



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Gestión municipal y ejecución presupuestal de la Municipalidad
Distrital de Huimbayoc, 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Vargas Saldaña, Washington (ORCID: 0000-0002-3324-8470)

ASESOR:

Dr. Barboza Zelada, Pedro Arturo (ORCID: 0000-0001-9032-7821)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

A Dios, por guiarme en cada paso que di
en la vida.

Washington

Agradecimiento

A mi familia por ser las personas que me han apoyado en todas las etapas de mi vida.

El autor

Índice de Contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen.....	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA.....	40
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	40
3.2. Variables y operacionalización	40
3.3. Población, muestra y muestreo	41
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .	42
3.5. Procedimientos.....	45
3.6. Métodos de análisis de datos	45
3.7. Aspectos éticos	45
IV. RESULTADOS.....	47
V. DISCUSIÓN	50
VI. CONCLUSIONES	54
VII. RECOMENDACIONES.....	55
REFERENCIAS.....	56
ANEXOS	62

Índice de Tablas

Tabla 1.	Nivel de gestión municipal	55
Tabla 2.	Nivel de ejecución presupuestal.....	55
Tabla 3.	Relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal.....	56
Tabla 4.	Relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal.....	56
Tabla 5.	Relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal	57

Índice de Figuras

Figura 1.	Dispersión entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal.....	57
-----------	--	----

Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional, cuya población y muestra fue de 50 colaboradores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de gestión municipal fue medio en 48 %, la ejecución presupuestal fue medio en 42 %. Concluyendo que, existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, ya que el coeficiente de Pearson fue de 0,967 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, solo el 93.51 % de la gestión municipal influye en la ejecución presupuestal.

Palabras clave: Gestión, ejecución, presupuestal.

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship between sustainable municipal management and the budget execution of the District Municipality of Huimbayoc, 2021. The research was basic type, non-experimental, cross-sectional and descriptive correlational design, whose population and sample was 50 collaborators. The data collection technique was the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the level of sustainable municipal management was regular in 48%, the budget execution was average in 42%. Concluding that there is a relationship between sustainable municipal management and the budget execution of the District Municipality of Huimbayoc, 2021, since the Pearson coefficient was 0.967 (very high positive correlation) and a p value equal to 0.000 ($p\text{-value} \leq 0.01$); Furthermore, only 93.51% of sustainable municipal management influences budget execution.

Keywords: Management, execution, budget.

I. INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la gestión pública, a consecuencia de los diferentes cambios en la sociedad y el entorno político, aunado al incremento a las necesidades sociales, ha visto la necesidad de reformar ciertas acciones y lineamientos que regían sus procedimientos administrativos, de modo que, ahora tendrá un enfoque más humanista y centrado mejorar la calidad de vida de las personas. En este sentido, las instituciones públicas, han desarrollado estrategias importantes que le permitan mejorar los aspectos de planificación, dirección y control de sus recursos y actividades, buscando la eficiencia en cada una de las etapas del proceso, a fin de lograr resultados satisfactorios para el desarrollo social. (Tito, 2014, p. 12) sostuvo que era, las iniciativas para realizar una gestión moderna aventuras entidades públicas, ha generado que se incentiven los cambios de conocimientos en la acción pública, basados en perspectivas procedimentales para la toma decisiones dentro de la entidad, de modo que, los procesos administrativos sean abordados de una manera más eficiente y responsable, garantizando la entrega de un servicio de calidad hacia los usuarios.

A nivel nacional, las entidades municipales, han venido adaptándose a diferente cambio de modernización en cuanto a la gestión administrativa y la utilización de los recursos públicos, sin embargo, se han visto grandes deficiencias que afectan al cumplimiento de las responsabilidades institucionales, los cuales se ven reflejadas en la incapacidad para alcanzar aquellos objetivos de crecimiento planificados al inicio de cada año fiscal. Asimismo, existen decenas para entregar un servicio de calidad al ciudadano, lo cual forman un constructo que da como resultado la problemática relacionada a la gestión institucional de las entidades públicas. Actualmente, el gobierno central excelente máximo de las entidades municipales, el cual rige las diferentes normativas y lineamientos a los que deben adaptarse las municipalidades, de modo que, todas sus actividades estén alineadas a al planeamiento desarrollo integral a nivel nacional. A pesar de ello, la utilización de los recursos transferidos no sean

utilizados de una manera eficiente, debido a que no hay un compromiso real para dar solución a la problemática en la población, lo cual no solo genera insatisfacción y malestar en el público, sino que el retraso en el crecimiento económico del país, por lo tanto, es necesario aplicar el mejores medidas que ayuden a reducir la pérdida de recursos dentro las entidades municipales, para ser invertidos de manera eficiente en pro del desarrollo.

La Municipalidad Distrital de Huimbayoc, muestra deficiencias en cuanto a la gestión municipal, debido a la poca capacidad de gestión, el no cumplimiento de las actividades de su plan operativo y estratégico, deficiente organización del personal para una adecuada atención al usuario, los presupuestos no se ejecutan de manera adecuada de acuerdo a las necesidades prioritarias de la población, con deficientes controles que no son comunicados de manera oportuna. Además, se evidencia que la ejecución presupuestal no refleja el desarrollo del distrito tanto en la ejecución de proyectos y programas, por lo que no se ve el impacto positivo en la población.

En cuanto al problema de la investigación, se determinaron los siguientes: **Problema general**, ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021? **Problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel de gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021? ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021?

La investigación **fue conveniente**, debido a que sirvió como una base instrumental para que el personal administrativo de la municipalidad pueda tomar decisiones de manera más acertada que ayude a mejorar la eficiencia de la gestión municipal para mejorar los resultados. **Relevancia social**, debido a que, brindó la posibilidad de diseñar nuevas estrategias de gestión municipal que permitieron realizar del trabajo de una manera más eficiente, propiciando una ejecución presupuestal de calidad basada en necesidades del entorno

local, haciendo uso de los recursos de manera responsable a fin de cumplir los objetivos institucionales planificados.

Respecto al **valor teórico**, el presente estudio, permitió a establecer el nivel de relación entre las variables abordadas, el cual determinó además ver el nivel de gestión municipal que no han realizado los directivos y personal institucional, asimismo, ayudará a determinar el nivel de ejecución presupuestal. Dichos conceptos, están avalados por el uso de diferentes autores informativos vigentes que realzan la veracidad conceptual. Las **implicancias prácticas**, sirvieron como base para que el alcalde y representantes de la Municipalidad puedan mejorar sus procesos, dar cumplimiento al plan estratégico y operativo con el objetivo de tener un alto nivel de ejecución presupuestal para mejorar la realidad de la población. Por último, se tiene a la **utilidad metodológica**, el trabajo de investigación logró valer como herramienta para otros trabajos similares, ya que los instrumentos utilizados pueden servir como base para futuras investigaciones.

En lo descripto, nuestra investigación se planteó los siguientes objetivos: El **objetivo general** fue: Determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Los **objetivos específicos fueron**: Analizar el nivel de gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Analizar el nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021.

La **Hipótesis general** fue: **H_i**: Existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Las **hipótesis específicas** fueron: **H₁**: El nivel de gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, es alto. **H₂**: El nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, es alto. **H₃**: Existe relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel internacional, Reinoso & Pincay (2019), emplearon una investigación tipo básica, con diseño no experimental, la población y muestra fue documentaria de los periodos 2017 y 2018, la técnica análisis documental y de instrumento una guía de análisis documental. Concluyeron que, se determinó que existe una reducción en el pago de devengados en relación al año anterior, el cual se debe a la eficiencia de gestión para cumplir con las obligaciones financieras durante ese período. De esta manera, establece la existencia de una gestión presupuestal y eficiente en base a las necesidades sociales y el aprovechamiento adecuado de los recursos estipulados para el desarrollo de las obras que beneficien el desarrollo económico y social de la población. Asimismo, se logró determinar que dentro de la gestión municipal, es de suma importancia el desarrollo de las actividades y procedimientos internos que posibiliten una gestión eficiente de los recursos para poder llevar a cabo los proyectos necesarios que permitan el desarrollo económico necesario para mejorar la calidad de vida de la población como un factor indispensable para medir el desarrollo integral y equitativo.

Asimismo, Masaquiza et al. (2020) en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fueron los documentos del periodo 2018, la técnica fue el análisis documentario y como instrumento la guía de análisis. Concluyó que, se determinó que existe eficiencia en la ejecución presupuestal de la entidad, debido a que se conoció la utilización del 100% de los recursos asignados, con lo cual deja en evidencia a un correcto uso de las asignaciones presupuestales realizadas. Asimismo, se logró determinar e que la entidad realiza una programación de los presupuestos en base a las diferentes necesidades presentes en la población, con lo cual se logra determinar un perfil adecuado que permita obtener el financiamiento por la entidad superior, incrementando de esta manera, la posibilidad de reducir las brechas sociales.

Además, Solis et al. (2019). En su investigación básica, de diseño no

experimental, la población y muestra fue el acervo documental, la técnica fue el análisis documental y el instrumento fue la guía del análisis documental. Concluyó que, como parte de la necesidad para unificar la entrega de los servicios públicos mediante las municipalidades, es necesario la implementación de diferentes herramientas, estrategias y leyes que permitan delimitar ciertas funciones de los funcionarios. Asimismo, es necesario adecuar la estructura financiera y económica de las entidades, con la finalidad de que estas actividades se desarrollen con eficiencia, de manera que propicien la entrega de servicios estatales de calidad. Reduciendo de esta manera, las limitaciones constitucionales que presentan las entidades municipales para desarrollar las actividades que fomenten el desarrollo social, además se encontró que las limitaciones para que el gobierno pueda lograr la entrega de los servicios estatales bajo estándares de calidad sobresalientes capaces de satisfacer las necesidades de la población, se deben al incremento de la burocracia dentro de los procesos estatales, lo cual no permite el desarrollo normal y dinámico de los procedimientos y actividades. Esto propicia el incremento de la corrupción que genera recortes y pérdidas de recursos financieros para el desarrollo y la ejecución de los proyectos de inversión que ayuden a impulsar el crecimiento económico local para la mejora en la calidad de vida como objetivo principal para generar desarrollo integral para todos, de esta manera, se establece que la calidad con la que se gestiona los recursos, es un factor determinante para el desarrollo de los proyectos de inversión.

A nivel nacional, Vargas et al. (2020) en su investigación que fuera de tipo básica, diseño no experimental, la población y muestra que se usó fueron los reportes de la plataforma de la consulta amigable, y la técnica fue el análisis de los reportes que se usó como instrumento. De acuerdo a los datos que se generan en la plataforma de la consulta amigable, donde se generan los informes de todas las instituciones del estado peruano, más las entrevistas realizadas a los medios de comunicación. Se concluyó que, con las fuentes obtenidas se puede manifestar como colisionan los gobiernos locales, impactando y demostrando las carencias y precariedades que se dan en los

servicios públicos son por el bajo desempeño de la gestión municipal.

Chávez et al. (2018) en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fue de 120 representantes, la técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyó que, después de haber obtenido un valor de 0.383 según el coeficiente de correlación, se determinó, que las variables se relacionan de forma positiva pero dentro de un nivel bajo. De esta manera, se determina que a pesar de que se mejore la gestión municipal y en relación a los diferentes procesos y aprovechamiento de recursos, no se podrá incrementar de manera exponencial la participación vecinal por, esto debido a la realidad de institucionalidad, provocada por los actos de corrupción y hechas que denigran y ponen en entredicho las verdaderas intenciones de la gestión municipal.

López (2019), en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fue de 56 familias, la técnica fue la encuesta y se usó como instrumento el cuestionario. Concluyó que, es necesario la definición clara de políticas relacionadas a la gestión municipal, de modo que generen un impacto positivo sobre la población en a que se aplique. Por lo cual, es necesario un análisis transparente y realista de la situación problemática, a fin de tener una idea clara sobre qué es lo que está ocurriendo y que recursos son necesarios para mitigar la situación. De esta manera, el análisis determinó que la entidad municipal presenta deficiencias para llevar a cabo este procedimiento, afectando a las poblaciones que requieren de apoyo en base a este problema. Adicionalmente, se logró recopilar información sobre los valores descriptivos, los cuales demuestran que el 59.6% de la muestra encuestada menciona que la entidad no cuenta con el personal debidamente capacitado para gestionar los recursos financieros para generar desarrollo económico y social; por lo cual han perdido la confianza, el cual se ve representado en la falta de participación para la toma de decisiones y la entrega de información sobre la necesidad en su entorno local. En tanto, el 25.4% menciona que el exceso de procesos burocráticos no permiten la entrega de un servicio eficiente y la ejecución efectiva de los proyectos para el desarrollo económico debido a que en el proceso se pierden recursos

significativos que afectan al resultado final.

A nivel local, Dávila (2019) en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fue de 17 personas, la técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyó que, al haber encontrado un valor de Pearson igual a 0.518, se establece que las variables poseen una correlación de tipo positiva dentro de una escala media. Por lo tanto, a media que la entidad logre mejorar la eficiencia de la gestión administrativa interna, logrará mejorar la ejecución del presupuesto, lo cual es muy beneficios para la población ya que incrementa el desarrollo social propicio para mejorar la calidad de vida.

Oblitas (2020) en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fue el reporte de 41 ejecuciones de categoría de gasto, la técnica y el instrumento fue el análisis documentario. Concluyó que, después del análisis respectivo a la información recopilada, se determinó la existencia de correlación positiva de nivel medio entre las variables, el cual está sostenido en un valor Spearman igual a 0.693 por lo cual se determinó que es de suma importancia mejorar la gestión de la institución para incrementar la eficiencia en la ejecución de los presupuestos para mejorar las condiciones sociales.

Fernández (2020), en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fue de 40 trabajadores, la técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyó que, el análisis estadístico determinó que las variables se relacionan de manera positiva pero dentro de una escala débil, la cual se sustenta en el valor de Pearson obtenido igual a 0.325. Por lo tanto, es necesario que la entidad desarrolle de manera eficiente la programación de los presupuestos que se desarrollarán durante el ejercicio, con lo cual se lo logrará tener un mejor desempeño de la ejecución presupuestal, beneficiando así a la población y mejorando la imagen institucional en cuanto a eficiente de gestión y manejo de recursos estatales.

En cuanto a las teorías relacionadas a la variable, **gestión municipal**,

Arriagada (2002), lo define como las diferentes herramientas y procesos desarrollados por las entidades municipales con la finalidad de gestionar de manera eficiente los recursos públicos, en la búsqueda de la mejora de la sociedad. Atendiendo sus necesidades a través de una distribución eficiente y equitativa de los recursos que hacen posible la ejecución de obras que propician el crecimiento económico. (p. 10)

Por otro lado, Sen (2010), sostiene que la gestión municipal es una de las herramientas más importantes para obtener el desarrollo de los pueblos y ciudades, debido a que es la encargada de administrar los recursos estatales con la finalidad de aprovechar el máximo rendimiento de los mismos, aplicando estrategias y utilizando recursos. Los proyectos de inversión deben ser ejecutados teniendo en cuenta, el impacto que podría accionar en el medio ambiente, por lo tanto, se debe realizar una evaluación para determinar si es amigable con el medio ambiente. Si en el caso de afectar significativamente a la biodiversidad, el proyecto no podrá ser ejecutado, por lo tanto, el estado debe conservar la flora y la fauna de manera sostenible para que la futura generación, no tenga problemas en el manejo de contaminación ambiental.

