



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA

Participación Ciudadana y Gestión Municipal de la Municipalidad  
Provincial de Recuay – Ancash, 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Luna Quiroz, Ernesto Moisés (ORCID: 0000-0002-2631-6164)

**ASESOR:**

Mg. Fiestas Flores, Roberto (ORCID: 0000-0002-5582-0124)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

CHIMBOTE — PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

A mis padres, quienes con su apoyo han logrado guiarme por el buen camino y haberme forjado como la persona que soy en la actualidad.

A Dios quien ha sido mi guía, y fortaleza hasta el día de hoy.

Ernesto Moisés

## **Agradecimiento**

Mi agradecimiento al Mg. Fiestas Flores, Roberto, mi asesor metodológico, por todo el aporte y la paciencia tenida.

A los representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados de la provincia de Recuay por su colaboración en la presente investigación.

El autor

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Variables y operacionalización	13
3.3. Población, muestra y muestreo	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	15
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN	33
VI. CONCLUSIONES	39
VII. RECOMENDACIONES	41
REFERENCIAS	42
ANEXOS	

## Índice de tablas

		Pág.
Tabla 1	Nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Recuay	18
Tabla 2	Dimensiones de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Recuay.	19
Tabla 3	Nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay.	20
Tabla 4	Dimensiones de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay	21
Tabla 5	Prueba de normalidad de las puntuaciones de gestión municipal y participación ciudadana	22
Tabla 6	Prueba de hipótesis de la correlación entre gestión municipal y participación ciudadana	24
Tabla 7	Prueba de hipótesis de la correlación entre optimización de recurso y participación ciudadana	26
Tabla 8	Prueba de hipótesis de la correlación entre transparencia y participación ciudadana	28
Tabla 9	Prueba de hipótesis de la correlación entre democracia y participación ciudadana	30
Tabla 10	Prueba de hipótesis de la correlación entre logro de metas y participación ciudadana	32

## Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 Diagrama de dispersión entre gestión municipal y participación ciudadana	24
Figura 2 Diagrama de dispersión entre optimización de recurso y participación ciudadana	26
Figura 3 Diagrama de dispersión entre transparencia y participación ciudadana	28
Figura 4 Diagrama de dispersión entre democracia y participación ciudadana	30
Figura 5 Diagrama de dispersión entre logro de metas y participación ciudadano	32

## RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. El enfoque metodológico empleado fue de tipo básica y diseño no experimental, descriptivo correlacional de corte transversal. Se trabajó con una población censal, conformada por 123 pobladores. Para el recojo de datos se utilizó la técnica de la encuesta, y mediante la aplicación de los instrumentos: Cuestionario para evaluar la Participación Ciudadana y Cuestionario para evaluar la Gestión Municipal, y mediante la herramienta de *google form*, se recogieron los datos los cuales fueron analizados mediante estadísticos descriptivos básicos y correlacionales, que fueron analizados mediante tablas de frecuencias y la prueba no paramétrica Rho de Sperman. Entre sus resultados, más de la mitad de los encuestados, representado por el 61.7% se ubican en el nivel bueno en gestión municipal y más de la mitad de los participantes representado por el 56.9% poseen un nivel de participación alta. Concluyendo que, la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana es positiva alta ( $Rho = 0.853$ ) y altamente significativa ( $P\text{-valor} = 0.000 < 0.05$ ) en la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.

**Palabras clave:** participación ciudadana, gestión municipal, municipalidad

## ABSTRACT

The study aimed to determine the relationship between citizen participation in the municipal management of the provincial municipality of Recuay - Ancash, 2021. The methodological approach used was of a basic type and a non-experimental, descriptive, correlational cross-sectional design. We worked with a census population, made up of 123 residents. For data collection, the survey technique was used, and through the application of the instruments: Questionnaire to evaluate Citizen Participation and Questionnaire to evaluate Municipal Management, and through the google form tool, the data were collected which were analyzed using basic descriptive and correlational statistics, which were analyzed using frequency tables and the non-parametric Sperman Rho test. Among its results, more than half of the respondents, represented by 61.7%, are at the good level in municipal management and more than half of the participants, represented by 56.9%, have a high level of participation. Concluding that, the relationship between municipal management and citizen participation is positive, high (Rho = 0.853) and highly significant (P-value = 0.000 <0.05) in the provincial municipality of Recuay - Ancash, 2021.

**Keywords:** citizen participation, municipal management, municipality



## I. INTRODUCCIÓN

La participación ciudadana se creó en base a los elementos por ser necesaria para que los ciudadanos participen en el proceso de toma de decisiones referente a los temas en el aspecto público que beneficien los intereses de su comunidad ya que las gestiones del gobierno municipal pueden desempeñar un rol esencial para desarrollar cierta estrategia efectiva y responsable bajo un ambiente donde exista el diálogo y la interacción bajo un sistema democrático para que se logre suplir la necesidad que posee la sociedad (Castillo, 2017).

Se resalta que, en Uganda, las mujeres del nivel universitario poseen limitaciones para participar de manera efectiva en la gobernanza (Mayanja, 2020). En Chile, la subsecretaría de desarrollo regional y administrativo muestra que las dificultades por las que atraviesa la democracia se debe a los vínculos relacionado entre los representantes políticos con los ciudadanos soberanos y entre los actores electos; por ende, la contribución del ciudadano cívico es importante tanto en el procedimiento de las elecciones como en el momento que se discuta, se desarrolle, se implemente y se evalúe una determinada política pública en un gobierno local. Montecinos et al. (2020, citado por Yeom et al., 2021).

Al respecto, la Ley N° 26300, incluye la inserción de algún mecanismo democrático donde toman en cuenta la participación de los ciudadanos contando así con el amparo legal. Para tal fin es necesario que se mejore los sistemas que se enfocan en la vigilancia para que se evite actos corruptivos por parte de las autoridades (Leheza, 2021). Asimismo, la participación ciudadana permite que las gestiones en la política pública sean más eficaces (García & Palacio, 2022). Además, de fortalecer la democracia. Izabela (2021, citado por Jaramillo & Jaramillo, 2022), se hace frente ante los actos corruptivos, vigila las gestiones de los gobiernos a través de actos de transparencia y permitir acceso a la investigación pública. Jang & Gim (2022). Todo esto con ayuda de la comunicación como herramienta clave para el progreso de prácticas exitosas. Llorente, et al. (2021).

En el Perú, el Instituto Nacional de Estadística e Informática-INEI (2017) reportó más del 97% de los municipios indicaron que la ciudadanía logra participar en las gestiones de las municipalidades visualizándose un incremento de más de 6% en comparación con el año 2015; asimismo, más del 88% de los pobladores invierten en el presupuesto participativo, más del 64% en alguna audiencia pública con el fin de que se rindan las cuentas y más del 61% gastan en la junta vecinal; no obstante, en Cajamarca (29,9%), Lambayeque (26,3%), y en la Provincia Constitucional de Callao (28,6%), se observa menos participación de la ciudadanía.

Por otra parte, se observa que todos los gobiernos de las localidades tienen que orientarse en conseguir los objetivos de cada entidad, con una planificación económica de largo plazo, se mejore las gestiones que provean la participación considerando a todos los sectores de la entidad, y en los procedimientos que incluyen a los representantes de otra entidad; por ende, el objetivo de las gestiones tiene el enfoque de dar solución en su ámbito que corresponde (Venturo, 2017).

Hoy la gestión municipal y las acciones, técnicas y estrategias se ven reflejadas en los trabajadores y los ciudadanos que se ven insatisfechos con el servicio que se presta en la Provincia de Recuay, 2021. Así mismo el mencionado contexto, se configura como un desafío para que se practique los valores direccionados a los servicios públicos y se fortalezca el vínculo entre el Estado y los ciudadanos. Donde maneja un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) en el año 2021 de S/ 13,779,799, que al tercer trimestre del año tiene un avance de ejecución de 55.9 % (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2021).

Al final, los ciudadanos que participan pueden contribuir determinado las decisiones y el gobierno puede mejorar la participación y la capacidad de los ciudadanos y promover iniciativas hechas por ciudadanos en una sociedad democrática (Guerrero, 2019). Además, las participaciones de la ciudadanía en las gestiones municipales constituyen simultáneamente en los ciudadanos un

derecho en el poder público lo que permite que se establezca y se garantice las acciones determinadas en el proceso de las gestiones públicas y a la vez sea un compromiso cívico como parte de la sociedad en que la conforman ya sea de forma personal o a través de otras organizaciones.

Por ende, se debe apoyar proporcionando datos al municipio provincial de Recuay con respecto al contexto de las gestiones que vienen desarrollando a través de la percepción que tiene el ciudadano y la percepción que éstos tienen sobre su participación, lo cual significa que es necesario que se logre optimizar la gestión para acceder a los individuos en el que se garantice la confianza de participación, lo cual significa un adecuado gobierno abierto tal como lo solicita el Estado. Por lo que es necesario dar razón a la pregunta ¿Qué relación existe entre participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021?

Al respecto, desde la mirada de la justificación en sentido práctico, el actual estudio busca que el gobierno local mejore respecto al mecanismo que emplea para lograr una adecuada participación de los ciudadanos y éstos consideren que tienen el apoyo para implementar propuestas que garanticen la solución de las dificultades que adolecen, por ende es importante mencionar que el gobierno en el recinto del concejo municipal engloba tareas compartidas en propósito de mejorar la condición económica, social, humana, física, y cultural de los pobladores de su jurisdicción, y así se logre una economía equitativa, las políticas sean viables, la gestiones administrativas sean eficientes y sustentable en el ambiente, tal como lo señala Leng et al. (2022). Por ende, es necesario que se someta las decisiones propuestas mediante un proceso de planificación y la administración de los propios recursos que posee la entidad de forma eficaz y eficiente con miras al progreso de la localidad (Manual de Gestión Municipal, 2016; Llorente, 2020).

Así mismo se presenta el objetivo principal: Describir la concordancia entre participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash. Los objetivos específicos: a) Describir la concordancia entre la dimensión optimización de recurso y gestión municipal en la

municipalidad provincial de Recuay – Ancash. b) Describir la concordancia entre dimensión transparencia y gestión municipal en la municipalidad provincial de Recuay – Ancash. c) Describir la concordancia entre dimensión democracia y gestión municipal en la municipalidad provincial de Recuay – Ancash. d) Describir la concordancia entre la dimensión logro metas y gestión municipal en la municipalidad provincial de Recuay – Ancash. e) Describir el nivel de participación ciudadana y de sus dimensiones en la municipalidad provincial de Recuay – Ancash. f) Describir nivel de gestión municipal y las dimensiones en la municipalidad provincial de Recuay - Ancash.

En relación con lo anterior, se desliga la siguiente hipótesis general: Existe coherencia estadística significativa entre colaboración ciudadana y gestión comunitario. Siendo las hipótesis específicas: a) Existe coherencia estadística significativa entre dimensión optimización de recurso y gestión comunitario en la municipalidad provincial de Recuay – Ancash. b) Existe coherencia estadística significativa entre dimensión transparencia y gestión comunitario en la municipalidad provincial de Recuay - Ancash. c) Existe coherencia estadística significativa entre la dimensión democracia y gestión comunitario en la municipalidad provincial de Recuay - Ancash. d) Existe coherencia estadística significativa entre la dimensión logro de metas y gestión comunitario en la municipalidad provincial de Recuay - Ancash.

## II. MARCO TEÓRICO

Seguidamente, la presente investigación versa diversos estudios en el plano internacional y nacional; por ende, en cuanto a las revisiones de estudio internacionales se tiene la investigación de Montecinos et al., (2020) quien tuvo el objetivo de describir el ambiente y la calidad bajo las cuales las experiencias de participación ciudadana han logrado perdurar, incidir organización comunitaria y conformar un modelo de prototipo municipal incluyente, inspirado en los principios de gobernanza y democracia participativa por cuatro municipalidades de Chile. Se utilizó el enfoque de la gobernanza democrática y la literatura de participación ciudadana sobre las causas que inciden en el desarrollo. En los resultados, en la medida que los mecanismos de participación ciudadana exceden la decisión política como dificultad principal para su progreso, obtienen capacitar a la sociedad civil organizada e articularse en un marco de políticas de participación ciudadana en el municipio.

Además, Choachí-Jaramillo et al. (2020) tuvieron el propósito de analizar la participación ciudadana como instrumento jurídico con el fin de que los ciudadanos incidan en el ejercicio de planeación y ejerzan los controles sociales en Colombia. La investigación fue de carácter exploratorio. En los resultados, los elementos para la participación de la ciudadanía, desde una mirada jurídica, tienen la posibilidad de poder tener influencia en los trámites sobre los planes de desarrollo de la localidad, y en los que intentan reemplazar los trámites en la acción de participación inmediata de los ciudadanos.

Particularmente, Díaz (2017) tuvo el objetivo de inspeccionar la implicancia técnica y política que posee la participación ciudadana y los ofrecimientos del gobierno a los pobladores en México bajo el enfoque cualitativo. Entre sus conclusiones, la libertad democrática y el gobierno tienen el compromiso obligatorio de evidenciar las cuentas a los pobladores y liderar eficiente y transparentemente con el propósito de tomar en consideración la aspiración, la demanda y la necesidad del pueblo. También, la participación ciudadana posee como propósito participar en los diversos sistemas del gobierno, por ende, se debe considerar procesos que permitan controlar el

cumplimiento de algún objetivo establecido considerando los procesos de monitoreo y las respectivas evaluaciones. Entonces, la participación ciudadana cubre el vacío existente para identificar las diversas actividades que deben ejecutarse en la política pública.

