayor injerencia del financiamiento empresarial menor será la exigencia de ejecutar el proceso de cierre de proyectos, en beneficio de las empresa del sector construcción..

Decisión: De acuerdo al Sig. (Bilateral) $= 0.318 < 0,05$ indica que se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna; afirmando que, no existe una correlación positiva media entre las variables financiamiento empresarial y el proceso de cierre, coalición que beneficiaría a las empresas del sector construcción.

V. DISCUSIÓN

Este estudio de investigación describe el efecto del financiamiento empresarial en el desarrollo de ejecución de proyectos en una organización del rubro construcción, Lima, 2020.

En relación con la hipótesis general que consiste describe si existe efecto según se visualiza en tabla - 12, el coeficiente de correlación del Rho de Spearman a logrado ($\rho = ,134$; Sig. = ,039) del comportamiento de la variable efecto del financiamiento empresarial en el desarrollo de ejecución de proyectos en una empresa del rubro construcción el proceso de ejecución de proyectos mejora, nuestros resultados indican que existe una correlación positiva baja (Directamente proporcional) mientras más financiamiento empresarial existe del sector construcción el proceso de ejecución tiende a subir; asimismo, existe similitud con Espín (Espín, 2018) quien encontró que la variable gestión financiera influye para la estación de servicios Echeandía, que existe una relación directa entre ambas variables con una correlación de Pearson de nivel de significancia 0.765; Amadeo (Amadeo, 2013) indica que las necesidades de financiamiento, concuerda en que las inversiones en activos fijos y en capital de trabajo, vienen a ser los más solicitados para subsistir frente a los cambios que se dan en el mercado según sus experiencias. Arias (Arias, 2015) indica que las inversiones, el financiamiento y las tomas de decisión de gerencia, tienen un importante rol en el desarrollo, crecimiento y el éxito de empresas. Alcántara (Alcántara, 2020) encontró que la rentabilidad y financiamiento para un tiempo corto o largo son relevantes y usados de una manera correcta, de manera interna y externa en la empresa, también menciona que la relación que existe de las variables tienen una correlación de 0.875 lo cual indica que se logró identificar la relación entre las variables.

En relación con las hipótesis específicos que consiste determinar el efecto la variable financiamiento empresarial con la relación de las dimensiones de proceso de ejecución, se observa en la tabla 13, 14, 15, 16 y 17 que los coeficientes de correlación del Rho de Spearman obtenido varían ($\rho = -,152$ al $,578$) en el personal del sector construcción, nuestros resultados indican que existe una correlación negativa baja (Inversamente proporcional) a positiva moderada (Directamente proporcional) mientras más financiamiento empresarial existe en proceso de ejecución tiende a subir o bajar en algunos de sus dimensiones;

asimismo, existe similitud con Baca (Baca & Díaz, 2016) llegando a la conclusión que el impacto de financiación en la empresa Verastegui, tuvo un crecimiento en el incremento de sus ventas hasta un 12.19% desde la fecha en que se logró adquirir el financiamiento, y su deuda ha generado un incremento de 27 % en el 2014 y 48.38 % en el año 2015, también indicó que la empresa de construcción ha tenido una regla de financiamiento con las por medio del préstamo de las entidades bancarias de corto tiempo, esto ha superado el estimado de su política de financiación externa de 30% hasta 50%, incidiendo los métodos de financiamiento de manera significativa en el aumento de la rentabilidad. También Kong (Kong Ramos & Moreno Quilcate, 2014) indica que los medios de financiamiento han sido participes de manera positiva en el crecimiento de las PYMES del Distrito de San José, gracias a que estas fuentes les han permitido acceder a créditos para financiar sus inversiones en capital de trabajo, activos fijos y tecnología, impulsándolos a una mejora tanto en su producción como en sus ingresos y ahora cuentan con un mejor inventario para ofrecer a sus clientes.