Además, la gestión municipal se trata también de organizaciones administrativas que desarrollan las autoridades competentes y los colaboradores, porque comprenden a las acciones intermediarias que ejecutan de acuerdo a las decisiones para el logro de los objetivos y metas establecidas. Se necesita fomentar nuevas restricciones para repercutir al mejoramiento de la gestión, porque se trata de brindar un gran manejo de los recursos y bienes de estado, así como también con las revisiones del cumplimiento de funciones que desarrollan los funcionarios en cada área lo cual fueron solicitadas. Mediante este se pueda desarrollar un nuevo plan estratégico que ayude a implementar medidas correctivas para un resultado positivo que la gestión municipal necesita obtener, para el beneficio de una organización transparente y eficiente, que siga operando cada actividad de acuerdo a reglas y procesos estipulados que enlacen a una gestión con mucha supervisión y control que se pueda medir cada actividad de acuerdo a los

objetivos que se quiere lograr. (Sen, 2010)

La gestión municipal es una operación de crear actividades de infraestructuras importantes para el crecimiento y desarrollo sostenible tanto interna y externa, que cada gobierno de gestión se pueda enfocar en atender de poder resolver a las peticiones y demandas que la sociedad genera o exige, de estar actos para resolver las inquietudes. Lo cual prometieron que al tomar el mando de gestión mediante las propuestas recolectadas se desarrollaría en base a las necesidades de la sociedad, se resolvería de manera congruente y coordinada, haciendo visible con el periodo de tiempo, ya que a través de ello se genera la relación confiable y participativa con la comunidad. Además, se puede recibir instancias administrativas con otros gobiernos para reforzar la organización administrativa de realizar nuevas actividades de desarrollo a un nuevo cambio, de conseguir aliados para resaltar nuevos recursos económicos, para hacer cumplir metas establecidas en los planes organizativos, de acuerdo al límite de responsabilidad que cada funcionario generar para corresponder con la misión asignada. (Guardamagna, 2017)

Asimismo, la gestión municipal administrativa, tiene que ver con los recursos económicos y bienes del estado, así como también al control de los ingresos que se recolecta mediante las contribuciones de impuesto municipal que aporta el ciudadano como deber sobre los servicios que brinda la municipalidad, ya que la gestión también cumple las metas de llegar hasta cierto punto de su recolección. Por eso crean estrategias de como promover a que los pagos se realicen de manera puntual, porque la gestión no solo se desarrollar de velar por la administración interna, sino de velar de satisfacer las necesidades de la sociedad, de que se puede gestionar de manera coordinada y ordenada. Poder brindarles una mejor atención a través de nuestros servicios. Plantear nuevas programaciones de presupuestos para proyecciones de obras que ayuden a fortalecer el crecimiento y desarrollo sostenible de todos los ciudadanos, de mostrar una gestión eficiente y transparente, lo cual se pueda brindar la confianza al pueblo de que contamos con autoridades competentes. (Fernández, 2020)

En una gestión municipal las peticiones o necesidades de la sociedad son muchas al ingresar a la nueva gestión que se quiere organizar, pero lo que se trata es de poder resolver las necesidades más urgentes y necesarias, de plantear nuevos presupuestos que gestionen a un desarrollo sostenible. Para eso también se tiene que seguir nuevos programas o planes de trabajo, para realizar funciones claras y precisas en la administración pública municipal, definiendo límites de responsabilidad a las autoridades y funcionarios de acuerdo a las funciones que tienen que ejercer durante su periodo de gestión. Es importante también de hacer un seguimiento a los sistemas de gestión para corresponder con actualizaciones adecuados, para poder desarrollar un procedimiento y manejo según el método de trabajo que se quiere emplear para el desarrollo de las actividades, para de esa manera tener un control a cada actividad que se va ejerciendo, sobre los programas y obras municipales que se desarrollan para un futuro bienestar de la sociedad y llegar a cumplir las metas y objetivos. (Fernández, 2020)

La gestión municipal se va desarrollando para demostrar una nueva imagen organizacional de darle un sentido formal administrativo según se pronuncie o se establezca la normativa, ya que comprende de generar nuevas acciones que realizan con dependencia las autoridades competentes. Todo está basado a la misión de encaminar al logro de los objetivos y metas establecidas, porque toda actividad que se va realizar tiene que estar dentro de un programa planificado y autorizado. Los pasos que se deben seguir en las actividades, así como también está el deber de velar por manejar de manera responsable los recursos y bienes del Estado. Incluso las contribuciones que realizan mediante la aportación del ciudadano por el derecho del servicio que brinda la gestión municipal, también se trata de elegir al personal adecuado con las habilidades disponibles para poder cumplir las misiones que se les asigna, porque acá también se trata de buscar recursos en otras gestiones, de crear alianzas que puedan fortalecerse ante el crecimiento de la economía. (Chávez et al, 2018)

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (2017), sostiene que

es deber las entidades municipales, realizar la planificación estratégica y definir las directrices de crecimiento, de modo que se pueda encaminar de manera eficiente los recursos hacia el logro del objetivo. (p.3). La adecuada gestión municipal sostenible, establece planes estratégicos y operativos relacionados y enfocados a mejorar los niveles de vida de las personas, es decir el bienestar de las personas es el eje principal de la planificación. El presupuesto participativo participa la población organizada, que de tal forma se pueda identificar la problemática de la localidad, tales como desnutrición, inseguridad, servicios básicos, entre otros. Las municipalidades deben tomar conciencia sobre el manejo de los residuos sólidos, para que ya no se esté botando la basura en cualquier parte, sino más bien en rellenos de residuos; la socialización y la sensibilización es una estrategia para que tal manera la población separe su basura, por eso es importante gestionar los recursos financieros para ejecutar aquellas acciones.

Asimismo, una gestión municipal también tiene que basarse en una manual administrativo de seguir los pilares administrativos para poder ejercer cada función y llegar a nuevas decisiones de desarrollo, porque como deber del estado es velar por la sociedad, lo cual se cuenta en cada comunidad con una institución de gestión municipal que se encargue de velar y administrar los recursos que se genera y que mediante esto se pueda resolver las inquietudes de la sociedad. También se pueda informar con las autoridades competentes de que solución se puede dar a un nuevo problema, lo cual se está generando aliados con otras gestiones de seguir coordinaciones para fortalecer su gestión administrativa. Para poder demostrar y brindar un gobierno eficiente y transparente a la sociedad lo cual hace que generen la confianza y el respaldo del trabajo que desarrolla sus autoridades lo cual eligieron democráticamente, además de poder organizarse de forma ordenada para poder brindar los servicios que genera la gestión municipal, con respecto a la necesidad de su servicio.

Para demostrar una gestión municipal ordenada es importante desarrollar evaluaciones de las distintas áreas incluyendo a los funcionarios para poder

calcular el nivel de comportamiento que de muestran; de acuerdo a las operaciones que se van generando mediante las misiones ordenadas. Para así ejercer a una administración competente de poder contar con la conducción de las medidas correctivas, que se puedan generar, estar atentos de plantear nuevos mecanismos de reforzamientos, ser estratégicos organizacionalmente con las actividades que se quieren determinar. Lo que se quiere en una gestión municipal es poder perfeccionar las facultades, de desarrollar las políticas y acciones sustentadas mediante debate democrático y exigencias comprometedoras para el progreso de un país en el marco de una visión de lo que sucede en la realidad. Adjuntar las herramientas constructivas que contribuya al desarrollo humano sostenible, para eso se pide de basarse en el esfuerzo y capacidad de gestión que desarrollan las autoridades y su personal administrativo. (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017)

Además, la gestión municipal se mantiene o se construye su administración para brindar nuevas contribuciones de manejo institucional, donde la sociedad se sientan seguros, de poder confiar en su plan de trabajo, lo cual autoridades y su equipo de trabajo son elegidos democráticamente y tienen el respaldo por el pueblo confié en sus capacidades de gestionar los recursos que mantiene el estado. Así como también la municipalidad está en su deber de poder informar el plan estructural o las actividades que se están desarrollando, es como decir rendir cuentas a la población mediante documentos legalizados, por su página web principal como entidad pública, para hacer partícipe de sus comentarios de participación ciudadana. En donde se pueda escuchar al pueblo que opina acerca de los avances que la municipalidad va generando con las contribuciones o aportes que realiza el pueblo, ya que una gestión administrativa también se realiza un control interno para prevenir posibles riesgos de incumplir las normativas, y poder desarrollar una gestión competente en base a objetivos. (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017)

Muchas veces la gestión municipal en alguna ciudad del Perú se administra

de manera deficiente, porque no cuentan con autoridades y personal competentes que cuenten con la capacidad de gestionar incluso desconocen las normativas constitucionales, que solo lo eligieron porque lo eligieron, pero al ver la realidad de la gestión interna es un mundo diferente. Ahí es donde se maneja los recursos sin ser planteados o analizados, incluso se genera una mala contabilidad monetaria de documentos tangibles, se realiza gastos en cosas que no generan beneficio, ahí es donde se llega a un desbalance y caída de gestión administrativa. Para evitar esos casos, se ha implantado sistemas de control interno para ayudar a prevenir riesgos de administración, que la gestión se desarrolle de manera organizativa, ordenada, estratégica, que este llene de acciones, mecanismos, y aspectos que se tiene que cambiar. Permitiendo cuidar y controlar los bienes y recursos que genera el estado, para el beneficio de toda la sociedad, de manera eficiente y transparente (Hinostroza, 2017).

De acuerdo con el autor Guardamagna (2017), dentro de la gestión pública, se llevan a cabo diferentes procesos y se utilizan diversos recursos, los cuales son percibidos por la población externa, la cual forma una percepción de la eficiencia en la gestión, por lo tanto, al margen de esta apreciación del público, es necesario que se busque en todo momento optimizar los recursos y obtener el máximo rendimiento. La gestión municipal, mediante la planificación de actividades a corto y largo plazo deben estar debidamente registrada en los sistemas de información digital y en documentos físicos. Con el propósito de dar a conocer a todos los servidores públicos los instrumentos de gestión con los que se va a trabajar. La organización del grupo de personas, se debe hacer de acuerdo a la realidad de sus operaciones económicas, financieras y presupuestario de la entidad. La dirección es la actividad que realiza para situar las acciones de la persona hacia el logro de los objetivos institucionales, el control como parte ultima es para evaluar el desempeño de la institución y según el diagnóstico tomar decisiones.

La gestión municipal se debe de desarrollar de acuerdo a las situaciones que están ocurriendo a tu alrededor, si verdaderamente se quiere fortalecer la

organización es cumplir todos los aspectos de acuerdo a las reglas normativas, y a las líneas de planteamiento, que se estipularon en su planificación, lo cual se debe respetar, para ser desarrollado. La gestión tiene que implementar mecanismos de potencializar al crecimiento y de poder estructuras más proyecciones, que ejecute al desarrollo de la sociedad. También la gestión, municipal se encarga de poder fiscalizar a sus colaboradores si están cumpliendo con las actividades asignadas, si están resultando eficaces sus desempeño y responsabilidad por lo cual fueron solicitados y contratados, porque se debe seguir dentro de todo esto un manual organizacional funcional de cómo hacer funcionar cada recurso que tienes al alcance, de cómo manejar tu equipo de trabajo, de cómo dirigir, y controlar cada procedimiento administrativo; cosa que depende de la responsabilidad que introduce cada funcionario. (Hinostroza, 2017)

También se puede decir que la gestión municipal es arrimarse a un nuevo camino de implementación de la forma y manera del procedimiento administrativo, donde se pueda ver de manera eficiente un buen progreso de desarrollo de demostrar una gestión sostenible, que la gestión municipal es incentivar a nuevos cambios productivos, de contraer beneficios con resultados positivos, sin miedo a construir procesos que puedan distraer tu progreso administrativo. Tener un gran manejo de los procesos sistemáticos que la entidad pública maneja en base de datos que ayudan a construir nuevos procesos de ayuda. Poder configurar la adaptación de gestión resultante, de clasificarse según los códigos de éticas que existen en la entidad, de adecuarse a no realizar actos o funciones que no estén a tu alcance de autorización o fuera del reglamento. Demostrar una gestión con resolución de plantear instrumentos de manera eficiente y transparente, que se desarrolle según el procedimiento. (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017)

Así también, Hinostroza (2017), afirma que, en la gestión del sector público, existen diferentes normativas y lineamientos aplicados a esta actividad de suma importancia, las cuales deben ser cumplidas con sumo apego. De modo

que no se incurra en omisiones o infracciones que pueden desencadenar responsabilidades administrativas por aquellos que se encuentran al frente de la gestión. Para lograr la correcta gestión municipal, los proyectos de inversión se deben elaborar teniendo en cuenta el impacto que tendrá con el medio ambiente y en el desarrollo económico de la comunidad que de tal forma sean viables y factibles con la finalidad de reducir las brechas sociales lo más pronto posible. También se debe contar con personal preparado y capacitado desde el momento que la entidad realiza sus funciones, si en el caso de tener deficiencias tomar acciones rápidas que de tal manera el recurso humano esté debidamente apto. La distribución de los recursos asignados se debe de hacer de la forma correcta, para que, al momento de la rendición de cuentas de los fondos públicos, la población esté en armonía con sus autoridades.

Hoy en día con el apoyo de la tecnología ya es más sencillo y preciso manejar una gestión municipal, solo es cuestión de crear capacitaciones según las nuevas versiones de la tecnología que se van desarrollando, para poder tener el control de todas las áreas de las actividades que están encargadas cada uno de ellos, como controlar su progreso, que porcentaje arroja según el cumplimiento de sus operaciones, así como también de poder controlar los documentos que se debe de autorizar para seguir su proceso de uso o mandato. Es importante que las municipalidades ya cuenten con un sistema de gestión, de poder realizar sus operaciones de manera más dinámica y poder ingresar registros y datos importantes, de controlar los ingresos y egresos de manera cronológica de acuerdo a su autorización, donde cada área maneje el mismo sistema de registrar sus operaciones designadas, y formar una sola organización. Así como también mediante el sistema de gestión se puede brindar rápidamente información a la sociedad de los acabados que se va consiguiendo mediante las proyecciones de obras. (Jara et al., 2018)

Según Ramos (2012), la gestión se va planteando de acuerdo a las nuevas políticas de administración que generan las nuevas autoridades al obtener el mando de gestión municipal, de darle un nuevo giro administrativo, que

evolucione o se dé a notar un nuevo cambio, que se note una imagen constitucional eficiente, donde las autoridades y sus funcionarios tengan en claro sus posición de trabajo, y cumplan sus rol de funciones, sin exaltar las normativas del marco legal. Ya que toda planificación está documentada mediante reglamento, que se tiene que cumplir, porque marca objetivos que toda entidad necesita conseguir, para consagrarse como entidad de organizativa que realiza sus operaciones de manera coordinada y estar en constante comunicación con su equipo de trabajo, para entender de lo que se va generando en cada área. La gestión tiene que buscar estrategias de brindar los mejores servicios para el ciudadano sin hacerle esperar mucho tiempo para respuesta recurrente, eso es donde también se debe tomar en cuenta dentro de la gestión, para beneficiar a todo lo concerniente.

El autor Wild (2003), sostiene que la gestión municipal, está conformado por todos los procedimientos utilizados por las entidades públicas para el logro de sus objetivos de acuerdo con la planeación estratégica institucional en concordancia al plan de desarrollo nacional. Asimismo, Villalobos (2020), está regida por el reglamento nacional de municipalidades, la cual es la encargada en cierto modo, de establecer las normas y los procedimientos que se pueden llevar a cabo dentro del marco de la legalidad sin afectar los recursos estatales y comprometer legalmente a quienes ejercen la labor de gestionar los recursos públicos o municipales de acuerdo con el cargo que ocupen (Jara et al., 2018). De esta manera, la gestión pública tiene la responsabilidad de gestionar los recursos en beneficio de la población, primando los intereses estatales, distribuyéndolos de manera equitativa para satisfacer las necesidades emergentes y desarrollar proyectos que favorezcan el desarrollo económico.

