



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Planeamiento estratégico y la programación multianual en la
municipalidad provincial de Cañete, 2021**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Flores De La Cruz, Russell Alejandro (ORCID: 0000-0003-1572-4178)

ASESOR:

Mgtr. Soto Hidalgo, Cinthya Virginia (ORCID: 0000-0003-4826-8447)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

A ti mi Dios, por siempre escuchar mis ruegos, a mis padres Russell y Mirtha por apostar y siempre creer en mí, a mis hermanas Aracelli y Mirtha por el cariño y el apoyo moral incondicional.

¡Muchas Gracias!

Agradecimiento

A ti mi Dios, por sobre todas las cosas. A mis padres Russell y Mirtha por ser el pilar fundamental en mi desarrollo personal, a la Universidad César Vallejo por bríndame la oportunidad de mostrar la presente investigación y permitirme avanzar en mi proceso profesional.

Índice de Contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	01
II. MARCO TEÓRICO	05
III. METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Variables y Operacionalización	13
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, Unidad de análisis	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	15
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN	29
VI. CONCLUSIONES	34
VII. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS	37
ANEXOS	44

Índice de Tablas

		pág.
Tabla 1	<i>Niveles de confiabilidad</i>	17
Tabla 2	<i>Cruce entre la dimensión Planeamiento estratégico y la variable Programación Multianual</i>	19
Tabla 3	<i>Cruce entre la dimensión Conocimiento integral de la realidad y la variable Programación Multianual</i>	20
Tabla 4	<i>Cruce entre la dimensión Futuro deseado y la variable Programación Multianual</i>	21
Tabla 5	<i>Cruce entre la dimensión Políticas y planes coordinados y la variable Programación Multianual</i>	21
Tabla 6	<i>Cruce entre la dimensión Evaluación de políticas y planes coordinados y la variable Programación Multianual</i>	22
Tabla 7	<i>Prueba de normalidad</i>	23
Tabla 8	<i>Prueba de hipótesis general</i>	24
Tabla 9	<i>Prueba de hipótesis específica 1</i>	24
Tabla 10	<i>Prueba de hipótesis específica 2</i>	25
Tabla 11	<i>Prueba de hipótesis específica 3</i>	26
Tabla 12	<i>Prueba de hipótesis específica 4</i>	27

RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo principal, determinar la relación que existe entre el Planeamiento estratégico y la Programación multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021. El estudio es de tipo aplicada, de diseño no experimental de corte transversal y de enfoque cuantitativo. La población está conformada por 85 personas que laboran en la institución, la técnica utilizada fue la encuesta cuyos cuestionarios estuvieron conformados por 20 ítems de la primera variable y 20 ítems para la segunda variable, para la confiabilidad de los instrumentos se utilizó el alfa de Cronbach con valores de 0.811 y 0.869 para cada variable respectivamente. En conclusión, mediante la prueba de Rho de Spearman se tuvo un coeficiente de correlación de 0.578 y una sigma bilateral de 0,000 por lo tanto, al ser menor al nivel de probabilidad de 0.05, se aceptó la hipótesis general, detallando que el Planeamiento estratégico se relaciona significativamente con la Programación multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021.

Palabras clave: planeamiento, programación, políticas y planes

ABSTRACT

The main objective of the research was to determine the relationship between Strategic Planning and Multi-year Programming in the Provincial Municipality of Cañete, 2021. The study is of an applied type, of a non-experimental cross-sectional design and a quantitative approach. The population is made up of 85 people who work in the institution, the technique used was the survey whose questionnaires were made up of 20 items for the first variable and 20 items for the second variable. Cronbach's alpha was used for the reliability of the instruments. with values of 0.811 and 0.869 for each variable respectively. In conclusion, by means of the Spearman Rho test there was a correlation coefficient of 0.578 and a bilateral sigma of 0.000 therefore, being less than the probability level of 0.05, the general hypothesis was accepted, detailing that the Strategic Planning was significantly related to the multi-year Programming in the Provincial Municipality of Cañete, 2021.

Keywords: planning, programming, policies and plans

I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional, Villegas (2017) plantea como problema que, en los países latinoamericanos, se vieron afectados debido a la disminución económica a nivel global afectando a los países latinoamericanos en un PBI menor ajustando la programación de sus presupuestos aunado a una gestión deficiente en la recaudación de fondos públicos y a una mala distribución de sus recursos, viendo la necesidad de elaborar un Plan Estratégico Financiero como instrumento de orden.

Desde un punto de vista global, se establece la perspectiva de que tanto la planificación estratégica como el pensamiento estratégico son esenciales en el contexto del liderazgo estratégico, ya que las estrategias se desarrollan mediante el pensamiento estratégico y se ponen en práctica a través de la planificación estratégica (Hunitie, 2018). Las organizaciones competitivas utilizan necesariamente la planificación o planeación estratégica sean en el ámbito público o privado.

El planeamiento estratégico el cual se considera como uno de los 11 sistemas de carácter administrativo dentro del Estado Peruano, el cual ha sufrido distintas actualizaciones , cuyo proposito es encontrarse acorde a la modernidad contemporánea, que se articula con otros sistemas , cuyo propósito es la satisfacción de los ciudadanos para lo que fue concebida , la cual analiza la situación en que se encuentra el país buscando identificar las distintas necesidades de la población, en relación a lo cual , se realiza la proyección de objetivos que se plantean alcanzar, para lo cual se han de establecer indicadores así como las metas y las personas responsables, cuya meta es la generación de un valor que resulte significativo, que se proyecte por la masa poblacional. Para alcanzar el nivel de efectividad esperada en objetivos nacionales como resultado del planeamiento estratégico, así como de las políticas de índole nacional, las cuales debieran ser articuladas con objetivos de índole sectorial, de carácter institucionales; y así mismo territoriales, orientados a desarrollarse, el planeamiento estratégico en los niveles distintos del gobierno de forma articulada.

Por otra parte, la programación multianual del presupuesto se constituye en el instrumento de gestión, correspondiente a la parte de innovación de la etapa de la programación del presupuesto, la cual es desarrollada en el proceso presupuestario, la cual es una competencia del Sistema Nacional de Presupuesto, constituyéndose en su órgano rector, así también la Dirección General de Presupuesto Público – (MEF), tiene por propósito sobre las instituciones del ámbito público en general, así como en los niveles distintos, puedan programar el presupuesto de las instituciones bajo un enfoque multianual, con el propósito de alcanzar la asignación eficiente de recursos, así como el perfeccionamiento de los servicios al ciudadano.

Por lo anteriormente expuesto, resulta esencial la determinación de la asociación del planeamiento estratégico en la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, con el fin de detectar los puntos a mejorar y la recomendación de alternativas para soluciones que faciliten a la institución alcanzar sus propósitos institucionales, así como generar una cadena de valor orientada a buscar la satisfacción de los usuarios directos e indirectos.

La presente investigación plantea realizar un estudio a nivel descriptivo de correlación que valúe las variables de planeamiento estratégico y presupuesto público a fin de establecer la relación que existe entre ambas, se empleará cuestionarios como instrumentos de acopio de datos de las dos variables. Ello permitirá seleccionar la estrategia para que se formule el presupuesto cerrando brechas a beneficio del ciudadano.

De acuerdo a lo descrito anteriormente, el presente estudio señala como problema general, lo siguiente: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?

Como problemas específicos ¿Qué relación existe entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?; ¿Qué relación existe entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?; ¿Qué relación existe entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?,

¿Qué relación existe entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?

Se justifica el presente estudio desde lo **teórico** por cuanto se requiere conocer la asociación entre el planeamiento estratégico y la programación multianual permitan ser tomadas en futuros estudios a fin de solucionar problemas para su programación y formulación, así como confirmar si las dimensiones tomadas de la Directiva N°001-2017- CEPLAN/PCD, para la formulación y actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional- PEDN, Directiva modificada al 09.02.2021 y las Guías aprobadas por el ente rector CEPLAN, por lo señalado definiremos cada dimensión:

En cuanto a la metodología, la investigación es importante por cuanto colabora a la confección del instrumento de mensuración de las variables Planeamiento Estratégico y Programación Multianual del presupuesto, los cuales servirán como referencia para otras investigaciones con problemáticas parecidas.

Desde lo práctico la investigación llenará el vacío del conocimiento demostrando la importancia de los principales instrumentos de gestión como el planeamiento estratégico y la programación multianual del presupuesto y brindará información inapreciable con el estudio de las teorías que permitirá a las Entidades Públicas cotejar su relación existente, de ésta manera prosperar en los puntos que sean sensibles y desde el punto de vista **social**, permitirá brindar información confiable a las Entidades Públicas de Lima, toda vez que el Planeamiento Estratégico son acciones llevadas a cabo por las Entidades Públicas y Privadas para cumplir sus metas.

El presente estudio señala como objetivo general: determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

Como objetivos específicos: determinar qué relación existe entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; determinar qué relación existe entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; determinar qué relación existe entre las políticas

y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021, determinar qué relación existe entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

El presente estudio señala como hipótesis general: existe relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021. Como hipótesis específicas: existe relación entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; existe relación entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; existe relación entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021, existe relación entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Referente a los estudios nacionales Yarleque (2019), en su indagación, en la cual describe en relación al plan estratégico y gestión por resultados que, resulta de prioridad la contratación de lo que estuvo planeado a lo que resulto ejecutado en la oportunidad de ser viable , la cual va a beneficiar a los vecinos de la comunidad , así como generar la credibilidad necesaria en la forma de la gestión del gobierno municipal para lo cual es esencial contar con un plan de mejoracontinua, así como el establecimiento de objetivos posibles de alcanzar, de razón de la capacidad de la inversión de la municipalidad. Con enfoque cuantitativo y de tipo transeccional, con una muestra de 63 colaboradores, utilizo el método científico, analítico y sintético; Los resultados de los coeficientes de correlación Rho de Spearmen fueron de 0.77.

Chavarri (2020) que presento su estudio cuya finalidad es determinar la incidencia entre el planeamiento estratégico y la programación multianual del presupuesto. La metodología de no experimento, con enfoque cuantitativo y de tipo transeccional, realizo cuestionario de preguntas a 85 trabajadores, y obtuvo que la hipótesis resulto nula en relación a la incidencia de la planeación estratégico en la programación multianual de los presupuestos. La prueba de bondad de ajuste muestra un chi cuadrado de Pearson señala que $p: 0,007, 0,008, 0,0004$ acepta la hipótesis nula. Por lo que se concluyó que no existiría incidencia entre el planeamiento estratégico y la programación multianual.

Jiménez (2021) en su estudio teniendo por finalidad distinguir como incide el planeamiento estratégico y la asignación de presupuesto. se utilizó el muestreo aleatorio estratificado, con una muestra de 82 trabajadores., utilizo el método científico, analítico y sintético; Los resultados de los coeficientes de correlación Rho de Spearmen y las pruebas de hipótesis específicas con un nivel de significancia del 5% y 95% de nivel de confianza. Concluye que existe una relación positiva entre las dimensiones del plan estratégico y la gestión municipal.

Ocaña (2020), cuyo propósito de la investigación es establecer la vinculación existente entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria, la exploración es básica de diseño no experimental

correlacional y de enfoque cuantitativo. La teoría que toma es de la administración general de Chiavenato, el planeamiento estratégico de Armijo, y la Teoría de Burbano en presupuesto. La muestra se ha elaborado con 15 trabajadores y la variable 1 es planificación estratégica y la variable 2 es ejecución presupuestaria, el instrumento utilizado es la encuesta, concluyo que existe relación en un 0.788 entre las variables.

López (2018) explicó en su examen denominado cuyo objetivo general fue decidir el vínculo entre el uso de arreglos vitales y la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Santiago, Ica-2018; donde se consideró como base creadores: Planificación Estratégica del Programa SAE-SSDT y PROMUDE-GIZ, (2011) y Gestión Municipal de Parras (2013); la exploración es de un tipo que no es de prueba, se utilizó el esclarecedor plan correlación; la población fue de 258 especialistas de la Municipalidad Distrital de Santiago y un ejemplo conformado por 154 trabajadores, seleccionados aplicando la estrategia de inspección probabilística; Para el acceso a la información, a través de la encuesta se utilizó para los dos factores; al llegar a la determinación de que existe una enorme conexión positiva entre el uso del arreglo esencial y el consejo municipal del Municipio, esto se evidencia en el coeficiente de relación Rho Spearman de $r = 0,858$ y un nivel de importancia de 0,000 inferior a la configuración regional básica 0,05.

En cuanto a los antecedentes de carácter internacional se pudo citar a Zúñiga (2018), en su trabajo de indagación. ubicada en Gualiel, Ecuador, la que planteo como propósito, establecer estrategias que resulten apropiadas, y que se han coincidentes con la información acopiada, con ese propósito se efectuó un análisis exhaustivo del contexto de la institución. La indagación de tipo de descripción, y como se expresa en su conclusión mencionan que, al realizar la aplicación de las encuestas se ha pudo corroborar que los colaboradores se encontraban bien contentos en la institución, así también se encuestaron a los clientes, lo que, arrojó resultados similares.

Barreda (2016), refiere en su artículo científico sobre el plan estratégico en las universidades, para lo cual busca analizar los planes de índole estratégico en diferentes universidades de Latinoamérica, y señala que es producto del planeamiento estratégico, que se constituye en la primera fase de la gestión en las universidades. en el cual se estudia noventa y tres planes

estratégicos en el marco de diecinueve países de Latinoamérica; la indagación se desarrolló a través de un diseño descriptivo de corte transversal. En conclusión, se pudo observar, distintos métodos, así como procesos, que se aplicaron en la formulación de los diversos planes, y en el cual se pudo constatar que predominantemente se desarrollaron en base a procesos interactivos y se utilizaron técnicas desactualizadas e inconclusas.

Cáceres y Delgado (2020) en su tesis, cuyo objetivo es proponer una planificación estratégica para la Comisión de Gestión Ambiental del Cantón Cuenca. La teoría se sustenta en el Manual de planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), perteneciente a la CEPAL. Se concluye que se logró desarrollar el estudio de implementación del Plan estratégico utilizando los lineamientos del manual de ILPES de la CEPAL.

