



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

AUTOR:

Lozano Gómez, Percy (ORCID: 0000-0001-6951-4163)

ASESOR:

Dr. Barbarán Mozo, Hipólito Percy (ORCID: 0000-0002-9316-202X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión ambiental y del territorio

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

A mis queridas hijas, Zoe Alejandra y
Alessandra, motivación especial para seguir
avanzando.

Percy

Agradecimiento

La presente investigación fue posible al denodado respaldo de la Municipalidad Distrital de Huicungo, los mismos que no dudaron en brindarme su apoyo incondicional en mi causa investigativa en bien de la gestión ambiental, gesto del que estoy muy agradecido.

También, expreso mi más cálido agradecimiento para el Dr. Hipólito Percy Barbaran Mozo, por sus constantes orientaciones en la mejora del presente trabajo y la paciencia demostrada en atender nuestras inquietudes investigativas.

El autor

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	21
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	21
3.2. Variables y operacionalización	22
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis...	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad ...	23
3.5. Procedimientos.....	25
3.6. Método de análisis de datos	26
3.7. Aspectos éticos.....	26
IV. RESULTADOS.....	28
V. DISCUSIÓN.....	35
VI. CONCLUSIONES	40
VII. RECOMENDACIONES	42
VIII. PROPUESTA.....	44
REFERENCIAS.....	61
ANEXOS	69

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Validez de instrumentos.....	24
Tabla 2 Estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental.....	28
Tabla 3 Enfoque actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico.....	29
Tabla 4 Estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social.....	30
Tabla 5 Opinión a expertos sobre la sistematicidad del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.	31
Tabla 6 Contribución del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.....	32
Tabla 7 Prospectiva del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.....	33
Tabla 8 Estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.....	34

Índice de figuras

Figura 1. Plan de Ecoeficiencia Institucional	44
---	----

Resumen

La investigación tuvo como objetivo, determinar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021. Metodológicamente, la investigación es tipo básica, descriptiva y proyectiva, con enfoque cuantitativo, diseño no experimental - descriptivo simple. La muestra estuvo integrada por 25 colaboradores. En el recojo de datos, se utilizó la encuesta y el cuestionario. La gestión inherente al enfoque ambiental es mala (36%), en cuanto al enfoque económico es regular (48%) y en su enfoque social es regular (40%). Además, la sistematicidad de la propuesta es muy adecuada, según el 70% de opiniones, la contribución y prospectiva es excelente en un 60% y 76% respectivamente. Concluyéndose que, el estado actual de la gestión ambiental es regular según el 40% de los encuestados, por cuanto, las autoridades locales implicadas fomentan medianamente la ejecución de actividades sobre buenas prácticas medioambientales y en ciertas ocasiones, se toma en cuenta la normatividad para evitar un impacto negativo en el crecimiento sostenible y el desarrollo local. Igualmente, el plan de ecoeficiencia “Abisoncho” sistematizado para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, es excelente respecto a su contribución y prospectiva; es decir, es viable, factible, aplicable, sostenible y pertinente.

Palabras clave: Ecoeficiencia, gestión, ambiental.

Abstract

The objective of the research was to determine the current state of environmental management in the Local Government of Huicungo, 2021. Methodologically, the research is basic, descriptive and projective, with a quantitative approach, non-experimental design - simple descriptive. The sample consisted of 25 collaborators. In data collection, the survey and questionnaire were used. The management inherent in the environmental approach is bad (36%), in terms of the economic approach it is regular (48%) and in its social approach it is regular (40%). In addition, the systematicity of the proposal is very adequate, according to 70% of opinions, the contribution and prospect is excellent in 60% and 76% respectively. Concluding that the current state of environmental management is regular according to 40% of those surveyed, since the local authorities involved moderately promote the execution of activities on good environmental practices and on certain occasions, the regulations are taken into account to avoid a negative impact on sustainable growth and local development. Likewise, the "Abisoncho" eco-efficiency plan, systematized to improve environmental management in the Local Government of Huicungo, is excellent regarding its contribution and prospects; that is, it is feasible, applicable, sustainable and relevant.

Keywords: Eco-efficiency, management, environmental.

I. INTRODUCCIÓN

Durante los últimos años, el mundo ha venido sobrellevando constantes complicaciones ambientales generadas a consecuencia de los cambios que se producen con la creación de nuevas tecnologías, siendo el consumo excesivo juntamente con la falta de conciencia ambiental los factores más relevantes que originan el crecimiento acelerado de problemas ambientales y el deterioro progresivo de la calidad ambiental, reflejando de esta manera altos niveles de contaminación.

Por lo tanto, es fundamental que las autoridades de los gobiernos municipales asuman con mayor responsabilidad y compromiso su función en lo que respecta a la protección, conservación y manejo de los recursos naturales a través de la implementación de estrategias y/o alternativas que brinden solución y se encuentren direccionados a la prevención del deterioro acelerado de los mismos, para lo cual es importante también la participación activa, responsable y mutua entre los municipios y demás organizaciones para hacer frente al incremento de los problemas ambientales que se vienen suscitando en la actualidad (Toledo, 2017)

En tanto, Páez, et al. (2018), aluden que hoy por hoy la gestión ambiental se ha categorizado como aquella estrategia de gran realce e importancia en el proceso organizacional y desempeño ambiental que tiene como principal propósito mejorar cada uno de las actividades ecoeficientes que contribuyan en la mitigación extrema de los impactos negativos originados por la contaminación o degradación del medio ambiente, cuya causa principal se debe a la irresponsabilidad consciente de las empresas y ciudadanos al realizar malas prácticas en cuanto al uso irracional de los recursos naturales. Queda claro entonces que, velar por la protección y resguardo de los recursos naturales y el medio ambiente, es uno de los retos de mayor importancia que tienen las autoridades municipales en conjunto con la ciudadanía para lograr la reestructuración de una óptima calidad ambiental y de los recursos naturales con la finalidad de satisfacer las necesidades básicas (Gil-Rodríguez et al., 2020).

Bajo lo mencionado, muchos países de todo el mundo vienen implementando nuevas actividades, mecanismos o acciones ecoeficientes que permita resguardar el medio ambiente y garantizar la administración y uso racional de los recursos naturales, tal es el caso de Cuba, que con el fin de salvaguardar el medio ambiente crearon bases para desarrollar el Sistema de Gestión Ambiental, cuyo principal objetivo y finalidad será coadyuvar en la recuperación óptima de los recursos que brinda la naturaleza a través de su conservación, mejoramiento y monitoreo del medio ambiente (Rodríguez & Peña, 2019).

En el Perú, las organizaciones e instituciones encargados y responsables de velar por el cuidado del medio ambiente son el Ministerio del Ambiente, el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA), el Tribunal de Fiscalización Ambiental y las autoridades ambientales sectoriales, cuya principal función es fiscalizar y dictaminar el cumplimiento de las diversas normas ambientales establecidas por ley. Durante el periodo 2019, en el marco de la Política Nacional de Competitividad y Productividad cuyo propósito es generar bienestar para la población peruana por encima de la base de un crecimiento económico sostenible con enfoque territorial.

Se aprueba el Plan Nacional de Competitividad y Productividad, así como el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad, quienes tienen como objetivo principal la incorporación de medidas asertivas que promuevan la sostenibilidad ambiental en la ejecución de actividades económicas, tales como estrategias de financiamiento frente al cambio climático, la gestión integral de residuos sólidos, la economía circular y acuerdos de producción limpia en los sectores que generan mayor contaminación (industrial, pesca y agricultura), estrategias de energía renovable, entre otros, quedando claro que dichos planes permitirán transitar de un desarrollo económico a un desarrollo sostenible o verde; sin embargo, de acuerdo a la realidad se conoce que la institucionalidad y la gestión ambiental del país ha estado restringida por las decisiones económicas para promover las inversiones que son necesarias, demostrando el poco interés por generar una calidad ambiental aceptable, vulnerando de esta manera el derecho de todo ciudadano que es el de vivir en un ambiente saludable. (Vidal, 2020).

En un contexto local, específicamente en el distrito de Huicungo, provincia de Mariscal Cáceres ubicada en el departamento de San Martín, se presenta la realidad del Gobierno Local de Huicungo cuya misión es promover el desarrollo integral – sostenible de los recursos y servicios públicos a través de la calidad y una adecuada prestación de servicios a la población en el marco de una gestión eficiente, transparente y participativa. No obstante, durante los últimos periodos se pudo observar que el gobierno local ha venido presentando ciertas falencias que tienen un impacto negativo en la gestión ambiental.

Entre las principales causas de la problemática destacan la deficiente planificación de las actividades que deben ejecutarse para asegurar la sostenibilidad medioambiental de la localidad, la ausencia de una debida aplicación de las normas ambientales por parte del personal durante el desarrollo de las actividades, con la finalidad de asegurar el desempeño sostenible del gobierno; adicionalmente se observa que se efectúa un deficiente manejo y uso de los recursos naturales, aumento de la contaminación de los espacios, etc., por lo que tales deficiencias originaron una serie de efectos negativos en el Gobierno Local, siendo uno de los más significativos la ausencia de un buen desempeño institucional por medio de la realización de actividades ecoeficientes direccionadas a garantizar que los pobladores puedan convivir y relacionarse dentro de un espacio sano, mientras que otra de las consecuencias es el incumplimiento de los objetivos institucionales proyectados para el presente periodo fiscal, lo cual impide que los pobladores se sientan totalmente satisfechos con el ambiente en el cual conviven y la calidad de vida que obtienen.

Por tal motivo, frente a la identificación de las causas y efectos de las deficiencias descritas con anterioridad, el investigador presume que estas afectaron de forma considerable la gestión ambiental y reconoce la necesidad de analizar la problemática presentada para proceder a diseñar un plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, por lo cual debe estar basada en principios, teorías y fundamentos relacionados con la misma.

De acuerdo con la problemática se formuló como **problema general**: ¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?, asimismo se formularon como **problemas específicos**: ¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental?; ¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque al enfoque económico?; ¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque al enfoque social?; ¿De qué manera la sistematicidad del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” favorece en la mejora de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?; ¿Cuál es la opinión de los expertos sobre la contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?; ¿Cuál es la opinión de los expertos sobre la prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?

El estudio se justificó por las siguientes razones: **Conveniencia**, porque sirvió para analizar los procesos de gestión ambiental utilizados por el gobierno local de Huicungo para implementar un plan que permita organizarlos sistemáticamente de modo que respondan a las demandas de la población; por otro lado, fue necesario estudiar el problema para realizar un diagnóstico de la gestión ambiental en Huicungo; b) Presenta **relevancia social**, porque permitiría mejorar los procesos de la gestión ambiental en el gobierno local que implica un manejo adecuado de los recursos naturales y el uso racional y responsable de los recursos naturales por parte de la población. **Valor teórico**, porque la investigación permitió ampliar los conocimientos teóricos y prácticos sobre los planes de ecoeficiencia y gestión ambiental para tomar conciencia sobre el uso adecuado de los recursos naturales, con el fin de contribuir con la protección del medio ambiente.

Así también el estudio, muestra **implicancias prácticas**, porque existió la necesidad de mejorar la gestión ambiental en el gobierno local a través del diseño un plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”; **Utilidad metodológica**, porque

se elaboró y aplicó un cuestionario sobre la gestión ambiental del gobierno local para analizar la comisión ambiental, política ambiental local, el sistema local de gestión, plan de acción y agenda ambiental, las cuales fueron validadas antes de ser utilizados en otros trabajos de investigación y en otras instituciones.

Se planteó como **objetivo general**: Determinar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021. Asimismo, como **objetivos específicos**: Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental; Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico; Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social; Solicitar opinión a expertos sobre la sistematicidad del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021; Valorar la contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021; Evaluar la prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.

El estudio tuvo como **hipótesis general**: El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, es bueno. **Hipótesis específicas**: El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental es bueno; El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico es bueno; El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social es bueno; La sistematicidad del plan de ecoeficiencia “Abisoncho” favorece de manera muy adecuada a la mejora de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021; La contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es excelente; y La prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es excelente.

II. MARCO TEÓRICO

Con la finalidad de fundamentar teóricamente al estudio es necesario presentar, en primer lugar, todas aquellas investigaciones que fueron realizadas en diferentes ámbitos, las mismas que serán consideradas como los antecedentes de la investigación.

Por lo tanto, a **nivel internacional**, Cevallos, et al. (2019), desarrolló un estudio de tipo descriptivo con diseño prospectivo estratégico, determinando como muestra a 42 involucrados, asimismo para la recopilación de datos se emplea como instrumento la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados demostraron que los modelos que engloban indicadores de ecoeficiencia a partir de indicadores de eficiencia productiva a nivel de gobierno enfocados a la nueva economía institucional son opciones aceptables que contribuyen principalmente en la mejora de la gestión ambiental, proporcionando estrategias y estilos de reinserción social que estipula la reincorporación y participación de los ciudadanos en los proyectos enfocados a salvaguardar los recursos naturales. Llegando a concluir que la propuesta establecida, así como los procedimientos de soporte ejecutados para potencializar la gestión ambiental y la toma de decisiones a nivel de un Gobierno Autónomo descentralizado es una herramienta metodológica y ventajosa para los organismos del sector público, por cuanto, contribuirá en la optimización estratégica de los procesos vinculados a la recuperación de los recursos naturales a través de una gestión municipal eficiente.

Por su parte, Isaac, et al. (2017), realizó su investigación de tipo descriptivo, en la cual determinó como muestra a 20 empresas ecuatorianas, para la recolección de datos se elaboró un instrumento metodológico estructurado en 8 pasos. Los resultados obtenidos demostraron que el desarrollo sostenible precisamente se logra cuando las organización o instituciones trabajan en pro de la ecoeficiencia y para garantizar el mismo es fundamental que las organizaciones implanten un conjunto de herramientas de gestión ambiental cumpliendo siempre con el marco legislativo ambiental aplicable. Llegando a concluir que, en efecto, uno de los principales propósitos claves de un sistema de gestión ambiental es intervenir como

una herramienta preventiva, pues la implementación de una herramienta de gestión ambiental no es excluyente de otras herramientas, todo lo contrario, es complementario y tiene como principal función velar por la gestión de los aspectos ambientales significativos a través de la ecoeficiencia de las actividades que se realicen con la finalidad de optimizar el cumplimiento de las metas y objetivos, por la cual es necesario integrarlas dentro del ciclo de gestión del sistema de gestión ambiental en función al modelo ISO 14001.

Asimismo, en el caso de Acuña, et al. (2017), el tipo de investigación que realizó fue exploratoria, la muestra estuvo conformada por 13 empresas, para la recolección de datos se empleó como técnica la encuesta y como instrumento se aplicó el cuestionario. Los resultados demostraron que la implementación de la ISO 14001 contribuye de muchas formas en la expansión de las organizaciones, dado que las actividades de la gestión ambiental contribuirán significativamente en la ecoeficiencia institucional con la que se desenvuelva cada colaborador de las instituciones u organizaciones estudiadas. Llegando a concluir que mediante la implementación del sistema de gestión ambiental se tuvo mayor impacto en lo que respecta a la gestión organizacional en conjunto con el aprovechamiento ecoeficiente de los recursos, determinado de esta manera que los factores que presentan mayor relevancia son específicamente todos aquellos que se encuentran intrínsecamente relacionados a los programas de mejora en el manejo de recursos como también en la reducción en la generación de residuos, en efecto, la sostenibilidad ambiental deberá posicionarse en un lugar focalizado dentro de los objetivos misionales de las organizaciones.

A nivel nacional, Acosta, et al. (2020), en su artículo empleó una metodología de tipo básico a nivel correlacional con diseño no experimental de corte transversal, cuya muestra estuvo constituida por 366 familias, asimismo para la recopilación de información necesaria se empleó como técnica la encuesta, por ende, el instrumento aplicado fue el cuestionario. Los resultados obtenidos demostraron que los hogares estudiados consideran que la ecoeficiencia consiste primordialmente en el uso eficiente y responsable tanto del agua, la energía eléctrica y el uso eficiente de los

residuos, no obstante, desde el enfoque económico, dichas acciones significan disminuir los gastos en cuanto a los servicios antes mencionados como también la obtención de ingresos extras generadas por el hábito de reciclar residuos sólidos. Conclusión: Existe una correlación débil, positiva y significativamente alta entre la conciencia ambiental y la ecoeficiencia por cuanto el valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman obtenido fue de ($r = + 0,386^{**}$), con una significancia bilateral de (0.000), a mayor conciencia ambiental mejores resultados se obtendrá con respecto a la ecoeficiencia del uso responsable de los recursos naturales.

Por otro lado, Reyes et al. (2020), desarrolló una investigación de tipo descriptivo con diseño no experimental, cuya muestra estuvo constituida por 200 pobladores, asimismo para recopilar datos necesarios se empleó como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados obtenidos demostraron que las acciones de cultura ambiental basada en la ecoeficiencia de los pobladores son malos, ello debido a que se constató que los pobladores no muestran compromiso y responsabilidad para la aplicación de herramientas que contribuyan a incrementar el nivel de desarrollo social, generando de esta manera una deficiente calidad de vida para los mismos. Llegando a concluir que se conoció que en las zonas marginales la principal falencia es la falta del hábito recurrente del reciclaje, dado que no se percibe la eficiencia en el uso de los recursos, asimismo las autoridades de dichas zonas no gestionan de manera eficiente herramientas que permita mejorar el nivel de cultura ambiental, originado de esta manera que el nivel de desarrollo social sea bajo, razón por la cual fue necesario la elaboración de un plan de cultura ambiental basado en la ecoeficiencia para el desarrollo social.