También es importante dentro de la gestión municipal brindar capacitaciones, atención técnica al personal, para mantenerle en constante actualización, ya que se sabe que el entorno cambia, la tecnología se moderniza, y lo cual se tiene que adaptarse según sus estipulaciones. Por eso mismo la gestión tiene que estar al tanto de lo que sucede adentro y por fuera de su entorno o

institución, porque se tiene que introducir una gestión dinámica, coordinada, con nuevos mecanismos de superación en lo cual es importante contar con un líder que les pueda acompañar en cada paso que se va desarrollando, que les dirija, que les dé instrucciones según sus perspectiva de resultados positivos, de motivación, poder contar con un ambiente que se sientan todos seguros de ejercer sus labores, estar al tanto de nuevas reglas que se pueden presentar para adaptarse al nuevo cambio, manejar de manera adecuada los recursos y bienes del estado, y también de las contribuciones que se generan. Permitiendo que todo se llegue a utilizar para el crecimiento y desarrollo de más proyecciones en favor de la sociedad. (Villalobos, 2020)

Ya que antes era tan distinto el manejo de la gestión municipal, todo era catalogado por procedimientos escritos físicamente, no se desarrollaba muchas estrategias, la rotación de trabajo era lo mismo, era más tradicional, no había muchas autoridades dentro del juego, pero ahora todo esto cambió. Ahora es más dinámico, ya que gracias a la tecnología se ha conquistado de seguir cambios organizativos, de que todo estén al alcance de utilizar un aparato portátil, de poder fortaleciendo al seguimiento de su funcionar, de desarrollar más actividades de crecimiento, mostrar un giro de cambio administrativo, generar la confianza a la sociedad que se está llevando a cabo según lo estipulado todo para el beneficio de conseguir alternativas correctas, que las proyecciones se están aceptando de acuerdo a lo acordado y prometido. Así también de promover a que se efectúe más desarrollo de su sociedad, y más puntualidad pueda existir mediante los contribuyentes, todo es cuestión de mantener la buena comunicación entre la entidad y sus usuarios, para la formalidad administrativa. (Romo, 2016)

Según Ramos (2012), la gestión pública, a lo largo del tiempo ha sido ampliamente cuestionada por las acciones que realiza, debido a que la totalidad de las actividades no se enmarcan en el único interés de beneficiar el desarrollo social. Debido a que en muchas ocasiones, eran primando los intereses personales de quienes dirigen a las entidades públicas sobre las necesidades de la sociedad, lo cual ha hecho perder la institucionalidad que

conlleva la terminación del respaldo y la participación ciudadana. Las municipalidades dentro de sus funciones de brindar servicios a la población deben ser eficiente. Por eso es importante atender con celeridad, para que la población este conforme con la atención que recibió, para lo ello la gerencia debe controlar, mediante una evaluación a las actividades que se desarrollan con la atención al público, con la finalidad de que mantenga una correcta atención a la comunidad. La otra función de la municipalidad es la gestión de los residuos sólidos, por lo tanto, se debe contar con un plan estratégico y operativo para hacer frente a la contaminación ambiental.

Por eso se da entender que una gestión municipal no sólo tiene que ver con lo que sucede en lo interno de las oficinas administrativas, sino con las problemáticas exteriores que afecte, a la sociedad. Su función es velar por la seguridad del pueblo, por eso se ha desarrollado en todas las municipalidades a nivel nacional de poder contar para asegurar su protección de caminar las calles sin miedo de nada. Formalizar y entrenar policías municipalidades que estén comprometidos de velar por la seguridad, además de contar con personal de limpieza que pueda limpiar nuestras calles de la ciudad, los mercados, ya que los ciudadanos no somos responsables de los actos de tirar la basura en cualquier lugar. Ese es otro rol que cumple la gestión municipal de mantener limpia las calles, así como también de contar con los carros recolectores de juntar los residuos sólidos orgánicos e inorgánicos de cada hogar, y tantos servicios que plantea la municipalidad, y eso es un servicio por lo que el ciudadano paga un derecho de contribución para ser atendidos de manera eficientes. (Vargas et al, 2020)

Por lo tanto, Villalobos (2020), explica que es necesario desarrollar actividades de gestión enmarcadas en un enfoque de sostenibilidad, garantizando el cuidado del medio ambiente no solo al momento de desarrollar un proyecto, sino que se debe planificar el desarrollo de proyectos y obras que ayuden directamente al cuidado medioambiental. Entre ellas se encuentran el fortalecimiento de las actividades económicas alternativas, buscando la disminución en la tala indiscriminada de los bosques y la erosión

de los suelos, con lo cual no solo se incrementa el nivel de cuidado ambiental, sino también los resultados que obtenga las personas dedicadas a este rubro. La gestión municipal debe crear ordenanzas municipales en relación al cuidado del medio ambiente, con la finalidad de limitar la contaminación que producen las fábricas industriales, los carros, entre otros. Para que se cumpla con la ordenanza, se debe establecer un plan de fiscalización con la finalidad de determinar si las empresas privadas cuentan con un plan de gestión ambiental en todos sus procesos.

Las entidades municipales también siguen procesos normativos, para desarrollar una gestión competente que vitalice una organización ordenada que trabaja en conjunto con sus autoridades y colaboradores de manera eficiente y transparente, que encaminen a lograr el funcionamiento de los objetivos. Mantener una organización firme y competente, y de ejercer una administración de función factible, que genere resultados para el beneficio de todos, que pueda estar al día con sus actividades de servir a la sociedad, de poder mantener una ciudad limpia y segura. La gestión que ejercen nuestras autoridades vela por el beneficio de la sociedad, sería importante que la gestión municipal promueva charlas, capacitaciones de contribución a la colecta de los descartables que se generan a su desperdicio y contaminación. Incentivar con premios, para que se mantengan una ciudad limpia, de esa manera trabajar de manera conjunta con las autoridades para un crecimiento y desarrollo sostenible. (Vargas et al., 2020)

Tantos propósitos que tienen que cumplir una gestión municipal, con solo el hecho de mantener una organización factible libre de riesgos, sin fomentar mucho desorden. Generar mecanismos que fortalezcan una organización servicial, para toda la comunidad, por lo que se quiere es poder guiarse de los antecedentes de las gestiones que se han demostrado estar descuidadas con la administración. Entonces como nuevas autoridades tratar de mejorar y dar una limpieza administrativa de reestructurarse de manera ordenada y coordinada, que estén bien organizados con la distribución de sus funciones, que puedan desarrollar cada actividad según lo indicado documentalmente,

sin salirse del margen normativo. Si se quiere fomentar una nueva gestión es adecuarse a nuevos cambios formalmente, con todo el equipo. Poder desechar cosas que no están al alcance de generar beneficios, de retirar cosas obsoletas. Cambiar a un sistema más modernizado de sistema de gestión, para ser más eficientes con las restricciones de los ingresos y egresos que se generan en la entidad. (Jara et al., 2018)

De conformidad con lo establecido en la Ley Orgánica de Municipalidades – Ley N° 27972, las entidades municipales desarrollan el proceso de gestión, durante la planeación, se debe tener en cuenta que esta debe desarrollarse con carácter participativo, donde la ciudadanía pueda emitir sus opiniones y sugerencias en pro de desarrollar una mejor planeación de actividades que conlleven hacia el logro de los objetivos y el desarrollo integral de la sociedad. Los proyectos de inversión deben cumplir con lineamientos y estándares que establece la entidad máxima responsable de gestionar el cuidado del medio ambiente, si cumplen con los criterios establecidos, el proyecto se puede ejecutar sin ningún inconveniente, pero si no cumple, se debe plantear proyectos alternos, que de tal manera se acomode a lo establecido por las normas. La finalidad de la normativa ambiental es la conservación de los recursos naturales de manera sostenible. Las municipalidades pueden aprovechar los recursos naturales que se encuentren en su jurisdicción en el beneficio de la comunidad, siempre y cuando esté permitido por las leyes.

Asimismo, Romo (2016) de esta manera, la gestión pública se convierte en el órgano representativo de la población ante las autoridades del gobierno en las instancias correspondientes, para gestionar sus intereses y hacer presente sus necesidades a fin de obtener una asignación presupuestal que permita llevar a cabo las actividades pertinentes para satisfacerlas en el tiempo preciso. La corrupción es un gran problema porque no permite que los proyectos tengan la celeridad en los procesos para la asignación de presupuesto, lo que pasa es que priman los intereses particulares y no de la población, lo cual siendo un obstáculo para el desarrollo económico de la comunidad y para la mejora de calidad de vida de las personas. La gestión

municipal debe elaborar proyectos que acarreen crecimiento económico, modernización de la comunidad y cuidado del medio ambiente, por lo tanto, la gestión no puede para en ningún momento con la finalidad de conseguir proyectos con un determinado presupuesto en el menor tiempo, que de tal manera se pueda atender a las necesidades de la población.

De acuerdo a Galindo (2000), la gestión municipal, es la encargada de desarrollar el proceso administrativo de manera eficiente para un adecuado aprovechamiento de los recursos y fondos públicos, para lo cual debe tener cuidado en iniciar con una buena planificación estratégica y prospectiva a que ahora las posibilidades de plantear objetivos ambiciosos pero alcanzables, de modo que garantice el desarrollo social mediante la realización de actividades que fortalezcan el crecimiento económico integral en todos los sectores de la población. Asimismo, Nazario (2019), argumenta que debe respetar los niveles de organización definidos en las entidades públicas, para lo cual es necesario el cumplimiento efectivo del manual de funciones, con lo cual no solo se evitará posibles errores en la gestión, sino que se logrará enmarcar a la entidad hacia el logro de los objetivos planteados a nivel nacional. La gestión municipal debe ser evaluado en todos sus procesos, con la finalidad de tener un diagnóstico de las actividades en relación con el cumplimiento de los objetivos institucionales, si en caso de identificarse actividades desviadas, se puedan establecer medidas correctivas.

Seguidamente, Barillas et. al. (2008), deben tener en cuenta que la aplicación de actividades de dirección, es una herramienta que provee a resultados satisfactorios en cuanto a la orientación del personal para el logro de los objetivos. Con lo cual se logrará mejorar la eficiencia institucional para el desarrollo integral de la población. Finalmente, se debe tener en cuenta la aplicación de actividades de control de los procesos y recursos de la entidad, con la finalidad de determinar el grado de rendimiento de cada uno de ellos y determinar las acciones correspondientes para mejorarlos. Para llegar a las actividades de dirección primero se debe pasar por una planificación de las actividades y actos institucionales, los objetivos a alcanzar y las acciones que

se desarrollaran para cumplir con lo planificado. También se establece organigrama de la entidad; segundo es la organización, en este proceso se organizara el grupo de personas, para lo ello se les asigna sus funciones y responsabilidades con la finalidad de trabajar ordenado que de tal manera que toda las áreas trabajen en coordinación con las demás áreas administrativas.

Para el autor Hinostraza (2017), el principio de sostenibilidad aplicada la gestión municipal, se enlaza a la utilización responsable de los diferentes recursos tanto financieros, económicos y humanos, un bajo un enfoque de eficiencia en el manejo, dentro de los cuales se incluirá los recursos naturales, mediante el cuidado de los mismos. En este sentido, Álvarez (2012), el desarrollo de una gestión municipal, se encargará de minimizar en la mayor manera posible, los impactos negativos que se generen al medio ambiente en mediante el desarrollo de actividades y proyectos a favor de la sociedad, dando lugar al desarrollo del estudio de impacto ambiental bajo un estricto cumplimiento del principio de veracidad, con lo cual se garantiza que los resultados encontrados corresponden a la verdadera situación problemática.

Ante esto Valencia (2017), con lo cual se determinará las acciones correspondientes para minimizar los impactos negativos, de modo que no se afecte al desarrollo adecuado de los diferentes ecosistemas que coexisten en el medio, por lo tanto, no solo de buscan la generación de obras, sino que además en el poder bastante énfasis al cuidado de los recursos naturales como legado para las generaciones futuras. El aprovechamiento de los recursos naturales por parte de la población se debe desarrollar de manera sostenible con la finalidad de conservar la naturaleza. Para explotar los recursos naturales se debe ejecutar de manera legal, por lo tanto, la gestión municipal debe establecer mecanismos de fiscalización para frenar la tala, caza, minera, pesquería ilegal, entre otros. Por la tanto la gerencia y/o administración debe contar con un plan que cuente con presupuesto aprobado para desarrollar las actividades de fiscalización ambiental, con la finalidad de garantizar un desarrollo de la agricultura, ganadería, pesquería, minería de

manera sostenible.

Asimismo, Romero (2017), sostiene que, la participación de la ciudadanía, es muy importante para generar una gestión municipal eficiente, mediante la fiscalización de las actividades y procesos que realiza y el respaldo a las acciones positivas que desarrolla; en este sentido, las entidades municipales de buscar la cooperación entre todas las fuerzas económicas importantes, mediante la inclusión de las diferentes organizaciones civiles en la toma de decisiones para la determinación del presupuesto. Con lo cual no solo se generará desarrollo, sino también la integración de la ciudadanía al proceso de gestión municipal. Cualquier persona está en todo su derecho de solicitar información de cómo se está ejecutando los gastos corrientes y de inversión, por lo tanto la municipalidad está en la obligación de responder a lo solicitado cumpliendo estrictamente dentro de los plazos establecidos, si la entidad no cumple con entregar la información y pone excusas irrazonables, se procederá a presentar la denuncia debidamente sustentada en contra la entidad, en lo cual se determinara los responsables directos, por la no transparencia en la ejecución de sus gastos.

De esta manera, Rojas (2015) la ciudadanía podrá verter sus diferentes opiniones e inquietudes relacionadas al ejercicio de la gestión municipal, el cual conllevará a una mejor coordinación para generar desarrollo. Sin embargo, no se debe descuidar la autonomía que posee la entidad para la toma de decisiones, por lo tanto, es la encargada de tomar la iniciativa en cuanto a las actividades que se deben desarrollar para minimizar las brechas sociales, teniendo en cuenta la disponibilidad de recursos y la posibilidad de gestionar aquellos que son necesarios. Es importante escuchar las necesidades de la población para que de tal manera en la programación presupuestal se planteen los proyectos que se pretende realizar, mediante la gestión se logre obtener un presupuesto. La responsabilidad en el desarrollo económico, social y cultural no solo recae en la institución, sino también en la población, si la ciudadanía no fiscaliza la labor de sus autoridades es decir que poco les interesa el progreso de su comunidad. por lo tanto, es importante contar con autoridades comprometidos con la sociedad. (Romero, 2017)

La importancia de la gestión municipal, para Ramos (2012), esta encuentra su valor, al ser una herramienta de carácter político y al mismo tiempo popular donde los ciudadanos tienen el derecho de participar activamente sin ser restringidos, por lo tanto, sale a relucir la obligación de que la gestión pública se desarrolle bajo estándares de transparencia. En donde la población pueda tener conocimiento de lo que se está llevando a cabo dentro de la entidad, de modo que pueda hacer una crítica y determinar si los recursos se están canalizando a la satisfacción de las necesidades y la planeación establecida. Con lo cual se pueden llevar a cabo los cuestionamientos correspondientes con la finalidad de conducir la gestión por buen camino, dentro del marco de la legalidad primando los intereses estatales sin el beneficio ilegal de quienes ejercen popularmente esta función a favor de la ciudadanía.