Por otro lado, los autores Memeti y Kreci (2016), en su artículo científico, se enfocó en realizar exploraciones en las funciones que deben realizar las autoridades que pertenecen a diversos municipios para la elección de los presupuestos y el rol motivante de la participación de los ciudadanos en la elección presupuestal en 30 colaboradores pertenecientes a seis municipalidades en Macedonia. Se usó como técnica la entrevista. En los resultados, los diversos municipios aplican diversas estrategias para que los ciudadanos participen en alguna actividad política pública y se pueda designar los presupuestos correspondientes en base a las circunstancias en la que se encuentran las legislaciones existentes. También señaló que en las municipalidades pequeñas falta una adecuada administración y no hacen uso de las TIC llegando a limitar la participación ciudadana. Opuestamente, las municipalidades grandes emplean la página web mediante una habitual administración para hacer revisión de algún documento importante.

Respecto a los estudios nacionales, se nombra a Mallqui (2020), su objetivo fue relacionar la participación ciudadana y gestión municipal con muestra de 60 pobladores pertenecientes al municipio de San Juan De Lurigancho. De tipo básica, diseño no experimental, transaccional, correlacional. Para la recolección de datos se utilizó la encuesta y se aplicó formularios para mediar las variables. En los resultados, la mayor parte de los encuestados se encuentran en la categoría malo para gestión municipal (68,3%) y participación ciudadana (65%). En conclusión, la coherencia de las variables es directa y significativa ( $Rho = .873$ ;  $p = .000 < .05$ ) por lo que se determina que existe un vínculo entre el proceso estratégico municipal, operativo municipal y participativo municipal con la participación de los ciudadanos.

Por otro lado, Abanto (2020), su objetivo fue relatar su participación ciudadana y gestión municipal en 390 ciudadanos en Comas. Se trabajó

mediante el tipo básico, diseño no experimental, transversal, correlacional. Como técnica se utilizó la encuesta y se aplicó formularios. Sus resultados, arrojaron que la mayoría de encuestados se ubican en el nivel medio (74,9%) respecto a la participación ciudadana, y el 74.6% en el nivel moderado en gestiones municipales. En consecuencia, la correlación de las variables es directa y alta ( $Rho = .868$ ;  $p = .000 < .05$ ); por ende, es necesario que se incluya a la ciudadanía para que tomen importantes decisiones con el propósito que se mejore la auto percepción sobre las gestiones que vienen realizando las autoridades.

Al respecto, tenemos la tesis de Vidalon (2019) su objetivo fue la coherencia de participación ciudadana y gestión municipal de San Martín de Porres. La investigación es tipo básica, no experimental, descriptiva correlacional. La población es de 130 administrativos. Los instrumentos aplicados fueron dos cuestionarios referentes a las variables. La respuesta predomina el nivel regular (49,2%) en gestión municipal, y la categoría media (46,9%) para participación ciudadana. En consecuencia, la coherencia entre variables es directa ( $Rho = .659$ ) su estadística significativa ( $p = .000$ ).

Se ha revisado también la tesis de Villalta (2019). Su objetivo fue la coherencia de participación ciudadana y organización municipal con población entre 40 colaboradores municipales y pobladores de los comités vecinales en Moyobamba. Cuenta con un tipo de investigación descriptiva – correlacional. Entre los instrumentos, se aplicó dos encuestas de tipo cuestionarios para medir las variables. En los resultados, el 60% de los colaboradores manifestaron que la participación ciudadana es regular y el 40% menciona que la gestión municipal es ineficiente. En sus conclusiones menciona que para que se realice adecuadas gestiones municipales se necesita que se incluya la participación de los ciudadanos con apoyo de las personas que representan el gremio local y la junta vecinal debido a que dichos representantes transportan las opiniones del pueblo para que sean consideradas en el plan operativo anual.

Se ha revisado también la tesis de Inga (2019) el objetivo es vincular la gestión de la ciudadanía y la participación ciudadana en la municipalidad con muestra de 103 individuos en el Rímac. Investigación tipo básica, nivel correlacional, diseño no experimental, transversal. Para la recolección de datos

uso la técnica la encuesta y aplicaron formulas. Como resultado, 35,9% de los encuestados tienen percepción buena respecto a la gobernanza de la ciudadanía, por otro lado, 36,9% se siente satisfecho respecto a la colaboración ciudadana. Para finalizar, la coherencia de variables es directa y significativa ( $r = .833$ ;  $p = .05$ ).

Y respecto al estudio de Risco (2017), en su tesis de investigación se enfocó en la coherencia de gestión municipal y colaboración ciudadana en población de 133 individuos en Comas. Se concertó de nivel correlacional, diseño transversal. Para la recolección de datos se uso la encuesta y le aplicó formularios. En resultado, la mayor parte de los encuestados se encuentran escala regular, (54.9%) en gestión municipal y 55.6% en escala regular de integración ciudadana. Además, la relación de las variables es directa y significativa ( $r=.675$ ;  $p=.000 < .05$ ).

A continuación, se plasman los enfoques conceptuales donde el presente estudio, se caracteriza cada variable y se mencionan las teorías que enmarcan la presente investigación.

Definido principalmente por Huntington y Joan (1976) como el conjunto de conductas que contribuyen o intentan ayudar en las disposiciones de los bienes del sector público. Mientras que para Villalta (2019) es la habilidad que tienen las personas para que se tomen decisiones, se controlen, ejecuten y evalúen los procesos de la gestión. Entonces, la mencionada variable considera que el gobierno democrático prioriza a la ciudadanía, la escucha, respeta los espacios pertenecientes al pueblo y responde la necesidad de la sociedad (Calderón, 2018).

Para Monreal (2019) es un proceso de democracia participativa en donde los ciudadanos poseen una intervención activa y esencial. Del mismo modo, Sánchez (2015) lo define como aquella acción que origina el desarrollo en la jurisdicción, actúa libremente y de forma unificada ya que de esta forma los ciudadanos toman decisiones de forma independiente. Para Valdiviezo (2013; Andino et al., 2019) es el conjunto mecanismos donde los individuos toman



decisiones públicas en representación a los propios intereses debido a que es un derecho fundamental reconocido por el Estado ya que está desminado que el individuo tiene el derecho para ser partícipe de los temas públicos de la jurisdicción perteneciente.

Por otro lado, respecto a dimensiones de variable, Ocampo (2018) considera lo siguiente. La dimensión compromiso, hace referencia al nivel cultural demócrata de parte de los ciudadanos para que sean partícipes en todos los procesos de supervisión y vigilancia en la gestión pública; por lo cual requiere que los individuos posean principios y valores que puedan tomar protagonismo en las gestiones gubernamentales esto debido a la creencia que mediante la participación se puede asegurar la idoneidad de las gestiones públicas que ejecutan la autoridad elegida (Ocampo, 2018).

La dimensión vigilancia, hace referencia a la capacidad por parte de los ciudadanos para estar a la mira de prácticas o gestiones que ejecutan las autoridades municipales, a su vez tienen la facultad de recurrir a las denuncias en las instancias judiciales pertinentes; por lo tanto, la mencionada dimensión señala que los individuos pueden cuidar los intereses comunes de la ciudadanía, impidiendo los actos de corrupción que afecte los gastos efectivos y la transparencia del recurso público (Ocampo, 2018).

Mientras que la dimensión denominada fiscalización se relaciona con el derecho para solicitar las cuentas a la autoridad, actuando como un elemento que controla y asegura la competitividad de la gestión pública lo cual permite asegurar la eficacia y transparencia en las gestiones (Ocampo, 2018).

En los modelos teóricos, se nombra a la teoría democracia participativa, la democracia deliberativa y el capital social, que aseveran que la participación ciudadana posee consecuencias positivas para el sistema político de libertad y tolerancia porque logra considerar la opinión del pueblo en los procesos políticos, promueve las habilidades y virtudes cívicas, conlleva a la toma de medidas racionales en base al raciocinio público, y acrecienta la legalidad de los procesos y los resultados. Michels & De Graaf (2017).

Por otro lado, desde la perspectiva del enfoque de la gobernanza democrática, el ciudadano posee una relación más activa en los temas públicos como en la formulación, proyección y control de políticas públicas. Schneider & Welp (2015). En este sentido, la participación apunta a ser decisorio y garante de un cambio mayor en la coherencia de gobierno local y sociedad. Guaranda (2020).

Por otro lado, el modelo de administración cooperativa se enfoca en contar con la ciudadanía para que apoye a la administración debido a que ésta puede ser autosuficiente debido al tamaño de la dificultad a resolver o la escasez de información. Massimino (2019).

Antes de describir la gestión municipal es importante caracterizar a la municipalidad como tal, el cual es un órgano del gobierno que actúan como promotor para el desarrollo de la localidad, tiene a personas jurídica de derecho público y cuenta con la disposición para cumplir objetivos ya que es autónomo político, económico, y administrativo, y representa a los ciudadanos mediante las prestaciones del servicio público local y el avance completo, razonable y pacifico en su jurisdicción (INEI, 2017).

Entonces, la gestión municipal, se define principalmente desde la perspectiva de Nieto (2018) quien lo define como el conjunto de acciones y efectos que permiten que se realice gestiones por parte de los gobiernos locales, esto de acuerdo con las normas enfocadas en la eficacia y eficiencia de la municipalidad para guiar, orientar y detectar las necesidades con el propósito de lograr la meta y el objetivo trazado. Asimismo, Asensio (2016) considera como grupo de sistemas importantes que permite establecer el futuro de la ciudadanía mediante la planificación, mando, administración y estructura del recurso económico y humanos para atender las solicitudes y necesidades de los ciudadanos.

Además, Calderón (2018) señala que la mencionada variable se encarga de planificar, realizar métodos y tomar diversas gestiones mostradas ante la ciudadanía y reflejar una entidad que está en constante actualización, es

competente y tiene el compromiso y la altura para satisfacer las expectativas de la comunidad. A su vez, la gestión municipal tiene la función de identificar los requerimientos de la propia entidad con el fin de optimizar los procesos (Guaranda, 2020).

En cuanto a los aspectos de la gestión de la ciudad, considera el modelo teórico propuesto por Aponte (2018) quien considera a la optimización de recursos: el cual hace referencia al uso correcto del recurso o de algún medio de producción disponible, asimismo hace referencia al hecho de alcanzar los objetivos con el poco uso de los recursos; la dimensión transparencia, da a conocer que la administración pública, de acuerdo a los principios éticos, deben de actuar transparentemente en las gestiones que realizan, por tanto, la gestión pública tiene el deber de comunicar la labor que realiza a los ciudadanos con el propósito de mostrar la manera en el que se vienen desarrollando internamente así como también el manejo del dinero que toman.

Por otro lado, la dimensión denominada democracia hace referencia al procedimiento político que tiene el fin de considerar la opinión de los ciudadanos mediante las lecciones de la autoridad en la jurisdicción correspondiente, asimismo, involucra el debate de diversos temas para la toma de decisiones por un bien social (Guerrero, 2020). Mientras tanto, el logro de las metas se caracteriza por el alcance de los objetivos propuestos y por los resultados que éste provee mediante las diligencias determinadas y mediante los resultados de eficacia (Aponte, 2018).

La teoría de la administración pública propuesta por Galindo (2000) explica que la administración en el aspecto público tiene el rol de custodiar el orden público, cubrir los requerimientos de la población y dirigir el progreso social y económico, teniendo en cuenta las bases jurídicas que todo hecho administrativo comete mediante el orden jurídico, que crea, transforma o suprime escenarios jurídicos especiales y concretos determinados por el principio de legalidad; asimismo, engloba a los esfuerzos por parte de los gobernantes para dar cumplimiento al compromiso que tiene con los ciudadanos.

La teoría del republicanismo desde la perspectiva de Funes (s.f. citado en Schefer, 2009), trata de explicar en la organización de las ciudades ya que es el contexto y componente necesario en la teoría debido a que se representa la pluralidad de ciudadanos políticamente libres y que participan activamente en la ciudad con el propósito de hacer ciudadanía; es decir, la mencionada teoría se enfoca en avalar y proteger la independencia política de los ciudadanos con el fin de que evite la incautación del poder.

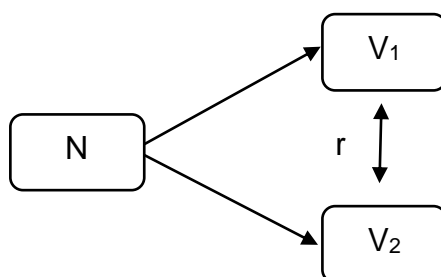
Finalmente, la Teoría General de la Administración de Chiavenato (2006), concibe que el encargo administrativo tiene un rol importante como la toma de decisiones y realizar acciones aplicadas en las entidades, también se enfoca en estar en constante comunicación con diversas áreas, principalmente con la de recursos humanos, está inmerso en el aspecto financiero, en la gestión de los materiales y de la implementación tecnológica, esto tiene el propósito de lograr las metas propuestas mediante la dirección en todos los niveles de las organizaciones. Por ende, no solo se enfoca en planear, organizar, dirigir y controlar. Cabe mencionar que para Saner et al. (2020; Simelio-Solà, et al., 2021), la implementación de la tecnología digital y social garantizan la participación ciudadana.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

*Tipo:* Básica, porque permite partir de teorías para mejorar sistemáticamente el conocimiento científico. Nicomedes (2018).