Asimismo, Lingan y Gamarra (2019), en su estudio empleó una metodología de enfoque cuantitativo y el diseño experimental, se determinó como muestra a los funcionarios de la municipalidad, para la recolección de datos se empleó como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados obtenidos demostraron que el 47% de los encuestados señalaron que cumplen con las prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de energía eléctrica, el 50% afirman que cumplen con las prácticas de ecoeficiencia vinculadas con el tratamiento del

agua, el 54% manifiestan que no cumplen con las prácticas de ecoeficiencia referentes al manejo de los residuos sólidos, el 74% sostienen que cumplen con las prácticas de ecoeficiencia concernientes al manejo de papel. Llegando a concluir que el nivel de ecoeficiencia en la municipalidad distrital es alto pues gran parte de los funcionarios aplican buenas prácticas de ecoeficiencia, contribuyendo de esta manera con su buena gestión.

Del mismo modo, Bartra y Delgado (2020), en su estudio cuya metodología empleada fue no experimental básica, se determinó como muestra al acervo documentario, para la recolección de datos se empleó como técnica el análisis de datos y como instrumento la ficha de análisis. Los resultados obtenidos demostraron que la ausencia de un adecuado manejo de los residuos por parte de las municipalidades se debe a un factor político y social dado que los pobladores no tienen conocimiento sobre las actividades que debe llevar a cabo como parte de la gestión y existe un gran desinterés de las autoridades locales para adoptar medidas estratégicas o mecanismos frente al contexto problemático presentado. Llegando a concluir que existe una deficiente gestión de los residuos por parte de los gobiernos locales, y ello tiene un impacto negativo en el medio ambiente.

Así también, Salas et al. (2018), realizó un estudio cuya metodología empleada fue de nivel descriptivo, se determinó como muestra a 136 pobladores, para la recolección de datos se empleó como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados obtenidos demostraron que el 97,8% refiere que el gobierno local no ha implementado un programa para gestionar los residuos, el 72,1% menciona que no se considera la gestión ambiental como un aspecto prioritario dentro de los planes de trabajo del gobierno local, el 97,1% no recibió capacitaciones ni talleres que informan sobre temas de manejo de residuos y cuidado ambiental, el 58,1% alude que no está satisfecho con la forma en la cual se gestiona el manejo de los residuos, etc. Llegando a concluir que la gestión ambiental es inadecuada dentro de la localidad dado que los gobiernos locales carecen de herramientas y estrategias que permitan el buen manejo de los residuos, además

se evidencia gran ausencia por parte de la población en la realización de actividades medioambientales.

Por último, Reátegui et al. (2021), en su artículo empleó una metodología de nivel descriptivo, se determinó como muestra al acervo documentario de ambas municipalidades, para la recolección de datos se empleó como técnica el análisis documental y como instrumento la ficha de análisis. Los resultados obtenidos demostraron que las prácticas laborales contrarias a la ecoeficiencia son regulares por cuanto se evidencia acciones o buenas prácticas en cuanto al manejo y uso de agua y útiles de oficina, sin embargo, se constata la existencia de mala praxis en cuanto al uso de la energía eléctrica notándose de esta manera la falta de acciones enfocados a la ecoeficiencia. Llegando a concluir que el índice de ecoeficiencia fue de (0,67), además se constató que la Municipalidad Distrital de Nueva Cajamarca a comparación de la Municipalidad Distrital de Luyando cuenta con una gestión ambiental eficiente, dado que ejecuta de manera constante estrategias de buenas práctica que incentiven al adecuado manejo de los recursos naturales, asimismo realiza constantes capacitaciones sobre la ecoeficiencia con la que deben manejarse y usarse el agua, la energía eléctrica y el manejo de los residuos sólidos.

Con respecto a la variable “**Gestión ambiental**”, Arévalo y Ortega (2017) alude que es el conjunto de todas las estrategias, actividades o políticas que se pueden realizar para proteger y resguardar el medio ambiente y los recursos que brinda el mismo. Por su parte Amiri, et al. (2015), al igual que Electo, et al. (2019), plantean que la gestión ambiental debe ser sistemáticamente definida como el manejo de los problemas y potencialidades ambientales mediante la aplicación de instrumentos normativos, institucionales, económicos, financieros, de información, de planificación, etc. y a través de la articulación de los diferentes actores del sector público, privado y de la sociedad civil, con el propósito de alcanzar la sostenibilidad ambiental del desarrollo.

Del mismo modo, Calicchio & Peregrino (2015), como también Yun (2017), e incluso Almada & Borges (2018), define a la gestión ambiental como el proceso y manejo

de políticas y sus instrumentos, cuyo propósito principal es preservar el patrimonio natural de los efectos e impactos originados por los proyectos y actividades anti ambientales ocasionadas por la sociedad. De igual manera, para Cavalcante, et al. (2017), la gestión ambiental es un medio de acercamiento a los consumidores finales empleando el marketing verde y el mercado ecológico con la finalidad de socializar y dar a conocer los avances de las organizaciones en el ámbito ambiental, incentivando y recuperando de este modo la conciencia ambiental de la sociedad.

Asimismo, Siswoyo, et al. (2020) precisa que la gestión ambiental es la integración de componentes biológicos, ecológicos, físicos, químicos, económicos, sociales y culturales que interactúan constantemente, de esta forma se considera al ambiente un sistema dinámico formado por subsistemas o componentes que se encuentran interconectados y que permiten comprender su funcionamiento para analizar problemas ambientales y la consecución de un desarrollo sostenible. De igual manera, Fernández et al. (2018), infiere que la gestión ambiental comprende una serie de acciones y habilidades efectuadas con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la sociedad mediante la implementación de estrategias que promuevan el cuidado del entorno ambiental de tal manera que se reduzcan los problemas que afectan al medio ambiente, en efecto, es la ejecución de actividades que incentiven el cuidado del medio ambiente y la creación y aplicación de políticas ambientales que garanticen su cumplimiento y la reestructuración del medio ambiente.

En referencia al objetivo de la gestión ambiental, Figueroa y Castillo (2017) indican que radica en contribuir con la actuación pertinente de los actores involucrados en función a las políticas, normativas, procesos, etc., de tal manera que se pueda velar por un ecosistema apto para el desarrollo de la comunidad. De la misma forma, Abanto y Cano (2015) aluden que su propósito esencial es asegurar una buena conducción y manejo del sistema ambiental respecto a los procedimientos y acciones que tienen un efecto en el mismo. Además, Campos (2019) mencionan que la gestión de residuos representa un aspecto importante de la gestión ambiental por cuanto una de las responsabilidades de los gobiernos locales es asegurar que la comunidad cuente con espacios idóneos para que los pobladores alcancen una

buena calidad de vida. Por otro lado, Cerati y Queiroz (2016) sostienen que para asegurar que el gobierno local efectúe un buen desempeño en las actividades de gestión ambiental es indispensable contar con la participación continua de los pobladores a través del planteamiento de programas o actividades en materia ambiental.

En cuanto a la importancia de la gestión ambiental Allur et al. (2018), al igual que Magno (2020), e incluso de manera similar que Bernadi, et al. (2020), aluden que es importante por cuanto tiene como propósito lograr un desarrollo sustentable que permita obtener un adecuado punto de equilibrio entre la gestión económica su vinculación con el incremento poblacional y el uso racional de los recursos a fin de coadyuvar en la conservación del medio ambiente. Por su parte, Maialle, et al. (2016), como también Kumar (2016) y Gibassier & Alcouffe (2018), mencionan que la importancia de la gestión ambiental recae en el diseño y ejecución de estrategias correctamente definidas que contribuyan en alcanzar una mejora calidad de vida poblacional, sin la necesidad de degradar o poner en riesgo el ambiente, sin agotar o destruir los recursos naturales que proporciona la naturaleza.

Con la finalidad de evaluar la gestión municipal se considera la teoría expuesta por Fernández, et al. (2018), quienes aluden que para evaluar el nivel de gestión ambiental en una determinada entidad es preciso tener en cuenta ciertos enfoques. En tal sentido, con respecto al **enfoque ambiental**, Fernández, et al. (2018), infieren que consiste en la necesidad de evaluar la cantidad de recursos que se utilizan en cada uno de los procedimientos y servicios brindados, con el fin de minimizar la contaminación ambiental a través de la racionalización de los recursos tales como la energía eléctrica, agua, papel y a través del reciclaje de los residuos sólidos. Sus indicadores son: Mitigación de la deforestación, disminución de la emisión de gases de carbono, sostenibilidad de los recursos naturales.

Cabe destacar lo dispuesto en el Programa de Incentivos a la mejora de la Gestión Municipal referida a la Meta 3 “Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales”, el cual abarca una serie de actividades y acciones ambientales desarrolladas con el propósito de que los gobiernos locales aseguren

la protección de la salud de los pobladores y cuiden el medioambiente a través de la mitigación de la contaminación en sus diversas formas. Para ello, estas actividades deben estar reguladas por la Ley N°30011 -Ley que modifica la Ley N°29325 Ley del Sistema Nacional de Evaluación y Fiscalización Ambiental, Ley N°29332 -Ley que crea el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal, Decreto Legislativo N°1278 -Ley de Gestión Integral del Residuos Sólidos, Decreto Supremo N°014-2017-MINAM -Reglamento del Decreto Legislativo N°1278 -Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Por otro lado, en cuanto al **enfoque económico**, Fernández, et al. (2018), infieren que corresponde a una correcta distribución y utilización de los recursos considerando que son cada vez más restringidos, la cual contribuirá de este modo con cada una de las normativas de rigor, disciplina y calidad en el gasto público, conjunto de medidas que son indispensables para racionalizar el gasto, así como para la administración eficiente de los recursos, orientados a brindar un servicio de calidad a los ciudadanos, para ello, sería significativo también evaluar el consumo histórico de los servicios de agua y luz relacionado con el número de colaboradores de la institución. Sus indicadores son: Crecimiento de los recursos físicos, equilibrio ecológico, índice del desarrollo humano.

Asimismo, resulta oportuno mencionar sobre el Programa de Incentivos a la mejora de la Gestión Municipal referida a la Meta 3 “Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales” comprende las siguientes actividades: Valorización de residuos sólidos inorgánicos en la Municipalidad, cuyo propósito es implantar programas de segregación en la fuente y recolección selectiva a través del cual los residuos ingresaran como parte de un insumo a un nuevo proceso productivo, contribuyendo así con la disminución de la contaminación ambiental, por lo cual se debe planificar las acciones, procedimientos y medios a emplear, ejecutar acciones preliminares para valorar los residuos inorgánicos, sensibilizar y capacitar a los pobladores que van a participar en las actividades, registrar y empadronar los predios de las personas que van a participar,

recolectar de forma selectiva y valorizar los residuos sólidos, reportar la cantidad de toneladas de residuos sólidos inorgánicos que serán valorizados de forma mensual, actualizar el listado de asociaciones de recicladores y padrón de socios si corresponde, reportar la cantidad de toneladas de residuos sólidos inorgánicos valorizados (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Valoración de residuos sólidos orgánicos en la Municipalidad, cuyo propósito es incluir a los recursos en un proceso productivo por medio de diversos procesos que reduzcan la cantidad de residuos, por lo cual se debe planificar la valorización de los residuos, ejecutar acciones administrativas competentes para adquirir los recursos suficientes para realizar cada una de las actividades, sensibilizar y capacitar a los pobladores que van a participar en las actividades, registrar y empadronar los establecimientos que van a participar en las actividades, recolectar de forma selectiva y valorizar los residuos sólidos, verificar y reportar la capacidad operativa de la planta de residuos sólidos, reportar la cantidad de toneladas de residuos sólidos inorgánicos que serán valorizados de forma mensual del primer semestre, reportar la cantidad de toneladas de residuos sólidos inorgánicos que serán valorizados de forma mensual del segundo semestre (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Erradicación de los aspectos críticos y prevención de los aspectos críticos determinantes, cuyo propósito es mantener un espacio saludable y contribuir con la mejora de la calidad de vida de los pobladores, por lo cual se debe reportar las fichas del estado actual de puntos críticos y puntos críticos potenciales reconocidos en el OEFA, erradicar puntos críticos y prevenir puntos críticos potenciales de los residuos por medio de la instalación de carteles disuasivos, limpieza de pisos, lavado de postes y paredes, implementación de vigilancia, registrar un reporte anual para erradicar los puntos críticos y prevenir puntos críticos potenciales de residuos sólidos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Generación de información clara y precisa de la información referente al recojo de residuos sólidos de la Municipalidad, cuyo propósito es ejecutar acciones orientadas a diagnosticar, medir y sistematizar los indicadores del proceso con la finalidad de

recolectar residuos, por lo cual se debe elaborar un diagnóstico para recoger residuos sólidos, registrar de forma diaria la cantidad de los residuos recolectados, monitorear y controlar las actividades orientadas a recolectar, analizar la eficiencia de los servicios de recolección de los residuos, reportar la cantidad de residuos recolectados en el primer semestre, monitorear y controlar las actividades orientadas a recolectar, reportar la cantidad de toneladas de los residuos sólidos recolectados en el segundo semestre. Resulta relevante mencionar además que cada una de estas actividades deben ser debidamente evaluadas por medio de la aplicación de los indicadores que correspondan (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Finalmente, con respecto al **enfoque social**, Fernández, et al. (2018), aluden que consiste en la necesidad de conseguir la distribución equitativa de los recursos entre las personas, mejorar la calidad de los procedimientos y servicios, propiciar un cambio de cultura en la Institución a través de una nueva forma de pensar y actuar, para ello las actividades de capacitación realizadas sobre este tema y las herramientas de comunicación interna orientadas a la sensibilización y difusión sobre buenas prácticas de ecoeficiencia, deberán ser consideradas como promotores necesarios para contribuir con el buen uso de los recursos públicos. Sus indicadores son: Aplicación de medidas legales, aplicación de medidas técnicas, calidad ambiental, gobernanza ambiental.

Es importante mencionar que la gobernanza ambiental permite asegurar que el estado debe certificar el diálogo y concertación preventiva para construir una cultura de paz social, así como fortalecer la ciudadanía, comunicación asertiva y educación ambiental, por lo que requiere de la participación del sector privado y sociedad civil. En efecto, la participación de la ciudadanía representa un elemento primordial en los procesos de toma de decisiones por cuanto contribuye en el crecimiento sostenible, incentiva la cultura ambiental en el país y permite que los procesos de fiscalización se realicen apropiadamente a través de la presentación de denuncias ambientales (Ministerio del Ambiente, 2016).

A continuación, se presenta uno de los aspectos relevantes vinculados con la gestión ambiental, siendo ello la ecoeficiencia institucional, donde Putri & Sari (2019), al igual que Huang & Hua (2018), aluden que es aquella doctrina que vincula los principios de la ecología con la economía, con el propósito de crear alternativas que contribuyan en la optimización del uso eficiente de los recursos naturales. También, Austerhülle (2017), manifiesta que la ecoeficiencia institucional es aquel sistema que tiene como principal prioridad velar por el uso eficiente de los recursos naturales tales como el agua, la energía eléctrica proveniente de la luz solar, el manejo y tratamiento de los residuos sólidos, etc. De igual manera, Eka (2018), así como también Abdul, et al. (2020), señalan que la ecoeficiencia está referida a producir mayores bienes y servicios sin la necesidad de generar mayores impactos negativos en el medio ambiente a través del uso eficiente de los recursos.

Para Abreu, et al. (2017), la ecoeficiencia institucional es el conjunto de acciones socioculturales que tiene como meta primordial el asumir responsabilidades en conjunto con la sociedad acciones ecologistas que sean más competitivas mediante la adaptación y readecuación de gestiones existentes a las necesidades del cuidado del medio ambiente consolidando con ello niveles más altos en cuanto al desarrollo económico y ambiental. Del mismo modo Grovermann, et al. (2019) definen a la ecoeficiencia institucional como la rama ambientalista que consiste en el grupo de acciones que contribuyen en la mejora constante del servicio público, a través del uso racional y responsable de los recursos naturales, lo cual por consecuencia generará menor impacto negativo al medio ambiente. Por último, Ren, et al. (2020), infiere que la ecoeficiencia institucional es la técnica ambientalista que tiene como fin velar por el uso eficiente y sostenible de los recursos naturales, ya sea del agua, el suelo y su biodiversidad o las energías renovables, generando menor desperdicio y contaminación e incluso garantizando de este modo la existencia de estos para las futuras generaciones.

Con respecto a los objetivos de la ecoeficiencia institucional, Stepien, et al. (2020) enfatiza que los principales objetivos de un modelo de ecoeficiencia institucional es fomentar una nueva cultura ambiental que consista en el uso eficiente de los

recursos de energía, papel, agua, entre otros, generando de este modo un ahorro considerable para el estado, asimismo tiene como objetivo propiciar en los colaboradores de una determinada entidad el uso ambientalmente responsable de los recursos naturales con la finalidad de mantener el ejemplo para sus familiares. Por su parte, Pache, et al. (2018), al igual que Eka (2018), e incluso de manera similar que Ren, et al. (2020), manifiestan que los objetivos de la ecoeficiencia institucional son: a) Reutilizar los recursos disponibles, b) Reducir el uso de recursos, c) Disminuir el impacto ambiental, y d) Reducir la contaminación ambiental.