VI. CONCLUSIONES

De la encuesta aplicada en el personal de una empresa del sector construcción, para describir el efecto del financiamiento empresarial en el proceso de ejecución de proyectos en se obtuvo las siguientes conclusiones:

Primera: la hipótesis general que indica que, si existe efecto del financiamiento empresarial en gestión de los proyectos en una organización del rubro construcción, Lima, 2020; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor será los procesos de ejecución de proyectos.

Segunda: hipótesis específicas 01 podemos concluir que existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de inicio de proyectos, con una correlación positiva débil entre estas variables; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor será el proceso de inicio de proyectos.

Tercera: hipótesis específicas 02 podemos concluir que existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de planificación de proyectos, con una correlación positiva media entre variables; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor será el proceso de planificación de proyectos.

Cuarta: hipótesis específicas 03 podemos concluir que existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de ejecución de proyectos, con una correlación positiva considerable entre estas variables; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor será el proceso de ejecución de proyectos.

Quinto: hipótesis específicas 04 podemos concluir que existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de monitoreo y control de proyectos, teniendo una correlación negativa baja de las variables; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor menor será el procesamiento de monitoreo y los control de los proyectos.

Sexto: hipótesis específicas 05 podemos concluir que existe efecto del financiamiento empresarial en el proceso de cierre de proyectos, tiene una correlación negativa baja entre las mismas; es decir, que mientras más financiamiento empresarial exista mayor menor será el proceso de cierre de proyectos.

Podemos concluir que, si existe efecto entre ambas variables de estudio, pero que son algunas directamente proporcionales y otras inversamente proporcionales.

VII. RECOMENDACIONES

Las empresas constructoras invertir en su negocio a través de los préstamos bancarios a corto o largo plazo y el destino del crédito debe ser muy bien utilizado como un recurso esto permitirá contar con capital, activos fijos, o mejoras en el local.

Los resultados del estudio van ayudar a definir el efecto que existe entre el financiamiento y proceso de ejecución de proyectos y se podrá gestionar el desarrollo de estrategias de gestión y planes de acción que les pueda proporcionar las mejoras de la administración de sus recursos.

Se recomienda que es necesario invertir en capacitaciones del personal administrativo, para que se encuentren aptos para genera aportes y cambio, mejor capacitados podrán guiar de manera óptima la empresa; de manera esencial a los grupos de proyectos con las nuevas tendencias en manejo de obras, para así incluir mejoras en todas los niveles de los proyecto.

Tener capital humano altamente competente y especialistas en la ejecución de sus tareas los mismos que deberán garantizar un buen desempeño en la empresa constructora, se debe definir y establecer mecanismos de contratación de mano de obra a fin de evitar que la entidad no cumpla con sus objetivos por carecer de personal competitivo.

A través de reuniones la empresa se debe hacer el seguimiento al proceso de ejecución presupuestal con el propósito de revisar y controlar dicho proceso, identificando a tiempo problemas que se perciben y tomar decisiones los mismos que permitan soluciones también los compromisos de los fines de la organización. Ampliar su bolsa de obras y adecuar una área de Proyectos, preveendo el tipo de oficina que se necesita, esta se se encargará de diseñar y entregar los modelos necesarios para los trabajos, también brindando el apoyo al área de proyectos, y otros.

La empresa debe realizar un diagnóstico de trimestre, con el propósito de verificar las mejoras continuas en los niveles de manejo de planificación de los proyectos, ya que que el presente estudio de investigación, se enfrenta a un mercado tecnológico y moderno, por lo que la empresa tiene que adaptarse.