Para el autor Galindo (2000), cuando las personas logran acceder a un puesto público, firman la responsabilidad de trabajar bajo los estándares reglamentarios aplicados a la gestión pública, buscando el beneficio estatal, dejando de lado los intereses personales que dan origen a la corrupción y el perjuicio para la ciudadanía y el estado. La entidad debe supervisar la gestión de las municipalidades mediante una auditoría en lo cual se debe actuar con imparcialidad, para que los informes sean confiables, si al encontrarse hechos que afectan económicamente al Estado, los responsables de tales hechos tendrán que ser juzgados por sus acciones. La gestión municipal se debe apoyar en las directivas de control interno para que los fondos recaudados y asignados sean debidamente registrados en los sistemas de información digital, lo cual debe quedar evidenciado en documentación física. Con la finalidad de cumplir con los lineamientos de la normativa aplicable a la municipalidad para que en el futuro no se tenga problemas con la ley, es importante trabajar con responsabilidad y compromiso y honradez dentro de una institución pública.

Seguidamente Armoletto (2014), sostiene que tiene la responsabilidad de analizar e investigar las necesidades de la población para llevar a cabo las

gestiones pertinentes para obtener los recursos necesarios para mitigarlos y minimizar las brechas sociales buscando el mejoramiento de la calidad de vida de las personas. A través de actividades y proyectos que fortalezcan el crecimiento económico y brinden la oportunidad a las personas de mejorar sus ingresos a través de desempeño de sus actividades económicas. (p. 89)

Las obras a ejecutarse acarrearán trabajo para la población, desarrollo económico, porque la finalidad de los proyectos públicos es mejorar las condiciones de vida de las personas, por lo tanto, las instituciones deben aspirar como se quieren ver en el futuro. Para lo ello deben establecer líneas de acción para llegar a ello. Por lo tanto, es importante tener una visión bien estructurada donde el eje principal es la mejora de calidad de vida de las personas. Los servidores públicos tienen que estar en constante preparación y capacitación sobre las nuevas exigencias del campo laboral.

La gestión municipal según Tintaya (2013), abarca diferentes acciones y responsabilidades, donde prima el buen uso de los recursos estatales a favor de la ciudadanía, brindando una buena distribución de los mismos, sobre todo, desarrollarlos de manera imparcial, solucionando las problemáticas emergentes y aquellas que son de mayor relevancia. Por lo tanto, es fundamental que se cumplan los lineamientos establecidos para el desarrollo de la gestión municipal, de modo que no se incurran en infracciones que afectan al desarrollo social debido a la alta dependencia hacia la gestión pública, con lo cual se establece una positiva y alta relación entre el gobierno y la ciudadanía, la cual se fortalece mediante el gobierno abierto, permitiendo a la ciudadanía ser parte de los procesos de planificación y discusión de las necesidades que se necesitan atender, de modo que exista una armonía positiva que permita lograr una colaboración eficiente y positiva entre ambas fuerzas para el desarrollo del país.

Según la concepción de Alcaldía (2010), la eficiencia de gestión municipal, depende de diferentes factores, los cuales convergen entre sí dando como resultado una óptima utilización de los recursos. Sin embargo, una adecuada disposición de recursos económicos y financieros, el avance fundamental para

generar desarrollo dentro del entorno social, debido a que posibilita la ejecución de obras que incentiven el crecimiento económico, el cual es una de las principales herramientas para mejorar la calidad de vida poblacional. Por lo tanto, Pichilingue (2017), el sistema de administración pública, es el encargado de gestionar todos estos recursos y recabar aquellos tributos que hacen posible el crecimiento del tesoro público para ser invertidos a nivel nacional para satisfacer las necesidades poblacionales de acuerdo a su nivel de emergencia, sin distinción de ningún tipo. Sin embargo, la presencia de la gestión pública en los sitios más alejados a la urbanización es aún muy deficiente, en los cuales se observa una problemática muy relevante en cuanto a la posibilidad de acceder a los servicios básicos y de saneamiento que son esenciales no solo para generar desarrollo económico, sino también para garantizar la salud pública.

Según el autor Armoletto (2014), para que una entidad pueda tener un buen desempeño de la gestión administrativa, es necesario que cuente con el equipo de profesionales con las habilidades y conocimientos necesarios que demandan los puestos. De esta manera se logrará obtener los máximos resultados mediante la óptima utilización de los recursos y la toma de decisiones acertadas, con lo cual no solo se mejorará la competitividad de la entidad, sino que se ayudará a mejorar las condiciones en la que vive la sociedad mediante el desarrollo de obras y proyectos que incentiven el crecimiento económico. Asimismo, el recurso humano a nivel operativo, juega un rol de suma importancia para desarrollar todas aquellas actividades y procedimientos planificados por los directivos, por lo tanto, el recurso humano, es uno de los más predominantes en este campo, por lo tanto es necesario que el área correspondiente, desempeñe sus funciones de manera eficiente que haga relucir las mejores habilidades de cada uno de ellos, para obtener los mejores resultados.

Según Romero (2017), el desarrollo del proceso de gestión municipal, cuenta con etapas marcadas y relacionadas directamente con el proceso administrativo tradicional, la cual inicia con una planificación de las

necesidades poblacionales de manera eficiente y equitativa sin la exclusión por ningún motivo, color, ubicación geográfica, posición económica, entre otros. Tiene un elemento particular, que es la participación de la ciudadanía en esta etapa como parte de la naturaleza administrativa estatal; asimismo, se encuentra la etapa de organización la cual busca organizar tanto la estructura organizacional como los recursos públicos. De modo que se tenga responsables para llevarlos a cabo y al mismo tiempo se pueda controlar los mismos en la adecuada etapa. Seguidamente, se encuentra la etapa de dirección, la cual consta de actividades profesionales orientadas a orientar a los colaboradores hacia el desarrollo de las actividades planificadas, mediante el liderazgo y la retroalimentación correspondiente; finalmente, se encuentra la etapa de control la cual busca determinar los resultados del proceso, mediante procedimientos de evaluación para conocer si las actividades se han llevado a cabo con eficiencia y aplicar las medidas correctivas correspondientes.

Según el autor Armoletto (2014), cuando se habla de la gestión municipal hablamos que ésta comprende las diversas acciones que ejecutan las dependencias y organismos municipales. Siempre encaminados hacia el logro de los objetivos y el cumplimiento de las metas de sus planes institucionales o programas de trabajo, a través de las relaciones y la integración de los diversos recursos que posee, es decir, hablamos de los recursos humanos, los recursos económicos, los recursos materiales, etc. Todo esto combinado genera una buena gestión municipal en aras del beneficio de su comunidad; en nuestro panorama nacional, regional y local, se han evidenciado ciertas deficiencias y falencias que ocasionan que los recursos asignados para el cumplimiento de dichos objetivos sean malversados, y no se priorice la ejecución de los recursos económicos para el cumplimiento de estos, generando descontento entre la población.

Para impulsar la mejora de la gestión municipal se han dispuesto los programas de incentivo, a fin de que los funcionarios de estos municipios se encuentran motivados y predispuestos al cumplimiento de sus objetivos

institucionales a cambio de unas transferencias de recursos para determinados cumplimientos de metas dentro del año fiscal. Es decir, que a las municipalidades que cumplen cabalmente sus objetivos institucionales adquieren esta transferencia para que sean ejecutados en proyectos que ellos tengan a su cargo, esto se consigue a través de un arduo trabajo articulado entre las diversas áreas u oficinas de la entidad. (Pantigozo, 2005).

Según Romero (2017), para poder hablar de una gestión municipal óptima, debemos tener presente que no solamente parte de la cabeza de la entidad, es decir, del alcalde, sino también de sus diversos colaboradores, es decir, sus recursos humanos, quienes deben uno laboral en un ambiente óptimo, contar con la capacitación necesaria para ejecutar sus labores de acuerdo a los estándares de calidad que se solicitan y realizarlos en el menor tiempo posible. De esta manera ahorrando recursos, cuando el capital humano se siente conforme con el trato recibido por parte de la entidad, se encuentra más predispuesto al desarrollo o ejecución de sus funciones que se encuentran orientadas al servicio de la Comunidad.

Según, Pichilingue (2017), al contar con capital humano debidamente capacitado, se pueden ejecutar de una mayor y mejor manera los proyectos que se dan dentro de la entidad, puestos que estos cuentan con la capacitación suficiente para desarrollar las labores encomendadas. A su vez, la gestión municipal se encuentra orientada al control interno, puesto que esto al ejecutar sus acciones de control, velan porque los recursos no sean mal invertidos, transferidos a dependencias donde no se necesiten, y sobre todo no se han desperdiciado en ejecuciones o proyectos de obras que tengan mala calidad, puesto que esto generaría una mala imagen dentro de la Comunidad, que espera que su entidad ejecute obras, proyectos que beneficien, no que traigan retrasos. Como se ha observado en el panorama nacional, regional y local, existen diversas municipalidades que han sido cuestionados por la población respecto a obras que se han ejecutado, a proyectos a construcciones de centros hospitalarios, que no han soportado el paso del tiempo, cuando en los perfiles se notaban distintas especificaciones

a las que se hallaba en el campo, se han descubierto proyectos que se han ejecutado en una calidad inferior a la prevista o a la ofertada. Todo esto ha generado que la gestión municipal sea mal percibida por la Comunidad, esto genera una falta de confianza en la autoridad edil.

Para el autor Hinostroza (2017), lograr una buena gestión municipal existen varios pasos, uno de los más importantes es disminuir la brecha de desigualdad entre la población, es decir, que todos deben ser tratados por igual sin distinción alguna, deben poder acceder a los mismos recursos municipales que son creados para sus beneficios. Debe, a su vez la población tener acceso a la página de transparencia de la entidad, a fin de poder monitorear los proyectos que se ejecuten dentro de la misma poder observar los recursos que se han ejecutado y los recursos disponibles, visualizar el porcentaje de avances de obra y demás. A fin de que ellos puedan tener conocimiento de los proyectos que se llevan a cabo dentro de la municipalidad, actuando en algunos casos como un ente fiscalizador de estas obras o proyectos, tratando de advertir de esta manera cualquier irregularidad que se pueda presentar, en el desarrollo de perfil en la ejecución y en la posterior evaluación que se realiza a la entrega de cada una de las obras que son ejecutadas por las entidades en diles.

Al contar con la participación ciudadana para la mejora de la gestión municipal se encuentran unidos ambos puntos súper importantes, puesto que la gestión municipal busca el beneficio de la población a la población al encontrarse inmerso dentro de la gestión que ejecutan las municipalidades. Son conscientes de las acciones o actividades que se realizan, es decir, conocen a fondo qué proyectos están ejecutando respecto a saneamiento, salud, educación o cualquiera que fuere de prioridad para la municipalidad; al animar a la población a hacer participación ciudadana. Se obtienen a su vez las opiniones de la población respecto a las obras que ejecutan a los recursos que se usan a los recursos que sobran, y de qué manera se puede trabajar de una manera conjunta entre municipalidad y población para lograr de esta manera los objetivos institucionales poniendo siempre por delante las

necesidades de la población dentro de la zona geográfica de cada municipalidad, ya sea regional o local. Al trabajar la población de manera conjunta con la municipalidad, Estos se sienten parte del desarrollo de la comunidad, mejorando de esta de esta manera, la percepción que tienen respecto a las obras o proyectos que se ejecutan. La municipalidad al orientar sus recursos a la satisfacción de su población, está realizando una buena gestión municipal, y al cumplir, como mencionábamos anteriormente con el programa de incentivos. Al finalizar el año y observarse el cumplimiento de los mismos para el siguiente año fiscal, se asignarán partidas presupuestarias para que éstas sean ejecutadas en diversas necesidades que tenga la Comunidad (Tintaya, 2013).

Desde su punto de vista, Alcaldía (2010), sostiene que, para que exista una buena gestión municipal, es necesario que las entidades cuenten con personal debidamente capacitado con las habilidades y competencias necesarias para ejercer su cargo. De modo que los resultados sean los esperados hacia el desarrollo de los objetivos planificados, buscando la maximización del presupuesto en beneficio de la población mediante el crecimiento económico y social. Además, Pantigozo (2005) afirma que, los alcaldes como las autoridades principales de la municipalidad, tienen la función de convocar a las reuniones respectivas y necesarias, las asambleas, favorecer la implementación de leyes y resoluciones, entre otros que favorecen a la actividad de gestión municipal. Asimismo, señala que, el alcalde también está sujeto a las normativas institucionales y el reglamento, por lo cual, al incurrir en faltas, también se sigue el proceso disciplinario que amerite en el tiempo correspondiente.

En lo que respecta a las dimensiones de la variable, son determinadas según Arriagada (2002), como las siguientes:

Primera dimensión: **Planificación y desarrollo municipal:** consiste en las actividades orientadas a la planificación de los procedimientos y acciones a realizar para el crecimiento organizacional de la entidad municipal. Asimismo, en esta etapa de la gestión, se establecen los objetivos en base a las

necesidades tanto de la entidad a nivel interno como de la población que se encuentra dentro de la jurisdicción sobre la cual ejerce responsabilidad.

Segunda dimensión: **Organización**: corresponde a la etapa en la que se organizan las personas y recursos pertenecientes a la entidad municipal, para poder desarrollar las actividades planificadas en función a las necesidades identificadas.

Tercera dimensión: **Presupuesto financiero y tributario**: todas las personas o ciudadanos, tienen la responsabilidad de contribuir con la generación de recursos financieros a la entidad municipal mediante la contribución con sus impuestos, los cuales son recaudados por la entidad para ser invertidos de manera eficiente.

Cuarta dimensión: **Evaluación y control**: corresponde al análisis de los resultados de la puesta en marcha de las actividades planificadas, las cuales se verifican si corresponde a los resultados esperados, al mismo tiempo que se corrigen los posibles errores que pueden suscitarse, de modo que se encamine el logro de los objetivos. La acción de evaluar es con el propósito de tener un diagnóstico de cómo se está ejecutando lo planificado y en referente a ello tomar decisiones que beneficien a la entidad y no a los intereses en particular. La acción de control es para determinar si las actividades desarrolladas llegaron a cumplir el objetivo en su cabalidad, sino fue así se tendrá que tomar medidas correctivas tales como la modificación de las actividades operativa. Es muy importante hacer la evaluación y control periódicamente con el propósito de que al terminar el año fiscal no exista incumplimiento de los objetivos institucionales. Al no realizarse estas acciones la entidad estará emergente en un desorden, las distintas áreas trabajarían en descoordinación.

Como segunda variable **ejecución presupuestal**, Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2016), consiste en todas aquellas actividades orientadas a poner en marcha la aceptación y documento autorizado para partir a su construcción, mediante el uso de los recursos estatales asignados a cada entidad durante un periodo, en concordancia a las gestiones realizadas para su obtención. La ejecución presupuestaria es la herramienta más

importante que construye los funcionarios para una nueva proyección, mediante la cual pueden generar el desarrollo y crecimiento de la sociedad, por lo tanto, es necesario que los recursos asignados sean gestionados de manera eficiente. De modo que se genere desarrollo desde la ejecución de proyectos que incentiven al desarrollo sostenible y poder brindar la seguridad de satisfacer sus necesidades de la comunidad.