*Diseño:* No experimental, corte transversal y nivel descriptivo correlacional, porque se toma tal cual se muestra en la realidad; también, se recopila la información en un solo momento tal como es una fotografía; y se busca confirmar si entre ellas hay relación (Sánchez et al., 2018). Por ende, se siguió el presente diseño metodológico:



Donde:

N = Población (N=123).

r = Relación de las variables de estudio.

V<sub>1</sub> = Participación ciudadana.

V<sub>2</sub> = Gestión municipal.

#### 3.2. Variables y operacionalización

**Variable de estudio:** Participación ciudadana (Anexo 2)

**Definición conceptual:** Definido por Huntington y Joan (1976) como el conjunto de conductas que contribuyen o intentan ayudar en las disposiciones de los bienes del sector público.

**Definición operacional:** Determinada por la puntuación obtenida del Cuestionario para evaluar la Participación Ciudadana el cual engloba las siguientes dimensiones: compromiso, vigilancia, y fiscalización.

**Indicadores:** Individual, grupal, asociaciones, gestión participativa, gestión comunal, comités y frente de defensa.

**Escala de medición:** Ordinal

**Variable de estudio:** Gestión Municipal (Anexo 2)

**Definición conceptual:** Definido por Nieto (2018) como el conjunto de acciones y los efectos que permiten que se realice gestiones por parte de los gobiernos locales, esto de acuerdo con las normas enfocadas en la eficacia y eficiencia de la municipalidad para guiar, orientar y detectar las necesidades para lograr la meta y el objetivo trazado.

**Definición operacional:** Determinada por la puntuación obtenida del Cuestionario para evaluar la Gestión Municipal. Lo conforman las siguientes dimensiones transparencia, logro de metas, democracia y optimización de recursos.

**Indicadores:** Objetivos, presupuesto, recursos.

**Escala de medición:** Ordinal

### 3.3. Población, muestra y muestreo

**Población:**

Constituida con un total de 123 representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados de la provincia de Recuay entre los 18 a los 65 años donde el 44,7% (55) fueron varones y el 55,3% (68) fueron mujeres. Arias-Gómez et al. (2016) indica que la población está determinada en dos procesos y pueden ser finitos o infinitos y se debe tener en cuenta que tengan similares características. Por ende, el actual estudio es censal porque permite recopilar datos de todas las personas que son elementos de la población (Hayes, 1999).

**Criterios de inclusión:**

Representantes de organizaciones.  
Asociaciones y centros poblados de la provincia de Recuay.  
Los que desean participar en la investigación.

**Criterios de exclusión:**

Los que presentan alguna limitación para completar el cuestionario.  
Personas que no quieren formar parte de la investigación.

**3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

**Técnica:** Encuesta, conformada por enunciados estructurados que tienen el objetivo de medir la problemática y a su vez poseen indicadores que tienen por finalidad recopilar información. Ñaupas et al. (2018). Por ende, se describen las herramientas de medición utilizadas en la investigación.

**Instrumentos:**

**Variable 1:** Participación Ciudadana

Para evaluar la Participación Ciudadana se aplica el cuestionario elaborado por Guerrero (2020) en la ciudad de Chimbote. El instrumento mide el nivel de participación ciudadana. Se aplica de manera individual, dura 15 minutos aproximadamente. El cuestionario posee 14 interrogantes distribuidos en 3 dimensiones: compromiso (ítems: 1 al 6), vigilancia (ítems: 7 al 9), y fiscalización (ítems: 10 al 14). Es un cuestionario de tipo Likert, las alternativas de respuestas oscilan desde nunca (1) hasta siempre (5). En cuanto a los niveles para la puntuación general se tiene lo siguiente: mala (17-39 puntos), regular (40-62 puntos), y buena (63-85 puntos), las dimensiones son iguales, pero con diferentes puntuaciones (Anexo 8).

**Validez:** Guerrero (2020) realizó su validez mediante la técnica de juicio de expertos, contando con participación de profesionales en maestría y expertos en investigaciones. En esta investigación, el instrumento fue expuesto al estudio por juicio de expertos, por lo cual participó un profesional quien valoró el instrumento como útil (Anexo 9). De tal forma, el instrumento evalúa lo que desea medir. Hernández-Sampieri & Mendoza (2018).

**Confiabilidad:** Guerrero (2020) muestra que el cuestionario es significativamente confiable debido a una confiabilidad de  $r=.75$  y coeficiente de correlación de Pearson  $r = .68$  la contribución de cada ítem al total. En la actual investigación, la consistencia interna del cuestionario alcanza un valor alfa de  $\alpha=.94$  (Anexo 10). Por otro lado, Frías Navarro (2020) determina el valor de fiabilidad mayor a  $\alpha=.70$  adquiriendo una apropiada consistencia interna. Es así que, la encuesta es apropiada ya que concede referencia de forma coherente. Hernández-Sampieri & Mendoza (2018).

### **Variable 2:** Gestión Municipal

Para evaluar la Gestión Municipal se aplicó el instrumento elaborado por Guerrero (2020) en la ciudad de Chimbote. Se enfoca en medir los niveles de la gestión municipal. Es aplicado de manera individual, durando 15 minutos aproximadamente. El cuestionario posee 17 interrogantes distribuidos en 4 dimensiones: optimización de recurso (ítems: 1 al 4), transparencia (ítems: 5 al 8), democracia (ítems: 9 al 12) y logro de metas (13 al 17). Es un cuestionario de tipo Likert, las alternativas de respuestas oscilan desde nunca (1) hasta siempre (5). En cuanto a los niveles para la puntuación general se tiene lo siguiente: baja (14-32 puntos), regular (33-51 puntos), y alta (52-70 puntos); lo mismo con las dimensiones, pero distintas puntuaciones (Anexo 8).

**Validez:** Guerrero (2020) realizó su efectividad externa de la encuesta mediante la técnica del juicio de expertos, contando con intervención de profesionales en maestría y expertos en investigación. En la investigación, dicho instrumento fue sometido a una indagación por opinión de expertos, participó un profesional quien valoró el instrumento como adecuado (Anexo 9). Es así, que el instrumento evalúa lo que desea medir. Hernández-Sampieri & Mendoza (2018).

**Confiabilidad:** Guerrero (2020) muestra que el cuestionario es significativamente confiable debido a que arroja coeficiente de confiabilidad de  $r =.917$  y correlación de Pearson ( $r =.805$ ) mayor contribución de ítem en su totalidad. En la actual investigación, la consistencia interna del cuestionario alcanza el valor alfa de  $\alpha=.967$  (Anexo 10). De tal manera, Cicchetti (1994,



citado en Ventura León & Peña Calero, 2021) señala el valor alfa  $\geq,70$  considerando como admisible. De tal manera, el instrumento de medida es adecuado otorgando indagación coherente. Hernández-Sampieri & Mendoza (2018).

### **3.5. Procedimientos**

Se solicitó el permiso para la respectiva evaluación al gerente de la municipalidad provincial de Recuay. Luego, se contactó con los representantes vecinales y así identificar a las personas que fueron evaluadas tomando en cuenta el criterio inclusión y exclusión. Posteriormente, se procedió a evaluar y revisar la base de datos. Seguidamente, se procedió a organizar los resultados. Cabe mencionar que el llenado de datos obtenidos se realizó en el software SPSS V25.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Su resultado por indagación a nivel descriptivo, se llevó a cabo en tablas de frecuencia, de contingencia y figuras, identificando el nivel que predomina en las variables y la coherencia, brindando respuesta a los objetivos. Así mismo, en la estadística inferencial, se usó el método denominado Kolmogórov-Smirnov (tamaño de muestra mayor que 30), analizando la repartición de los datos, es así que, se decide aplicar la rho de Spearman con la finalidad de confirmar las hipótesis. Por eso, se utilizó el programa SPSS v24.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se consideró lo siguiente principios éticos: las normas de estilo que se establecieron fue las normas APA para poder establecer las citas y después referenciarlas; se cumplió con no mostrar los datos de los participantes en esta investigación (anonimato); se respetaron los derechos de autor; esta investigación es propia del autor ya que se consideró como programa Turnitin para verificar la originalidad de esta investigación, y se cumplió con el porcentaje establecido por la escuela de posgrado.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Análisis descriptivos

#### 4.1.1. Explicación de niveles de la variable de estudio: Participación Ciudadana

Tabla 1

*Nivel de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Recuay.*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Mala	4	3.3
Regular	43	35
Buena	76	61.7
Total	123	100

En la tabla 1, se aprecia que el nivel de gestión municipal es buena con el 61.7% (76) de los encuestado, seguido del nivel regular con el 35% (43) de los encuestado y por ultimo está el nivel malo con el 3.3% (4) de los encuestado.

Tabla 2

*Dimensiones de gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Recuay.*

Dimensiones	Optimización de recursos		Transparencia		Democracia		Logro de metas	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Mala	8	6.5	6	4.9	7	5.7	7	5.7
Regular	51	41.5	48	39	63	51.2	56	45.5
Buena	64	52	69	56.1	53	43.1	60	48.8
Total	123	100	123	100	123	100	123	100

En la tabla 2, se aprecia que la dimensión con mayor porcentaje es la dimensión transparencia con 56.1% (69) de encuestados indicaron el nivel bueno, seguido de la dimensión optimización de recursos con 6.5% (8) de encuestados indicaron el nivel malo, por último, ésta la dimensión democracia con 51.2% (63) de encuestados que indicaron el nivel regular.

#### 4.1.2. Descripción de los niveles de la variable de estudio: Gestión municipal

Tabla 3

*Nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay.*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	4	3.3
Regular	49	39.8
Alta	70	56.9
Total	123	100

En la tabla 3, se observa que la participación ciudadana es regular con el 55.6% (35) de los encuestados, seguido del nivel regular con 42.8% (27) de los encuestado y por ultimo está el nivel bajo con 1.6% (1) de los encuestados.

Tabla 4

*Dimensiones de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay.*

Dimensiones	Compromiso		Vigilancia		Fiscalización	
	N°	%	N°	%	N°	%
Baja	14	11.4	10	8.1	4	3.3
Regular	52	42.3	59	48	41	33.3
Alta	57	46.3	54	43.9	78	63.4
Total	123	100	123	100	123	100

En la tabla 4, se aprecia la dimensión fiscalización con nivel alto de 63.4% (78) de encuestados, seguido por la dimensión compromiso con nivel bajo de 11.4% (14) de encuestados, y por último la dimensión vigilancia con nivel regular de 48% (59) de encuestados.

## 4.2. Análisis inferencial

### 4.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 5

*Prueba de normalidad de las puntuaciones de gestión municipal y participación ciudadana*

Variables	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	GI	p-valor
Gestión municipal	.107	123	.001
Participación ciudadana	.111	123	.001

Ho: Los datos tienden distribución normal

Ha: Los datos no tienden distribución normal

En la tabla anterior se observa la prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov (tamaño de muestra mayor que 30) y según el valor de la puntuación de gestión municipal y participación ciudadana son menores que .05 por ende se rechaza la hipótesis nula (Ho), es por eso que los datos de estas variables no tienden distribución normal. Es así como se utiliza el coeficiente rho de Spearman para evaluar la correlación.

## 4.2.2. Prueba de hipótesis

### 4.2.2.1. Hipótesis general

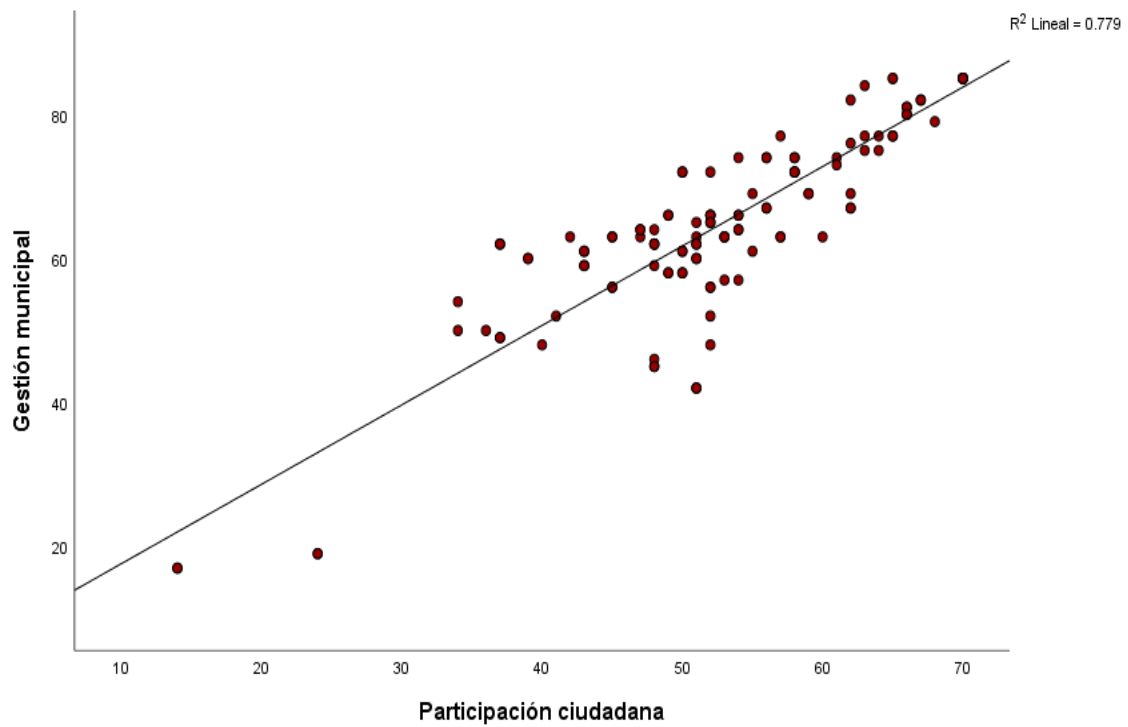


Figura 1

Diagrama dispersión de gestión municipal y participación ciudadana

En la figura 1, la nube de puntos tiene preferencia directa, es así que la correlación es positiva entre gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay.