REFERENCIAS

- Aguirre Gómez, L., & Romero Morán, F. (2016). *Manual De Financiamiento Para Empresas. segunda Ed*, 1-298. <http://v.fastcdn.co/u/c63da2a1/36445872-0-TRIAL-Manual-de-Fina.pdf>
- Albisetti, R. (2018). *Finanza empresarial: estrategia, mercados y negocios estructurados* SN - 9789587811902. Editorial Pontificia Universidad Javeriana PP - Spain.
- Alcántara, A. (2020). *Fuentes de financiamiento y rentabilidad de la Empresa Corporación Betel Perú SAC – Tarapoto 2016*. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNSM_123bb5659c8644e7216ebc34a7d6fe1e/Details
- Amadeo, A. (2013). Determinación del comportamiento de las actividades de financiamiento de las Pequeñas y Medianas Empresas. *Universidad Nacional de la plata*, 148. <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/36051>
- Apacclla, P. (2016). “*Estrategias De Financiamiento Para El Incremento De La Rentabilidad De Las Empresas Constructoras De La Provincia De Huancayo*”. 1-197.
- Arias, G. (2015). *Alternativas de financiamiento para las empresas manufactureras del sector metalúrgico en el estado Aragua*. 191. [http://mriuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/handle/123456789/2576/Maestría Gabriela Arias.pdf?sequence=1](http://mriuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/handle/123456789/2576/Maestría_Gabriela_Arias.pdf?sequence=1)
- Baca, A., & Díaz, T. (2016). *Impacto del financiamiento en la rentabilidad de la constructora verastegui SAC - 2015*. 118.
- Barona Zuluaga, B., & Gómez Mejía, A. (2011). Aspectos conceptuales y empíricos de la financiación de nuevas empresas en Colombia. *Cuadernos de Administración*, 26(43), 81-98. <https://doi.org/10.25100/cdea.v26i43.426>
- Bertrán, J., & Casanovas, M. (2013). *La financiación de la empresa*. <https://books.apple.com/es/book/la-financiación-de-la-empresa/id598628358>
- Cabezas, E. et. a. (2018). *Introducción a la Metodología de la Investigación Científica* (Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (Ed.); Primera ed).
- Cabrera, K., & Mateo, N. (2016). *Las Fuentes De Financiamiento Como Base Para El Crecimiento Económico De La Empresa Grupo José Miguel S.R.L. Chiclayo 2015*. 91.
- Capeco. (2020). *Lima liderará el crecimiento del sector construcción*. <https://peruconstruye.net/2020/05/12/capeco-lima-liderara-el-crecimiento-del-sector-construccion/>
- Casanovas, M., & Bertrán, J. (2013). La financiación de la empresa. En 287 (p. 38).
- CEMEX. (2020a). *La Construcción En Perú: Industria Segura Y Esencial*. 231.
- CEMEX. (2020b). *La Construcción En Perú: Industria Segura Y Esencial*. 231. <https://www.cemex.com.pe/documents/46808606/49746377/cemex-peru-postura->

