



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## ESCUELA DE POSGRADO

### PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos  
públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – provincia de Alto  
Amazonas 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

Arévalo Montalván, Ronal Atilio ([ORCID: 0000-0001-8613-0305](https://orcid.org/0000-0001-8613-0305))

**ASESOR:**

Dr. Barbarán Mozo, Hipólito Percy ([ORCID: 0000-0002-9316-202X](https://orcid.org/0000-0002-9316-202X))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del Estado

**TARAPOTO – PERÚ**

**2022**

## Dedicatoria

A mis hijos Jorge Arquímedes, Ronal Homero, Piero Alejandro, y, a mi esposa que son la razón de mi vida; a Dios por darme la dicha de vivir.

Ronal

## **Agradecimiento**

Agradezco a todos mis Profesores de la Universidad César Vallejo Escuela de Postgrado, quienes me han guiado siempre con gran acierto en todas las etapas de esta especialización, beneficiándome de sus críticas y sugerencias, y al que agradezco enormemente la confianza depositada en mí, pues esta tesis no hubiera visto la luz sin su implicación, dedicación y apoyo; todo ello necesario para el desarrollo y finalización de este trabajo.

A mis padres, hermanos y hermanas por el afán de superación personal, entre otros valores que rigen en mi vida, y que me han proporcionado buenas dosis de autoconfianza para vencer las dificultades. De ellos he recibido un enorme apoyo en esta ocasión, como tantas veces lo han hecho a lo largo de mi vida.

Agradezco de manera especial a Dios ser maravilloso que me dio fuerza y fe para creer lo que me parecía imposible terminar.

El autor.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
<b>Agradecimiento .....</b>	<b>iii</b>
<b>Índice de contenidos.....</b>	<b>iv</b>
<b>Índice de tablas .....</b>	<b>v</b>
<b>Resumen .....</b>	<b>vi</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>vii</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>7</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>26</b>
<b>3.1. Tipo y diseño de investigación .....</b>	<b>26</b>
<b>3.2. Variables y operacionalización.....</b>	<b>27</b>
<b>3.3. Población .....</b>	<b>28</b>
<b>3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y     confiabilidad.....</b>	<b>28</b>
<b>3.5. Procedimientos .....</b>	<b>31</b>
<b>3.6. Métodos de análisis de datos .....</b>	<b>31</b>
<b>3.7. Aspectos éticos.....</b>	<b>32</b>
<b>IV. RESULTADOS .....</b>	<b>34</b>
<b>V. DISCUSIÓN .....</b>	<b>40</b>
<b>VI. CONCLUSIONES .....</b>	<b>45</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>46</b>
<b>VIII. PROPUESTA .....</b>	<b>47</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>58</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>63</b>

## Índice de tablas

Tabla 1. Validación por criterio de expertos .....	30
Tabla 2. Nivel de gestión en planificación .....	34
Tabla 3. Nivel de gestión en participación .....	34
Tabla 4. Nivel de gestión en eficiencia y capacidad de gasto .....	35
Tabla 5. Nivel de gestión en ejecución presupuestaria .....	36
Tabla 6. Nivel de gestión en ejecución de proyectos de inversión .....	36
Tabla 7. Nivel de gestión a los gobiernos locales.....	37
Tabla 8. Nivel de gestión en consulta de deuda.....	37
Tabla 9. Validez de la propuesta.....	38

## Resumen

El objetivo del presente estudio fue diseñar la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021. La investigación fue descriptivo propositivo, no experimental; mientras que la población muestral estuvo conformada por 30 trabajadores de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas; la técnica de recolección de datos fue la encuesta y la entrevista, aplicándose el Cuestionario de Estrategias de Gestión y Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos. Se encontró que existe un nivel aceptable de planificación, participación y eficiencia en el gasto en la administración de recursos públicos de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021. Además, se encontró que existe un nivel de gestión en ejecución presupuestaria regular, en un 60%; gestión en ejecución de proyectos de inversión, en el 70.00% y la gestión en el gobierno local se observa con 73%. Finalmente se planteó estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas que considera aspectos que permitirán una gestión eficiente y sostenible.

**Palabras Clave:** gestión, estrategias, recursos públicos, ejecución presupuestaria.

## **Abstract**

The objective of this study was to design the management strategy to improve the administration of public resources in the district municipality of Lagunas - Province of Alto Amazonas 2021. The research was descriptive propositional, not experimental; While the sample population was made up of 30 workers from the district municipality of Lagunas - Alto Amazonas Province; The data collection technique was the survey and the interview, applying the Management Strategies Questionnaire and Questionnaire to collect information on the variable administration of public resources. It was found that there is an acceptable level of planning, participation and efficiency in spending in the administration of public resources of the district municipality of Lagunas - Province of Alto Amazonas 2021. In addition, it was found that there is a level of management in regular budget execution, by 60%; management in execution of investment projects, in 70.00% and management in local government is observed with 73%. Finally, management strategies were proposed to improve the administration of public resources in the district municipality of Lagunas, which considers aspects that will allow efficient and sustainable management.

**Keywords:** management, strategies, public resources, budget execution

## I. INTRODUCCIÓN

Ya existe un acuerdo entre los distintos grados de la sociedad, que el poder público es el proveedor de grandes decepciones, por su directa participación en administraciones o ciclos engorrosos, tacaños y de excepcionalmente baja o baja calidad; a la vez, están mal planificadas, ya que no se concentran en las necesidades más acuciantes de la población, pero además derrochan dinero y recursos humanos, lo que escandaliza a todos (Vargas y Zavaleta, 2020). En esta coyuntura, la sencillez regulatoria y la administración pública son dos temas sucesivos que se han convertido en una de las preocupaciones sociales más duraderas y que hoy se manejan en las ciencias de datos y distintas disciplinas vinculadas al espacio de la administración o gran gobierno.

En ese sentido, Suárez (2020) demostró en la capacidad de los ejecutivos, donde el acceso a los datos y la sencillez en la ejecución de proyectos abiertos y planes financieros es extremadamente restringido, ya que en su mayoría con múltiples limitaciones se llega a reportes semestrales o anuales, lo que hace viable tanto el control social como la responsabilidad (Tumi, 2020). En cualquier caso, las acciones tendientes a la pandemia de COVID-19 que han tenido en las economías evolucionadas muestran un grado más destacado que las economías nacientes, que se han visto obligadas a disminuir acciones durante las represiones importantes para confinar el virus (Khasiani et al. ., 2020).

En los países europeos las leyes particulares sobre la sencillez y el acceso a los datos públicos se han establecido durante bastante tiempo: Noruega en 1970, Dinamarca en 1987, Finlandia en 1999 o el Reino Unido en 2000 (Rodríguez-Martín et al., 2020) y con nuestros vecinos de toda América latina desde inicios de los años 90, se ejecutaron modificaciones significativas como el intercambio de competencias de las administraciones estatales vecinales, denominadas regiones, que desglosan considerablemente su límite de directorio, lo que ha hecho que



ordinariamente se llegue a circunstancias frustrantes. la realización de sus posibilidades reales en cada espacio de su ejecución (Quispe et al., 2020).

En Perú, el órgano rector del estado (MEF) en 2019, precisa con la presentación del informe anual de egresos del plan financiero por resultados, que la realización de emprendimiento público alcanzó el desarrollo del 66% al finalizar el último día hábil del año, siendo las administraciones estatales que gastaron S/12,416 millones, 14.8% menos en comparación con 2018. Es menester puntualizar que el ejercicio con principal gasto se encuentra en la dinámica interna local y externa nacional con (61.9%), desinfección con (57.2%), capacitación y fortalecimiento de capacidades (66.7%). y horticultura (65,5%), (Rodríguez et al., 2020).

Los residentes piden franqueza en las actividades de implementación de políticas y en la actividad de la fuerza, durante bastante tiempo, dado que es probable que las administraciones estatales basadas en la popularidad brinden franqueza en sus actividades, ya que es la regla esencial de la tipo de gobierno. Según la famosa representación (Labandeira, 2020), existen instrumentos legítimos para la consistencia con el acceso a los datos, así como varios resultados concebibles presentados por la web para el comercio de datos que han avanzado cambios en el entorno informático (López, et al, 2016, p. . 28 ). Las ramificaciones de esta abundancia de datos han producido peculiaridades impulsadas por la información, con las cuales las líneas del patrón son claras: índices de información de enorme alcance y su variedad, investigación y traducción son progresivamente esenciales para descubrir y obtener estima. Los datos (Guaycha y Ordóñez, 2020).

La sencillez en los temas legislativos es solicitada con mucho más entusiasmo, por grupos ideológicos y además por vecinos, que por fin ayudan con sus valoraciones a las condiciones de los actuales gobiernos populares en las naciones donde existen. El interés social por la sencillez se articula idealmente hacia las organizaciones públicas, ya que éstas supervisan los bienes públicos y establecen decisiones que afectan a toda la población que habita en un país, región o en otros contornos regionales

(Ruano y Herrero-Gutiérrez, 2020). Debe advertirse que las regiones comunales y de área son los órganos administradores que promueven el mejoramiento de los barrios, aplicando el derecho jurídico abierto con capacidad para resolver y satisfacer sus motivaciones.

A su vez, las normas vecinales aprecian la independencia política, financiera y autoritaria en temas de su competencia (Cárdenas, 2019) y enfrentan demandas crecientes con respecto a los vecinos, especialmente en cuanto a la forma de conexión, que van desde la disposición de administraciones convencionales, por ejemplo, reaccionando a sistemas y preocupaciones, reforzando el método de interrelación entre ambos. Esta necesidad ha sido impulsada y trabajada, en general, por la utilización de aparatos avanzados y avances de datos y correspondencia, dando lugar a la cosmovisión de Gobierno Abierto (Toro-García et al., 2020).

Debe señalarse que las municipalidades que integran la provincia de Alto Amazonas presentan grandes desafíos como respuesta a los objetivos de servicio público, que deben ser ejecutados con la mejor claridad, fundamentalmente que sus servidores actúen con transparencia, es importante acotar que la calidad en toda dirección de los activos tangibles e intangibles son valores que deben integrar las labores del servidor público, estos desafíos resulta al definir los objetivos claros y sencillos que informen las inquietudes institucionales, y transparenten para que la imagen social institucional sea adecuada. Cabe recalcar que la gestión de la inteligencia es otra competencia que debemos cultivar para acceder a buenas acciones y actitudes estratégicas, todo ello necesita de una gran labor en lo que refiere al conocimiento de la realidad y que sea manejable y elástico a los cambios. Para un buen despunte de nuestra gestión es necesario conocer la focalización de los hechos con amplitud y profundidad, teniendo en consideración la creación de valor institucional todo es posible para luego dar a la sociedad.

Como punto final la competencia de capacidades y autorregulación implica supervisar el sistema y coordinadas del régimen organizacional para

ejecutar los ajustes necesarios como requisito para hacer crecer la institución entre ellos el proceso laboral y del control de los bienes nacionales, como parte integrante de un escenario de mejora continua. En ese sentido esta investigación tiene como propósito diseñar estrategias para una adecuada dirección institucional, con la única finalidad de mejorar la claridad en la administración de los bienes del estado en la Municipalidad Distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas – Región Loreto.

Frente a ello, surge el **problema de investigación**: ¿De qué manera la estrategia de gestión mejorará la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021? y los **problemas específicos** a) ¿Cuáles son las estrategias de gestión utilizadas en la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021?, b) ¿Cuáles son las características utilizadas en la gestión de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021? y, c) ¿Cuál es el grado de validez de la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021?

Se justifica por conveniencia, dado la repercusión de las acciones relacionadas a la transparencia, entendida como la conducta de la correcta gestión a la voluntad de los pobladores, accediendo una mayor supervisión y fiscalización de la sociedad en pleno a las municipalidades, formulación y evaluación de las políticas establecidas por ley. Así, la ejecución de las metodologías del tablero sugiere que cada una de sus partes se aplique a cada clase fundamental del elemento, convirtiéndose en un ciclo siempre coordinado y dinámico; Como primer avance, cada elemento debe configurar los destinos, enfoques y sistemas conectados entre sí, para asegurar el giro jerárquico de los acontecimientos y la satisfacción de los objetivos corporativos.

En consecuencia, se defiende el trabajo de exploración actual de acuerdo con las perspectivas que lo acompañan. La relevancia social será una fuente

de consejo para que la investigación futura se concentre en los factores, de modo que afectará el beneficio de los estudiantes universitarios, educadores y estudiantes de doctorado, así como los maestros reales y la población general, así como el número de habitantes en el Distrito de Lagunas - Provincia del Alto Amazonas-Región Loreto, a la que se inclina, en virtud de que la revisión permitió avanzar en la respetabilidad, franqueza y obligación en la función pública, garantizando la correcta presentación de sus capacidades en la organización de bienes públicos. El valor teórico; se fundó explícitamente en liderar un estudio interno y externo sobre la rectitud en la organización de los bienes públicos; por lo que los resultados adquiridos se suman al universo epistemológico de la ciencia; así como la investigación de arriba a abajo de las especulaciones que lo componen.