Tabla 6

*Prueba de hipótesis de la correlación entre gestión municipal y participación ciudadana*

	Rho de Spearman	Participación ciudadana
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	.853**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	p-valor	.000

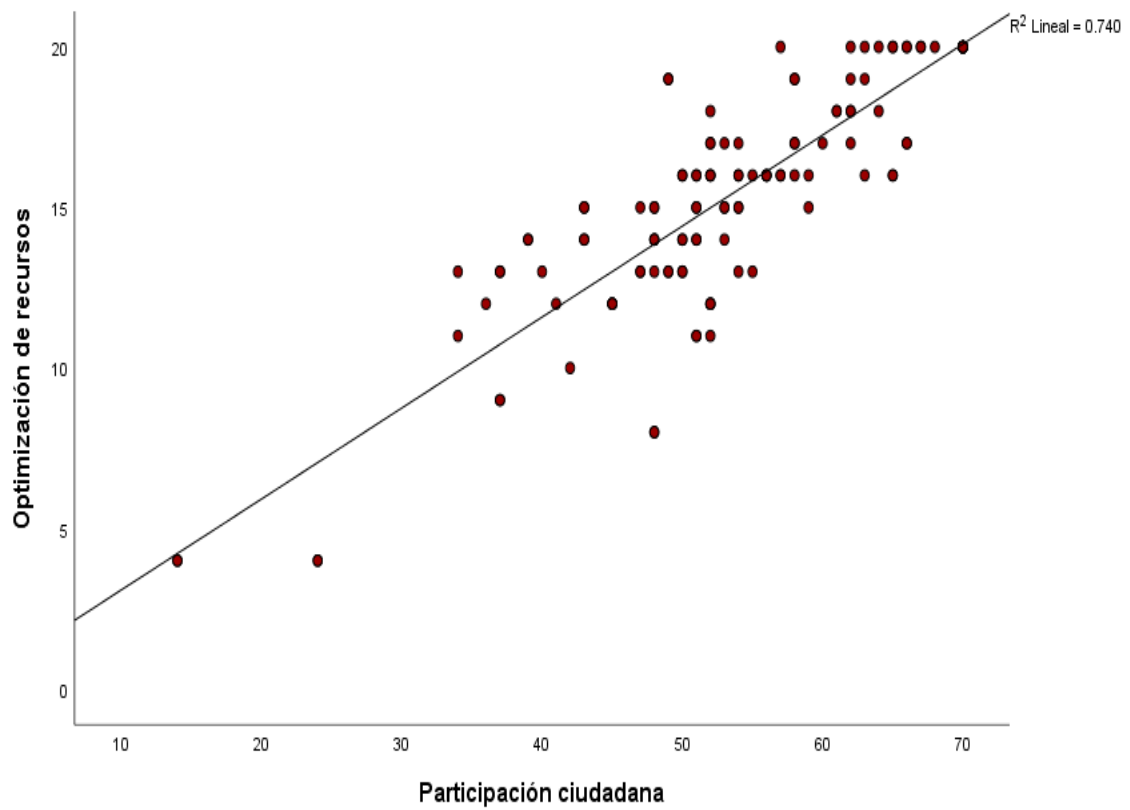
Nota:  $\rho$ =Coeficiente de correlación, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 6, la relación positiva alta (.85) entre la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay, el resultado del valor (.000) es menor que .01 es así que se rechaza la hipótesis nula, por la correlación encontrada que es altamente significativa.



#### 4.2.2.2. Hipótesis específicas

##### Hipótesis específica 01



**Figura 2**

Diagrama de dispersión de optimización de recurso y participación ciudadana

En la figura 2, se observa la nube de puntos con tendencia directa, es decir la relación es positiva entre optimización de recursos y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay.

Tabla 7

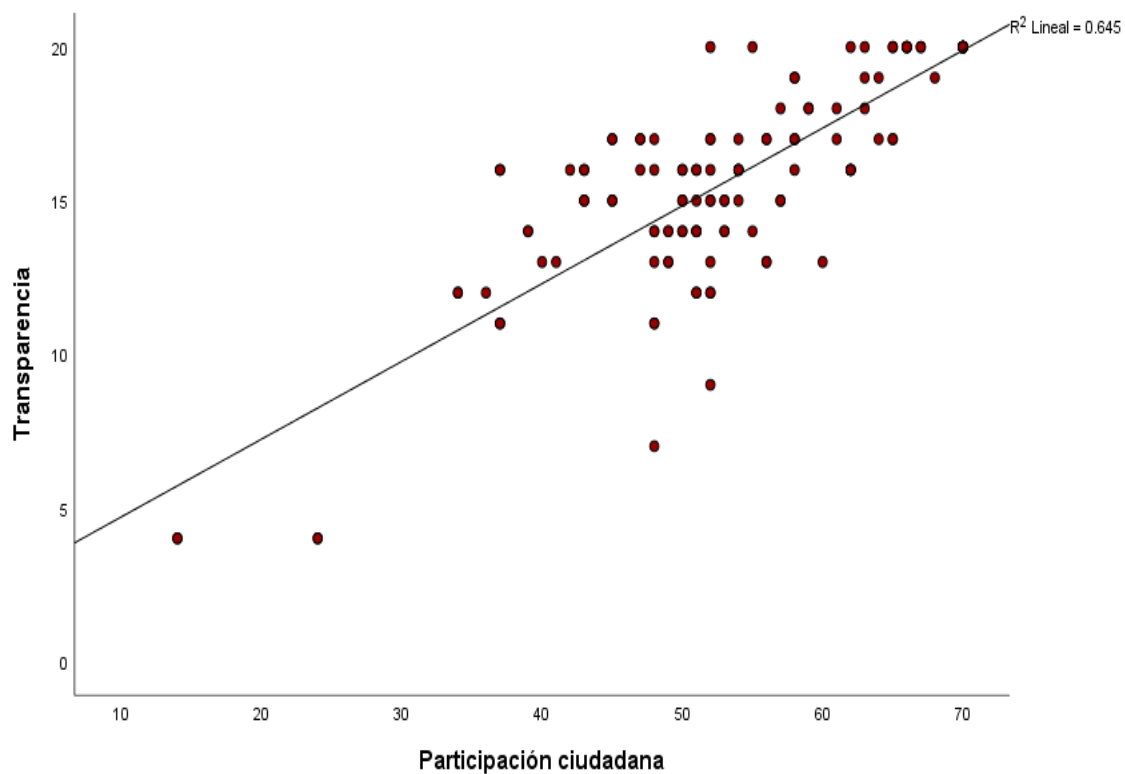
*Prueba de hipótesis de la correlación entre optimización de recurso y participación ciudadana*

	Rho de Spearman	Participación ciudadana
Optimización de recurso	Coeficiente de correlación	.839**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	Sig. (bilateral)	.000

Nota:  $\rho$ =Coeficiente de correlación, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 7, se dispone de una relación positiva alta (.84) de la dimensión optimización de recurso y la participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay, resultado de valor (.000) menor que .01 por ende se rechaza la hipótesis nula, es decir la relación encontrada es altamente significativa.

## Hipótesis específica 02



**Figura 3**

Diagrama de dispersión de transparencia y participación ciudadana

En la figura 3, se aprecia la nube de puntos con tendencia directa, es decir la relación es positiva entre transparencia y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay.

**Tabla 8**

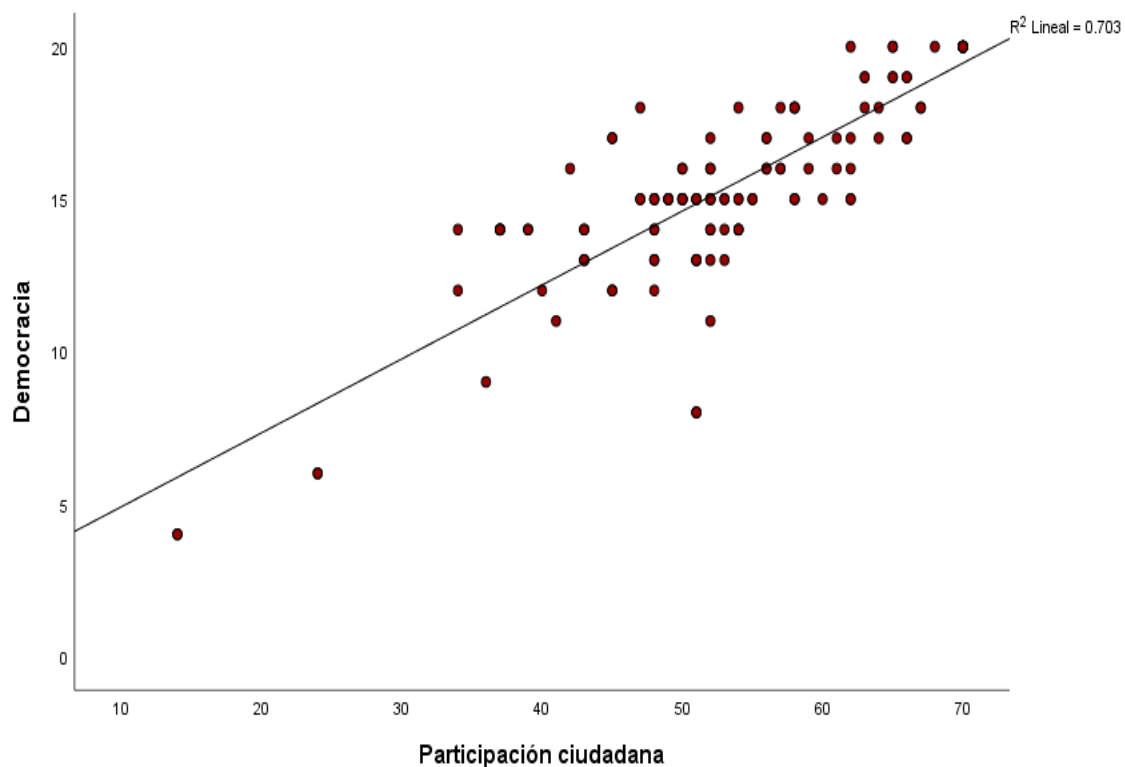
*Prueba de hipótesis de la correlación entre transparencia y participación ciudadana*

	Rho de Spearman	Participación ciudadana
	Coeficiente de correlación	.729**
Transparencia	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	Sig. (bilateral)	.000

Nota:  $\rho$ =Coeficiente de correlación, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 8, se aprecia relación positiva alta (0.73) entre la dimensión transparencia y participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay, resultado de valor (.000) menor que .01 es así que se rechaza la hipótesis nula, es decir la relación encontrada es altamente significativa.

### Hipótesis específica 03



**Figura 4**

Diagrama de dispersión entre democracia y participación ciudadana

En la figura 4, se aprecia la nube de puntos con tendencia directa, nos explica la relación positiva entre democracia y participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay.