- construccion-industria-segura-y-esencial.pdf/bf517ad7-cc70-710c-2536-b1bcd52b42d8
- Circulantis. (2020). *Crowdfactoring: qué es y cómo funciona*. <https://circulantis.com/blog/crowdfactoring-que-es-y-como-funciona/>
- Cordova, G., & Eduardo, C. (2018). *Propuesta de financiamiento para el negocio inmobiliario a través de crowdfunding*.
- Coconstructivo. (2020). *Sector construcción propone realizar los pagos pendientes previo al inicio de obras - Revista Constructivo*. <https://constructivo.com/noticia/sector-construccion-propone-realizar-los-pagos-pendientes-previo-al-inicio-de-obras-1587739618>
- Espín, K. (2018). *Gestión Financiera para la Estación de Servicios Echandía*. <http://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/8505/1/PIUBCYA010-2018.pdf>
- GESTIÓN, N. (2020). *Construcción | Sector construcción crecería 4.1% en 2019 y 6.5% en 2020, según la CCL*. <https://gestion.pe/economia/construccion-sector-construccion-creceria-41-en-2019-y-65-en-2020-segun-la-ccl-noticia/>
- González, J., Salazar, F., Ortiz, R., Verdugo, D., & Libre Ejercicio Profesional, A. (2019). *Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones Strategic management: tool for decision making in organizations*. 21. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=99357718032>
- Hernandez Cabellos, J. (2017). "Financiamiento bancario y su influencia en el desarrollo empresarial de las MyPEs del mercado central Fevacel, Independencia, Lima 2017". *Universidad César Vallejo*. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/3252>
- Horna Zegarra, I. E. (2020). Perspectivas del financiamiento corporativo y el mercado de valores del Perú. *Retos*, 10(19). <https://doi.org/10.17163/ret.n19.2020.08>
- IMF, B. S. (2020). *PMO Manager: definición, funciones y tareas en la empresa*. 2020. <https://blogs.imf-formacion.com/blog/mba/pmo-manager-definicion-funciones/>
- Institute, P. M. (2013). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK)*. (National Information Standards Organization (Ed.); Quinta edi, Vol. 5, Número C). Project Management Institute, Inc.
- IXCHOP, D. (2014). Fuentes de financiamiento de pequeñas empresas del sector confección de la ciudad de Mazatenango. *Gait and Posture*. <https://doi.org/10.1016/j.gaitpost.2018.03.005>
- Kong Ramos, J. A., & Moreno Quilcate, J. M. (2014). *Influencia de las fuentes de financiamiento en el desarrollo de las Mypes del distrito de San José, Lambayeque en el periodo 2010-2012*.
- Mairal, H. (2013). Los riesgos en la financiación privada de proyectos públicos. *Revista de Derecho Administrativo*, 0(13), 201-222.

- <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/download/13477/14104>
- Mateo, Fredis, Herrera, A. (2020). Métodos y Técnicas de investigación Cualitativa y Cuantitativa en Geografía. *Paradigma- Revista de Investigacion Educativa*, 33, 79-89.
- Morales, B., Marcela, C., Guevara, P., Toro, P., & Santiago EXPERIENCIAS IMPLEMENTACIÓN DE PMO EN EMPRESAS DE LA CIUDAD DE MEDELLÍN, J. DE. (2014). *Revista EIA. Revista EIA*, 11, 133-143. <https://doi.org/10.14508/reia.2014.11.e1.133-143>
- Muñoz Razo, C. (2011). *Cómo elaborar y asesorar una investigación de tesis* (Pearson Educación de México (Ed.); Segunda ed, Vol. 3, Número 9).
- Orozco Alvarado, J. C., & Díaz Pérez, A. A. (2018). ¿Cómo redactar los antecedentes de una investigación cualitativa? *Revista Electrónica de Conocimientos, Saberes y Prácticas*, 1(2), 66-82. <https://doi.org/10.30698/recsp.v1i2.13>
- OSITRAN. (2017). *AMPLIACIÓN DEL AEROPUERTO JORGE CHÁVEZ, UNA REALIDAD*. https://www.ositran.gob.pe/wp-content/uploads/2017/09/BOLINF_SET_2017.pdf
- PAÍS, E. (2020). *Coronavirus: La crisis económica y sus respuestas*. <https://elpais.com/economia/negocio/2020-03-28/la-crisis-economica-y-sus-respuestas.html>
- Project Management Institute. (2016). *Dimensiones de una PMO | El Arte de Gestionar Proyectos*. <http://www.elartedegestionarproyectos.com/index.php/2016/08/08/las-dimensiones-de-gestion-de-una-oficina-de-proyectos/>
- Ramos, J. R. G. (2018). Cómo se construye el marco teórico de la investigación. *Cadernos de Pesquisa*, 48(169), 830-854. <https://doi.org/10.1590/198053145177>
- rtve. (2020). *La construcción pierde 12.400 millones cada mes de parón por el coronavirus*. <https://www.rtve.es/noticias/20200331/construccion-pierde-12400-millones-cada-mes-paron-coronavirus/2011075.shtml>
- Salgado, A. (2007). Evaluación Del Rigor Metodológico Y Retos. *Liberabit*, 13(1729-4827), 71-78. <http://www.scielo.org.pe/pdf/liber/v13n13/a09v13n13.pdf>
- Shek Munz, I. (2013). *El enfoque de gestión de proyectos en las organizaciones dedicadas a proyectos de investigación. Caso: Grupo de Investigación GIRH*. <https://www.redalyc.org/pdf/206/20628498010.pdf>
- Szczzech, I. (2020). Cámara Argentina de la Construcción – CAMARCO. 2020. <http://www.camarco.org.ar/2020/12/01/ivan-szczzech-fue-reelecto-como-presidente-de-la-camara-argentina-de-la-construccion/>
- Trabajos de Contabilidad Balance General Estados Financieros: Financiamiento Interno*. (2011). <http://trabajos-contabilidad.blogspot.com/2011/08/financiamiento-interno.html>
- Universidad Privada Rafael Beloso Chacín, F. (s. f.). *FINANCIAMIENTO UTILIZADO POR*

LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS FERRETERAS (Financing Used for Small and Medium Enterprises Ferreteras).

Vara, A. (2012). *Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis exitosa.* 451.

ANEXOS

ANEXO 01

Tabla 1

Matriz de operacionalización de la variable: Financiamiento empresarial y Gestión de Proyectos

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ITEM	ESCALA DE MEDICIÓN	INSTRUMENTO DE MEDICIÓN
FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL	Según Albisetti, "en el mundo moderno, las necesidades de financiamiento empresarial se basan en el funcionamiento eficiente del mercado, que se transfieren los recursos de ahorro a la inversión productiva" (Albisetti, 2018).	El financiamiento empresarial, tiene como dimensiones el financiamiento interno y externo, que representan y de podrá medir a través de sus indicadores para responder al efecto de la gestión de proyectos.	Financiación interna	<ul style="list-style-type: none"> • Aporte de los socios • Efectivo • Mercadería • Bienes 		Likert	Cuestionario
			Financiación externa	<ul style="list-style-type: none"> • Préstamos a largo plazo para inversión • Préstamos hipotecarios • Arrendamientos financieros 			
GESTIÓN DE PROYECTOS	"Gestión o dirección de proyectos es la aplicación de las herramientas, conocimientos, habilidades, técnicas y actividades propias del proyecto, así mismo nos mencionan las dimensiones que deben aplicarse para que los proyectos se cumplan de manera eficiente" (Institute, 2013).	La gestión de proyectos, tiene como dimensiones el proceso de inicio, planificación, ejecución, monitoreo/ control y el cierre que representan y de podrán medirse a través de sus indicadores para responder al a la influencia del financiamiento empresarial.	Proceso de inicio	<ul style="list-style-type: none"> • Recursos financieros iniciales internos • Recursos financieros iniciales externos 		Likert	Cuestionario
			Proceso de planificación	<ul style="list-style-type: none"> • Alcance del proyecto • Acciones del proyecto 			
			Proceso de ejecución	<ul style="list-style-type: none"> • Recursos humanos • Recursos físicos 			
			Proceso de monitoreo y control	<ul style="list-style-type: none"> • Mide proceso del proyecto • Mide desempeño del proyecto 			
			Proceso de cierre	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de incidentes • Documentación completa • Evaluación del proyecto 			
						Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	

Fuente: Elaboración Propia

ANEXO 02

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS DE FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL

ESTIMADO (A):

Tengo el agrado de dirigirme a usted con el objetivo de solicitarle muy gentilmente unos minutos de su tiempo para poder completar esta encuesta que a continuación se observa. Cabe mencionar que el propósito de dicha encuesta, que ha sido elaborada con fines universitarios, servirá para recopilar datos informativos sobre el “Efecto de Financiamiento Empresarial en la Gestión de Proyectos en una empresa del sector construcción, Lima, 2020”.