Según D.L. 1440 (2018) el periodo para la ejecución de los presupuestos corresponde a un ejercicio el cual tiene vigencia de un año, el cual inicia el primero de enero o primer día del año y culmina el 31 de diciembre. Todo este tiempo es en el que se ejecutan los gastos como parte de la ejecución presupuestal, al mismo tiempo que se recaudan los recursos provenientes de las diferentes fuentes de ingreso. Según Álvarez & Álvarez (2019), todos los gastos que realizan las entidades públicas, las cuales se cargan al presupuesto general aprobado, son parte de la ejecución de los presupuestos orientados a satisfacer las necesidades sociales y aquellas necesidades internas organizacionales.

Por su parte, Alcalino (2010), sostiene que, los presupuestos corresponden al desarrollo del sistema mediante el cual se realiza la planificación, aprobación, coordinación y control de aquellos productos o servicios de las entidades con la finalidad de dar cumplimiento al planeamiento de crecimiento en base a las necesidades. Según Douglas (2013), el proceso de ejecución de los presupuestos, requieren de una planificación eficiente de los objetivos, los cuales deben ser alcanzables y medibles al mismo tiempo, enfocados al desarrollo organizacional y social. El servidor público responsable del área de planeamiento de la entidad es recomendable que sea un especialista en planificación que de tal manera disminuir los riesgos de legalidad, ya que las normas están en constante actualización, por lo que se requiere que esté atento a los cambios normativos con la finalidad de hacer lo correcto y no caer en faltas de aplicabilidad de las normas, al igual sucede para el responsable del área de presupuesto. El personal que se contrata tiene que ser el idóneo para asumir el cargo, para que la ejecución presupuestaria se realice de

manera eficiente.

Asimismo, Guccio et al. (2014) sostiene que, para lograr una eficiencia en la ejecución presupuestaria, es necesario definir de manera clara, coherentes y concisa los lineamientos que serán aplicables a esta actividad. De modo que las personas encargadas de llevar adelante el proceso cuenten con una herramienta de apoyo para hacer más eficiente su trabajo y se incurra en menos errores que detienen la productividad y rendimiento de los presupuestos asignados. Es importante que las acciones de dirección de la gerencia, tiene que ser la adecuada para orientar la ejecución de las actividades, por lo cual el personal tiene que estar motivado, para que las metas trazadas sean alcanzadas. El personal debe ser consciente, que, al no trabajar de manera responsable, los objetivos propuestos no serán alcanzables tal como se lo planeó. Para llegar a la ejecución presupuestaria, primero se tiene que pasar por las siguientes fases del ciclo presupuestario tales como la programación, segundo es la formulación; tercero es la aprobación, luego se pasa a la ejecución del presupuesto y cuando culmine esta fase se procederá hacer la evaluación respectiva.

A su vez Colina & Cubillan (2012), sostienen que, todas las entidades estatales, tienen la responsabilidad de llevar a cabo actividades de planificación de sus necesidades para ser incluidas dentro del pliego presupuestarios, el cual debe responder a las necesidades sociales más emergentes. Recogiendo aquellos padecimientos que afectan a la calidad de vida de poblaciones en situación de vulnerabilidad y además, se incluye a aquellas condiciones infraestructurales que impiden el crecimiento económico. Con lo cual, mediante la ejecución de los presupuestos, se puede dar solución a las necesidades, siempre y cuando hayan sido incluidas dentro de las gestiones para obtener los recursos necesarios que harán posible su solución. Además, la Ley N° 28411, es la que rige las normativas del sistema nacional de presupuesto, de manera anual, la misma que define las fases de la ejecución de los presupuestos, los cuales deben pasar, primero por la programación, luego por la formulación, posteriormente la ejecución y

finalmente la etapa de evaluación y control para establecer si se han logrado los resultados planificados.

Es de conocimiento general que la gestión municipal es el rango más alto del nivel técnico administrativo, en el que la función resulta en conducir y dirigir una gestión financiera de un determinado Gobierno municipal en su conjunto y ha sido el cómo? prestar servicios públicos y promover ejecuciones de obras dentro de su ámbito o rango de competencia. La cabeza de esta institución es el alcalde, quien resulta ser la persona encargada de ejecutar proyectos de saneamiento, obras, puentes, que se encuentran debidamente planificados de acuerdo a como ha asegurado los presupuestos. Todo ello en el marco del plan de desarrollo concentrado como el presupuesto participativo, las políticas de gestión pública, todo esto con el fin de asegurar el desarrollo de la sociedad, la satisfacción de las necesidades públicas. En los últimos años, este ha sido un tema muy reiterativo, siempre, asegurándose que las políticas se encuentren orientadas a la satisfacción de la población en general, haciendo un uso adecuado de los recursos públicos de una manera eficiente y eficaz. (Douglas, 2013)

Es decir, se espera mucho del funcionario público que dirige la entidad, en este caso los municipios, puesto que se ha hablado de manera reiterativa de la falta de liderazgo y motivación que demuestran estos y a la vez la planta administrativa que se encuentra dentro de estas municipalidades. Puesto que muchos ciudadanos han señalado que estos no se preocupan por las necesidades de la población, como ven mal invertido los recursos en obras que en poco tiempo se dañan, no funcionan, es decir, desperdicio de dinero, de recursos económicos, sin reportar ningún beneficio para la población. Ni que decir cuando hablamos de presuntos actos de corrupción que se realizan en las contrataciones de obra a través de licitaciones manos a mano alzada, etcétera, buscando solamente beneficiar a unos determinados contratistas, y que ellos al final no ejecuten obras de calidad, por esos actos que se han venido dando año tras año. La población en general no se encuentra conforme con las autoridades que ahora ocupan los sillones municipales.

(Colina & Cubillan, 2012)

A su vez, se señala como uno de los problemas más grandes la falta de habilidades gerenciales del alcalde y de los funcionarios que dirigen la entidad, puesto que no manejan de una manera correcta los recursos humanos y materiales de la institución. Sin embargo, distinto es el panorama de los países europeos, donde la realidad es otra, los gobiernos municipales son a través de sus alcaldes se encuentran preparados para las necesidades que necesita su Gobierno, debido a que se encuentran altamente capacitados en las referentes a la ejecución presupuestal que realizan con los recursos que son asignados para las obras. e infraestructuras, construcción de hospitales, postas médicas. (Subirats, 2011)

Asimismo, Guccio et al. (2014) dicha información forma parte del portal de transparencia económica y debe ser actualizada por cada entidad pública y debidamente verificada por el Ministerio de Economía y Finanzas, con esta plataforma, el ciudadano tiene a su alcance la capacidad de ser fiscalizador de las propias obras que ejecutan los funcionarios dentro de su localidad, a fin de ser un ente de control de dichas obras. El Gobierno nacional ha puesto al alcance de los ciudadanos diversas plataformas como el gas, como de gastos presupuestales que representan unas actualizaciones diarias y mensuales a la par del ingreso presupuestal. El seguimiento de los proyectos de inversión, las consultas sobre las ejecuciones del gasto sobre reactivación económica, en los gastos del fondo para inversiones ante la ocurrencia de desastres naturales, a la par de los gastos que se ejecutan para la adaptación y mitigación ante el cambio climático y, por supuesto, los gastos presupuestales de los organismos públicos descentralizados a nivel regional y municipal, todos estos datos se encuentran al alcance del ciudadano, a fin de poder observar cuáles son los proyectos que beneficiarían a su localidad.

Por su parte, Alvarado (2015) sostiene que, cuando se gestiona las finanzas estatales de manera eficiente, es más probable obtener mejores recursos económicos provenientes de las fuentes de ingreso estatales. Asimismo, esta

eficiencia garantiza una mejor distribución de los recursos hacia las entidades para satisfacer las necesidades sociales, la cual determina la eficiencia de la gestión pública, a través de la ejecución de presupuestos. De acuerdo a Sotelo (2012), la ejecución presupuestal, está orientada a la obtención de resultados eficientes de alto impacto para el desarrollo social como parte de su naturaleza y responsabilidad. Asimismo, cuenta con indicadores que hacen posible su medición a medida que se va desarrollando el proceso y al momento que este finaliza, con la intención de medir la eficiencia y rendimiento del mismo, finalmente. Se caracteriza por la búsqueda constante de los indicadores sociales que promueven la mejora en la calidad de vida y el acceso a oportunidades de crecimiento económico promovidas por el desarrollo de obras que posibiliten la interconexión de los sectores productivos con los respectivos mercados.

Así también Saunders & Thornhill (2016), sostienen que, cuando una entidad no lleva a cabo una ejecución presupuestaria eficiente, refleja claros indicios en la gestión de los recursos. Los cuales pueden estar relacionados con la incapacidad profesional y técnica de las personas encargadas de llevar a cabo el proceso o es un claro indicio de procedimientos al margen de la legalidad de manera interna, siguiendo los intereses personales. También perjudican el rendimiento presupuestal y por ende el desarrollo de la población. Es importante desarrollar una adecuada ejecución presupuestaria para que lo planificado se ejecute tal como se lo programo. De tal manera los objetivos propuestos anteriormente sean alcanzados, la rotación constante del personal que trabaja en el área de presupuesto y administración general acarrea un retraso con las actividades planeadas, porque el personal entrante aún no conoce a cabalidad el plan de trabajo. Por consiguiente, al no ejecutarse todas las actividades en relación a un año fiscal, la entidad está obligada a devolver el dinero a las arcas, siendo un aspecto negativo para la gestión,

Según Álvarez (2015), dentro de la ejecución presupuestaria, el procedimiento de evaluación de resultados y el desarrollo de las actividades, es de suma importancia debido a que, de esta manera, la entidad puede verificar el avance

de las obras y determinar si los recursos están obteniendo el rendimiento planificado. Por lo tanto, sobre esta información, se pueden tomar las medidas correctivas pertinentes de modo que el logro de los objetivos establecidos se logre con la mayor eficiencia posible. El recurso humano debe ser el idóneo para ocupar el puesto de trabajo en el área de presupuesto público. Uno de los problemas para lograr los objetivos, es la contratación de personas que apoyaron de manera directa o indirecta la campaña del partido político, en lo cual algunos no cumplen con el perfil para desempeñar el cargo que se les asignaron. Por lo cual se limita el avance del desarrollo institucional, por lo cual es importante que las autoridades políticas prioricen los intereses de la entidad, ya que fueron elegidos de manera democrática para que represente a la población, lo cual su gestión debe generar resultados positivos en benéfico de la población.

Según Bernal (2008), el uso de los recursos públicos para satisfacer necesidades sociales, originan la ejecución presupuestal, la cual se lleva a cabo siguiendo las etapas correspondientes. Proporcionando la información necesaria y respetando los lineamientos y normativas establecidas para tal fin, la cual está a cargo de las entidades estatales como representantes de la sociedad civil (p. 2). Es de gran importancia que las entidades programen su presupuesto teniendo en consideración la realidad problemática que afronta la población tales como la servicios básicos y saneamiento, la cual no permite que tenga una adecuada salud, limitando el desarrollo económico. Las obras que se pretenden ejecutar deben pasar por un análisis para determinar que esos proyectos sean sostenibles. Las actividades que se quiere realizar se planifican y se gestiona la asignación de presupuesto en el año anterior, para que en el año entrante se pase a ejecutar la planificado, que de tal manera se realice el gasto corriente y de inversión de manera ordenada, para que la población sea la más beneficiado por la ejecución de las obras públicas.

Según la Directiva N° 0012019-EF/50.01, el desarrollo de la ejecución del gasto público o también conocidos como ejecución presupuestal, es el procedimiento mediante el cual, las entidades pueden atender aquellas

necesidades más importantes de la sociedad, las cuales son determinadas de acuerdo a un proceso de análisis por los expertos y la colaboración de la ciudadanía. En este proceso, se realizan los gastos correspondientes para llevar a cabo la ejecución de los proyectos, conformados por bienes y servicios suministrados, en su mayoría por los contratistas.

Según Batidas & Pisconte (2009), las entidades municipales cuentan con diversas fuentes de ingreso, pero las más importantes y más grandes cantidades, corresponden a la recaudación tributaria. Por lo tanto, se deben establecer lineamientos y procesos más amigables que ayuden a desarrollar una relación armoniosa con los contribuyentes de modo que se pueda disminuir el índice de evasión tributaria y la informalidad empresarial que resta al crecimiento económico y social. Para ello, no solo es necesario ofrecer descuentos para incentivarlos, sino que la entidad responda con una administración eficiente de los recursos recaudados. De modo que el ciudadano que contribuye, sea beneficiado por los aportes que realiza, de manera que cada vez, sea más alto el ímpetu por contribuir, sin embargo, esta realidad aún está lejos de hacer efectivo en el sistema de administración pública nacional. (p. 49)

Esta afirmación, es apoyada por el autor Subirats (2011), quien afirma que, la gestión pública es la herramienta por excelencia para promover el desarrollo de la sociedad. Sin embargo, el deseo desmesurado de quienes la ejercen, a veces que este sea visto como un medio para enriquecerse a costa de los recursos estatales pasando por encima de las necesidades sociales, por lo cual el índice de morosidad en el aporte de impuesto, cada vez se ha ido incrementando por la crisis de institucionalidad. Las políticas de recaudación municipal deben estar acorde con la realidad de la comunidad, para que la población no se sienta abusada con las formas y mecanismos que se emplean. La municipalidad debe sensibilizar y socializar con la finalidad de incrementar los índices de recaudación tributaria, por lo cual previamente se debe contar con un plan estratégico y operativo institucional. La gerencia es el responsable de direccionar las actividades que realizan los servidores

público con el propósito de alcanzar la metas trazadas, la ejecución presupuestal es muy importante porque va permitir que las actividades presupuestadas se ejecuten en el tiempo programado.

En lo que corresponde a las dimensiones de la variable, estas son determinadas de acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2019):
Primera dimensión: **Certificación**: corresponde a la acreditación de que una entidad cuenta con un crédito presupuestario para cargas al presupuesto general, con el cual se da inicio al proceso de ejecución de los presupuestos en el sector público, buscando el beneficio social mediante la obtención y administración eficiente de los recursos.

Segunda dimensión: **Compromiso**: corresponde a la etapa adonde, las personas que están encargadas de la ejecución del presupuesto ejercen el compromiso de desarrollar los gastos pertinentes asociados a la ejecución presupuestaria, de acuerdo los lineamientos establecidos para tal efecto, por lo tanto, se debe tener presente el perfil del proyecto, debido a que, si esto es modificado, afectará al presupuesto aprobado.

Tercera dimensión: **Devengado**: consiste a la etapa en la que se reconocen los gastos, es decir, todos aquellos bienes o servicios adquiridos para la ejecución del presupuesto, son gastos que deben ser pagados en su debido momento, pero estos deben ser reconocidos como parte del proyecto, es decir, deben ser objeto de devengado, la cual es normada por el sistema nacional de tesorería.

Cuarta dimensión: **Pago**: corresponde a la etapa en la cual la entidad pone fin a los devengados, es decir, se pagan aquellas responsabilidades financieras reconocidas como devengados en su respectivo momento. Por lo tanto, los acreedores son pagados por los bienes o servicios entregados al estado.

