



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

La contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la
Unidad de Gestión Educativa Sullana

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

AUTORAS:

Arellano Calle, Lurdes Sarait (ORCID: 0000-0002-4546-0401)

Criollo Peña, Kiara Alexandra (ORCID: 0000-000-1400-8930)

ASESORES:

Dra. Ramos Farroñan, Emma Verónica (ORCID: 0000-0003-1755-7967)

Dra. Huachillo Pardo, Letty Angelica (ORCID: 0000-0002-6862-72199)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

PIURA – PERÚ

2021

Dedicatoria

A Dios porque en los momentos más difíciles y desesperantes me dio la calma e iluminó mi inteligencia para avanzar con sabiduría y prudencia. A mis padres pues supieron enseñarme a cómo seguir adelante y no dejarme vencer. A todas las personas que contribuyeron con sus sugerencias e ideas en la realización de este Desarrollo de Investigación.

ARELLANO CALLE LURDES SARAIT

A mis padres, a mi esposo y a mi hijo por ser parte esencial en mi vida, porque a pesar de todos los obstáculos nunca dejaron que me rinda brindándome su apoyo incondicional en todos los aspectos.

CRIOLLO PEÑA KIARA ALEXANDRA

Agradecimiento

Mi agradecimiento a las personas que aportaron con humildad y paciencia sus conocimientos y asesoraron mis dudas y consultas para mejorar este desarrollo de investigación

ARELLANO CALLE LURDES SARAIT

Agradezco a Dios por guiarme en mi camino y por permitirme concluir con mi objetivo, y por supuesto a mi querida Universidad y a todas las autoridades por permitir concluir con una etapa de mi vida, gracias por la paciencia, orientación y guiarme en toda esta investigación.

KIARA ALEXANDRA CRIOLLO PEÑA

Índice de contenidos

| | |
|---|------|
| Carátula | i |
| Dedicatoria | ii |
| Agradecimiento | iii |
| Índice de contenidos | iv |
| Índice de tablas | v |
| Índice de figuras | vi |
| Resumen | vii |
| Abstract | viii |
| I. INTRODUCCIÓN | 1 |
| II. MARCO TEÓRICO | 4 |
| III. METODOLOGÍA | 12 |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación | 12 |
| 3.2. Variables y operacionalización | 12 |
| 3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis | 14 |
| 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 14 |
| 3.5. Procedimientos | 15 |
| 3.6. Método de análisis de datos | 15 |
| 3.7. Aspectos éticos | 16 |
| IV. RESULTADOS | 17 |
| V. DISCUSIÓN | 23 |
| VI. CONCLUSIONES | 29 |
| VII. RECOMENDACIONES | 30 |
| REFERENCIAS | 31 |
| ANEXOS | |

Índice de tablas

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Variaciones de Situación Financiera Año 2017 hasta 2021 UGEL Sullana. | 17 |
| Tabla 2 Estado de Situación Financiera Año 2017-2021 UGEL Sullana | 18 |
| Tabla 3 Estado de Resultados Año 2017-2021 UGEL Sullana | 19 |
| Tabla 4 Ratios de Liquidez Año 2017-2021 UGEL Sullana | 20 |
| Tabla 5 Ratios de Endeudamiento Año 2017-2021 UGEL Sullana | 20 |
| Tabla 6 Ratios de Rentabilidad Año 2017-2021 UGEL Sullana | 21 |
| Tabla 7 Consolidado de medidas de control para la toma de decisiones UGEL Sullana | 22 |

Índice de Figuras

Figura 1 Variaciones % Estado de Situación Financiera
Año 2017-2021 UGEL Sullana.

18

Resumen

La investigación tuvo como propósito determinar el aporte de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa- Sullana en el año 2021. Se empleó el tipo de investigación aplicada descriptiva y diseño no experimental, la muestra estuvo formada por los periodos de los estados financieros años 2017 ,2018,2019,2020 y 2021, utilizando para la recolección de datos la técnica del análisis documental y la entrevista , las validaciones de los instrumentos fueron realizadas por especialistas en el tema. Se obtuvo como resultados variaciones significativas de los años 2017 y 2018, reflejaron una disminución del 12%, 2018-2019 disminuyeron en 2%, así mismo en 2019-2020, mostraron un aumento del 14%, en los años 2020-2021 , reflejando una disminución del 7%, donde sus deudas son mayores a sus recursos por lo que la institución no podrá cumplir con sus deudas por falta de liquidez. Concluyendo que la contabilidad gerencial aporta información para tomar decisiones, identificando los estados financieros como los estados de situación financiera, estado de resultados, estados de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las notas a los estados financieros .

Palabras clave: Contabilidad gerencial, toma de decisiones, estados financieros.

Abstract

The purpose of the research was to determine the contribution of managerial accounting in decision-making in the Educational Management Unit-Sullana in the year 2021. The type of descriptive applied research and non-experimental design was used, the sample was made up of the periods of the financial statements for the years 2017, 2018, 2019, 2020 and 2021, using the documentary analysis technique and the interview for data collection, the validations of the instruments were carried out by specialists in the subject. The results were significant variations of the years 2017 and 2018, reflected a decrease of 12%, 2018-2019 decreased by 2%, likewise in 2019-2020, they showed an increase of 14%, in the years 2020-2021, reflecting a decrease of 7%, where its debts are greater than its resources so the institution will not be able to meet its debts due to lack of liquidity. Concluding that managerial accounting provides information to make decisions, identifying financial statements such as statements of financial position, income statement, statements of changes in equity, statement of cash flows and notes to financial statements .

Keywords: managerial accounting, decision making, financial statements.

I INTRODUCCIÓN

A causa de lo sucedido por la crisis sanitaria de la pandemia Covid-19 la toma de decisiones se transformó en el papel más importante de gran responsabilidad para la dirección de las empresas, para esta actividad aplicamos actitudes como aptitudes que se enfrentaron a un panorama en el que se desarrolló la organización, donde la contabilidad gerencial creó información contable enfocada al buen funcionamiento de las mismas, y a los procesos de planear, ejecutar y controlar a corto, medio y largo plazo. A raíz de la crisis originada por el Covid-19 las empresas han sido gravemente afectadas ya que han tenido que modificar el funcionamiento para preservar el cuidado de sus empleadores, otras se vieron en el apuro de reducir personal creando un desbalance en el cumplimiento de sus funciones.

Las empresas representan un factor clave en la economía, como sostuvo Tohmatsu (2021) las empresas sufrieron riesgos estratégicos y a su vez operacionales como la disminución de la demanda, incremento de costos, insuficiencia de mano de obra, retrasos en aspectos logísticos. Con esta nueva realidad tomar decisiones se volvió más complicado debido a la incertidumbre económica que se sufrió en base a la crisis sanitaria que se produjo debido al Covid-19, a esto se dice que ahora, existe el reto de velar por la protección de la salud, lo más importante, algo que no puede dejarse para después, a pesar de esto no se debe dejar de lado la economía (Fiorino y Reyes, 2020).

Con lo anterior expuesto se llegó a la necesidad de implementar equipos enfocados a la toma de decisiones de emergencia. Arbaiza (2020) destacó que se debe plantear un plan estratégico formulado por la gerencia teniendo en cuenta los puntos críticos de la organización, como la seguridad de los empleados y el capital financiero, calculando los recursos necesarios para soportarlo.

En Colombia en la ciudad de Ocaña, Navarro y Arévalo (2019) manifestaron inconvenientes en la aplicación de procesos contables, se

reconoció que el problema fue evaluar la utilidad de las bases contables tradicionales, generar información financiera confiable y objetiva para que sea transmitida dentro de la organización, dicha información debe ser real, además se toman decisiones de forma intuitiva, no lo hacen en base a la información financiera fehaciente ya que no creen necesario hacerlo de dicha manera tiene como consecuencia la creación y establecimiento estrategias desfasadas que no son funcionales a largo plazo. Por la falta de establecimiento de objetivos, estrategias en un determinado periodo se genera una economía deficiente.

En el contexto local la UGEL Sullana se evidenció problemas en el análisis y elaboración de información financiera debido al incumplimiento de plazos de presentación de información contable de parte de tesorería, infraestructura, personal y abastecimiento lo que postergaba analizar los elementos financieros para tomar decisiones encaminadas al cumplimiento de metas y objetivos dentro del presente año.

La investigación tuvo el siguiente problema de investigación, ¿De qué forma la contabilidad gerencial aporta a la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana? y se plantearon los siguientes problemas específicos: ¿Qué información suministra los Estados Financieros para la toma de decisiones de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana?, ¿Cómo el análisis financiero permite evaluar los resultados para la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana? Y finalmente ¿En qué medida el control en la contabilidad gerencial es aplicable a la toma de decisiones dentro la Unidad de Gestión Educativa- Sullana?

Esta investigación se justificó por su relevancia social, ya que benefició a toda organización que se encontró en el camino de potenciar la toma de decisiones, mucho más ahora en la coyuntura que estuvieron viviendo con la presencia del COVID- 19 los pronósticos antiguos son inadaptables por eso es de vital importancia tener una respuesta rápida y adecuada a los cambios inmediatos que sufren los diferentes sectores en especial el sector educativo

que ha tenido que reformarse para poder llegar a todo el país y continuar con la labor educativa. A su vez este estudio tuvo implicaciones prácticas ya que muchas organizaciones no emplean de manera frecuente esta técnica de contabilidad, es decir no consideran importante realizar un análisis financiero para tomar decisiones gerenciales. También esta investigación tuvo un alto valor teórico ya que se sumó al desarrollo de investigaciones posteriores, amplió y aportó mayor información que sirvió como base de apoyo a investigaciones relacionadas a marco de la contabilidad gerencial y a la toma de decisiones gerenciales, generó mayor conocimiento de las mismas. Y por último, metodológicamente se convirtió en un instrumento de información que les permitirá a sus próximos lectores recolectar información, analizar los datos importantes expuestos en esta investigación. En consecuencia esta investigación tuvo como propósito, determinar el aporte de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa-Sullana en el año 2021, también se formularon los siguiente objetivos específicos: Identificar los estados financieros para la toma de decisiones en la UGEL Sullana, analizar los resultados financieros para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana y finalmente validar las medidas de control para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

II MARCO TEÓRICO

Se realizó una investigación reflexiva de los antecedentes en las variables en estudio, así como de las teorías relacionadas con el tema.

Morello (2016) en su estudio tuvo como objetivo realizar un análisis de los sistemas de información en la dirección estratégica de la firma Construir S.A. Se planteó un estudio exploratorio donde se tomó como muestra práctica a la empresa Construir S.A. para lo cual se utilizó como instrumento la revisión de información, recopilación de documentos con lo cual se concluyó que, si la pequeña o mediana empresa estudiada está enfocada en poner en práctica estrategias como apoyo de la toma de decisiones aumentan la posibilidad de éxito.

También se consideró a Collins y Solabomi (2017) el objetivo de su estudio fue investigar el alcance práctico y contribución de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones estratégicas. Se tuvo como muestra de estudio a 71 gerentes bancarios en 20 bancos de Nigeria. Se aplicó la técnica de estimación de regresión. Al realizar este estudio se obtuvo como resultados que ponen en práctica estrategias de contabilidad gerencial como principio de operación y que esta contribuye considerablemente en la toma de decisiones.

Así mismo se consideró a Saravia (2019) investigó sobre la información contable y su intervención en tomar decisiones del sector textil del distrito de San Martín de Porres Lima, tuvo como propósito el análisis de la información contable para determinar su contribución a las decisiones financieras. Como herramienta de recolección de datos se utilizó un cuestionario que se aplicó a 40 empresas formales de la industria para gerentes y ejecutivos. Se pudo concluir que el responsable de la empresa de la industria de la confección necesita comprender y comprender la situación de la empresa en tiempo real y tomar medidas para mejorar la situación económica y financiera, demostrando así que la información contable tiene un impacto positivo en la aceptación.

Entre los antecedentes nacionales, García y Molina (2017) investigaron sobre el aporte de la contabilidad gerencial al momento de tomar decisiones dentro de la empresa, para lo cual realizó una investigación descriptiva, de diseño no experimental- transversal porque no altera el comportamiento de las dos variables para realizar el estudio. Analizó a 28 empresas que se dedican a fabricar muebles de Villa María del triunfo de las cuales determinó que la contabilidad gerencial es útil ya que facilita la toma de decisiones. A través de esta investigación se determinó un resultado positivo donde la contabilidad gerencial representa un factor de vital importancia para tomar decisiones acertadas, aunque implementar dicho sistema es un poco costoso.