**Tabla 9**

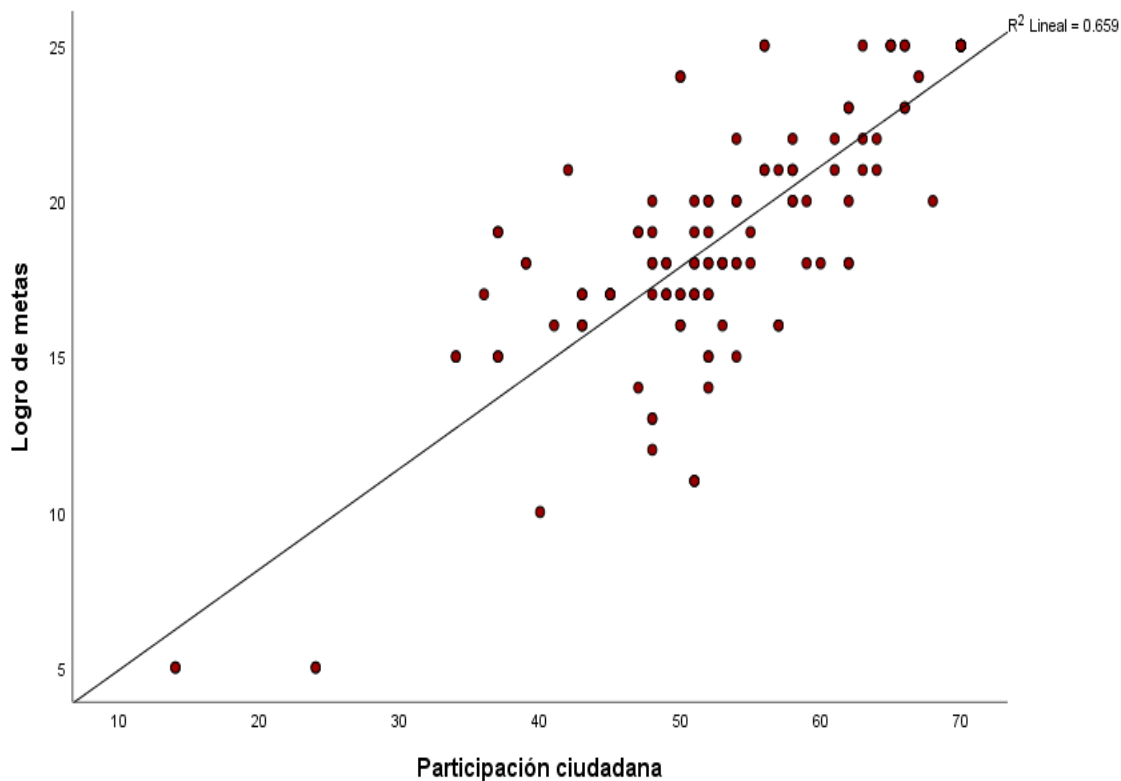
*Prueba de hipótesis de la correlación entre democracia y participación ciudadana*

	Rho de Spearman	Participación ciudadana
	Coeficiente de correlación	.791**
Democracia	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho\neq 0$
	Sig. (bilateral)	.000

Nota:  $\rho$ =Coeficiente de correlación, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 9, se observa relación positiva alta (.79) entre democracia y participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay, resultando el valor (.000) menor que .01 por ende se rechaza la hipótesis nula, por eso la relación hallada es altamente significativa.

### Hipótesis específica 04



**Figura 5**

Diagrama de dispersión entre logro de metas y participación ciudadana

En la figura 5, se aprecia la nube de puntos con tendencia directa, por ende, la relación es positiva entre la dimensión logro de metas y participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay.

Tabla 10

*Prueba de hipótesis de la correlación entre logro de metas y participación ciudadana*

	Rho de Spearman	Participación ciudadana
Logro de metas	Coeficiente de correlación	.757**
	Hipótesis	Ho: $\rho=0$ Ha: $\rho \neq 0$
	Sig. (bilateral)	.000

Nota:  $\rho$ =Coeficiente de correlación, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 10, se aprecia relación positiva alta (.76) de logro de metas y participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay, resultando el valor (.000) menor que .01 motivo por el que se rechaza la hipótesis nula, ya que la relación encontrada es altamente significativa.



## V. DISCUSIÓN

El objetivo de determinar la coherencia de participación ciudadana y gobierno municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. En consecuencia, se procede en discutir los resultados en base a los antecedentes y teorías que enmarcan la actual investigación.

El objetivo general, establece relación positiva alta ( $Rho = .85$ ) y altamente significativa ( $P = .000 < .01$ ) su participación ciudadana y gobierno municipal de la Municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. Su efecto es parcialmente semejante con el estudio de Mallqui (2020), en su estudio relacionó participación ciudadana y gestión municipal en un municipio de Lima por lo cual afirmó la correlación directa y significativa entre las variables ( $Rho = .87$ ;  $p = .000 < .05$ ).

Del mismo modo, Abanto (2020) determinó la correlación en sentido directo y alto entre las variables ( $Rho = .87$ ;  $p = .000 < .05$ ) en ciudadanos de Comas, por ende, es necesario que se incluya a la ciudadanía para que tomen importantes decisiones con el propósito que se mejore la auto percepción sobre las gestiones que vienen realizando las autoridades. Además, Vidalon (2019) relacionó las variables por lo cual determinó que estas se correlacionan en sentido directo ( $Rho = .66$ ) y significativamente ( $p=.000$ ) los ciudadanos de un municipio de Lima.

Lo mismo sucede con el estudio de Inga (2019) quien, tras relacionar las variables en la municipalidad distrital del Rímac, reporta una relación positiva y significativa ( $r = .83$ ,  $p = .05$ ). por otro lado, de acuerdo con Montecinos et al. (2020) a medida que instrumentos de intervención ciudadana supera la voluntad política como determinante principal para su progreso, realiza empoderar a la sociedad civil organizada y articularse en políticas de participación ciudadana en la municipalidad.

Por su parte, Choachí-Jaramillo et al. (2020) señala que los elementos para la participación de la ciudadanía, desde una mirada jurídica, tienen la

posibilidad de poder tener influencia en los trámites sobre los planes de desarrollo de la localidad, y en los que intentan reemplazar los trámites en la acción de participación inmediata de los ciudadanos. Mientras tanto, Villalta (2019) refiere que para que se realice adecuadas gestiones municipales se necesita que se incluya la participación de los ciudadanos con apoyo de las personas que representan el gremio local y la junta vecinal debido a que dichos representantes transportan las opiniones del pueblo para que sean considerado en el plan operativo anual.

Estos resultados se sustentan bajo la teoría de la democracia participativa, la democracia deliberativa y el capital social, aseveran que la participación ciudadana posee consecuencias positivas para el sistema político de libertad y tolerancia porque logra considerar la opinión del pueblo en el proceso político, promueve las habilidades y virtudes cívicas, conlleva a la toma de medidas racionales en base al raciocinio público, y acrecienta la legalidad de los procesos y los resultados (Michels & De Graaf, 2017). Entonces, ante una adecuada participación ciudadana por parte de los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados, se vincula con una percepción adecuada de la gestión que se viene realizando en la Municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.

En el objetivo específico, se establece una relación positiva alta ( $Rho = .84$ ) y altamente significativa ( $p = .000 < .05$ ) en la dimensión optimización de recurso y la participación urbana en consejo provincial de Recuay. Por ende, no se han registrado estudios con similar análisis como el que se está presentando, no obstante, bajo la perspectiva del enfoque de la gobernanza democrática, permite explicar que la población posee una serie más activa en los temas públicos en la formulación, planeación y en los controles respectivo en la gestión de la política pública. Schneider & Welp (2015).

En este sentido, la participación apunta a ser decisorio y garante de un cambio mayor en la conexión de la gobernación local y comunidad. Guaranda (2020). Entonces, ante una adecuada optimización de los recursos por parte de los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros

poblados, se vincula con una adecuada intervención ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay.

Segundo objetivo específico, establece una conexión positiva alta ( $Rho = .73$ ) y altamente significativa ( $p = .000 < .01$ ) en la dimensión transparencia y intervención ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay. Por ende, no se han registrados estudios con similar análisis como el que se está presentando, no obstante, desde la perspectiva del modelo de administración cooperativa se enfoca en contar con la ciudadanía para que apoye a la administración debido a que ésta puede ser autosuficiente debido a la magnitud de la dificultad a solucionar o la escasez de información actuando con transparencia. Massimino (2019). Entonces, ante comportamientos orientados a una administración transparente por parte de los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados, se vincula con una adecuada y mejor participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay.

Tercer objetivo específico, establece una relación positiva alta ( $Rho = .791$ ) y altamente significativa ( $p = .000 < .05$ ) en la democracia y intervención ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay. Por ende, no se han registrados estudios con similar análisis como el que se está presentando, no obstante, desde la perspectiva de la teoría del republicanismo de Funes (s.f. citado en Schefer, 2009), trata de explicar la organización de las ciudades ya que es el contexto y el mecanismo importante para el modelo teórico debido a que se representa la pluralidad de ciudadanos políticamente libres y que participan activamente en la ciudad con el propósito de hacer ciudadanía.

Es decir, la mencionada teoría se enfoca en avalar y proteger las libertades políticas de los ciudadanos y esto tiene implicancia en el impedimento para que las autoridades se apropien del poder. Entonces, ante una adecuada práctica de la democracia por parte de los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados, se vincula con una adecuada y mejor participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay.

Cuarto objetivo específico, se establece una relación ciertamente alta ( $Rho = .76$ ) y significativamente alta ( $p = .000 < .01$ ) entre logro de metas y

participación ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay. Por ende, no se han registrados estudios con similar análisis como el que se está presentando, no obstante, desde la Teoría General de Administración de Chiavenato (2006), concibe que el gobierno administrativo tiene un rol importante como la toma de decisiones y realizar acciones aplicadas en las entidades, también se enfoca en estar en constante comunicación con diversas áreas, principalmente con la de recursos humanos, está inmerso en el aspecto financiero, en la gestión de los materiales y de la implementación tecnológica, esto tiene el propósito de lograr las metas propuestas mediante la dirección en todos los niveles de las organizaciones.

Por ende, no sólo se enfoca en planear, organizar, dirigir y controlar; entonces, ante una orientación de comportamientos orientado a la dimensión logro de metas por parte de los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados, se vincula con una adecuada y mejor intervención ciudadana en la Municipalidad provincial de Recuay.

Quinto objetivo específico, en la puntuación gestión municipal, el (61.7%) de participantes se ubica en el nivel bueno; y la dimensión transparencia, la mayoría de los encuestados se ubican en el nivel bueno (56.1%), la dimensión optimización de recursos, la mayoría de encuestado se ubica en el nivel malo (6.5%), y en la dimensión democracia se presenta la mayoría de los encuestado en el nivel regular (51.2%). El resultado obtenido es parcialmente semejante a la investigación de Inga (2019) quien reporta que 35,9% de los encuestados obtienen una apreciación buena respecto al gobierno municipal.

Es decir, que a partir del modelo teórico de Nieto (2018), las gestiones municipales se vienen ejecutando mediante adecuadas acciones de acuerdo con las normas enfocadas en la eficacia y eficiencia de la entidad con el propósito de guiar, orientar y detectar las necesidades con fin de lograr los objetivos. Sin embargo, se observa ciertas dificultades en la dimensión denominada optimización de recursos donde se muestra falencia en el uso correcto de los recursos o de algunos medios de producción disponible,

asimismo podría presenciarse dificultades para alcanzar los objetivos con el poco uso de los recursos (Aponte, 2018).

Del mismo modo, en la dimensión democracia también habría ciertas dificultades por parte de los ciudadanos ya que no están del todo conformes. Esto quiere decir que se puede presentar falencias en los procedimientos políticos que tiene el fin de considerar la opinión de los ciudadanos mediante las lecciones de la autoridad en la jurisdicción correspondiente, y en el debate de diversos temas para la toma de decisiones por un bien social (Guerrero, 2020).

Lo contrario sucede con la dimensión transparencia ya que estaría reflejando que la administración pública es adecuada, de acuerdo a los principios éticos, actuando transparentemente en las gestiones que realizan, comunicando la labor que realiza a los ciudadanos con el propósito de mostrar la manera en el que se vienen desarrollando internamente, así como también el manejo del dinero que toman.

Mientras tanto, del sexto objetivo específico, del nivel de participación ciudadana, la mayoría de participantes se ubican en el nivel regular (56.9%); y según la dimensión fiscalización presenta superior porcentaje en el nivel alto (63.4%), la dimensión compromiso presenta superior porcentaje en el nivel bajo (11.4%) y la dimensión vigilancia presenta superior porcentaje en el nivel regular (48%). El resultado es semejante con los estudios de Abanto (2020) quien reporta que el 74,9% de los encuestados se ubican en nivel medio de intervención ciudadana en el distrito de Comas.

Asimismo, Vidalon (2019) muestra que los sujetos investigados se ubican en el nivel medio (46,9%) de intervención ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres. También, Villalta (2019) reporta que el 60% de los colaboradores manifestaron regular participación ciudadana; y Risco (2017) prueba que el 55.6% de sujetos son ubicados en el nivel regular de participación ciudadana. Esto quiere decir que, desde el modelo teórico de Huntington y Joan (1976), la participación ciudadana se viene mostrando con ciertas dificultades

respecto a las conductas que contribuyen o intentan ayudar en las disposiciones de los bienes del sector público.

Sin embargo, la dimensión compromiso viene a ser percibida por los pobladores de forma inadecuada, lo que estaría reflejando falencias en el ámbito cultural democrata, en los procesos de supervisión y vigilancia en la gestión pública; por lo cual se requiere que los individuos tomen protagonismo en las gestiones gubernamentales (Ocampo, 2018). Del mismo modo, en la dimensión vigilancia, se presenta falencias para cuidar los intereses comunes de la ciudadanía, impidiendo los actos de corrupción que afecte los gastos efectivos y la transparencia del recurso público (Ocampo, 2018).

No obstante, resaltamos de forma positiva la percepción de los ciudadanos sobre la dimensión fiscalización ya que estos procesos se vendrían ejecutando adecuadamente en base al derecho para solicitar las cuentas a la autoridad, actuando como un elemento que controla y asegura la competitividad de la gestión pública lo cual permite asegurar la eficacia y transparencia en las gestiones (Ocampo, 2018).