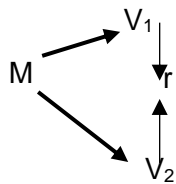
III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de estudio: Fue básica, debido a que solamente estuvo orientada a la búsqueda de las diferentes usos o efectos en la práctica para dar solución a una problemática específica. (Hernández et al., 2014)

Diseño de investigación: el tipo de diseño fue no experimental, teniendo en cuenta que no se manipuló ninguna de las variables abordadas, para lo cual el investigador recurrió al hábitat natural de las variables para recopilar la información necesaria y es correlacional, porque se buscó el grado de correlación entre ambas variables. (Kerlinger & Lee 2002)

El diseño se esquematizó de la siguiente manera:



Dónde:

M	=	Muestra
V1	=	Gestión municipal
V2	=	Ejecución presupuestal
r	=	Relación

3.2. Variables y Operacionalización

Variable 1: Gestión municipal

Variable 2: Ejecución presupuestal

Nota: La operacionalización de variables se encuentra en los anexos.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

Según Arias (2006), sostiene que una población finita, es aquella donde el investigador puede determinar la cantidad de la misma sin recurrir a procedimientos estadísticos. Asimismo, estos elementos comparten características y elementos comunes que posibilita su agrupamiento. (p.81)

La cantidad poblacional estuvo conformada por 50 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc (Fuente: Datos obtenidos del área de personal de la Municipalidad)

Criterios de inclusión:

- Colaboradores que cuenten con un contrato CAS
- Nombrados.
- Personal mayor de 18 y menor de 65 años

Criterios de exclusión:

- Colaboradores que se encontraron vinculados mediante locación de servicios
- Jefes de áreas
- Alcalde de la municipalidad.

Muestra

Tamayo y Tamayo (2006), sostienen que la muestra es una parte que representa a la cantidad poblacional, la cual puede ser determinada según la envergadura de la población y la posibilidad de acceder a la totalidad de ella, por lo tanto, se procede a la delimitación para poder investigar la con eficiencia. (p. 176)

La muestra es de 50 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, debido a que la población es pequeña, siendo esta de tipo censal.

Muestreo: Se utilizó el muestreo no probabilístico debido a que no se utilizó una fórmula estadística para la determinación de la muestra.

Unidad de análisis: fue un colaborador de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

Pérez (2007), define a la técnica, como el procedimiento mediante el cual el investigador puede acceder a la recopilación de datos de su muestra seleccionada; asimismo determina que existen diferentes técnicas las cuales se ajustan a los tipos de investigación que se desee desarrollar. (p. 34)

En el presente estudio, se utilizó la técnica denominada encuesta, por lo cual se accedió a los datos de la muestra para determinar la correlación existente entre las variables que se han abordado.

Instrumento

Se utilizó el cuestionario, el cual fue diseñado uno para cada variable y se aplicará a la muestra seleccionada.

Para la medición de la variable gestión municipal, se utilizó un cuestionario compuesto por 16 ítems, divididos en 4 dimensiones: Planificación y desarrollo municipal, con 4 ítems; organización, con 4 ítems; presupuestario financiero y tributario, con 4 ítems; evaluación y control, con 4 ítems. Asimismo, tuvo una escala de medición ordinal: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), siempre (5). Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **bajo (16 – 37), medio (38 – 58) y alto (59 – 80)**

Para la variable ejecución presupuestal, se utilizó un cuestionario compuesto por 20 ítems, dividido en 4 dimensiones: Certificación, con 5 ítems; compromiso, con 5 ítems; devengado, con 5 ítems; pago, con 5 ítems. Asimismo, fue una escala de medición ordinal: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), siempre (5). Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Malo (20 – 47), regular (48 – 74) y bueno (75 – 100)**

Validez

Para la determinación de la validez de los cuestionarios aplicados, se utilizó al denominado juicio de expertos, para lo cual se reunió a tres profesionales que contaron con conocimientos a amplio sobre las variables a investigar a, quienes emitieron su juicio de acuerdo a su criterio y a la rúbrica alcanzada.

Variable	N°	Especialidad	Promedio	Opinión del experto de validez
Gestión municipal	1	Metodólogo	4.6	Si es aplicable
	2	Especialista	4.7	Si es aplicable
	3	Especialista	4.7	Si es aplicable
Ejecución presupuestal	1	Metodólogo	4.8	Si es aplicable
	2	Especialista	4.8	Si es aplicable
	3	especialista	4.7	Si es aplicable

En la presente tabla, se consignan los resultados del proceso de validación de los instrumentos, el cual se observa un promedio de validez para la primera variable igual a 4.66, el cual hace referencia a 93.33% y para la segunda primera variable igual a 4.76, el cual hace referencia a 95.33% de concordancia en el criterio de los expertos. Por lo cual se determinó, que los instrumentos poseen un alto nivel de validez que derivaron a su correspondiente aplicación.

Confiabilidad

Para garantizar el nivel de confiabilidad de los instrumentos, se procedió a su determinación mediante el alfa de Cronbach utilizando el SPSS V 25, para lo cual se tomó en cuenta la regla general establecida que, el resultado debe ser superior a 0.70 para determinarlo como confiable. (Hernández, et al., 2014).

Análisis de confiabilidad de gestión municipal

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	50	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	50	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,978	16

Análisis de confiabilidad de ejecución presupuestal

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	50	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	50	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,985	20

Nota: Los instrumentos muestran alto nivel de confiabilidad, debido que son mayores a 0.7.

3.5. Procedimientos

El desarrollo de la investigación se inició con la determinación de la problemática en torno al objeto de estudio, para lo cual se recurrió al método empírico mediante la observación. Seguidamente, se procedió a la construcción del marco teórico y la congregación de antecedentes en torno a las variables, recurriendo a las fuentes de información relevante. Se diseñaron los cuestionarios respectivos para la recolección de datos, los cuales después de haber pasado por un proceso de validación y la determinación de su confiabilidad, fueron aplicadas a la muestra seleccionada. Posterior a ello, los datos recopilados fueron analizadas estadísticamente, con lo cual se determinó lo resultado de la investigación que dio lugar a la determinación de las conclusiones y recomendaciones respectivamente en base a los objetivos.

3.6. Métodos de análisis de datos

Para dar lugar a la recopilación de información procedente de la muestra, se utilizó los cuestionarios dirigidos por cada variable, los cuales cuentan con la acreditación de validez y confiabilidad. Los datos recopilados serán organizada mediante tablas y figuras estadísticas, mientras que, para contrastar las hipótesis determinadas, se utilizó al coeficiente de Pearson, de acuerdo a la prueba de normalidad; asimismo, este proceso se llevó a cabo mediante el SPSS V.25. El coeficiente de correlación utilizó valores que oscilan entre -1 y 1 para indicar para indicar la relación existente entre los elementos analizados.

3.7. Aspectos éticos

El desarrollo del presente estudio, se rigió al cumplimiento de los principios éticos internacionales, dentro de los cuales se resalta al principio de igualdad, en el cual se establece que se brindaron las mismas oportunidades a los participantes de la investigación. Principio de equidad, en el cual, se identificó las posibilidades físicas de cada participante, para entregarle las oportunidades de acuerdo a sus habilidades. Principio de beneficencia y no maleficencia, dentro del cual

se establece que se busca solo el beneficio de la entidad, mediante la entrega de los resultados encontrados. Principio de responsabilidad, el cual rigió todo el proceso de modo que los resultados encontrados corresponden a la veracidad, de modo que son recursos valiosos para la mejora de la problemática. (Martin, 2013). Asimismo, se respetó a la guía de investigación entregada por la Universidad, al mismo tiempo, se dio cumplimiento a las normas APA séptima edición para respetar los derechos de cada autor congregado en la investigación.

IV. RESULTADOS

4.1. Nivel de gestión municipal

Tabla 1.

Nivel de gestión municipal

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	16 – 37	14	28 %
Medio	38 - 58	24	48 %
Alto	59 - 80	12	24 %
Total		50	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores

Interpretación:

Respecto al nivel de gestión municipal, es medio en 48 %, bajo en 28 % y alto en 24 %.

4.2. Nivel de ejecución presupuestal

Tabla 2.

Nivel de ejecución presupuestal

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	20 – 47	19	38 %
Medio	48 - 74	21	42 %
Alto	75 - 100	10	20 %
Total		50	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores

Interpretación:

Respecto al nivel de ejecución presupuestal, es medio en 42 %, bajo en 38 % y alto en 20 %.

Tabla 3.*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión municipal	,934	50	,008
Ejecución presupuestal	,964	50	,136

*Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25***Interpretación:**

Teniendo conocimiento que la muestra es inferior a 50 unidades, se practicó la prueba de normalidad mediante Shapiro-Wilk, la cual arrojó un resultado superior a 0.05 el cual conllevó a establecer que la muestra posee un tipo de distribución paramétrica, por lo cual se estableció que se utilizará el coeficiente de Pearson para conocer la relación entre las variables.

4.3. Relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal

Tabla 4.

Relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal

Gestión municipal	Ejecución presupuestal	
	correlación	Sig.
Planificación y desarrollo municipal	0.965**	0.000
Organización	0.956**	0.000
Presupuesto financiamiento y tributo	0.916**	0.000
Evaluación de control	0.948**	0.000

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Interpretación:

Se contempla la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Mediante el análisis estadístico de Pearson se alcanzó un coeficiente de 0.965, 0.956, 0.916 y 0.948 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$) en todas las correlaciones, por lo que, se acepta la hipótesis alterna.

4.4. Relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021.

Tabla 5.

Relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal

		Gestión municipal	Ejecución presupuestal
Gestión municipal	Correlación de Pearson	1	,967**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,967**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

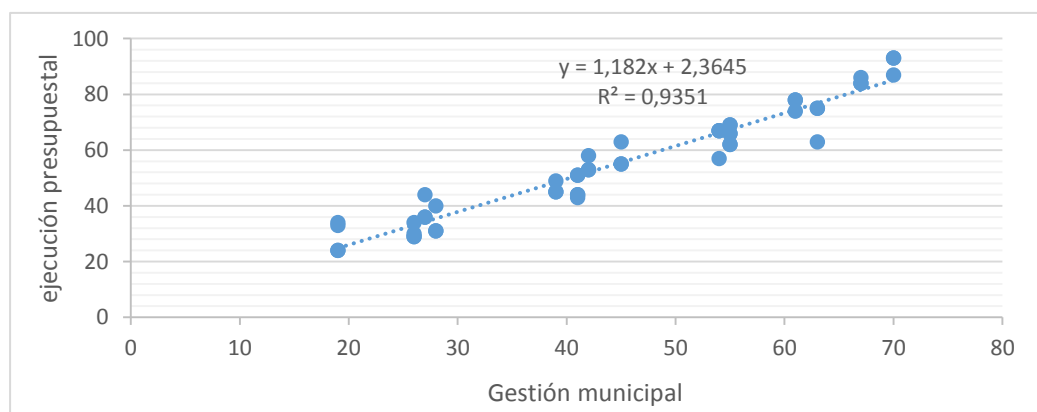


Figura 1: Dispersión entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal

Interpretación:

Se contempla la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021. Mediante el análisis estadístico de Pearson se alcanzó un coeficiente de 0. 967 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 (p-valor \leq 0.01), por lo que, se acepta la hipótesis alterna. En cuanto al análisis de la figura de dispersión, solo el 93.51 % de la gestión municipal influye en la ejecución presupuestal.

V. DISCUSIÓN

En el presente capítulo se contrasta los resultados que se han obtenido dentro de la investigación con los antecedentes y las teorías relacionadas al tema, señalando así que el nivel de gestión municipal, es medio en 48 %, bajo en 28 % y alto en 24 %. Todo ello es acorde con lo señalado por Solis et al. (2019), quienes señalaran que como parte de la necesidad para unificar la entrega de los servicios públicos mediante las municipalidades, es necesario la implementación de diferentes herramientas, estrategias y leyes que permitan delimitar ciertas funciones de la los funcionarios. Asimismo, es necesario adecuar la estructura financiera y económica de las entidades, con la finalidad de que estas actividades se desarrollen con eficiencia, de manera que propicien la entrega de servicios estatales de calidad, reduciendo de esta manera, la limitaciones constitucionales que presentan las entidades municipales para desarrollar las actividades que fomenten el desarrollo social, además se encontró que las limitaciones para que el gobierno pueda lograr la entrega de los servicios estatales bajo estándares de calidad sobresalientes capaces de satisfacer las necesidades de la población, se deben al incremento de la burocracia dentro de los procesos estatales.

Lo cual no permite el desarrollo normal y dinámico de los procedimientos y actividades, lo cual propicia el incremento de la corrupción que genera recortes y pérdidas de recursos financieros para el desarrollo y la ejecución de los proyectos de inversión que ayuden a impulsar el crecimiento económico local para la mejora en la calidad de vida como objetivo principal para generar desarrollo integral para todos. De esta manera, se establece que la calidad con la que se gestiona los recursos, es un factor determinante para el desarrollo de los proyectos de inversión. Asimismo, lo concluido por López (2019) que expuso que es necesario la definición clara de políticas relacionadas a la gestión municipal, de modo que generen un impacto positivo sobre la población en a que se aplique, por lo cual, es necesario un análisis transparente y realista de la situación problemática, a fin de tener una idea clara sobre qué es lo que está ocurriendo y que recursos son necesarios para mitigar la situación.

De esta manera, el análisis determinó que la entidad municipal presenta deficiencias para llevar a cabo este procedimiento, afectando a las poblaciones que requieren de apoyo en base a este problema, adicionalmente, se logró recopilar información sobre los valores descriptivos, los cuales demuestran que el 59.6% de la muestra encuestada menciona que la entidad no cuenta con el personal debidamente capacitado para gestionar los recursos financieros para generar desarrollo económico y social, por lo cual han perdido la confianza, Esto se ve representado en la falta de participación para la toma de decisiones y la entrega de información sobre la necesidad en su entorno local. En tanto, el 25.4% menciona que el exceso de procesos burocráticos no permiten la entrega de un servicio eficiente y la ejecución efectiva de los proyectos para el desarrollo económico debido a que en el proceso se pierden recursos significativos que afectan al resultado final.

A su vez se determinó el nivel de ejecución presupuestal, es medio en 42 %, bajo en 38 % y alto en 20 %, dichos resultados se deben a que en algunos casos la entidad cuenta con el crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones, tienen conocimiento de las meta asignada en el Plan Operativo Institucional y si estas cuentan con la asignación presupuestal necesaria. Todo esto de acorde con lo señalado por Reinoso & Pincay (2019), quienes expusieron que se determinó que existe una reducción en el pago de devengados en relación al año anterior, el cual se debe a la eficiencia de gestión para cumplir con las obligaciones financieras durante ese período. De esta manera, establece la existencia de una gestión presupuestal y eficiente en base a las necesidades sociales y el aprovechamiento adecuado de los recursos estipulados para el desarrollo de las obras que beneficien el desarrollo económico y social de la población.

Asimismo, se logró determinar que dentro de la gestión municipal, es de suma importancia el desarrollo de las actividades y procedimientos internos que posibiliten una gestión eficiente de los recursos para poder llevar a cabo los proyectos necesarios que permitan el desarrollo económico necesario para mejorar la calidad de vida de la población como un factor indispensable para

medir el desarrollo integral y equitativo, para la cual, la repartición de los recursos hacia la población debe basarse en un enfoque de equidad sin ningún tipo de distinciones atendiendo las necesidades más emergentes en primera instancia, para lo cual es necesario contar con una planificación eficiente que propicie la disponibilidad de recursos para gastos no previstos,

A la par con lo vertido por Masaquiza et al. (2020), quien determinó que existe eficiencia en la ejecución presupuestal de la entidad, debido a que se conoció como la utilización del cien por ciento de los recursos asignados, con lo cual deja en evidencia a un correcto uso de las asignaciones presupuestales realizadas. Asimismo, se logró determinar e que la entidad realiza una programación de los presupuestos en base a las diferentes necesidades presentes en la población, con lo cual se logra determinar un perfil adecuado que permita obtener el financiamiento por la entidad superior, incrementando de esta manera, la posibilidad de reducir las brechas sociales.