Sánchez (2016) quien realizó estudios tuvo como propósito principal fue: el análisis del proceso, así como la aplicación del Presupuesto por Resultados en Guatemala, en un periodo de tres años, se desarrolló un estudio descriptivo, pudo concluir en que se han podido alcanzar distintos avances de nivel significativos, en lo relaciona al presupuesto por resultados. El proceso de implementación fue de forma escalonada, a través de un liderazgo preponderante en la planificación y el presupuesto, lo referido implicó el avance en la parte normativa, así mismo en la disposición de guías, mejora de procedimientos, rediseño de sistemas de naturaleza informática, finalmente permitiendo procesos que permiten transparentar la gestión.

Arias y Zúñiga (2018) en su Tesis cuya finalidad es hallar factores estratégicos que permitan la competitividad de la empresa. La Tesis es de tipo descriptiva y concluye que la estrategia encontrada permitió el crecimiento y expansión de la Empresa determinando con la estrategia una mejor dinámica económica y la economía general de la empresa. Mencionan a Huf y Reger (1987) que se genera valor a través de la confección de una visión situacional, caracterizada por estrategias imperantes, matrices de juego, puntos que faciliten el equilibrio entre otros, de esta manera la estrategia se incorpora a las ciencias administrativas, económicas, psicología y de comunicación, por ejemplo.

Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve. Para la actualización de arreglos y planes vitales, se aplica un ciclo que comprende las cuatro etapas adjuntas: información completa sobre el mundo real, el futuro ideal, enfoques y planes compuestos; observar y evaluar estrategias y planes de mejora incesante. En sentido se formulan las siguientes consideraciones:

El conocimiento integral de la realidad: La actividad realizada en esta etapa buscará la imagen del dominio actual, que percibe y valora la variedad local, sus puestos de trabajo y su grado de prosperidad, sus interrelaciones y los entornos cotidianos de su población. Mediante determinación e investigación, se revisan los problemas y necesidades de la población en interacciones con los animadores que trabajan en la región (áreas públicas, privadas y de la sociedad común) (CEPLAN, 2019).

El futuro deseado: Alude a la forma en que se caracteriza la imagen del dominio ideal de donde se distinguen los deseos de los residentes, es decir se realiza una investigación futura. El futuro normal habla de una circunstancia más buena que la actual, que puede cumplirse en un período elaborado en estrecha coordinación con el Estado (CEPLAN, 2019).

Políticas y planes coordinados: Comprende el significado de las estrategias y planes públicos de manera verbalizada entre áreas y entre los tres grados de gobierno, apuntando a lograr el cuadro del dominio ideal, a través de la necesidad de metas y reglas clave. En esta actualización de los planes, se incorporan actividades de prevención de riesgos de fiasco y evaluaciones falsas de ocasiones que podrían causar desgracias en la prosperidad de los residentes y perjudicar la realización del futuro ideal (CEPLAN, 2019).

El seguimiento y la evaluación de políticas y planes para la mejora continua: En esta etapa, se recopilan e investigan los datos de los marcadores caracterizados en los planes para confirmar el avance hacia el logro del cuadro de la región ideal, así como la utilización de los activos asignados por

tal motivo. En consecuencia, la observación y la evaluación informan las críticas sobre el ciclo de organización clave institucional para una mejora constante que se sitúa en resultados positivos para la prosperidad de los residentes (CEPLAN, 2019).

Según Hurtado y Winslow (2013) el planeamiento estratégico está conformado por instrumentos que controlan la administración o los emprendimientos institucionales de una organización pública comunicados desde una perspectiva plurianual. Pensando en la Visión de Desarrollo, la acción fundamental e imparcial y decidida del Plan de Desarrollo Concertada (por cuenta de Municipios y Comunidades Autónomas) y las normas establecidas.

Jaramillo y Delgado (2019) conceptualizaron dentro de un organismo se considera como un cimiento esencial la planeación estratégica, porque es la fase por el cual se alinean o plantean los objetivos que la organización deberá de alcanzar en un tiempo; de allí el beneficio por conocer sobre lo que es planeación estratégica, que al día suministra o prepara el contexto con el fin de alcanzar los objetivos para que de esa manera la organización pueda prosperar y sus funciones sean adecuados.

Respecto a la segunda variable, Según SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva de carácter multianual, la que se orienta a alcanzar resultados en beneficio de la ciudadanía, en coincidencia con las normas fiscales que se encuentran instituidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los planes en el ámbito del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, (D.L.1440).

Así también, la Guía para orientar al ciudadano en razón del presupuesto público del MEF (2021) señala para el proceso presupuestario entre una de sus etapas a la Programación y formulación y lo define como la disponibilidad de los recursos y su distribución de las instituciones públicas, en el cumplimiento de los resultados esperados.

En ese marco se define las dimensiones de la variable Programación Multianual del Presupuesto siguientes: La Estimación Multianual de Ingresos: A través de la Dirección General de Presupuesto Público, el Ministerio de Economía y Finanzas, estima la Asignación Presupuestaria Multianual de ingresos por toda fuente de financiamiento que se recauda , con

independencia del año del que provengan, esto incluye los saldos de los balances, los cuales se calculan a través de reglas de carácter fiscal aprobadas, las cuales son priorizadas en relación a los resultados, productos u propósitos estratégicos y de la institución que han sido articulados, la Asignación presupuestal multianual se estima a nivel de Programa presupuestal según corresponda (SINAPLAN, 2019).

La Estimación Multianual de Gastos: Consiste en desagregar del primer año de la Asignación Presupuestaria Multianual, se determinaran las metas y se registran las cadenas de gasto por fuentes de su financiamiento, en ésta etapa se toman en consideración los gastos de carácter permanente, gastos de planillas, otros gastos según normativas , y los bienes y servicios para el cumplimiento de objetivos, gastos de capital, infraestructura que cierran brechas y permitan al logro de resultados priorizados (SINAPLAN, 2019).

La programación multianual del presupuesto, la DGPP (2011), por medio de la Guía Básica del SNP la que menciona a la programación, siendo esta la etapa primaria del sistema del presupuesto, por medio de la que la institución, puede calcular el presupuesto de la institución considerando el próximo ejercicio del año fiscal, y en concordancia a lo cual el MEF, concilia la información la información de la totalidad de las instituciones del sector público, así como formular el anteproyecto correspondiente al presupuesto en las entidades del sector estatal. Las instituciones calculan los gastos que han de ser ejecutados teniendo en cuenta los servicios que estos ofrecen, en relación a su propósito público.

Asimismo, Ley N^o 28411 (2019), refiere a la *programación multianual* considerado un principio rector, el cual detalla sobre, el proceso del presupuesto, el cual ha de ejecutarse de manera coordinada, con los propósitos que se establecen en el PEDN, los cuales se apoyan con lo que se obtienen en los resultados en años anteriores y los cuales se proyectan en razón a las expectativas de siguientes ejercicios, cuyo propósito es obtener resultados cuyo finalidad de obtención de resultados que influenciaran de forma positiva en la ciudadanía. De forma tal que se pueda analizar como *el Planeamiento Estratégico y la Programación Multianual del Presupuesto*, los cuales están articulados, que facilitan el cierre de las brechas, espera la población y las que priorizadas por el Estado.

La transversalidad de los sistemas administrativos en la programación multianual de los presupuestos, señalada en la Política de Modernización de la Gestión Pública (2021), describe el modo en el que la cadena de valor asociada a los programas presupuestales del MEF en el contexto nacional clasifica el presupuesto en dicho sector en tres rangos, entre ellos tenemos programas presupuestarios, acciones centrales - asignaciones presupuestarias.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación:

Tipo

Hernández, Fernández y Baptista (2014), Manifestaron que se desarrollo es un estudio básico, también descrita como teórica, cuyo propósito está referido a desarrollar conocimientos, sin requerir del desarrollo practico. En la indagación se tiene como esencial perspectiva el establecer la asociación de las variables, por lo que se orientó a obtener evidencias sin con la aplicación práctica.

Enfoque de investigación

El enfoque utilizado en la indagación empleado es cuantitativa; en razón del proceso en forma de secuencia, a partir del recojo de información, los que serán estudiados, con la utilización de procesamiento estadístico, con la intención de corroborar la hipótesis que se formuló. En razón de lo cual el enunciado diseño se puede mencionar como un patrón cuya finalidad es el acopio de información, la cual responde al problema formulado (Wentz, 2014).

Diseño

El diseño con el que se desarrolló el estudio es no experimental, el estudio se desarrollara a través de observar el fenómeno de estudio en su habitual natural, y en la cual no habrá no se manipulara las variables del estudio, relacionado a ello, Hernández (2014) menciona sobre el estudio se efectuara sin la manipulación de las variables. Es importante resaltar que el diseño del estudio va a responder al planteamiento de la problemática, y contesta ala preguntas de la indagación, así como que cumplirá con los objetivos establecidos (Hernández et al.,2014).

Corte

En el presente estudio el tipo de corte que se realizo es Transaccional o Transversal, en relación a que recolecta información en un determinado momento, la cual permitirá conocer a las variables en un único contexto.

Nivel

Según Hernández (2014) manifiesta, que tiene el propósito de la

representación de las variables, así como analizar la interacción entre las variables. El estudio correspondió en su desarrollo a un nivel de Correlación, cuyo objetivo es la descripción de la asociación de las variables del estudio.

3.2 Variable, Operacionalización

Variable 1 Planeamiento estratégico

Definición conceptual

Según CEPLAN (2019), el Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.

Definición operacional

La variable desde su operatividad estará expresada en sus dimensiones: las cuales corresponden a: el Conocimiento integral de la realidad. así también el futuro deseado. las Políticas y planes coordinados. Y por último el seguimiento y la evaluación de las políticas y planes que permitan el proceso de mejora continua.

Indicadores

Problemas, diseño demandas, acciones estratégicas, misión, bienes, aspiraciones servicios, visión, evaluación. expectativas, objetivos estratégicos, política institucional, seguimiento.

Escala de medición

La escala de medición son los valores probables que se le asigna a una variable determinada en ciertas medidas, las cuales permiten la evaluación de sus atributos (Espinoza, 2019). En este sentido respecto la escala de medición para la primera variable fue de tipo ordinal, según sus categorías: Nunca, Casi Nunca, A veces, Casi siempre y Siempre.

Variable 2 Programación multianual del presupuesto

Definición conceptual

SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el

Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual se orienta a alcanzar los objetivos establecidos a favor de la ciudadanía, en congruencia con las normas de tipo fiscales, las cuales están establecidas a través de leyes de tipo fiscal, y que se establecen en el Marco Macroeconómico Multianual y los planes en el contexto del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, (D.L.1440).

Definición operacional

La variable se operacionalizo en sus componentes como son las dimensiones: Estimación multianual de ingresos. Estimación multianual de gastos.

Indicadores

Conocimiento de los recursos, presupuesto anual asignado, actividades estratégicas, asignación presupuestal.

Escala de medición

La escala de medición son los valores probables que se le asigna a una variable determinada en ciertas medidas, las cuales permiten la evaluación de sus atributos (Espinoza, 2019). En este sentido respecto la escala de medición para la segunda variable fue de tipo ordinal, según sus categorías.

3.3 Población muestra y muestreo:

Población

Se puede definir como la agrupación de individuos , sobre los que se infiere el estudio, Bernal (2010) manifestó que esta referido a la totalidad de los sujetos o así también componentes , con ciertos rasgos , los cuales son equivalentes , y entre los cuales se hará la inferencia , de lo expresado se puede estimar , que la población se refiere a la totalidad del universo de los individuos , y la cual es delimitada en la investigación, en el presente estudio , esta estará integrada por 120 colaboradores del área administrativa de la entidad edil.

Muestra

Se describe la muestra como aquella parte del universo poblacional, la cual fue elegida de forma no diferenciada para el proceso de acopio de información, los cuales han de ser empleados para cuantificar y estudiara las variables, para el estudio se han

considerado 85 trabajadores de las áreas de administración de la institución edil.

Muestreo

Es muestreo no probabilístico, por conveniencia y entre ellos están los colaboradores que se encuentren laborando en la actualidad. Para el presente trabajo de investigación se realizará encuesta a 85 colaboradores de las áreas de administración. Se utilizó un muestreo intencional por conveniencia, entre los colaboradores que se encuentran laborando en la actualidad para responder las encuestas

3.4 Técnica e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad:

Técnica de recolección:

En el propósito del desarrollo del estudio, se empleó como técnica a la encuesta, según (Sánchez, Reyes y Mejía, 2018) sobre esta técnica por la que se hace posible que el investigador pueda acopiar la información que resulte necesaria para el análisis y la verificación de la hipótesis

Encuesta

Según Gallardo (2017) indican que la encuesta tiene como propósito obtener información de un determinado grupo (p.73). Por ello, la encuesta será aplicada a un grupo de trabajadores de dicha institución, en donde se desarrolla la investigación, las preguntas se marcarán de forma individual y confidencial para cada una de las variables investigadas.

Cuestionario

Es el instrumento, a través del cual se vana ha acopiar los datos, esta generalmente tiene que ser escritas, y resueltas por el encuestado, en el cual se recabaran los datos, a su vez este instrumento ha de requerir, en su composición ala validez y confiabilidad que permitan sustentar, los resultados que se han de obtener del trabajo investigativo (Valderrama, 2007).

Escala

El modelo a utilizar fue la supuesta Escala Likert, la cual se retrata por ser un tamaño de diferentes niveles (en general cinco o siete), los mismos que

permiten al sujeto comunicar la cantidad en que concurren o difieren con una afirmación específica (Allen, 2017).

La escala utilizada para esta exploración es la escala ordinal tipo Likert, que contenía los tramos adjuntos:

(1) Nunca. (2) Casi nunca. (3) Algunas veces. (4) Casi siempre. (5) Siempre.

Instrumento de recolección:

Se constituye en el medio , a través del cual realiza la recolección de datos el investigador , para que este se ha considerado como prolijo , este debiera cumplir , con los siguientes criterios: la Confiabilidad, y la validez; en el estudio se empleó como instrumento para el acopio de la información al cuestionario, el que es definido como él un conjunto de preguntas , que están estructuradas , y han sido formuladas con asociación a las variables que fueron objeto de evaluación (Chasteauneuf, 2009); es muy utilizada esta técnica , de manera frecuente la cual es empleada para medir los datos , que se relacionen a los fenómenos sociales , así como las encuestas.