Así mismo, Palomino y Villanueva (2018) investigaron los efectos de contabilidad gerencial en la toma de decisiones planificadas en Chota Express SAC. Cajamarca 2018 para lo cual diseñó un método inductivo-deductivo, se tuvo como muestra a las 5 personas que integran el área gerencial y las jefaturas a las cuales se les aplicó un cuestionario, una entrevista. A través de este estudio se concluyó que existe una incidencia directa entre ambas variables.

También Tejada y Gómez (2019) identificaron que la Contabilidad Gerencial participa activamente para la toma de decisiones de la empresa Milka Supermercados E.I.R.L 2017. Esta investigación fue de diseño descriptivo básico aplicado donde se tuvo como población todos los minimarkets de la ciudad de Cajamarca y se tomó como muestra al minimarket en estudio, para realizar todo el análisis se utilizó la entrevista y el cuestionario como instrumento para recolectar los datos. Se llegó a la conclusión que la aplicación de la contabilidad gerencial es de suma importancia para ayudar a enriquecer la gestión de la información de la compañía, ya que se entregará la información oportuna y así se mejorará el índice de cumplimiento de objetivos.

Entre los antecedentes regionales Sernaque (2018) investigó sobre la incidencia de analizar financieramente y tomar decisiones gerenciales de la

empresa Impex Rico Pez S.R.L. Esta investigación fue de tipo no experimental ya que no se manipuló ninguna de las dos variables, de tipo longitudinal, de diseño descriptivo – correlacional. Por conveniencia y por el acceso se seleccionó a la empresa en estudio, que consta de 8 empleados. Para la recolección de datos se realizó por a través de la entrevista, entrevista y guía documental. En este estudio se concluyó que se posee una carencia de decisiones financieras y de inversión debido a la falta o entrega impuntual de la información contable, lo que repercute directamente con tomar decisiones.

Minga y Huamán (2020) investigaron la relación de la contabilidad de gestión con la toma de decisiones en los hoteles de Huancabamba en el año 2018. Para esta investigación se diseñó un estudio cuantitativo de diseño no experimental, nivel descriptiva- correlacional y tipo aplicada. Se observó a los 15 hoteles de la ciudad. Al finalizar esta investigación se determinó la existencia de relación entre las dos variables, lo cual genera mejoras en la toma de decisiones.

Para continuar con la investigación se delimitó las variables en estudio, la contabilidad gerencial y la toma de decisiones, con la finalidad de entenderlas presentando las teorías más recientes al respecto.

La variable independiente contabilidad gerencial, entendida como el proceso de seleccionar, analizar e interpretar la información financiera para ser empleada en la toma de buenas decisiones estratégicas; permite recolectar información sobre la situación económica de la organización, permite al área gerencial entender los resultados de las operaciones financieras económicas a través del análisis de información enfocada a los objetivos planteados por la misma área (Balcázar et al., 2019).

La contabilidad es aquella ciencia que permite recolectar información sobre la situación económica de la organización, centralizados en la contabilidad gerencial se define como aquella ciencia que le permite al área gerencial comprender los resultados de las operaciones económicas a través

del análisis de información enfocada a los objetivos planteados por la misma área (Macías, 2020).

Para el estudio de esta variable se tomaron en cuenta tres dimensiones, estados financieros, ratios y control. La primera dimensión estados financieros fue definida por Juhászová et al. (2021) como un estado financiero básico que permite saber en qué situación económica se encuentra la empresa en un periodo determinado. Está conformado por el activo, pasivo y patrimonio. De acuerdo a Elizalde (2019) el objetivo del estudio fue entregar información sobre la posición, desempeño financiero y las variaciones que ha sufrido la organización, toda esto servirá como guía para tomar las mejores decisiones. Además, representan la base de información para futuras auditorías, inversiones ya sean internas o externas, es decir representan la base para la toma de diversas estrategias importantes marcando el rumbo de cualquier organización.

El Estado de resultados definido por Kellie et al. (2021) es un reporte financiero dinámico ya que proporciona información detallada y minuciosa que corresponde a un cierto periodo, es decir muestra si la entidad presenta utilidad o pérdida, también se le conoce como estado de ganancias y pérdidas.

Para la segunda dimensión Puerta et al. (2018) definió el uso de ratios financieros como la base de información concreta para la evaluación. Los elementos clave en los que el analista debe concentrarse al evaluar el bienestar financiero de la empresa son solvencia, liquidez, eficacia y rentabilidad.

Y finalmente como tercera dimensión se tuvo al control que es definido por Parrales et al. (2020) como el procedimiento que se emplea para conservar la veracidad en las transacciones y en la contabilización de éstas. Dentro de la contabilidad gerencial, el control es el medio para evaluar si los planes se están cumpliendo según las metas trazadas, este proceso implica

el control de los objetivos de planificación. Las medidas de control pueden tomar varias formas, desde medidas financieras, de medidas de desempeño y/o controles físicos, en general en el ámbito gerencial el control busca coordinar las actividades de la organización para que estas estén alineadas al cumplimiento de objetivos corporativos (Bccampus Open Education, 2020).

Con respecto a la variable dependiente, la toma de decisiones fué definida como el paso a paso por el cual se selecciona entre numerosas alternativas para resolver problemas o situaciones que se pueden presentar. Según Aayat (2018) la toma de decisiones se describe como el procedimiento donde se selecciona una alternativa con la finalidad de obtener un resultado positivo siendo necesario utilizar el razonamiento para discernir entre las opciones. Gutiérrez (2020) manifestó que la toma de decisiones inicia con el análisis del problema, formular soluciones, elección de solución y finalmente el control de la solución seleccionada. Esto permite que las organizaciones alcancen sus objetivos y garanticen la calidad y oportunas estrategias para tomar decisiones (Torres et al., 2019).

La primera dimensión fue el proceso de la toma de decisiones hace referencia al modo que se utiliza en el momento de tomar decisiones. Para Gonzalo (2017) es un proceso que inicia con la identificación, es decir el reconocimiento del problema aquí se realiza el análisis del problema o situación donde se distinguen los recursos que participan, además es aquí donde se formula el problema al cual se quiere dar solución; es seguido por la identificación de criterios de decisión se identifican las posibles soluciones, se reconoce los factores que intervienen y el rol que cumplen en el entorno que se desarrollan; el tercer paso es la selección de alternativa de solución, aquí se tiene en cuenta el impacto de esta solución a corto y largo plazo; por último se lleva a cabo el proceso de evaluación que es la medición de los efectos de la toma de decisiones a lo largo del tiempo.

La segunda dimensión fueron los métodos para la toma de decisiones, se trata de la secuencia de hechos para llevar a cabo las medidas gerenciales

que permite agregar la información y obtener un orden el que se muestran las alternativas encontradas, se trata de las decisiones programadas se utilizan para enfrentar problemas complicados o simples es decir son constantes convirtiéndose en parte del proceso ; como resolver el tipo de problemas que se presentan regularmente ya que se tiene un metodología establecida de solución y las decisiones no programadas que abordan problemas poco frecuentes o aquellos que necesitan de un modelo o proceso específico de una solución (Lander et al., 2018).

La tercera dimensión fue el estilo de la toma de decisión hace referencia a la modalidad que utiliza el decisor al tomar una decisión, en este proceso intervienen tres variables, decisiones administrativas, decisiones financieras, decisiones operativas (Espinoza, 2018).

Mantilla (2017), expuso que la contabilidad gerencial tiene como propósito principal brindar a los gerentes una presentación de lo que están haciendo y lo que pretende hacer. Los gerentes preguntan cuáles son las consecuencias económicas de las medidas que han tomado.

Pereira (2018) manifestó que la contabilidad gerencial está generando documentos que contienen información oportuna y concisa que necesitan los gerentes de la empresa para tomar decisiones de gestión diarias o de corto plazo. A diferencia de la contabilidad financiera, que genera registros anuales, la contabilidad de gestión genera registros mensuales o semanales. Por lo general, muestran el efectivo disponible, los ingresos por ventas, las cantidades pendientes, el estado de las ventas por pagar y por cobrar, la deuda, el inventario de materias primas y pueden incluir gráficos de tendencias y otros datos estadísticos. Es la información contable desarrollada e interpretada para la toma de decisiones, planificación y control de la organización, y es confiable y oportuna.

La contabilidad gerencial es administrar y controlar las operaciones diarias del negocio y lograr sus objetivos mediante la aplicación y uso de

estrategias, políticas y planes, con énfasis en el uso eficiente y eficaz de los recursos de la organización (Flores, 2019).

Hornigren y Foster (2017) señaló que La contabilidad gerencial, también conocida como de gestión, proporciona información sobre tres objetivos importantes como la planeación y control de los procesos de rutina, decisiones inusuales, formulación de políticas y planificación a largo plazo y como tercer objetivo la evaluación de inventarios y cálculo de utilidades.

La contabilidad gerencial influye como herramienta importante para la toma de decisiones de las Pymes, considerando que este tipo de contabilidad da paso a la implementación del análisis de costos, cantidades y ganancias como elemento, porque es necesario aplicarlo para la contabilidad de gestión. Además, se hizo referencia a varios autores que realizaron investigaciones relacionadas con este tema y se expusieron los argumentos necesarios, que mostraron la importancia de utilizar métodos de costo, cantidad y utilidad, sin embargo, varios autores mencionaron el uso de este por limitaciones. Cuando el método está relacionado con esta predicción a corto plazo, el impacto de los resultados en la toma de decisiones se confirma a través de ejercicios prácticos (Montenegro, 2021).

Fernando (2017) dio a entender que la contabilidad comercial se limita a la información relevante sobre la realidad y evolución económica y financiera de la empresa. Por el contrario, puede considerarse como un subsistema integrado de información de gestión, es decir un sistema integrado con información producida en la empresa, como estadísticas, previsiones, facturación, nómina, con contabilidad en un trato conjunto, en este sentido los avances realizados en los últimos años han sido espectaculares gracias a las tecnologías de los informáticos y teleinformáticas.

III METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

El estudio fue de tipo aplicada descriptiva porque buscó utilizar los conocimientos ya planteados en una situación de utilidad para la sociedad. Nieto (2018) definió a la investigación descriptiva como aquella que muestra la información real tal cual se presenta en el periodo y espacio estudiado. Buscando de manera específica características y cualidades importantes de cualquier fenómeno que se analice (Fernández & Baptista, 2018).

3.1.1. Diseño

Se realizó un diseño no experimental, según los autores, Fernández y Baptista (2018) definieron al estudio de diseño no experimental como aquel estudio que se realiza sin manipular deliberadamente las variables y observando el comportamiento y la relación entre los mismos.

3.2. Variables y operacionalización

3.2.1. Variable Independiente: Contabilidad Gerencial

Definición conceptual: La contabilidad de gestión es un elemento importante para lograr los objetivos de cualquier entidad pública o privada. Se puede decir principalmente que la eficiencia de la gestión depende en gran medida de la racionalidad del servidor, sus capacidades de comunicación y la certeza de su toma de decisiones.

Balcázar et al. (2019) sostuvieron que, la contabilidad de gerencial es el proceso donde se selecciona, analiza e interpreta la información financiera para ser empleada en el área gerencial. También sostienen que esta información es primordial para realizar una correcta toma de decisiones. En general, la contabilidad juega un papel indispensable dentro de las áreas económicas ya que simboliza un “medio integrador” de los procesos que mueven dinero ya que es esta la que da visión sobre la situación tanto económica, como patrimonial y también financiera de la organización.

Cabe mencionar que esta metodología, establece información clave para la toma de decisiones de la organización, por lo que se basa en herramientas que ayudan a lograr las metas propuestas por la organización, encontrar defectos, formular estrategias y evaluar los medios ya implementados. Su objetivo principal es proporcionar información para ser utilizada como instrumentos en tomar decisiones y estrategias para poder cumplir las metas y objetivos planteados (Velásquez, 2019).

Definición operacional: Se operacionalizó a través de la entrevista y análisis documental de los reportes financieros de los periodos 2017, 2018, 2019 y 2020.

Indicadores: Las características de nuestras variables fueron medidas según las dimensiones en cuanto a los resultados del análisis documental de la contabilidad gerencial en la Unidad de Gestión Educativa- Sullana en el año 2021. Escala de medición: De razón

3.2.2. Variable Dependiente: Toma de decisiones

Definición conceptual: Tomar decisiones se delimita en la secuencia de pasos donde el individuo tiene elegir entre múltiples opciones y elige la más adecuada u oportuna a la situación. Es un proceso donde es necesario reconocer el conjunto de soluciones que tenemos, definir la situación de decisión y seleccionar la alternativa que mejor se adapte a la necesidad y así poderla implementar. La toma de decisión se provee de los medios en control y acceso en los sistemas Existen condiciones para la toma de decisiones: bajo incertidumbre, es decir cuando el decisor tiene la certeza de cuáles son las alternativas y las condiciones de cada una de ellas; la toma de decisiones bajo riesgo es decir el decisor conoce la situación y la probabilidad de los riesgos, pero no dispone de la certeza de dichas condiciones; la toma de decisiones bajo incertidumbre es cuando el decisor no conoce con certeza las alternativas, ni los riesgos, ni las consecuencias de ellas (Abril y Barrera, 2018).