Finalmente, se destacan algunas limitaciones en el estudio ya que los resultados sólo permiten captar parcialmente la complejidad de las respuestas sobre participación ciudadana y gestión municipal debido a que actualmente presenciamos una situación difícil ante la presencia de la Covid-19; por tal motivo se recomienda continuar con la presente línea de investigación con el objetivo de realizar similares investigaciones o continuar la presente línea de investigación haciendo uso de otras variables que permitan complementar y explicar los resultados identificados para que los mandos superiores de la entidad pública pueda y logren gestionar acciones para mejorar las dificultades sobre la dimensión optimización de recursos, la dimensión democracia de la variable gobierno municipal, así como la dimensión compromiso y la dimensión vigilancia de participación ciudadana con el propósito de la toma de acciones ante las necesidades y demandas de forma eficaz y efectiva de por parte de los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados.

## VI. CONCLUSIONES

Primera: De acuerdo con el objetivo general, se establece la relación positiva alta ( $Rho=.853$ ) y significativa ( $p=.000<.01$ ) en la participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad de Recuay.

Segunda: De acuerdo al primer objetivo específico, se establece conexión positiva alta ( $Rho=.84$ ) y significativa ( $p=.000<.01$ ) de la dimensión optimización de recurso y la intervención ciudadana en la municipalidad de Recuay.

Tercera: De acuerdo al segundo objetivo específico, se establece conexión positiva alta ( $Rho=.729$ ) y significativa ( $p=.000<.01$ ) en la dimensión transparencia y intervención ciudadana en la municipalidad de Recuay.

Cuarta: De acuerdo al tercer objetivo específico, se establece conexión positiva alta ( $Rho=.791$ ) y significativa ( $p=.000<.01$ ) en la democracia y intervención ciudadana en la municipalidad de Recuay.

Quinta: De acuerdo al cuarto objetivo específico, se establece conexión positiva alta ( $Rho=.76$ ) y significativa ( $p=.000<.01$ ) en el logro de metas y intervención ciudadana en la municipalidad de Recuay.

Sexta: De acuerdo al quinto objetivo específico, el nivel de gobierno municipal, la mayoría de participantes se ubican en el nivel bueno (61.7%); seguido la dimensión transparencia, la mayoría de los encuestados se ubican en el nivel bueno (56.1%), en la dimensión optimización de recursos la mayoría está en el nivel malo (6.5%), y en la dimensión democracia está el mayor porcentaje en el nivel regular (51.2%).

Séptima: De acuerdo al sexto objetivo específico, el nivel de participación ciudadana, la mayoría de participantes se ubican en el nivel regular (56.9%); seguido la dimensión fiscalización esta en el nivel alto (63.4%),

la dimensión compromiso está en el nivel bajo (11.4%), y la dimensión vigilancia en el nivel regular (48%).



## **VII. RECOMENDACIONES**

Primera: A los gerentes de la municipalidad, recibir y otorgar los respectivos seguimientos a la demanda que presentan los ciudadanos en base al servicio público que ofrece la municipalidad, y encauzar las necesidades presentadas a otras instancias gubernamentales.

Segunda: A los gerentes de la municipalidad, realizar gestiones que permitan la mayor participación de los ciudadanos a través de las implementaciones de algún programa que permita el desarrollo de la jurisdicción.

Tercera: A los gerentes de la municipalidad, promocionar, formar, registrar, capacitar y otorga el adecuado funcionamiento del comité vecinal y comunitario establecidos en Recuay.

Cuarta: A los gerentes de la municipalidad, promover la organización, capacitación, e involucración de los ciudadanos de la provincia de Recuay para que puedan tomar decisiones en temas de carácter público y en la construcción de alguna política pública que en la actualidad esté afectando a los ciudadanos.

Quinta: A los gerentes de la municipalidad, capacitar a los ciudadanos sobre el procedimiento para resolver los problemas que surgen mediante el uso de medidas alternativas.

Sexta: A los gerentes de la municipalidad, brindar asesorías dirigidas las juntas vecinales en base a sus reglamentos internos, a su estatuto y sobre las gestiones administrativas para que constantemente estén actualizados.

## REFERENCIAS

- Abanto, J. (2020). *Participación Ciudadana y gestión Municipal Comas, 2020*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48348>
- Andino, A., Cuenca, M., Paronyan, H., & Murillo, V. (2019). Use of the neutrosophic IADOV technique to diagnose the real state of citizen participation and social control, exercised by young people in Ecuador. *Neutrosophic Sets & Systems*, 26, 169–173.
- Aponte, C. (2018). *La gestión municipal y la percepción del logro de metas municipales de Huari. Ancash, 2017*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/22424>
- Arias-Gómez, J., Villasís-Keever, M. y Miranda-Novales, M. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista Alergia México*, 63(2), 201-206. <https://www.redalyc.org/pdf/4867/486755023011.pdf>
- Asensio, P. (2016). *El libro de la gestión municipal: Claves del éxito para políticos y directivos locales*. <https://www.editdiazdesantos.com/libros/asensio-romero-pedro-el-libro-de-la-gestion-municipal-L03007530201.html>
- Calderón, W. (2018). Participación de la población en el proceso de control social de la gestión municipal en un distrito de la región Cajamarca. *Educare Et Comunicare: Revista De Investigación De La Facultad De Humanidades*, 4(1), 15-24. <https://doi.org/https://doi.org/10.35383/educare.v1i6.88>
- Castillo, M. (2017). El papel de la participación ciudadana en las políticas públicas, bajo el actual escenario de la gobernanza: reflexiones teóricas. *Revista CS*, 23, 157-180. <http://dx.doi.org/10.18046/recs.i23.2281>
- Chiavenato, I. (2006). *Introducción a la teoría general de la administración (7ta ed.)*. México: Mc Graw Hill.

[https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod\\_resource/content/0/C hiavenato%20Idalverto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%ADa%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf](https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod_resource/content/0/C%20hiavenato%20Idalverto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%ADa%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf)

Choachí-Jaramillo, A., Gutiérrez-Urbe, M., Galvis Martínez, S., & Esteban Atehortúa, F. (2020). Participación y planeación del desarrollo local en Medellín: viabilidad jurídica de los mecanismos de participación ciudadana en el ámbito local. *El Ágora USB*, 20(1), 130–141. <https://doi.org/10.21500/16578031.4644>

Díaz, A. (2017). Participación ciudadana y gestión y en las políticas públicas. *Gestión y política pública*, 26(2), 341-379. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-10792017000200341&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792017000200341&lng=es&tlng=es)

Frías-Navarro, D. (2020). *Apuntes de consistencia interna de las puntuaciones de un instrumento de medida*. España: Universidad de Valencia. <https://www.uv.es/friasnav/AlfaCronbach.pdf>

Galindo, M. (2000). *La teoría de la administración pública*. México: Editorial Porrú. <https://repositorio.uesiglo21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/12816/TEORIA%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA.pdf?sequence=1>

García, L., & Palacio, J. (2022). Participación ciudadana en procesos de gobernanza regulatoria local. Análisis de la construcción normativa en la Alcaldía de Medellín (Colombia) (2017-2018). *Revista Derecho Del Estado*, 51, 103–135. <https://doi.org/10.18601/01229893.n51.04>

Guaranda, L. (2020). *Relación de la gestión municipal y participación ciudadana en la municipalidad de Guayaquil, Ecuador- 2019*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/67919>

- Guerrero, J. (2020). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48994>
- Hayes, B. (1999). *Diseño de encuestas, usos y métodos de análisis estadístico*. México: Edit Oxford
- Huntington, S., & Joan, N. (1976). *No Easy Choice Political Participation in Developing Countries*. Estados Unidos: E-DITION. <https://www.hup.harvard.edu/catalog.php?isbn=9780674863842>
- Inga, P. (2019). *Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad distrital del Rímac, 2018*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/36031>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2017). *Perú: Indicadores de Gestión Municipal 2017*. Perú. [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf)
- Izabela, K. (2021). Analytical Framework for Researching Citizen Participation in the Era of E-Democracy. *Przegląd Europejski*, 66(4), 11–23. <https://doi.org/10.31338/1641-2478pe.4.21.1>
- Jang, S., & Gim, T.-H. T. (2022). Considerations for Encouraging Citizen Participation by Information-Disadvantaged Groups in Smart Cities. *Sustainable Cities and Society*, 76. <https://doi.org/10.1016/j.scs.2021.103437>
- Jaramillo, L. G., & Jaramillo, J. I. P. (2022). Citizen Participation in Local Regulatory Governance Processes. Analysis of Normative Production in the Municipality of Medellín (Colombia) (2017-2018). *Revista Derecho Del Estado*, 51, 103–136. <http://heinonline.org/HOL/Page?handle=hein.journals/revderest51&div=6>

- Leheza, Y., Dorokhina, Y., Shamara, O., Miroshnychenko, S., & Moroz, V. (2021). Citizens' participation in the fight against criminal offences: political and legal aspects. *Cuestiones Políticas*, 39(69), 212–224. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.3969.12>
- Leng, X., Zhong, S., & Kang, Y. (2022). Citizen participation and urban air pollution abatement: Evidence from environmental whistle-blowing platform policy in Sichuan China. *Science of the Total Environment*, 816. <https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2021.151521>
- Ley N° 26300. (1994). *Ley de los Derechos de Participación y Control Ciudadanos*. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5\\_uibd.nsf/76AA4A37BC523EA8052586DB00226C55/\\$FILE/LEY-26300.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/76AA4A37BC523EA8052586DB00226C55/$FILE/LEY-26300.pdf)
- Llorente, C. (2020). *Analysis of citizen participation in science: perceptions of the different actors involved*. (Doctoral thesis, Universitat Pompeu Fabra). <http://hdl.handle.net/10803/670304>
- Llorente, C., Revuelta, G., & Carrio, M. (2021). Characteristics of Spanish citizen participation practices in science. *JCOM: Journal of Science Communication*, 20(4), 1D. <https://doi.org/10.22323/2.20040205>
- Mallqui, I. (2020). *Gestión Municipal y participación Ciudadana en la Municipalidad de San Juan de Lurigancho, 2020*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/68157>
- Massimino, L. (2019). La gestión municipal y la participación ciudadana. *Tendencias y desafíos. Cuadernos De Derecho Público*, (6). <http://revistas.bibdigital.uccor.edu.ar/index.php/CDP/article/view/4329>
- Mayanja, C. (2020). Ladder of Citizen Participation: Insights into Female Student Representatives on Public University Councils in Uganda. *International*

*Journal of Educational Administration and Policy Studies*, 12(2), 121–132.  
<https://eric.ed.gov/?id=EJ1269348>

Memeti, M., & Kreci, V. (2016). Role of Municipal Council in Increasing Citizen Participation at the Local Budget Process. *Central European Public Administration Review*, 14(2-3), 53. <https://doi.org/10.17573/ipar.2016.2-3.03>

Michels, A., & De Graaf, L. (2017). Examining citizen participation: local participatory policymaking and democracy revisited. *Estudios de gobierno local*, 43(6), 875-881. <https://doi.org/10.1080/03003930.2017.1365712>

Monreal, L. (2019). *Metodologías de la democracia participativa para la coproducción de políticas públicas locales: hacia un sistema de gestión participativo*. (Tesis de doctorado). Universidad Complutense De Madrid. <https://eprints.ucm.es/id/eprint/51657/1/T40950.pdf>

Montecinos, E., Contreras, P., & Fuentes, V. (2020). Democracia y participación ciudadana en Chile: factores y condicionantes para una gestión municipal participativa. *Revista Del CLAD Reforma y Democracia*, 78, 83–114. <https://www.redalyc.org/journal/280/28059953014/>

Nicomedes, E. (2018). *Tipos de Investigación*. Universidad Santo Domingo de Guzmán. <http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>

Nieto, A. (2018). *El plan estratégico y la mejora de la gestión pública en la municipalidad de Jesús María*. (tesis de maestría). Universidad Nacional Federico Villarreal. <http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/2354/NIETO%20SERPA%20ALBINO%20CESAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. y Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis*. (5ta. ed.). Colombia: Ediciones de la U.