Validación:

Para el estudio en relación al instrumento y su validación, fueron sometidos los cuestionarios, al juicio de los especialistas, maestro y doctores de la Universidad César Vallejo, uno especialista en lo referido a lo, estadístico, otro en el contexto de la metodología y por último en lo referido a lo científico.

Según lo manifestado por Hernández et al., (2014), la validez en el instrumento esta expresado, si esta muestra un dominio puntual de su contenido en relación a lo que se mide, el cual debe de reflejar, la mayoría de los elementos componentes de lo contenido por la variable.

Confiabilidad:

Resulta de comprobación del nivel de fiabilidad para el instrumento, de ser aplicado en reiteradas oportunidades a los mismos sujetos, los cuales son objeto de indagación, el instrumento produzca los mismos resultados. De acuerdo con Fernández, Baptista y Hernández (2014), manifestaron que la fiabilidad de una herramienta de estadística, produce resultados relevantes y coherentes

Tabla 1

Niveles de confiabilidad

Valores	Nivel
De -1 a 0	No es confiable
De 0.001 a 0.49	Baja confiabilidad
De 0.5 a 0.75	Moderado
De 0.76 a 0.89	confiabilidad
De 0.9 a 1	Fuerte confiabilidad
	Alta confiabilidad

Ficha técnica de instrumento

Nombre del instrumento: Este cuestionario sobre Planeamiento estratégico y programación multianual en la municipalidad provincial

Autor (es): Flores De la Cruz, Russell Alejandro

Aplicación: grupal

Finalidad: Esta investigación tiene como intención la determinación de la relación entre las variables: Planeamiento estratégico y la programación multianual en la institución edil

Ámbito de aplicación: Esta fue aplicada a 85 colaboradores del área administrativa de la entidad

Materiales: Encuesta

3.5 Procedimiento:

En relación al procedimiento, la información será tratada, para cuyo propósito se utilizará la estadística en su análisis de tipo descriptivo, así como el análisis de tipo estadístico de inferencia, a través de programas como el Excel y así también el SSPS23, los cuales facilitan la representación de gráficos, así como las tablas de los resultados del estudio.

3.6 Método de análisis de datos

La estadística de naturaleza descriptiva hace posible, analizar el comportamiento observado de la unidad de análisis, y su relación con el evento de la investigación, en lo relacionado a la estadística de inferencia, esta procura la probanza de las hipótesis que se planteó, así como la estimación de los parámetros.

3.7 Aspectos éticos

En el estudio de investigación se cumplieron con los principios éticos de beneficencia, no maleficencia, autonomía y justicia. Respecto al desarrollo de la investigación, el presente estudio, se ha recopilado información, muy confiable, la cual será alterada, ni sesgada, con el propósito de la obtención de los datos que se esperan, para lo cual se respetó el anonimato de los participantes en el estudio.

IV. RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivo (análisis bivariado)

Tabla 2

Tabla cruzada Planeamiento Estratégico – Programación Multianual

		Programación Multianual				
		BAJO	MEDIO	ALTO	Total	
Planeamiento Estratégico	BAJO	Recuento	4	0	0	4
		% del total	4,7%	0,0%	0,0%	4,7%
	MEDIO	Recuento	0	25	0	25
		% del total	0,0%	29,4%	0,0%	29,4%
	ALTO	Recuento	1	47	8	56
		% del total	1,2%	55,3%	9,4%	65,9%
Total	Recuento	5	72	8	85	
	% del total	5,9%	84,7%	9,4%	100,0%	

Interpretación

De la Tabla 2 se afirma que variable Planeamiento estratégico se encuentra en un nivel alto total con un 65.9% y de la misma forma la variable Programación Multianual en un nivel medio total del 84.7%. Cabe mencionar que mediante los resultados se puede afirmar que cuando la variable Planeamiento estratégico tienen un nivel medio, La Programación Multianual también tiene un nivel medio en un 29.4%. Así como también se puede señalar que cuando la variable Plan estratégico es de nivel alto, la variable Programación Multianual también es de nivel alto en un 9.4%.

Tabla 3

Tabla cruzada Dimensión Conocimiento integral de la realidad – Programación Multianual

		Programación Multianual				
		BAJO	MEDIO	ALTO	Total	
Conocimiento integral de la realidad	BAJO	Recuento	3	1	0	4
		% del total	3,5%	1,2%	0,0%	4,7%
	MEDIO	Recuento	1	34	2	37
		% del total	1,2%	40,0%	2,4%	43,5%
	ALTO	Recuento	1	37	6	44
		% del total	1,2%	43,5%	7,1%	51,8%
Total		Recuento	5	72	8	85
		% del total	5,9%	84,7%	9,4%	100,0%

Interpretación

De acuerdo a la Tabla 3 se afirma que la Dimensión Conocimiento integral de la realidad, se encuentra en un nivel alto total con un 51.8% y de la misma forma la variable Programación Multianual está en un nivel medio total del 84.7%. Cabe mencionar que mediante los resultados se puede afirmar que cuando la Dimensión Conocimiento integral de la realidad tiene un nivel medio, la variable Programación Multianual también tiene un nivel medio en un 40.0%. Así como también se puede señalar que cuando la Dimensión Conocimiento integral de la realidad es de nivel alto, la variable Programación Multianual también es de nivel alto en un 7.1%

Tabla 4*Tabla cruzada Dimensión Futuro deseado – Programación Multianual*

			Programación Multianual			
			BAJO	MEDIO	ALTO	Total
Futuro deseado	BAJO	Recuento	3	0	0	3
		% del total	3,5%	0,0%	0,0%	3,5%
	MEDIO	Recuento	1	21	0	22
		% del total	1,2%	24,7%	0,0%	25,9%
	ALTO	Recuento	1	51	8	60
		% del total	1,2%	60,0%	9,4%	70,6%
Total		Recuento	5	72	8	85
		% del total	5,9%	84,7%	9,4%	100,0%

Interpretación

De acuerdo a la Tabla 4 se afirma que la Dimensión Futuro deseado, se encuentra en un nivel alto total con un 70.6% y de la misma forma la variable Programación Multianual está en un nivel medio total del 84.7%. Cabe mencionar que mediante los resultados se puede afirmar que cuando la Dimensión Futuro deseado tiene un nivel medio, la variable Programación Multianual también tiene un nivel medio en un 24.7%. Así como también se puede señalar que cuando la Dimensión Futuro deseado es de nivel alto, la variable Programación Multianual también es de nivel alto en un 9.4%.

Tabla 5*Tabla cruzada dimensión Políticas y Planes Coordinados – Programación Multianual*

			Programación Multianual			
			BAJO	MEDIO	ALTO	Total
Políticas y planes coordinados	BAJO	Recuento	4	2	0	6
		% del total	4,7%	2,4%	0,0%	7,1%
	MEDIO	Recuento	0	40	4	44
		% del total	0,0%	47,1%	4,7%	51,8%
	ALTO	Recuento	1	30	4	35
		% del total	1,2%	35,3%	4,7%	41,2%
Total		Recuento	5	72	8	85
		% del total	5,9%	84,7%	9,4%	100,0%

Interpretación

De acuerdo a la Tabla 5 se afirma que la Dimensión Políticas y Planes Coordinados, se encuentra en un nivel medio total con un 51.8% y de la misma forma la variable Programación Multianual también está en un nivel medio total del 84.7%. Cabe mencionar que mediante los resultados se puede afirmar que cuando la Dimensión Dimensión Políticas y Planes Coordinados tiene un nivel medio, la variable Programación Multianual también tiene un nivel medio en un 47.1%. Así como también se puede señalar que cuando la Dimensión Dimensión Políticas y Planes Coordinados es de nivel alto, la variable Programación Multianual también es de nivel alto en un 4.7%.

Tabla 6

Tabla cruzada Dimensión Evaluación de las Políticas y Planes – Programación Multianual

			Programación Multianual			Total
			BAJO	MEDIO	ALTO	
Evaluación de Políticas y planes	BAJO	Recuento	2	8	0	10
		% del total	2,4%	9,4%	0,0%	11,8%
	MEDIO	Recuento	3	18	1	22
		% del total	3,5%	21,2%	1,2%	25,9%
	ALTO	Recuento	0	46	7	53
		% del total	0,0%	54,1%	8,2%	62,4%
Total	Recuento	5	72	8	85	
	% del total	5,9%	84,7%	9,4%	100,0%	

Interpretación

De acuerdo a la Tabla 6 se afirma que la Dimensión Evaluación de las políticas y planes, se encuentra en un nivel medio total con un 62.4% y de la misma forma la variable Programación Multianual está en un nivel medio total del 84.7%. Cabe mencionar que mediante los resultados se puede afirmar que cuando la Dimensión Evaluación de las políticas y planes tiene un nivel medio, la variable Programación Multianual también tiene un nivel medio en un 21.2%.

4.2 Prueba de Normalidad

Hipótesis estadística.

Hipótesis nula	Valor $p > 0.05$	Los datos siguen una distribución normal.
Hipótesis alterna	Valor $p < 0.05$	Los datos <i>no</i> siguen una distribución normal

Tabla 7

Prueba de normalidad kolmogorov - Smirnov de las variables planeamiento estratégico – Programación Multianual

Variables	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico	,132	85	,001
Programación Multianual	,103	85	,002

Se puede observar en la Tabla 7 que el valor que se ha obtenido es 0,132 y así como un valor de significancia es 0,001, siendo menor que 0,05. Por lo cual, se rechaza H_0 y se acepta H_1 , lo que viene a significar en razón de la primera variable, la cual no presenta una distribución normal. En relación a la segunda se puede observar que el valor del estadígrafo fue de 0,103 y el valor de significancia obtenido es 0,002, es decir es menor que 0,05. Por lo tanto, se rechaza H_0 y se acepta H_1 , lo que viene a significar en relación a la segunda variable, la que no presenta una distribución normal.

Resulta esencial resaltar que se empleó la prueba de normalidad kolmogorov-Smirnov porque el tamaño de muestra resulta mayor a 50. Finalmente se puede observar en relación a los resultados, se determinó que siguen una distribución de tipo no paramétrica, por lo cual empleó la prueba de de Rho de Spearman para realizar la prueba de hipótesis.

4.3. Análisis inferencial bivariada

Prueba de la hipótesis general

Hipótesis estadística

H0 No existe relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

Ha Existe relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021

Tabla 8

			Planeamiento Estratégico	Programación Multianual
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coefficiente de correlación	1,000	,578**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	85	85
Programación Multianual	Programación Multianual	Coefficiente de correlación	,578**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De donde pudo obtener un valor de Rho de 0,578 (valor de $p = 0,000$), por lo cual, siendo el valor de p es inferior al 5 % se procede a rechazar H0, con lo cual se concluye que existe relación directa y significativa (nivel moderado) entre la variable Plan estratégico y la variable Programación Multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete.

Tabla 9

Contraste de la hipótesis específica 1

H0 No existe relación que existe entre la dimensión conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

Ha Existe relación que existe entre la dimensión conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021

			Dimensión Conocimiento integral de la realidad	Programación Multianual
Rho de Spearman	Dimensión Conocimiento integral de la realidad	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 85	,512** ,000 85
	Programación Multianual	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,512** ,000 85	1,000 . 85

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De donde se pudo obtener un valor de Rho de 0,512 (valor de $p = 0,000$), por tanto, siendo el valor de p es inferior al 5 % se procede a rechazar H_0 , con lo cual se concluye que existe relación directa y significativa (nivel fuerte) entre la Dimensión Conocimiento integral de la realidad y la variable Programación Multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete.

Tabla 10

Contraste de la hipótesis específica 2

- H_0 No existe relación que existe entre la dimensión futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.
- Ha Existe relación que existe entre la dimensión futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021

			Dimensión	
			Futuro deseado	Programación Multianual
Rho de Spearman	Dimensión	Coefficiente de correlación	1,000	,519**
	Futuro deseado	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	85	85
	Programación Multianual	Coefficiente de correlación	,519**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De donde se obtuvo un valor de Rho de 0,519 (valor de $p = 0,000$), por lo cual, siendo el valor de p es inferior al 5 % se procede a rechazar H_0 , con lo cual se concluye que existe relación directa y significativa (nivel moderado) entre la Dimensión Futuro deseado y la variable Programación Multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete.

Tabla 11

Contraste de la hipótesis específica 3

- H_0 No existe relación que existe entre la dimensión políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.
- H_a Existe relación que existe entre la dimensión políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021

		Dimensión Políticas y planes coordinados			Programación Multianual	
Rho de Spearman	Dimensión	Coeficiente de correlación	1,000		,541**	
	Políticas y	Sig. (bilateral)	.		,000	
	planes	N	85		85	
	coordinados					
	Programación	Coeficiente de correlación	,541**		1,000	
	Multianual	Sig. (bilateral)	,000		.	
		N	85		85	

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De donde se obtuvo un valor de Rho de 0,541 (valor de $p = 0,000$), por lo cual, y siendo el valor de p es inferior al 5 % se procede a rechazar H_0 , con lo cual se concluye que existe relación directa y significativa (nivel moderado) entre la Dimensión Políticas y planes coordinados y la variable Programación Multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete.

Tabla 12

Contraste de la hipótesis específica 4

- H_0 No existe relación que existe entre la dimensión evaluación de políticas y planes y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.
- H_a Existe relación que existe entre la dimensión evaluación de políticas y planes y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021

		Dimensión Evaluación de las políticas y planes		Programación Multianual
Rho de Spearman	Dimensión	Coeficiente de correlación	1,000	,439**
	Evaluación de	Sig. (bilateral)	.	,000
	las políticas y	N	85	58
	planes			
	Programación	Coeficiente de correlación	,439**	1,000
	Multianual	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De donde se pudo obtener un valor de Rho de 0,439 (valor de $p = 0,000$), por lo cual, siendo el valor de p es inferior al 5 % se procede a rechazar H_0 , con lo cual se concluye que existe relación directa y significativa (nivel moderado) entre la Dimensión Evaluación de las políticas y planes y la variable Programación Multianual en la municipalidad Provincial de Cañete.