Definición operacional: Se operacionalizó a través de la entrevista y del análisis documental de los estados financieros Indicadores: las características de los indicadores de la toma de decisiones se midieron según la evaluación de las alternativas. Escala de medición: ordinal

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población:

Ventura (2017) Consistió en un conjunto de unidades, que pueden ser personas o cosas de las que se obtiene información en un momento dado. Tamayo y Tamayo (2018) definieron como el fenómeno a estudiar, la entidad, persona o grupo de elementos cuyo estado se investiga. Por tanto, la totalidad de esta investigación estuvo compuesta por los colaboradores del departamento de gestión educativa-Sullana en 2021

3.3.2. Muestra:

Palella y Martins (2019) En cierta medida, la muestra permite al investigador elegir la unidad global de la que se obtiene la información y, por otro lado, puede interpretar los resultados para alcanzar las metas planteadas. Por lo tanto, los contadores son vistos como un departamento de muestra y gestión conveniente para el departamento de gestión educativa de Sullana en 2021, porque proporcionaron la información financiera necesaria para realizar la investigación.

3.3.3. Unidad de análisis:

Se consideró al empleado del área contable de la Unidad de Gestión Educativa-Sullana como unidad de análisis para poder conocer los estados financieros de la organización.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica de recolección de datos: Entrevista y Análisis Documental

La entrevista es una técnica muy útil para la recolección de datos en las

investigaciones, se define como un diálogo que propone un propósito específico, más que un simple acto de hablar. Es una herramienta técnica en forma de diálogo hablado. Canales la define como "la comunicación interpersonal que se establece entre el investigador y el sujeto de la investigación para obtener respuestas verbales a las preguntas planteadas". El método científico de análisis de datos es una herramienta estadística que permite la inspección de datos totales o brutos, mediante la cual se pueden extraer diversas conclusiones para su propio análisis (Heineman ,2017). El análisis documental es una forma de recojo de datos, característicos de la investigación que permitió identificar las evidencias con los contenidos de aprendizaje (Hernández ,2018). Es por ello que la técnica que se utilizó para la recolección de datos fue la entrevista, lo cual se aplicó a los trabajadores del área administrativa de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana y un análisis documental que se utilizó para analizar los Estados Financieros.

3.4.1. Instrumentos de recolección de datos:

Hurtado (2019) señaló que se refiere al grado en que la herramienta mide realmente la variable que pretende medir, y Valera (2018) determinó que es una medida que representa el concepto de medición. Como instrumento se utilizó la entrevista la cual fue aplicada a toda la muestra sin excepción, y un análisis documental que se utilizó para determinar e interpretar la situación actual de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana.

3.5.Procedimiento

Según el autor Sabino (2018), la tecnología de procesamiento de información puede ser cualitativa y / o cuantitativa. Los tipos cualitativos se definen como procesos de información lingüística, mientras que las técnicas de datos cuantitativos son ejercicios sobre datos numéricos, para llevar a cabo la investigación se recolectó información contable sobre la Unidad de Gestión Educativa de Sullana durante el último periodo analizado, después se realizó la entrevista a la muestra seleccionada para la investigación.

3.6. Métodos de análisis de datos

El método científico de análisis de datos es una herramienta estadística que permite la inspección de datos totales o brutos, mediante la cual se pueden extraer diversas conclusiones para su propio análisis. Torrado (2017) utilizó la liquidez, el índice de endeudamiento y el índice de rentabilidad como método de análisis de la información.

3.7. Aspectos éticos

Toda investigación debe ser ética, lo que significa que se vela por proteger los derechos que intervienen dentro del entorno de la investigación y se asegura la utilidad de los conocimientos (Grover y Gray ,2019).

3.7.1. Confidencialidad:

Bazán (2017) definió a la confiabilidad como la seguridad de que la información está protegida y no será divulgada sin tener el consentimiento del autor. En este caso la confiabilidad fue de proteger la información que nos brinda la Unidad de Gestión Educativa- Sullana. Es muy importante tener como aspecto ético a la confiabilidad porque la información seguía siendo confidencial

3.7.2. Integridad:

La integridad a menudo se relaciona con la cualidad que posee la información para ser correcta y certificar que no ha sido modificada, es decir que se dispone de los datos tal cual han sido generados, sin alteraciones de terceros. En nuestro caso la unidad de gestión educativa- Sullana es una organización del estado que cuidan y reservan mucho la integridad de su información sobre todo si es información financiera.

IV. RESULTADOS

La investigación muestra los datos obtenidos del análisis de los Estados Financieros de la UGEL Sullana, de los periodos 2017 ,2018,2019,2020 y 2021, Se aplicó los instrumentos: análisis documental y entrevista.

Objetivo general: Determinar el aporte de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana en el año 2021.

Tabla 1

Variaciones de Situación Financiera Año 2017 hasta 2021 UGEL Sullana.

| Estado Situación Financiera | Años 2017-2018 | | Años 2018-2019 | | Años 2019-2020 | | Años 2020-2021 | |
|-----------------------------|----------------|------|----------------|-----|----------------|-----|----------------|----|
| | Importe S/ | % | Importe S/ | % | Importe S/ | % | Importe S/ | % |
| Total Activo | -13,026,127 | -12% | -1,904,043 | -2% | 17,185,462 | 14% | -8,360,708 | 7% |
| Total Pasivo | 38,469,927 | 10% | 13,458,000 | 3% | 21,020,257 | 5% | -20,393,441 | 5% |
| Total Patrimonio | -51,496,054 | 19% | - | 5% | -3,834,796 | 1% | 12,032,733 | 4% |
| Total Pasivo + Patrimonio | -13,026,127 | -12% | -1,904,043 | -2% | 17,185,462 | 14% | -8,360,708 | 7% |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: Los Estados de situación financiera mostraron variaciones significativas de los años 2017 y 2018, reflejaron una disminución del 12%, lo que equivale en valor monetario en S/-13,026,127; en 2018-2019 disminuyó en 2%, valor nominal S/ 1,904,043, así mismo en 2019-2020, mostró un aumento del 14%, equivalente al monto de S/17, 185,462 Y en los años 2020-2021, reflejó una disminución del 7%, lo que equivale en valor monetario de S/-8, 360,708. Lo que evidenció variaciones negativas porque el pasivo es mayor que el activo, por lo que la institución no pudo hacer frente a sus deudas a corto plazo debido al incremento del pasivo que repercutió en la toma de decisiones según lo validado.

Primer objetivo específico: Identificar los estados financieros para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

Tabla 2

Estado de Situación Financiera Año 2017-2021 UGEL Sullana

| Estado Situación Financiera | AÑO 2017 | AÑO 2018 | AÑO 2019 | AÑO 2020 | AÑO 2021 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | S/. | S/. | S/. | S/. | S/. |
| Activo | 118,481,353.95 | 105,455,226.60 | 103,551,184.07 | 120,736,645.73 | 112,375,937.84 |
| Pasivo | 336,623,208.49 | 375,093,135.00 | 388,551,135.20 | 409,571,392.47 | 389,177,951.64 |
| Patrimonio | -218,141,854.54 | -269,637,908.40 | -284,999,951.13 | -288,834,746.74 | 276,802,013.80 |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: En la tabla 2, se visualizó como el activo fue disminuyendo monetariamente cada año a partir del año 2017-2018 y 2019 sin embargo en el año 2020 y 2021 incrementó. Así mismo el pasivo incrementó desde el año 2017 hasta el 2020 lo que originó que el patrimonio desde el año 2017 hasta el 2021 se encontró con cifras negativas, lo que hizo difícil la toma de decisiones en la UGEL Sullana.

Tabla 3

Estado de Resultados Año 2017-2021 UGEL Sullana

| Estado de Resultados | AÑO 2017 | AÑO 2018 | AÑO 2019 | AÑO 2020 | AÑO 2021 |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | S/. | S/. | S/. | S/. | S/. |
| Ingresos | 204,859,513.43 | 202,109,760.13 | 213,736,676.72 | 234,038,678.70 | 119,488,197.00 |
| Gastos | -191,817,405.58 | -246,278,712.88 | -231,961,040.11 | -238,719,390.38 | 107,455,464.06 |
| Resultados | 13,042,107.85 | -44,168,952.75 | -18,224,363.39 | -4,680,711.68 | 12,032,732.94 |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: En la tabla 3, se mostró que los resultados en el año 2017 fueron de S/13,042,107.85 , año 2018 pérdida de S/-44,168,952.75 ,en 2019 pérdida S/-18,224,363.39, en 2020 pérdida de S/-4,680,711.68 y 2021 utilidad

de S/12,032,732.94. De los 5 años analizados, 3 años fueron negativos a partir del año 2018-2019-2020, porque los gastos fueron mayores a sus ingresos, lo que reflejó la falta de medición, seguimiento y control de los informes financieros para la toma de decisiones.

Segundo objetivo específico: Analizar los resultados financieros para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

Tabla 4

Ratios de Liquidez Año 2017-2021 UGEL Sullana

| Ratios de Liquidez | Fórmula | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 |
|-----------------------|---|------------|------------|------------|------------|----------|
| Razón de liquidez | Activo Corriente / Pasivo Corriente | 89% | 32% | 21% | 208% | 110% |
| R. Prueba acida | Activo Cte. – Inventario / Pasivo Corriente | 84% | 25% | 11% | 199% | 90% |
| R. Prueba defensiva | Efectivo Equiv. Efectivo / Pasivo corriente | 1% | 1% | 1% | 16% | 2% |
| R. Capital de Trabajo | Activo Corriente – Pasivo Corriente | -1,986,797 | -7,330,095 | -6,465,716 | 11,700,734 | 280,411 |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: En la tabla 4, se visualizó que en los ratios de liquidez de los años 2017-2018-2019 fue menor al 100 % y con respecto al ratio de capital de trabajo arroja negativo 2017 fue S/. -1, 986,797, año 2018 fue de S/. - 7, 330,095, año 2019 S/ -6, 465,716. Y positivo en 2020 S/ 11,700,734 y 2021 S/280,411. Se Evidenció de esta manera que la institución tuvo problemas de liquidez y enfrentó dificultades con las obligaciones contraídas en el corto plazo ya que no contó con capacidad financiera para cumplir con sus deudas influyendo definitivamente para tomar decisiones en la UGEL.

Tabla 5*Ratios de Endeudamiento Año 2017-2021 UGEL Sullana*

| Ratios de Endeudamiento | Fórmula | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 |
|--------------------------|----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| R. Endeudamiento Total | Pasivo Total /Activo Total | 284% | 356% | 375% | 339% | 346% |
| R. Solvencia Patrimonial | Pasivo Total /Patrimonio | -154% | -139% | -136% | -142% | -141% |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: En la tabla 5, mostró un ratio de endeudamiento mayor a 100% desde el 2017 hasta el 2021 lo que reveló que la institución tuvo más deuda que activos, es decir no contó con respaldo para responder con su pasivo total de esos periodos, con respecto a la solvencia patrimonial, ocurrió situación similar, con resultados negativos de los años en estudio, lo que puso en evidencia que la UGEL Sullana su patrimonio es negativo por acumulación de pérdidas en los ejercicios fiscales.

Tabla 6*Ratios de Rentabilidad Año 2017-2021 UGEL Sullana*

| Ratios de Rentabilidad | Fórmula | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 |
|---|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Rendimiento sobre Activos Totales (ROA) | Utilidad Neta /Activo Total | 11% | -43% | -18% | -5% | 5% |
| Rendimiento Patrimonial (ROE) | Utilidad Neta /Patrimonio | -6% | 16% | 6% | 2% | -2% |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: se visualizó que el ROA tiene un porcentaje bajo y negativo en los años 2018 hasta el 2020, lo que significó que la rentabilidad financiera de la institución es deficiente porque está generando pérdidas, ello se produjo por la disminución de ingresos y falta de liquidez de la UGEL Sullana, en cuanto al ROE, confirmó la deficiente rentabilidad con una variación negativa y baja. En consecuencia, la baja de rentabilidad influyó en la toma de decisiones.

Interpretación: En la tabla 5, mostró un ratio de endeudamiento mayor a 100% desde el 2017 hasta el 2021 lo que reveló que la institución tuvo más deuda que activos, es decir no contó con respaldo para responder con su pasivo total de esos periodos, con respecto a la solvencia patrimonial, ocurrió situación similar, con resultados negativos de los años en estudio, lo que puso en evidencia que la UGEL Sullana su patrimonio es negativo por acumulación de pérdidas en los ejercicios fiscales.

