



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Gestión Presupuestal en el personal de la Oficina de  
Tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego - 2015**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORA:**

**Br. Norma Inés Mamani Machaca**

**ASESOR:**

**Dra. Galia Lescano López**

**SECCIÓN**

**Ciencias Empresariales**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Planificación y Control Financiero**

**PERÚ - 2016**

.....

**Dra. Celia Mercado Marrufo**  
**Presidente**

.....

**Mg. Efrain Vilca Sosa**  
**Secretario**

.....

**Dra. Galia Lescano López**  
**Vocal**

### **Dedicatoria**

Este trabajo de investigación lo dedico a la memoria de mi padre José Enrique y a mi madre Olga que me acompaña todavía a sus 91 años de existencia, gracias a su apoyo, he logrado alcanzar los objetivos personales propuestos.

A mis hijos Juan José, Liz Katherine y Luis Alberto.

### **Agradecimiento**

A todas las personas que me han ayudado de forma incondicional, a mis profesores de la Maestría, en especial, a la Dra. Galia Lescano López, a mi Jefe y personal de la Oficina de Tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego.

### **Declaración Jurada**

Yo, Norma Inés Mamani Machaca, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, identificado con DNI 01200111 respectivamente, con la tesis titulada “Gestión presupuestal en el personal de la Oficina de Tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego. 2015”.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) Hemos respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de la información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumimos las consecuencias y sanciones que de nuestra acción se deriven, sometiéndonos a la normativa vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, 01 de abril de 2016

-----

Norma Inés Mamani Machaca

DNI N.º 01200111

## **Presentación**

A los Señores Miembros del Jurado de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, Filial Los Olivos presentamos la Tesis titulada: “Gestión presupuestal en el personal de la Oficina de Tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego. 2015”; en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo; para obtener el grado de: Magister en Gestión Pública.

La presente investigación está estructurada en siete capítulos. En el primero se expone los antecedentes de investigación, la fundamentación científica de las dos variables y sus dimensiones, la justificación, el planteamiento del problema, los objetivos y las hipótesis. En el capítulo dos se presenta las variables en estudio, la operacionalización, la metodología utilizada, el tipo de estudio, el diseño de investigación, la población, la muestra, la técnica e instrumento de recolección de datos, el método de análisis utilizado y los aspectos éticos. En el tercer capítulo se presenta el resultado descriptivo y el tratamiento de hipótesis. El cuarto capítulo está dedicado a la discusión de resultados. El quinto capítulo está refrendado las conclusiones de la investigación. En el sexto capítulo se fundamenta las recomendaciones y el séptimo capítulo se presenta las referencias bibliográficas. Finalmente se presenta los anexos correspondientes.

## Índice

	Página
Carátula	i
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de Tablas	ix
Índice de figuras	x
Resumen	xi
Abstract	xii

## I. INTRODUCCIÓN

1.1	Antecedentes	14
1.2	Bases Teóricas y fundamentación científica	21
1.2.1	Variable 1: Gestión Presupuestaria y Riesgos	21
1.2.2.	Marco Conceptual	52
1.3	Justificación	52
1.4.	Planteamiento del problema	54
1.5	Hipótesis	59
1.6	Objetivos	59

<b>II</b>	<b>MARCO METODOLÓGICO</b>	
2.1	Variables	62
2.2	Operacionalización de la variable	62
2.3	Metodología	62
2.4	Tipos de estudio	63
2.5	Diseño	63
2.6	Población, muestra y muestreo	65
2.7	Técnica e instrumentos de recolección de datos	67
2.8	Método de análisis de datos	69
2.9	Aspectos éticos	71
<b>III.</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>73</b>
<b>IV.</b>	<b>DISCUSIÓN</b>	<b>81</b>
<b>V.</b>	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>85</b>
<b>VI.</b>	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>87</b>
<b>VII.</b>	<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>89</b>
	<b>ANEXOS</b>	
	Anexo 1. Matriz de Consistencia	
	Anexo 2. Instrumentos	
	Anexo 3. Validez del instrumento	
	Anexo 4. Base de datos	