V. DISCUSIÓN

La investigación tuvo como objetivo general establecer la relación existente entre el Planeamiento estratégico y la Programación multianual en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021 de la misma forma se buscó determinar la relación entre las dimensiones de la variable Planeamiento estratégico, con la variable Programación multianual.

Así mismo, se plantearon como objetivos específicos: determinar qué relación existe entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; determinar qué relación existe entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; determinar qué relación existe entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021, determinar qué relación existe entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

El trabajo desde el punto de vista teórico se justificó en cuanto a la metodología, debido a que la presente investigación fue importante por cuanto colabora a la elaboración del instrumento de medición de las variables, los cuales servirán como referencia para otras investigaciones con problemáticas parecidas, desde lo práctico la investigación llenó el vacío del conocimiento demostrando la importancia de los principales instrumentos de gestión como el planeamiento estratégico y la programación multianual del presupuesto y brindó información con el estudio de las teorías que permitirá a las Entidades Públicas cotejar su relación existente, de ésta manera prosperar en los puntos que sean sensibles y desde el punto de vista social, permitió brindar información confiable a las Entidades Públicas de Lima, toda vez que el Planeamiento Estratégico son acciones llevadas a cabo por las Entidades Públicas y Privadas para cumplir sus metas y objetivos en el mediano y largo plazo.

Los fundamentos teóricos consideran al Planeamiento estratégico, como aquel que se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo,

a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve. Para la actualización de arreglos y planes vitales, se aplica un ciclo que comprende las cuatro etapas adjuntas: información completa sobre el mundo real, el futuro ideal, enfoques y planes compuestos; observar y evaluar estrategias y planes de mejora incesante.

El planeamiento estratégico está conformado por instrumentos que controlan la administración o los emprendimientos institucionales de una organización pública comunicados desde una perspectiva plurianual. Pensando en la Visión de Desarrollo, la acción fundamental e imparcial y decidida del Plan de Desarrollo Concertada (por cuenta de Municipios y Comunidades Autónomas) y las normas establecidas.

Dentro de un organismo se considera como un cimiento esencial la planeación estratégica, porque es la fase por el cual se alinean o plantean los objetivos que la organización deberá de alcanzar en un tiempo; de allí el beneficio por conocer sobre lo que es planeación estratégica, que al día suministra o prepara el contexto con el fin de alcanzar los objetivos para que de esa manera la organización pueda prosperar y sus funciones sean adecuados.

Por otro lado, los fundamentos teóricos señalan a la Programación multianual como el presupuesto del sector público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales establecidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los planes en el ámbito del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

Para el proceso presupuestario entre una de sus etapas para la programación y formulación, define como la disponibilidad de los recursos y su distribución de las instituciones públicas, en el cumplimiento de los resultados esperados. La etapa primaria del sistema del presupuesto, por medio de la que la institución, puede calcular el presupuesto de la institución considerando el próximo ejercicio del año fiscal, y en concordancia a lo cual el MEF, concilia la información la información de la totalidad de las instituciones del sector público, así como formular el anteproyecto correspondiente al presupuesto en las entidades del sector estatal. Las instituciones calculan los gastos que han de ser

ejecutados teniendo en cuenta los servicios que estos ofrecen, en relación a su propósito público.

La programación multianual considerado un principio rector, el cual detalla sobre, el proceso del presupuesto, el cual ha de ejecutarse de manera coordinada con los propósitos que se establecen, los cuales se apoyan con lo que se obtienen en los resultados en años anteriores y los cuales se proyectan en razón a las expectativas de siguientes ejercicios, cuyo propósito es obtener resultados cuya finalidad de obtención de resultados que influenciaran de forma positiva en la ciudadanía.

La transversalidad de los sistemas administrativos en la programación multianual de los presupuestos, señalada en la Política de Modernización de la Gestión Pública, describe el modo en el que la cadena de valor asociada a los programas presupuestales en el contexto nacional clasifica el presupuesto en dicho sector en tres rangos, entre ellos tenemos programas presupuestarios, acciones centrales - asignaciones presupuestarias.

Los cuestionarios que fueron utilizados y han sido preparados para el MIMP y luego se validó por 3 expertos de la Universidad Cesar Vallejo y asesores externos con una calificación de aplicable los cuales estuvieron conformados por 16 ítems para el primer cuestionario y 20 ítems para el segundo cuestionario, luego de una prueba piloto se calculó la confiabilidad con una alfa de Cronbach de 0.811 para el cuestionario del Planeamiento estratégico y 0.869 para el cuestionario de Programación multianual.

Los resultados nos muestran que los encuestados califican al Planeamiento estratégico en un nivel alto en un 55.3%, pero por otra parte se tiene un grupo que lo califica de nivel medio de un 29.4%, Por otro lado, se tiene que estos mismos encuestados indican que es de nivel medio la Programación multianual en un 55.3%. y un 29.4% califica que se desarrolla en un nivel alto.

Por otro lado, se efectuó el análisis descriptivo por dimensiones de la variable Planeamiento estratégico, donde los resultados de la dimensión "Conocimiento integral de la realidad", de donde el 43,5 % de los encuestados

perciben de nivel alto en esta dimensión y el 40,0 % lo considera de nivel regular. Los resultados de la dimensión “Futuro deseado”, de donde el 60,0 % de los encuestados perciben de nivel alto en esta dimensión y el 24,7 % lo considera de nivel regular. Los resultados de la dimensión “Políticas y planes coordinados”, de donde el 35,3 % de los encuestados perciben de nivel alto en esta dimensión y el 47,1 % lo considera de nivel regular. Los resultados de la dimensión “Evaluación de las políticas y planes”, de donde el 54,1 % de los encuestados perciben de nivel alto en esta dimensión y el 21,2 % lo considera de nivel medio.

El presente estudio señalo como hipótesis específicas: existe relación entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; existe relación entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021; existe relación entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021, existe relación entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.

Arias y Zuñiga (2015) determinaron que los colaboradores se encontraban bien contentos en la institución en la medida que exista una adecuada planificación estratégica, Barreda (2016) indica que existe distintos métodos, así como procesos para la aplicación de las estrategias en las instituciones, Cáceres y Delgado (2020) concluyeron que el estudio de implementación del Plan estratégico utiliza los lineamientos de manuales, Sánchez (2016) señala que los componentes de planificación y presupuesto, implica no solamente el avance en normativa legal, sino también en la disposición de guías, manuales, procesos, procedimientos, implementación y mejoras en los sistemas informáticos, formación de capacidades.

En relación a lo señalado en el párrafo anterior, la lectura de estos resultados nos permitió determinar que existe una relación entre estas dos variables principales; resultado que fue corroborado con la prueba estadística de correlación Rho de Spearman ($Rho=0.578$, Sig. Bilateral) = 0.000; ($p \leq 0.05$), que nos permite afirmar de que existe una relación directa entre estas dos variables Planeamiento estratégico y la Programación multianual.

Estos resultados son menores que los obtenidos por Yarleque (2019), quien en su investigación encontró relación entre las variables de estudio de ($Rho=0.777$, Sig. Bilateral), así mismo resultados menores a los de Jiménez (2021), quien en su investigación encontró relación entre las variables de estudio de ($Rho=0.955$, Sig. Bilateral), en esa misma línea resultados son resultados menor al obtenido por López (2018), quien en su investigación encontró relación entre las variables de estudio de ($Rho=0.858$, Sig. Bilateral), en esa misma línea menores también al obtenido por Ocaña (2020), quien en su investigación encontró relación entre las variables de estudio de ($Rho=0.788$, Sig. Bilateral), así mismo resultados diferentes al obtenido por Chavarri (2020), quien en su investigación no encontró relación entre las variables de estudio.

Zúñiga (2018), mencionan que la creación de la visión situacional, estrategias dominantes, matrices de juego, puntos de equilibrio entre otros, son esenciales para el desarrollo de las organizaciones, en ese sentido en aras de señalado por los autores mencionados en el párrafo anterior y mencionados en el presente párrafo, respecto a los hallazgos encontrados en la presente investigación, podríamos decir que efectivamente el planeamiento estratégico hoy en día sobre todo en las instituciones públicas, es un concepto clave para la ejecución de los recursos económicos expresados en programaciones anuales con los que se cuenta, para resolver los requerimientos y las necesidades de la población a que sirven las entidades ediles.

Finalmente, podríamos afirmar que se tiene la evidencia empírica suficiente para indicar que existe correlación entre las variables Planeamiento estratégico y Programación multianual, así mismo se tiene evidencia suficiente para el análisis descriptivo que se ha desarrollado.

VI. CONCLUSIONES

Dado los resultados de esta presente investigación, en base a la información recopilada en los encuestados en la Municipalidad Provincial de Cañete, se obtienen las siguientes conclusiones:

Primero. - El estudio de investigación presente ha determinado que existe una correlación moderada $Rho = 0.578^{**}$ Sig. (Bilateral = 0.000) entre el Planeamiento estratégico y la Programación multianual. Esto se basó en que el Planeamiento estratégico fue percibido en un nivel alto del 55.3% por parte de los encuestados y el 55.3% manifiesta que la Programación multianual también se desarrolla en un nivel medio. Por lo tanto, al ver los datos de correlación y significancia, se determinó que no se rechaza la hipótesis general, afirmando que existe relación significativa entre las variables de estudio.

Segundo. - Se identificó que existe una correlación significativa $Rho = 0.512^{**}$ Sig. (Bilateral = 0.000) entre la dimensión Conocimiento integral de la realidad y la variable Programación multianual, en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021.

Tercero. - Se identificó que existe una correlación significativa $Rho = 0.519^{**}$ Sig. (Bilateral = 0.000) entre la dimensión Futuro deseado y la variable Programación multianual, en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021.

Cuarto. - Se identificó que existe una correlación significativa $Rho = 0.541^{**}$ Sig. (Bilateral = 0.000) entre la dimensión Políticas y planes coordinados y la variable Programación multianual, en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021.

Quinto. - Finalmente se determinó que existe una correlación significativa $Rho = 0.439^{**}$ Sig. (Bilateral = 0.000) entre la dimensión Evaluación de las políticas y planes coordinados y la variable Programación multianual, en la Municipalidad Provincial de Cañete, 2021.

VII. RECOMENDACIONES

Primero.- En relación a los resultados obtenidos en función de las variables de estudio, se recomienda tener más énfasis en las actividades relacionadas respecto a las demandas, bienes y servicios, los cuales tienen que estar relacionados estrictamente en las actividades de la programación multianual básicamente como es el caso principalmente en las actividades estrategias y las asignación de los recursos, sobre todo en el corto plazo que es lo que espera la ciudadanía de toda entidad municipal a través de sus colaboradores y autoridades.

Segundo. - Respecto al conocimiento integral de la realidad se recomienda una revisión constante de la problemática que se presenta la interior de la entidad, en las diversas acciones que ponen en marcha para la realización de las acciones de gestión, en ese sentido es muy importante participación ciudadana como parte de la problemática especialmente en lo relacionado al presupuesto anual asignado.

Tercero. - Por otro la es muy importante la revisión constante del plan estratégico, con una revisión minuciosa constante de la misión y visión de la entidad, ya que los mismos siempre deben cumplir en el presente y en el futuro las exceptivas y aspiraciones tanto de los trabajadores como en los ciudadanos alineadas estrictamente las normas legales vigentes sumado al conocimiento de los recursos con los que se cuenta.

Cuarto.- Toda política institucional bien establecida en una organización, permite la coordinación de las actividades correctamente de los objetivos y acciones estratégicas al poner en práctica las acciones que se habían programado y planificado, en este sentido para que exista una correcta aplicación de los recursos en función de lo mencionado anteriormente, se debe establecer claramente la línea de responsabilidad en el interior de la municipalidad para el manejo de las asignaciones presupuestales.

Quinto.- Finalmente se recomienda tener mayor énfasis en las evaluaciones, especialmente en los aspectos de seguimiento y control de las políticas y planes, con la finalidad de medir los estándares de logro, en ese sentido es muy importante realizar las revisiones constantes a las actividades de monitoreo, seguimiento y evaluación durante el proceso de puesta en marcha del plan estratégico lo que dará como resultado paralelamente el cumplimiento de metas y los efectos esperados de los mismos en virtud del presupuesto anual asignado .

REFERENCIAS

- Acuña, Huaita y Mesinas, (2012). *En Camino de un presupuesto por resultados (PpR): Una nota sobre los avances recientes en la programación presupuestaria*, Dirección General de Presupuesto Público–MEF, recuperado de:
<https://www.minagri.gob.pe/portal/download/programas-presupuestales/inf-programa/camino-resultados-ppr.pdf>
- Arias y Zuñiga (2015). *Estrategias competitivas y desarrollo empresarial en las Pymes comerciales de producto de consumo masivo en el cantón Milagro, Ecuador 2012 – 2016*,
- Ceballos, (2015). *Evaluation of planning and construction stages to diagnose the variables that affect the fulfillment of the schedule , budget and quality standards of construction projects*, recuperado de:
<https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/6392>
- CEPAL (2006). *Revalorización de la planificación del desarrollo*, Santiago de Chile: recuperado de
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7316/1/S0600462_es.pdf
- CEPLAN (2019). *Guía para el planeamiento institucional*, Lima Perú, recuperado de: https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/11/Gu%C3%ADa-para-el-planeamiento-institucional-_26marzo2019w.pdf
- CEPLAN (2017). *Sistema Nacional de Planeamiento*, Lima Perú, recuperado de: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/07/1.-resentaci%C3%B3n-Sistema-Nacional-de-Planeamiento-Estrat%C3%A9gico-Ceplan-20170721.pdf>
- CEPLAN (2017). *Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la actualización del plan estratégico de desarrollo nacional*: recuperado de <https://tellyspaucar.files.wordpress.com/2015/07/directiva-2017-03-05-2017.pdf>
- CEPLAN (2013). *CEPLAN y planificación estratégica*, Lima Perú: recuperado

de https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/ceplan_y_el_planeamiento_estrategico.pdf

Espinoza E. (2019). Las variables y su operacionalización en la investigación educativa. Segunda parte. *Conrado*, 15(69), 171-180.