*Le agradezco de antemano su tiempo, comprensión y disposición brindada.

INSTRUCCIONES:

A continuación, se presenta una serie de preguntas, las cuales Usted deberá responder marcando con un aspa (X) la respuesta que considere conveniente.

VALORES DE ESCALA				
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

CUESTIONARIO						
VARIABLE: FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL						
Dimensiones	INDICADORES	VALORES DE ESCALA				
		NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
Financiación interna	Aporte de los socios: Efectivo					
	1. La empresa financia su actividad productiva con la aportación de socios.					
	2. La empresa con sus socios realizan aporte periódico, para financiar nuevas actividades u proyectos de expansión.					
	3. La empresa reinvierte las utilidades obtenidas de sus actividades al finalizar el periodo del proyecto ejecutado.					
	Aporte de los socios: Mercadería					
	4. Los socios aportan a la empresa con materiales de construcción.					
	Aporte de los socios: Bienes					
Financiación externa	5. Los socios aportan a la empresa con bienes.					
	6. Los socios aportan a la empresa con inmuebles.					
	7. En caso de tener equipos inmovilizados, la empresa vende sus activos para invertir en otros bienes.					
	Préstamos a largo plazo para inversión					
Financiación externa	8. ¿Usted cree que la empresa conoce con claridad de cómo acceder a un préstamo para financiar un proyecto?					
	9. ¿Usted cree que obtener un préstamo bancario hace que mejore el nivel de rentabilidad de la empresa?					

10. ¿Usted cree que un préstamo a largo plazo mejora su rentabilidad de la empresa?					
Préstamos a corto plazo para inversión					
11. ¿Usted cree que un préstamo a corto plazo mejora su rentabilidad de la empresa?					
12. ¿Considera usted que los bancos piden muchos documentos para acceder a un préstamo bancario a corto plazo?					
13. ¿Actualmente tiene tratos comerciales con algún banco o entidad financiera?					
Préstamos hipotecarios					
14. ¿Usted cree que un préstamo hipotecario mejora su rentabilidad financiera de la empresa?					
15. ¿La empresa solicita préstamos bancarios a una baja tasa de interés como compra de mercadería a corto plazo?					
16. Cuenta la empresa con línea de crédito hipotecario.					
Arrendamientos financieros					
17. Realizan arrendamientos financieros para capitalizar la empresa.					
18. Realizan arrendamientos financieros para reducir costos en la empresa					
19. ¿Siente usted que al dejar garantías como artefactos, maquinarias o inmueble al banco hace que se comprometa con el pago a tiempo?					

Fuente: Elaboración Propia

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

ESTIMADO (A):

Tengo el agrado de dirigirme a usted con el objetivo de solicitarle muy gentilmente unos minutos de su tiempo para poder completar esta encuesta que a continuación se observa. Cabe mencionar que el propósito de dicha encuesta, que ha sido elaborada con fines universitarios, servirá para recopilar datos informativos sobre el "Efecto de Financiamiento Empresarial en la Gestión de Proyectos en una empresa del sector construcción, Lima, 2020".

*Le agradezco de antemano su tiempo, comprensión y disposición brindada.

INSTRUCCIONES:

A continuación, se presenta una serie de preguntas, las cuales Usted deberá responder marcando con un aspa (X) la respuesta que considere conveniente.