Tabla 6

Ratios de Rentabilidad Año 2017-2021 UGEL Sullana

| Ratios de Rentabilidad | Fórmula | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 |
|---|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Rendimiento sobre Activos Totales (ROA) | Utilidad Neta /Activo Total | 11% | -43% | -18% | -5% | 5% |
| Rendimiento Patrimonial (ROE) | Utilidad Neta /Patrimonio | -6% | 16% | 6% | 2% | -2% |

Nota. Elaborado por las autoras.

Interpretación: se visualizó que el ROA tiene un porcentaje bajo y negativo en los años 2018 hasta el 2020, lo que significó que la rentabilidad financiera de la institución es deficiente porque está generando pérdidas, ello se produjo por la disminución de ingresos y falta de liquidez de la UGEL Sullana, en cuánto al ROE, confirmó la deficiente rentabilidad con una variación negativa y baja. En consecuencia, la baja de rentabilidad influyó en la toma de decisiones .

Tercer Objetivo específico: Validar las medidas de control para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

Tabla 7

Consolidado de medidas de control para la toma de decisiones UGEL Sullana

| Cargo | ¿Qué tipo de control aplican para el buen manejo de la información económica y financiera? |
|----------------|---|
| Dirección | La información no es alcanzada oportunamente y no se puede realizar al 100% una verificación financiera |
| Administración | Por falta de sistemas el control no es en línea , si bien es cierto , existe un sistema pero tiene deficiencias |
| Contabilidad | Se verifica que la información enviada por las áreas vaya de acuerdo a los sistemas que se utilizan en el sector público. |

Nota. *Elaborado por las autoras.*

Interpretación: La Tabla 7 mostró la entrevista realizada a los responsables de la información, se validó la falta de control, por deficiencias de sistemas, entrega inoportuna de reportes. Lo que confirmó con lo analizado en los estados financieros las variaciones negativas en el patrimonio y que el pasivo era mayor al activo, no hubo control preventivo por la institución, ni seguimiento de indicadores por falta de herramientas para la evaluación de los reportes financieros y la toma de decisiones.

V. DISCUSIÓN

La presente información fue obtenida mediante la aplicación del análisis documental y la entrevista, relacionándolos con las teorías y estudios previos, el problema de investigación, objetivos y el diseño de la interpretación de datos obtenidos, las dimensiones e indicadores relacionados, se realiza la siguiente discusión:

Objetivo general del estudio Determinar el aporte de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana en el año 2021.

Para determinar los aportes de la contabilidad gerencial se analizó la información que reportó que los Estados de Situación financiera de las transacciones efectuadas en la organización, mostrando variaciones significativas de los años 2017 y 2018, reflejan una disminución del 12%, ; en 2018-2019 disminuyó en 2% ,así mismo en 2019-2020, mostró un aumento del 14%, y en los años 2020-2021, reflejaron una disminución del 7%, donde el pasivo, sus obligaciones es mayor que el activo, lo que indica que la institución no podrá cumplir con sus deudas a corto plazo debido a la insuficiencia de efectivo, generando pérdidas en años consecutivos. Los resultados coinciden con lo establecido en la investigación de Tejada y Gómez (2019) quienes señalaron la importancia de la contabilidad gerencial porque aporta información para tomar decisiones, en el cuál sus resultados muestran el bajo nivel de eficiencia de la gestión administrativa evidenciando pérdidas ya que tiene falencias en el manejo y control de reportes financieros , así mismo concluyen que los aportes de la Contabilidad Gerencial es una herramienta necesaria para la empresa porque suministra información histórica y proyectada a gerencia con la finalidad de realizar seguimiento en del estatus económico y financiero de la institución.

La contabilidad gerencial es desarrollar e interpretar la información contable para tomar decisiones, planificando y controlando los indicadores de la

organización siendo esta confiable y oportuna, maneja y controla las actividades diarias del negocio. (Flores, 2019).

La contabilidad gerencial se direcciona en la eficiencia utilización de los recursos de la organización aplicando estrategias, procedimientos, políticas y programas para lograr las metas brindando información de la situación económica y financiera de la institución UGEL Sullana.

Respecto al objetivo específico 1: Identificar los estados financieros para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

A través de los estados financieros se identificó la situación económica y financiera, según los resultados obtenidos mostrados en los informes financieros utilizados para la toma de decisiones, los cuáles se reportaron de manera trimestral, siendo los Estados de Situación financiera y estado de resultados analizados, así como también los estados de flujo de efectivo y cambios en el patrimonio neto .De los 5 años analizados , 3 años han sido negativos a partir del año 2018-2019-2020, porque los gastos son mayores a sus ingresos, lo que refleja la falta de medición, seguimiento y control de los informes financieros para la toma de decisiones ,esto se validó con la entrevista realizada.

Los resultados tienen similitud con la investigación de Saravia (2019) donde identificó que los estados de situación financiera y los estados de resultados son los que se utilizan en la toma decisiones, así mismo considera a los estados financieros como Información de contabilidad de gestión y toma de decisiones gerenciales que benefician a la dirección y brindan un apoyo eficiente dentro de la empresa.

Así mismo se respalda con el sustento teórico de Elizalde (2019) que señala que los estados financieros se utilizan para la toma de decisiones son herramientas de gestión financiera basadas en recopilar datos reflejados en los informes financieros, el uso de métodos financieros y la comparación de los

resultados, a fin de realizar diagnósticos de la realidad de la empresa, siendo necesario que los gerentes utilicen los indicadores financieros para comprender la verdadera situación de la empresa y ayudar a su dirección tomar decisiones efectivas.

La contabilidad gerencial se basa en la información de los estados financieros los cuáles son necesarios para la gestión administrativa, de la misma manera la disponibilidad oportuna de los informes financieros respalda las decisiones tomadas por el área directiva de la organización.

Segundo objetivo específico: Analizar los resultados financieros para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

Se analizaron los ratios financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, muestran variación negativa de un año a otro en la UGEL Sullana, en los ratios de liquidez de los años 2017-2018-2019 es menor al 100 % Así mismo el ratio de endeudamiento es mayor a 100% desde el 2017 hasta el 2021 lo que revela que la institución tuvo más deuda que activos. Los ratios de rentabilidad ROA tuvo un porcentaje bajo y negativo en los años 2018 hasta el 2020, lo que significó que la rentabilidad financiera de la institución fue deficiente porque generó pérdidas, ello se produjo por la disminución de ingresos y falta de liquidez de la UGEL Sullana, en cuanto al ROE, confirmó la deficiente rentabilidad con una variación negativa y baja. En consecuencia, resultó baja la rentabilidad no tuvo capacidad para cumplir con sus obligaciones; asimismo, el patrimonio es negativo por acumulación de pérdidas en los ejercicios fiscales.

Los resultados de la investigación fueron similares a Sernaque (2018) quien demostró que los resultados de los indicadores de liquidez financiera fueron bajos y los indicadores de endeudamiento fueron altos, dado que los préstamos emitidos por la compañía presentaron la menor rentabilidad fueron positivos, estos resultados son del estudio realizado en su investigación, en cuanto a la UGEL Sullana se mantuvo la posición financiera baja liquidez y resultados

negativas cifras desfavorables para la buena toma de decisiones de inversión.

La importancia del análisis financiero, a través de indicadores, realizaron un control de la situación económica y financiera porque repercutieron en las decisiones de inversión, operación y resultados obtenidos de la empresa. Así también determinaron que el análisis financiero son elementos claves y se fortalecieron teniendo en cuenta como objetivo la solvencia, liquidez, eficacia y rentabilidad de las empresas. (Puerta et al., 2018).

Los análisis financieros en la contabilidad gerencial es la base primordial porque reporta índices en la información que guía el proceso de las decisiones organizacionales así mismo innovar procesos administrativos, controlar indicadores para hacer seguimiento a la gestión teniendo información oportuna para tomar decisiones. Por lo cual en la UGEL Sullana se debe fortalecer estrategias claves en el análisis financiero para lograr alcanzar metas, diseñar herramientas para controlar y validar la información financiera que nos permita tomar decisiones.

Tercer Objetivo específico: Validar las medidas de control para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana.

Se validaron las medidas de control como se muestra en la Tabla 7, donde los responsables confirmaron que no existen directivas de control, la existencia deficiencias de sistemas, como entrega inoportuna de reportes. Lo que confirmó el análisis en los estados financieros las variaciones negativas los resultados de la institución, de los años 2017 y 2018, reflejaron una disminución del 12%, en 2018-2019 disminuyeron en 2%, así mismo en 2019-2020, mostraron un aumento del 14%, y en los años 2020-2021, reflejaron una disminución del 7%, evidenciaron el bajo control preventivo de los directores de la UGEL Sullana para la tomar decisiones, y la falta de procesos en seguimiento y control de evaluación en decisiones programadas y no programadas, lo cual se reflejó en los resultados.

Los resultados coinciden con lo establecido en la investigación realizada por Morello (2016) señaló que los estados financieros se miden a través del desempeño económico, información para aplicar estrategias en tomar decisiones e implementación relacionadas con las metas y uso efectivo de los recursos organizacionales que representan ventajas competitivas para maximizar el desempeño empresarial, los intereses de accionistas y acreedores, y mantener la estabilidad. El estudio encontró que a pesar de la disminución en los ingresos en 2019 del 51,48% al 20,74%, los estados financieros de la organización investigada de 2015 a 2019 tuvieron comportamientos negativos. Durante el período, la utilidad neta se comportó mejor, aumentando 14,61% y 31,69%, respectivamente. En 2018, la utilidad neta disminuyó 43,7%, a pesar de un aumento de los ingresos de 10,69%.

La contabilidad gerencial tiene relación significativa para la toma de decisiones, y debe realizar medidas de seguimiento y control ya que, a través de los resultados obtenidos, se aplican medidas correctivas inmediatas y tener efectos positivos la toma de decisiones ya sean administrativas, operativas y estratégicas en la adecuada utilización de los recursos (Parrales et al.,2020).

La contabilidad gerencial es necesaria para realizar medidas de control en la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana, evaluando, monitoreando y revisando la información financiera asimismo implementar políticas y procesos de control que brinden información oportuna y segura para las nuevas prácticas de gestión y participación social.

VI. CONCLUSIONES

1.-En la presente investigación se determinó el aporte de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa-Sullana en el año 2021, evidenciando los resultados de la institución , pérdidas en el año 2018 S/-44,168,952.75,año 2019 S/-18,224,363.39 y 2020 S/-4,680,711.68; donde el pasivo, es decir sus obligaciones es mayor que sus recursos el activo, lo que indica que la institución no podrá cumplir con sus deudas a corto plazo debido a la insuficiencia de efectivo.

2.-Se Identificaron los estados financieros para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana, siendo los estados de situación financiera, estado de resultados, estados de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las notas a los estados financieros.

3.- Se Analizaron los resultados financieros para la correcta toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana reflejando variaciones negativas en los ratios financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad, evidenciando con los indicadores que no cuenta con capacidad para cumplir con sus obligaciones; asimismo, el patrimonio es negativo por acumulación de pérdidas en los ejercicios fiscales.

4.-Se Validaron las medidas de control para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana, siendo insuficientes porque no existen procedimientos y normativas de control, la existencia deficiencias de sistemas, como entrega inoportuna de reportes. Así mismo lo confirma el análisis en los estados financieros, los resultados de pérdidas de la institución, por la falta de herramientas para la evaluación de los reportes financieros , procesos en seguimiento y control, lo cual se refleja en los resultados.

VII. RECOMENDACIONES

- Desde el punto de vista metodológico, se recomienda a las empresas a realizar investigaciones sobre contabilidad gerencial de todo los sectores público y privado a fin de conocer el beneficio que genera a la organización a través de la metodología de los análisis financieros considerando que no solo es importante medir los valores monetarios sino también revisar los resultados de los cambios, medirlos y tomar decisiones de mejorar procesos generando capacidad de respuesta oportuna que mantenga una buena calidad en la información y guíe a la organización lograr sus objetivos .
- Desde un punto de vista académico, se recomienda a las universidades, facultades de ciencias empresariales y al área de investigación, profundizar en temas relacionados de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones, ya que aporta a posteriores investigaciones a promover la importancia de la información que brinda la contabilidad gerencial en las organizaciones, que se verán reflejado su situación económica y financiera en los resultados de los reportes financieros.
- Desde el punto de vista práctico se recomienda a las instituciones tener en consideración la importancia de la contabilidad gerencial ya que suministra información de los estados financieros necesarios para la gestión respaldando las decisiones tomadas por el área directiva de la organización, así mismo innovar procesos administrativos, controlar indicadores para hacer seguimiento a la gestión teniendo información oportuna para mejorar el proceso de las decisiones organizacionales ,para que la institución aplique estrategias claves en el análisis financiero para el logro de metas, diseñar herramientas para controlar y validar la información financiera que nos permita tomar decisiones.