Delgado, (2019). *Relación entre planeamiento estratégico y presupuesto en la red de instituciones educativas rurales dl distrito de Yonan -2019*, recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/37925>

DGPP (2019). *Programación multianual del presupuesto 2019-2021 MEF*: recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/pres_multi/Presupuesto_Multianual_2019_2021.pdf

DGPP (2019). *Directiva Nª 002-2019-EF/50.01 "Directiva de Programación Multianual Presupuestaria y formulación presupuestaria*, MEF

DGPP (2011). *Sistema nacional del presupuesto, Guía básica MEF*, recuperado de: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Dileo, Diaz, Gordillo y Ubillus (2016). *Planeamiento estratégico para Adisa S.A.C. Pontificia Universidad Católica del Perú*: recuperado de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/9668/DILEO_DIAZ_PLANEAMIENTO_AIDISA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

DNPP, (2004). *Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto, Ley 28411*, Ministerio de Economía y Finanzas, Lima Perú. recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/5539-ley-n-28411/file>

Espinoza, (2018). *Planeamiento estratégico en la gestión del valor público en la municipalidad provincial de Cusco 2018*, recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/38391>

Fayol, E. (2011). *Gerencia administrativa en las instituciones*. Edit. Mc Graw

Hill. México. 2da edición.

Giesecke (2019). *La programación multianual de la inversión pública en el Perú. Discusión de los aspectos de diseño y metodológicos. Pontificia Universidad Católica del Perú*, recuperado de:

http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/14481/GIESECKE_CARLOS_PROGRAMACION_MULTIANUAL.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hernández (2014). *Metodología de la investigación 6 edición México*, recuperado de: <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>

Hernández, Ordoñez y Suarez (2019). *Procedure for budget spending. A commitment forefficiency of research processes, Revista Infoder 2019*, recuperado de: <https://www.medigraphic.com/pdfs/infodir/ifd-2019/ifd1928f.pdf>

Horna, (2018). *Planificación y gestión presupuestaria de la unidad ejecutora 005 III DIRTEPOL Trujillo y su influencia en la optimización de los servicios policiales*, recuperado de:

http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/13383/HORNA_MORENO_EDGAR_PLANIFICACION_GESTION.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Leguía, (2018). *Planeación y ejecución presupuestal de los recursos ordinarios de la Universidad Nacional José María Arguedas 2018*, recuperado de:

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/32894/leguia_hr.pdf?sequence=1&isAllowed=y

López, (2019). *Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programapresupuestal 0104 en la región Tacna, 2019-2022*, recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/29171>

Llempen, (2017). *Programación del presupuesto del gasto y la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Moro, Chimbote*, recuperado de:

http://181.224.246.201/bitstream/handle/UCV/12112/llempen_hf.pdf?se

quence=1&isAllowed=y

Martínez y Milla, (2012). *Introducción al Plan Estratégico*, Madrid

Martínez, Dueñas, Miyahira y Dulanto, (2010). *The Balanced Scorecard in Strategic Plan implementation of a General Hospital*, *Revista Medica Herediana*, recuperado de:

http://www.scielo.org.pe/scielo.php?pid=S1018-130X2010000300007&script=sci_arttext

Matos, (2018). *Planeamiento estratégico institucional: caso de municipalidad San Martín de Porres 2018*, recuperado de:
<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/38510>

MEF (2019). *Directiva N^a 002-2019-EF/50.01, Directiva de programación multianualpresupuestaria y formulación presupuestaria*: recuperado de
<https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/19116-directiva-n-002-2019-ef-50-01/file>

Medina, Nogueira y Hernández, (2009). *Relevancia de la gestión por procesos en la planificación estratégica y la mejora continua*, *Revista Eidos*, recuperado de:
<https://revistas.ute.edu.ec/index.php/eidos/article/view/62>

Muñiz, (2009). *Control presupuestario planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto*, Barcelona

Osorio (2003). *Planeamiento estratégico*, Buenos Aires, recuperado de:
http://biblioteca.clacso.edu.ar/Argentina/inap/20171117042438/pdf_318.pdf

Palacios, (2019). *Gestión del presupuesto y ejecución presupuestal de la oficina general de administración del Ministerio de Salud -2018*, recuperado: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/39148>

Quicaño, Ramos y Rengifo (2017). *Lineamientos para la mejora del plan estratégico delejercito 2018-2020, enfocado en la modernización de su*

fuerza operativa, recuperad de:

http://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1969/Carlos_Tesis_maestria_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Quiche, (2016). *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, 2016*, recuperado de:

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12980/Quiche_MMF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Robles, Serrano, Serrano y otros, (2017). *Challenges of strategic planning in health institutions, Rev Cubana Invest Bioméd vol.36 no.3 Ciudad de la Habana set. 2017*, recuperado de: http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0864-03002017000300018&script=sci_arttext&lng=pt

Saavedra, (2018). *Gestión presupuestaria y su relación con el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital 2 Tarapoto 2018*, recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/39500>

Sainz de Vicuña, (2017). *Plan Estratégico en la práctica*, quinta edición actualizada, Madrid.

Sánchez (2019). *Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019*, recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/37846/sanchez_rc.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sánchez, (2018). *Influencia de la gestión institucional en la calidad de la programación multianual de inversiones en la municipalidad provincial de Julcan 2018*, recuperado de: file:///C:/Users/lchavarri/Downloads/sanchez_ul.pdf

Secretaria de Hacienda y Crédito Público de México, (2008). *Presupuesto basado en resultado*, México, recuperado de: http://www.coplac-gprd.org/images/stories/Publicaciones/Presupuesto/Presupuesto_basa

do_en_resultados_CD.pdf#page=41

Secretaria de Gestión Pública, (2013). *Política nacional de modernización de la gestión pública al 2021*, Presidencia de Concejo de Ministros: recuperado de <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2017/04/PNMGP.pdf>

Solano, (2018). *El planeamiento en la gestión presupuestaria del ejercicio fiscal 2017 en la municipalidad de San Isidro*, recuperado de: file:///C:/Users/lchavarri/Downloads/Solano_CVS.pdf

Taza, R (2016). *El presupuesto por resultados y la gestión administrativa del instituto nacional penitenciario Lima, 2015.*

Recuperado:

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6147/TAZA_CHRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Tineo, (2019). *Balanced scorecard y planeamiento estratégico institucional como herramienta de gestión para el centro de salud Calcuta, Lima – 2019*, recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/39593>

Torres (2018). *Gestión presupuestal por resultado y planificación estratégica en la municipalidad distrital de Sunampe*, recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/28121/torres_mm.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Trinidad (2015). *Planificación estratégica operacional y fuentes de producción de agua de la empresa de saneamiento Emapa, Huacho 2015*, recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/36970/Trinidad_LRJH.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Villanueva (2019). *Procesos Administrativos del sistema programación multianual y gestión de inversiones para el desarrollo de capacidades del área de proyectos de municipalidad de Pimentel*, recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/31893/Villanueva_CJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Yarleque (2019). *Plan estratégico y gestión por resultados de la municipalidad de Huarochiri*, Lima 2019, recuperado de:

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/37034/Yarleque_OL%20%20%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Zambrano (2006). *Planificación estratégica, presupuesto y control de la gestión pública*, Caracas Universidad Católica Andrés Bello

Zuñiga (2015). *Estrategias competitivas y desarrollo empresarial en las Pymes comerciales de producto de consumo masivo en el cantón Milagro, Ecuador 2012 – 2016*, recuperado de https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/7972/Zuniga_sx.pdf?sequence=3&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA.

PROBLEMA	OBJETIVOS	MATRIZ DE CONSISTENCIA HIPÓTESIS	VARIABLE 1: PLAN ESTRATÉGICO		DISEÑO METODOLÓGICO
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	DIMENSIONES		INDICADORES
¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?	Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021	Existe relación que existe entre el planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.	El conocimiento integral de la realidad	Problemas Demandas Bienes Servicios Diseño	Tipo de Investigación: Aplicada Diseño de Investigación: No experimental Transversal
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	VARIABLE 1: PLAN ESTRATÉGICO		
¿Qué relación existe entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?	determinar qué relación existe entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021	Existe relación entre el conocimiento integral de la realidad y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021	Futuro deseado	Visión Aspiraciones Expectativas Misión	
			Políticas y planes coordinados	Objetivos estratégicos Acciones estratégicas Política institucional	
¿Qué relación existe entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?	determinar qué relación existe entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021	Existe relación entre el futuro deseado y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021	el seguimiento y la evaluación de políticas y planes para la mejora continua	Seguimiento Evaluación	
			VARIABLE 2: PROGRAMACION MULTIANUAL		
¿Qué relación existe entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?;	; determinar qué relación existe entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021,	Existe relación entre las políticas y planes coordinados y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021	DIMENSIONES	INDICADORES	Nivel de investigación Descriptivo correlacional
			Estimación multianual de ingresos	Conocimiento de los recursos Presupuesto anual asignado	
¿Qué relación existe entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021?	determinar qué relación existe entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.	Existe relación entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.	Estimación multianual de ingresos	Actividades Estratégicas. Asignación presupuestal	

Anexo 2: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Planeamiento Estratégico	Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.	La variable Plan estratégico, será operacionalizada a través de las dimensiones: Conocimiento integral de la realidad, Futuro deseado, Políticas y planes coordinados, Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Conocimiento integral de la realidad	Problemas Demandas Bienes Servicios Diseño	1 – 2 3 4 5 6	Ordinal El inventario está compuesto por 20 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
			Futuro deseado	Visión Aspiraciones Expectativas Misión	7 - 8 9 – 10 11 - 12 13 - 14	
			Políticas y planes coordinados	Objetivos estratégicos Acciones estratégicas Política institucional	15 16 17 -18	
			Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Seguimiento Evaluación	19 20	

Anexo 3: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN: PROGRAMACIÓN MULTIANUAL.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Programación multianual	SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales.	La variable Programación multianual presupuestal, será operacionalizada a través de las dimensiones: Estimación multianual de ingresos y Estimación multianual de ingresos	Estimación multianual de ingresos Estimación multianual de ingresos	Conocimiento de los recursos Presupuesto anual asignado. Actividades Estratégicas. Asignación presupuestal.	1 - 2 -3 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 10 - 11 11 - 12 - 13 - 14 - 15 -16 - 17	Ordinal El inventario está compuesto por 17 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5

Anexo 4:

VALIDACIÓN DE EXPERTO 1

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE
MEDICIÓN A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**



CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. Cinthya Virginia Soto Hidalgo.

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante de la escuela de psicología la UCV, en la sede de San Juan de Lurigancho, promoción 2020, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Maestra en Gestión Pública.

El título del proyecto de investigación es: "Planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted; ante su connotada experiencia en tema de psicología, educación y/o investigación.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.


Firma

FLORES DE LA CRUZ, RUSSELL ALEJANDRO

D.N.I: 71925048

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. Variable Plan Estratégico

Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.

Dimensiones de las variables:

Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad

La actividad realizada en esta etapa buscará la imagen del dominio actual, que percibe y valora la variedad local, sus puestos de trabajo y su grado de prosperidad, sus interrelaciones y los entornos cotidianos de su población (CEPLAN, 2019).

Dimensión 2: Futuro deseado

Alude a la forma en que se caracteriza la imagen del dominio ideal de donde se distinguen los deseos de los residentes, es decir se realiza una investigación futura. El futuro normal habla de una circunstancia más buena que la actual, que puede cumplirse en un período elaborado en estrecha coordinación con el Estado (CEPLAN, 2019).

Dimensión 3: Políticas y planes coordinados

Comprende el significado de las estrategias y planes públicos de manera verbalizada entre áreas y entre los tres grados de gobierno, apuntando a lograr el cuadro del dominio ideal, a través de la necesidad de metas y reglas clave (CEPLAN, 2019).

Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de políticas y planes

En esta etapa, se recopilan e investigan los datos de los marcadores caracterizados en los planes para confirmar el avance hacia el logro del cuadro de la región ideal, así como la utilización de los activos asignados por tal motivo (CEPLAN, 2019).



Matriz de operacionalización

Variable: Planeamiento Estratégico

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Planeamiento Estratégico	Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.	La variable Plan estratégico, será operacionalizada a través de las dimensiones: Conocimiento integral de la realidad, Futuro deseado, Políticas y planes coordinados, Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Conocimiento integral de la realidad	Problemas Demandas Bienes Servicios Diseño	1 - 2 3 4 5 6	Ordinal El inventario está compuesto por 20 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
			Futuro deseado	Visión Aspiraciones Expectativas Misión	7 - 8 9 - 10 11 - 12 13 - 14	
			Políticas y planes coordinados	Objetivos estratégicos Acciones estratégicas Política institucional	15 16 17 - 18	
			Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Seguimiento Evaluación	19 20	



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Planeamiento estratégico

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad							
1	La entidad identifica los problemas o dificultades de la población, con el fin de estudiar cómo responde a ellas.	X		X		X		
2	En la entidad se publican los problemas que las afectan, los recursos con los que cuentan y las potencialidades propias de la zona.	X		X		X		
3	La entidad identifica demandas o reclamos de la población, con el fin de dar prioridad a ellas.	X		X		X		
4	La entidad establece los bienes o recursos que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción.	X		X		X		
5	La entidad identifica los servicios que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción	X		X		X		
6	La entidad analiza el diseño de sus procesos operativos que permiten la producción y entrega de esos bienes y servicios.	X		X		X		
	Dimensión 2: El futuro deseado	Si	No	Si	No	Si	No	
7	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
8	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo servicios que le corresponde producir o entregar	X		X		X		
9	La entidad identifica las expectativas y esperanzas de la población, definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
10	La entidad identifica las expectativas de la población, definiendo los servicios que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
11	Se toma en cuenta las necesidades de la población, para determinar la misión de la entidad del futuro deseado.	X		X		X		
12	La entidad prioriza los compromisos asumidos por el gobierno edil durante su gestión, para determinar la misión con respecto al futuro deseado.	X		X		X		
13	La entidad reconoce riesgos, a partir de los escenarios contextuales en el Plan Estratégico	X		X		X		
14	La entidad reconoce riesgos, a partir del análisis prospectivo usados a nivel regional en el Plan Estratégico.	X		X		X		
	Dimensión 3: Políticas y planes coordinados.	Si	No	Si	No	Si	No	
15	Los objetivos estratégicos institucionales orientan la gestión de la entidad hacia el logro de los objetivos estratégicos.	X		X		X		
16	Las acciones estratégicas contribuyen a implementar los objetivos estratégicos los cuales se concreta en productos.	X		X		X		
17	La política institucional está relacionada con las políticas nacionales.	X		X		X		
18	La política institucional incluye los criterios para evaluar el desempeño de la entidad y gestión de los sistemas administrativos.	X		X		X		
	Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de las políticas y planes.	Si	No	Si	No	Si	No	
19	La entidad realiza el seguimiento al plan, para recoger la información sobre el cumplimiento de los logros y metas.	X		X		X		
20	Mediante el seguimiento de los planes institucionales se evidencia el nivel del cumplimiento alcanzado.	X		X		X		



Observaciones: _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador Mg: Cinthya Virginia Soto Hidalgo

DNI: 41808419

Especialidad del validador: Docente Metodóloga

09 de diciembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.