Asimismo, según lo referido por Gusmao, et al. (2017), el objetivo principal de la ecoeficiencia institucional es lograr una mejora en la eficiencia del uso del agua, materiales y energía, así como también generar un ambiente positivo en la cultura organizacional de una determinada entidad, en efecto, pretende buscar la elaboración de bienes y la prestación de servicios a precios competitivos y sin la necesidad de poner en riesgo el medio ambiente, permitiendo de este modo satisfacer las necesidades humanas y elevar la calidad de vida de la población. Resulta conveniente mencionar también sobre las funciones de los gobiernos locales en materia de ecoeficiencia, donde el MINAM (2019) señala que las principales son las siguientes: i) Diseñar y aprobar la línea base, diagnosticar la ecoeficiencia, elaborar un plan, monitorear las acciones de ecoeficiencia; ii) Emitir reportes al MINAM en función a los indicadores de consumo de recursos, etc., por medio de la aplicación web.

Finalmente, respecto al **Plan de Ecoeficiencia Institucional**, Austerhmühle (2017), manifiesta que este plan debe comprender lo siguiente: Uso eficiente de la energía eléctrica: Austerhmühle (2017), infiere que consiste primordialmente en el hábito y actitud constante que tiene los colaboradores de una determinada entidad en cuanto al uso racional y responsable de la energía eléctrica, teniendo en cuenta que su uso generalmente es de acuerdo con la necesidad que este tiene sobre ella.

Uso eficiente del agua: Austerhmühle (2017), alude que al ser el agua un recurso natural de mayor relevancia para la ciudadanía es fundamental que su uso se de

manera racional y responsable, dado que contribuirá en el cuidado de este, satisfaciendo de este modo las necesidades básicas de la población en general.

Uso eficiente del papel: Austermühle (2017), señala que cada uno presenta una oportunidad de reducir la contaminación ambiental y ahorrar dinero, por ello la introducción de papel reciclado es una forma de reducir considerablemente la contaminación ambiental, en efecto, está orientado a desarrollar un conjunto de acciones tendientes a reducir el consumo de papel en las oficinas mediante la adopción de buenas prácticas en materia de gestión documental y buen uso de las herramientas tecnológicas disponibles, la cual involucra a todos los servidores públicos, con el objeto de reducir costos y disminuir el impacto ambiental.

Manejo de los residuos sólidos: Austermühle (2017), señala que eliminar los residuos sólidos se ha constituido en nuestra sociedad en un problema que debemos abordar con urgencia, por ello esta dimensión consiste principalmente en las actitudes que tomen cada ciudadano o colaborador de una determinada entidad con relación al tratamiento de los residuos sólidos respetando siempre la clasificación de cada uno de ellos.

Asimismo, con la finalidad de brindar mayor fundamentación teórica al estudio se ha considerado teorías sobre gestión ambiental y planificación estratégica. En ese sentido, es importante en primer lugar hacer énfasis a la **Teoría del Desarrollo Sostenible**, el cual establece como principal propósito lograr la satisfacción de las principales necesidades humanas sin la necesidad de comprometer o representar algún riesgo que pueda afectar las futuras necesidades o requerimientos de una sociedad. Tal como lo fundamenta, Brundtland (1987, citado en Fonseca, 2019), el desarrollo sostenible vinculado a la gestión ambiental establece la realización de planes estratégicos a través de la implementación de políticas o normativas ambientales que garanticen la protección y sostenibilidad de los recursos naturales.

Del mismo modo es pertinente exponer la **Teoría de los stakeholders**, cuya esencia radica en que buscan el bien común, es decir, pretenden garantizar que sus intereses colectivos no puedan ser afectados por las actividades o decisiones que

toma una organización de tal manera que esta pueda asumir las consecuencias o efectos negativos generados para el medio social o entorno ambiental a fin de crear un concepto de sostenibilidad que abarca la gama de acciones que desempeña en su dinámica cotidiana. Así pues, desde la teoría Mitchell, Agle y Wood (1997, citado en Pache, 2017), se propone un modelo orientado a establecer su preponderancia de acuerdo con la presencia de ciertas cualidades en las personas que son afectadas de forma directa e indirecta por los objetivos, actividades o procesos que lleva a cabo una entidad o empresa; esto debido a que estas personas se interrelacionan con la finalidad de dar solución a las refutaciones y acuerdos que se presentan de modo que no afecten sus intereses.

Para fortalecer la investigación también se ha considerado pertinente incorporar la **Teoría clásica**, puesto que busca definir un esquema estructurado dentro de una organización con el propósito de asegurar la eficacia y eficiencia de las partes implicadas teniendo en consideración ciertos principios o lineamientos determinantes tales como la responsabilidad, autoridad, etc., con la finalidad de que el concepto de eficiencia se refiere también a la ecoeficiencia en el desarrollo de las operaciones y funciones. Tal como lo fundamenta Fayol (1926, citado en Almanza et al., 2018), quien dogmatiza acerca de las funciones esenciales que debe llevar a cabo una organización con el propósito de alcanzar un nivel óptimo de eficiencia en cada una de sus funciones; para ello importante que tengan en cuenta ciertos principios básicos tales como la autoridad y responsabilidad, disciplina, unidad de mando, iniciativa, entre otros. Esto a través de la implementación de estrategias ambientalistas que abarquen un modelo de gestión que se alcance resultados ecoeficientes durante la ejecución de proyectos que tienen como propósito mejorar la calidad de vida de una determinada población.

Asimismo, la teoría de las **Normas ISO 14001-2015** (Alzate-Ibáñez et al., 2018), la gestión ambiental se convierte en un mecanismo, herramienta o instrumento de gestión general que provee las capacidades necesarias para el desarrollo e implementación de las políticas ambientales que contribuyan a promover la integración de estrategias de gestión en torno a la protección del medio ambiente

durante el desarrollo e implementación de las políticas ambientales que permitan garantizar el cumplimiento de cada uno de los proyectos o metas que coadyuven en resguardo y protección de los recursos naturales como también en el mejoramiento de la calidad de vida de una determinada población.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

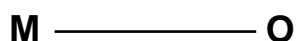
La investigación es **tipo básica**, pues según CONCYTEC (2018), los estudios de tipología básica se centran principalmente en la recopilación y amplificación de conocimientos o información relevante concernientes a las cualidades o características concretas de una problemática, siendo fehacientemente fundamentadas a través de los recursos o sustentos teóricos proporcionado por autores conocedores de la variable en estudio con la finalidad de proponer medidas o sugerencia correctivas que contribuyan en la mitigación de posibles falencias. Además, el estudio es cuantitativo, por cuanto, los datos recolectados son de forma numérica con el propósito de comprobar las hipótesis propuestas. Asimismo, la investigación es **proyectiva o propositiva**, porque consiste en elaborar una propuesta para resolver problemas de tipo práctico en el contexto de una institución, en base a un diagnóstico preciso de necesidades (Hurtado, 1998)

Diseño de investigación

No experimental, Bleske, Morrison y Heidtke (2015) indican que los estudios con diseño no experimental son aquellos en donde el investigador debe evitar en todo momento realizar algún tipo de intervención o modificación durante el proceso de medición o evaluación.

Transversal, Rodríguez y Mendivelso (2018) sostienen que los estudios con diseño transversal tienen como propósito analizar, medir o evaluar en un solo momento el comportamiento de la variable teniendo en cuenta los elementos que conforman la unidad de análisis.

Descriptivo simple. Se trata de un procedimiento científico que permite observar y describir la actuación de los sujetos muestrales u objeto de estudio, sin influenciar o manipular sobre ellos. En este caso, la gestión ambiental en el contexto del gobierno local de Huicungo. De acuerdo con las premisas anteriores, el diseño descriptivo simple se esquematiza del siguiente modo:



Donde:

M: 10 directivos y 15 trabajadores de la Municipalidad de Huicungo

O: Gestión Ambiental

3.2. Variables y operacionalización

Variable I: Gestión ambiental

Fuente: La matriz de operacionalización se encuentra en Anexos.

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis

Población

Majid (2018) asevera que la población representa una cantidad limitada de elementos o componentes cuyas cualidades son similares entre sí y deben ser estudiadas con el propósito de desarrollar los objetivos propuestos. En ese sentido, la población fue comprendida por 60 colaboradores de la Municipalidad de Huicungo.

Criterios de inclusión

- A 10 directivos y 15 trabajadores de la Municipalidad de Huicungo.

Criterios de exclusión

- A 35 técnicos de la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres.

Muestra

Ventura (2017) infiere que es una parte mínima de la población, puesto que los elementos que lo conforman son seleccionados en función al tipo de muestreo

escogido. Considerando ello, la muestra estuvo comprendida por 10 directivos y 15 trabajadores de la Municipalidad de Huicungo.

Muestreo

Martínez, Gonzáles, Pereira, Rangel y Bastos (2016) sostienen que está referido al procedimiento a través del cual se seleccionan los elementos o componentes que serán empleados como muestra. Así pues, en la investigación se utilizó un muestreo no probabilístico por conveniencia, pues los elementos objeto de análisis serán seleccionados de acuerdo con el criterio del investigador.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

En el estudio se utilizó como técnica la **encuesta**, la misma que según Ponto (2015) es una técnica cuya finalidad principal es facilitar la recopilación directa de datos sobre la conducta de la variable a través de los diversos sujetos que conforman la unidad de análisis en base a las respuestas dadas según los ítems planteados.

Instrumento

En el estudio se utilizó como instrumento un **cuestionario**, el cual según Hamed (2018) es una herramienta aplicada para obtener datos relevantes de modo confiable y válido. Así pues, en el estudio se aplicó un cuestionario al personal del Gobierno Local de Huicungo con el propósito de evaluar la gestión ambiental, para ello se formularon 20 preguntas, cuyas respuestas fueron preestablecidas por la Escala de Likert (0 = Nunca, 1 = Casi nunca, 2 = A veces, 3 = Casi siempre y 4 = Siempre).

Asimismo, para evaluar la variable se consideró los siguientes rangos: Malo (0-26), regular (27-53) y bueno (54-80).

Validez

El instrumento fue validado en la medida en la que los especialistas sobre el tema proporcionaron un aporte positivo al mismo través de la puntuación otorgada después

de una revisión y análisis detallado, es decir, el cuestionario se sometió a juicio de cinco especialistas que ostentan en grado académico de doctor, quienes verificaron la conexión y congruencia de los elementos de la variable con esta.

Tabla 1
Validez de instrumentos

Variable	N°.	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Gestión ambiental	1	Dr. Ramírez García, Gustavo	45	Aplicable
	2	Dra. Castillo Santa María, Inés	46	Aplicable
	3	Dr. Barboza Zelada, Pedro Arturo	50	Aplicable
	4	Dr. Panduro Salas, Aladino	48	Aplicable
	5	Dr. Aro Fasanando, Wilter	47	Aplicable

Fuente: Fichas de validación

El instrumento fue sometido al juicio de cinco personas especializadas en el tema, quienes otorgaron un promedio de validez de 47.20 equivalente a un 94.40% para la variable gestión ambiental, lo cual permitió deducir que el instrumento posee las cualidades metodológicas para ser aplicado al contexto objeto de estudio.

Confiabilidad

La confiabilidad del cuestionario se efectuó por medio del cálculo del Alfa de Cronbach, el mismo que fue determinado por medio de la prueba piloto con el uso del programa SPSS 25, puesto que el valor arrojado por el mismo facilitó el reconocimiento del índice de confiabilidad de estos, el cual debe registrar en la mayor medida de lo posible un valor cercano a 1.

$$\alpha = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^2}{S_t^2} \right],$$

Donde:

K: Número de ítems

Si: Sumatoria de Varianzas de todos los Ítems de cada sujeto

St: Varianza de la suma de los Ítems de todos los sujetos

α: Coeficiente de Alfa de Cronbach.

Tras el cálculo de confiabilidad del instrumento que evalúa la variable gestión ambiental se ha tenido como resultado un valor Alfa de Cronbach igual a (0.670), confirmando de esta manera que el cuestionario como instrumento fue aplicable.

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.670	20

3.5. Procedimientos

Fase diagnóstica

En primera instancia, se llevó a cabo el diagnóstico de la problemática estudiada sobre los hechos relacionadas a la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo de tal manera que se puedan reconocer las falencias por medio del uso de técnicas y la elaboración de instrumentos que posteriormente fueron validados para su respectiva aplicación, cuyos resultados fueron presentados mediante tablas y gráficos elaborados con los programas Microsoft Excel y SPSS 25, esto con el propósito de exponer el estado actual de la variable gestión ambiental.

Fase propositiva

En base al diagnóstico desarrollado en relación a la gestión ambiental, se procedió a desarrollar la fase de diseño y propuesta; para ello, se ha realizado una revisión de teorías sobre la gestión ambiental, la normatividad vigente, otras investigaciones y propuestas, consultas a especialistas; este proceso, conllevó al diseño de la propuesta denominada Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” en base a los resultados alcanzados con el propósito de contribuir con la reducción de las falencias evidenciadas como parte de la problemática en el Gobierno Local de Huicungo respecto a la gestión ambiental.

La referida propuesta, se puso en manos de cinco expertos, a quienes se solicitó su opinión sobre el grado de sistematicidad o coherencia interna, el grado de contribución a solución del problema y la prospectiva de aplicarse. Cada experto, entregó un informe con opiniones cualitativas y cuantitativas. Las observaciones fueron subsanadas y las valoraciones se procesaron mediante técnicas estadísticas en respuesta a los objetivos específicos, cuyas tablas se consignan en el capítulo de resultados.

3.6. Método de análisis de datos

En la investigación fue indispensable utilizar el método de análisis descriptivo, puesto que después de haber estudiado, analizado y evaluado la problemática a través de la aplicación de los instrumentos previamente validados, se diseñó el plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” con el propósito de mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo.

3.7. Aspectos éticos

Antes de iniciar con la elaboración del presente estudio se tuvo en consideración las indicaciones y pautas determinadas en la Guía de Elaboración de Productos Observables con la finalidad de que sea desarrollado de acuerdo con lo exigido por la Universidad César Vallejo. De la misma forma, para realizar las citaciones de la información bibliográfica extraída de fuentes externas se consideraron las pautas señaladas en el Código de ética de la American Psychological Association (APA) a fin de que se respete en todo momento los derechos de autor, los mismos que aportaron de manera significativa en la sustentación teórica y científica del presente estudio (Resolución de Consejo Universitario N°0262, 2020).

Además, se aplicaron los siguientes principios éticos internacionales: **Beneficencia**, por cuanto el propósito principal de la investigación fue diseñar un Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” a fin de que se solucionen los problemas presentados en relación a la gestión ambiental y a su vez contribuir con su optimización; **No maleficencia**, por cuanto durante todo el proceso se evitó generar

algún tipo de hecho negativo que podría representar un daño para los colaboradores y funcionarios del Gobierno Local de Huicungo, así como los pobladores de la localidad; **Autonomía**, por cuanto se respetó la libre participación de las personas involucradas en la ejecución de la investigación, por tal motivo estos fueron previamente informados sobre el proceso que se realizó con la finalidad de que brinden su consentimiento; **Justicia**, por cuanto el estudio proporcionó los mismos beneficios a todas las personas involucradas con su desarrollo, cabe precisar además que los principales beneficiados del diseño del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” fueron los pobladores en la medida en la que contribuya con la mejora de su calidad de vida. Además, ha tenido el **consentimiento informado**, visto que los participantes del estudio tuvieron conocimiento del desarrollo del trabajo investigativo y participaron voluntariamente en el mismo (Resolución de Consejo Universitario N°0262, 2020).

IV.RESULTADOS

Objetivo específico 1: Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental.

Tabla 2

Estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental

Escala	Rango		Cantidad	%
Malo	0	7	9	36%
Regular	8	15	8	32%
Bueno	16	24	8	32%
Total			25	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación

En base a los datos presentados en la Tabla 2, se pudo observar que el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, respecto a su enfoque ambiental, es malo según el 36% de los encuestados representados por 9 personas entre directivos y trabajadores de la entidad, porque no se controla el uso racional de los recursos en la realización de las actividades, no se ejecutan acciones orientadas a prevenir el incremento de la contaminación de los recursos naturales generados por el desarrollo de las actividades, no se revisa continuamente las instalaciones eléctricas con el propósito de maximizar el tiempo de vida útil de los equipos empleados en el desarrollo de las funciones, entre otros.

Asimismo, el 32% asegura que el estado actual de la gestión ambiental respecto al enfoque ambiental es regular debido a que en algunas ocasiones se programan acciones enfocadas al cuidado de las áreas verdes y expansión de nuevos espacios destinados a la conservación de la vegetación, y ocasionalmente se prioriza el uso efectivo de los recursos naturales dentro de los planes de gestión, previniendo situaciones de riesgo o contingencias.

Objetivo específico 2: Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico.

Tabla 3

Enfoque actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico

Escala	Rango		Cantidad	%
Malo	0	7	7	28%
Regular	8	15	12	48%
Bueno	16	24	6	24%
Total			25	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación

En base a los datos presentados en la Tabla 3, se pudo observar que el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, respecto a su enfoque económico, es malo de acuerdo con el 28% de los encuestados representados por 7 personas entre directivos y trabajadores de la entidad, en vista de que no se diseña ni lleva a cabo actividades que informen sobre el ahorro de los recursos que se emplean durante el desarrollo de las actividades con el propósito de disminuir su crecimiento acelerado, no se adquiere productos eco amigables que puedan ser empleados para la ejecución de actividades operativas debido al costo elevado, entre otros.