**Índice de Tablas**

		Página
Tabla 1	Operacionalización de la variable Gestión Presupuestaria y Riesgos	62
Tabla 2	Confiabilidad Cuestionario de Gestión Presupuestaria y de Riesgos	70
Tabla 3	Gestión Presupuestaria y de Riesgos	73
Tabla 4	Conocimientos sobre la normativa	74
Tabla 5	Conocimiento administrativo	75
Tabla 6	Pruebas de Normalidad	76
Tabla 7	Rangos	77
Tabla 8	Rangos	78
Tabla 9	Rangos	79

## Índice de figuras

		Página
Figura 1	Sistemas de la Administración Financiera del Sector Público	24
Figura 2	Etapas del proceso presupuestario	27
Figura 3	Las fases del proceso presupuestario	27
Figura 4	Etapas de la ejecución de los fondos públicos	29
Figura 5	Etapas de la ejecución del gasto público	30
Figura 6	Etapas de la ejecución Financiera de los ingresos	38
Figura 7	Etapas de la ejecución Financiera de los gastos	39
Figura 8	Organigrama Ministerio de Agricultura y Riego	57
Figura 9	Organigrama-Tesorería (Ministerio de Agricultura y Riego)	57
Figura 10	Diagrama de columnas comparativa de la Gestión presupuestaria y de Riesgos	73
Figura 11	Diagrama de columnas comparativa de la Gestión presupuestaria y de Riesgos	74
Figura 12	Diagrama de columnas comparativa del conocimiento administrativo	75

## Resumen

La presente investigación tiene como objetivo general describir las diferencias que existen en el conocimiento de la gestión presupuestaria y de riesgos según el personal de los grupos ocupacionales de la Oficina de Tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego: constituido por 32 trabajadores de la Oficina de Tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego, la muestra censal consideró toda la población, en los cuales se ha empleado las variables: Gestión Presupuestal y Grupos Ocupacionales.

El método empleado en la investigación fue el hipotético deductivo, esta investigación utilizó para su propósito el diseño no experimental de nivel comparativo, que recogió la información en un período específico, que se desarrolló al aplicar el instrumento: cuestionario de gestión presupuestal en la escala dicotómica (si, no), que brindo información en sus distintas dimensiones, cuyos resultados se presentan gráfica y textualmente.

La investigación concluye que existe evidencia significativa para afirmar que: En cuanto al objetivo general, siendo el nivel de significancia de la prueba U de Mann-Whitney  $p=0.088 > 0.05$ , se aceptó la hipótesis nula concluyéndose que no existen diferencias significativas entre la percepción del conocimiento de la gestión presupuestaria y riesgos en la Oficina de tesorería del Ministerio de Agricultura y Riego - 2015, esto es la percepción del personal especialista se encuentra en mejores niveles (eficiente 55.6%, y regular 38.9%) en comparación de los técnicos (eficiente 38.5% y regular 53.8%).

**Palabra Clave:** Gestión Presupuestaria y Riesgos

## Abstract

This research has the general objective to describe the differences in knowledge of budget management and risk according to the staff of the occupational groups of the Treasury Office of the Ministry of Agriculture and Irrigation: consisting of 32 workers of the Treasury Office Ministry of Agriculture and Irrigation, the census shows the population considered, in which has been used variables: Budget Management and Occupational Groups.

The method used in the research was the deductive hypothetical, this research used for purpose non-experimental design comparative level, which collected information on a specific period, which was developed by applying the instrument: questionnaire budget management in the dichotomous scale (yes, no), I provide information in its various dimensions, whose results are presented graphically and textually.

The research concludes that there is significant evidence to say that: Regarding the overall objective being the significance level of the Mann-Whitney U test  $p = 0.088 > 0.05$ , the null hypothesis was accepted concluded that there are no significant differences between perception knowledge of budget management and risks in the treasury Office of the Ministry of Agriculture and Irrigation - 2015, this is the perception of specialist staff is in better levels (efficient 55.6%, and regularly 38.9%) compared technicians ( efficient 38.5% and 53.8% regularly).

**Keyword:** Budget Management and Risks.