Asimismo, la existencia de una relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, ya que el coeficiente de Pearson fue de 0.965, 0.956, 0.916 y 0.948 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$) en todas las correlaciones, dichos resultados se deben a que todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente, las obligaciones de pago se registran en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF. Todo lo antes señalado va de acorde con lo expuesto por Dávila (2019) quien señalo que al haber encontrado un valor de Pearson igual a 0.518, se establece que las variables poseen una correlación de tipo positiva dentro de una escala media. Por lo tanto, a media que la entidad logre mejorar la eficiencia de la gestión administrativa interna, logrará mejorar la ejecución del presupuesto, lo cual es muy beneficios para la población ya que incrementa el desarrollo social propicio para mejorar la calidad de vida.

Finalmente, se señaló la existencia de una relación entre la gestión municipal

y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, ya que el coeficiente de Pearson fue de 0,967 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, solo el 93.51 % de la gestión municipal influye en la ejecución presupuestal. De lo que se infiere que ante la mejora en la gestión municipal repercutirá de manera positiva en la ejecución presupuestal de la entidad.

Todo esto, concuerda con lo expuesto en su investigación por Fernández (2020), quien concluyó que el análisis estadístico determinó que las variables se relacionan de manera positiva pero dentro de una escala débil, la cual se sustenta en el valor de Pearson obtenido igual a 0.325. Por lo tanto, es necesario que la entidad desarrolle de manera eficiente la programación de los presupuestos que se desarrollarán durante el ejercicio, con lo cual se lo logrará tener un mejor desempeño de la ejecución presupuestal, beneficiando así a la población y mejorando la imagen institucional en cuanto a eficiente de gestión y manejo de recursos estatales. Asimismo, con Oblitas (2020) en su investigación que concluyera que el tipo de correlación existente entre ambas variables abordadas, es positiva y al mismo tiempo se encuentra dentro de una escala significativa. De acuerdo al resultado del coeficiente Rho de Spearman igual a 0,693, con lo cual se establece la importancia de la ejecución eficiente de los presupuestos para las obras asignadas, en el cumplimiento de las metas establecidas como parte de las responsabilidades de la gestión pública en beneficio de la población y el crecimiento económico.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1.** Existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, ya que el coeficiente de Pearson fue de 0,967 (correlación positiva muy alta) y un p valor o significancia igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, solo el 93.51 % de la gestión municipal influye en la ejecución presupuestal.
- 6.2.** El nivel de gestión municipal es medio en 48 %, bajo en 28 % y alto en 24 %, debido a que no se realiza una adecuada planificación de actividades, no se cumple a cabalidad las actividades programadas en los planes de trabajo.
- 6.3.** El nivel de ejecución presupuestal es medio en 42 %, bajo en 38 % y alto en 20 %, debido a que el personal no tiene conocimiento si cada meta asignada en el Plan Operativo Institucional cuenta con la asignación presupuestal necesaria.
- 6.4.** Existe relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, ya que el coeficiente de Pearson fue de 0.965, 0.956, 0.916 y 0.948 (correlación positiva muy alta) y un p valor o significancia igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$) en todas las correlaciones.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. Al alcalde, articular acciones con las juntas vecinales de los diferentes caseríos para recoger necesidades y poder incluirlos en el plan operativo anual como también en el presupuesto participativo, dando cumplimiento a sus objetivos institucionales.
- 7.2. Al alcalde, gestionar proyectos de saneamiento urbano, con el objetivo de mejorar la transitabilidad peatonal y también mejorar la calidad de vida de los pobladores y así poder cumplir algunas metas institucionales.
- 7.3. Al jefe del área de presupuesto, supervisar que la ejecución presupuestal vaya acorde al cumplimiento de los objetivos institucionales para evitar que los presupuestos se agoten antes de culminar en su totalidad las actividades.
- 7.4. Al jefe de logística, solicitar a las áreas usuarias todos los requerimientos de manera oportuna, para incluirle en el PAC y también gestionar el presupuesto correspondiente y así brindar oportunamente al colaborador todas las herramientas necesarias para que se desarrolle sus funciones.

REFERENCIAS

- Alcaldía (2010). Roles y funciones en el nivel local. http://www4.congreso.gob.pe/apoyo_mesadirectiva/originales/8_ROLE_S%20Y%20FUNCIONES%20EN%20EL%20NIVEL%20LOCAL%5b1%5d.pdf
- Alcalino, E. (2010). Ejecución del Gasto Público y sus diferentes Etapas. Aconcagua.
- Alvarado, J (2015). Contabilidad Gubernamental con Aplicación SIAF y NIC-SP. Lima, Perú: Marketing Consultores.
- Álvarez, A. & Álvarez, O. (2019). Presupuesto público comentado 2019 (1 ed.). Lima: Instituto Pacífico S.A.C.
- Alvarez, A. (2015). Presupuesto público comentado. Lima: Pacífico S.A.C.
- Álvarez, S. (2012), Hacia la Eficiencia en la Gestión Municipal. (Artículo científico). Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4721299.pdf>
- Arnoletto, E. (2014). Hacia una gestión pública para un desarrollo sustentable. Córdoba, Argentina. <http://www.eumed.net/librosgratis/2014/1412/index.htm>
- Arriagada, R. (2002). Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: Una propuesta metodológica. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, <https://www.cepal.org/es/publicaciones/5582-diseno-un-sistema-medicion-desempeno-evaluar-la-gestion-municipal-propuesta>
- Barillas N., et. al. (2008), Instrumento para la Autoevaluación de la Gestión Municipal. Señales de un buen gobierno para el Desarrollo Local. El Salvador. (Artículo científico). ISDEM/GTZ/FUNDE. <https://core.ac.uk/reader/35285987>
- Bastidas, D., Pisconte, J. (2009). Gestión Pública. Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral - IDEA Internacional.
- Bernal, F. (2008). La Ejecución Presupuestaria (Parte I). Actualidad Gubernamental (172), 1-4.

- Chávez, A.; Auqui, J.; Soria, L.; Teves, J. y Huanuni, S. (2018). Gestión municipal y participación vecinal en los pobladores representados del Distrito de Chilca- Huancayo. (Artículo científico). Universidad Privada de Pucallpa, Ucayali, Perú, <https://revistas.upp.edu.pe/index.php/RICCVVA/article/view/115>
- Colina, L., y Cubillan, A. (2012). La Planificación Presupuestaria en Universidades Públicas. Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5028137.pdf>
- Dávila, L. (2019). Gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, 2018. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú, <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/34707>
- Decreto legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público - D.L. N° 1440 . (2018). Lima, Perú.
- Directiva N° 001-2019-EF/50.01 - Directiva para la Ejecución Presupuestaria. (2019).
- Douglas, A. (2013). The Quality of Budget Execution and Its Correlates, Policy Working Paper 6657, World Bank, Washington, D.C. Public Disclosure Authorized (6657), 1-49.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Aprueban los procedimientos para el cumplimiento de metas y la asignación de recursos del Programa de Incentivos a la mejora de la gestión municipal del año 2020, y dictan otras medidas. Lima: Diario Oficial del Bicentenario.
- Fernández, J. (2020). Programación presupuestal y ejecución presupuestal de la OGESS Alto Mayo de la Región San Martín, 2019. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú, <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48711>
- Galindo, M. (2000). Participación Ciudadana: Información, Consultas y Participación en la Elaboración de Políticas Públicas OCDE. OCDE Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. España: Publicado por acuerdo con la OCDE, París. <https://goo.gl/gWDI1C>
- Guardamagna, M. (2016) El ordenamiento del territorio en Mendoza, Argentina:

la implementación ¿participativa? de una política”, Revista de Geografía e Ordenamento do Território, núm. 10, Centro de Estudos de Geografía e Ordenamento do Território, Universidad de Porto, Porto, Portugal, pp. 159-187

Guccio, C., Pignataro, G. & Rizzo, I. (2014). Do local governments do it better? Analysis of time performance in the execution of public works. . European Journal of Political Economy (34), 237-253.

Hinostroza (2017) Gestión de la dirección pública y la satisfacción de los trabajadores de la municipalidad distrital de Jesús María, (Tesis de Maestría) Universidad César Vallejo, Lima Perú, <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/9008>

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2017). Perú: Indicadores de gestión municipal. Lima. https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf

Jara, A., Asmat, N., Alberca, N., y Medina, J. (2018), Gestión del talento humano como factor de mejoramiento de la gestión pública y desempeño laboral. (Artículo científico). Universidad del Zulia, Venezuela. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29058775014/29058775014.pdf>

Kerlinger, F y Lee (2002). Investigación del comportamiento. Métodos de investigación en ciencias sociales (4ª ed.). México: McGraw-Hill, p. 124.

Ley N° 28411. Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Recuperada de:

http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf

Ley Organica de Municipalidades Ley 27972 (2002), Editorial Ediciones Gubernamentales

López, D. (2019). Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros-2018. (Artículo científico). Revista de Gobierno y Gestión Pública, Lima, Perú.

<https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/59>

Masaquiza, T.; Palacios, A. y Moreno, K. (2020). Gestión administrativa y

ejecución presupuestaria de la coordinación zonal de Educación- Zona 3. (Artículo científico). Revista científica Uisrael, Quito, Ecuador, https://www.researchgate.net/publication/346472405_Gestion_Administrativa_y_ejecucion_presupuestaria_de_la_Coordinacion_Zonal_de_Educacion_-_Zona_3

Ministerio de Economía y Finanzas (2016). https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publica_grl_rp/analisis_ppto_1se_m2016.pdf

Nazario, A (2019), Control interno y la gestión municipal en el de Quisqui de Quispe - Huánuco 2019. (Tesis de pregrado) Universidad de Huánuco, Perú.

<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1896/NAZARIO%20TUMBAY%2c%20ALEJANDRO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Oblitas, R. (2020). Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Tarapoto – 2019. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú, <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/50567>

Pantigozo, M. (2005). Gestión municipal y regional. Apurímac: Universidad Nacional Micaela Bastida. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49384/Guevara_DLA%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Pichilingue, F. (2017), Gestión municipal para el desarrollo sostenible. Big Bang Faustino. (Artículo científico), Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Lima, Perú. <https://revistas.unjfsc.edu.pe/index.php/BIGBANG/article/view/49/47>

Ramos, H. (2012) Propuesta de un modelo de gestión para mejorar la dirección municipal de La provincia de Otuzco. Industrial Data, vol. 15, núm. 1, enero junio, 2012, pp. 35-44 Universidad Nacional Mayor de San Marcos Lima, Perú. ISSN: 1560-9146. <https://www.redalyc.org/pdf/816/81624969004.pdf>.

Reinoso, Y. y Pincay, D. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar. (Artículo científico). Digital Publisher, Ecuador.

https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/162

Rojas, L. (2015), Manual para la gestión municipal del desarrollo económico local. Lima, Perú.

Romero, J. (2017). Gestión Municipal y Desarrollo Local del Distrito de Irazola, Padre Abad, 2017. Pucallpa - Perú: Universidad Nacional de Ucayali.

Romo, R. (2016). Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del distrito de Huancayo – Junín. (Tesis de maestría), UNCP. Huancayo. Perú.

<https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/4201/Romo%20Rojas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Saunders, L, y Thornhill, A. (2016). Research Methods for Business Students. Inglaterra: Pearson Education Limited.

Sen, A. (2000). Desarrollo y libertad. España: Planeta.

Solis, R.; Salgado, S y Montiel, D. (2019). Retos de la gestión municipal: Entre la autonomía y la gestión. (Artículo científico). Universidad Autónoma de Puebla, México. <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>

Sotelo, A. (2012). La cadena de valor público: un principio ordenador que previene la colisión metodológica. Revista Internacional de Presupuesto Público, 80.

Subirats, J. (2011). Análisis y gestión de políticas públicas. Barcelona: Editorial Planeta

Tintaya, A. (2013). blogdealejandrotintaya.blogspot.com.
<http://blogdealejandrotintaya.blogspot.com/2013/07/gestion-municipal.html>

Valencia, C. (2017), Gestión municipal y desarrollo local en el distrito de Chavín de Huantar, 2017. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo, Lima Perú. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14687>

Vargas, M.; Fernández, L.; Quiroz, J. y Cacho, A. (2020). Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID19- municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque. (Artículo científico). Revista Pakamuros, Chiclayo, <http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/153>

- Villalobos, D. (2020), Gestión Municipal y Servicios Básicos de Agua-Desagüe en el Distrito de Santa Anita.Lima.2019. (Tesis de maestría) Universidad Cesar Vallejo, Lima. Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41617/Villalobos_FI.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Wild, E. (2003) Planificación estratégica y gestión pública por objetivos
<https://www.cepal.org/es/publicaciones/7284-planificacionestrategica-gestion-publica-objetivos>

ANEXOS

Matriz de Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión municipal	Arriagada (2002), menciona que la gestión municipal es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, humanas, físicas y culturales del municipio y de su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, administrativamente eficiente y ambientalmente sustentable. (p. 10)	La gestión municipal comprende las acciones que se realizan las dependencias y organismos municipales, por lo que se medirá mediante un cuestionario y en base a sus dimensiones	Planificación y desarrollo municipal	Dinámica del entorno	Ordinal
				Características internas de la organización	
			Organización	Adecuación estructural	
			Presupuesto financiamiento y tributo	Recaudación de los ingresos	
			Evaluación de control	Proceso de evaluación	
	Control de planes				
Ejecución presupuestal	egún el Diario El Peruano (2019) sostiene que la ejecución presupuestal consiste en la distribución de los recursos nacionales asignados para mejorar la calidad de vida de los peruanos mediante la ejecución de obras sociales a las que puedan acceder las comunidades locales beneficiadas, (p. 2)	La ejecución presupuestal es una etapa del proceso presupuestario en la cual se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad, se medirá mediante un cuestionario y en base a sus dimensiones	Certificación	Crédito presupuestario	Ordinal
			Compromiso	Presupuesto aprobado	
			Devengado	Atención de partidas específicas de gasto	
			Pago	Obligaciones reconocidas	

Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, San Martín, 2021

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos											
<p>Problema general ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021?</p> <p>Problemas específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cuál es el nivel de gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021? • ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021? • ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021? 	<p>Objetivo general Determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021.</p> <p>Objetivos específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analizar el nivel de gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021. • Analizar el nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021. • Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021. 	<p>Hipótesis general Hi: Existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021. Ho: No existe relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021.</p> <p>Hipótesis específicas H1: El nivel de gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021, es alto H2: El nivel de ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021, es alto H3: Existe relación entre las dimensiones de la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huinbayoc, 2021.</p>	<p>Técnica</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumentos</p> <p>Cuestionario</p>											
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones												
<p>Diseño de investigación. Tipo no experimental de corte transversal y diseño correlacional.</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD M[Muestra] --> V1[V1] M --> V2[V2] </pre> </div> <p>Dónde: M = Muestra V1= Gestión municipal V2= Ejecución presupuestal r = Relación entre variables</p>	<p>Población</p> <p>50 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc</p> <p>Muestra</p> <p>50 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Variables</th> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Gestión municipal</td> <td>Planificación y desarrollo</td> </tr> <tr> <td>Organización</td> </tr> <tr> <td>Presupuesto financiamiento y tributo</td> </tr> <tr> <td>Evaluación de control</td> </tr> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Ejecución presupuestal</td> <td>Certificación</td> </tr> <tr> <td>Compromiso</td> </tr> <tr> <td>Devengado</td> </tr> <tr> <td>Pago</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Gestión municipal	Planificación y desarrollo	Organización	Presupuesto financiamiento y tributo	Evaluación de control	Ejecución presupuestal	Certificación	Compromiso	Devengado
Variables	Dimensiones													
Gestión municipal	Planificación y desarrollo													
	Organización													
	Presupuesto financiamiento y tributo													
	Evaluación de control													
Ejecución presupuestal	Certificación													
	Compromiso													
	Devengado													
	Pago													

Instrumentos de recolección de datos

CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad de conocer el nivel de gestión de la municipalidad distrital de Huimbayoc.