Del mismo modo, el 48% asegura que el estado actual de la gestión ambiental respecto al enfoque económico es regular pues en algunos casos se han destinado fondos económicos-financieros para implementar programas y actividades que velen por el equilibrio ecológico apropiado en la localidad y a menudo se ejecutan planes con la finalidad de que los índices de desarrollo humano no logren tener un impacto negativo considerable en la conservación del medioambiente.

Objetivo específico 3: Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social.

Tabla 4

Estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social

Escala	Rango		Cantidad	%
Malo	0	10	8	32%
Regular	11	20	10	40%
Bueno	21	32	7	28%
Total			25	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación

En base a los datos presentados en la Tabla 4, se pudo observar que el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, respecto a su enfoque social, es malo según el 32% de los encuestados representados por 8 personas entre directivos y trabajadores de la entidad, dado que no se constata la debida aplicación de las ordenanzas locales interpuestas durante la realización de las funciones, no se diseñan acciones o medidas técnicas que puedan ser fácilmente aplicables orientados a contribuir con el debido cuidado de los recursos naturales, no se difunden programas de saneamiento direccionado a mantener la calidad ambiental idónea, entre otros.

Además, el 40% asegura que el estado actual de la gestión ambiental respecto al enfoque social es regular dado que en pocas ocasiones se han planteado desarrollar programas enfocados a velar por el cuidado y conservación de los recursos sin necesidad de que ello limite la adecuada prestación de los servicios.

Objetivo específico 4: Solicitar opinión a expertos sobre la sistematicidad del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.

Tabla 5

Opinión a expertos sobre la sistematicidad del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.

Principales componentes		Representación gráfica	Introducción	Marco o base legal	Fundamentación teórica	Diagnóstico	Objetivos	Metas programadas y priorizadas	Estrategias, programas y/o acciones	Presupuesto y financiamiento	Evaluación, implementación y seguimiento	TOTAL
Muy adecuado	Cantidad	2	2	4	5	2	4	4	4	4	4	35
	Porcentaje	40%	40%	80%	100%	40%	80%	80%	80%	80%	80%	70%
Bastante adecuado	Cantidad	2	3	1	0	2	0	0	1	1	1	11
	Porcentaje	40%	60%	20%	0%	40%	0%	0%	20%	20%	20%	22%
Adecuado	Cantidad	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0	4
	Porcentaje	20%	0%	0%	0%	20%	20%	20%	0%	0%	0%	8%
Poco adecuado	Cantidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Inadecuado	Cantidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TOTAL	Cantidad	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación:

En la tabla 5 se aprecia las opiniones de los expertos sobre la coherencia y consistencia entre los componentes que estructuran el “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”; notándose que, el 70% de las opiniones (35) concuerdan al considerarlo como muy adecuado, un 22% de las apreciaciones (11) califican como bastante adecuado y solamente un escaso 8% de dictámenes (04) califican como adecuada. En efecto, el referido plan evidencia ser consistente y coherente en su estructura interna.

Objetivo específico 5: Valorar la contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021

Tabla 6

Contribución del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021

Ítems		Enfoque ambiental	Enfoque económico	Enfoque social	TOTAL
Excelente	Cantidad	4	2	3	9
	Porcentaje	80%	40%	60%	60%
Buena	Cantidad	1	3	2	6
	Porcentaje	20%	60%	40%	40%
Regular	Cantidad	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%
Deficiente	Cantidad	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%
Muy deficiente	Cantidad	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%
TOTAL	Cantidad	5	5	5	15
	Porcentaje	100%	100%	100%	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación:

En tabla 6 se presenta las calificaciones de los expertos sobre el grado de contribución que contiene el plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para solucionar y/o mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo; destacándose que el 60% de las valoraciones (09) indican el plan contiene excelente contribución para resolver el problema; así como también, un 40% de opiniones (06) consideran que el plan tiene un buen grado de contribución para mejorar la gestión ambiental. Por tanto, la propuesta de plan posee un excelente grado de contribución para resolver el problema inherente a la gestión, desde el enfoque ambiental, económico y social.

Objetivo específico 6: Evaluar la prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.

Tabla 7

Prospectiva del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021

Criterios		Viabilidad	Factibilidad	Aplicabilidad	Sostenibilidad	Pertinencia	TOTAL
Excelente	Cantidad	3	3	4	4	5	19
	Porcentaje	60%	60%	80%	80%	100%	76%
Buena	Cantidad	2	2	1	1	0	6
	Porcentaje	40%	40%	20%	20%	0%	24%
Regular	Cantidad	0	0	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Deficiente	Cantidad	0	0	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Muy deficiente	Cantidad	0	0	0	0	0	0
	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TOTAL	Cantidad	5	5	5	5	5	25
	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación:

En la tabla 7, se consolida las opiniones de los expertos en relación con la prospectiva o posibilidad de implementarse el plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”; distinguiéndose que, el 76% de las valoraciones (19) concuerdan en calificar como excelente la posibilidad de implementarse el referido plan; igualmente, un 24% de las opiniones (06) indican que la prospectiva del plan es buena. Entonces, se deduce que, la referida propuesta tiene excelente prospectiva; por cuanto, es viable, factible, aplicable, sostenible y pertinente.

Objetivo general Determinar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.

Tabla 8

Estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021

Escala	Rango		Cantidad	%
Malo	0	26	8	32%
Regular	27	52	10	40%
Bueno	53	80	7	28%
Total			25	100%

Fuente: Datos recogidos por medio de un cuestionario

Interpretación

En base a los datos presentados en la tabla 8, se pudo observar que el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo es malo de acuerdo con el 32% de los encuestados representados por 8 personas entre directivos y trabajadores de la entidad, es decir, el gobierno nunca tiene iniciativa para proponer acciones que permitan velar por la conservación de los recursos naturales como el reciclaje y uso de bicicleta, no dispone de fondos económicos suficientes para adquirir productos eco amigables, no ejecuta acciones de control para comprobar el cumplimiento efectivo de las políticas nacionales y ordenanzas locales en materia ambiental, etc.

A su vez, el 40% refiere que el estado actual de la gestión ambiental en el gobierno es regular porque a veces realizan actividades promoviendo la plantación de cultivos, en ocasiones se destina un porcentaje de sus recursos presupuestales en el desarrollo de talleres informativos para concientizar acerca de la importancia de mantener un equilibrio ecológico dentro del medio ambiente, y de vez en cuando se actualizan las normativas técnicas que guían las actividades a ejecutar de tal manera que no afecten el desarrollo sostenible del gobierno y la localidad de manera general.

V. DISCUSIÓN

Para la evaluación de la gestión ambiental, así como sus enfoques, fue necesario emplear la teoría de Fernández et al. (2018), por cuanto los autores sostienen que se constituye por actuaciones que buscan asegurar una buena calidad de vida a favor de los funcionarios, pobladores y comunidad en general, por medio de la implantación de estrategias y el cumplimiento efectivo de las normas en materia ambiental en vista de que ello reduce la presencia de riesgos que podrían afectar la calidad del medio ambiente.

En efecto, en lo que concierne al primer objetivo específico que pretende diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental, se conoce que el 36% de los encuestados refieren que es malo, esto a razón de que no se efectúan acciones para asegurar la utilización eficiente y transparente de los recursos en el cumplimiento de las atribuciones asignadas al personal calificado debido al poco interés o ausencia de conocimiento sobre la situación actual. Estos resultados no guardan semejanza con el estudio de Acuña et al. (2017), los cuales dedujeron que la mayoría de las entidades objeto de estudio aprovechan de forma sostenible los recursos dado que tienen a su disposición programas ambientales que coadyuvan con la mejora de su manejo mediante la disminución de la generación de residuos, permitiendo deducir que la gestión desde un punto de vista ambiental fue buena pues se efectúa un adecuado control durante la ejecución de las operaciones. En base a los resultados, se deduce que el conocimiento del talento humano es un factor clave para asegurar la efectividad en el empleo transparente y pertinente de los recursos a fin de evitar un daño al medio ambiente.

Seguidamente, acerca del segundo objetivo específico que pretende diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico, se conoce que el 48% de los encuestados refieren que es regular, esto quiere decir que numerosas veces se han destinado medios y recursos insuficientes para financiar la implementación de programas, planes y actividades que velen por el equilibrio ecológico. Estos resultados no son

semejantes a lo sostenido por Acosta et al. (2020), pues dedujeron que la gestión ambiental es adecuada desde una perspectiva económica pues la realización continua de buenas prácticas ambientales suscitó una disminución significativa de los gastos por concepto de servicios básicos, los cuales eran utilizados inadecuadamente, por cuanto ello representaba un gasto excesivo incurrido por la entidad en el desarrollo de las actividades; mientras que, por otra parte, se generaron ingresos por actividades como el reciclaje de residuos sólidos. De acuerdo con ello, se reconoce la necesidad de que las entidades estimen un importe suficiente en el presupuesto con la finalidad de cubrir los gastos necesarios que se incurren para la ejecución de planes y proyectos.

De la misma forma, en lo que concierne al tercer objetivo específico que pretende diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social, se conoce que el 40% de los encuestados refieren que es regular, esto significa que pocas veces se realizan actividades o acciones orientadas a promover el cuidado, protección y mantenimiento del medio ambiente, esto por la falta de motivación e interés por parte de los servidores en la aplicación de las normas y leyes ambientales correspondientes.

Estos resultados no son análogos con lo manifestado por Isaac et al. (2017), quienes dedujeron que la gestión ambiental tiene un buen desempeño, desde una perspectiva social, debido a que la mayor parte de las entidades estatales cumplen con el marco normativo ambiental que regula el desempeño de sus actividades para reducir el nivel de daño en el desarrollo de las actividades; también, los investigadores reconocen a la ecoeficiencia como el elemento de gran relevancia que coadyuva en la consecución de los planes organizacionales. Teniendo en consideración tales resultados, se hace énfasis en que el debido cumplimiento de la normatividad y legislación ambiental favorece con el buen funcionamiento de la entidad al asegurar el desarrollo pertinente de las actividades orientadas a velar por el cuidado del medio ambiente.

Como cuarto objetivo fue importante solicitar opinión a expertos sobre la sistematicidad del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, cuyos resultados demostraron que el 70% de las opiniones (35) concuerdan al considerarlo como muy adecuado, lo cual demuestra que la estructura, los componentes y organización de la propuesta cumple con los elementos fundamentales para su presentación. Seguidamente como quinto objetivo fue valorar la contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, para lo cual el 60% de las valoraciones (09) indican el plan contiene excelente contribución para resolver el problema; por tanto, la propuesta de plan posee un excelente grado de contribución para resolver el problema inherente a la gestión, desde el enfoque ambiental, económico y social.

También, se ha evaluado la prospectiva del plan, donde el 76% de las valoraciones (19) concuerdan en calificar como excelente la posibilidad de implementarse el referido plan, por lo cual, se deduce que, la referida propuesta tiene excelente prospectiva; por cuanto, es viable, factible, aplicable, sostenible y pertinente.

Finalmente, en referencia al cuarto objetivo general que pretende determinar el estado actual de la **gestión ambiental** en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, se conoce que el 40% de los encuestados afirman que es regular, esto quiere dar a entender que de vez en cuando las autoridades locales implicadas fomentan la ejecución de actividades que constituyen las buenas prácticas medioambientales y en mínimas ocasiones aplica la normatividad en la realización de las actividades y funciones para favorecer el desarrollo sostenible de la localidad. La información obtenida guarda semejanza con el estudio de Salas et al. (2018), quienes dedujeron que la gestión ambiental en las municipalidades se desarrolla de modo inadecuado porque no se emplean mecanismos estratégicos para velar por el manejo propicio de los recursos y las actividades de gestión ambiental no se priorizan en los planes de trabajo, entre otros.

Igualmente, es semejante al estudio de Reátegui et al. (2021), quienes llegaron a concluir que la gestión es regular en la Municipalidad por la ausencia de buenas

prácticas respecto a la utilización y manejo apropiado de los servicios durante el desarrollo de las atribuciones administrativas y operativas; sin embargo, esta realidad es distinta a la observada en la Municipalidad Distrital de Nueva Cajamarca, donde los colaboradores de la entidad aseguran que la gestión ambiental es eficiente porque se ejecutan acciones estratégicas y se utilizan mecanismos que coadyuvan con el uso apropiado de los recursos, se diseñan y planifican programas que estimulen la ejecución de buenas prácticas, entre otros eventos positivos. Estos estudios favorecieron con el reconocimiento de la importancia de que toda entidad o institución cuente con un manual, sistema o plan que coadyuve con el fortalecimiento de las actividades y funciones desarrolladas por los actores públicos con el propósito de alcanzar un alto nivel de desarrollo sostenible.

No obstante, resulta necesario también exponer sobre las limitaciones metodológicas encontradas a lo largo del desarrollo de la investigación como, por ejemplo, durante el proceso de recojo de datos debido a que se observaron ciertas complicaciones para determinar una fecha y hora concreta con la finalidad de aplicar los cuestionarios a los directivos y trabajadores, lo cual ha conllevado a que se susciten retrasos para proceder con la codificación y procesamiento de los datos puesto que la información no fue recolectada en un solo momento. Además, otra limitación que ha presentado el investigador durante la realización del estudio fue la ausencia de estudios previos desarrollados dentro de un ámbito local, dificultando de este modo la identificación y análisis de los componentes característicos que constituyen la problemática en un territorio geográfico semejante al objeto de estudio.

Es por tal razón que, de acuerdo con la premisa anterior, se considera conveniente recomendar a los futuros investigadores a desarrollar estudios en entidades con fines similares a los establecidos a la entidad objeto de estudio con la finalidad de indagar a detalle los acontecimientos y hechos fenomenológicos para conocer la forma en la que se presenta la problemática en un contexto local, así como sus consecuencias y causas, en base a los comentarios que emiten las personas involucradas.

Finalmente, en el marco de los resultados obtenidos, es certero afirmar que el plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” mejora la gestión ambiental en el gobierno local Huicungo 2022, en vista de que tal plan constituye una serie de programas que componen estrategias y acciones que deben ser debidamente implementadas por los responsables de tal manera que se logren cumplir las metas establecidas para el periodo 2022-2025. Por tal razón, se presenta como iniciativa este plan enfocado a contribuir con la gestión ambiental eficiente, favoreciendo de este modo al bienestar social y desarrollo sostenible de la localidad, por lo cual se espera que pueda ser aplicado de forma debida dentro del Gobierno Local.

VI.CONCLUSIONES

- 6.1. El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es regular, según el 40% de los encuestados porque de vez en cuando las autoridades locales implicadas fomentan la ejecución de actividades que constituyen las buenas prácticas medioambientales y en ciertas ocasiones se toma en cuenta lo dispuesta en la normatividad para evitar un impacto negativo de las actividades al crecimiento sostenible y el desarrollo de la localidad.
- 6.2. El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto a su enfoque ambiental, es malo según el 36% de los encuestados porque no se aplican acciones ni medidas que busquen asegurar la utilización eficiente y transparente de los medios y recursos durante la ejecución de las atribuciones y funciones asignadas al personal calificado.
- 6.3. El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto a su enfoque económico, es regular según el 48% de los encuestados porque numerosas veces se destinaron medios y recursos insuficientes para financiar la implementación de programas, planes y actividades cuyo propósito es velar por el equilibrio ecológico.
- 6.4. El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto a su enfoque social, es regular según el 40% de los encuestados porque en una cantidad mínima de veces se propuso llevar a cabo actividades o acciones orientadas a promover e incentivar el cuidado, protección y mantenimiento de la calidad del medioambiente.
- 6.5. La sistematicidad del plan de ecoeficiencia “Abisoncho” favorece de manera muy adecuada la mejora de la gestión ambiental en el Gobierno Local de

Huicungo, 2021, según el 70% de opiniones de los expertos; es decir, el plan evidencia consistencia entre sus componentes que conforman.

6.6. La contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es excelente; según el 60% de apreciaciones de los expertos; es decir, el plan contribuye a la solución del problema.

6.7. La prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es excelente, según el 76% de calificaciones de los expertos; es decir, el plan es viable, factible, aplicable, sostenible y pertinente.

VII.RECOMENDACIONES

- 7.1. Al gerente municipal del Gobierno Local de Huicungo, se sugiere diseñar y adoptar medidas estratégicas orientadas a verificar el uso de los recursos porque se percibe la presencia de diversas deficiencias durante el desarrollo de cada una de las atribuciones dadas.
- 7.2. Al gerente municipal del Gobierno Local de Huicungo, se exhorta destinar un porcentaje justo de los fondos presupuestales a la realización de programas y talleres orientados a fortalecer el nivel de conocimientos y conciencia que poseen los funcionarios, directivos y población en general respecto a asuntos en materia ambiental debido a la ineficiente distribución de los recursos.
- 7.3. Al gerente municipal del Gobierno Local de Huicungo, se incita a planear y ejecutar talleres y actividades orientadas a proporcionar información suficiente al personal y pobladores respecto a las buenas prácticas medioambientales que deben ser efectuadas para contribuir con la buena gestión ambiental ante la ausencia de interés por parte de las autoridades locales y entes competentes.
- 7.4. Al gerente municipal del Gobierno Local de Huicungo, se instiga a implantar un mecanismo o herramienta que coadyuve a evaluar en qué medida se está cumpliendo la normativa y legislación en materia ambiental debido a la ausencia de una percepción positiva que tienen los directivos y colaboradores respecto a la gestión ambiental.
- 7.5. A los responsables ediles de Huicungo, considerar los resultados del presente estudio, como medio para diagnosticar el estado actual de la localidad, de esa manera efectuar cambios en la gestión ambiental, en bienestar de la población.
- 7.6. Al gerente municipal del Gobierno Local de Huicungo, considerar el grado de contribución de la propuesta para su respectiva aplicación en los diferentes procesos y actividades ambientales como el mantenimiento y conservación de los residuos sólidos.