REFERENCIAS

- Aayat, R. (2018). *Meaning of Decision Making*. Obtenido de Economics Discussion. <https://www.economicdiscussion.net/decision-making/decision-making-meaning/31962>.
- Arbaiza, L. (2020). *Toma de decisiones estratégicas en tiempos de COVID-19* Recuperado el 2021, de Conexiónesan: <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2020/08/27/toma-de-decisiones-estrategicas-en-tiempos-de-covid-19/>
- Balcázar S., et al. (junio de 2019). *Herramientas de contabilidad gerencial para la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex MyB Cía.* https://www.researchgate.net/publication/334326818_Herramientas_de_contabilidad_gerencial_para_la_toma_de_decisiones_financieras_en_la_empresa_Tapitex_MB_Cia_Ltda_de_la_ciudad_de_Cuenca.
- Bazán M., O. (2017). *Comité de ética en investigación*. <https://www.incmnsz.mx/opencms/contenido/investigacion/comiteEtica/confidencialidadInformacion.html#:~:text=La%20confidencialidad%20es%20la%20garant%C3%ADa,el%20acceso%20a%20%C3%A9sta%20informaci%C3%B3n>.
- Bccampus open education. (2020). *Define Managerial Accounting and Identify the Three Primary Responsibilities of Management*. <https://opentextbc.ca/principlesofaccountingv2openstax/chapter/define-managerial-accounting-and-identify-the-three-primary-responsibilities-of-management/>

Bustios G., N. (2010). La Contabilidad Gerencial como instrumento financiero en la gestión de las Medianas empresas Comercializadoras De Hidrocarburos de Lima Metropolitana. <https://1library.co/document/z3dre09y-contabilidad-gerencial-instrumento-financiero-gestion-comercializadoras-hidrocarburos-metropolitana.html>.

Butterfield. (2016). *Managerial Decision-making and Management Accounting*. Master's Degree Programme in Business Informatics, Metropolia University of Applied Sciences, Finlandia. <https://core.ac.uk/download/pdf/38135442.pdf>

Collins y Solabomi. (01 de junio de 2017). Strategic management accounting and decision making: A survey of the Nigerian Banks. *ELSEVIER*. <https://reader.elsevier.com/reader/sd/pii/S2314721016300251?token=7FFA082F01815EA10AA0F377D44C0E4B0DA2F27954A7D073E77E41E8357DA9E52BFE53F401E76F0520E5CA2EC263AA5yoriginRegion=us-east-1yoriginCreation=20210510171910>

Deloitte Touche Tohmatsu Limited. (2021). *Deloitte Spain*. 10 medidas que deben adoptar las empresas para afrontar una pandemia.: <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/about-deloitte/articles/10-medidas-adopcion-empresas-para-afrontar-pandemia.html>

Díaz, D. (2005). Decision making: the daily imperative of life in modern organization. *Scielo*.

Elizalde, L. (septiembre de 2019). Los estados financieros y políticas contables.

<https://doi.org/10.33386/593dp.2019.5-1.159>

Flores., Jorge F. (2018). Management Accounting: A Tool for Business Decision-making

Espinoza, J. (2018). *Incidencia de los estilos de toma de decisiones en la relación entre liderazgo y desempeño organizacional en un grupo de directivos de Colombia, Ecuador y Perú*.

<https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/18677/Liderazgo%20y%20Toma%20de%20Decisiones%20-%20Tesis%20PhD%202018.pdf>.

Farach, A. (2017). *"Estilos de toma de decisiones según la percepción de un grupo de ejecutivos con diferentes culturas que laboran en Guatemala"*. Universidad Rafael Landívar, Guatemala de la Asunción.

Alotaibi, Nawaf. (2020). Multi factors that affect the correct use of accounting information in a complex decision-making

<https://eprints.ucm.es/id/eprint/64696/1/T42201.pdf>

Deron, L., et al. (2016). Financial ratios and corporate governance indicators in bankruptcy prediction: A comprehensive study. *Estudios Gerenciales*, <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2016.01.012>

Éboli, M. (2019). A flow network analysis of direct balance-sheet contagion in financial networks. <https://doi.org/10.1016/j.jedc.2019.04.007>

Flores O., E. M. (2019). *Contabilidad Gerencial*. Informe Técnico, Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, Iquitos.
<http://repositorio.unapiquitos.edu.pe/handle/UNAP/5740>

García ,V, y Molina, V. (2017). *Aportes de la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en una mediana empresa del sector industrial en V.M.T. Lima*.
[http://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/AUTONOMA/374/1/Molina%20Va lenzuela%2c%20Jenss%20Roger.pdf](http://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/AUTONOMA/374/1/Molina%20Va%20lenzuela%2c%20Jenss%20Roger.pdf)

Salas,F. (2017) Data-driven decision-making and its application to the corporate cash management problema- <http://hdl.handle.net/10251/95408>

Gonzalo, A. (2017). *Estilos de toma de decisiones*.
<https://www.tasaworldwide.com/es/publicaciones/publicaciones-estilos-de-toma-de-decisiones/>

Grover, S y Gray, J. (2019). *Investigación en enfermería: Desarrollo de la práctica enfermera basada en la evidencia*.

Gutiérrez, A. (s.f.). *Toma de decisiones*. Centro cultural Itaca S.C.

Jesús L., E. (2015). "*Contabilidad gerencial para la efectividad de las empresas constructoras de Lima Metropolitana, Propuesta actual*". FedericoVillareal,Lima.
[http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/4035/JESUS%20LAUREANO%20ESTHER%20MERCEDES%20-%20DOCTORADO.pdf? sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/4035/JESUS%20LAUREANO%20ESTHER%20MERCEDES%20-%20DOCTORADO.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Landazury; Basso; Neugovsen; Mercant; Jaafar y Ruz. (20 de febrero de 2018). Toma de decisiones y sus repercusiones sobre costos transaccionales en las empresas. *Espacios*, 11.

Kumar, R. (2011). *Research Methodology a Step by step guide for beginners*. London: SAGE

- Macías, M. (2020). *Guía del gerente financiero* (1 ed.). Martin-Fiorino, V., y Reyes, G. E. (2020). Desafíos y nuevos escenarios gerenciales como parte de la herencia del Covid-19. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25, 710-722. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29063559019/html/index.html>
- Minga B., Samaniel y Huamán H. Samuel. (2020). *La contabilidad de gestión y la relación con la toma de decisiones en los hoteles de la ciudad de Huancabamba- Perú 2018*. Tesis de título profesional de contador público, Universidad Nacional de Piura, Piura. [:http://repositorio.unp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12676/2391/CCFI-MIN-HUA-2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12676/2391/CCFI-MIN-HUA-2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Montilla G., O. (25 de 10 de 2004). Modelo de evaluación de gestión de empresas industriales del subsector de empaques y envases plásticos. https://www.icesi.edu.co/revistas/index.php/estudios_gerenciales/article/view/157/155
- Monzón, N. (2020). *Tu mundo Economía*. Obtenido de Contabilidad Gerencial: ¿Qué es?, Características y más: <https://tumundoeconomia.com/contabilidad/contabilidad-gerencial/#:~:text=su%20estabilidad%20permanente.-,Control%20gerencial,realizados%20por%20parte%20de%20terceros.>
- Morales, J. (2015). *El análisis financiero y la toma de decisiones en la empresa Queso Amasado San Gabriel*. Título profesional, Universidad técnica de Ambato, Ecuador, Ambato. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/17784/1/T3028i.pdf>
- Morello, C. (2016). *La contabilidad gerencial como sistema de información de gestión estratégica. El caso de la empresa Pyme "Construir S.A. del rubro de la construcción*. Especialización en Contabilidad Superior y Auditoría, Universidad Nacional de Córdoba. <https://rdu.unc.edu.ar/bitstream/handle/11086/4581/Morello%2C%20Sofi>

- a.%20La%20contabilidad%20gerencial%20como%20sistema%20de ...
pdf? sequence =1yisAllowed=y
- Nieto, E. (2018). *Tipos de Investigación*.
<http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>
- Palomino C., Julia y Villanueva D., Adela. (2018). *Incidencia de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones programadas en la empresa Choca Express S.A.C., Cajamarca 2018*. Tesis, Cajamarca.
<http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/1087/6%20ARTICULO%20CIENTIFICO%202.pdf?sequence=1yisAllowed=y>
- Parrales Carvajal, V. M., Aguirre Sanabria, M. E., Velasco Flores, Ángela S., Bastidas Arbeláez, T. Z. (2020). Los estados financieros y la toma de decisiones en las pymes. *Journal of Science and Research: Revista Ciencia E Investigación*. ISSN 2528-8083, 5(CICACI). Recuperado a partir de <https://revistas.utb.edu.ec/index.php/sr/article/view/1107>
- Pinto, M., y Rodríguez, Y. (2018). *Information use model for the strategic decision*.
<https://www.scielo.br/j/tinf/a/LHnv8vL7bN5GFcsmrb98qqM/?lang=es&format=pdf>
- PWC. (2020). *Basic Understanding of a Company's Financials*.
<https://www.pwc.com/jm/en/research-publications/pdf/basic-understanding-of-a-companys-financials.pdf>
- Puerta G., Vergara A., J y Huertas C., (2018). *Análisis financiero: enfoques en su evolución*. [https:// file:///D:/User/Downloads/Dialnet-AnalisisFinanciero-6676021%20](https://file:///D:/User/Downloads/Dialnet-AnalisisFinanciero-6676021%20).
- Quintero; Navarro y Arévalo. (31 de marzo de 2019). Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones: Un. *ESPACIOS*, 40, 27.
<http://www.revistaespacios.com/a19v40n10/a19v40n10p27.pdf>
- Rojas C., M. (2015). Tipos de Investigación científica: Una simplificación de la complicada e incoherente nomenclatura y clasificación. *Revista*

Electrónica de Veterinaria, 16(1), 1-14. T. Revista Electrónica de Veterinaria

Saravia S., G (2019). *La información contable y su contribución en la toma de decisiones del sector confecciones del distrito de San Martín de Porres, Lima*. <http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/3772>

Sernaque M., J. (2018). *Análisis financiero y su influencia en la toma de decisiones gerenciales, de la empresa Impex Rico Pez S.R.L. de Piura, periodo 2013-2017*. Tesis, Universidad Cesar Vallejo, Piura, Piura.

Tejada A., Yuliana y Gómez V., Leyla. (2019). *Aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa Milka Supermercados E.I.R.L 2017*. Tesis de título profesional, Cajamarca. <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/1123/TESIS%20APORTES%20DE%20LA%20CONTABILIDAD%20GERENCIAL%20PARA%20LA%20TOMA%20DE%20DECISIONES.pdf?sequence=1&isAllowed=y> UMass Dartmouth, (2018). 7 STEPS TO EFFECTIVE DECISION MAKING.

Valdés, C. (2019). *Técnicas y métodos para la toma de decisiones*. Obtenido de Gestipolis: <https://www.gestipolis.com/tecnicas-metodos-toma-decisiones/>

Correa-Mejía, DA & Lopera-Castaño, M. (2020). Financial ratios as a powerful instrument to predict insolvency; a study using boosting algorithms in Colombian firms; un estudio que utiliza algoritmos de impulso en empresas colombianas. *Estudios Gerenciales*, 36 (155), 229-238.

<https://doi.org/10.18046/j.estger.2020.155.3588>

Velásquez P., N. (2019). *Contabilidad Gerencial*. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote, Chimbote.