Por su parte, la implicancia practica; está en los resultados obtenidos, ya que permitieron proponer procedimientos para sumar a la atención de los problemas rastreados en función de la franqueza en la organización de los bienes públicos en la comuna de Lagunas, zona Loreto 2020”; así que se han sumado a dar las metodologías esenciales para ordenar y administrar bien los bienes del Estado y de esta manera que los pueblos de este pedazo de la nación cumplan con su anhelado giro económico y social. La utilidad metodológica de las estrategias, metodología, procedimientos e instrumentos utilizados en la exploración, cuando se haya ilustrado su legitimidad y calidad inquebrantable, podrá ser utilizada en otros trabajos de exploración; El instrumento aplicado es la encuesta, la cual nos permitió conocer la verdad de la franqueza en la organización de los bienes públicos en la localidad comuna de Lagunas zona Loreto 2021.

Se planteó como **objetivo general** Proponer estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021. Siendo los **objetivos específicos:** i) a) Caracterizar las estrategias de gestión utilizadas en la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, ii) Describir las características utilizadas en la gestión de los recursos públicos en la municipalidad distrital

de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021 y iii) Validar estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021. Y se busca comprobar la **hipótesis**: Si aplicamos las estrategias de gestión entonces se podrá mejorar la administración de los recursos públicos que caracteriza a la Municipalidad Distrital de Lagunas - Provincia de Alto Amazonas- Región Loreto, año 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

A nivel mundial, existen investigaciones realizados para dar una ayuda razonable a esta revisión, por lo que es conveniente introducir aquellos trabajos realizados en varias regiones, los mismos que intentaron evaluar la conducta de los factores. Como lo plantean; (Moncayo-Vives, 2020), buscan confirmar la investigación contextual colombiana, de que una ejecución productiva de los recursos públicos encaminados a ampliar y fortalecer el gobierno electrónico ayuda a trabajar en la satisfacción personal de su población. Este examen se ha hecho bajo el hipotético paraguas del neo institucionalismo, la nueva administración abierta y la administración, que así han recogido en los nuevos mil años las ideas de gobierno abierto y gobierno electrónico. Transformarse y resultar más desconcertante; luego, en ese punto, en un segundo posterior, se realiza un registro estandarizado y automático del gobierno electrónico en Colombia, así como su posible relación con los niveles de satisfacción de su población, por último, en la tercera parte, se investiga la instancia de Bogotá y considerando la conexión entre el gobierno electrónico y la satisfacción personal, contrastarlo con otras comunidades urbanas colombianas. La estrategia utilizada es la investigación interpretativa con examen de información subjetiva y cuantitativa, pensando en investigaciones de leyes no oficiales informatizadas desde finales del siglo pasado, pasando por información pública cuantitativa, hasta llegar a información a nivel de ciudad en cuanto a gobierno avanzado y satisfacción personal, teniendo como principal limitante la diversa fugacidad de unos pocos datos matemáticos.

Por su parte, Guaycha y Ordóñez (2020), El modo de vida de la información abierta permite que las administraciones estatales desarrollen aún más los procesos de franqueza, además, son un medio valioso para impartir sobre gestión abierta y responsabilidad. Los Estados cuentan con un instrumento legal, por ejemplo, la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, sistemas autoritativos a nivel administrativo para asegurar el acceso a la información. Enfoques que además suman a la actividad y avance de la cobertura noticiosa en cada región. De ahí que esta exploración considere

aplicable introducir un examen de fondo, promedio de investigaciones subjetivas, a los Catálogos de Datos Abiertos de 19 naciones latinoamericanas. La filosofía utilizada en este examen es la subjetiva con la que se configura la percepción e investigación de los inventarios abiertos de información. El objetivo, decidir los instrumentos de franqueza y admisión de datos llevados a cabo por las legislaturas y observar la calidad, cantidad y uso relacionado de los datos en el Periodismo de Datos. Se infiere que la calidad, cantidad de información y admisión de la regla de la mayoría a los datos depende de la voluntad política.

A su vez, Ruano y Herrero-Gutiérrez (2020), desglosa la circunstancia de la franqueza política española a través de un análisis contextual. En concreto, se obtiene información de un examen realizado sobre la franqueza política existente, a través de sus páginas web, en los Ayuntamientos más poblados de la Comunidad Autónoma de Madrid (España). A partir de un ejemplo de 34 regiones, se presentan los resultados respecto a la franqueza de las Corporaciones: ¿Quiénes son los agentes políticos? ¿Cómo supervisaría los activos agregados? ¿Cómo se vencen los activos monetarios: planes financieros, compensaciones, empleo, asignaciones? El sistema depende del examen de contenido para reaccionar a una suma de 54 marcadores. Los resultados son aplicables para ver aquellos marcadores que se cumplen con mayor frecuencia en comparación con el total; y así, se completa una diferenciación de la información por capas según indica la población. Los extremos nos hacen pensar que la sencillez sucede con la expansión de la recurrencia en España, sobre todo a partir del segundo en que se empezó a administrar sobre esta realidad, aunque todavía hay puntos de vista que se pueden mejorar.

Además, Toro-García et al. (2020), un gobierno directo es aquel que difunde información abierta sobre el ejercicio de sus diferentes cargos a tiempo, ya sea para reaccionar ante las necesidades de los ciudadanos o por su propia cuenta. Con esto no solo ponemos fin a la corrupción, sino también les damos derechos prioritarios de garantías a los ciudadanos, como por ejemplo a saber cómo las administraciones estatales gestionan sus funciones. Esta revisión

tiene como objetivo seleccionar y auditar diferentes fuentes de datos sobre la metodología de gobierno informatizado, que incluye información abierta y, en ese sentido, sencillez. Se trata de reconocer los principales ángulos y patrones de los nuevos avances aplicados a los elementos de gobierno, así como las ramificaciones en cuanto a la navegación y la mejora de las administraciones que el Gobierno da a sus habitantes. La interacción sistémica se completó a través de una auditoría de la escritura de diferentes fuentes, como lo indican ocho clasificaciones relacionadas con el gobierno informatizado. Como conclusión de la revisión, es posible afirmar que el impacto y la recepción estatal avanzó en varios países vecinos, cuyo propósito es acercar a los ciudadanos al Estado, ampliar la administración con transparencia y desarrollar aún más las gestiones.

Por su lado, Alarcón et al. (2020), El grado de adecuación alcanzado por las legislaturas cercanas es reconocido por los aspectos clave que describen los ejecutivos y completan como razón de evaluación de la ejecución. La motivación de todo producto científico, propicia procedimientos hacia definiciones y valoraciones de los aspectos dependientes de las cualidades que aseguren la viabilidad de la gestión pública en las legislaturas vecinales; sostenido por punteros que dan datos para evaluar su estado. La investigación de sustancias y la técnica de ingeniería científica se utilizaron para reconocer las medidas de los creadores aconsejados, así como estrategias numéricas para detallar los marcadores. La ejecución se realiza en la autoridad pública del distrito de Mayarí, en el territorio de Holguín, pueblo originario del oriente de la nación de Cuba. Como consecuencia instauran aspectos claves, de allí que describen los niveles de viabilidad administrativa y actividades gubernamentales, por su puesto utilizando métodos medibles.

En ese sentido, Paricio-Esteban et al. (2020) La motivación detrás del examen es saber si los sitios y las entradas de la sencillez civil se utilizan como aparatos de Relaciones Públicas enfocados en el diálogo con las multitudes del vecindario. Para ello se ha realizado una investigación de fondo utilizando el sistema del Mapa InfoParticipa y como premisa un examen de reincidencia, centrando la revisión en las comarcas de la Comunidad Valenciana. En el



trabajo se han distinguido 5 modelos predominantes de franqueza de sitios y accesos: sitio libre, área en el sitio, central electrónica de mando, personal de la Diputación Provincial y personal del Gobierno de España. En todos los modelos, por regla general, se nota un bajo grado de consistencia con los indicadores de sencillez y de inversión. La versión que suelen utilizar los distritos es la sede electrónica, siendo la que presenta los peores grados de coherencia para todos los públicos. El sitio libre y la parte en el sitio, que son las ecuaciones más complicadas en regiones con más de 50.000 habitantes, favorecen más las relaciones con los vecinos y las afiliaciones cercanas. Los medios de comunicación y los organismos de interés son los públicos menos atendidos desde el punto de vista de las Relaciones Públicas en todos los modelos. En la investigación de las recaídas directas, es evidente que la web gratuita y el espacio web son críticos en el conjunto de la población, junto con la modelo principal y los trazados de la Diputación en los distritos más modestos. La utilización de la última opción es una oportunidad para trabajar con asociaciones con socios cercanos en distritos de menos de 20.000 habitantes, que tienen menos activos para establecer sus propios planes.

A su vez, Para Molina et al. (2018) la utilización de los nuevos compromisos establecidos por la Ley de Transparencia para elementos específicos no benéficos presenta problemas funcionales para su verificación y control. Sin embargo, la sencillez es fundamental para que estas asociaciones obtengan la confianza de sus multitudes y luchen contra la administración insuficiente. Este artículo hace una investigación contextual sobre las sustancias que han obtenido premios del Ayuntamiento de Barcelona en 2016 y que están obligadas a cumplir la Ley de Transparencia de Cataluña. El objetivo es decidir si estos elementos dependen del requisito previo legal y suponiendo que este se cumpla para permitir la entrega de registros a los residentes. Para evaluar la sencillez de estas sustancias, se utiliza el proyecto TransparEnt4, un procedimiento exclusivo y probado que depende de una serie de indicadores que evalúan la calidad y la sencillez de los datos. En este sentido, no se completa un examen legal de la Ley de Transparencia, ni una valoración según este punto de vista, sin embargo, se empieza por establecer

marcadores dependientes de la Ley de Transparencia, para valorar los datos que se muestran en los sitios de las sustancias. Los resultados demuestran que el Ayuntamiento de Barcelona experimenta problemas para comprobar con precisión la sencillez de los elementos. Los fines proponen la elaboración de diseños de activos compartidos y técnicas de preparación y atención plena para vencer la ausencia de costumbres y datos que sufren tanto los organismos como las organizaciones abiertas cercanas.

La exploración realizada por Tumi (2020), pretendía comprender los instrumentos del ciclo de responsabilidad que se ejecuta en la administración de la legislatura de la ciudad de Puno. La reseña es de naturaleza narrativa y subjetiva. El referente observacional depende del examen de datos relativos a los años monetarios 2011 - 2018. Los resultados son: Rendición de cuentas en la gestión de la legislatura civil de Puno adaptada por voluntad política de los especialistas y autoridades metropolitanas y la sistematización de instrumentos participativos para admisión de datos y franqueza, indica un carácter incompleto, total y no extremadamente delegado comunicado en diligencias formales. Las perspectivas consideradas destacan la labor normativa, el informe del plan de gastos, el centrado en proyectos y el informe mixto de consumos y especulaciones, que tuvo una presencia excepcionalmente mundial. La representación restringida se comunica ya que los miembros en las revisiones formales eran los supervisores del trabajo de los paneles de la junta, los clientes de las empresas enfocadas y los partidarios de la asociación política de la autoridad de la ciudad. Fin: El curso de responsabilidad de la alcaldía de Puno ejecutado a través de las revisiones formales unificadas o descentralizadas, tuvo un carácter delegado a medias, total y restringido

Por su parte, Valeriano (2019), afirma que, en el Perú, al igual que otras naciones latinoamericanas, atraviesa una de las emergencias de envilecimiento más extremas en su conjunto de experiencias que incorpora especialistas escogidos, autoridades en todos los grados de implementación de políticas (facultades del estado: jefe, autoritario y legal, así como las legislaturas provinciales y vecinas) y líderes de empresas privadas en el área

de desarrollo. La presente circunstancia ha comenzado, comienza y comenzará efectos gravísimos en el mejoramiento político, financiero y social del país. En asuntos gubernamentales, el factor de riesgo de la nación se expande, retrocediendo y derribando especulaciones desconocidas y públicas, la fuerza motriz del ahorro de nuestra nación. En materia monetaria, la irrupción del principal componente de la economía a gran escala refiere el PIB (Producto Interno Bruto) y a pesar de que en la actualidad las actividades financieras lo ha equilibrado en 2018, cerrando con 3.8%, avanza con indicios de no avanza por las cuestiones coyunturales y primarias del país en todos sus ámbitos útiles y de administración. En materia social, la peculiaridad del chico balneario, el decaimiento de la sociedad económicamente dinámica (PEA) y el movimiento desconocido, en su gran mayoría trabajo no cualificado, han aumentado las poblaciones débiles (indigencia y extrema necesidad).

También, Vargas y Zavaleta (2020), completaron la exploración de un plan correlacional no exploratorio, longitudinal y causal. Se trabajó con las 83 legislaturas locales de la Región de La Libertad en Perú, e implicó el examen de Contenido como procedimiento de exploración. El análisis del plan financiero de la junta por Resultados muestra un nivel de ejecución del 84% a nivel de la Región en estudio contrastado con la ejecución lograda por las 83 regiones cuya ejecución llega a apenas el 66%. Se estimó la naturaleza del gasto, distinguiendo los indicadores que guían la mejora de las expectativas de la población en cuanto a comodidades cotidianas, principalmente en bienestar y formación, notándose mejoras críticas, aunque todavía existe un gran vacío. Se afirma que existe una conexión inmediata y enorme entre la administración del plan financiero por resultados y la naturaleza del gasto; lo cual se contrasta primero con el nivel de importancia mundial del modelo fáctico [ $\text{Prob (Estadístico F) = 0.0000}$ ], y además con el coeficiente de relación de 0.69, predominantemente con las señales de los proyectos de Saneamiento Urbano y Rural, Acceso y Uso Adecuado de los Servicios de Telecomunicaciones y, por último, el Programa de Logro de Aprendizaje EBR (Educación Básica Regular).