7.7. Al gerente municipal del Gobierno Local de Huicungo, considerando que la prospectiva del Plan de ecoeficiencia es excelente, se recomienda hacer uso de cada uno de los componentes, procesos y actividades especificadas en la propuesta con la finalidad de obtener resultados que impactan en el cumplimiento de la gestión institucional.

VIII. PROPUESTA

1. Representación gráfica

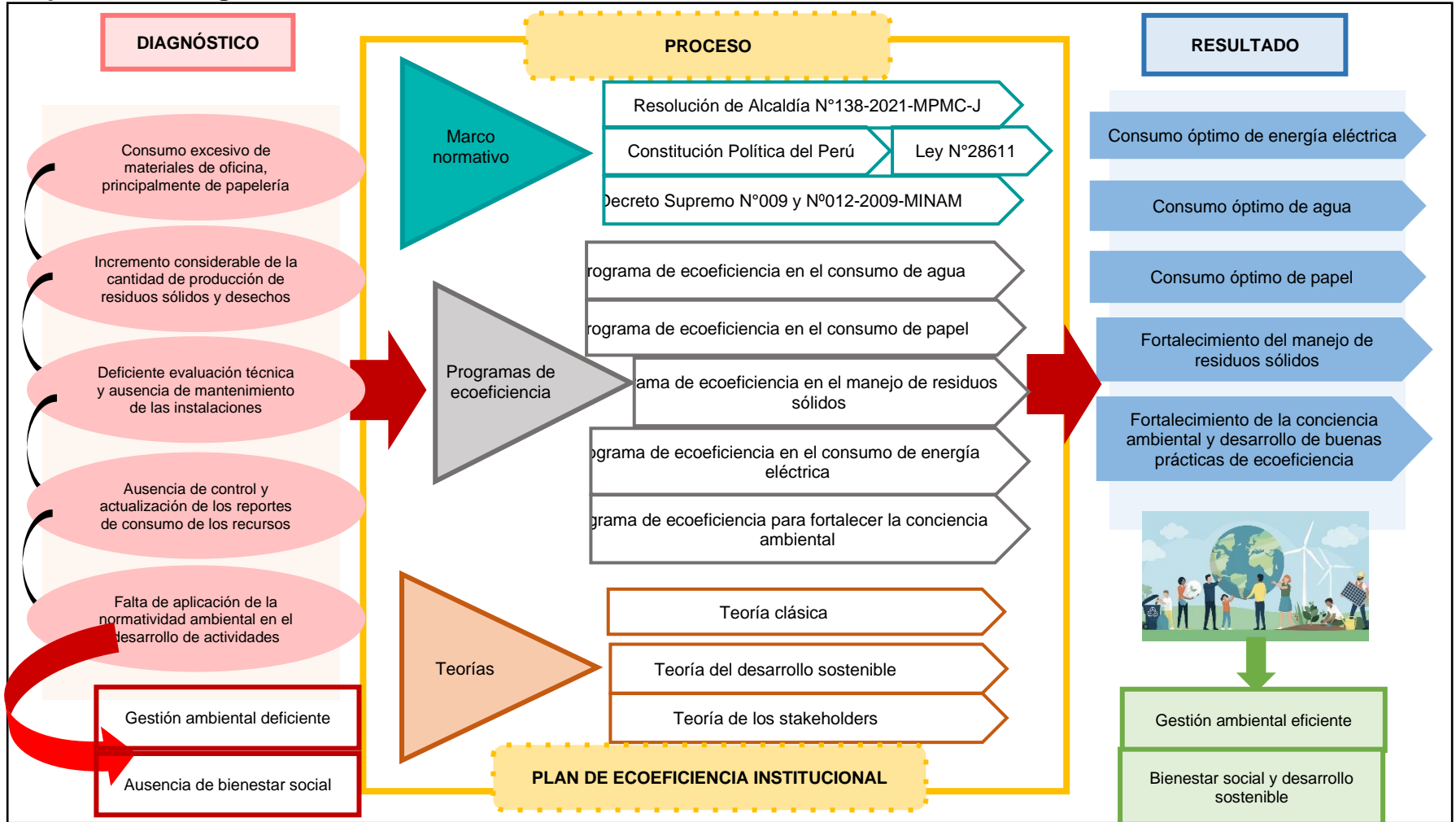


Figura 1. Plan de Ecoeficiencia Institucional

Fuente: Elaboración propia

2. Introducción

Los planes de ecoeficiencia contienen acciones que favorecen al medio ambiente dado que permite la prestación continua de los servicios públicos mediante el uso efectivo de los recursos, por tanto, su diseño e implementación representa una herramienta efectiva que proporciona diversos beneficios y ventajas suscitadas por las buenas prácticas adoptadas en el desarrollo de las funciones institucionales.

En el Perú, el Ministerio del Ambiente impulsó el diseño de planes de ecoeficiencia como medida estratégica para enriquecer la capacidad competitiva de los gobiernos e implantar acciones de transición que aseguren el desarrollo sustentable del país y mejoren la prestación de servicios públicos. En ese sentido, la creación de municipalidades ecoeficientes es parte de una decisión adoptada por tal Ministerio con el propósito asegurar la consecución de metas institucionales en base a ciertas líneas prioritarias de naturaleza ambiental, disposición segura de los residuos, ordenamiento territorial idóneo para el crecimiento sustentable, etc. (Ministerio del Ambiente, 2016).

Bajo esa perspectiva, la ecoeficiencia en las instituciones y entidades estatales representa un logro para la modernización de la gestión y permite que las autoridades asuman el liderazgo para el desarrollo del plan de ecoeficiencia, por tanto, su correcta implantación va a contribuir con la prestación de servicios públicos de calidad, ahorro de recursos y reducción en la generación de residuos, siendo representado por la disponibilidad de fondos económicos destinados a propósitos institucionales. Por tal motivo, el concepto de ecoeficiencia debe ser tomado en cuenta en el sector público, principalmente por los gobiernos locales, al ser quienes tienen mayor alcance sobre la realidad que se observa en la localidad.

Es por tal motivo que el plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” tiene como propósito mejorar la gestión ambiental del Gobierno Local de Huicungo, por lo cual fue necesario efectuar un análisis detallado de las dimensiones e indicadores de tal manera que se puedan definir acciones de mejora teniendo en consideración dos aspectos principales tales como la efectividad del uso de los recursos y manejo de residuos sólidos. Esto debido a que existe una gestión ambiental deficiente por la

ausencia de control en la utilización de recursos, falta de inspecciones periódicas que permitan prever anomalías o incidentes, carencia de información clara y precisa sobre la evaluación de los indicadores de gestión ambiental, etc., imposibilitando de esta forma que los funcionarios lleven a cabo acciones de mejora en base a los resultados alcanzados.

Resulta relevante enfatizar también acerca de la dominación del plan propuesto, el mismo que fue nombrado Plan de Ecoeficiencia Institucional “Abisoncho” en memoria de los primeros pobladores que residieron en lo que hoy en día es conocido como el distrito de Huicungo, los mismos que eran conocidos como abisonchos debido a convivían en los alrededores del Río Abiseo, siendo este situado en el Parque Nacional del Río Abiseo constituido por numerosas especies de flora y fauna.

Por tanto, la revisión y análisis de los componentes de la ecoeficiencia ha conllevado al diseño del destacado plan de ecoeficiencia “Abisoncho”, el cual busca contribuir con la mejora de las actividades que forman parte de la gestión ambiental, reduciendo en la mayor medida de lo posible el posible daño medioambiental que podría producirse a fin de favorecer al desarrollo sostenible.

3. Marco normativo

El plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” está respaldado en las normas y dispositivos legales descritos a continuación:

3.1. Constitución Política del Perú de 1993

Según el Art. 67, se dispone que el gobierno establece una política nacional del ambiente que debe ser aplicada por una entidad estatal con la finalidad de incentivar la utilización sostenible de los recursos naturales.

Por otro lado, según el Art. 194, todos los gobiernos locales son autónomos desde un enfoque político, económico y administrativo para ejecutar acciones de su competencia y, por tanto, tienen la facultad para desarrollar sus actos de naturaleza administrativa.

3.2.Ley N°28611 “Ley General del Ambiente”

En concordancia con el Art.62, se establece que los gobiernos locales deben organizar sus actividades en materia ambiental teniendo en cuenta el diseño y la forma en la que se estructuran sus órganos, medios, requerimientos, etc., siendo indispensable para ello la implantación de un sistema coadyuve a que los entes ejecuten sus actividades integrada y articuladamente.

3.3.Decreto Supremo N°009-2009-MINAM “Medidas de ecoeficiencia para el sector público”

De acuerdo con lo referido en el Art.3, se disponen las medidas de ecoeficiencia que deben ser aplicadas obligatoriamente dentro de las instituciones estatales por todas las personas que prestan un servicio público con la finalidad de asegurar que su labor contribuya con el cuidado del medio ambiente y recursos naturales que lo componen.

Por otra parte, en el Art.4 se determinan las medidas que pueden ser aplicables por las instituciones estatales con la finalidad de contribuir con la ecoeficiencia respecto al uso de papel y materiales conexos, energía, agua, residuos sólidos, aire, entre otros, con la finalidad de generar un menor impacto negativo al medio ambiente.

Asimismo, en función a lo tipificado en el numeral 4 del Art.7, se dispone sobre el Plan de Ecoeficiencia Institucional, el cual es definido como el cúmulo de medidas viables que van a coadyuvar con la prestación de servicios públicos de calidad y van a permitir fortalecer el cuidado del medio ambiente a través de las acciones a ejecutar.

3.4.Decreto Supremo N°012-2009-MINAM “Aprueba la Política Nacional del Ambiente”

Mediante su Eje de política 3 se establece que la gobernanza ambiental debe darse de forma efectiva a través de los tres niveles de gobierno y bajo la rectoría del Ministerio del Ambiente, es decir, cada una de las entidades e instituciones estatales deben llevar a cabo cada una de sus funciones aplicando los principios que permitan velar por el desarrollo sostenible y teniendo en cuenta el impacto que estas puedan producir al medio ambiente.

3.5. Resolución de Alcaldía N°138-2021-MPMC-J

Se reconoce los integrantes que van a conformar el Comité de Ecoeficiencia para el periodo 2021-2023, así como las funciones que van a cumplir estos para velar por la ecoeficiencia de la entidad, por cuanto tienen que efectuar un diagnóstico de la situación de la localidad, diseñar un plan de modo que, una vez aprobado, pueda ser debidamente monitoreado con la finalidad de constatar su correcto cumplimiento.

4. Marco conceptual

Dentro de este apartado, es conveniente señalar que el plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” se sustentó en varias teorías que fueron fundamentadas por diversos autores tales como la teoría del desarrollo sostenible (Brundtland, 1987), Teoría de los stakeholders (Mitchell, Agle y Wood, 1997) y la Teoría clásica (Fayol, 1926), así como las Normas ISO 14001-2015 (Alzate-Ibáñez et al., 2018).

4.1. Teoría del desarrollo sostenible (Brundtland, 1987)

Esta teoría contribuye con el diseño del plan de ecoeficiencia debido a que proporciona una serie de medidas o políticas que deben ser diseñadas y aplicadas por una organización durante el desarrollo de sus actividades programadas, las cuales deben caracterizarse por ser económicamente viables, velar por el cuidado del entorno y ser socialmente justas y equitativas, con el propósito de fortalecer la gestión ambiental dentro de la organización y lograr un nivel óptimo de desarrollo empleando todos los recursos requeridos transparente y eficientemente.

4.2. Teoría de los stakeholders (Mitchell, Agle y Wood, 1997)

Esta teoría contribuye con el diseño del plan de ecoeficiencia en vista de que va a permitir que el gobierno local trabaje de manera articulada con otras entidades el sector público o privado, principalmente aquellas con fines educativos, de modo que a través de la ejecución de actividades en pro del cuidado del medio ambiente tales como el recojo de residuos se logren cumplir con las metas institucionales

concernientes a los índices de recojo de residuos sólidos para optimizar el cuidado del medioambiente.

4.3. Teoría clásica (Fayol, 1926)

Esta teoría contribuye con el diseño del plan de ecoeficiencia dado que se deben tomar en cuenta los pilares esenciales de la actuación pública orientada a asegurar la efectividad del desempeño del gobierno local de tal manera que se pueda satisfacer las carencias e insuficiencias que presentan los pobladores a través de la utilización apropiada de los recursos basadas en las buenas prácticas medioambientales.

4.4. Normas ISO 14001-2015 (Alzate-Ibáñez et al., 2018)

Estas normas contribuyen con el diseño del plan de ecoeficiencia por cuanto se debe evidenciar el liderazgo y compromiso del gobierno local en las actividades de gestión ambiental a través de una debida aplicación de las políticas ambientales y cumplimiento efectivo de los roles dados; planificar acciones de contingencia frente a los posibles riesgos que se presenten y que puedan tener un impacto ambiental negativo y determinar objetivos ambientales en base a funciones y niveles apropiados; aplicar indicadores orientados a evaluar el cumplimiento de las normas y leyes ambientales dispuestas para conocer el estado de gestión ambiental actual de forma periódica, etc.

5. Diagnóstico

Para efectuar el diagnóstico de la situación actual evidenciada en el Gobierno Local de Huicungo fue necesario tomar en cuenta los aspectos descritos a continuación:

5.1. Energía eléctrica

- ✓ Para la iluminación de las instalaciones (áreas operativas, servicios higiénicos, etc.) se utilizan fluorescentes de diferentes potencias (18W y 36 W), los cuales se encuentran encendidas durante la jornada de trabajo (De lunes a viernes desde las 7:30 AM - 5:00 PM).

- ✓ En el horario de refrigerio (1 hora por día) se dejan suspendidos los equipos informáticos (computadoras, laptops, etc.) y se mantienen conectados al tomacorriente pese a que no están siendo utilizados, lo cual conlleva al uso inadecuado de la energía eléctrica.
- ✓ No se revisa continuamente las instalaciones eléctricas y el estado de los equipos que consumen mayor energía eléctrica para detectar posibles riesgos o contingencias como, por ejemplo, una mala conexión entre el socket eléctrico y el fluorescente o foco, por cuanto ello ocasiona un aumento significativo del consumo de energía.

5.2. Agua

- ✓ Su consumo es innecesario por parte de los colaboradores y funcionarios de las distintas áreas.
- ✓ Las instalaciones de los servicios higiénicos cuentan con palancas y grifos tradicionales en los inodoros, urinarios y lavaderos respectivamente.
- ✓ No revisa continuamente las instalaciones y equipos de los servicios higiénicos con la finalidad de detectar posibles contingencias como, por ejemplo, fugas en los grifos.

5.3. Papel

- ✓ Se imprimen a una sola cara documentos de forma excesiva para comunicar de forma interna y externa los acuerdos de gestión pactados y otros documentos informativos relevantes sobre la entidad.
- ✓ No se adquiere papel ecológico para el desarrollo de sus actividades, es decir, papel que fue elaborado con elementos o materiales reciclados.
- ✓ No se conservan las hojas que tienen una cara impresa y la otra en blanco para que pueda ser reutilizada en la reimpresión de los documentos.

5.4. Residuos sólidos

- ✓ Existe una cantidad excesiva de residuos sólidos generados por el gran consumo de alimentos y bebidas que tienen envoltorios plásticos.
- ✓ No se cuenta con contenedores diferenciados para acopiar y separar estratégicamente los residuos dentro de cada área.
- ✓ No se adquieren productos eco amigables que puedan ser empleados en el desarrollo de las actividades, esto debido a su alto costo.

5.5. Conciencia ambiental

- ✓ No se realizan campañas ni talleres de concientización para informar sobre las buenas prácticas medio ambientales y promover la cultura de ecoeficiencia en el personal de la entidad, así como población en general.
- ✓ No se aplican políticas y/o lineamientos dentro del marco de ecoeficiencia con la finalidad de comunicar masivamente las estrategias de gestión ambiental y favorecer al cuidado del medio ambiente.

6. Visión del Gobierno Local de Huicungo en materia ambiental

El gobierno local de Huicungo a través del desarrollo efectivo de sus funciones y, en cumplimiento con las metas dispuestas en el Plan de Desarrollo Concertado, busca promover el desarrollo sostenible de la localidad por medio de la ejecución de proyectos y programas ambientales, esto con el debido acompañamiento de los funcionarios, servidores y pobladores con el propósito de garantizar la creación de un entorno ambiental apropiado para cubrir los requerimientos y necesidades básicas de la ciudadanía sin necesidad de afectar la subsistencia de los futuros pobladores.

7. Objetivos

7.1. Objetivo general

Mejorar la gestión ambiental mediante la implementación del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” en el Gobierno Local de Huicungo.

7.2. Objetivos específicos

- ✓ Mejorar la gestión ambiental en relación con el consumo de energía eléctrica mediante la implementación del “Programa de ecoeficiencia en el consumo de energía eléctrica”.
- ✓ Mejorar la gestión ambiental en relación con el consumo de agua mediante la implementación del “Programa de ecoeficiencia en el consumo de agua”.
- ✓ Mejorar la gestión ambiental en relación con el consumo de papel mediante la implementación del “Programa de ecoeficiencia en el consumo de papel”.
- ✓ Mejorar la gestión ambiental en relación con el manejo de residuos sólidos mediante la implementación del “Programa de ecoeficiencia en el manejo de residuos sólidos”.
- ✓ Mejorar la gestión ambiental en relación con la conciencia ambiental mediante la implementación del “Programa de ecoeficiencia para fortalecer la conciencia ambiental”.