- Ocampo, H. (2018). *Participación ciudadana y políticas educativas en la Municipalidad Distrital de Cangallo. Ayacucho, 2018.* (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/28717>
- Risco, L. (2017). *Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en el sector la Libertad del Distrito de comas, año 2017.* (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/12642>
- Sánchez, H., Reyes, C., & Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística.* Lima: Universidad Ricardo Palma. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Sánchez, J. (2015). La participación ciudadana como instrumento del gobierno abierto. *Espacios Públicos*, 18(43), 51-73. <https://www.redalyc.org/pdf/676/67642415003.pdf>
- Saner, R., Yiu, L., & Nguyen, M. (2020). Monitoring the SDGs digital and social technologies to ensure citizen participation, inclusiveness and transparency. *Development Policy Review*, 38(4), 483-500 <https://doi.org/10.1111/dpr.12433>
- Schefer, L. (2009). *Lecturas de la Teoría Republicana: el gobierno de la ley y la construcción de la ciudadanía desde la mirada de Maquiavelo, Montesquieu y Rousseau.* <https://www.margen.org/suscri/margen56/schefer.pdf>
- Schneider, C. y Welp, Y. (2015). Diseños institucionales y (des)equilibrios de poder: las instituciones de participación ciudadana en disputa. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 60(224), 15-43. <http://www.revistas.unam.mx/index.php/rmcpys/article/view/45947>
- Simelio-Solà, N., Ferré-Pavia, C., & Herrero-Gutiérrez, F.-J. (2021). Transparent information and access to citizen participation on municipal websites. *El*

*Profesional de La Información*, 30(2), 1–10.  
<https://doi.org/10.3145/epi.2021.mar.11>

Valdiviezo, M. (2013). *La Participación Ciudadana en el Perú y los Principales Mecanismos para Ejercerla*. Gestión Pública y Desarrollo.  
<https://carmenaliciadelgadoangulo.files.wordpress.com/2018/10/la-participacion-ciudadana-en-el-peru-y-los-principales-mecanismos-para-ejercerla.pdf>

Ventura-León, J., & Peña-Calero, B. (2021). The world should not revolve around Cronbach's  $\alpha \geq .70$ . *Adicciones*, 33(4), 369-372.  
<https://doi.org/10.20882/adicciones.1576>

Vidalon, E. (2019). *Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40442>

Villalta, C. (2019). *La Organización Municipal en la Participación Ciudadana en el Distrito de Yantalo, Provincia de Moyobamba, 2017*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/32796>

Yeom, J., Jang, S., Ha, D., Kang, S., & Jung, J. (2021). Post COVID-19 Visioning of Urban Comprehensive Plan through Citizen Participation: Focusing on the Citizen Participation of Busan Metropolitan City. *Journal of Korea Planning Association* 56(1), 156–168.  
<http://kpaj.or.kr/xml/28271/28271.pdf>



## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

**Título:** Participación Ciudadana y gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Recuay – Ancash, 2021

Problema	Objetivos	Hipótesis	Metodología
¿Qué relación existe entre participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021?	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>Tipo:</b> Básica
	Determinar la relación entre participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.	Existe relación estadísticamente significativa entre participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.	<b>Diseño:</b> No experimental, transversal, descriptivo-correlacional.
	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>	<b>Población:</b> 123 pobladores
	a) Determinar la relación entre la dimensión optimización de recurso y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. b) Determinar la relación entre la dimensión transparencia y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. c) Determinar la relación entre la dimensión democracia y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. d) Determinar la relación entre la dimensión logro de metas y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. e) Determinar el nivel de participación ciudadana y de sus dimensiones de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. f) Determinar el nivel de gestión municipal y de sus dimensiones de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.	a) Existe relación estadísticamente significativa entre la dimensión optimización de recurso y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. b) Existe relación estadísticamente significativa entre la dimensión transparencia y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. c) Existe relación estadísticamente significativa entre la dimensión democracia y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021. d) Existe relación estadísticamente significativa entre la dimensión logro de metas y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.	<b>Técnica:</b> Encuesta  <b>Instrumentos:</b> -Cuestionario para evaluar la Participación Ciudadana -Cuestionario para evaluar la Gestión Municipal

**Anexo 2:** Matriz de operacionalización de las variables

Variable	Definición conceptual	Definición operativa	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Participación ciudadana	Hace referencia al conjunto de conductas que contribuyen o intentan ayudar en las disposiciones de los bienes del sector público (Huntington & Joan, 1976).	La variable participación ciudadana es una variable de enfoque categórico o cualitativo, el cual mantiene medición por medio de sus dimensiones compromiso, vigilancia y fiscalización.	Compromiso	-Individual -Grupal -Asociaciones	1, 2, 3, 4, 5, 6	Escala: Ordinal  Niveles: Mala (17-39 puntos)  Regular (40-62 puntos)  Buena (63-85 puntos)
			Vigilancia	-Gestión participativa	7, 8, 9	
			Fiscalización	-Comités -Frente de defensa	10, 11, 12, 13, 14	

Variable	Definición conceptual	Definición operativa	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Gestión Municipal	Es el conjunto de acciones y los efectos que permiten que se realice gestiones por parte de los gobiernos locales, esto de acuerdo con las normas enfocadas en la eficacia y eficiencia de la municipalidad para guiar, orientar y detectar las necesidades con el fin de alcanzar las metas y objetivos trazados (Nieto, 2018).	La variable Gestión Municipal es una variable categórica o cualitativa, lo cual sostiene medición por medio de sus dimensiones democracia, transparencia, optimización de recursos y logros de metas.	Optimización de recurso	-Objetivos -Presupuesto -Recursos	1, 2, 3, 4	Escala: Ordinal  Niveles: Baja (14-32 puntos)  Regular (33-51 puntos)  Alta (52-70 puntos)
			Transparencia	-Comunicación -Rapidez -Voluntad	5, 6, 7, 8	
			Democracia	-Participación política -Participación social -Deberes y derechos	9, 10, 11, 12	
			Logro de metas	-Eficiencia -Eficacia -Necesidad	13, 14, 15, 16, 17	

### Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

#### Instrumento 1:

#### CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

**Instrucciones:** A continuación, le presentamos una serie de afirmaciones, referidos a valorar la capacidad gerencial, considerando que no existen respuestas correctas ni incorrectas, tenga a bien, por favor, marcar con un aspa, en la hoja de respuestas, en la opción que mejor exprese su punto de vista, de acuerdo con el siguiente código:

Nunca	Casi nunca	Muy pocas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Datos Generales: Edad: \_\_\_\_\_ Género: ( ) Masculino ( ) Femenino

N°	ÍTEMS	PUNTAJES				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Compromiso						
1	¿La municipalidad invita a la población a participación en asuntos vecinales?					
2	¿La Municipalidad invita a la población a participar en la formulación de planes de gestión municipal como plan de desarrollo concertado?					
3	¿La gestión municipal invita a la población a participar en la rendición de cuentas.					
4	¿La Municipalidad invita a la ciudadanía a participar en los comités de ejecución de obras.					
5	¿La gestión municipal invita a la ciudadanía a participar en las acciones de seguridad ciudadana?.					

6	¿La municipalidad invita a los ciudadanos a participar en las audiencias públicas?					
Dimensión 2: Vigilancia						
7	La gestión participativa es fundamental en una buena gestión municipal.					
8	La gestión participativa evita que se cometan actos de corrupción en la gestión municipal.					
9	La gestión participativa asegura que la ejecución de gastos sea transparente.					
Dimensión 3: Fiscalización						
10	Los comités vecinales deben fiscalizar la gestión municipal					
11	Los comités vecinales deben necesariamente participar en la toma de decisiones de la municipalidad					
12	Los comités vecinales constituyen un elemento esencial para asegurar una gestión transparente					
13	El Frente de Defensa de la provincia es un organismo esencial para asegurar una gestión municipal eficiente					
14	El Frente de Defensa de la provincia viene cumpliendo a cabalidad su función fiscalizadora.					

## Ficha técnica

Nombre:	Cuestionario para evaluar la Participación Ciudadana	
Nombre del instrumento original	Cuestionario para medir la Participación Ciudadana	
Autor original:	Guerrero Baldeon, Jose Fernando	
Año de publicación	2020	
Adaptado por	Luna Quiroz, Ernesto Moisés	
Objetivo	Medir el nivel de participación ciudadana en representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados de la provincia de Recuay	
Unidad de información	Ciudadanos de la provincia de Recuay	
N° de ítems	14	
Administración	Individual y colectiva	
Duración	15 minutos	
Calificación	De 1 a 5 puntos por cada ítem	
Estructura	Dimensiones	Ítems que lo conforman
	Compromiso	1, 2, 3, 4, 5, 6
	Vigilancia	7, 8, 9
	Fiscalización	10, 11, 12, 13, 14
Propiedades psicométricas	Confiabilidad: Se determinó el coeficiente de consistencia interna mediante la técnica de alfa de Cronbach, obteniéndose una confiabilidad $\alpha=0,937$ , siendo este valor aceptable.	
	Validez: Se determinó mediante el juicio de por un especialista en investigación con el grado de magister, quien valoró al cuestionario como bueno.	
Categorías diagnósticas y Puntuaciones	Niveles	Puntuación de Variable
	Buena	63 a 85 puntos
	Regular	40 a 62 puntos
	Mala	17 a 39 puntos
Escala de Valoración	Nunca (1), casi nunca (2), muy pocas veces (3), casi siempre (4), siempre (5)	

## Instrumento 2:

### CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTIÓN MUNICIPAL

**Instrucciones:** A continuación, le presentamos una serie de afirmaciones, referidos a valorar la capacidad gerencial, considerando que no existen respuestas correctas ni incorrectas, tenga a bien, por favor, marcar con un aspa, en la hoja de respuestas, en la opción que mejor exprese su punto de vista, de acuerdo con el siguiente código:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	PUNTAJES				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Optimización De Recursos						
1	¿La política socio - económica del gobierno local tiene visión y se orienta a un objetivo común?					
2	¿Los objetivos de la gestión municipal se elaboran de acuerdo a los objetivos sociales de la población?					
3	¿Los funcionarios tienen conocimiento del objetivo del municipio y operan sistemáticamente?					
4	¿Para resolver los problemas y las necesidades sociales se instala la mesa de concertación entre los diferentes funcionarios de la municipalidad?					
Dimensión 2: Transparencia						
5	¿La gestión municipal comunica de distintas formas los proyectos en ejecución?					
6	¿La gestión municipal y las autoridades de la ciudadanía practican una comunicación adecuada?					

7	¿La gestión municipal actúa con rapidez y responsabilidad ante las necesidades urgentes de la población?					
8	¿La gestión municipal tiene la buena voluntad de atender la información solicitada por la población?					
Dimensión 3: Democracia						
9	¿La participación ciudadana es acogida por la gestión edil?					
10	¿Usted cree que la participación ciudadana promueve y fortalece el desarrollo socio-económico y cultural de su comunidad?					
11	¿El gobierno local promueve el respeto de los deberes y derechos de su comunidad?					
12	¿La gestión de turno tiene una política de sensibilizar a la población, referente a las normas de participación ciudadana?					
Dimensión 3: Logro De Metas						
13	¿La gestión municipal recibe propuestas de la población para mejorar la eficacia pública?					
14	¿El municipio brinda servicios a la población en tiempo real y óptimo?					
15	¿La gestión respeta el calendario y año fiscal y atiende las necesidades oportunamente?					
16	¿Los proyectos ejecutados reflejan la necesidad priorizada por la ciudadanía?					
17	¿Las metas alcanzadas satisfacen las necesidades de la población?					



### Ficha técnica

Nombre:	Cuestionario para evaluar la Gestión Municipal	
Nombre del instrumento original	Cuestionario para medir la Gestión Municipal	
Autor original:	Guerrero Baldeon, Jose Fernando	
Año de publicación	2020	
Adaptado por:	Luna Quiroz, Ernesto Moisés	
Objetivo	Medir el nivel de gestión municipal según los representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados de la provincia de Recuay	
Unidad de información	Representantes que forman parte de organizaciones, asociaciones y centros poblados de la provincia de Recuay	
Nº de ítems	17	
Administración	Individual y colectiva	
Duración	15 minutos	
Calificación	De 1 a 5 puntos por cada ítem	
Estructura	Dimensiones	Ítems que lo conforman
	Optimización de recurso	1, 2, 3, 4
	Transparencia	5, 6, 7, 8
	Democracia	9, 10, 11, 12
	Logro de metas	13, 14, 15, 16, 17
Propiedades psicométricas	Confiabilidad: Se determinó el coeficiente de consistencia interna mediante la técnica de alfa de Cronbach, obteniéndose una confiabilidad $\alpha=0,967$ , siendo este valor aceptable.	
	Validez: Se determinó mediante el juicio de por un especialista en investigación con el grado de magister, quien valoró al cuestionario como bueno.	
Categorías diagnósticas y Puntuaciones	Niveles	Puntuación de Variable
	Baja	14 a 32 puntos
	Regular	33 a 51 puntos
	Alta	52 a 70 puntos
Escala de Valoración	Nunca (1), casi nunca (2), muy pocas veces (3), casi siempre (4), siempre (5)	

## Anexo 4: Autorización de aplicación del instrumento



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Nuevo Chimbote, 21 de octubre de 2021

Señor(a):  
LIC.ADM. MARLEÑO CARO ANDRADE  
GERENTE MUNICIPAL MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RECUAY  
RECUAY  
Asunto: Carta de Presentación



De nuestra consideración:


Es grato dirigirme a usted, para presentar al (la) Sr(a). ERNESTO MOISES LUNA QUIROZ identificado con DNI No. 45720988 y código de matrícula No 5000098700, estudiante del Programa de **MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA** quien se encuentra desarrollando el Trabajo de Investigación (Tesis):

### Participación Ciudadana en la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Recuay – Ancash, 2021

En ese sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso de nuestro(a) estudiante a su Institución a fin de que pueda aplicar encuestas en las áreas correspondientes, así como facilitarle la información pertinente para el respectivo análisis documental que están relacionados al estudio de investigación.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para reiterar el testimonio de mi especial consideración, quedo de usted.

Atentamente,



**María Salas Sánchez**  
Lic. ADM. Municipalidad Provincial de Recuay



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RECUAY  
1949 - 2021


"Año del Bicentenario del Perú: 200 Años de Independencia"

Dra.  
Rosa María Salas Sánchez  
Jefa de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo

Es grato dirigirme a usted, Saludándola cordialmente, para informar a Ud., lo siguiente; que he aceptado dar las facilidades para la validación del desarrollo de Tesis de investigación Titulado: "PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN MUNICIPAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RECUAY – ANCASH, 2021", que será desarrollado por joven Ernesto Luna Quiroz alumno del programa de MAESTRIA EN GESTION PUBLICA

Sin más que decir, Aprovecho la oportunidad para expresarle mi consideración y estima personal.