Por su parte, Cárdenas (2019), se planteó como objetivo general distinguir en caso de que las metodologías de gestión influyan en el mejoramiento normativo de la Municipalidad Provincial de Otuzco 2018, en vista de la experiencia adquirida al interior del establecimiento. Para fomentar el tema se ha aplicado la técnica no exploratoria, correlacional y esclarecedora, a través de la recopilación de información en los especialistas y jefes del establecimiento público a través de un estudio, examen bibliográfico y datos proporcionados por la Institución en la región de actuación. Para la ordenación de este trabajo se han utilizado como instrumento para diferenciar la especulación la encuesta y la prueba fáctica Chi-cuadrado. Las consecuencias del trabajo pericial de adecuación demuestran que no existe efecto de las técnicas de administración metropolitana en el mejoramiento jerárquico de la Municipalidad Provincial de Otuzco 2018.

En ese sentido, Charry (2018), el artículo distribuido, es el resultado del examen realizado en 2016 en la UGEL N° 03. Su objetivo primordial fue implantar la relación entre la correspondencia interna y el entorno autoritario, a través de un plan cuantitativo de investigación no ensayo a partir de un ejemplo de 200 especialistas del tipo probabilístico de determinación arbitraria directa definida. La recopilación de datos se llevó a cabo aplicando 2 instrumentos: revisión de correspondencia interna (Elaboración propia) y lugar de trabajo (estudio normalizado - Great Place To Work 2006) con escala de Likert. Ambos estudios produjeron una calidad inquebrantable (Alfa de Cronbach) de 0,984 y fueron aprobados por juicio maestro. Los éxitos muestran la presencia de una enorme relación positiva extremadamente sorprendente de  $r = 0,959$  entre la correspondencia interior de los ejecutivos y el entorno jerárquico (Correlación de Pearson) al nivel de 0,01 y una probabilidad de error inferior al 5,0%. Los resultados de la revisión permiten obtener un promedio de 3,48 comparable al entorno autoritario, por lo que la visión del entorno jerárquico es negativa. Además, requieren una gran relación entre la correspondencia interna y los aspectos: nivel de diseño y su efecto en la posición; cuidado, energía y respaldo; dirección hacia la remuneración y

dirección hacia el ascenso y la promoción en el trabajo. Finalmente, el 56,5% informa que prevalece la correspondencia interna inadecuada.

Además, Quispe et al. (2020), difunde el artículo, que pretende introducir la ejecución de un modelo de gobierno abierto para potenciar la gestión civil del gobierno vecinal de Jayanca, tomando como referencia los hipotéticos fundamentos de la metodología Smart y el modelo SISTERA. Esta revisión se refiere a una especie de examen semi test, estudio realizado a doscientos sesenta y tres pobladores que integran la región de Jayanca. Se aplicó el instrumento: Escala para medir la administración civil, consiguiendo así que el 97,3% de los vecinos calificara de aparente mala calidad de la administración metropolitana y solo el 2,7% calificara de media calidad, siendo conveniente la ejecución de un modelo abierto. gobierno que incorpora un conjunto de técnicas y actividades que dependen de la sencillez y acceso a la información pública, la cooperación ciudadana y el esfuerzo conjunto, la responsabilidad y la respetabilidad, el desarrollo y la innovación, lo que permite mejorar la administración civil, luego de la ejecución del modelo se aplicó nuevamente el instrumento se puso al ejemplo y se hicieron correlaciones de los resultados pre y post experimentales para decidir su viabilidad, con lo cual no quedó realmente grabado en piedra que el modelo de gobierno abierto impulsó esencialmente a la ciudad a los ejecutivos del gobierno vecinal de Jayanca.

En el nivel local, observamos el examen realizado por Rodríguez et al., (2020), descrito básicamente por decidir la administración del egreso de los fondos público en el Municipio del Distrito de Juan Guerra. Presenta un estudio de examen fundamental, con un plan transversal no probatorio, esclarecedor. La encuesta fue utilizada como instrumento de recolección de información, en un ejemplo de 21 trabajadores entre seleccionados y ocupados. En este sentido, la evaluación y uso de las guías podría completarse de manera confiable; los dos especialistas (16) y autoridades (5). Por fin se estableció que hay un bajo grado de gasto público a partir de la impresión del especialista en un 87,5% y de la autoridad en un 80%.

Por su parte, Rivera (2020), el examen realizado, tuvo como visión y objetivo proponer un patrón acertado para que la administración sea cierta, franca, y que las actividades administrativas se desarrollen con transparencia, podemos señalar al plan financiero como columna vertebral en la ejecución y cumplimiento de los presupuestos establecidos, aplicando normativas y reglas de control en las municipalidades de la Provincia Mariscal Cáceres, año 2019. El estudio del examen depende de especulaciones, a este se ha considerado Gutiérrez, (2013) y Andia, (2015). La exploración se aplicó a nivel participativo - deliberado, cuyo ejemplo estuvo conformado por socios de los 5 Municipios de la Provincia Mariscal Cáceres, esto es, Municipio Provincial de Mariscal Cáceres, Municipio Distrital de Campanilla, Municipio Distrital de Huicungo, la Municipalidad Distrital de Pachiza y la Municipalidad Distrital de Pajarillo, así mismo se incluye un gran surtido de información y se utilizó estratégicamente la revisión y como instrumento la encuesta. Infiriendo la constatación, las actividades actuales cultivando valores dentro ello la franqueza en la administración de los recursos públicos en las cinco regiones del territorio Provincial de Mariscal Cáceres, 2018, en los aspectos de ejecución de planes de gasto, ejecución y proyectos obra pública, y el cumplimiento de la obligación vecinal local y nacional es normal, comparable con el grado de realización del plan de gasto en los 5 distritos de la Provincia Mariscal Cáceres, 2019, en los componentes del plan de responsabilidad anual, confirmación del gasto plan de crédito, ejecución de pagos y gastos y ajustes monetarios presenta un nivel medio.

Por su lado, Flores (2021), realizó la exploración que significó determinar la conexión entre el mejoramiento continuo y la sencillez de los ejecutivos en la Municipalidad Distrital de Morales, 2020., el examen practicado para el caso ha sido un modelo esencial, no exploratorio, colateral y gráfico paralelismo, cuya grupo y prueba agrupo ochenta y nueve trabajadores, el procedimiento para lograr información ha sido la revisión, como herramienta la encuesta, no estableciéndose en el municipio de morales 2020, un grado de viabilidad de mejoramiento, observándose en este estudio un grado bastante regular con treinta y siete por ciento . Por otra parte, la franqueza que cultivan los

ejecutivos en la entidad municipal asciende a un grado algunas ocasiones del cuarenta y dos por ciento, razonando la conexión que existe por la mejora continua y los valores que integran la franqueza, dado que la relación de Spearman adquirió un valor que asciende a 0.810, y, muestra una conexión segura de nivel alto, pronunciando a la vez un grado de importancia equivalente a 0,000 siendo este valor inferior al 0,05.

A su vez, Guzmán (2020), examen realizado, teniendo como objetivo conocer la relación de la gestión edil y las técnicas frente a la emergencia sanitaria por el virus, en la organización edil de esta parte de la región San Martín. El modelo de revisión es esencial, plan ilustrativo correlacional. El grupo de prueba que participo ascendió a 18 autoridades. Se utilizó como estrategia el resumen y la encuesta fue la herramienta o instrumento. Como conclusión o resultados resalta en esta administración civil Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, cuyo grado o escalafón "Ordinario" de treinta y nueve por ciento, con una ejecución de métodos protocolares contra el virus letal que ataca nuestra región y el país en general, nos da un resultado de nivel "Estándar, cabe destacar que se muestra una alta certeza de conexión nombrando a la ciudad los ejecutivos y trámites frente al Covid-19 en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, 2020, sustentada por la relación o formula de Pearson de 0.922. De igual manera, una relación de seguridad de (0.849) aclarando el resultado que se muestra 84.9% son las técnicas que se realizaron frente al virus letal y que afecta a los servidores y personal funcional de este sector

El sistema es una forma o modo para resolver un problema. Una metodología se compone de una progresión de actividades organizadas que ayudan a decidir y lograr los resultados más ideales. El sistema está dispuesto para lograr un apego genuino a una regla de actividad (Cárdenas, 2019). Los cambios innovadores relacionados con la mejora de la calidad del voto y los cambios en los escenarios electorales han fomentado una sólida y desconcertante energía experimentalista. Asistimos a una fase en la que lo informatizado funciona en todos los grados de la realidad social, para diversos agrupamientos cada vez más lejanos de nuestra rutina habitual, que incluso

modifican la propia estructura y asociación de los procesos estatales. Dentro de una etapa mecánica extendida, la expansión perpetua en el límite de almacenamiento y manejo de información por parte de las PC se percibe a menudo como el avance de los órdenes sociales (Cazzolli et al., 2021).

Los ejecutivos en el ordenamiento de actividades o tareas relacionadas con la organización y dirección de una asociación, donde crea ejercicios y obligaciones sobre los ciclos, bienes, partidas y resultados (Cárdenas, 2019). Por su parte, los encargados de preparar, supervisar y ejecutar la preparación esencial de los distritos tienen en el origen del mejoramiento cercano una verdadera opción para avanzar en el objetivo de lograr la prosperidad de la población. Sin embargo, para obtener los resultados ideales, deben ser capaces, en su principal ocurrencia, de explotar y proponer arreglos dependientes de los bienes endógenos de la región, entre los que se encuentra el legado social, que, a través de su puesta en valor, se convierte en una variable clave. Que se suma al avance económico y social de los dominios (Castro, 2020).

En el momento en que un público en general tiene bases claras, distintas, sólidas, que en la mayoría de los casos trabajarán en la satisfacción personal de sus habitantes, entonces, en ese momento, se podría decir que hay un Estado preocupado por la satisfacción personal de sus ciudadanos. Ocupantes, que al final desembocan donde logran la alegría (Moncayo-Vives, 2020). Se distinguen las medidas que podrían ayudar a aliviar la vulnerabilidad a la corrupción, con énfasis en la ejecución y los controles del plan de gastos.

Las percepciones primarias incluyen: La ejecución del plan de gastos debe completarse dentro de la estructura legal actual y de acuerdo con las buenas prácticas, con la promulgación de condiciones de crisis cuando sea posible. La exigencia de una ejecución ágil no significa renunciar a los controles del dinero público del sistema de juntas. Más bien, los controles deben ajustarse y mejorarse para garantizar un trabajo oportuno sin comprometer los escudos. Todos los intercambios, incluidos los intercambios que no son en efectivo y



los intercambios respaldados por cómplices de mejora, deben registrarse para brindar un seguimiento completo y un sistema detallado.

Consistentemente, se deben mantener suficientes registros de revisión para trabajar con los procesos de evaluación y evaluación ex post. (Khasiani et al., 2020). La medida de viabilidad se ha desarrollado con distintas traducciones, inclinándose en el campo de la implementación de políticas a la conexión entre factores esenciales que interrelacionan el clima interior y exterior, por ejemplo, la información y prueba reconocible de las necesidades de la población, la capacidad de reacción, las metas establecidas y que servirán como herramientas directrices en la administración razonable de los fondos públicos, y los efectos que proporcionan variación y cambios en la administración municipal. (Alarcón et al., 2020). Los datos son un estado de responsabilidad vital, pero no adecuado. A decir verdad, se sostiene que la responsabilidad implica el compromiso del responsable de esclarecer, esclarecer y legitimar sus actividades y descuidos al que solicita cuentas (Ríos y Cejudo, 2020).

El desarrollo de los datos abiertos en el planeta. El término se remonta a los refuerzos de la decisión social y la hipótesis política en 1792 por el marqués de Condorcet, quien en ese entonces insinuó la importancia de informar a los ciudadanos sobre la administración y presentar pruebas sobre el estado. De la sociedad, para sacar a la luz problemas relacionados con actos vergonzosos y disparidades sociales primarias. Open Knowledge International, la organización mundial que se enfoca en difundir información sobre información abierta para lograr impactos a nivel de vecindario y asociarse con redes de pensamientos relacionados. el planeta, estableció un desarrollo para la receptividad de la información en el planeta: "Aceptamos que la información abierta puede involucrar a todos, permitiendo que las personas cooperen para enfrentar las dificultades locales y mundiales, comprender nuestra realidad, descubrir fallas, desafiar el desequilibrio y considerar legislaturas y organizaciones responsables" (Guaycha y Ordóñez, 2020)

Para las administraciones estatales vecinales, el cumplimiento de los residentes en la organización de las administraciones públicas es la quinta esencia de lo elaborado por los trabajadores comunitarios y requiere de límites, habilidades y mentalidades que garanticen su consistencia productiva (Machín et al., 2020). Sencillez como inversión residente en la dirección, personificado en instrumentos, por ejemplo, reuniones deliberativas abiertas, este pensamiento de transparencia comprende que la dinámica agregada debe partir del intercambio de contiendas entre gobierno y sociedad (Velasco, 2020), para adquirir la valoración positiva vienen dados por dos reglas esenciales: los datos deben ser modernos y ser efectivamente localizables, de manera que estén abiertos a la ciudadanía. en general, no necesitar información más allá de la fundamental para tener la información (Toro-García et al., 2020).