<http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/14784/CONTABILIDAD%20GERENCIAL.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Videla, C. (s.f.). *Problemas sobre los estados financieros*.
<http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/120350/FINANZAS%20202007%2520%2520Problemas%2520sobre%2520Estados%2520Financieros.pdf%3D1>

ANEXOS

ANEXO 01 : OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

| Variable | Definición Conceptual | Definición Operacional | Dimensión | Indicador | Escala medición |
|------------------------|---|--|--------------------------------|--|-----------------|
| Contabilidad gerencial | Es el proceso donde se selecciona, analiza e interpreta la información financiera para ser empleada en la toma de buenas decisiones estratégicas. (Balcázar, Narváez y Erazo 2019) | Se operacionalizó a través de la entrevista y del análisis documental de los estados financieros fueron aplicados a la Unidad de Gestión Educativa – Sullana para la buena toma de decisiones. | Estados Financieros | Estado de situación financiera Estado de resultados Estado de cambios en el patrimonio Estado de flujo de Efectivo | De razón |
| | | | Ratios | Liquidez Endeudamiento Rentabilidad | |
| | | | Control | Control Preventivo Seguimiento Evaluación | |
| Toma de decisiones | La toma de decisión se provee de los medios en control y acceso en los sistemas Existen condiciones para la toma de decisiones: bajo incertidumbre, es decir cuando el decisor tiene la certeza de cuáles son las alternativas y las condiciones de cada una de ellas. (Abril y Barrera , 2018) | Se operacionalizó a través de la entrevista y del análisis documental de los estados financieros será aplicado a la Unidad de Gestión Educativa – Sullana para resolver problemas. | Proceso de toma de decisiones. | Identificar un problema. Identificar criterios de decisión. Desarrollar y analizar alternativas. Seleccionar una alternativa. Implementar la alternativa Evaluar la eficacia antes de aplicarla. | |
| | | | Métodos de toma de decisiones. | Decisiones Programadas Decisiones no programadas | |
| | | | Estilos de toma de decisiones | Decisiones Administrativas Decisiones Financieras Decisiones Operativas | |

ANEXO 02: MATRIZ DE CONSISTENCIA

| PROBLEMA GENERAL | OBJETIVO GENERAL | DIMENSIÓN | INDICADORES | METODOLOGÍA |
|---|--|--------------------------------|--|---|
| ¿De qué forma la contabilidad gerencial aporta a la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana? | Determinar el aporte de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana en el año 2021. | Estados Financieros | Estado de situación financiera Estado de resultados Estado de cambios en el patrimonio Estado de flujo de Efectivo | <p align="center">Tipo: Aplicada Enfoque: Cuantitativo</p> <p align="center">Diseño: No Experimental. Transversal Descriptivo Técnica de recolección de datos: Entrevista y Análisis documental Instrumento de recolección de datos: Estados Financieros</p> |
| | | Ratios | Liquidez Rentabilidad endeudamiento | |
| | | Control | Control Preventivo Seguimiento Evaluación | |
| PROBLEMAS ESPECÍFICOS | OBJETIVOS ESPECÍFICOS | | | |
| ¿Qué información suministran los estados financieros para la toma de decisiones de La Unidad de Gestión Educativa- Sullana? | Identificar los Estados financieros para la toma de decisiones en La Unidad de Gestión Educativa Sullana | Proceso de toma de decisiones. | Identificación del problema. Selección de criterios de decisión. Selección de alternativa. Implementar la alternativa Evaluar la eficacia antes de aplicarla. | |
| ¿Cómo el análisis financiero permite evaluar los resultados para la toma de decisiones dentro de la Unidad de Gestión Educativa- Sullana? | Analizar los resultados financieros para la buena toma de decisiones en la unidad de Gestión Educativa Sullana | Métodos de toma de decisiones | Decisiones Programadas Decisiones no programadas | |
| ¿ En qué medida el control en la contabilidad gerencial es aplicables a la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana ? | Validar las medidas de control para la buena toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa Sullana | | | |
| | | Estilos de toma de decisiones | Decisiones Administrativas Decisiones Financieras Decisiones Operativas | |



ANEXO 03 INSTRUMENTOS

ENTREVISTA

1. Contabilidad gerencial

- 1.1. ¿Dentro de la unidad de Gestión Educativa – Sullana aplican la contabilidad gerencial?
- 1.2. ¿A través de la contabilidad gerencial registran los movimientos económicos y financieros de la unidad de Gestión Educativa –Sullana?
- 1.3. ¿La unidad de Gestión Educativa – Sullana posee un sistema y un flujo contable eficaz?
- 1.4. ¿El sistema que utilizan les proporciona reportes continuos?
- 1.5. ¿El sistema contable que utilizan les proporciona reportes con información económica, financiera y patrimonial?
- 1.6. ¿Qué tipo de control aplican para el buen manejo de la información económica y financiera?

2. Toma de decisiones

- 2.1. ¿Qué proceso aplican para la toma de decisiones gerenciales?
- 2.2. ¿En qué fase del proceso de toma de decisiones se toma en cuenta el análisis de la información?
- 2.3. ¿El análisis de información y el uso del sistema financiero es adecuado para la toma de decisiones?
- 2.4. ¿Para Ud. es importante implementar mecanismos de gestión de información contable para ser utilizados en la toma de decisiones?
- 2.5. ¿La aplicación de la contabilidad gerencial ha mejorado el proceso de toma de decisiones?

La contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa – Sullana

INSTRUMENTO: Guía de Análisis Documental.

| VARIABLE | DIMENSIÓN | INDICADORES | 2018 | | 2019 | | 2020 | |
|---------------------------|------------------------|---|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
| | | | (S/.) | (%) | (S/.) | (%) | (S/.) | (%) |
| CONTABILIDAD GERENCIAL | ANALISIS FINANCIERO | Liquidez General: $\frac{\textit{Activo Corriente}}{\textit{Pasivo Corriente}}$ | | | | | | |
| | | Endeudamiento: $\frac{\textit{Deuda}}{\textit{Capital}}$ | | | | | | |
| | | Rentabilidad Rendimiento sobre los Activos (ROA): $\frac{\textit{Beneficio Neto}}{\textit{Activo Total}}$ | | | | | | |



PERÚ

Ministerio
de Educación



“ AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA ”

Piura, 19 de Mayo del 2021

Señores

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

De manera muy atenta manifestamos nuestro interés y conocimiento de la propuesta de Proyecto de Investigación **titulada “Contabilidad gerencial para la toma desiciones en la Unidad de Gestion Educativa – Sullana”**.

Elaborada por la Srta.Kiara Alexandra Criollo Peña , identificada con código de matrícula N° 7001034214 y la Srta Lurdes Sarait Arellano Calle identificada con codigo de matricula N°7001180020 alumnas de la casa de estudios de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Carrera Profesional de Contabilidad.

En este sentido nos comprometemos a participar en este proceso poniendo a su disposición la información contable de la empresa y el apoyo necesario para el desarrollo de la propuesta.

Cordialmente.

GOBIERNO REGIONAL PIURA
DIRECCION REGIONAL DE EDUCACION PIURA
UNIDAD DE GESTION EDUCATIVA LOCAL
SULLANA
CPEC Jael Liliana Abramonte Rivas
TESORERA
AREA DE ADMINISTRACIÓN

CPC JAEL LILIANA ABRAMONTE

DNI N°: 02897484

UNIDAD DE GESTION EDUCATIVA – SULLANA

RUC N°: 20316055631

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Guisella de los Milagros Ocaña Palacios con DNI N° 02856965 Magister en MBA en Gerencia Empresarial N° ANR/COP A1628969, de profesión Contadora Pública desempeñándome actualmente como Contadora del Fondo Social Bayovar en Sechura Piura .

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos: Entrevista y Guía Documental .

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

| Entrevista /Guía Documental | DEFICIENTE | ACEPTABLE | BUENO | MUY BUENO | EXCELENTE |
|-----------------------------|------------|-----------|-------|-----------|-----------|
| 1. Claridad | | | | X | |
| 2. Objetividad | | | | X | |
| 3. Actualidad | | | | X | |
| 4. Organización | | | | X | |
| 5. Suficiencia | | | | X | |
| 6. Intencionalidad | | | | X | |
| 7. Consistencia | | | | X | |
| 8. Coherencia | | | | X | |
| 9. Metodología | | | | X | |

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 06 días del mes de Septiembre de Dos mil veintiuno.



Mg. CPC. Guisella Ocaña Palacios
MAY. 07-987

Mg. : Guisella de los Milagros Ocaña Palacios
DNI : 02856965
Especialidad : Contadora Pública
E-mail : guisellaocana@gmail.com

“LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA – SULLANA”

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO Y GUIA ANALISIS DOCUMENTAL

| Indicadores | Criterios | Deficiente 0 - 20 | | | | Regular 21 - 40 | | | | Buena 41 - 60 | | | | Muy Buena 61 - 80 | | | | Excelente 81 - 100 | | | | OBSERVACIONES |
|------------------------|--|----------------------|---------|----------|----------|--------------------|----------|----------|----------|------------------|----------|----------|----------|----------------------|----------|----------|----------|-----------------------|----------|----------|-----------|---------------|
| | | 0 5 | 6 10 | 11 15 | 16 20 | 21 25 | 26 30 | 31 35 | 36 40 | 41 45 | 46 50 | 51 55 | 56 60 | 61 65 | 66 70 | 71 75 | 76 80 | 81 85 | 86 90 | 91 95 | 96 100 | |
| ASPECTOS DE VALIDACION | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. Claridad | Esta formulado con un lenguaje apropiado | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | |
| 2. Objetividad | Esta expresado en conductas observables | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | |
| 3. Actualidad | Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | |
| 4. Organización | Existe una organización lógica entre sus ítems | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | |
| 5. Suficiencia | Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | X | | | | | |

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, LUIS ALBERTO HUAMAN HUANCAL con DNI N.º 02795145 Mg.
en TRIBUTACIÓN Y ASESORIA FISCAL UNP.00.76.59
de profesión CONTADOR desempeñándome actualmente como
ASESOR TRIBUTARIO Y FINANCIERO en
LH. ASESORES TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS SAC

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

ENTREVISTA Y ANALISIS DOCUMENTAL

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

| Questionario de Imagen Institucional | DEFICIENTE | ACEPTABLE | BUENO | MUY BUENO | EXCELENTE |
|--------------------------------------|------------|-----------|-------|-----------|-----------|
| 1. Claridad | | | | ✓ | |
| 2. Objetividad | | | | ✓ | |
| 3. Actualidad | | | | ✓ | |
| 4. Organización | | | | ✓ | |
| 5. Suficiencia | | | | ✓ | |
| 6. Intencionalidad | | | | ✓ | |
| 7. Consistencia | | | | ✓ | |
| 8. Coherencia | | | | ✓ | |
| 9. Metodología | | | | ✓ | |

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los trece días del mes de Setiembre de 2021.

Dra. (rta) : LUIS ALBERTO HUAMAN HUANCAL
DNI : 02795145
Especialidad : TRIBUTACIÓN Y FINANCIEROS
E-mail : lhuanamh@hotmail.com



Mg. Luis A. Huamán Huancal
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
MAG-0716
Firma

"LA CONTABILIDAD GERENCIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES VALIDACIÓN EN LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA – SULLANA"

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO Y GUÍA ANÁLISIS

| Indicadores | Criterios | Deficiente 0 – 20 | | | | Regular 21 – 40 | | | | Buena 41 – 60 | | | | Muy Buena 61 – 80 | | | | Excelente 81 – 100 | | | | Observaciones |
|-------------------------------|--|----------------------|----|----|----|--------------------|----|----|----|------------------|----|----|----|----------------------|----|----|----|-----------------------|----|----|-----|---------------|
| | | 0 | 6 | 11 | 16 | 21 | 26 | 31 | 36 | 41 | 46 | 51 | 56 | 61 | 66 | 71 | 76 | 81 | 86 | 91 | 96 | |
| Aspectos de Validación | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| Claridad | Está formulado con un lenguaje apropiado | | | | | | | | | | | | | | | 73 | | | | | | |
| Objetividad | Está expresado en conductas observables | | | | | | | | | | | | | | | 73 | | | | | | |
| Actualidad | Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación | | | | | | | | | | | | | | | 73 | | | | | | |
| Organización | Existe una organización lógica entre sus ítems | | | | | | | | | | | | | | | 73 | | | | | | |
| Suficiencia | Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad | | | | | | | | | | | | | | | 73 | | | | | | |

DOCUMENTAL



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo ROMÁN VÍLCHEZ INGA..... con DNI N° 02666472,
DOCTOR en CONTABILIDAD Y FINANZAS.....N°
ANR/COP A1130407, de profesión CONTADOR PÚBLICO.....
Desempeñándome actualmente como DOCENTE.....en.....
UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA.....

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación
los instrumentos: Guía de entrevista

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes
apreciaciones:

| | DEFICIENTE | ACEPTABLE | BUENO | MUY BUENO | EXCELENTE |
|-------------------|------------|-----------|-------|-----------|-----------|
| 1.Claridad | | | | X | |
| 2.Objetividad | | | | X | |
| 3.Actualidad | | | | X | |
| 4.Organización | | | | X | |
| 5.Suficiencia | | | | X | |
| 6.Intencionalidad | | | | X | |
| 7.Consistencia | | | | X | |
| 8.Coherencia | | | | X | |
| 9 Metodología | | | | X | |

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 06 días del mes
de diciembre Dos mil veintiuno.