8. Metas prioritarias

Las metas prioritarias que se establecen dentro del Plan de Ecoeficiencia Institucional “Abisoncho” son las siguientes:

8.1. Energía eléctrica

Reducción del 60% de consumo de energía eléctrica del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025.

8.2. Agua

Reducción del 50% de consumo de agua del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025.

8.3. Papel

Reducción del 70% de consumo de papel por cada área del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025.

8.4. Residuos sólidos

Reducción del 50% de generación de residuos sólidos por cada área del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025.

8.5. Conciencia ambiental

Aumento del 80% de conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia en el Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025.

9. Programas por metas prioritizadas

9.1. Programa de ecoeficiencia en el consumo de energía eléctrica

Meta al 2022: "Reducción del 15% de consumo de energía eléctrica".		
Meta al 2023: "Reducción del 30% de consumo de energía eléctrica".		
Meta al 2024: "Reducción del 40% de consumo de energía eléctrica".		
Meta al 2025: "Reducción del 60% de consumo de energía eléctrica".		
Estrategias / Acciones	Evidencia	Responsable
Indicadores de equipos eléctricos que consumen una mayor cantidad de energía	Recibos de luz	Jefe del área de logística
Adquisición e instalación de focos, fluorescentes, etc., ahorradores o leds	Inventario de focos, fluorescentes, etc., ahorradores o leds	Jefe del área de logística

Mantenimiento de las instalaciones y equipos informáticos/eléctricos	Informe de mantenimiento	Jefe del área de mantenimiento
Remodelación de los mobiliarios con la finalidad de aprovechar la luz natural	Fotografía	Jefe del área de logística
Reorganización de los ventiladores con la finalidad de ampliar su alcance	Fotografía	Jefe del área de logística
Programación de talleres y cursos informativos sobre el uso apropiado de los equipos informáticos o electrónicos	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia
Programación de talleres y cursos informativos sobre las buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de energía eléctrica	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia

9.2. Programa de ecoeficiencia en el consumo de agua

Meta al 2022: “Reducción del 10% de consumo de agua”.		
Meta al 2023: “Reducción del 20% de consumo de agua”.		
Meta al 2024: “Reducción del 30% de consumo de agua”.		
Meta al 2025: “Reducción del 50% de consumo de agua”.		
Estrategias / Acciones	Evidencia	Responsable
Indicadores de aparatos sanitarios que consumen una mayor cantidad de agua	Recibos de agua	Jefe del área de logística
Adquisición e instalación de aparatos sanitarios ahorradores	Inventario de aparatos sanitarios	Jefe del área de logística
Mantenimiento continuo de las instalaciones y aparatos sanitarios	Informe de mantenimiento	Jefe del área de mantenimiento

Programación de talleres y cursos informativos sobre el uso apropiado de los aparatos sanitarios	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia
Programación de talleres y cursos informativos sobre las buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de agua	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia

9.3. Programa de ecoeficiencia en el consumo de papel

Meta al 2022: “Reducción del 20% de consumo de papel por cada área”.		
Meta al 2023: “Reducción del 35% de consumo de papel por cada área”.		
Meta al 2024: “Reducción del 60% de consumo de papel por cada área”.		
Meta al 2025: “Reducción del 70% de consumo de papel por cada área”.		
Estrategias / Acciones	Evidencia	Responsable
Creación y aplicación de una política de impresión de la documentación a ambas caras.	Resolución	Comité de ecoeficiencia
Promoción del uso de documentos electrónicos	Informe de la campaña	Comité de ecoeficiencia
Programación de talleres y cursos informativos sobre buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de papel	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia

9.4. Programa de ecoeficiencia en el manejo de residuos sólidos

Meta al 2022: “Reducción del 10% de generación de residuos sólidos por cada área”.		
Meta al 2023: “Reducción del 20% de generación de residuos sólidos por cada área”.		
Meta al 2024: “Reducción del 30% de generación de residuos sólidos por cada área”.		
Meta al 2025: “Reducción del 50% de generación de residuos sólidos por cada área”.		
Estrategias / Acciones	Evidencia	Responsable
Determinación de los espacios destinados a almacenar residuos sólidos	Fotografía	Jefe del área de logística
Reubicación de los contenedores de residuos para su respectiva segregación	Inventario de contenedores de residuos sólidos	Jefe del área de logística
Evaluación y determinación del mecanismo para eliminar los residuos sólidos	Registro de residuos sólidos	Jefe del área de logística
Monitoreo del desempeño de las empresas prestadoras de residuos sólidos respecto al manejo de residuos de alto nivel de riesgo	Fotografía	Jefe del área de logística
Programación de talleres y cursos informativos sobre buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al manejo de residuos sólidos	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia

9.5. Programa de ecoeficiencia para fortalecer la conciencia ambiental

Meta al 2022: “Aumento del 30% de conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia”		
Meta al 2023: “Aumento del 50% de conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia”		
Meta al 2024: “Aumento del 65% de conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia”		
Meta al 2025: “Aumento del 80% de conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia”		
Estrategias / Acciones	Evidencia	Responsable
Identificar las áreas críticas que requieren sensibilización	Informe de evaluación	Comité de ecoeficiencia
Programación de talleres y cursos informativos sobre la importancia del cuidado del medio ambiente	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia
Programación de talleres y cursos informativos sobre las buenas prácticas de ecoeficiencia para el cuidado del medio ambiente	Registro de asistencia y participación	Comité de ecoeficiencia
Presentación de comunicados o anuncios sobre la protección del medio ambiente	Comunicado o anuncio	Comité de ecoeficiencia
Reconocimiento de las áreas que trabajan en la protección del medio ambiente	Informe de evaluación	Comité de ecoeficiencia

10. Evaluación y seguimiento

Metas	Proceso	Estrategias / Acciones	Indicadores	Presupuesto (Estimado)	Cronograma de ejecución				Resultado
					2022	2023	2024	2025	
Meta 1: "Reducción del 60% de consumo de energía eléctrica del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025."	Implementación	Indicadores de equipos eléctricos que consumen una mayor cantidad de energía	N° de equipos tecnológicos/ eléctricos	3,200.00	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	Consumo óptimo de energía eléctrica
		Adquisición e instalación de focos, fluorescentes, etc., ahorradores o leds	N° de equipos tecnológicos/ eléctricos	4,800.00	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	
	Mantenimiento	Mantenimiento de las instalaciones y equipos informáticos/eléctricos	Consumo de energía en kW	6,000.00	Ene-Dic	Ene-Dic	Ene-Dic	Ene-Dic	
	Aprovechamiento	Remodelación de los mobiliarios con la finalidad de aprovechar la luz natural	Consumo de energía en kW	1,200.00	Ene	Ene	Ene	Ene	
		Reorganización de los ventiladores con la finalidad de ampliar su alcance	Consumo de energía en kW	1,200.00	Ene	Ene	Ene	Ene	
	Capacitación	Programación de talleres y cursos informativos sobre el uso apropiado de los equipos informáticos o electrónicos	Consumo de energía en kW	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
		Programación de talleres y cursos informativos sobre las buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de energía eléctrica	Consumo de energía en kW	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
	Meta 2: "Reducción del	Implementación	Indicadores de aparatos sanitarios que consumen	N° de aparatos sanitarios	3,200.00	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	

50% de consumo de agua del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025"		una mayor cantidad de agua							
		Adquisición e instalación de aparatos sanitarios ahorradores	N° de aparatos sanitarios	10,000.00	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	Ene y Feb	
	Mantenimiento	Mantenimiento continuo de las instalaciones y aparatos sanitarios	Consumo de agua en litros	6,000.00	Ene-Dic	Ene-Dic	Ene-Dic	Ene-Dic	
	Capacitación	Programación de talleres y cursos informativos sobre el uso apropiado de los aparatos sanitarios	Consumo de agua en litros	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
Programación de talleres y cursos informativos sobre las buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de agua		Consumo de agua en litros	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul		
Meta 3: "Reducción del 70% de consumo de papel por cada área del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025"	Reducción de consumo	Creación y aplicación de una política de impresión de la documentación a ambas caras.	Consumo de papel en Kg	2,000.00	Ene	Ene	Ene	Ene	Consumo óptimo de papel
		Promoción del uso de documentos electrónicos	Consumo de papel en Kg	400.00	Jul y Dic	Jul y Dic	Jul y Dic	Jul y Dic	
	Capacitación	Programación de talleres y cursos informativos sobre buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al consumo de papel	Consumo de papel en Kg	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
Meta 4: "Reducción del 50% de generación de residuos sólidos por cada área del Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025"	Segregación	Determinación de los espacios destinados a almacenar residuos sólidos	Generación de residuos en Kg	0.00	Ene	Ene	Ene	Ene	Fortalecimiento del manejo de residuos sólidos
		Reubicación de los contenedores de residuos para su respectiva segregación	Generación de residuos en Kg	3,200.00	Ene	Ene	Ene	Ene	
	Manejo	Evaluación y determinación del	Generación de residuos en Kg	200.00	Ene	Ene	Ene	Ene	

		mecanismo para eliminar los residuos sólidos							
		Monitoreo del desempeño de las empresas prestadoras de residuos sólidos respecto al manejo de residuos de alto nivel de riesgo	Generación de residuos en Kg	12,000.00	Jun y Dic	Jun y Dic	Jun y Dic	Jun y Dic	
	Capacitación	Programación de talleres y cursos informativos sobre buenas prácticas de ecoeficiencia respecto al manejo de residuos sólidos	Generación de residuos en Kg	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
Meta 5: "Aumento del 80% de conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia en el Gobierno Local de Huicungo en el periodo 2022-2025"	Sensibilización	Identificar las áreas críticas que requieren sensibilización	N° de personas con bajo nivel de cultura tributaria	1,200.00	Feb y Agos	Feb y Agos	Feb y Agos	Feb y Agos	Fortalecimiento de la conciencia ambiental y desarrollo de buenas prácticas de ecoeficiencia
		Programación de talleres y cursos informativos sobre la importancia del cuidado del medio ambiente	N° de colaboradores	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
		Programación de talleres y cursos informativos sobre las buenas prácticas de ecoeficiencia para el cuidado del medio ambiente	N° de colaboradores	14,400.00	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	Ene y Jul	
		Presentación de comunicados o anuncios sobre la protección del medio ambiente	N° de colaboradores	12,000.00	Ene-Dic	Ene-Dic	Ene-Dic	Ene-Dic	
		Reconocimiento de las áreas que trabajan en la protección del medio ambiente	N° de colaboradores que conforman las áreas	3,200.00	Ene	Ene	Ene	Ene	

REFERENCIAS

- Abanto, G. y Cano, E. (2015). Gestión ambiental integrada y desarrollo sostenible para el Plan de Desarrollo Regional Concertado de La Libertad 2010-2021. *Revista Ciencia y Tecnología*, 11(3), 9-15. <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/1111>
- Abdul, M., Shafiq, N. & Kiwan. O. (2020). Establishing the correlations for Eco-Efficiency index of various types of structural concrete used in the Malaysian Housing Using Response surface method. *Applied Sciences*, 10(12), 4372. <https://doi.org/10.3390/app10124372>
- Abreu, F., Alves, A. & Moreira, F. (2017). Lean-green models for eco-efficient and sustainable production. *Elsevier*, 1(8). <https://doi.org/10.1016/j.energy.2017.04.016>
- Acosta, K., Torres, M. y Lazo, R. (2020). Influencia de la conciencia ambiental en la ecoeficiencia de las familias del distrito Ciudad Nueva, 2019. *Revista Veritas et Scientia*, 9(1), 79-87. <https://doi.org/10.47796/ves.v9i1.280>
- Acuña, N., Figueroa, L. y Wilches, M. (2017). Influencia de los Sistemas de Gestión Ambiental ISO 14001 en las organizaciones: Caso estudio empresas manufactureras de Barranquilla. *Revista Chilena de Ingeniería*, 25(1), 143-153. <https://www.redalyc.org/pdf/772/77249637013.pdf>
- Allur, E., Heras-Saizarbitoria, I. Boiral, O. & Testa, F. (2018). Quality and environmental management linkage: A review of the literature. *Sustainability*, 10(11), 4311. <https://www.mdpi.com/2071-1050/10/11/4311>
- Almada, L. & Borges, R. (2018). Sustainable competitive advantage needs Green Human resource practices: A framework for environmental management. *Revista de Administración contemporánea*, 22(3), 424-442. <https://www.scielo.br/j/rac/a/DZC3hwhSg4jS874vXJVH4PC/?lang=en>
- Almanza, R., Calderón, P. y Vargas-Hernández, J. (2018). Teorías clásicas de las organizaciones y el Gung Ho. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 22(1), 1-11. <https://www.redalyc.org/journal/3579/357959311001/357959311001.pdf>

- Alzate-Ibáñez, M., Ramírez, J. y Alzate-Ibáñez, S. (2018). El modelo de gestión ambiental ISO 14001: Evolución y aporte a la sostenibilidad organizacional. *Revista Chilena de Economía y Sociedad*, 12(1), 75-85. <https://bit.ly/2XvSmET>
- Amiri, M., Noubbigh, H. Naoui, K. & Choura, N. (2015). Environmental management system: Environmental impacts and productivity. *International Journal of Business and Management*, 10(11), 107-121. <http://dx.doi.org/10.5539/ijbm.v10n11p107>
- Arévalo, M y Ortega, A. (2017). *Gestión Ambiental*. Editorial Printed Spain
- Austermühle, S. (2017). *Sostenibilidad y ecoeficiencia en la empresa moderna*. Editorial UPC. <https://n9.cl/t6mko>
- Bartra, J. y Delgado, J. (2020). Gestión de residuos sólidos urbanos y su impacto medioambiental. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 993-1008. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/135>
- Bernadi, L., Silva, L, Falco, P., Pires, J. & Santos, A. (2020). Comparative analysis of management tools: Management Plan of Itupararanga's environmental protection area and Municipal Master Plans. *Sociedade & Natureza*, 32(1), 72-87. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/3213/321364988006/html/index.html>
- Bleske, A., Morrison, K. y Heidtke, L. (2015). Causal inference from descriptions of experimental and non-experimental research: Public understanding of correlation-versus-causation. *The Journal of General Psychology*, 1(142), 48-70. <https://doi.org/10.1080/00221309.2014.977216>
- Calicchio, P. & Peregrino, R. (2015). Drivers of environmental management in the Brazilian context. *BAR – Brazilian Administration Review*, 12(1), 109-128. <https://dx.doi.org/10.1590/1807-7692bar2015140038>
- Campos, C. (2019). Gestión de residuos sólidos municipales en el distrito de Huacrachuco Marañón: Una propuesta de mejora. *Gaceta Científica*, 5(2), 85-92. <http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/690/560>
- Cavalcante, D., Emerenciano, F. & Barros, J. (2017). Lean and Green: The contribution of lean production and environmental management to the waste reduction. *Revista de Administración de Universidad Federal de Santa María*, 12(2), 365-383. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=273460054011>

- Cerati, T. y Queiroz, A. (2016). Participación social en la gestión ambiental: Estudio de caso en una unidad de conservación urbana en el municipio de Sao Paulo, Brasil. *Estudios demográficos y urbanos*, 31(1), 87-113. <https://www.redalyc.org/pdf/312/31244837003.pdf>
- Cevallos, G., Sánchez, V. y Ordoñez, C. (2019). Modelo prospectivo de gestión ambiental con enfoque multidimensional para los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales. *Revista Espacios*, 40(20), 10-19. <http://www.revistaespacios.com/a19v40n20/a19v40n20p10.pdf>
- Cienfuegos, M. y Cienfuegos, A. (2016). Lo cuantitativo y cualitativo en la investigación. Un apoyo a su enseñanza. *RIDE. Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo*, 7(13), 15-36. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-74672016000200015
- CONCYTEC (2018). *Compendio de normas para trabajos escritos*. Colombia: Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación, CONCYTEC. <https://portal.concytec.gov.pe/index.php>
- Eka, L. (2018). The application potential of Eco-Efficiency for greening company. *E3S Web Conf.*, 31(1). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/20183107012>
- Electo, D., Vasconcelos, M., Barbosa, M. & Pizzolato, N. (2019). Assessing the environmental management and operational efficiency of Brazilian public ports that export soybeans. *Revista de Administración Pública*, 53(2), 492-504. <https://www.scielo.br/j/rap/a/KvnPBTY4cYKNCf3nqDQjmMP/abstract/?lang=es>
- Fernández, C., Fronti, L. y Scavone, G. (2018). *Control económico de la gestión ambiental*. Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas
- Figueroa, L. y Castillo, R. (2017). Gestión ambiental. *Revista Alegatos*. 1(31), 1-8. <http://alegatos.azc.uam.mx/index.php/ra/article/view/1263/1240>
- Fonseca, R. (2019). El desarrollo sostenible humano local: La evolución de la inclusión del territorio en las teorías del desarrollo. *Economía y Desarrollo*, 162(2), 1-18. <http://scielo.sld.cu/pdf/eyd/v162n2/0252-8584-eyd-162-02-e3.pdf>