Instrucción:

Lea atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	ESCALA				
		1	2	3	4	5
Planificación y desarrollo municipal						
1	¿Cómo califica la planificación de actividades que realiza la municipalidad distrital de Huimbayoc?					
2	¿Cómo califica la difusión de las actividades programadas de la municipalidad distrital de Huimbayoc?					
3	¿Cómo califica la participación de la población en la formulación de actividades y estrategias municipales?					
4	¿Cómo califica la priorización de obras y actividades realizado por la municipalidad?					
Organización						

5	¿Cómo califica los horarios de atención por parte de la municipalidad distrital de Huimbayoc?					
6	¿Cómo califica la capacidad organizativa de los jefes de área y alcalde en las actividades que realiza la municipalidad distrital de Huimbayoc?					
7	¿Cómo considera la calidad de atención brindada por el personal de la municipalidad distrital de Huimbayoc?					
8	¿Cómo califica las articulaciones que realiza la municipalidad con otras instituciones para tratar de cubrir las necesidades de la población?					
Presupuestario financiero y tributario						
9	¿Cómo califica las políticas de recaudación de impuestos y arbitrios por parte de la Municipalidad?					
10	¿Cómo califica el apoyo de la municipalidad ante situaciones no previstas en la población?					
11	¿Cómo califica el nivel de recaudación de impuestos por parte de la Municipalidad?					
12	¿Cómo califica las facilidades de pago de los impuestos y arbitrios a pagar?					
Evaluación y control						
13	¿Cómo califica el control que realiza el frente de defensa a los ingresos y gastos realizados por la Municipalidad?					
14	¿Cómo califica las actividades de control que realiza el comité de fiscalización integrado por regidores y representantes de la sociedad civil a la Municipalidad?					
15	¿Cómo califica el nivel de transparencia de las rendiciones de cuentas que realiza la municipalidad distrital de Huimbayoc?					
16	¿Cómo califica la participación de la población en la fiscalización para el cumplimiento de las obras ejecutadas en el distrito?					

Cuestionario: Ejecución presupuestal

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021.

Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	ESCALA				
		1	2	3	4	5
Certificacion						
1	¿La Municipalidad Distrital de Huimbayoc cuenta con el crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones?					
2	¿Compromete un gasto con cargo al presupuesto interinstitucional de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc?					
3	¿El reglamento que formula el presupuesto público es conocido?					
4	¿Tiene conocimiento si cada meta asignada en el Plan Operativo Institucional cuenta con la asignación presupuestal necesaria?					
5	¿Le comunican oportunamente sobre el presupuesto aprobado para el año en curso?					
Compromiso						

6	¿Percibe si los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta?					
7	¿Las adquisiciones de bienes y servicios mayores a 8 UIT son comunicados a la Dirección de Administración para ser incluidos en el Plan Anual de Contrataciones del Estado?					
8	¿Existe un periodo establecido para la declaración del Plan Anual de Contrataciones autorizado por la Entidad?					
9	¿Todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente?					
10	¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan modificaciones y anulaciones de actividades?					
Devengado						
11	¿El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la Conformidad de Recepción con oportunidad?					
12	¿Conoce que el área usuaria, luego de recibir los servicios contratados, otorga la Conformidad del Servicio previa verificación de los términos de referencia?					
13	¿El área usuaria conoce la aplicación de penalidades/moras en la Conformidad que genera?					
14	¿Las obligaciones de pago se registran en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?					
15	¿Se verifica que todo gasto comprometido es devengado?					
Pago						
16	¿La Oficina de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria?					
17	¿Es la Oficina de Tesorería de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc la que procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF?					
18	¿La Unidad de Tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista?					
19	¿Los proveedores asumen con confianza el pago a través del sistema interbancario?					
20	¿Las áreas usuarias solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado?					

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Nelson Carlos Andres Torres Balarezo
 Institución donde labora : Banco de la Nación
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
 Instrumento de evaluación : Gestión Municipal
 Autor (s) del instrumento (s) : Washington Vargas Saldaña

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Municipal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Municipal.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Municipal.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					46	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

SI ES APLICABLE _____

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 46

Tarapoto, 12 de octubre de 2021.



Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Lic. Adm. Mtro. Alcides Muñoz Ocas
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Gestión Municipal
 Autor (s) del instrumento (s) : Washington Vargas Saldaña

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)


CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Municipal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Municipal.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Municipal.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD
Si es aplicable ya que las variables guardan relación con los criterios de evaluación
PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto, 15 de octubre de 2021.



Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Lic. Adm. Mtro. Nicol Lisbeth Cedamanos Saavedra
 Institución donde labora : Instituto superior Tecnológico Privado Ciro Alegría
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Gestión Municipal
 Autor (s) del instrumento (s) : Washington Vargas Saldaña

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Municipal.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Municipal.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Municipal.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

VI. OPINIÓN DE APLICABILIDAD
Si es aplicable ya que las variables guardan relación con los criterios de evaluación
PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto, 15 de octubre de 2021.



Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Nelson Carlos Andres Torres Balarezo
 Institución donde labora : Banco de la Nación
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
 Instrumento de evaluación : Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Washington Vargas Saldaña

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución presupuestal.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución presupuestal.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución presupuestal.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						48

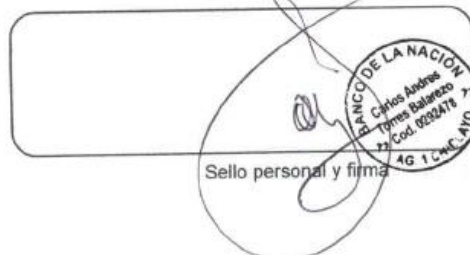
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente", sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

SI ES APLICABLE EL INSTRUMENTO DE VALIDACION

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48

Tarapoto, 12 de octubre de 2021.



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Lic. Adm. Mtro. Alcides Muñoz Ocas
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Washington Vargas Saldaña

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución presupuestal.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución presupuestal.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución presupuestal.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						48

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Si es aplicables, los criterios de evaluación guardan relación con las variables de investigación

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4,8

Tarapoto, 15 de octubre de 2021.



REG.C. 11541
 Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Lic. Adm. Mtro. Nicol Lisbeth Cedamanos Saavedra
 Institución donde labora : Instituto superior Tecnológico Privado Ciro Alegría
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Washington Vargas Saldaña

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución presupuestal.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución presupuestal.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución presupuestal.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Si es aplicables, los criterios de evaluación guardan relacion con las variables de investigación

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto, 15 de octubre de 2021.



Sello personal y firma

BASE DE DATOS

Variable 1: Gestión municipal

Nº	p 1	p 2	p 3	p 4	sub total	p 5	p 6	p 7	p 8	sub total	p 9	p1 0	p1 1	p1 2	sub total	p1 3	p1 4	p1 5	p1 6	sub total	TOTA L
1	2	3	3	2	10	2	2	3	3	10	3	2	2	3	10	2	3	3	3	11	41
2	3	3	4	4	14	4	3	3	3	13	4	4	3	3	14	3	3	4	4	14	55
3	1	1	1	2	5	2	1	1	1	5	1	2	1	1	5	1	1	1	1	4	19
4	1	2	2	2	7	1	1	2	2	6	2	1	1	2	6	1	2	2	2	7	26
5	3	4	3	4	14	3	3	4	4	14	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	54
6	1	2	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	1	2	7	1	2	2	2	7	28
7	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	63
8	3	2	3	2	10	3	3	2	2	10	3	3	3	2	11	3	2	3	3	11	42
9	4	4	5	3	16	3	4	4	4	15	1	3	4	4	12	4	4	5	5	18	61
10	5	4	5	4	18	5	5	4	4	18	1	5	5	4	15	5	4	5	5	19	70
11	4	4	4	5	17	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	67
12	3	2	4	3	12	2	3	2	2	9	4	2	3	2	11	3	2	4	4	13	45
13	2	3	2	2	9	2	2	3	3	10	4	2	2	3	11	2	3	2	2	9	39
14	4	3	4	2	13	3	4	3	3	13	4	3	4	3	14	4	3	4	4	15	55
15	2	2	1	1	6	2	2	2	2	8	1	2	2	2	7	2	2	1	1	6	27
16	2	3	3	2	10	2	2	3	3	10	3	2	2	3	10	2	3	3	3	11	41
17	3	3	4	4	14	4	3	3	3	13	4	4	3	3	14	3	3	4	4	14	55
18	1	1	1	2	5	2	1	1	1	5	1	2	1	1	5	1	1	1	1	4	19
19	1	2	2	2	7	1	1	2	2	6	2	1	1	2	6	1	2	2	2	7	26
20	3	4	3	4	14	3	3	4	4	14	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	54
21	2	3	3	2	10	2	2	3	3	10	3	2	2	3	10	2	3	3	3	11	41
22	3	3	4	4	14	4	3	3	3	13	4	4	3	3	14	3	3	4	4	14	55
23	1	1	1	2	5	2	1	1	1	5	1	2	1	1	5	1	1	1	1	4	19
24	1	2	2	2	7	1	1	2	2	6	2	1	1	2	6	1	2	2	2	7	26
25	3	4	3	4	14	3	3	4	4	14	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	54
26	1	2	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	1	2	7	1	2	2	2	7	28
27	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	63
28	3	2	3	2	10	3	3	2	2	10	3	3	3	2	11	3	2	3	3	11	42
29	4	4	5	3	16	3	4	4	4	15	1	3	4	4	12	4	4	5	5	18	61
30	5	4	5	4	18	5	5	4	4	18	1	5	5	4	15	5	4	5	5	19	70
31	4	4	4	5	17	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	67
32	3	2	4	3	12	2	3	2	2	9	4	2	3	2	11	3	2	4	4	13	45
33	2	3	2	2	9	2	2	3	3	10	4	2	2	3	11	2	3	2	2	9	39
34	4	3	4	2	13	3	4	3	3	13	4	3	4	3	14	4	3	4	4	15	55
35	2	2	1	1	6	2	2	2	2	8	1	2	2	2	7	2	2	1	1	6	27
36	2	3	3	2	10	2	2	3	3	10	3	2	2	3	10	2	3	3	3	11	41
37	1	1	1	2	5	2	1	1	1	5	1	2	1	1	5	1	1	1	1	4	19
38	1	2	2	2	7	1	1	2	2	6	2	1	1	2	6	1	2	2	2	7	26
39	3	4	3	4	14	3	3	4	4	14	3	3	3	4	13	3	4	3	3	13	54
40	1	2	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	1	2	7	1	2	2	2	7	28
41	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	63
42	3	2	3	2	10	3	3	2	2	10	3	3	3	2	11	3	2	3	3	11	42
43	4	4	5	3	16	3	4	4	4	15	1	3	4	4	12	4	4	5	5	18	61
44	5	4	5	4	18	5	5	4	4	18	1	5	5	4	15	5	4	5	5	19	70
45	4	4	4	5	17	5	4	4	4	17	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	67
46	3	2	4	3	12	2	3	2	2	9	4	2	3	2	11	3	2	4	4	13	45
47	2	3	2	2	9	2	2	3	3	10	4	2	2	3	11	2	3	2	2	9	39
48	4	3	4	2	13	3	4	3	3	13	4	3	4	3	14	4	3	4	4	15	55
49	2	2	1	1	6	2	2	2	2	8	1	2	2	2	7	2	2	1	1	6	27
50	2	3	3	2	10	2	2	3	3	10	3	2	2	3	10	2	3	3	3	11	41

Variable 2: Ejecución presupuestal

Nº	pr 1	pr 2	pr 3	pr 4	pr 5	sub total	pr 6	pr 7	pr 8	pr 9	pr 10	sub total	pr 11	pr 12	pr 13	pr 14	pr 15	sub total	pr 16	pr 17	pr 18	pr 19	pr 20	sib total	TOT AL
1	2	3	3	3	2	13	3	3	5	3	2	16	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	51
2	3	3	3	4	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	66
3	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	24
4	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	29
5	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
6	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	1	1	7	31
7	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	4	19	75
8	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	3	14	53
9	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	4	3	3	4	4	18	78
10	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	5	4	5	5	5	24	93
11	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	4	22	4	5	5	4	4	22	84
12	3	2	2	4	3	14	3	2	3	2	3	13	2	4	3	2	3	14	3	3	2	3	3	14	55
13	2	3	3	2	2	12	2	3	2	3	2	12	3	2	2	2	2	11	2	2	2	2	2	10	45
14	4	3	3	4	4	18	4	3	4	3	4	18	3	4	2	3	4	16	4	2	3	4	4	17	69
15	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	2	10	2	1	1	2	2	8	2	1	2	2	2	9	36
16	2	3	3	3	2	13	1	2	2	2	2	9	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	44
17	3	3	3	4	3	16	1	3	2	2	3	11	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	62
18	1	1	1	1	1	5	3	2	4	4	1	14	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	33
19	1	2	2	2	1	8	4	3	1	3	1	12	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	34
20	3	4	4	3	3	17	4	4	3	3	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
21	2	3	3	3	2	13	3	3	5	3	2	16	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	51
22	3	3	3	4	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	66
23	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	24
24	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	29
25	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
26	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	1	1	7	31
27	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	4	19	75
28	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	3	14	53
29	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	4	3	3	4	4	18	78
30	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	5	4	5	5	5	24	93
31	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	4	22	4	5	5	4	4	22	84
32	3	2	2	4	3	14	3	2	3	2	3	13	2	4	3	2	3	14	3	3	2	3	3	14	55
33	2	3	3	2	2	12	2	3	2	3	2	12	3	2	2	2	2	11	2	2	2	2	2	10	45
34	4	3	3	4	4	18	4	3	4	3	4	18	3	4	2	3	4	16	4	2	3	4	4	17	69
35	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	2	10	2	1	1	2	2	8	2	1	2	2	2	9	36
36	2	3	3	3	2	13	1	2	2	2	2	9	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	44
37	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	3	4	4	3	3	17	34
38	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	2	1	1	7	30
39	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	1	2	1	1	1	6	57
40	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	3	4	3	3	3	16	40
41	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	1	2	2	1	1	7	63
42	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	4	3	4	4	4	19	58
43	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	3	2	3	3	3	14	74
44	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	4	3	3	4	4	18	87
45	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	4	22	5	4	5	5	5	24	86
46	3	2	2	4	3	14	3	2	3	2	3	13	2	4	3	2	3	14	4	5	5	4	4	22	63
47	2	3	3	2	2	12	2	3	2	3	2	12	3	2	2	2	2	11	3	3	2	3	3	14	49
48	4	3	3	4	4	18	4	3	4	3	4	18	3	4	2	3	4	16	2	2	2	2	2	10	62
49	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	2	10	2	1	1	2	2	8	4	2	3	4	4	17	44
50	2	3	3	3	2	13	1	2	2	2	2	9	3	3	2	2	2	12	2	1	2	2	2	9	43