Dr. : ROMÁN VÍLCHEZ INGA
DNI : 02666472
Especialidad : CONTABILIDAD
E-mail : romanvilchez@hotmail.com

Dr. Román Vilchez Inga
Firma

“La Contabilidad Gerencial para la toma de decisiones en la Unidad de Gestión Educativa – Sullana”

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: GUIA DE ENTREVISTA

| Indicadores | Criterios | Deficiente 0 - 20 | | | | Regular 21 - 40 | | | | Buena 41 - 60 | | | | Muy Buena 61 - 80 | | | | Excelente 81 - 100 | | | | OBSERVACIONES |
|-------------------------------|--|----------------------|----|----|----|--------------------|----|----|----|------------------|----|----|----|----------------------|----|----|----|-----------------------|----|----|-----|---------------|
| | | 0 | 6 | 11 | 16 | 21 | 26 | 31 | 36 | 41 | 46 | 51 | 56 | 61 | 66 | 71 | 76 | 81 | 86 | 91 | 96 | |
| ASPECTOS DE VALIDACION | | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 | 75 | 80 | 85 | 90 | 95 | 100 | |
| 1. Claridad | Esta formulado con un lenguaje apropiado | | | | | | | | | | | | | | | | 80 | | | | | |
| 2. Objetividad | Esta expresado en conductas observables | | | | | | | | | | | | | | | | 80 | | | | | |
| 3. Actualidad | Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación | | | | | | | | | | | | | | | | 80 | | | | | |
| 4. Organización | Existe una organización lógica entre sus ítems | | | | | | | | | | | | | | | | 80 | | | | | |
| 5. Suficiencia | Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | 80 | | | | | |

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
 Al 31 de Diciembre del 2017 y 2016
 (EN SOLES)

EF-1

ENTIDAD : 457 GOBIERNO REGIONAL PIURA
 EJECUTORA : 302 REGION PIURA-EDUCACION LUCIANO CASTILLO COLONNA [000898]

| | | 2017 | 2016 |
|--|---------|-----------------------|----------------------|
| ACTIVO | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| Efectivo y Equivalente de Efectivo | Nota 3 | 169,789.65 | 217,989.24 |
| Inversiones Disponibles | Nota 4 | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Cobrar (Neto) | Nota 5 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Cuentas por Cobrar (Neto) | Nota 6 | 0.00 | 0.00 |
| Inventarios (Neto) | Nota 7 | 959,589.81 | 380,379.32 |
| Servicios y Otros Pagados por Anticipado | Nota 8 | 3,821,116.36 | 38,103.00 |
| Otras Cuentas del Activo | Nota 9 | 11,943,276.48 | 5,117,334.74 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 16,893,752.28 | 5,753,806.30 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | |
| Cuentas por Cobrar a Largo Plazo | Nota 10 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Clas. por Cobrar a Largo Plazo | Nota 11 | 0.00 | 0.00 |
| Inversiones (Neto) | Nota 12 | 0.00 | 0.00 |
| Propiedades de Inversión | Nota 13 | 0.00 | 0.00 |
| Propiedad, Planta y Equipo (Neto) | Nota 14 | 100,751,813.16 | 80,424,363.42 |
| Otras Cuentas del Activo (Neto) | Nota 15 | 835,788.51 | 355,219.01 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | | 101,587,601.67 | 80,779,582.43 |
| TOTAL ACTIVO | | 118,481,353.95 | 86,533,388.73 |
| Cuentas de Orden | Nota 35 | 47,129,422.11 | 9,273,612.01 |

| | | 2017 | 2016 |
|--------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
| PASIVO Y PATRIMONIO | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | |
| Sobregiros Bancarios | Nota 16 | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Pagar a Proveedores | Nota 17 | 812,895.54 | 227,195.80 |
| Impuestos, Contribuciones y Otros | Nota 18 | 3,826,808.05 | 1,035,501.42 |
| Remuneraciones y Beneficios Sociales | Nota 19 | 2,160,857.25 | 320,676.48 |
| Obligaciones Previsionales | Nota 20 | 0.00 | 0.00 |
| Operaciones de Crédito | Nota 21 | 0.00 | 0.00 |
| Parte Cle. Deudas a Largo Plazo | Nota 22 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Cuentas del Pasivo | Nota 23 | 13,379,988.21 | 3,178,348.34 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 18,880,549.10 | 5,061,821.34 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | |
| Deudas a Largo Plazo | Nota 24 | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas Por Pagar a Proveedores | Nota 25 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficios Sociales | Nota 26 | 19,114,906.26 | 18,492,673.26 |
| Obligaciones Previsionales | Nota 27 | 284,330,599.91 | 281,804,457.98 |
| Provisiones | Nota 28 | 506,905.97 | 224,509.29 |
| Otras Cuentas del Pasivo | Nota 29 | 19,781,217.94 | 15,869,691.99 |
| Ingresos Diferidos | Nota 30 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | | 314,742,659.37 | 316,379,641.85 |
| TOTAL PASIVO | | 333,623,208.47 | 321,435,463.19 |
| PATRIMONIO | | | |
| Hacienda Nacional | Nota 31 | 361,341,376.59 | 218,052,066.33 |
| Hacienda Nacional Adicional | Nota 32 | 0.00 | 0.00 |
| Resultados No Realizados | Nota 33 | 16,089,722.24 | 17,580,415.30 |
| Resultados Acumulados | Nota 34 | (595,572,953.37) | (470,534,556.67) |
| TOTAL PATRIMONIO | | (218,141,854.54) | (234,902,075.04) |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 118,481,353.95 | 86,533,388.73 |
| Cuentas de Orden | Nota 35 | 47,129,422.11 | 9,273,612.01 |

GOBIERNO REGIONAL PIURA
 DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN PIURA
 CPECC Joel Litina Abamonte Rivas
 AREA DE ADMINISTRACIÓN

CONTADOR GENERAL
 MAT. N°

DIRECTOR GENERAL
 DE ADMINISTRACIÓN

TITULAR

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de Diciembre del 2018 y 2017
 (EN SOLES)

EF-1

ENTIDAD : 457 GOBIERNO REGIONAL PIURA
 EJECUTORA : 302 REGION PIURA-EDUCACION LUCIANO CASTILLO COLONNA [000898]

| | | 2018 | 2017 |
|--|---------|-----------------------|-----------------------|
| ACTIVO | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| Efectivo y Equivalente de Efectivo | Nota 3 | 101,992.28 | 169,789.69 |
| Inversiones Financieras | Nota 4 | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Cobrar (Neto) | Nota 5 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Cuentas por Cobrar (Neto) | Nota 6 | 0.00 | 0.00 |
| Inventarios (Neto) | Nota 7 | 767,860.91 | 959,569.81 |
| Servicios y Otros Pagados por Anticipado | Nota 8 | 2,207.00 | 3,821,116.36 |
| Otras Cuentas del Activo | Nota 9 | 2,550,109.18 | 11,943,276.48 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 3,422,169.37 | 16,893,752.28 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | |
| Cuentas por Cobrar a Largo Plazo | Nota 10 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Ctas. por Cobrar a Largo Plazo | Nota 11 | 0.00 | 0.00 |
| Inversiones Financieras (Neto) | Nota 12 | 0.00 | 0.00 |
| Propiedades de Inversión | Nota 13 | 0.00 | 0.00 |
| Propiedad, Planta y Equipo (Neto) | Nota 14 | 101,310,827.72 | 100,751,813.16 |
| Otras Cuentas del Activo (Neto) | Nota 15 | 722,229.51 | 835,788.51 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | | 102,033,057.23 | 101,587,601.67 |
| TOTAL ACTIVO | | 105,455,226.60 | 118,481,353.95 |
| Cuentas de Orden | Nota 35 | 67,738,548.92 | 47,129,422.11 |

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO CORRIENTE

| | | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------|---------|--------------|---------------|
| Sobregiros Bancarios | Nota 16 | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Pagar a Proveedores | Nota 17 | 708,934.56 | 812,895.54 |
| Impuestos, Contribuciones y Otros | Nota 18 | 110,734.28 | 3,626,808.05 |
| Remuneraciones y Beneficios Sociales | Nota 19 | 461,202.42 | 2,160,857.25 |
| Obligaciones Previsionales | Nota 20 | 0.00 | 0.00 |
| Operaciones de Crédito | Nota 21 | 0.00 | 0.00 |
| Parte Cte. Deudas a Largo Plazo | Nota 22 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Cuentas del Pasivo | Nota 23 | 9,471,393.08 | 12,279,588.26 |

TOTAL PASIVO CORRIENTE

PASIVO NO CORRIENTE

| | | 2018 | 2017 |
|---------------------------------|---------|----------------|----------------|
| Deudas a Largo Plazo | Nota 24 | 0.00 | 0.00 |
| Cuentas Por Pagar a Proveedores | Nota 25 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficios Sociales | Nota 26 | 25,921,099.55 | 19,114,936.20 |
| Obligaciones Previsionales | Nota 27 | 326,329,434.34 | 284,339,599.91 |
| Provisiones | Nota 28 | 2,275,657.26 | 506,905.97 |
| Otras Cuentas del Pasivo | Nota 29 | 9,814,679.51 | 13,781,217.31 |
| Ingresos Diferidos | Nota 30 | 0.00 | 0.00 |

TOTAL PASIVO NO CORRIENTE

TOTAL PASIVO

PATRIMONIO

| | | 2018 | 2017 |
|-----------------------------|---------|------------------|------------------|
| Hacienda Nacional | Nota 31 | 383,513,592.75 | 361,341,376.59 |
| Hacienda Nacional Adicional | Nota 32 | 0.00 | 0.00 |
| Resultados No Realizados | Nota 33 | 16,089,722.24 | 16,089,722.24 |
| Resultados Acumulados | Nota 34 | (669,241,223.39) | (595,572,953.37) |

TOTAL PATRIMONIO

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

| | | 2018 | 2017 |
|------------------|---------|---------------|---------------|
| Cuentas de Orden | Nota 35 | 67,738,548.92 | 47,129,422.11 |



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de Diciembre del 2019 y 2018
 (EN SOLES)

EF-1

ENTIDAD : 457 GOBIERNO REGIONAL PIURA
 EJECUTORA : 302 REGION PIURA-EDUCACION LUCIANO CASTILLO COLONNA [000898]

| | 2019 | 2018 |
|--|------------------------|----------------|
| ACTIVO | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | |
| Efectivo y Equivalente de Efectivo | Nota 3 90,772.69 | 101,992.28 |
| Inversiones Financieras | Nota 4 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Cobrar (Neto) | Nota 5 0.00 | 0.00 |
| Otras Cuentas por Cobrar (Neto) | Nota 6 0.00 | 0.00 |
| Inventarios (Neto) | Nota 7 838,105.68 | 767,860.91 |
| Servicios y Otros Pagados por Anticipado | Nota 8 6,461.00 | 2,207.00 |
| Otras Cuentas del Activo | Nota 9 823,606.77 | 2,550,109.18 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 1,758,948.14 | 3,422,169.37 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | |
| Cuentas por Cobrar a Largo Plazo | Nota 10 0.00 | 0.00 |
| Otras Ctas. por Cobrar a Largo Plazo | Nota 11 0.00 | 0.00 |
| Inversiones Financieras (Neto) | Nota 12 0.00 | 0.00 |
| Propiedades de Inversión | Nota 13 0.00 | 0.00 |
| Propiedad, Planta y Equipo (Neto) | Nota 14 101,104,239.67 | 101,310,827.72 |
| Otras Cuentas del Activo (Neto) | Nota 15 687,996.26 | 722,229.51 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 101,792,235.93 | 102,033,057.23 |
| TOTAL ACTIVO | 103,551,184.07 | 105,455,226.60 |
| Cuentas de Orden | Nota 35 60,676,495.34 | 67,738,546.92 |