La regla de rectitud de la administración pública dentro de la estructura de la hipótesis de buena administración y gran organización. Actualmente, la franqueza se imagina como una reacción de la asociación pública al interés por un gobierno más abierto. En cuanto a los residentes, la franqueza es además una forma de interesarse en los ejercicios abiertos, en la dirección independiente y en la administración de los asuntos públicos; es un método para disminuir el envilecimiento y reforzar la inversión (Robles-López y Zamora-Medina, 2020). Debido a la implementación de políticas, específicamente los estados vecinos, el tratamiento ocurre en otro nivel cuando se discuten los datos de los ejecutivos para el progreso y el interés de los residentes. Es aquí donde se revaloriza la sencillez normativa, tanto para el residente como para el jefe. Sin ciclos establecidos y estándares que se suman a la sencillez regulatoria y el acceso a la información, tanto el líder como el residente quedan indefensos a la hora de la dirección y la cooperación. De ahí la importancia fundamental de contar con componentes que ayuden y analicen la acción grabada en ángulos en cuanto a su representación, acceso y autenticidad (Suárez, 2020).

Las particularidades de la franqueza o la realización de labores de calidad en la administración pública son medibles con diversas herramientas como los

exámenes en donde el servidor reconoce y acepta el nivel académico o de conocimiento en que se encuentre, esta información es medible en el tiempo y ello conlleva a clasificar a los servidores y ubicarles en el lugar que deben estar, de acuerdo con sus capacidades. (Flores, 2021). Es evidente que las legislaturas cercanas tienen menos del 10% de trabajadores superduraderos o seleccionados, siendo la mayor parte trabajadores reclutados bajo metodología flexible, esto implica que habrá una alta rotación de personal incesantemente, ya que serán cambiados por los enfoques de Turno, es decir, que en cada nueva organización de la ciudad hay un desarrollo sobredimensionado de acuerdos y excusas de mano de obra transitoria, despreocupándose ordinariamente de los mejores perfiles en cada trabajo, sugiriendo un grado significativo de improvisación, ausencia de franqueza en los ciclos de empleo relacionados y olvido especializado. del servidor, por lo tanto, las evaluaciones adecuada del personal que asumen responsabilidades en el periodo, se realizan por encontrar el cambio, es por mejorar en el aspecto laboral y personal y esto conlleva a la mejora continua. (Quispe, et al., 2020).

Los impulsores de la gestión del conocimiento están dados por el entorno externo al que se exponen las asociaciones, concentrándose en el progreso, la grandeza funcional y el alivio de riesgos. Esto pone el foco en los principales responsables de las asociaciones, centrados en lograr mayor productividad e idoneidad, y deja de lado el progreso y la mejora, dos vertientes que estimulan a los trabajadores. Por otra parte, los resultados de la gestión del conocimiento propuestos apuntan a corroborar cuán convincentes son estos impulsores y construir sistemas en caso de que no lo sean (Aguar et al., 2020).

El pensamiento principal es que las asociaciones públicas están compuestas por personal persuadido por su trabajo, para lo cual es vital: Conformar una fuerza de trabajo que reaccione a las necesidades de los elementos públicos y del Estado colombiano en número y calidad, que pueda ejecutarse asumiendo que el trabajo de autoridad se ordene mediante la verificación y examen de cifras que permitan cumplir la administración de los cargos. a través de la conciencia hecha por el hombre de las habilidades que da de una manera ágil y adaptable para promover los avances y las necesidades de los

elementos. Supervisar el trabajo público para encontrar, interconectar y mantener las mejores habilidades para que el espacio público se convierta en el más buscado por las nuevas eras para ser utilizado, manteniendo ese anhelo durante ese tiempo desempeñado como trabajador; llegar a esta zona en busca de regalos debe convertirse en el objetivo implícito de toda habilidad juvenil

Además, ejecutar un ambiente autoritario que se sume a la progresión de los destinos individuales y agregados, estimando a los representantes públicos como administradores de los privilegios y obligaciones permitidos por el estado, percibiendo sus libertades fundamentales, creando para ello lugares de trabajo positivos que optimicen la satisfacción personal de la asociación y las personas que lo hacen. Verificación de la ejecución individual y jerárquica comunicada en los resultados, considerando que el ser funcionario local atiende a la solidez y retribución del trabajo, así como implica un compromiso de trabajo de administración y ejecución superior para la sociedad; Para ello, se debe tomar constancia de las secuelas de la gestión de los representantes públicos con el fin de que la valoración popular sepa de la excelente presentación de la capacidad pública y así aparentemente se trabaje en el cuadro corporativo.

Creando autoridades y grupos a través del trabajo que realizan por esta razón, dan las condiciones que trabajan con el aprendizaje a través de la preparación y el progreso de la preparación, la planificación de un medio consistente de aprendizaje y la entrada enfocada en sus objetivos y organizaciones singulares, lo que permite abordar el mal y avanzar. Prácticas adecuadas para los funcionarios locales (Aceh y kue tradisional khas Aceh, 2020). La franqueza del movimiento público en la discusión contemporánea está fuertemente ligada a la ejecución y utilización de las nuevas TIC y, de esta forma, al avance y la dirección en el espacio público. Los defensores de la franqueza pública, cuyas afirmaciones se comparten en este programa, consideran que los avances de la correspondencia pueden contribuir a una mayor exposición de los datos (West, 2004: 24), ya que a partir de ahora el

acceso a los datos públicos gira, eventualmente, sobre el mundo informático. y nuevos medios (Labandeira, 2020).

A través de estrategias de sencillez designadas, las administraciones estatales pueden proporcionar datos valiosos a los residentes de una manera razonable y con visión de futuro, mientras que el uso de las TIC reduce los costos de acceso y pueden utilizar de manera más efectiva las ventajas de la transparencia y darse por vencidos. de registros suponen (Capello et al., 2020). Por cuenta de los estados cercanos o civiles, por ejemplo, los presidentes municipales, que son los encargados de recaudar y distribuir bienes a través de cargos, gastos, multas, entre otros, sin duda algunos que las TIC asumen un papel fundamental en el avance de este cometido, ya que los métodos se pueden realizar con mayor rapidez debido a los posibles resultados que ofrecen los dispositivos mecánicos (Pérez y Carreño, 2019).

La transparencia pública construye la autenticidad basada en la popularidad de la Administración. A través de la perceptibilidad o comprensibilidad de las actividades de la Administración, los vecinos, la valoración popular se suma a su control, lo que construye esa autenticidad de la regla mayoritaria, y su establecimiento al servicio del interés público, y no de otros intereses particulares (Fernández Ramos, 2018). El examen que presentamos depende de una proposición lógica sobre la franqueza gubernamental que, en un nivel básico, reconoce la franqueza como el enfoque público que permite la actividad del derecho de admisión de datos; por lo tanto, estas ideas no pueden ser vistas como iguales. Por lo tanto, la sencillez incluye mucho más variables que simplemente un sistema administrativo que percibe que el residente está en el camino correcto para obtener información sobre el trabajo del gobierno (en el sentido amplio). En particular, proponemos imaginar la franqueza y la admisión de datos como efectos secundarios del Sistema de Transparencia y Acceso a la Información (Ríos y Cejudo, 2020).

A la transparencia de la acción pública se suma la admiración por la legitimidad de los especialistas y sus representantes. Las disposiciones de franqueza se suplen como fuerza motivadora de la adecuación real de las

normas del Derecho Público, cuya aplicación viable no pasa a la consideración selectiva de la Administración, abriendo cauces a la inclusión de los vecinos, a través de una sociedad común plenamente desarrollada (Fernández, 2018). La franqueza en la Administración Pública se ha expandido a nivel mundial desde USAID (2011). Varias asociaciones a nivel mundial han sugerido que las legislaturas deben adoptar prácticas socialmente conscientes y brindar información sobre sus ejercicios (Tejedo-Romero y Ferraz, 2018).

Evaluar la consistencia con la Ley de Transparencia no es sencillo ni rápido. Esta ley se considera la más importante para las organizaciones públicas españolas desde el inicio de la etapa protegida, ya que supone un cambio radical desde la oscuridad convencional de la gestión política española a una regulación que permita superar este déficit basado en la popularidad. Esta ausencia de costumbre en la utilización de la sencillez y la gran administración en las organizaciones abiertas hace que sea importante tener una filosofía que piense tanto en los ángulos cuantitativos, en los datos distribuidos, como subjetivos, en las cualidades de las distribuciones realizadas viendo variables como la comprensibilidad de los datos o la simple entrada a los mismos (Molina et al., 2018).

Durante la pandemia, los aparatos de comunicación computarizados y mediáticos constituyeron uno de los principales canales de correspondencia entre el espacio público y la población en general, lo que acercó numerosos ámbitos a estos principios globales. Las legislaturas vecinales recurrieron al uso de estos dispositivos según lo indican sus posibles resultados para iluminar, ofrecer tipos de asistencia, crear arreglos y mantenerse en contacto con los residentes y los diferentes animadores sociales. Por lo tanto, esos órdenes sociales más desarrollados tenían la opción de explotar y hacer propuestas creativas a los residentes (Capello et al., 2020).

La revelación de datos se puede utilizar para recuperar la confianza de los residentes y cambiar su impresión de la asociación. Además, ofrece una imagen de buena administración ante las tensiones generales, siendo un

método para garantizar la autenticidad y el trabajo sobre el posicionamiento de las regiones (Tejedo-Romero y Ferraz Esteves Araujo, 2018). La base de datos sobre la que funciona una cadena de bloques está descentralizada, ya que se transmite entre todos los miembros de una organización compartida (P2P). La dispersión de los datos depende del acuerdo entre los animadores y la organización se organiza como una asociación independiente basada en la popularidad, con aplicaciones potenciales en varios campos. Su aplicación al apoyo residente ha sido señalada en el marco democrático para la creación de convenio (Benítez-Eyzaguirre, 2021).

Las asociaciones públicas se ven obligadas a gestionar la administración de su elusividad de diversas formas. En cuanto al elusivo gran de la franqueza, la ejecución de diversas leyes explícitas (a nivel público y local) que influyen en cómo se introducen los datos abiertos ha sido una práctica habitual por parte de las organizaciones públicas (Robles-López y Zamora-Medina, 2020). En cuanto al significado de la franqueza como una conversación franca y abierta de las empresas públicas, la exhibición de los aparatos ejecutivos que pueden agregar a una franqueza más prominente son la base de las conexiones autorizadas (que permiten revelar las responsabilidades de presentación), la era de los límites (ya que pueden reforzar con conocimiento en gestión a los funcionarios y representantes del pueblo).

El control interior ha sido percibido como un instrumento para la administración de una amplia gama de asociaciones para obtener seguridad sensible para la satisfacción de sus destinos institucionales y tener la opción de investigar su directorio a los individuos interesados por él (Mendoza-Zamora et al., 2018). La responsabilidad es una de las necesidades básicas dentro de los límites generales de la buena administración y la sencillez. El espacio público de barrio en España ofrece una investigación contextual especialmente intrigante, por la amplitud del ejemplo a diseccionar y por los cambios administrativos de los últimos tiempos (Fernández Llera, 2020). Con sencillez, las administraciones estatales buscan generar confianza, convicción y seguridad en sus ciudadanos, facilitándoles el conocimiento de sus proyectos, planes de gasto, actividades, entre otros muchos elementos que son de

interés público. El oscurecimiento de las actividades gubernamentales, que sugiere necesidad o ausencia de datos, puede deberse a actividades que provocan envilecimiento, malversación de efectivo, obras incompletas, falta de medicamentos, entre otras (Montes Vázquez, 2020)

La región establece el espacio donde se encuentran y gestan ciclos y actividades, donde se contienen redes y barrios como piezas clave de elementos sociales y financieros. Es allí donde coinciden tanto la autoridad pública, es decir, los especialistas que tienen la obligación de planificar y ocuparse del mejoramiento del dominio, los animadores encargados de brindar asistencia pública y entregar los productos importantes, así como la población, mereciendo y aprovechando todo lo que se debe hacer en cuanto al éxito (Castro Premieri, 2020). Las demandas de la actividad gubernamental exigen hoy el perfeccionamiento de sus marcos de directorio y la reformulación de objetivos y metas de trabajo dependientes del cumplimiento residente. La presencia de nuevos animadores y formas de hacer las cosas en la economía cubana actual exige un aprendizaje deliberado por parte de las legislaturas y organizaciones, lo que se suma a una administración pública más poderosa y competente (Machín Hernández et al., 2020).



### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de estudio**

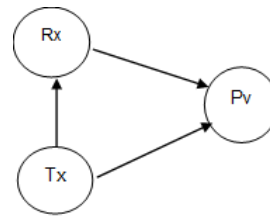
El examen actual es ciencia pura o fundamental, ya que consiste en buscar información sobre las peculiaridades, retratarlas, esclarecerlas y anticiparlas (Sánchez et al., 2018). Del mismo modo, es de tipo descriptivo propositivo; por la elaboración de un modelo o proposición de respuesta pragmática para una necesidad o problema de un establecimiento o reunión; a partir de una determinada determinación de necesidades en un determinado segundo, así como de los ciclos productivos o lógicos que intervienen y patrones futuros, es decir, se completa en función de las consecuencias de una interacción de evaluación previa (Hurtado, 2000).