- Gibassier, D. & Alcouffe, S. (2018). Environmental Management Accounting: The Missing Link to Sustainability. *Social and Environmental Accountability Journal*, 38(1), 1-18. <https://doi.org/10.1080/0969160X.2018.1437057>
- Gil-Rodríguez, A., Pell-del Río, S. y Valdés-Santiago, D. (2020). Guía metodológica para la gestión ambiental: Una propuesta cubana. *Revista Cubana de Educación Superior*, 39(2), 1-14. <http://scielo.sld.cu/pdf/rces/v39n2/0257-4314-rces-39-02-e13.pdf>
- Grovermann, C., Wossen, T., Muller, A. & Nichterlein, K. (2019). Eco-efficiency and agricultural innovation systems in developing countries: Evidence from macro – level analysis. *Plos One*, 14(4), 1-8. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0214115>
- Gusmao, R., Freitas, R., Veiga, L., Goncalves, O. & Leal, W. (2017). Towards sustainable development through the perspective of eco-efficiency - A systematic literature review. *Elsevier Journal of Cleaner Production*, 165(1), 890-904. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.07.166>
- Hamed, T. (2016). How to design and create an effective survey/questionnaire; a step-by-step guide. *International journal of academic research in management*, 5(4), 37-41. <https://n9.cl/p4me>
- Huang, J. & Hua Y. (2018). Eco-efficiency convergence and green urban growth in China. *International Regional Science Review*, 42(3), 1-28. <https://doi.org/10.1177%2F0160017618790032>
- Isaac, L., Gómez, J. y Díaz, S. (2017). La integración de herramientas de gestión ambiental como práctica sostenible en las organizaciones. *Revista Universidad y Sociedad*, 9(4), 27-36. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v9n4/rus04417.pdf>
- Kumar, P. (2016). An Introduction to the Concept of Environmental Management: Indian Context. *International Journal of Innovation and Economic Development*, 2(4), 25-34. <http://dx.doi.org/10.18775/ijied.1849-7551-7020.2015.24.2003>
- Lingan, L. y Gamarra, O. (2019). Ecoeficiencia en la municipalidad distrital de La Peca, provincia de Bagua, departamento de Amazonas, Perú. *Revista de Investigación Científica UNTRM: Ciencias Naturales e Ingeniería*, 3(3), 68-74. <http://revistas.untrm.edu.pe/index.php/CNI/article/view/639>

- Magno, L. (2020). Social participation and environmental management: An Analysis of the managing council at Serra do Brigadeiro State park, Minas Gerais – Brazil. *Sociedade & Natureza*, 32(1), 27-39. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/3213/321364988003/index.html>
- Maialle, G., Lopes, A., Fernandes, A. & Chiappetta, C. (2016). Environmental management maturity of local and multinational high-technology corporations located in Brazil: the role of business internationalization in pollution prevention. *Production*, 26(2), 488-499. <http://dx.doi.org/10.1590/0103-6513.176914>
- Majid, U. (2018). Research Fundamentals: Study design, population, and sample size. *URNCSST Journal*, 1(2), 1-12. <https://doi.org/10.26685/urncst.16>
- Martínez, J., Gonzáles, D., Pereira, R., Rangel, R. y Bastos, J. (2016). Sampling: How to select participants in my research study? *Anais Brasileiros de Dermatologia*, 91(3), 326-330. <https://doi.org/10.1590/abd1806-4841.20165254>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2021). *Guía para el cumplimiento de la Meta 3 del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal correspondiente al año 2021*. Perú. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/migl/metas/GUIA_META_3_PI_2021.pdf
- Ministerio del Ambiente (2016). *Guía del Sistema Nacional de Gestión Ambiental*. Perú. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/309661/Gu%C3%ADa_del_Sistema_Nacional_de_Gesti%C3%B3n_Ambiental.pdf
- Ministerio del Ambiente (2016). *Guía de Ecoeficiencia para Instituciones del Sector Público*. Perú. https://www.minam.gob.pe/calidadambiental/wp-content/uploads/sites/22/2017/12/GuiaDeEcoeficiencia_2016.compressed.pdf
- Ministerio del Ambiente (2019). *Guía para el buen gobierno municipal en materia de Gestión Ambiental*. FS Editores. <https://sinia.minam.gob.pe/documentos/guia-buen-gobierno-municipal-materia-gestion-ambiental>
- Monjarás, A., Bazán, A. y Pacheco, Z. (2019). Diseños de investigación. *Educación y Salud Boletín Científico*, 8(15), 119-122. <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/ICSA/article/view/4908>

- Pache, M. (2017). *La teoría de la ecoeficiencia: Efecto sobre la performance empresarial* [Tesis de posgrado, Universidad de Extremadura]. <https://core.ac.uk/download/pdf/132826984.pdf>
- Pache, M., Pérez, E. & Milanés, P. (2018). Ecoeficiencia y sus efectos sobre el desempeño económico de las empresas del Dow Jones Sustainability World Index 2016. *Revista Prisma Social*, 1(22), 271-295. <https://revistaprismasocial.es/article/view/2521>
- Páez, J., Recalde, M., Zumarraga, K. y Haro, E. (2018). *Nociones básicas de gestión ambiental*. Editorial El Conejo. <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/19412/1/Nociones%20basicas%20de%20gestion%20ambiental.pdf>
- Ponto, J. (2015). Understanding and evaluating survey research. *Journal of the advance practitioner in oncology*, 6(2), 168-171. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC4601897/>
- Putri, W. & Sari, N. (2019). Eco-efficiency and eco-innovation: Strategy to sustainable environmental performance. *The International Conference Research Collaboration of Environmental Science*, 245(1). <https://n9.cl/kqpqc>
- Reátegui, M., Ñique, M., Reátegui, R., Cabrejos, J., Guivin, A. y Pinglo, F. (2021). Nivel de ecoeficiencia en las municipalidades distritales de Luyando Naranjillo (Huánuco) y Nueva Cajamarca (San Martín). *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(3), 2981-2990. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/501/633>
- Ren, W., Zhang, Z., Wang, Y., Xue, B. & Chen, X. (2020). Measuring regional Eco-efficiency in China (2003-2016): A “Full World” perspective and network data envelopment analysis. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17(10), 3456. <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/32429236/>
- Reyes, C., Villanueva, J., Rodas, J., y Mory S. (2020). Programa de cultura ambiental basado en la ecoeficiencia para el desarrollo social de las zonas marginales de la Región Lambayeque. *Revista Científica Tzhoecoen*, 12(4), 516-524. <https://doi.org/10.26495/tzh.v12i4.1400>

- Rodas, F. y Pacheco, V. (2020). Grupos Focales: Marco de Referencia para su Implementación. *INNOVA Research Journal*, 5(3), 182-195. <https://doi.org/10.33890/innova.v5.n3.2020.1401>
- Rodríguez, A. & Peña, L. (2019). La protección del medioambiente en Cuba, una prioridad gubernamental. *Revista Novedades en Población*, 15(39), 113-122. <http://scielo.sld.cu/pdf/rnp/v15n30/1817-4078-rnp-15-30-113.pdf>
- Rodríguez, M. y Mendivelso, F. (2018). Diseño de investigación de corte transversal. *Revista Médica Sanitas*, 21(3), 141-146. <https://doi.org/10.26852/01234250.20>
- Salas, R., Goñas, H. y Sanchez, E. (2018). Factores que influyen en el manejo de los residuos sólidos municipales, Pomacocha, Amazonas. *Revista de investigación en Agroproducción Sustentable*, 2(1), 36-41. <http://revistas.untrm.edu.pe/index.php/INDESDOS/article/view/382/483>
- Silveira, D., Colomé, C., Heck, T., Da Silva, M. y Viero, V. (2015). Grupo focal y análisis de contenido en investigación cualitativa. *Index de Enfermería*, 24(1-2), 71-75. https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1132-12962015000100016
- Siswoyo, M., Kustyadji, G. Wijayani, A. & Hartati, W. (2020). Competitive advantage of environmental management and green innovation. *Utopía y Praxis Latinoamericana*, 25(10). <https://doi.org/10.5281/zenodo.4155841>
- Stepien, S., Czyzewski, B., Sapa, A., Borychowski, M., Poczta, W, Poczta-Wajda, A. (2020). Eco-efficiency of small-scale farming in Poland and its institutional drivers. *Elsevier Journal of Cleaner Production*, 279(1), 123721. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123721>
- Tantaleán, R. (2015). El alcance de las investigaciones jurídicas. *Revista Derecho y Cambio Social*, 12(41), 1-22. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5456857>
- Toledo, B. (2017). La importancia de la gestión ambiental municipal. Estudio de caso: Municipios del departamento de Santa Ana, El Salvador. *Revista Inventum*, 12(23), 22-34. <https://doi.org/10.26620/uniminuto.inventum.12.23.2017.22-34>

- Ventura, J. (2017). ¿Población o muestra?: Una diferencia necesaria. *Revista Cubana de Salud Pública*, 43(4), 1-3. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0864-34662017000400014&script=sci_arttext&tlng=en
- Ventura, J. y Caycho, T. (2017). El coeficiente Omega: un método alternativo para la estimación de la confiabilidad. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud*, 15(1), 625-627. <https://www.redalyc.org/pdf/773/77349627039.pdf>
- Vidal, I. (5 de junio de 2020). La protección ambiental: Si antes era una necesidad, hoy es una prioridad. *LP Derecho*. <https://lpderecho.pe/la-proteccion-ambiental-si-antes-era-una-necesidad-hoy-es-una-prioridad/>
- Yun, M. (2017). Vertical environmental management: A Panacea to the environmental enforcement gap in China. *Chinese Journal of environmental*, 1(1), 37-68. https://brill.com/view/journals/cjel/1/1/article-p37_3.xml?language=en

ANEXOS

Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión ambiental	La gestión ambiental comprende una serie de acciones y habilidades efectuadas con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la sociedad mediante la implementación de estrategias que promuevan el cuidado del entorno ambiental de tal manera que se reduzcan los problemas que afectan al medio ambiente, en efecto, es la ejecución de actividades que incentiven el cuidado del medio ambiente y la creación y aplicación de políticas ambientales que garanticen su cumplimiento y la reestructuración del medio ambiente. (Fernández et al., 2018)	Para evaluar la gestión ambiental fue necesario considerar como aspectos determinantes el enfoque ambiental, económico y social, para ello se aplicó un cuestionario.	Enfoque ambiental	<ul style="list-style-type: none"> - Mitigación de la deforestación. - Disminución de la emisión de gases de carbono. - Sostenibilidad de los recursos naturales. 	Ordinal
			Enfoque económico	<ul style="list-style-type: none"> - Crecimiento de los recursos físicos. - Equilibrio ecológico. - Índice del desarrollo humano. 	
			Enfoque social	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicación de medidas legales. - Aplicación de medidas técnicas - Calidad ambiental. - Gobernanza ambiental 	

Matriz de consistencia

Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos					
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general						
¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?	Determinar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.	El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, es bueno	Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario					
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis Específicas						
¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental?	Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental.	El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque ambiental es bueno.						
¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque al enfoque económico?	Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico.	El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque económico es bueno						
¿Cuál es el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque al enfoque social?	Diagnosticar el estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social	El estado actual de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, respecto al enfoque social es bueno						
¿De qué manera la sistematicidad del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” favorece en la mejora de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?	Solicitar opinión a expertos sobre la sistematicidad del plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.	La sistematicidad del plan de ecoeficiencia “Abisoncho” favorece de manera muy adecuada a la mejora de la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021						
¿Cuál es la opinión de los expertos sobre la contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?	Valorar la contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021	La contribución del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es excelente.						
¿Cuál es la opinión de los expertos sobre la prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021?	Evaluar la prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021	La prospectiva del Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021 es excelente.						
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones						
La investigación es de tipo No Experimental a nivel descriptiva. M — O M = 10 directivos y 15 trabajadores de la Municipalidad de Huicungo O = Gestión ambiental	Población. La población fue comprendida por 60 colaboradores de la Municipalidad de Huicungo. Muestra: Estuvo constituida por 10 directivos y 15 trabajadores de la municipalidad de Huicungo.	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Variable</th> <th style="text-align: center;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Gestión ambiental</td> <td style="text-align: center;">Enfoque ambiental</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Enfoque económico</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Enfoque social</td> </tr> </tbody> </table>		Variable	Dimensiones	Gestión ambiental	Enfoque ambiental	Enfoque económico
Variable	Dimensiones							
Gestión ambiental	Enfoque ambiental							
	Enfoque económico							
	Enfoque social							

Instrumentos de recolección de datos



Cuestionario para evaluar la gestión ambiental

Como estudiante de la escuela de posgrado de la Universidad César Vallejo presento este cuestionario con la finalidad de recoger información sobre la opinión del estado actual de la gestión ambiental del Gobierno Local de Huicungo. Por ello solicito que responda con sinceridad y marque con un aspa (x) en el recuadro que contiene la opción que crea conveniente considerando lo siguiente:

Respuestas	
Nunca	0
Casi nunca	1
A veces	2
Casi siempre	3
Siempre	4

N°	Gestión ambiental	Respuestas				
		0	1	2	3	4
D1	Enfoque ambiental					
1.	¿El gobierno local de Huicungo programa actividades que incentiven el uso sostenible, así como el cuidado y conservación de los recursos forestales para mitigar la deforestación?					
2.	¿El gobierno local de Huicungo ejecuta medidas de control respecto a la utilización racional de los recursos forestales para frenar la deforestación?					
3.	¿El gobierno local de Huicungo efectúa medidas para disminuir la emisión de gases de carbono?					
4.	¿El gobierno local de Huicungo desarrolla medidas preventivas para cuidar las áreas verdes, ante la contaminación de gases de carbono?					
5.	¿El gobierno local de Huicungo diseña planes orientados a garantizar la sostenibilidad de los recursos naturales a través del reciclaje, clasificación de los residuos, uso de bicicletas, etc.?					

6.	¿El gobierno local de Huicungo actúa de manera rápida y oportuna frente a situaciones que representen un riesgo para la sostenibilidad de los recursos naturales?					
D2	Enfoque económico					
7.	¿El Gobierno Local de Huicungo adopta medidas orientadas a ahorrar y reducir el crecimiento de los recursos físicos por medio de la reutilización?					
8.	¿El Gobierno Local de Huicungo emplea recursos físicos ecológicos para la ejecución de sus actividades, pese a su elevado costo?					
9.	¿El Gobierno Local de Huicungo cuenta con los fondos suficientes para desarrollar programas orientados a mantener un buen estado de equilibrio ecológico?					
10.	¿El Gobierno Local de Huicungo dispone de los recursos económicos para llevar a cabo talleres que eduquen sobre la importancia de mantener un buen estado de equilibrio ecológico?					
11.	¿El Gobierno Local de Huicungo adopta estrategias con la finalidad de garantizar que el índice del desarrollo humano no afecte la conservación de los recursos naturales en la localidad?					
12.	¿El Gobierno Local de Huicungo tiene a su disposición los medios económicos para ejecutar programas que incentiven el desarrollo de una vida saludable por parte de los pobladores?					
D3	Enfoque social					
13.	En el desarrollo de sus funciones, ¿Se cumplen con las medidas legales interpuestas por el Ministerio del Ambiente?					
14.	¿Se cumple con las ordenanzas ambientales aprobadas por el Gobierno Local de Huicungo?					
15.	¿El Gobierno Local de Huicungo diseña medidas técnicas necesarias orientadas a contribuir y garantizar la conservación de los recursos naturales?					
16.	¿La Unidad Orgánica de Gestión Ambiental del Gobierno Local de Huicungo asume adecuadamente sus funciones socioambientales?					
17.	¿El Gobierno Local de Huicungo difunde programas de saneamiento ambiental para garantizar la calidad ambiental en la localidad?					
18.	¿El Gobierno Local de Huicungo aplica normativas de prevención y control de la contaminación (del suelo, del					

	agua, del aire, acústica, visual, etc.) para contribuir con la buena calidad ambiental?					
19.	¿El Gobierno Local de Huicungo, como parte de su gobernanza ambiental, ejecuta actividades de protección con relación al medio ambiente, sin la necesidad de poner en riesgo su crecimiento económico?					
20.	¿El Gobierno Local de Huicungo utiliza de manera racional los recursos naturales en función a lo dispuesto en la Política y Gobernanza Ambiental?					



Guía del focus group

Como estudiante de la escuela de posgrado de la Universidad César Vallejo presento esta guía con la finalidad de recoger información sobre las razones por las cuales se presentan deficiencias en la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo. Por ello solicito que responda con sinceridad cada una de las preguntas formuladas a continuación:

1. ¿Cuál es el motivo por el cual el Gobierno Local de Huicungo no ha implementado el enfoque ambiental dentro de su gestión? Fundamente su respuesta

2. ¿Qué medidas tendría que adoptar el Gobierno Local de Huicungo para incorporar el enfoque ambiental dentro de su gestión? Fundamente su respuesta

3. ¿Qué instrumentos de gestión debería implementar el Gobierno Local de Huicungo para el desarrollo de actividades con enfoque ambiental? Fundamente su respuesta

4. ¿Qué aspectos falta mejorar o qué acciones debe realizar el Gobierno Local de Huicungo para llevar a cabo una buena gestión ambiental? Fundamente su respuesta

5. ¿Por qué el Gobierno Local de Huicungo no utiliza de manera eficiente la energía eléctrica? Fundamente su respuesta

6. ¿Por qué el Gobierno Local de Huicungo no utiliza de manera eficiente el agua? Fundamente su respuesta

7. ¿Por qué el Gobierno Local de Huicungo no utiliza de manera eficiente el papel? Fundamente su respuesta

8. ¿Por qué el Gobierno Local de Huicungo no maneja adecuadamente los residuos sólidos? Fundamente su respuesta

Validación de instrumentos



INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : RAMÍREZ GARCÍA GUSTAVO
 Grado Académico : DR. EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUC.
 Institución donde labora/Cargo : EPG-UCV-T
 Instrumento motivo de evaluación : GESTIÓN AMBIENTAL
 Autor del instrumento : Percy Lozano Gómez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento es adecuado para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.				X	
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					X
SUB TOTAL					20	25
PUNTAJE TOTAL					45	

COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El instrumento muestra coherencia metodológica entre sus dimensiones e indicadores., para el recojo de información diagnóstica, por lo que es aplicable y suficiente.