PLANEAMIENTO ESTADÍSTICO

INSTRUCCIONES: A continuación encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una **X** según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

OPCIONES DE RESPUESTA:

- S = Siempre
- CS = Casi Siempre
- AV = Algunas Veces
- CN = Casi Nunca
- N = Nunca

Nº	PREGUNTAS	S	CS	AV	CN	N
1.	La entidad identifica los problemas o dificultades de la población, con el fin de estudiar cómo responde a ellas.	S	CS	AV	CN	N
2.	En la entidad se publican los problemas que las afectan, los recursos con los que cuentan y las potencialidades propias de la zona.	S	CS	AV	CN	N
3.	La entidad identifica demandas o reclamos de la población, con el fin de dar prioridad a ellas.	S	CS	AV	CN	N
4.	La entidad establece los bienes o recursos que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción.	S	CS	AV	CN	N
5.	La entidad identifica los servicios que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción	S	CS	AV	CN	N
6.	La entidad analiza el diseño de sus procesos operativos que permiten la producción y entrega de esos bienes y servicios.	S	CS	AV	CN	N
7.	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
8.	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo servicios que le corresponde producir o entregar	S	CS	AV	CN	N
9.	La entidad identifica las expectativas y esperanzas de la población, definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
10.	La entidad identifica las expectativas de la población, definiendo los servicios que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
11.	Se toma en cuenta las necesidades de la población, para determinar la misión de la entidad del futuro deseado.	S	CS	AV	CN	N
12.	La entidad prioriza los compromisos asumidos por el gobierno edil durante su gestión, para determinar la misión con respecto al futuro deseado.	S	CS	AV	CN	N
13.	La entidad reconoce riesgos, a partir de los escenarios contextuales en el Plan Estratégico	S	CS	AV	CN	N
14.	La entidad reconoce riesgos, a partir del análisis prospectivo usados a nivel regional en el Plan Estratégico.	S	CS	AV	CN	N
15.	Los objetivos estratégicos institucionales orientan la gestión de la entidad hacia el logro de los objetivos estratégicos.	S	CS	AV	CN	N
16.	Las acciones estratégicas contribuyen a implementar los objetivos estratégicos los cuales se concreta en productos.	S	CS	AV	CN	N
17.	La política institucional está relacionada con las políticas nacionales.	S	CS	AV	CN	N
18.	La política institucional incluye los criterios para evaluar el desempeño de la entidad y gestión de los sistemas administrativos.	S	CS	AV	CN	N
19.	La entidad realiza el seguimiento al plan, para recoger la información sobre el cumplimiento de los logros y metas.	S	CS	AV	CN	N
20.	Mediante el seguimiento de los planes institucionales se evidencia el nivel del cumplimiento alcanzado.	S	CS	AV	CN	N

Gracias por completar el cuestionario.



Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. Variable Programación Multianual:

SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales establecidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los planes en el ámbito del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, (D.L.1440).

II. Dimensiones

1. La Estimación Multianual de Ingresos

La Asignación Presupuestaria Multianual de ingresos por toda fuente de financiamiento que se recauda, con independencia del año del que provengan, esto incluye los saldos de balance, estima también por reglas fiscales aprobadas y prioridades de política a nivel de resultados, productos u objetivos estratégicos institucionales articulados, la Asignación presupuestal multianual se estima a nivel de Programa presupuestal según corresponda (SINAPLAN, 2019).

2. La Estimación Multianual de gastos

Consiste en la desagregación del primer año de la Asignación Presupuestaria Multianual, se determinan las metas y se registran las cadenas de gasto por fuentes de financiamiento, en esta etapa se toman en consideración los gastos de carácter permanente, gastos de planillas, otros gastos según normativas, y los bienes y servicios para el cumplimiento de objetivos, gastos de capital, infraestructura que cierran brechas y permitan al logro de resultados priorizados (SINAPLAN, 2019).



Matriz de operacionalización

Variable: Programación Multianual

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Programación multianual	SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales.	La variable Programación multianual presupuestal, será operacionalizada a través de las dimensiones: Estimación multianual de ingresos y de ingresos	Estimación multianual de ingresos Estimación multianual de ingresos	Conocimiento de los recursos Presupuesto anual asignado. Actividades Estratégicas. Asignación presupuestal.	1 - 2 - 3 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 10 - 11 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17	Ordinal El inventario está compuesto por 17 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Programación Multianual

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Estimación multianual de ingresos							
1	Se conoce cuáles son las fuentes de financiamiento por las cuales la entidad percibe recursos financieros.	X		X		X		
2	El municipio es una entidad que puede recaudar recursos financieros de manera directa y autónoma.	X		X		X		
3	Se conoce cuál es el presupuesto institucional de apertura con el que cuenta la entidad para ejercer su normal funcionamiento.	X		X		X		
4	El presupuesto institucional modificado atiende las necesidades de las unidades orgánicas	X		X		X		
5	Se conoce cuáles son los criterios o mecanismos que se emplean para la asignación del presupuesto institucional de apertura	X		X		X		
6	El cuadro de necesidades es tomado en cuenta para la proyección del presupuesto institucional de apertura	X		X		X		
7	El techo presupuestal asignado a la entidad refleja lo requerido en el cuadro de necesidades	X		X		X		
8	Los techos presupuestales asignados a inicios de año, son suficientes para desarrollar las actividades estratégicas establecidas en su plan estratégico institucional.	X		X		X		
9	Se gestiona ante el MEF la reprogramación presupuestal de las actividades estratégicas que no cuentan con programación presupuestal a inicios de año.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Estimación multianual de Gastos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Se consulta o coordina con las unidades orgánicas sobre el recurso financieros que necesitan para cumplir con sus actividades estratégicas.	X		X		X		
11	El plan estratégico institucional refleja lo contemplado en el cuadro de necesidades formulado por las unidades orgánicas de la entidad	X		X		X		
12	Las actividades estratégicas contempladas en el plan estratégico cuentan con programación presupuestal.	X		X		X		
13	Se conoce cuáles son los criterios que maneja la entidad para la distribución del presupuesto institucional modificado.	X		X		X		
14	Se prioriza la asignación del presupuesto institucional modificado.	X		X		X		
15	El logro de los objetivos institucionales establecidos en el plan estratégico institucional se refleja en el contexto real de la entidad	X		X		X		
16	Las actividades estratégicas del plan estratégico institucional, con la asignación presupuestal, logran alcanzar las metas propuestas.	X		X		X		
17	Las actividades estratégicas con asignación presupuestal logran producir valor o impacto en la población	X		X		X		



Observaciones: _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador Mg: **Cintha Virginia Soto Hidalgo**

DNI: 41808419

Especialidad del validador: **Docente Metodóloga**

09 de diciembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

PROGRAMACIÓN MULTIANUAL

INSTRUCCIONES: A continuación, encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una X según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

OPCIONES DE RESPUESTA:

S = Siempre
CS = Casi Siempre
AV = Algunas Veces
CN = Casi Nunca
N = Nunca

Nº	PREGUNTAS	S	CS	AV	CN	N
1.	Se conoce cuáles son las fuentes de financiamiento por las cuales la entidad percibe recursos financieros.	S	CS	AV	CN	N
2.	El municipio es una entidad que puede recaudar recursos financieros de manera directa y autónoma.	S	CS	AV	CN	N
3.	Se conoce cuál es el presupuesto institucional de apertura con el que cuenta la entidad para ejercer su normal funcionamiento.	S	CS	AV	CN	N
4.	El presupuesto institucional modificado atiende las necesidades de las unidades orgánicas	S	CS	AV	CN	N
5.	Se conoce cuáles son los criterios o mecanismos que se emplean para la asignación del presupuesto institucional de apertura	S	CS	AV	CN	N
6.	El cuadro de necesidades es tomado en cuenta para la proyección del presupuesto institucional de apertura	S	CS	AV	CN	N
7.	El techo presupuestal asignado a la entidad refleja lo requerido en el cuadro de necesidades	S	CS	AV	CN	N
8.	Los techos presupuestales asignados a inicios de año, son suficientes para desarrollar las actividades estratégicas establecidas en su plan estratégico institucional.	S	CS	AV	CN	N
9.	Se gestiona ante el MEF la reprogramación presupuestal de las actividades estratégicas que no cuentan con programación presupuestal a inicios de año.	S	CS	AV	CN	N
10.	Se consulta o coordina con las unidades orgánicas sobre el recurso financieros que necesitan para cumplir con sus actividades estratégicas.	S	CS	AV	CN	N
11.	El plan estratégico institucional refleja lo contemplado en el cuadro de necesidades formulado por las unidades orgánicas de la entidad	S	CS	AV	CN	N
12.	Las actividades estratégicas contempladas en el plan estratégico cuentan con programación presupuestal.	S	CS	AV	CN	N
13.	Se conoce cuáles son los criterios que maneja la entidad para la distribución del presupuesto institucional modificado.	S	CS	AV	CN	N
14.	Se prioriza la asignación del presupuesto institucional modificado.	S	CS	AV	CN	N
15.	El logro de los objetivos institucionales establecidos en el plan estratégico institucional se refleja en el contexto real de la entidad	S	CS	AV	CN	N
16.	Las actividades estratégicas del plan estratégico institucional, con la asignación presupuestal, logran alcanzar las metas propuestas.	S	CS	AV	CN	N
17.	Las actividades estratégicas con asignación presupuestal logran producir valor o impacto en la población	S	CS	AV	CN	N

Gracias por completar el cuestionario.

VALIDACIÓN DE EXPERTO 2

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE
MEDICIÓN A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Dr. Pablo Ramón Carrasco Pintado

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante de la escuela de psicología la UCV, en la sede de San Juan de Lurigancho, promoción 2020, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Maestra en Gestión Pública.

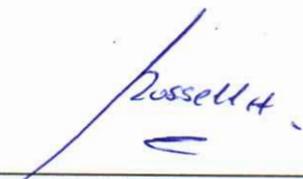
El título del proyecto de investigación es: "Planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema de psicología, educación y/o investigación.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.


Firma

FLORES DE LA CRUZ, RUSSELL ALEJANDRO

D.N.I: 71925098.

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. Variable Plan Estratégico

Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.

Dimensiones de las variables:

Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad

La actividad realizada en esta etapa buscará la imagen del dominio actual, que percibe y valora la variedad local, sus puestos de trabajo y su grado de prosperidad, sus interrelaciones y los entornos cotidianos de su población (CEPLAN, 2019).

Dimensión 2: Futuro deseado

Alude a la forma en que se caracteriza la imagen del dominio ideal de donde se distinguen los deseos de los residentes, es decir se realiza una investigación futura. El futuro normal habla de una circunstancia más buena que la actual, que puede cumplirse en un período elaborado en estrecha coordinación con el Estado (CEPLAN, 2019).

Dimensión 3: Políticas y planes coordinados

Comprende el significado de las estrategias y planes públicos de manera verbalizada entre áreas y entre los tres grados de gobierno, apuntando a lograr el cuadro del dominio ideal, a través de la necesidad de metas y reglas clave (CEPLAN, 2019).

Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de políticas y planes

En esta etapa, se recopilan e investigan los datos de los marcadores caracterizados en los planes para confirmar el avance hacia el logro del cuadro de la región ideal, así como la utilización de los activos asignados por tal motivo (CEPLAN, 2019).

Matriz de operacionalización

Variable: Planeamiento Estratégico

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	
Planeamiento Estratégico	Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.	La variable Plan estratégico, será operacionalizada a través de las dimensiones: Conocimiento integral de la realidad, Futuro deseado, Políticas y planes coordinados, Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Conocimiento integral de la realidad	Problemas Demandas Bienes Servicios Diseño	1 – 2 3 4 5 6	Ordinal El inventario está compuesto por 20 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5	
			Futuro deseado	Visión Aspiraciones Expectativas Misión	7 - 8 9 – 10 11 - 12 13 - 14		
			Políticas y planes coordinados	Objetivos estratégicos Acciones estratégicas Política institucional	15 16 17 -18		
			Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Seguimiento Evaluación	19 20		

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Planeamiento estratégico

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad							
1	La entidad identifica los problemas o dificultades de la población, con el fin de estudiar cómo responde a ellas.	X		X		X		
2	En la entidad se publican los problemas que las afectan, los recursos con los que cuentan y las potencialidades propias de la zona.	X		X		X		
3	La entidad identifica demandas o reclamos de la población, con el fin de dar prioridad a ellas.	X		X		X		
4	La entidad establece los bienes o recursos que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción.	X		X		X		
5	La entidad identifica los servicios que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción	X		X		X		
6	La entidad analiza el diseño de sus procesos operativos que permiten la producción y entrega de esos bienes y servicios.	X		X		X		
	Dimensión 2: El futuro deseado	Si	No	Si	No	Si	No	
7	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
8	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo servicios que le corresponde producir o entregar	X		X		X		
9	La entidad identifica las expectativas y esperanzas de la población, definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
10	La entidad identifica las expectativas de la población, definiendo los servicios que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
11	Se toma en cuenta las necesidades de la población, para determinar la misión de la entidad del futuro deseado.	X		X		X		
12	La entidad prioriza los compromisos asumidos por el gobierno edil durante su gestión, para determinar la misión con respecto al futuro deseado.	X		X		X		
13	La entidad reconoce riesgos, a partir de los escenarios contextuales en el Plan Estratégico	X		X		X		
14	La entidad reconoce riesgos, a partir del análisis prospectivo usados a nivel regional en el Plan Estratégico.	X		X		X		
	Dimensión 3: Políticas y planes coordinados.	Si	No	Si	No	Si	No	
15	Los objetivos estratégicos institucionales orientan la gestión de la entidad hacia el logro de los objetivos estratégicos.	X		X		X		
16	Las acciones estratégicas contribuyen a implementar los objetivos estratégicos los cuales se concreta en productos.	X		X		X		
17	La política institucional está relacionada con las políticas nacionales.	X		X		X		
18	La política institucional incluye los criterios para evaluar el desempeño de la entidad y gestión de los sistemas administrativos.	X		X		X		
	Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de las políticas y planes.	Si	No	Si	No	Si	No	
19	La entidad realiza el seguimiento al plan, para recoger la información sobre el cumplimiento de los logros y metas.	X		X		X		
20	Mediante el seguimiento de los planes institucionales se evidencia el nivel del cumplimiento alcanzado.	X		X		X		

Observaciones: _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador Dr. Carrasco Pintado Pablo Ramón DNI: 25747772.