Lo propositivo, comprende la elaboración de una proposición o modelo, como respuesta a un problema o necesidad de tipo funcional, ya sea de una reunión, o de una organización, a la luz de una determinación exacta de las necesidades existentes al margen de todo lo demás, los ciclos lógicos o generativos incluidos. Es más, patrones futuros, eso, depende de las consecuencias de una interacción perspicaz (Hurtado, 2000).

El tipo de técnica que se seguirá para lograr los objetivos propuestos se relaciona con el examen No Experimental, ya que no cambiará deliberadamente las partes de ninguno de los factores. Bajo esta metodología no exploratoria, el plan adecuado para nuestro examen es el Transversal. Ya que recopilaremos la información en un tiempo único, para describir los factores de revisión y examinar su frecuencia (Juárez, 2014).

Es de carácter descriptivo; porque tiene como objetivo indagar la incidencia y valores manifestada en una o más variables para luego proporcionar su descripción (Juarez, 2014).

Se esquematiza por el siguiente diseño:



Dónde:

**Rx** = Realidad diagnosticada.

**Tx** = Teorías sobre estrategia de gestión

**Pv** = Modelo de propuesta validada

### 3.2. Variables y operacionalización.

#### **Variable: Estrategia de gestión**

Definición conceptual: Relaciona el otorgamiento de fondos públicos para la ejecución de obra de bien social, medibles en el tiempo por su puesto en favor de la población, especialmente para alcanzar el logro de los objetivos institucionales, haciendo uso del elemento humano con capacidades (Secretaría de Asuntos Políticos et al., 2012).

Definición operacional: Se utilizará como herramienta o instrumento el cuestionario y una escala tipo Lickert, en base a los factores, en consecuencia, se podrá implementar las estrategias de gestión.

Dimensión:

Planificación.

Participación.

Eficiencia y capacidad de gasto.

#### **Variable: Administración de los recursos públicos**

Definición conceptual: Es el resguardo efectivo de los recursos públicos, integrando a ello la fusión de la orientación jurídicas de la administración de los recursos, orientados a satisfacer necesidades de la población en su conjunto de manera, es la orientación tradicional e instrumental de la gestión en sentido genérico (Valeriano Ortiz, 2013).

Definición operacional: Es la manifestación de la administración a través de la ejecución presupuestal, realización de los programas y proyectos de inversión, consulta de transparencias a las administraciones ediles locales, asimismo la indagación de las obligaciones de la deuda interna y externa.

Dimensión:

Seguimiento de la ejecución presupuestal

Ejecución de proyectos de inversión.

Consulta de transparencia.

Consulta de la deuda pública interna y externa (Ver: Anexo1: Matriz de operacionalización).

### **3.3. Población**

**Población:** Estuvo conformada por 06 Municipalidades distritales de la Provincia de Alto Amazonas, Región Loreto 2021. **g**

**Muestra:** Fueron 30 trabajadores de la Municipalidad distrital de lagunas, que integra toda la organización administrativa.

**Muestreo:** El muestreo fue aleatorio estratificado.

#### **Criterios por exclusión**

Trabajadores que al momento de la aplicación del instrumento no se encontraron en su centro laboral

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.**

#### **Técnica:**

Se utilizó la técnica de la encuesta y el análisis de documentos.

#### **Instrumento**

Se empleó cuestionario con el fin de conocer el manejo administrativo de los fondos públicos de información directa de los servidores ediles que integran

la “Municipalidad Distrital de lagunas”. También se empleó el fichaje de texto, para la estructuración del marco teórico, a través de libros, tesis, artículos científicos, monografías, agregando revistas especializadas..

### **Validez**

Para proceder a la aprobación de los instrumentos se utilizó el método del juicio maestro.

La elección de los especialistas se realizó deliberada y básicamente, en consecuencia, se determinó la apertura a la población, su accesibilidad e interés en ser importantes para esta revisión, su imparcialidad, libertad e involucramiento en el campo de la implementación de políticas (Zamora-de-Ortiz et al., 2020).

La legitimidad de fondo se ayudó a través del "juicio maestro", que busca relevar las consultas según las medidas de trascendencia, pertinencia y claridad, así como investigar la redacción y que sean razonables por la población a la que se dirige. (Mezarina et al., 2021).

Se tuvo en consideración 05 expertos y teniendo como resultado lo presentado en la siguiente tabla:

Tabla 1.

**Validación por criterio de expertos**

Variable	N.º	Experto o especialista	Promedio de validez	porcentaje de validez	Opinión del experto
Estrategias de gestión	1	Valles Coral Miguel Ángel	48	96.00%	Existe consistencia
	2	Juárez Díaz Juan Rafael	49	98.00%	Es aplicable
	3	Ríos Ramírez Orlando	50	100.00%	Con consistencia
	4	Bardales Zapata Efraín de la Cruz	48	96.00%	Es pertinente y coherente
	5	Barzola Cárdenas Abner Milán	48	96.00%	Coherencia metodológica
Administración de los recursos públicos	1	Valles Coral Miguel Ángel	48	96.00%	Con consistencia
	2	Juárez Díaz Juan Rafael	48	96.00%	Es aplicable
	3	Ríos Ramírez Orlando	49	98.00%	Consistente
	4	Bardales Zapata Efraín de la Cruz	48	96.00%	Pertinente y coherente
	5	Barzola Cárdenas Abner Milán	48	96.00%	Suficiencia y coherencia

Los instrumentos, que consisten en dos cuestionarios, fueron sometidos al juicio de los expertos mencionados en el cuadro anterior; quienes efectuaron la verificación de la coherencia y pertinencia de los indicadores con las variables. En cuanto a la primera variable, el resultado arrojó un promedio de **4.86, representando el 97.20% de concordancia entre jueces. Respecto a la segunda variable, arrojó un promedio de 4.82, representando el 96.4 % de concordancia entre jueces**; lo que indica, que tienen alta validez; reuniendo las condiciones metodológicas para ser aplicado.

**Confiabilidad**

La confiabilidad indica el valor de alfa de Cronbach, para el presente estudio es de 9.57, lo que indica un alto nivel de confiabilidad.

### **3.5. Procedimientos**

Para proceder al diagnóstico; se hizo una evaluación del contexto situacional; identificándose el problema relevante del entorno; así mismo, se examinó la realidad problemática de manera general hasta llegar a la realidad focalizada; formulándose los problemas y objetivos. Se compilo referencias informativas para implementar los antecedentes y las bases teóricas. También se eligió el diseño a utilizar, se estableció la muestra y los instrumentos de recolección de información. Los resultados obtenidos fueron sometidos a discusión y conllevaron a las conclusiones respectivamente.

Para la fase diseño; se buscaron alternativas de solución al problema encontrado, a través de propuestas viables. Realizándose la revisión de estrategias de gestión de los cambios vigentes y de cómo estos han contribuido en la solución de problemas en las organizaciones. Asimismo, se revisaron las teorías que ayudan a profundizar el conocimiento sobre estas estrategias.

La fase validación; permitió dar la prestancia y garantizar la aplicabilidad de la estrategia de salud pública; cambio que fue sometido a juicio de expertos para su validación respectiva. Finalmente, la estrategia de gestión propuesta se sustentó y socializó.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

La recogida de la información fue con la aplicación de la herramienta: el cuestionario; se procedió a la evaluación y la codificación de la misma para luego planificar y facilitar la ejecución de la tabulación. Se procedió a la categorización con la finalidad de que cada pregunta tenga los grupos y clases necesarias para su respuesta y de esta manera facilitar la tabulación de la información.

El proceso de tabulación se ejecutó de forma manual ya que es un número reducido de datos y utilizándose para su tabulación el sistema quinario, para el análisis de los datos se empleó la investigación descriptiva seleccionando el estadígrafo de los porcentajes y para revelar la información se utilizó la

presentación de datos semi tabular EXCEL para poder interpretar con mayor claridad la investigación realizada.

### **3.7. Aspectos éticos**

Nuestro estudio de investigación se fundamenta en el respeto al conocimiento y a la calidad del proceso de investigación, a las personas que intervinieron activamente en ella debido a la confidencialidad y reserva de sus datos personales y también en las personas a quienes el contenido de la misma puede servir como referente, debido a lo escrupuloso de la obtención y encausamiento de la indagación, fundamentados en principios benéficos

El buen gobierno y la buena administración pública, suele estar siempre presente los aspectos y la dimensión ética, esto debido, que en la razón impera siempre un buen gobierno; y la dirección de la misma no solo son procesos o actividades públicas. Se ha entrado debido a que los gobiernos y las direcciones de las instituciones públicas no son una actividad neutral. Muy por el contrario, debe estar orientada a satisfacer necesidades y proporcionarles bienestar integral a los ciudadanos y debe facilitar, por tanto, a quienes la realiza su mejoramiento personal. La magnitud ética integra un gran elemento esencial a la buena administración de los recursos: el objetivo que todo ciudadano debe perseguir en su vida es hacer las cosas bien; principio en cuya virtud, tanto los servidores públicos y los ciudadanos que radican en un determinado lugar deben realizar acciones que conduzcan a actuar con honestidad, rectitud y lealtad. La razón debe buscarse en el grado de compromiso real de los gobernantes y administradores con la mejora de las condiciones de vida de los ciudadanos. El servicio objetivo al interés general implica entender preferentemente las necesidades integrales de los ciudadanos locales, regionales y nacionales.

Los buenos gobiernos y las buenas administraciones son resultado del buen adiestramiento de su personal que direcciona la institución. Es necesaria tener mentalidad abierta al cambio y sensibilidad social; las labores que se ejecutan se deben realizar sobre hechos reales, tener la capacidad de

contemplar y razonar sobre los problemas de la colectividad desde perspectivas de contrapeso, a fin de llegar a comprender las contingencias y contemplar la pluralidad de enfoques y dimensiones que encierran. Por tal hecho, los servidores públicos requieren de todos los medios y de las condiciones de trabajo establecidos formalmente, de esta manera poder desempeñar sus actividades laborales de la mejor forma, brindar un constante esfuerzo en su competencia profesional. La concepción de buen gobierno está proyectado o direccionado sobre sus responsables laborales. Es posible constituir grandes teorías sobre la buena administración en el aire, pero la mejor teoría sobre buen gobierno está en su directivo o gobernante en acción.

Por lo tanto, desde los ojos de la ética pública, se establecen principios fundamentales como la objetividad, integridad, neutralidad, responsabilidad, credibilidad, imparcialidad, confidencialidad, y total dedicación al servicio público, transparencia, ejemplaridad, austeridad, accesibilidad, eficacia, honradez y promoción del entorno cultural y medioambiental, y de la igualdad entre las personas que integran una comunidad; que delimitan el contenido del concepto de buen gobierno y buena administración desde el plano ético.



#### IV. RESULTADOS

- a) Caracterizar las estrategias de gestión utilizadas en la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

*Tabla 2.*

##### ***Nivel de gestión en planificación***

Niveles de gestión en planificación	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	02	6.70%
Aceptable	19	63.30%
Eficiente	9	30.00%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 02 podemos visualizar que existe un nivel aceptable de planificación en la administración de recursos públicos, que está presente en el 63.30% (19) de los empleados de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, y a su vez nos muestra que el 6.70%% (02) identifican un nivel deficiente, lo que indica una percepción negativa o nula del proceso de planificación. Sin embargo, debemos mencionar que un porcentaje importante de los trabajadores (30.00%), señalan que consideran que la gestión de la planificación es eficiente.

*Tabla 3.*

##### ***Nivel de gestión en participación***

Niveles de gestión en participación	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	01	3.30%
Aceptable	20	66.70%
Eficiente	09	30.00%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 03 podemos visualizar que existe un nivel aceptable de la participación en la administración de recursos públicos, que está presente en el 66.70% (20) de los empleados de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, y a su vez nos muestra que el 3.30% (01) señalan un nivel deficiente. Sin embargo, debemos mencionar que un porcentaje importante de los trabajadores (30.00%), señalan que consideran que la gestión de la participación es eficiente. En esta dimensión podemos señalar que existe mayor convicción sobre el sentimiento de participación en la gestión.

*Tabla 4.*

*Nivel de gestión en eficiencia y capacidad de gasto*

Niveles de gestión en eficiencia y capacidad de gasto	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	04	13.30%
Aceptable	15	50.00%
Eficiente	11	36.70%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 04, podemos visualizar que existe un nivel aceptable de la eficiencia y capacidad de gasto en la administración de recursos públicos, que está presente en el 50.00% (15) de los empleados de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, y a su vez nos muestra que el 13.30% (04), señalan que la capacidad de gasto es deficiente. Sin embargo, debemos mencionar que un porcentaje de los trabajadores (36.70%), señalan que consideran que la gestión en eficiencia y capacidad de gasto es eficiente. En esta dimensión podemos señalar que existe mayor contradicción en la dimensión eficiencia y capacidad de gasto.

b) Identificar y describir las características utilizadas en la gestión de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

Tabla 5.