VALORES DE ESCALA				
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

CUESTIONARIO						
VARIABLE: GESTIÓN DE PROYECTOS						
Dimensiones	INDICADORES	VALORES DE ESCALA				
		NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
Proceso de inicio	Recursos financieros iniciales internos					
	1. ¿Considera usted que es eficiente en el manejo de sus recursos económicos financieros internos en la empresa?					
	2. Han tenido dificultades para el financiamiento interno con los socios de la empresa.					
	3. La empresa ha realizado mejoras de su infraestructura con aportes de los socios.					
	Recursos financieros iniciales externos					
	4. ¿Considera usted que los recursos financieros externos son de mucha ayuda para la empresa?					
	5. ¿La empresa realiza inversiones fuera de su rubro empresarial?					
Proceso de planificación	6. Han tenido financiamiento de terceros para llevar a cabo las actividades de la empresa.					
	Alcance del proyecto					
	7. Los estudios formulados de pre inversión de los Proyectos de Inversión, son planificados con frecuencia.					
	8. identificación el proyecto de sus clientes, para entender mejor los objetivos.					
	9. Suele la empresa traducir los objetivos en requisitos y los requisitos en trabajos que puedan cumplir.					
	Acciones del proyecto					
	10. Planifican financiamiento de corto y largo plazo para cubrir las necesidades del capital de trabajo.					
11. Realizan financiamiento con proveedores del mismo rubro con la empresa.						
12. Elaboran cronogramas para identificar las acciones de las actividades de la ejecución del proyecto.						

Proceso de ejecución	Recursos humanos				
	13. La empresa cuenta con trabajadores del rubro de la construcción, para realizar las labores de la ejecución del proyecto.				
	14. La empresa en los últimos años ha invertido en la capacitación de su personal para brindar un mejor servicio a sus clientes.				
	15. Considera que el desempeño de sus empleados genera beneficios a su empresa.				
	Recursos físicos				
	16. La empresa cuenta con equipos para las labores de construcción.				
	17. En caso de tener equipos inmovilizados, la empresa vende sus activos para obtener ingresos financieros.				
	18. La maquinaria utilizada está apta para cumplir con la producción establecida.				
Proceso de monitoreo y control	Mide proceso del proyecto				
	19. La empresa realiza la evaluación permanente de los Proyectos de Inversión.				
	20. La empresa con frecuencia demora la ejecución del proyecto más del tiempo establecido.				
	21. La empresa ejecuta los proyectos dentro del plazo establecido.				
	Mide desempeño del proyecto				
	22. La empresa mide el desempeño del proyecto para estimar los recursos que se necesitarán.				
	23. Desarrollan análisis de recursos materiales de la ejecución del proyecto.				
	24. La empresa mide las necesidades de materiales y de recursos humanos periódicamente.				
Proceso de cierre	Registro de incidentes				
	25. Seguro Responsabilidad Civil: que cubra al menos seguro por siniestro.				
	26. Seguro Accidentes de Convenio: cubre las consecuencias de un accidente laboral.				
	27. Disponer de un plan de prevención que incluyan seguridad, higiene y medicina en el trabajo, así como disponer de una evaluación de riesgos de la empresa y su planificación preventiva.				
	Documentación completa				
	28. La empresa cuenta con la documentación de obras que incluye documentos necesarios para la ejecución de una obra.				
	29. La empresa realiza la documentación técnica: Planos Generales, planos de detalles. Cortes				
	30. La empresa constructora cuenta con las obligaciones, tanto en materia de prevención de riesgos laborales, como de seguros, seguridad social.				
	Evaluación del proyecto				
	31. Suele la empresa revisar los entregables del proyecto para no estar sujeta a reclamos.				
32. La empresa mide la eficiencia y eficacia en que se gestionan los proyectos.					
	33. La empresa establecen los estándares de calidad para cada proyecto.				

Fuente: Elaboración Propia

ANEXO 03

ESCALA DEL COEFICIENTE DE CORRELACIÓN DE SPEARMAN

Valor	Significado
1	Correlación positiva grande y perfecta
0,90 a 0,99	Correlación positiva muy alta
0,70 a 0,89	Correlación positiva alta
0,40 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,20 a 0,39	Correlación positiva baja
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0	Correlación nula
-0,01 a -0,19	Correlación negativa muy baja
-0,20 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,40 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,70 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,90 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-1	Correlación negativa grande y perfecta

Tabla 1 Elaborado a partir de Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, (2014)