VALORACIÓN PROMEDIO: $4.5 \times 0.20 \times 100 = 90\%$

Lugar y fecha: T-29-05-2021



 Dr. Gustavo Ramírez García
 DNI. 91109463



INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : Castillo Santa María, Ines.
Grado Académico : Dra. en Administración de la Educación
 Institución donde labora/Cargo : Universidad Nacional de San Martín.
 Instrumento motivo de evaluación : **Cuestionario para evaluar la gestión ambiental.**
 Autor del instrumento : Percy lozano Gómez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

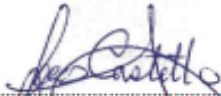
Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					5
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					5
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					5
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				4	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					5
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento es adecuado para el tipo y nivel de investigación.				4	
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				4	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				4	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					5
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					5
SUB TOTAL					16	30
PUNTAJE TOTAL					16	46

COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El presente instrumento de investigación reúne las condiciones técnicas y metodológicas para ser aplicado en el grupo muestral.

VALORACIÓN PROMEDIO: 46 PUNTOS

Lugar y fecha: Tarapoto, 04 de junio de 2021.



 Firma Dra. Ines Castillo Santa María
 Número de celular 942998211

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : PEDRO ARTURO BARBOZA ZELADA
Grado Académico : DR. EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD
 Institución donde labora/Cargo : EPG-UCV-T

Instrumento motivo de evaluación: Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”

Autor del instrumento : LOZANO GÓMEZ, PERCY

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

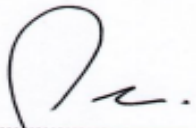
Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					X
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento es adecuado para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.					X
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					X
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					X
SUB TOTAL						50
PUNTAJE TOTAL						50

COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El instrumento muestra coherencia metodológica y suficiencia, para el recojo de la información diagnóstica, por lo que es aplicable.

VALORACIÓN PROMEDIO: $5 \times 0.20 \times 100 = 100 \%$

Lugar y fecha: Chiclayo, 10 de agosto del 2021



.....
Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
 Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad



INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : Panduro Salas, Aladino
Grado Académico : Dr. Ciencias de la Educación
 Institución donde labora/Cargo : EPG. UCV - Tarapoto
 Instrumento motivo de evaluación : Gestión Ambiental
 Autor del instrumento : Lozano Gómez, Percy


II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					X
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento es adecuado para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					X
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					X
SUB TOTAL					8	40
PUNTAJE TOTAL						48

COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

VALORACIÓN PROMEDIO: _____

Tarapoto, 08 de julio de 2021



Dr. Aladino Panduro Salas
DNI: 01128059

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : **ARO FASANANDO, WILTER**
Grado Académico : DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN
 Institución donde labora/Cargo : UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Instrumento motivo de evaluación: **CUESTIONARIO PARA EVALUAR GESTIÓN AMBIENTAL**

Autor del instrumento : **PERCY LOZANO GÓMEZ**

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					X
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				X	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento es adecuado para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.					X
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					X
SUB TOTAL					7	40
PUNTAJE TOTAL						47


COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El instrumento motivo de evaluación es aplicable por cuanto reúne las condiciones de validez, confiabilidad y objetividad. Para mejorar la calidad y consistencia del mismo, se sugiere corregir la redacción en algunos ítems y revisar su pertinencia a la dimensión adecuada.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.8 = Excelente

Tarapoto, 11 de junio del 2021



Lic. Dr. Wilter Aro Fasanando
 CPP. R.N° 0351721
 DNI: 01067819

Índice de confiabilidad

CÁLCULO DE LA CONFIABILIDAD DEL CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN AMBIENTAL

EXPERTOS	CRITERIOS										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	48
Experto 2	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	44
Experto 3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
Experto 4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	47
Experto 5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	46
SUMA	22	24	24	23	25	24	22	22	24	25	235
Varianza	0.30	0.20	0.20	0.30	0.00	0.20	0.30	0.30	0.20	0.00	5.00

Sumatoria Var 2.00

Var total 5.00

Crombach= 0.67

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_c = \frac{n}{n-1} \cdot \frac{S_t^2 - \sum S_i^2}{S^2}$$

En donde:

r_c = coeficiente de confiabilidad;


n = número de ítems;

S_t^2 = varianza total de la prueba; y


$\sum S_i^2$ es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

El instrumento de investigación para medir la gestión ambiental, evidencia una confiabilidad alta.

Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación



Municipalidad Distrital
Huicungo
PROVINCIA MARISCAL CÁCERES
REGIÓN SAN MARTÍN




AUTORIZACIÓN

El Alcalde de la Municipalidad Distrital de Huicungo.
Autoriza.

Que, el señor Percy Lozano Gómez, identificado con DNI N° 42023791, realice el trabajo de investigación **Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021** y utilice y obtenga la información necesaria para la elaboración del respectivo trabajo.

Se expide la presente autorización para trámites respectivos a favor del interesado.

Huicungo, 07 de septiembre del 2021.



MUNICIPALIDAD DISTRITAL HUICUNGO
PROV. MARISCAL CÁCERES REG. SAN MARTÍN

Rodri Cachique Cappillo
Rodri Cachique Cappillo
DNI: 00566776
ALCALDE

Jr. Santa Rosa ódra 4 - Huicungo
Contactos: 968120078 / 921552412
munihuicungo@hotmail.com

Corazón
del
Gran Pajatén
Reserva de Biosfera

Validación de la propuesta

INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA: PLAN DE ECOEFICIENCIA INSTITUCIONAL “ABISONCHO”

ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Dr. Pedro Arturo Barboza Zelada

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021”**, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la sistematicidad, coherencia y/o consistencia entre los componentes que estructuran el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021**.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica	X				
2	Introducción	X				
3	Marco o base legal	X				
4	Fundamentación o soporte teórico	X				
5	Diagnóstico (Análisis del entorno)	X				
6	Objetivos	X				
7	Metas programadas y priorizadas	X				
8	Estrategias, programas y/o acciones	X				
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Según su apreciación, en cuáles de los componentes del Plan considera usted que se requiere mejorar, cambiar y/o modificar:

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, si se implementa el “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”

A	Excelente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
B	Buen grado de contribución para para mejorar la gestión ambiental
C	Regular grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
D	Deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
E	Muy deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque ambiental.	x				
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque económico.	x				
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque social.		x			

III. Valore usted la prospectiva de implementarse el “**Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”**”, marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

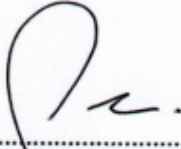
Criterios	ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación.		x			
Factibilidad	El plan presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.		x			
Aplicabilidad	El plan considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.	x				
Sostenibilidad	El plan contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento <u>futuro</u> de la gestión ambiental.	x				
Pertinencia	El plan responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico y ambiental.	x				

Finalmente, quiero patentizar mi agradecimiento por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

Muestra coherencia en todos los aspectos, por lo que es Aplicable

Lugar y fecha: Tarapoto, 22.11.2021



.....
Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA: PLAN DE ECOEFICIENCIA INSTITUCIONAL “ABISONCHO”

ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Dr. Renán Saavedra Sandoval

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021”**, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la sistematicidad, coherencia y/o consistencia entre los componentes que estructuran el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021**.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica			X		
2	Introducción		X			
3	Marco o base legal	X				
4	Fundamentación o soporte teórico	X				
5	Diagnóstico (Análisis del entorno)		X			
6	Objetivos	X				
7	Metas programadas y priorizadas	X				
8	Estrategias, programas y/o acciones	X				
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Según su apreciación, en cuáles de los componentes del Plan considera usted que se requiere mejorar, cambiar y/o modificar:

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora
REPRESENTACION GRÁFICA	EL ESQUEMA	MEJORAR EL ESQUEMA DEL MODELO

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el grado de contribución para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, si se implementa el "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho"

A	Excelente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
B	Buen grado de contribución para para mejorar la gestión ambiental
C	Regular grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
D	Deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
E	Muy deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque ambiental.	X				
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque económico.		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque social.	X				

iii. Valore usted la prospectiva de implementarse el "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho", marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)


Criterios	Ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación.	X				
Factibilidad	El plan presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	El plan considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.	X				
Sostenibilidad	El plan contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento futuro de la gestión ambiental.	X				
Pertinencia	El plan responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico y ambiental.	X				

Finalmente, quiero patentizar mi agradecimiento por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

LA PRESENTE, ES UNA MUY BUENA PROPUESTA, SE RECOMIENDA A LAS AUTORIDADES CORRESPONDIENTES, SU DEBIDA IMPLEMENTACIÓN

Lugar y fecha: JUANQUI 22/11/21


 Renán Saavedra Sandoval
 Dr. Gestión Pública y Gobernabilidad
 OMI: 00074278

INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA: PLAN DE ECOEFICIENCIA INSTITUCIONAL “ABISONCHO”

ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Dr. Carlos Miguel Aguilar Saldaña

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021”**, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la sistematicidad, coherencia y/o consistencia entre los componentes que estructuran el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021**.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica		X			
2	Introducción		X			
3	Marco o base legal	X				
4	Fundamentación o soporte teórico	X				
5	Diagnóstico (Análisis del entorno)		X			
6	Objetivos	X				
7	Metas programadas y priorizadas	X				
8	Estrategias, programas y/o acciones	X				
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Según su apreciación, en cuáles de los componentes del Plan considera usted que se requiere mejorar, cambiar y/o modificar:

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, si se implementa el "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho"

A	Excelente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
B	Buen grado de contribución para para mejorar la gestión ambiental
C	Regular grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
D	Deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
E	Muy deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque ambiental.	X				
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque económico.		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque social.	X				

III. Valore usted la prospectiva de implementarse el “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”, marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

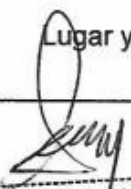
Criterios	Ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación.	X				
Factibilidad	El plan presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	El plan considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.	X				
Sostenibilidad	El plan contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento <u>futuro</u> de la gestión ambiental.	X				
Pertinencia	El plan responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico y ambiental.	X				

Finalmente, quiero patentizar mi agradecimiento por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

EXCELENTE, PROPUESTA, SERIA IMPORTANTE QUE LAS
AUTORIDADES IMPLEMENTEN PLANES DE MEJORA EN
BIEN DE LA GESTIÓN AMBIENTAL.

Lugar y fecha: Juanjui, 23.11.2021


 Carlos Miguel Aguilar Saldaña
 DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y
 GOBERNABILIDAD

INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA: PLAN DE ECOEFICIENCIA INSTITUCIONAL “ABISONCHO”

ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Jhaisirio S. Valera Vela.

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021”**, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la sistematicidad, coherencia y/o consistencia entre los componentes que estructuran el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021.**

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica		✓			
2	Introducción		✓			
3	Marco o base legal		✓			
4	Fundamentación o soporte teórico	✓				
5	Diagnóstico (Análisis del entorno)			✓		
6	Objetivos			✓		
7	Metas programadas y priorizadas			✓		
8	Estrategias, programas y/o acciones		✓			
9	Presupuesto y financiamiento		✓			
10	Evaluación, implementación y seguimiento		✓			

Según su apreciación, en cuáles de los componentes del Plan considera usted que se requiere mejorar, cambiar y/o modificar:

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora
Diagnostico	Mejor la redacción	Reducción más técnica
Metas	debe ser vinculada	las metas deben vincularse con el Dx.
Programas	Reducción acciones	-

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, si se implementa el "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho"

A	Excelente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
B	Buen grado de contribución para para mejorar la gestión ambiental
C	Regular grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
D	Deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
E	Muy deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque ambiental.		✓			
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque económico.		✓			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque social.		✓			

III. Valore usted la prospectiva de implementarse el “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”, marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

Criterios	Ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación.		✓			
Factibilidad	El plan presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.		✓			
Aplicabilidad	El plan considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.		✓			
Sostenibilidad	El plan contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento <u>futuro</u> de la gestión ambiental.		✓			
Pertinencia	El plan responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico y ambiental.	✓				

Finalmente, quiero patentizar mi agradecimiento por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

Es aplicable, continuar las mejoras.

Lugar y fecha: 25/11/2021.

[Firma manuscrita]

Dr. Jhaisinho S. Valera Vela
 Gestión Pública y Gobernabilidad
 CPPe N° 0374052

INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA: PLAN DE ECOEFICIENCIA INSTITUCIONAL “ABISONCHO”

ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): **Dr. Jimmy Pacherez Riva**

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021”**, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la sistematicidad, coherencia y/o consistencia entre los componentes que estructuran el **“Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho” para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021**.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica	X				
2	Introducción	X				
3	Marco o base legal	X				
4	Fundamentación o soporte teórico	X				
5	Diagnóstico (Análisis del entorno)	X				
6	Objetivos	X				
7	Metas programadas y priorizadas	X				
8	Estrategias, programas y/o acciones	X				
9	Presupuesto y financiamiento		X			
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Según su apreciación, en cuáles de los componentes del Plan considera usted que se requiere mejorar, cambiar y/o modificar:

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para mejorar la gestión ambiental en el Gobierno Local de Huicungo, 2021, si se implementa el "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho"

A	Excelente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
B	Buen grado de contribución para para mejorar la gestión ambiental
C	Regular grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
D	Deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental
E	Muy deficiente grado de contribución para mejorar la gestión ambiental

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque ambiental.	X				
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque económico.	X				
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica del "Plan de ecoeficiencia institucional "Abisoncho" para mejorar la gestión ambiental en el gobierno local de Huicungo, en lo concerniente al enfoque social.	X				

III. Valore usted la prospectiva de implementarse el “Plan de ecoeficiencia institucional “Abisoncho”, marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

Criterios	ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación.	X				
Factibilidad	El plan presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	El plan considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.	X				
Sostenibilidad	El plan contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento <u>futuro</u> de la gestión ambiental.	X				
Pertinencia	El plan responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico y ambiental.	X				

Finalmente, quiero patentizar mi agradecimiento por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

La propuesta del plan es válida por su relevancia, coherencia e importancia, por lo tanto, es aplicable.

Fecha: 22/11/2021


 DR. JIMMY PACHERREZ RIVA
 DNI: 40792629

Base de datos

Gestión ambiental																						
	Enfoque ambiental						Enfoque económico						Enfoque social								Total	Escala
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20		
Sujeto 1	4	2	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	1	2	2	4	2	63	Bueno
Sujeto 2	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	1	2	2	4	3	3	2	2	63	Bueno
Sujeto 3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	65	Bueno
Sujeto 4	4	4	0	4	0	4	1	1	0	4	4	1	4	4	2	4	4	3	2	2	52	Regular
Sujeto 5	3	2	2	3	3	2	1	1	1	1	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	39	Regular
Sujeto 6	1	2	0	2	1	1	3	2	4	3	0	0	4	2	3	4	4	3	4	3	46	Regular
Sujeto 7	3	2	0	2	3	3	3	2	4	3	0	0	4	2	3	4	4	4	2	2	50	Regular
Sujeto 8	1	3	1	3	4	4	2	0	1	2	1	1	1	1	0	1	2	1	2	4	35	Regular
Sujeto 9	3	2	2	2	3	3	2	1	2	3	2	1	2	1	1	2	2	1	2	2	39	Regular
Sujeto 10	3	4	2	3	3	4	4	2	3	4	2	1	1	0	1	2	2	1	2	2	46	Regular
Sujeto 11	2	1	0	0	2	2	2	1	0	1	2	1	1	1	0	2	0	1	2	1	22	Malo
Sujeto 12	2	3	3	2	2	3	4	3	2	2	3	2	4	2	3	3	2	4	3	3	55	Bueno
Sujeto 13	4	3	3	4	2	4	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	62	Bueno
Sujeto 14	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	1	2	2	3	3	57	Bueno
Sujeto 15	3	2	3	3	4	3	2	0	3	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	4	63	Bueno
Sujeto 16	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	1	2	0	1	2	0	2	1	37	Regular
Sujeto 17	1	0	1	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	40	Regular
Sujeto 18	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	42	Regular
Sujeto 19	1	1	0	1	2	1	0	1	2	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	15	Malo
Sujeto 20	1	0	2	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	2	1	1	0	15	Malo
Sujeto 21	1	2	0	2	0	2	1	1	0	2	1	1	1	0	0	2	2	1	0	1	20	Malo
Sujeto 22	0	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	0	0	1	0	1	2	1	2	22	Malo
Sujeto 23	1	2	0	2	2	1	1	2	1	0	1	2	1	1	1	1	2	0	1	1	23	Malo
Sujeto 24	2	1	0	2	0	2	1	0	1	2	0	1	2	1	1	2	1	1	1	2	23	Malo
Sujeto 25	2	1	2	0	1	0	2	3	2	2	2	1	1	0	1	2	0	1	0	0	23	Malo