*Nivel de gestión en ejecución presupuestaria*

Niveles de gestión en ejecución presupuestaria	Frecuencia	Porcentaje
Malo	03	10.00%
Regular	18	60.00%
Bueno	01	3.30%
Excelente	08	26.70%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 05, podemos visualizar que existe un nivel de gestión en ejecución presupuestaria regular, en un 60% (18) de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, y a su vez nos muestra que el 10.00 % (03) se encuentra en un nivel malo, lo que indica que existe escasa ejecución presupuestaria aun cuando cuentan con un proceso de planificación.

Tabla 6.

*Nivel de gestión en ejecución de proyectos de inversión*

Niveles de gestión en ejecución de proyectos de inversión	Frecuencia	Porcentaje
Malo	01	03.30%
Regular	21	70.00%
Bueno	02	6.70%
Excelente	06	20.00%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 06, podemos visualizar que existe un nivel regular de gestión en ejecución de proyectos de inversión, que está señala el 70.00% (21) de trabajadores en la gestión de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, y a su vez nos muestra que el 20.00 % (06) señalan un nivel excelente, demostrando dos

posiciones contrarias en relación con la percepción de la ejecución de proyectos.

*Tabla 7.*

Nivel de gestión a los gobiernos locales

Niveles de gestión a los gobiernos locales	Frecuencia	Porcentaje
Malo	00	00.00%
Regular	22	73.30%
Bueno	01	3.30%
Excelente	07	23.30%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 07 podemos observar que el 73% de los servidores que integran la municipalidad de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas señala que la gestión en el gobierno local es de nivel regular, y a su vez nos muestra que el 23.30% (07) manifiestan un nivel excelente, lo que indica que preponderantemente hay una percepción de limitada gestión en el gasto público de los gobiernos locales, condiciones que en el tiempo derivan en un problema presupuestal.

*Tabla 8.*

Nivel de gestión en consulta de deuda

Niveles de gestión en consulta de deuda	Frecuencia	Porcentaje
Malo	01	03.30%
Regular	21	70.00%
Bueno	03	10.00%
Excelente	05	16.70%
Total	30	100.00%

Fuente: Interpretación.

En la tabla 08 podemos identificar que el nivel regular de gestión en consulta de deuda en la municipalidad de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas,

presenta un porcentaje elevado que es igual a 70.00%, evidenciando la escasa atención que se brinda a este problema.

- c) Validar estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

En seguida se estableció el proceso de validez de la propuesta

*Tabla 9.*

*Validez de la propuesta.*

CRITERIOS	JUECES					SUMATORIA	PROMEDIO	PORCENTAJE
	JUEZ 01	JUEZ 02	JUEZ 03	JUEZ 04	JUEZ 05			
Los objetivos son coherentes con la propuesta	4	4	5	5	5	23	4,6	92%
La metodología es la adecuada para lograr los objetivos	5	4	5	4	4	22	4,4	88%
Presenta aspectos innovadores en su proceso	4	4	4	4	4	20	4,0	80%
El procedimiento es el adecuado para la población	4	5	4	5	4	22	4,4	88%
Los contenidos son pertinentes	5	5	5	5	5	25	5,0	100%
Los pasos para seguir son realizables	4	4	4	4	4	20	4,0	80%
La implementación presenta aspectos de sostenibilidad y viabilidad	5	5	5	5	5	25	6,00	100%

Fuente: Interpretación.

Consistió en la elaboración de la guía y escala. La guía elaborada consta de 18 preguntas y 07 aspectos (dimensiones, fundamentación teórica, operatividad y propuesta), la escala de valoración está compuesta de cinco categorías y se incluyen ítem de selección sobre los criterios, puntos de vista y argumentos, de cada aspecto del resultado, que fue sometida a consideración de los expertos.

- Coherencia de los objetivos de la propuesta
- Adecuación de la metodología planteada frente a los objetivos propuestos
- Aspectos innovadores de la metodología

- Adecuación del procedimiento para el tipo de población
- Pertinencia de los contenidos para el tipo de estrategia
- Realización de los pasos a seguir
- Implementación con sostenibilidad y viabilidad

Los resultados de la evaluación estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, realizada por los expertos, son de significación estadística, es decir, hay evidencias suficientes para plantear, a un 95% de confiabilidad, que los 5 expertos concuerdan en que las estrategias en la administración de los recursos públicos en la municipalidad, es acertado, tanto en su concepción teórica como en los resultados que se obtendrán con su aplicación como actividad en el proceso de gestión.

## V. DISCUSIÓN

Se encontró un nivel aceptable de planificación en la administración de recursos públicos, que está presente en el 63.30% (19), en participación se encontró un nivel aceptable en el 66.70% (20) y el 3.30% (01) señalan un nivel deficiente. En relación con la eficiencia y capacidad de gasto en la administración de recursos públicos, existe un nivel aceptable en el 50.00% (15), a su vez nos muestra que el 13.30% (04), señalan que la capacidad de gasto es deficiente de los empleados de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021. Por su parte, Alarcón et al. (2020), señala que el grado de validez que llegan los gobiernos de las localidades se diferencian por dimensiones claves que describen la actividades de gestión, asimismo estas actividades se utilizan como base para realizar exámenes de desempeño a los servidores públicos. Estas actividades de implementación son ejecutadas por la administración municipal Mayarí, en la provincia Holguín, pueblo ubicado al interior del oriente cubano. Estableciendo asimismo dimensiones exactas y claves que resuelven con claridad y efectividad las actividades realizadas interna y externamente en la administración gubernamental, siempre con la asesoría y aplicando técnicas, que califican de manera efectiva los niveles del gobierno, sin divorciarse del apoyo estadístico. Por otra parte, Cardenas (2019), demuestran que no existe incidencia de las estrategias de gestión municipal en el desarrollo organizacional de la Municipalidad provincial de Otuzco 2018. Además, Guzmán (2020), Resalta que la administración Municipal Distrital de La Banda de Shilcayo con un nivel “Regular” de treinta y nueve por ciento, y la aplicación de técnicas estratégicas frente al virus letal que afecta el país en general, en nuestro caso al distrito de la banda de Shilcayo, nos informa un nivel “Regular” con cincuenta por ciento; de la misma manera, existe una conexión alta positiva entre la gestión administrativa municipal y las estrategias aplicadas frente al virus covid 19 en la municipalidad Distrital - Banda de Shilcayo, 2020. Expresando que ochenta y cuatro por ciento en la organización edil, puesta en marcha las estrategias frente al Covid-19 es influenciado por la administración municipal distrital de La Banda de

Shilcayo. A su vez, Flores (2021), los resultados del estudio determinaron que la validez de efectividad de la mejora continua en las actividades cotidianas en esta gestión edil “Municipalidad distrital de Morales” 2020, muestra un nivel casi siempre con 37%. Del mismo modo, el nivel de transparencia de gestión en la Municipalidad distrital de Morales, 2020, tiene un nivel a veces con un 42%; concluyendo que existe relación entre la mejora continua y transparencia de gestión en la Municipalidad Distrital de Morales, 2020. También, Quispe et al. (2020), por todo ello se obtiene como resultado que el 97.3% de los ciudadanos perciben una baja calidad de la gestión municipal y solo un 2.7% percibieron una mediana cualidad, dando la oportunidad de implementación de una herramienta innovada en gestión pública que es el modelo open government que integran un conjunto de herramientas estratégicas y determinadas acciones basadas en la transparencia y acceso a la información pública, participación ciudadana, rendición de cuentas e integridad, innovación y alta tecnología, teniendo en consideración la optimización de la gestión municipal. Por su parte, Rodríguez et al., (2020), logró establecer que existe un nivel bajo del gasto público desde la percepción del trabajador en un 87.5% y del funcionario en 80%.

Se observa un nivel de gestión en ejecución presupuestaria regular, en un 60%, en ejecución de proyectos de inversión, observamos un nivel regular en el 70.00%, en la gestión del gobierno local se observa el nivel regular con 73%, y en la gestión en consulta de deuda se encontró el nivel regular con 70.00% en la municipalidad de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas. En ese sentido, Molina et al. (2018), Los resultados señalan que el Ayuntamiento de Barcelona tiene dificultades para realizar un correcto seguimiento de la transparencia de las entidades. En las conclusiones se propone la creación de estructuras compartidas de recursos y estrategias de formación y sensibilización para salvar la falta de tradición y conocimiento que padecen tanto las entidades como las administraciones públicas locales. También Rivera (2020), encontró que las actividades actuales en lo que refiere a la utilización de herramientas de gestión relacionados con la



transparencia en las cinco administraciones municipales en la Provincia de Mariscal Cáceres, 2018, ello, relacionado con dimensiones y seguimiento del cumplimiento presupuestal y la realización de los programas de inversión, averiguaciones de los presupuestos transferibles y obligaciones corrientes y no corrientes, obligaciones interna y externa; es regular, y el grado o nivel de ejecución presupuestaria, en las dimensiones programación de compromisos anual, certificación, ejecución y gastos presenta un nivel medio. A su vez, Tumi (2020), el proceso rendible de cuentas del gobierno municipal de Puno implementado a través de las audiencias públicas centralizadas o descentralizadas, tuvo un carácter parcial, agregado y limitada representatividad. Por otro lado, Vargas & Zavaleta (2020), encontró que la ejecución alcanzada por los 83 distritos cuya ejecución alcanza sólo un 66%, habiendo medido la calidad del gasto, identificando los indicadores que guían el mejoramiento de los niveles de vida de la población, observando mejoras significativas. Confirma que existe una relación directa y significativa entre la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto; principalmente con los indicadores de programas de Saneamiento Urbano y Rural, Programa de Acceso y Uso adecuado de Servicios de Telecomunicaciones, y finalmente, el Programa de Logros de Aprendizaje de EBR (Educación Básica Regular).

La evaluación de estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, ha sido validada por expertos, y los 5 expertos concuerdan en que las estrategias en la administración de los recursos públicos en la municipalidad, es acertado, tanto en su concepción teórica como en los resultados de su aplicación. En ese sentido, Guaycha & Ordóñez (2020), concluye que la calidad, cantidad de la data y el acceso democrático a la información está supedita a la voluntad política. A su vez, Ruano & Herrero-Gutierrez (2020), indica que la transparencia se da cada vez con mayor frecuencia en España, sobre todo desde el momento en el que se empezó a legislar sobre esta realidad, aunque aún quedan aspectos que pueden ser mejorados. Por otro lado, Toro-García et al. (2020), Se busca

explorar los hechos y tendencias de importancia de las actuales hechos tecnológicos aplicadas a las entes públicos, así como sus repercusiones en cuanto a la toma de decisiones y a la mejora de los servicios públicos que la gestión presta a sus ciudadanos, concluyendo que es menester afirmar que la influencia de los gobiernos digitales en diferentes países hermanos da como resultado el acercamiento de los ciudadanos con los gobiernos, creciendo de esta manera la transparencia y mejorando los servicios. En esa misma dirección, (Paricio-Esteban et al., 2020), el modelo más utilizado por los ayuntamientos es la sede electrónica, siendo el que peores niveles de cumplimiento registra para todos los públicos. La web independiente y el apartado en el sitio web, que son las fórmulas más utilizadas en los ayuntamientos de más de 50.000 habitantes, favorecen más la relación con los ciudadanos y asociaciones locales. Los instrumentos y los medios de participación lo integran los públicos y son los menos atendidos por sus sectores desde una perspectiva de las Relaciones Públicas en todos los modelos. En el análisis de las regresiones lineales, se evidencia que la web independiente y el apartado en web son significativos en el conjunto de la población, junto con el primer modelo y las plantillas de la Diputación en ayuntamientos más pequeños. El uso de las últimas es una oportunidad para facilitar las relaciones con los stakeholders locales en los municipios de menos de 20.000 habitantes, que cuentan con menos recursos para la elaboración de diseños propios. Por su parte, Valeriano (2019), en temas políticos aumenta el factor riesgo país, deteniendo y desacelerando la inversión de naciones del primer mundo y nacionales, que son el dinamismo de nuestra economía nacional. En materia económica, la atrofia del divisor de importancia de la macroeconomía, como es el PBI (Producto Bruto Interno), y a pesar de que la actual coyuntura económica la ha estabilizado en el ejercicio 2018, cerrando con 3.8%, estos hechos dan como resultado visión a la no evolución, ello por los problemas del momento y estructurales de nuestro país en todos sus sectores productivos y de servicios. Otro aspecto que afecta nuestro país es el fenómeno del niño costero, el detenimiento en el crecimiento de la población económicamente activa (PEA), y el ingreso de extranjeros, que en su gran mayoría no es mano de obra calificada, han

aumentado nuestra población vulnerable (pobreza y extrema pobreza). A su vez, Charry (2018), encontró que la percepción del clima organizacional es desfavorable. También precisan una correlación significativa entre la comunicación interna y las dimensiones: grado de estructura y su influencia en el cargo; consideración, entusiasmo y apoyo; orientación hacia la recompensa y orientación hacia el desarrollo y promoción en el trabajo. Finalmente, el 56.5% refiere que predomina la comunicación interna ineficaz.