Las Notas forman parte integrante de los Estados Financieros

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|--------------------------|------------------|
| PASIVO Y PATRIMONIO | | |
| PASIVO CORRIENTE | | |
| Sobregiros Bancarios | Nota 16 0.00 | 0.00 |
| Cuentas por Pagar a Proveedores | Nota 17 5,344.41 | 104,354.33 |
| Impuestos, Contribuciones y Otros | Nota 18 33.00 | 110,734.28 |
| Remuneraciones y Beneficios Sociales | Nota 19 758,796.82 | 1,065,782.65 |
| Obligaciones Previsionales | Nota 20 0.00 | 0.00 |
| Operaciones de Crédito | Nota 21 0.00 | 0.00 |
| Parte Cte. Deudas a Largo Plazo | Nota 22 0.00 | 0.00 |
| Otras Cuentas del Pasivo | Nota 23 7,460,490.23 | 9,471,393.08 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 8,224,664.43 | 10,752,264.34 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | |
| Deudas a Largo Plazo | Nota 24 0.00 | 0.00 |
| Cuentas Por Pagar a Proveedores | Nota 25 0.00 | 0.00 |
| Beneficios Sociales | Nota 26 24,379,947.76 | 25,921,099.55 |
| Obligaciones Previsionales | Nota 27 314,754,945.76 | 326,329,434.34 |
| Provisiones | Nota 28 4,409,773.28 | 2,275,657.28 |
| Otras Cuentas del Pasivo | Nota 29 36,781,803.99 | 9,814,679.51 |
| Ingresos Diferidos | Nota 30 0.00 | 0.00 |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | 380,326,470.77 | 364,340,870.66 |
| TOTAL PASIVO | 388,551,135.20 | 375,093,135.00 |
| PATRIMONIO | | |
| Hacienda Nacional | Nota 31 383,513,592.75 | 383,513,592.75 |
| Hacienda Nacional Adicional | Nota 32 0.00 | 0.00 |
| Resultados No Realizados | Nota 33 16,089,722.24 | 16,089,722.24 |
| Resultados Acumulados | Nota 34 (684,603,266.12) | (669,241,223.99) |
| TOTAL PATRIMONIO | (284,999,951.13) | (269,637,908.40) |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 103,551,184.07 | 105,455,226.60 |
| Cuentas de Orden | Nota 35 60,676,495.34 | 67,738,546.92 |



CONTADOR
 GENERAL MAT. N.º

DIRECTOR GENERAL DE
 ADMINISTRACIÓN

TITULAR

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| INGRESOS | 204,859,513.43 | 202,109,760.13 | 213,736,676.72 | 234,038,678.70 | 119,488,197.00 |
| GASTOS | -191,817,405.58 | -246,278,712.88 | -231,961,040.11 | -238,719,390.38 | -107,455,464.06 |
| RESULTADOS | 13,042,107.85 | -44,168,952.75 | -18,224,363.39 | -4,680,711.68 | 12,032,732.94 |
| | | | | | |
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| INGRESOS | | -2,749,753.30 | 11,626,916.59 | 20,302,001.98 | -114,550,481.70 |
| GASTOS | | -54,461,307.30 | 14,317,672.77 | -6,758,350.27 | 131,263,926.32 |
| RESULTADOS | | -57,211,060.60 | 25,944,589.36 | 13,543,651.71 | 16,713,444.62 |
| | | | | | |
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| INGRESOS | | -0.01 | 0.05 | 0.09 | -0.96 |
| GASTOS | | 0.22 | -0.06 | 0.03 | -1.22 |
| RESULTADOS | | 1.30 | -1.42 | -2.89 | 1.39 |

| Estado Situación | Años 2017-2018 | | Años 2018-2019 | | Años 2019-2020 | | Años 2020-2021 | |
|-------------------|----------------|------|----------------|-----|----------------|-----|----------------|-----|
| | Importe S/ | % | Importe S/ | % | Importe S/ | % | Importe S/ | % |
| Total Activo | -13,026,127 | -12% | -1,904,043 | -2% | 17,185,462 | 14% | -8,360,708 | -7% |
| Total Pasivo | 38,469,927 | 10% | 13,458,000 | 3% | 21,020,257 | 5% | -20,393,441 | -5% |
| Total Patrimonio | -51,496,054 | 19% | -15,362,043 | 5% | -3,834,796 | 1% | 12,032,733 | -4% |
| Total Pasivo + Pa | -13,026,127 | -12% | -1,904,043 | -2% | 17,185,462 | 14% | -8,360,708 | -7% |

| Cuentas | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Activo Corriente | 16,893,752.28 | 3,422,169.37 | 1,758,948.14 | 22,544,794.16 | 3,140,221.11 |
| Activo No Corrie | 101,587,601.67 | 102,033,057.23 | 101,792,235.93 | 98,191,851.57 | 109,235,716.73 |
| Total Activo | 118,481,353.95 | 105,455,226.60 | 103,551,184.07 | 120,736,645.73 | 112,375,937.84 |
| Pasivo Corriente | 18,880,549.10 | 10,752,264.34 | 8,224,664.43 | 10,844,060.23 | 2,859,809.64 |
| Pasivo No Corrie | 317,742,659.39 | 364,340,870.66 | 380,326,470.77 | 398,727,332.24 | 386,318,142.00 |
| Total Pasivo | 336,623,208.49 | 375,093,135.00 | 388,551,135.20 | 409,571,392.47 | 389,177,951.64 |
| Capital - Haciend | 361,341,376.59 | 383,513,592.75 | 383,513,592.75 | 383,513,592.75 | 383,513,592.75 |
| Total Patrimonio | -218,141,854.54 | -269,637,908.40 | -284,999,951.13 | -288,834,746.74 | -276,802,013.80 |
| Total Pasivo + Pa | 118,481,353.95 | 105,455,226.60 | 103,551,184.07 | 120,736,645.73 | 112,375,937.84 |
| Resultados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |

| Estado Situación Financiera | AÑO 2017 S/. | AÑO 2018 S/. | AÑO 2019 S/. | AÑO 2020 S/. | AÑO 2021 S/. |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Activo | 118,481,353.95 | 105,455,226.60 | 103,551,184.07 | 120,736,645.73 | 112,375,937.84 |
| Pasivo | 336,623,208.49 | 375,093,135.00 | 388,551,135.20 | 409,571,392.47 | 389,177,951.64 |
| Patrimonio | -218,141,854.54 | -269,637,908.40 | -284,999,951.13 | -288,834,746.74 | -276,802,013.80 |

| Fórmula | Año 2018 | Año 2017 | Diferencia |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Activo Corriente /Pasivo Corriente | 0.32 | 0.89 | -0.58 |
| Activo Cte. – Inventario / Pasivo Corriente | 0.25 | 0.84 | -0.60 |
| Activo Corriente – Pasivo Corriente | -7,330,094.97 | -1,986,796.82 | -5,343,298.15 |
| Efectivo Equiv. Efectivo / Pasivo corriente | 0.01 | 0.01 | 0.00 |

| Ratios de Liquidez | Fórmula | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 |
|----------------------|--------------------------|------------|------------|------------|
| Razón de liquidez | Activo Corriente /Pasiv | 89% | 32% | 21% |
| R. Prueba acida | Activo Cte. – Inventario | 84% | 25% | 11% |
| R. Prueba defensiva | Efectivo Equiv. Efectivo | 1% | 1% | 1% |
| R.Capital de Trabajo | Activo Corriente – Pasiv | -1,986,797 | -7,330,095 | -6,465,716 |

| Fórmula | Año 2019 | Año 2020 | Diferencia |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Activo Corriente /Pasivo Corriente | 0.21 | 2.08 | 1.87 |
| Activo Cte. – Inventario / Pasivo Corriente | 0.11 | 1.99 | 1.88 |
| Activo Corriente – Pasivo Corriente | -6,465,716.29 | 11,700,733.93 | 18,166,450.22 |
| Efectivo Equiv. Efectivo / Pasivo corriente | 0.01 | 0.16 | 0.14 |

| Fórmula | Año 2020 | Año 2021 | Diferencia |
|---|---------------|------------|----------------|
| Activo Corriente /Pasivo Corriente | 2.08 | 1.10 | -0.98 |
| Activo Cte. – Inventario / Pasivo Corriente | 1.99 | 0.90 | -1.09 |
| Activo Corriente – Pasivo Corriente | 11,700,733.93 | 280,411.47 | -11,420,322.46 |

| Cargo | ¿Qué tipo de control aplican para el buen manejo de la información económica y financiera? | | | | | | |
|----------------|---|--|--|--|--|--|--|
| Dirección | La información no es alcanzada oportunamente y no se puede realizar al 100% una verificación financiera | | | | | | |
| Administración | Por falta de sistemas el control no es en línea , si bien es cierto , existe un sistema pero tiene deficiencias | | | | | | |
| Contabilidad | Se verifica que la información enviada por las áreas vaya de acuerdo a los sistemas que se utilizan en el sector público. | | | | | | |

| ESTADO SITUACIÓN FII | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Total Activo | 118,481,353.95 | 105,455,226.60 | 103,551,184.07 | 120,736,645.73 | 112,375,937.84 |
| Total Pasivo | 336,623,208.49 | 375,093,135.00 | 388,551,135.20 | 409,571,392.47 | 389,177,951.64 |
| Total Patrimonio | -218,141,854.54 | -269,637,908.40 | -284,999,951.13 | -288,834,746.74 | -276,802,013.80 |
| Total Pasivo + Patrimonio | 118,481,353.95 | 105,455,226.60 | 103,551,184.07 | 120,736,645.73 | 112,375,937.84 |

ENTREVISTA

1. Contabilidad gerencial

¿Dentro de la unidad de Gestión Educativa – Sullana aplican la contabilidad gerencial?

Si se aplica la contabilidad gerencial, ya que por medio de la presentación oportuna de los Estados Financieros de la Sede, el pliego puede monitorear el avance de la ejecución financiera.

¿A través de la contabilidad gerencial registran los movimientos económicos y financieros de la unidad de Gestión Educativa – Sullana?

¿La unidad de Gestión Educativa – Sullana posee un sistema y un flujo contable eficaz?

Se cuenta con el sistema SIAF que es el sistema utilizado por todas las entidades del sector público.

¿El sistema que utilizan les proporciona reportes continuos?

Si

¿El sistema contable que utilizan les proporciona reportes con información económica, financiera y patrimonial?

Si.

¿Qué tipo de control aplican para el buen manejo de la información económica y financiera?

Se verifica que la información enviada por las áreas vaya de acuerdo a los sistemas que se utilizan en el sector público.

2. Toma de decisiones

¿Qué proceso aplican para la toma de decisiones gerenciales?

Se hace la presentación de los estados financieros en los plazos establecidos a través del sistema y del aplicativo web.

¿En qué fase del proceso de toma de decisiones se toma en cuenta el análisis de la información?

En la presentación final

¿El análisis de información y el uso del sistema financiero es adecuado para la toma de decisiones?

No siempre, ya que hay información que no es alcanzada oportunamente y no se puede realizar al 100% una verificación contable.

¿Para Ud. es importante implementar mecanismos de gestión de información contable para ser utilizados en la toma de decisiones?

si

¿La aplicación de la contabilidad gerencial ha mejorado el proceso de toma de decisiones?

Si, porque ya existen sistemas implementados que permiten tener la información actualizada.

ENTREVISTA

1. Contabilidad gerencial

¿Dentro de la unidad de Gestión Educativa – Sullana aplican la contabilidad gerencial?

Sí se aplica la contabilidad gerencial, porque se presenta según el cronograma la información contable, financiera y presupuestal de ugel Sullana al pliego para que sea revisada y monitoreada y así determinar su situación.

¿A través de la contabilidad gerencial registran los movimientos económicos y financieros de la unidad de Gestión Educativa –Sullana?

Si

¿La unidad de Gestión Educativa – Sullana posee un sistema y un flujo contable eficaz?

Sí se trabaja con el sistema integrado de administración financiera SIAF para registra toda la información de sus estados financieros es un sistema utilizado por el sector público. El cual se. Trabaja en conjunto con el sistema Siaf – módulo contable en la web. Y el sistema Siga para registro de pedidos, órdenes de compra y servicios, y viáticos

¿El sistema que utilizan les proporciona reportes continuos?

Sí ~~xx~~ se trabaja de manera mensual

¿El sistema contable que utilizan les proporciona reportes con información económica, financiera y patrimonial?

Sí proporciona

¿Qué tipo de control aplican para el buen manejo de la información económica y financiera?

Se verifica y constata que toda la información enviada por las áreas involucradas sea veras y se encuentre registrada en los diferentes sistemas del sector público según sea el caso.

2. Toma de decisiones

¿Qué proceso aplican para la toma de decisiones gerenciales?

Se solicita con previo documento a las áreas involucradas (tesorería almacén logística patrimonio personal) que presenten la información que les corresponde de manera mensual para la presentación de los estados financieros en los plazos establecidos a través del sistema y del aplicativo web.

¿En qué fase del proceso de toma de decisiones se toma en cuenta el análisis de la información?

En la presentación final de toda la información

¿El análisis de información y el uso del sistema financiero es adecuado para la toma de decisiones?

No siempre, ya que hay información que no es alcanzada oportunamente a tiempo

¿Para Ud. es importante implementar mecanismos de gestión de información contable para ser utilizados en la toma de decisiones?

si

¿La aplicación de la contabilidad gerencial ha mejorado el proceso de toma de decisiones?

Sí, porque facilita en el manejo de la información presupuestal contable y financiera a través de los sistemas y aplicativos web