Especialidad del validador: Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Experto Teórico

11 .de diciembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

Especialidad



PLANEAMIENTO ESTADÍSTICO

INSTRUCCIONES: A continuación encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una **X** según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

OPCIONES DE RESPUESTA:

- S = Siempre
- CS = Casi Siempre
- AV = Algunas Veces
- CN = Casi Nunca
- N = Nunca

Nº	PREGUNTAS	S	CS	AV	CN	N
1.	La entidad identifica los problemas o dificultades de la población, con el fin de estudiar cómo responde a ellas.	S	CS	AV	CN	N
2.	En la entidad se publican los problemas que las afectan, los recursos con los que cuentan y las potencialidades propias de la zona.	S	CS	AV	CN	N
3.	La entidad identifica demandas o reclamos de la población, con el fin de dar prioridad a ellas.	S	CS	AV	CN	N
4.	La entidad establece los bienes o recursos que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción.	S	CS	AV	CN	N
5.	La entidad identifica los servicios que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción	S	CS	AV	CN	N
6.	La entidad analiza el diseño de sus procesos operativos que permiten la producción y entrega de esos bienes y servicios.	S	CS	AV	CN	N
7.	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
8.	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo servicios que le corresponde producir o entregar	S	CS	AV	CN	N
9.	La entidad identifica las expectativas y esperanzas de la población, definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
10.	La entidad identifica las expectativas de la población, definiendo los servicios que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
11.	Se toma en cuenta las necesidades de la población, para determinar la misión de la entidad del futuro deseado.	S	CS	AV	CN	N
12.	La entidad prioriza los compromisos asumidos por el gobierno edil durante su gestión, para determinar la misión con respecto al futuro deseado.	S	CS	AV	CN	N
13.	La entidad reconoce riesgos, a partir de los escenarios contextuales en el Plan Estratégico	S	CS	AV	CN	N
14.	La entidad reconoce riesgos, a partir del análisis prospectivo usados a nivel regional en el Plan Estratégico.	S	CS	AV	CN	N
15.	Los objetivos estratégicos institucionales orientan la gestión de la entidad hacia el logro de los objetivos estratégicos.	S	CS	AV	CN	N
16.	Las acciones estratégicas contribuyen a implementar los objetivos estratégicos los cuales se concreta en productos.	S	CS	AV	CN	N
17.	La política institucional está relacionada con las políticas nacionales.	S	CS	AV	CN	N
18.	La política institucional incluye los criterios para evaluar el desempeño de la entidad y gestión de los sistemas administrativos.	S	CS	AV	CN	N
19.	La entidad realiza el seguimiento al plan, para recoger la información sobre el cumplimiento de los logros y metas.	S	CS	AV	CN	N
20.	Mediante el seguimiento de los planes institucionales se evidencia el nivel del cumplimiento alcanzado.	S	CS	AV	CN	N

Gracias por completar el cuestionario.



Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. Variable Programación Multianual:

SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales establecidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los planes en el ámbito del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, (D.L.1440).

II. Dimensiones

1. La Estimación Multianual de Ingresos

La Asignación Presupuestaria Multianual de ingresos por toda fuente de financiamiento que se recauda, con independencia del año del que provengan, esto incluye los saldos de balance, estima también por reglas fiscales aprobadas y prioridades de política a nivel de resultados, productos u objetivos estratégicos institucionales articulados, la Asignación presupuestal multianual se estima a nivel de Programa presupuestal según corresponda (SINAPLAN, 2019).

2. La Estimación Multianual de gastos

Consiste en la desagregación del primer año de la Asignación Presupuestaria Multianual, se determinan las metas y se registran las cadenas de gasto por fuentes de financiamiento, en esta etapa se toman en consideración los gastos de carácter permanente, gastos de planillas, otros gastos según normativas, y los bienes y servicios para el cumplimiento de objetivos, gastos de capital, infraestructura que cierran brechas y permitan al logro de resultados priorizados (SINAPLAN, 2019).



Matriz de operacionalización

Variable: Programación Multianual

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Programación multianual	SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales.	La variable Programación multianual presupuestal, será operacionalizada a través de las dimensiones: Estimación multianual de ingresos y de ingresos	Estimación multianual de ingresos Estimación multianual de ingresos	Conocimiento de los recursos Presupuesto anual asignado. Actividades Estratégicas. Asignación presupuestal.	1 - 2 - 3 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 10 - 11 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17	Ordinal El inventario está compuesto por 17 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Programación Multianual

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Estimación multianual de ingresos							
1	Se conoce cuáles son las fuentes de financiamiento por las cuales la entidad percibe recursos financieros.	X		X		X		
2	El municipio es una entidad que puede recaudar recursos financieros de manera directa y autónoma.	X		X		X		
3	Se conoce cuál es el presupuesto institucional de apertura con el que cuenta la entidad para ejercer su normal funcionamiento.	X		X		X		
4	El presupuesto institucional modificado atiende las necesidades de las unidades orgánicas	X		X		X		
5	Se conoce cuáles son los criterios o mecanismos que se emplean para la asignación del presupuesto institucional de apertura	X		X		X		
6	El cuadro de necesidades es tomado en cuenta para la proyección del presupuesto institucional de apertura	X		X		X		
7	El techo presupuestal asignado a la entidad refleja lo requerido en el cuadro de necesidades	X		X		X		
8	Los techos presupuestales asignados a inicios de año, son suficientes para desarrollar las actividades estratégicas establecidas en su plan estratégico institucional.	X		X		X		
9	Se gestiona ante el MEF la reprogramación presupuestal de las actividades estratégicas que no cuentan con programación presupuestal a inicios de año.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Estimación multianual de Gastos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Se consulta o coordina con las unidades orgánicas sobre el recurso financieros que necesitan para cumplir con sus actividades estratégicas.	X		X		X		
11	El plan estratégico institucional refleja lo contemplado en el cuadro de necesidades formulado por las unidades orgánicas de la entidad	X		X		X		
12	Las actividades estratégicas contempladas en el plan estratégico cuentan con programación presupuestal.	X		X		X		
13	Se conoce cuáles son los criterios que maneja la entidad para la distribución del presupuesto institucional modificado.	X		X		X		
14	Se prioriza la asignación del presupuesto institucional modificado.	X		X		X		
15	El logro de los objetivos institucionales establecidos en el plan estratégico institucional se refleja en el contexto real de la entidad	X		X		X		
16	Las actividades estratégicas del plan estratégico institucional, con la asignación presupuestal, logran alcanzar las metas propuestas.	X		X		X		
17	Las actividades estratégicas con asignación presupuestal logran producir valor o impacto en la población	X		X		X		



Observaciones: _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador Dr. Carrasco Pintado Pablo Ramón DNI: 25747772.

Especialidad del validador :... Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Experto Teórico

11.de diciembre del 2021...

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

Especialidad

PROGRAMACION MULTIANUAL

INSTRUCCIONES: A continuación, encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una X según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

OPCIONES DE RESPUESTA:

S = Siempre
CS = Casi Siempre
AV = Algunas Veces
CN = Casi Nunca
N = Nunca

Nº	PREGUNTAS	S	CS	AV	CN	N
1.	Se conoce cuáles son las fuentes de financiamiento por las cuales la entidad percibe recursos financieros.	S	CS	AV	CN	N
2.	El municipio es una entidad que puede recaudar recursos financieros de manera directa y autónoma.	S	CS	AV	CN	N
3.	Se conoce cuál es el presupuesto institucional de apertura con el que cuenta la entidad para ejercer su normal funcionamiento.	S	CS	AV	CN	N
4.	El presupuesto institucional modificado atiende las necesidades de las unidades orgánicas	S	CS	AV	CN	N
5.	Se conoce cuáles son los criterios o mecanismos que se emplean para la asignación del presupuesto institucional de apertura	S	CS	AV	CN	N
6.	El cuadro de necesidades es tomado en cuenta para la proyección del presupuesto institucional de apertura	S	CS	AV	CN	N
7.	El techo presupuestal asignado a la entidad refleja lo requerido en el cuadro de necesidades	S	CS	AV	CN	N
8.	Los techos presupuestales asignados a inicios de año, son suficientes para desarrollar las actividades estratégicas establecidas en su plan estratégico institucional.	S	CS	AV	CN	N
9.	Se gestiona ante el MEF la reprogramación presupuestal de las actividades estratégicas que no cuentan con programación presupuestal a inicios de año.	S	CS	AV	CN	N
10.	Se consulta o coordina con las unidades orgánicas sobre el recurso financieros que necesitan para cumplir con sus actividades estratégicas.	S	CS	AV	CN	N
11.	El plan estratégico institucional refleja lo contemplado en el cuadro de necesidades formulado por las unidades orgánicas de la entidad	S	CS	AV	CN	N
12.	Las actividades estratégicas contempladas en el plan estratégico cuentan con programación presupuestal.	S	CS	AV	CN	N
13.	Se conoce cuáles son los criterios que maneja la entidad para la distribución del presupuesto institucional modificado.	S	CS	AV	CN	N
14.	Se prioriza la asignación del presupuesto institucional modificado.	S	CS	AV	CN	N
15.	El logro de los objetivos institucionales establecidos en el plan estratégico institucional se refleja en el contexto real de la entidad	S	CS	AV	CN	N
16.	Las actividades estratégicas del plan estratégico institucional, con la asignación presupuestal, logran alcanzar las metas propuestas.	S	CS	AV	CN	N
17.	Las actividades estratégicas con asignación presupuestal logran producir valor o impacto en la población	S	CS	AV	CN	N

Gracias por completar el cuestionario.

VALIDACIÓN DE EXPERTO 3

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE
MEDICIÓN A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mgtr. Giovana Edith Ruiz Villavicencio
Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante de la escuela de psicología la UCV, en la sede de San Juan de Lurigancho, promoción 2020, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Maestra en Gestión Pública.

El título del proyecto de investigación es: "Planeamiento estratégico y la programación multianual en la municipalidad provincial de Cañete, 2021" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema de psicología, educación y/o investigación.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.


Firma
FLORES DE LA CRUZ, RUSSELL ALEJANDRO
D.N.I.: 71925048

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. Variable Plan Estratégico

Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.

Dimensiones de las variables:

Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad

La actividad realizada en esta etapa buscará la imagen del dominio actual, que percibe y valora la variedad local, sus puestos de trabajo y su grado de prosperidad, sus interrelaciones y los entornos cotidianos de su población (CEPLAN, 2019).

Dimensión 2: Futuro deseado

Alude a la forma en que se caracteriza la imagen del dominio ideal de donde se distinguen los deseos de los residentes, es decir se realiza una investigación futura. El futuro normal habla de una circunstancia más buena que la actual, que puede cumplirse en un período elaborado en estrecha coordinación con el Estado (CEPLAN, 2019).

Dimensión 3: Políticas y planes coordinados

Comprende el significado de las estrategias y planes públicos de manera verbalizada entre áreas y entre los tres grados de gobierno, apuntando a lograr el cuadro del dominio ideal, a través de la necesidad de metas y reglas clave (CEPLAN, 2019).

Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de políticas y planes

En esta etapa, se recopilan e investigan los datos de los marcadores caracterizados en los planes para confirmar el avance hacia el logro del cuadro de la región ideal, así como la utilización de los activos asignados por tal motivo (CEPLAN, 2019).

Matriz de operacionalización

Variable: Planeamiento Estratégico

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Planeamiento Estratégico	Según CEPLAN (2019), Planeamiento Estratégico se caracteriza por ser un instrumento de administración que se plasma como la técnica del Estado para lograr sus perspectivas, en un lapso a largo plazo, a través de actividades destinadas a entregar una mejora en la asistencia gubernamental de la población a la que sirve.	La variable Plan estratégico, será operacionalizada a través de las dimensiones: Conocimiento integral de la realidad, Futuro deseado, Políticas y planes coordinados, Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Conocimiento integral de la realidad	Problemas Demandas Bienes Servicios Diseño	1 – 2 3 4 5 6	Ordinal El inventario está compuesto por 20 reactivos de opción múltiple:
			Futuro deseado	Visión Aspiraciones Expectativas Misión	7 - 8 9 – 10 11 - 12 13 - 14	
			Políticas y planes coordinados	Objetivos estratégicos Acciones estratégicas Política institucional	15 16 17 -18	Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5
			Seguimiento y evaluación de políticas y planes	Seguimiento Evaluación	19 20	

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Planeamiento estratégico

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Conocimiento integral de la realidad							
1	La entidad identifica los problemas o dificultades de la población, con el fin de estudiar cómo responde a ellas.	X		X		X		
2	En la entidad se publican los problemas que las afectan, los recursos con los que cuentan y las potencialidades propias de la zona.	X		X		X		
3	La entidad identifica demandas o reclamos de la población, con el fin de dar prioridad a ellas.	X		X		X		
4	La entidad establece los bienes o recursos que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción.	X		X		X		
5	La entidad identifica los servicios que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción	X		X		X		
6	La entidad analiza el diseño de sus procesos operativos que permiten la producción y entrega de esos bienes y servicios.	X		X		X		
	Dimensión 2: El futuro deseado							
		Si	No	Si	No	Si	No	
7	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
8	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo servicios que le corresponde producir o entregar	X		X		X		
9	La entidad identifica las expectativas y esperanzas de la población, definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
10	La entidad identifica las expectativas de la población, definiendo los servicios que le corresponde producir o entregar.	X		X		X		
11	Se toma en cuenta las necesidades de la población, para determinar la misión de la entidad del futuro deseado.	X		X		X		
12	La entidad prioriza los compromisos asumidos por el gobierno edil durante su gestión, para determinar la misión con respecto al futuro deseado.	X		X		X		
13	La entidad reconoce riesgos, a partir de los escenarios contextuales en el Plan Estratégico	X		X		X		
14	La entidad reconoce riesgos, a partir del análisis prospectivo usados a nivel regional en el Plan Estratégico.	X		X		X		
	Dimensión 3: Políticas y planes coordinados.							
		Si	No	Si	No	Si	No	
15	Los objetivos estratégicos institucionales orientan la gestión de la entidad hacia el logro de los objetivos estratégicos.	X		X		X		
16	Las acciones estratégicas contribuyen a implementar los objetivos estratégicos los cuales se concreta en productos.	X		X		X		
17	La política institucional está relacionada con las políticas nacionales.	X		X		X		
18	La política institucional incluye los criterios para evaluar el desempeño de la entidad y gestión de los sistemas administrativos.	X		X		X		
	Dimensión 4: Seguimiento y evaluación de las políticas y planes.							
		Si	No	Si	No	Si	No	
19	La entidad realiza el seguimiento al plan, para recoger la información sobre el cumplimiento de los logros y metas.	X		X		X		
20	Mediante el seguimiento de los planes institucionales se evidencia el nivel del cumplimiento alcanzado.	X		X		X		

Observaciones: _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador Mg: Ruiz Villavicencio Giovana Edith DNI:09809746.