## **VI. CONCLUSIONES**

Se arribó a las siguientes conclusiones:

- 6.1.** Se encontró que existe un nivel aceptable de planificación en la dirección y resguardo de los recursos públicos, que está presente en el 63.30% (19) de los empleados de la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, en la participación se encontró un nivel aceptable en el 66.70% (20) y el 3.30% (01) señalan un nivel deficiente. En relación con la eficiencia y capacidad de gasto en la administración de recursos públicos, existe un nivel aceptable en el 50% (15), a su vez nos muestra que el 13.30% (04), señalan que la capacidad de gasto es deficiente.
- 6.2.** Se observa que existe gestión en ejecución presupuestaria en nivel regular, en un 60% (18), a su vez nos muestra que el 10% (03) se encuentra en un nivel malo. En la gestión en ejecución de proyectos de inversión, observamos un nivel regular en el 70% (21) y el 20% (06) presenta un nivel excelente. La gestión en el gobierno local se observa que el 73% es de nivel regular, y el 23.30% (07) manifiestan un nivel excelente. En la gestión en consulta de deuda, se encontró que el nivel regular presenta un porcentaje elevado que es igual a 70% en la municipalidad de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas.
- 6.3.** La evaluación de estrategias de gestión para mejorar la dirección y resguardo de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021, ha sido validada por los expertos, con significación estadística de 95% y los 5 expertos concuerdan en que las estrategias en la administración de los recursos públicos en la municipalidad, es acertado, tanto en su concepción teórica como en los resultados de su aplicación.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Se propone las siguientes recomendaciones

- 6.1 Implementación de estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021; debido a su posibilidad de sostenimiento y coherencia que proporcionarían las condiciones para que el proceso de gestión asegure condiciones de mayor transparencia en el gasto público, mejorando con ello, la calidad de vida de los pobladores del distrito de Lagunas.
- 6.2 Promover acciones de capacitación en los trabajadores municipales que permitan involucrar y comprometerse en el trabajo operativo y de apoyo en el uso de estrategias de gestión, con el propósito de generar mejores condiciones para el control del gasto público y con ello propiciar mayor confianza y credibilidad en la gestión municipal.
- 6.3 Establecer acciones de fortalecimiento de capacidades en trabajadores municipales, para propiciar la participación en la elaboración de planes y presupuestos de proyectos de inversión municipal, que permita posibilidades de mejora en lo que refiere a calidad de vida para la población en general y evaluar los proyectos de desarrollo comunal, que permita reconocer las ventajas de las estrategias de gestión local.

## VIII. PROPUESTA

### ESTRUCTURA DE LA ESTRATEGIA PROPUESTA

#### 1. Representación gráfica

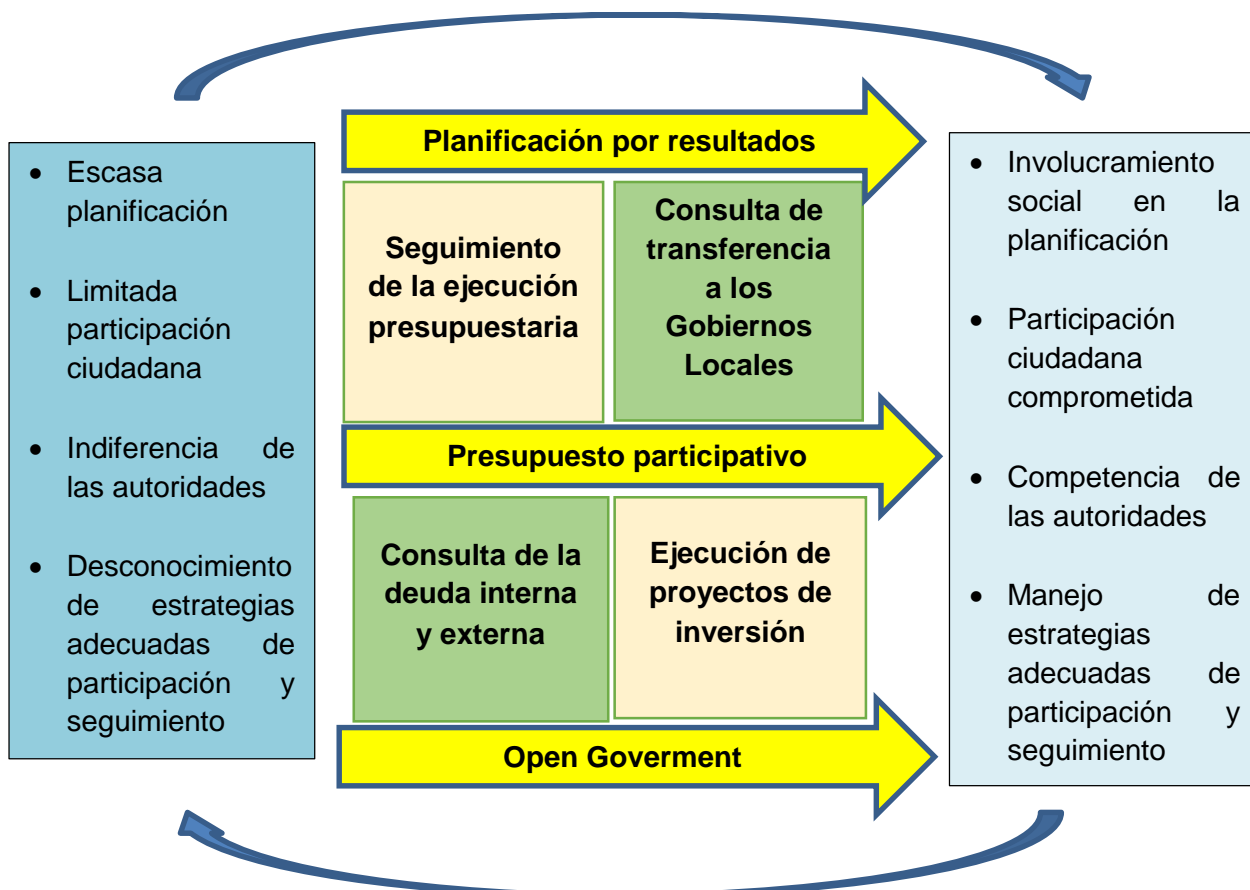


Figura 1. Estructura de la estrategia propuesta

#### 2. Introducción

La llave para encontrar el éxito en los entes constituidos en la actualidad, son organizaciones que han sabido conducirse, desarrollar, motivar a su personal, integrar y constituir un ambiente donde los ciudadanos o servidores laboran en grupo, hacia la consecución de objetivos generales y definidos, resultando por ello la obtención de una estrategia integrada, tomando como base a una Gestión de los Recursos Humanos adaptada a los cambios y requerimientos del entorno (Romani, 2021).

La Administración Pública inteligente, refleja la capacidad de comprender y resolver problemas a partir del razonamiento sobre relaciones abstractas de poder e influencia en las organizaciones (política), acciones lógicas y organizadas (orden burocrático y conocimiento gerencial), el aprendizaje sistemático de materiales específicos (formulación de políticas) y capacidad de respuesta a las necesidades de las partes interesadas.(Cáceres Barrutia, 2021). Se diseñan además acciones de prevención a partir de la experiencia de los que participan día a día en el manejo de fondos y bienes públicos, así como de los que determinan la responsabilidad patrimonial. El diseño de dichas acciones preventivas debe ser fundamentado en un análisis de la aplicación de algunos componentes interrelacionados del control interno que intervienen favorablemente en el manejo de bienes públicos y las fallas en la aplicación del control interno en algunas instituciones. Este conocimiento de la realidad que viven los empleados de manejo de distintos niveles organizacionales, sus vivencias, opiniones o percepciones, sobre las buenas prácticas o fallas que se dan en la aplicación de las normas de control interno, servirían de apoyo para fortalecer el sistema en algunas instituciones y en otras pueden ser útiles para facilitar la aplicación del control interno (Sue González et al., 2021).

El enfoque de gestión por resultados son estrategias establecidas y que todas las entidades públicas del país debe aplicarlos, esta forma de administrar los fondos son estrategias que orienta el accionar de los responsables de la gestión pública para alcanzar mayor valor público para el ciudadano, y es el planeamiento por resultados u objetivos, el presupuesto por resultados, la gestión financiera, la gestión de proyectos, y el seguimiento y evaluación, que deben ser engranados, constituidos e implementadas en forma coordinada y complementaria en los organismos públicos, en donde el objetivo es generar confianza en los que integran. como resultado consecuente es generar una mayor calidad del gasto en beneficio del ciudadano (Quispe et al., 2021).

La constitución del enfoque de gestión por resultados o gestión por objetivos exige dar un giro total, para cambiar el modo de ejecutar las transferencia, y

la asignación de los fondos o recursos públicos, donde las decisiones relacionados con los gastos o egresos ya sea por capital o corrientes están orientados a las solución de las necesidad poblacional, como el eje principal de la gestión pública, en la actualidad las asignaciones se otorgan en base al desempeño realizado en una gestión. Es propicio presentar a continuación, como proyecto la implementación de estrategias de gobierno local referente a Recursos Humanos basado en idoneidad en aspectos públicos de gobierno, entendiendo a los Recursos Humanos como elemento primordial en toda organización pública, único para producir y generar actitudes diferentes e innovación, poniendo como escudero las características propias del contexto.

### **3. Objetivos y/o propósito**

- Mejorar las prácticas, comportamientos y actitudes de los trabajadores de la municipalidad en relación con el gasto público y el involucramiento en la gestión.
- Incrementar la participación en la comunidad, en la planificación y presupuesto por resultados.
- Fortalecer la gestión local y establecer políticas de gobierno abierto ante la preocupación ciudadana.

### **4. Teorías**

#### **Planificación por resultados**

Las actividades económicas en el sector público son acertadas cuando son planificadas y todas ellas son orientadas a resultados, es por ello que las entidades del estado, deben actuar con estrategia para que sus objetivos definidos y plasmados en sus programas anuales se cumplan a corto, mediano y largo plazo estableciendo el camino hacia dónde seguir, en gestión pública todos Los objetivos se consolidan y es participativo cuando es de conocimiento de sus vecinos y estén íntegramente involucrados en los quehaceres de crecimiento social de la localidad, los planes deben estar



abiertamente relacionados con los proyectos aprobados, para conseguir los resultados adecuados y sostenibles en el tiempo. Esto resultados llegan por consecuencia de aplicación de herramientas adecuadas de gestión y el planeamiento que debe estar alineados a estas herramientas hace que los objetivos se cumplan para bien no solo de un grupo sino de toda la población. En resumen, la planificación por resultados tiene que ser estratégica y al mismo tiempo participativo y operativo.(Quispe et al., 2021)

### **Presupuesto por resultados.**

Todos las asignaciones relacionados con presupuestos son agrupaciones o conjuntos de instrumentos capaces de integrarse sistemáticamente,. En consecuencia las dimensiones relacionadas con presupuestos están direccionados a la búsqueda de una mayor eficiencia y eficacia en la asignación y desarrollo y ejecución públicos, sucede cuanto los recursos asignados no son los razonables para cumplir las metas trazadas, es necesario que las autoridades gestionen ante los organismos rectores del estado los presupuestos necesarios, ello sucederá cuando actuamos con eficiencia y eficacia, Además, el desafío del modelo presupuesto por resultados es alinear o engranar la planificación con el presupuesto fomentando una cultura institucional que desarrolle el uso adecuado y transparente de dichos fondos públicos, frente a una modo ancestral que se mueve inercialmente aplicando la normatividad pública. En la figura que sigue se observa las diferencias entre el modelo de presupuesto tradicional y el presupuesto por resultados (Quispe et al., 2021).

### **Open Government**

Un novedoso patrón que faculta, que entre las altas autoridades o gobernantes y la población en su conjunto exista enlace sustentado en el inicio, transparencia y apertura a la toda de información y colaboración, integrando a todo la población con su participación, para con ellos construir las políticas públicas internas, que conlleven a la ciudadanía en su conjunto al cumplimiento de sus metas, algunos tratadistas conceptualizan al Open Government como un patrón que hace la comunicación más fluida e

inmediata con la ciudadanía de un determinado lugar, cuya única finalidad es oír todas las necesidades que tienen, escuchando a la vez sus propuestas para tenerlas en cuenta en la toma de decisiones, lo que permitirá la colaboración entre funcionarios y ciudadanos, y el compromiso de las autoridades gubernamentales cumplir oportunamente con los pactos acordados y tener en consideración que la rendición de cuentas es una excelente herramienta para transparentar su gestión. El gobierno abierto se basa en crear instituciones gubernamentales más transparentes, pero también más participativas que involucren a los ciudadanos en la toma de decisiones y adopción de políticas, por lo cual este cambio debe ser promovido desde la base de la ciudadanía hacia la cúspide de los poderes públicos, concluyendo en una reforma de los protocolos operativos de los gobiernos para permitir la participación y la colaboración de la sociedad civil en las actividades de las administraciones públicas. El Open Government es un sistema en donde las autoridades del gobierno central entiendan a los gobiernos locales, regionales y a los ciudadanos en su conjunto de sus necesidades primarias y que el gobierno como ente propulsor de desarrollo tenga en consideración a la población habido de solución(L. J. Quispe De los Santos et al., 2019).