Atentamente.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RECUAY  
  
Lic. Adm. María Tello Carré Andino  
DNI N° 32644086  
GERENTE MUNICIPAL

Recibido  
29-10-2021  
Hora: 11:15 am.

## **Anexo 5: Consentimiento Informado**

Por medio del presente manifiesto que se me ha brindado información para la participación de la investigación científica titulada: Participación ciudadana y gestión municipal de la municipalidad provincial de Recuay – Ancash, 2021.

Se me ha explicado que:

- El procedimiento consiste en responder un Cuestionario para evaluar la Participación Ciudadana y un Cuestionario para evaluar la Gestión Municipal
- El tiempo de duración de mi participación es de 20 minutos aproximadamente.
- Puedo recibir respuestas a cualquier pregunta o aclaración.
- Soy libre de rehusarme a participar en cualquier momento y dejar de participar en la investigación, sin que ello me perjudique.
- No se identificará mi identidad y se reservará la información que yo proporcione.
- Sólo será revelada la información que yo proporcione cuando haya riesgo o peligro para mi persona o para los demás.
- Mi participación se realizará a través de una plataforma virtual; es decir, de manera no presencial.
- Puedo contactarme con el autor de la investigación.



***¿Deseo participar del estudio de investigación?***

Sí ( )

No ( )

## Anexo 7. Formulario en Google

### Participación Ciudadana en la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Recuay – Ancash, 2021

 arieslquiroz29031989@gmail.com (no se comparten)  
[Cambiar cuenta](#) 

**\*Obligatorio**

Acepto voluntariamente participar en este estudio, también entiendo que puedo decir no participar \*

Si participo

No participo

SEXO

Varón

V.1 ¿La municipalidad invita a la población a participación en asuntos vecinales? \*

Nunca

Casi Nunca

A veces

Casi siempre

Siempre

2. ¿La Municipalidad invita a la población a participar en la formulación de planes de gestión municipal como plan de desarrollo concertado? \*

Nunca

Casi nunca

A veces

Casi siempre

URL: <https://forms.gle/FYhRhvJzCT1pC1fDA>

## **Anexo 8:** Baremos para las variables y dimensiones

Baremos para el Cuestionario Gestión Municipal y sus dimensiones

<b>Nivel</b>	<b>Gestión municipal</b>	<b>Optimización de recursos</b>	<b>Transparencia</b>	<b>Democracia</b>	<b>Logro de metas</b>
Mala	17-39	4-9	4-9	4-9	5-11
Regular	40-62	10-15	10-15	10-15	12-18
Buena	63-85	16-20	16-20	16-20	19-25

Baremos para el Cuestionario Participación Ciudadana y sus dimensiones

<b>Nivel</b>	<b>Participación ciudadana</b>	<b>Compromiso</b>	<b>Vigilancia</b>	<b>Fiscalización</b>
Baja	14-32	6-14	3-7	5-11
Regular	33-51	15-22	8-11	12-18
Alta	52-70	23-30	12-15	19-25

## Anexo 9: Ficha de Jueces

### MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TÍTULO: Participación Ciudadana en la Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Recuay – Ancash, 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Opción de respuesta					Criterios de evaluación								OBSERVACIONES V/O RECOMENDACIONES	
				NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta			
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No		
Participación Ciudadana	Compromiso	Individual	¿La municipalidad invita a la población a participación en asuntos vecinales?						x		x		x		x			
			¿La Municipalidad invita a la población a participar en la formulación de planes de gestión municipal como plan de desarrollo concertado?						x		x		x		x			
		Grupal	¿La gestión municipal invita a la población a participar en la rendición de cuentas.						x		x		x		x			
			¿La Municipalidad invita a la ciudadanía a participar en los comités de ejecución de obras?						x		x		x		x			
		Asociaciones	¿La gestión municipal invita a la ciudadanía a participar en las acciones de seguridad ciudadana?						x		x		x		x			
			¿La municipalidad invita a los ciudadanos a participar en las audiencias públicas?						x		x		x		x			
	Vigilancia	Gestión participativa	¿La gestión participativa es fundamental en una buena gestión municipal?						x		x		x		x			
			¿La gestión participativa evita que se cometan actos de corrupción en la gestión municipal?						x		x		x		x			
	fiscalización	comités	¿La gestión participativa asegura que la ejecución de gastos sea transparente?						x		x		x		x			
			¿Los comités vecinales deben fiscalizar la gestión municipal?						x		x		x		x			
			¿Los comités vecinales deben necesariamente participar en la toma de decisiones de la municipalidad?						x		x		x		x			
			¿Los comités vecinales constituyen un elemento esencial para asegurar una gestión transparente?						x		x		x		x			
	Frente de defensa		¿El Frente de Defensa de la provincia es un organismo esencial para asegurar una gestión municipal eficiente?						x		x		x		x			
		¿El Frente de Defensa de la provincia viene cumpliendo a cabalidad su función fiscalizadora?						x		x		x		x				

Roberto Carlos Fiestas Flores  
DNI N° 16744141

### RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Cuestionario sobre Participación Ciudadana de la Municipalidad Provincial de Recuay, 2021  
 OBJETIVO : Establecer el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Recuay, 2021  
 DIRIGIDO A : 80 ciudadanos  
 VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : Roberto Carlos Fiestas Flores

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en docencia universitaria e investigación pedagógica

DNI N° 16744141

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Opción de respuesta				Criterios de evaluación				OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre el indicador y los ítems		
									Si	No	Si		No
Gestión Municipal	Optimización de recurso	objetivos	¿La política socio - económica del gobierno local tiene visión y se orienta a un objetivo común?						x	x	x	x	
			¿Los objetivos de la gestión municipal se elaboran de acuerdo a los objetivos sociales de la población?						x	x	x	x	
		Presupuesto	¿Los funcionarios tienen conocimiento del objetivo del municipio y operan sistemáticamente?						x	x	x	x	
			¿Para resolver los problemas y las necesidades sociales se instala la mesa de concertación entre los diferentes funcionarios de la municipalidad?						x	x	x	x	
			¿La gestión municipal comunica de distintas formas los proyectos en ejecución?						x	x	x	x	
			¿La gestión municipal y las autoridades de la ciudadanía practican una comunicación adecuada?						x	x	x	x	
	Transparencia	Comunicación	¿La gestión municipal actúa con rapidez y responsabilidad ante las necesidades urgentes de la población?						x	x	x	x	
			¿La gestión municipal tiene la buena voluntad de atender la información solicitada por la población?						x	x	x	x	
			¿La participación ciudadana es acogida por la gestión edil?						x	x	x	x	
	democracia	rapidez	¿Usted cree que la participación ciudadana promueve y fortalece el desarrollo socio- económico y cultural de su comunidad?						x	x	x	x	
			¿El gobierno local promueve el respeto de los deberes y derechos de su comunidad?						x	x	x	x	
			¿La gestión de turno tiene una política de sensibilizar a la población, referente a las normas de participación ciudadana?						x	x	x	x	
Logro de metas	Voluntad	¿La gestión municipal recibe propuestas de la población para mejorar la eficacia pública?						x	x	x	x		
		¿El municipio brinda servicios a la población en tiempo real y óptimo?						x	x	x	x		
	Necesidad	¿La gestión respeta el calendario y año fiscal y atiende las necesidades oportunamente?						x	x	x	x		
		¿Los proyectos ejecutados reflejan la necesidad priorizada por la ciudadanía?						x	x	x	x		
			¿Las metas alcanzadas satisfacen las necesidades de la población?					x	x	x	x		

Roberto Carlos Fiestas Flores  
DNI N° 16744141

### RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Cuestionario sobre Gestión Municipal de la Municipalidad Provincial de Recuay, 2021  
 OBJETIVO : Identificar el nivel de la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial de Recuay, 2021  
 DIRIGIDO A : 80 Ciudadanos  
 VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO :

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		x		

NOMBRES Y APELLIDOS DEL EVALUADOR : Roberto Carlos Fiestas Flores  
 GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en docencia universitaria e investigación pedagógica

DNI N° 16744141



**Anexo 10.** Fiabilidad de los instrumentos

Encuestas	Alfa de Cronbach	N de elementos
Cuestionario Participación Ciudadana	,937	14
Cuestionario Gestión Municipal	,967	17

## Anexo 11. Base de datos

Nº	Cuestionario Participación Ciudadana														Cuestionario Gestion Municipal																
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17
1	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	
2	5	4	3	5	5	4	5	2	3	2	5	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4
3	5	4	2	5	5	4	5	2	2	2	4	3	4	3	5	3	4	2	2	4	5	4	5	3	4	3	3	3	4	3	4
4	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5	5	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	5	3	
5	4	3	5	4	3	4	4	2	4	5	5	2	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	
6	5	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	3	4	4	3	5	3	3	4	3	3	3	3	4
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	4	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3
9	4	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3
10	5	5	5	3	5	5	3	5	3	4	3	3	3	5	3	5	3	5	5	4	3	3	3	5	5	3	3	3	3	3	4
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
16	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	
17	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
21	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5
22	3	1	2	2	2	2	5	5	5	5	4	5	5	2	3	2	2	1	3	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	2
23	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	5	3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1
24	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
25	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	1	1	2	4	3	3	2	3	4	5	5	5	4	4	4	2	3	5	4	3
26	4	3	2	3	3	3	4	5	5	3	4	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	5	4
27	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
28	4	3	2	2	3	3	5	4	4	5	5	4	5	3	4	4	2	2	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	3	3	
29	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5	5	2	4	5	5	5

30	3	2	4	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	4	3	4	
31	5	4	1	3	4	4	3	2	2	2	3	3	3	3	4	2	3	1	4	5	4	3	5	3	4	4	5	5	3	4	4	
32	4	3	2	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	3	3	4	2	3	4	5	4	4	
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	3	2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	
34	4	5	3	3	4	5	5	5	4	5	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	5	3	4	5	5	
35	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
36	3	2	4	1	2	2	5	5	5	2	4	5	5	3	4	3	3	3	2	2	1	2	3	5	3	3	2	2	2	3	3	
37	4	3	3	3	2	3	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	2		
38	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	
39	3	2	4	2	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	4	2	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	2	2	2	2	2	
40	3	3	3	5	5	3	3	5	5	3	5	4	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	3	3	4	
41	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2	3	3	3	3	
42	3	3	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	
43	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	5	5	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	
44	3	4	4	5	5	4	3	3	4	5	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	
45	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	5	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	
46	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	
47	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5
48	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	
49	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4
50	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	
51	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
52	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	3	3	3
53	4	5	4	5	4	4	5	3	3	3	5	5	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3
54	4	4	5	4	4	3	3	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	2
55	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
56	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	4	
57	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	3	3	4	
58	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	5	3	3	3	
59	3	2	3	2	5	2	3	2	5	3	3	5	5	5	3	4	4	3	4	5	5	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	
60	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	
61	2	4	4	2	2	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4

62	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3		
63	4	3	4	4	3	3	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	
64	3	3	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	4	3	3	5	5	3	5	5	3	
65	2	2	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	5	5	3	5	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
66	5	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	5	5	4	5	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	3
67	2	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	
68	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	
69	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	3	3	4	3	2	
70	3	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	3	4	4	4	4	
71	4	2	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	
72	3	2	2	2	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	
73	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	
74	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	
75	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	
76	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	5	3	4	
77	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	5	4	4	3	4	4	4	3	3	5	5	3	3	5	4	4	4	4	3	5	
78	4	4	3	3	5	3	4	4	5	3	3	3	4	5	5	4	4	4	3	3	3	5	5	3	3	3	3	4	4	4	3	
79	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	
80	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	
81	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	5	3	
82	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
83	2	4	4	2	2	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4
84	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
85	4	3	4	4	3	3	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	
86	3	3	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	4	3	3	5	5	3	5	5	3	
87	2	2	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	5	5	3	5	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
88	5	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	5	5	4	5	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	3	
89	2	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	
90	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	5	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	
91	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	3	3	4	3	2	
92	3	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	3	4	4	4	4	
93	4	2	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	

94	3	2	2	2	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	
95	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	
96	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	
97	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3
98	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	5	3	4	
99	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	5	4	4	3	4	4	4	3	3	5	5	3	3	5	4	4	4	4	3	5	
100	5	4	2	5	5	4	5	2	2	2	4	3	4	3	5	3	4	2	2	4	5	4	5	3	4	3	3	3	4	3	4	
101	5	5	5	5	5	5	5	2	3	5	5	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	5	3	4	
102	4	3	5	4	3	4	4	2	4	5	5	2	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	
103	5	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	3	4	4	3	5	3	3	4	3	3	3	3	4	
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
105	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	4	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	
106	4	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3	
107	5	5	5	3	5	5	3	5	3	4	3	3	3	5	3	5	3	5	5	4	3	3	3	5	5	3	3	3	3	3	4	
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
109	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
110	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
111	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
112	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	
113	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	
114	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
116	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
117	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	
118	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	
119	3	1	2	2	2	2	5	5	5	5	4	5	5	2	3	2	2	1	3	2	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	2	
120	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	4	5	3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	
121	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	
122	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	1	1	2	4	3	3	2	3	4	5	5	5	4	4	4	2	3	5	4	3	
123	4	3	2	3	3	3	4	5	5	3	4	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	5	4	