Especialidad del validador: Experto en Metodología - Temático

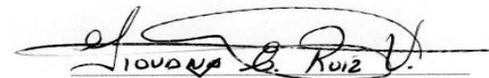
12 de diciembre del 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

Especialidad



PLANEAMIENTO ESTADÍSTICO

INSTRUCCIONES: A continuación encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una **X** según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

OPCIONES DE RESPUESTA:

- S = Siempre
- CS = Casi Siempre
- AV = Algunas Veces
- CN = Casi Nunca
- N = Nunca

Nº	PREGUNTAS	S	CS	AV	CN	N
1.	La entidad identifica los problemas o dificultades de la población, con el fin de estudiar cómo responde a ellas.	S	CS	AV	CN	N
2.	En la entidad se publican los problemas que las afectan, los recursos con los que cuentan y las potencialidades propias de la zona.	S	CS	AV	CN	N
3.	La entidad identifica demandas o reclamos de la población, con el fin de dar prioridad a ellas.	S	CS	AV	CN	N
4.	La entidad establece los bienes o recursos que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción.	S	CS	AV	CN	N
5.	La entidad identifica los servicios que entrega a distintos usuarios y las brechas de atención en relación con la cobertura, calidad y satisfacción	S	CS	AV	CN	N
6.	La entidad analiza el diseño de sus procesos operativos que permiten la producción y entrega de esos bienes y servicios.	S	CS	AV	CN	N
7.	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
8.	La entidad identifica las aspiraciones y proyectos de todos los pobladores definiendo servicios que le corresponde producir o entregar	S	CS	AV	CN	N
9.	La entidad identifica las expectativas y esperanzas de la población, definiendo los bienes que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
10.	La entidad identifica las expectativas de la población, definiendo los servicios que le corresponde producir o entregar.	S	CS	AV	CN	N
11.	Se toma en cuenta las necesidades de la población, para determinar la misión de la entidad del futuro deseado.	S	CS	AV	CN	N
12.	La entidad prioriza los compromisos asumidos por el gobierno edil durante su gestión, para determinar la misión con respecto al futuro deseado.	S	CS	AV	CN	N
13.	La entidad reconoce riesgos, a partir de los escenarios contextuales en el Plan Estratégico	S	CS	AV	CN	N
14.	La entidad reconoce riesgos, a partir del análisis prospectivo usados a nivel regional en el Plan Estratégico.	S	CS	AV	CN	N
15.	Los objetivos estratégicos institucionales orientan la gestión de la entidad hacia el logro de los objetivos estratégicos.	S	CS	AV	CN	N
16.	Las acciones estratégicas contribuyen a implementar los objetivos estratégicos los cuales se concreta en productos.	S	CS	AV	CN	N
17.	La política institucional está relacionada con las políticas nacionales.	S	CS	AV	CN	N
18.	La política institucional incluye los criterios para evaluar el desempeño de la entidad y gestión de los sistemas administrativos.	S	CS	AV	CN	N
19.	La entidad realiza el seguimiento al plan, para recoger la información sobre el cumplimiento de los logros y metas.	S	CS	AV	CN	N
20.	Mediante el seguimiento de los planes institucionales se evidencia el nivel del cumplimiento alcanzado.	S	CS	AV	CN	N

Gracias por completar el cuestionario.

Definición conceptual de las variables y dimensiones

I. Variable Programación Multianual:

SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales establecidas en el Marco Macroeconómico Multianual y los planes en el ámbito del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, (D.L.1440).

II. Dimensiones

1. La Estimación Multianual de Ingresos

La Asignación Presupuestaria Multianual de ingresos por toda fuente de financiamiento que se recauda, con independencia del año del que provengan, esto incluye los saldos de balance, estima también por reglas fiscales aprobadas y prioridades de política a nivel de resultados, productos u objetivos estratégicos institucionales articulados, la Asignación presupuestal multianual se estima a nivel de Programa presupuestal según corresponda (SINAPLAN, 2019).

2. La Estimación Multianual de gastos

Consiste en la desagregación del primer año de la Asignación Presupuestaria Multianual, se determinan las metas y se registran las cadenas de gasto por fuentes de financiamiento, en esta etapa se toman en consideración los gastos de carácter permanente, gastos de planillas, otros gastos según normativas, y los bienes y servicios para el cumplimiento de objetivos, gastos de capital, infraestructura que cierran brechas y permitan al logro de resultados priorizados (SINAPLAN, 2019).



Matriz de operacionalización

Variable: Programación Multianual

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Programación multianual	SINAPLAN (2019), la programación Multianual es definida como el Presupuesto del Sector Público con perspectiva multianual orientada al logro de resultados a favor de la ciudadanía, en concordancia con las reglas fiscales.	La variable Programación multianual presupuestal, será operacionalizada a través de las dimensiones: Estimación multianual de ingresos y de ingresos	Estimación multianual de ingresos Estimación multianual de ingresos	Conocimiento de los recursos Presupuesto anual asignado. Actividades Estratégicas. Asignación presupuestal.	1 - 2 - 3 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 10 - 11 11 - 12 - 13 - 14 - 15 - 16 - 17	Ordinal El inventario está compuesto por 17 reactivos de opción múltiple: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide Programación Multianual

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Estimación multianual de ingresos							
1	Se conoce cuáles son las fuentes de financiamiento por las cuales la entidad percibe recursos financieros.	X		X		X		
2	El municipio es una entidad que puede recaudar recursos financieros de manera directa y autónoma.	X		X		X		
3	Se conoce cuál es el presupuesto institucional de apertura con el que cuenta la entidad para ejercer su normal funcionamiento.	X		X		X		
4	El presupuesto institucional modificado atiende las necesidades de las unidades orgánicas	X		X		X		
5	Se conoce cuáles son los criterios o mecanismos que se emplean para la asignación del presupuesto institucional de apertura	X		X		X		
6	El cuadro de necesidades es tomado en cuenta para la proyección del presupuesto institucional de apertura	X		X		X		
7	El techo presupuestal asignado a la entidad refleja lo requerido en el cuadro de necesidades	X		X		X		
8	Los techos presupuestales asignados a inicios de año, son suficientes para desarrollar las actividades estratégicas establecidas en su plan estratégico institucional.	X		X		X		
9	Se gestiona ante el MEF la reprogramación presupuestal de las actividades estratégicas que no cuentan con programación presupuestal a inicios de año.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Estimación multianual de Gastos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Se consulta o coordina con las unidades orgánicas sobre el recurso financieros que necesitan para cumplir con sus actividades estratégicas.	X		X		X		
11	El plan estratégico institucional refleja lo contemplado en el cuadro de necesidades formulado por las unidades orgánicas de la entidad	X		X		X		
12	Las actividades estratégicas contempladas en el plan estratégico cuentan con programación presupuestal.	X		X		X		
13	Se conoce cuáles son los criterios que maneja la entidad para la distribución del presupuesto institucional modificado.	X		X		X		
14	Se prioriza la asignación del presupuesto institucional modificado.	X		X		X		
15	El logro de los objetivos institucionales establecidos en el plan estratégico institucional se refleja en el contexto real de la entidad	X		X		X		
16	Las actividades estratégicas del plan estratégico institucional, con la asignación presupuestal, logran alcanzar las metas propuestas.	X		X		X		
17	Las actividades estratégicas con asignación presupuestal logran producir valor o impacto en la población	X		X		X		



Observaciones: _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador Mg: Ruiz Villavicencio Giovana Edith DNI:09809746

Especialidad del validador: Experto en Metodología - Temático

12.de diciembre del 2021...

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.
Especialidad

PROGRAMACIÓN MULTIANUAL

INSTRUCCIONES: A continuación, encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una X según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

OPCIONES DE RESPUESTA:

S = Siempre
CS = Casi Siempre
AV = Algunas Veces
CN = Casi Nunca
N = Nunca

Nº	PREGUNTAS	S	CS	AV	CN	N
1.	Se conoce cuáles son las fuentes de financiamiento por las cuales la entidad percibe recursos financieros.	S	CS	AV	CN	N
2.	El municipio es una entidad que puede recaudar recursos financieros de manera directa y autónoma.	S	CS	AV	CN	N
3.	Se conoce cuál es el presupuesto institucional de apertura con el que cuenta la entidad para ejercer su normal funcionamiento.	S	CS	AV	CN	N
4.	El presupuesto institucional modificado atiende las necesidades de las unidades orgánicas	S	CS	AV	CN	N
5.	Se conoce cuáles son los criterios o mecanismos que se emplean para la asignación del presupuesto institucional de apertura	S	CS	AV	CN	N
6.	El cuadro de necesidades es tomado en cuenta para la proyección del presupuesto institucional de apertura	S	CS	AV	CN	N
7.	El techo presupuestal asignado a la entidad refleja lo requerido en el cuadro de necesidades	S	CS	AV	CN	N
8.	Los techos presupuestales asignados a inicios de año, son suficientes para desarrollar las actividades estratégicas establecidas en su plan estratégico institucional.	S	CS	AV	CN	N
9.	Se gestiona ante el MEF la reprogramación presupuestal de las actividades estratégicas que no cuentan con programación presupuestal a inicios de año.	S	CS	AV	CN	N
10.	Se consulta o coordina con las unidades orgánicas sobre el recurso financieros que necesitan para cumplir con sus actividades estratégicas.	S	CS	AV	CN	N
11.	El plan estratégico institucional refleja lo contemplado en el cuadro de necesidades formulado por las unidades orgánicas de la entidad	S	CS	AV	CN	N
12.	Las actividades estratégicas contempladas en el plan estratégico cuentan con programación presupuestal.	S	CS	AV	CN	N
13.	Se conoce cuáles son los criterios que maneja la entidad para la distribución del presupuesto institucional modificado.	S	CS	AV	CN	N
14.	Se prioriza la asignación del presupuesto institucional modificado.	S	CS	AV	CN	N
15.	El logro de los objetivos institucionales establecidos en el plan estratégico institucional se refleja en el contexto real de la entidad	S	CS	AV	CN	N
16.	Las actividades estratégicas del plan estratégico institucional, con la asignación presupuestal, logran alcanzar las metas propuestas.	S	CS	AV	CN	N
17.	Las actividades estratégicas con asignación presupuestal logran producir valor o impacto en la población	S	CS	AV	CN	N

Gracias por completar el cuestionario.

Anexo 5: VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

Los certificados para la validación del instrumento que mide las variables fue firmado por 3 expertos en el área Profesional, Académica y Científica.

N°	Nombres y apellidos del experto	Opinión de aplicabilidad
1	Experto 1	Aplicable
2	Experto 2	Aplicable
3	Experto 3	Aplicable

Fuente: Certificado de validez de contenido de los instrumentos. Elaboración propia.

Los expertos que participaron en la validación del instrumento fueron:

Experiencia profesional del validador: (asociado a su calidad de experto en la variable y problemática de investigación)

	NOMBRE	Institución	Cargo	Especialidad	Funciones
01	Mgtr. Cinthya Virginia Soto Hidalgo.	Universidad Cesar Vallejo S.A.C.	Docente de Investigación	Metodólogo	Asesoría, evaluación de Proyectos y tesis
02	Dr. Pablo Ramón Carrasco Pintado	Universidad Cesar Vallejo S.A.C.	Docente de Investigación	Teórico	Asesoría, evaluación de Proyectos y tesis
03	Mgtr. Giovana Edith Ruiz Villavicencio	Universidad Cesar Vallejo S.A.C.	Docente de Investigación	Metodólogo	Catedra de Gestión del Talento humano

¹ **Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

² **Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³ **Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Anexo 6: PRUEBA DE CONFIABILIDAD

VARIABLE 1

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,940	20

Procesado los datos en el software informático SPSS v.25, se obtuvo un resultado 0.940 de confiabilidad del instrumento de la variable planeamiento estratégico, que se aplicó a 20 usuarios como parte de la prueba piloto, de las 85 que conforman la muestra de estudio. En efecto, nos permite reconocer la estabilidad de las preguntas, ya que se consiguió un nivel de confiabilidad buena.

VARIABLE 2

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	17	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	17	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,851	17

Procesado los datos en el software informático SPSS v.25, se obtuvo un resultado 0.851 de confiabilidad del instrumento de la variable Programación Multianual, que se aplicó a 20 usuarios como parte de la prueba piloto, de las 85 que conforman la muestra de estudio. En efecto, nos permite reconocer la estabilidad de las preguntas, ya que se consiguió un nivel de confiabilidad buena.