## 5. **Fundamentación (Solo las que se adaptan a su modelo)**

- a. **Filosófica.** Los antecedentes históricos de la ética pública se remontan a las antiguas civilizaciones. Han estado vinculados a los asuntos de gobierno, tanto en la formación de los gobernantes como durante la práctica política, al realizar acciones acompañadas de principios y valores que han beneficiado a los ciudadanos. Se entiende la ética pública como el código de conducta, los patrones que rigen la actuación de los funcionarios y dirigentes del Estado y del gobierno en el servicio público y que expresa los valores que caracterizan a la organización y a la sociedad de que se trate. De ahí se evidencia la enorme responsabilidad que recae en cada uno de aquellos que desempeñan una función pública. La ética pública es la señal identificadora de la función pública, que se caracteriza por el servicio público, o más

gratificante, por el servicio al público, que son dos manifestaciones de la misma disposición general en la medida en que se orienta a la consecución del bien común. La ética es la parte de la filosofía que estudia la moralidad de los actos humanos –las conductas libremente realizadas por el hombre tras un juicio racional de conciencia– orientada a su bondad. El ser humano debe cultivar valores éticos básicos de todas las demás éticas y deben integrarlo e institucionalizarlas en un sistema, que todos los seres cultiven y los desarrolle, constituido en el respeto mutuo y se integre en un mundo de libertad e igualdad para personas libres e iguales. La ética trata del análisis de los aspectos morales y del accionar del ser humano, con el único propósito de promover los comportamientos deseables. Describimos además a la ética a todas las reconocidas y buenas actitudes que ejecutan los trabajadores de una institución pública en su noble labor diaria. La ética relacionada con el sector público observa y analiza los hechos personales realizados por los servidores ejecutados en la permanencia de sus funciones cotidianas, teniendo como fin supremo que el servidor público aplique el sentido del deber en beneficio del Estado (Llanes Font, 2018).

- b. **Administrativa.** El sector público y su evolución han permitido el desarrollo de la gestión pública para así proveer mejores servicios como respuesta a las exigencias de la ciudadanía, para lo cual se requiere el uso eficiente de los recursos públicos; lo cual se ve reflejado en conseguir un máximo beneficio para la sociedad. En los últimos años se ha hecho referencia al déficit existente en el área de salud, por lo cual en este ámbito se han identificado algunos problemas los cuales repercuten en la baja cobertura y/o protección social. Mostrándonos como principal problema la optimización de los recursos públicos, lo cual va de la mano con otros factores como es, el enfoque presupuestario el cual debe ser asociado para contribuir a la buena gestión de los recursos públicos. (Vinuesa-franco, 2020). Uno de los retos más grandes en estos tiempos es hacer un “buen gobierno”, lo cual se resume en la eficiente y eficaz gestión de los recursos públicos. De esta manera, sobresale la esencia

del gasto público que reside en conseguir un máximo beneficio para la sociedad, donde las autoridades responsables de su ejercicio deberán tomar en consideración los resultados pasados, a través de una constante y permanente evaluación –tanto de los objetivos en las políticas y programas, como del ciclo presupuestario– para conjugar esfuerzos y alcanzar una administración pública que incremente su eficiencia y mejore su calidad. La ética es la disciplina que todo servidor público debe implementar en su día a día, y debe aplicarlos en sus labores cotidianas, es aquello que es observable, analizable en el desempeño laboral, el éxito en la ejecución de hechos laborales tiene mucho asidero la ética pública, depende de los buenos actuantes para lograr el éxito y son los altos valores éticos que tiene por fin lograr que el servidor público aplique el sentido del deber en beneficio del Estado.

- c. **Psicológica.** Para alcanzar altos niveles de calidad frente a los retos de la globalización y ante la necesidad de responder de manera efectiva a la sociedad en materia de convivencia y sostenibilidad financiera, social y humana, es fundamental el manejo de las emociones basadas en el humanismo con responsabilidad, por ello, este estudio tiene como propósito fundamental conocer la gestión humanista de la Administración pública para el fomento de la inteligencia emocional. La estrategia metodológica o paradigma en el cual se enmarca el estudio es el posmoderno, bajo un enfoque cualitativo, enmarcado en el método hermenéutico, con un tipo de investigación descriptiva, utilizando como técnica e instrumento de registro de información, la encuesta operativa, mediante una entrevista semiestructurada, para luego aplicar la categorización, estructuración y triangulación como técnicas de análisis de la información. Además, valoramos que existe relación engranaje de la inteligencia emocional y las satisfacciones laborales, de modo que ratifica la idea de que los constructos emocionales saludables y la inteligencia emocional de los empleados públicos contribuyen a la satisfacción laboral y, por tanto, pueden utilizarse como indicadores de

desempeño para la calidad de los servicios públicos (Cáceres Barrutia, 2021).

## 6. Caracterización de la propuesta

### Pilares

- a. **Calidad.** “es el nivel en el que un grupo de características inherentes cumple con los estándares exigidos, generalmente implícita u obligatoria”. Teniendo al frente esta definición se puede entender que en el sector privado la conceptualización de gestión de calidad se direcciona a lograr grados o niveles de calidad que satisfagan las necesidades del cliente. Referente al sector público la óptica de calidad y su objetivo es la satisfacción de la calidad del ciudadano como objetivo principal o final de su accionar, pudiendo adjetivarse como calidad bajo, medio o alto, es que el poblador (usuario), es quien emite su opinión y calificación del grado de satisfacción de los productos (tangibles e intangibles) que las entidades del gobierno proporcionan a todos los ciudadanos. “las cualidades de los egresos público conglomeran los grupos que dan garantías de un buen uso con calidad de los recursos del estado” (p.6). En esa perspectiva lógica la eficacia es el resultado positivo de un hecho; y la eficiencia es la correlación entre costo o bienes utilizados, como conclusión el gasto público será eficaz y eficiente, cuando con el menor costo o egreso se realicen las actividades y, se consigan los resultados de los entes del aparato estatal, por el contrario sería ineficaz e ineficiente, cuando esos recursos públicos no se utilizan de manera razonable para alcanzar los resultados establecidos en los programas, o exista desbalance entre la ejecución y las metas trazadas. (Quispe et al., 2021)
- b. **Lucha anticorrupción:** Para la protección y conservación de los recursos contra cualquier despilfarro, gasto excesivo, mala utilización, acción irregular e ilegítimo. Las consecuencias de los actos de corrupción pueden llegar a ser nefastas para la economía de cualquier Estado ya que en vez de erradicar dichas acciones contribuye a

perpetuar políticas públicas cortoplacistas y de mediano alcance, así como a argumentar las desigualdades socioeconómicas y la deslegitimación del propio régimen por parte de la ciudadanía (Flores de la Cruz, 2020), las actividades públicas y trabajadores se deben a la ciudadanía, al servicio del pueblo dando solución a sus necesidades, asimismo la más alta autoridad es decir el alcalde y funcionarios, gestionan más beneficios de los recursos del estado, manejándolos racionalmente para proveer a los ciudadanos el bienestar social que necesitan. Por lo que en base a sus acciones, actividades y gestiones que realizan a través de diversos procedimientos en la municipalidad, se sujetan a los lineamientos de políticas públicas.

- c. **Legalidad:** Cumplir rigiéndose a las leyes estatales, reglamentos y normas gubernamentales vigentes. SERVIR, es un organismo técnico especializado adscrito a la Presidencia del Consejo de Ministros, con personería jurídica de derecho público interno, con competencia a nivel nacional y sobre todas las entidades de la Administración Pública, asumiendo la calidad de ente rector del sistema administrativo de gestión de recursos humanos. (Flores de la Cruz, 2020). La actividades relacionados con la ética están legados con la legalidad ética y la moral, el primero nos da lineamientos de cómo debemos vivir uno con el otro y el segundo está relacionado con lo positivo y negativo, mientras que la ética profesional pone su mirada en las actividades de los profesionales en que hacen y que no hacen, miran lo que es bueno y lo que es malo, todos estos aspectos están suscritos en un código de ética.(Sandoval Carranza, 2018)
- d. **Estrategia.** La parte estratégica dentro de la gestión administrativa es identificada como la misión, visión y objetivos de la empresa u organización la cual tiene como estrategia planes puntuales para lograr los objetivos de la misma.

## Principios

- a. **Transparencia:** Los gobiernos por medio de sus funcionarios son los responsables de conducir de manera razonable los destinos de los pueblos, aplicando normativa y poniendo en marcha la transparencia en todos sus actos, y que los hechos que realizan sean en favor de los ciudadanos, con gobiernos abiertos a la información, es decir disponibles a través de herramientas de tecnología y comunicación.
- b. **Participación Ciudadana:** Es darles a los ciudadanos de nuestros pueblos la importancia que merecen, por son ellos los interesados en conocer y conducir los destinos de su pueblos. la gestión se orientará bajo un enfoque participativo y multisectorial, incluyendo entidades públicas, sectores productivos y demás usuarios del recurso y se desarrollará de forma transparente y gradual propendiendo a la equidad social (Martínez Valdés & Villalejo García, 2018).
- c. **Rendición de cuentas:** La rendición de cuentas es una expresión de control social de los fondos públicos, aplicando para ello la legislación, y otros medios u herramientas para que los funcionarios, servidores y ciudadanos en su conjunto sean informados, a la vez que los servidores responsables del manejo económico justifiquen sus actos y asuman sus responsabilidades y decisiones ejecutadas.
- d. **Innovación y Tecnología:** Las administraciones locales, regionales y nacionales deben acceder a gobiernos abiertos, en donde los ciudadanos puedan informarse razonablemente de los hechos municipales poniendo en marcha la utilización de las nuevas tecnologías por parte de los ciudadanos. En esta era digital en la que vivimos, los datos se han convertido en un recurso fundamental tanto para las actividades sociales, como para las comerciales, actualmente todo depende del acceso a la información, siendo que la mayor parte está en manos del gobierno, por lo cual el tener datos abiertos puede fomentar la creación de modelos de negocio y servicios innovadores (L. J. Quispe De los Santos et al., 2019). Los gobiernos que buscan cosechar los

beneficios de la apertura de datos inician anunciando su firme compromiso con el concepto de datos abiertos, estableciendo objetivos realistas para la publicación de datos. Esto hace que los ciudadanos se involucren desde el inicio, y tengan participación incluso en la redacción del compromiso mismo y su supervisión, lo cual además aumenta el interés de la opinión pública.

## **7. Evaluación**

El seguimiento en las actividades de gobiernos locales son herramientas de administración edil, que por medio de ello y aplicando un conglomerado de indicadores se controlan, se verifican los objetivos y cumplimientos de gestión mediante el cual, y aplicando varios tipos de indicadores se controlan el cumplimiento de los objetivos y las metas trazados en su momento, en tanto que el examen evaluativo es para valorar de manera ordenada y objetiva los resultados de un determinado hecho u actividad, proyecto o política, terminado o en curso (pp.73-83). Es así como el seguimiento a las actividades nos da permiso para conseguir información relevante y exacta sobre la situación del cumplimiento de los objetivos definidos y metas trazados en su momento, suscritos en las herramientas de gestión, planificadas, así como de los resultados en la ejecución de las políticas, y la planificación de programas o proyectos. En contraste, el examen evaluativo y aplicando razonables procesos de recopilación y sometimiento al análisis de información importante, nos permite informar de manera clara y detallada sobre los procesos, causas y razones, del porqué de esos objetivos y metas trazadas y comprometidos en realizarse en su momento se están cumpliendo o no, además se debe dar explicación de los resultados que se han generado en los servidores y ciudadanos que son ellos la razón de ser, recomendando acciones de mejora (Quispe et al., 2021).

## **8. Viabilidad**

Se considera viable debido a que se fundamenta en el soporte profesional de los trabajadores de la municipalidad de Lagunas y en la participación comunitaria.



## REFERENCIAS

- Aceh, kue tradisional khas, & kue tradisional khas Aceh. (2020). La administración del recurso humano en entidades oficiales del sector de servicios públicos. In Universidad Militar Nueva Granada.
- Aguiar Diaz, A., León Santos, M., & Torres Ponjuán, D. (2020). Auditoría del conocimiento en gobiernos locales. Alcance. Revista Cubana de Información y Comunicación, 9(23), 220–232.
- Alarcón Barrero, R., Salvador Hernández, Y., & Pérez Pravia, M. (2020). Dimensiones Claves De Una Gestión Pública Efectiva En Gobiernos Locales. Aplicación En Un Caso De Estudio. Revista Científica de La Universidad de Cienfuegos, 12(6), 411–420.
- Benítez-eyzaguirre, L. (2021). Blockchain para la transparencia, gestión pública y colaboración. Teknokultura. Revista de Cultura Digital y Movimientos Sociales, 18(1), 23–32.
- Caceres Barrutia, L. E. (2021). Gestión humanista de la administración pública para el fomento de la inteligencia emocional. Ciencias Empresariales, 2, 8–18.
- Capello, M., Toselli, V., & Gonzáles, P. (2020). Transparencia en administraciones municipales de Argentina en 2020. Ieral. Fundación Mediterraneo, 24(199).
- Cardenas Pazos, L. L. (2019). Estrategias de gestión municipal y su incidencia en el desarrollo organizacional de la municipalidad provincial de Otuzco 2018. In Universidad Privada de Trujillo. <http://hdl.handle.net/20.500.12590/16512>
- Castro Premieri, M. E. (2020). Las estrategias de desarrollo municipal, instrumento clave para la gestión local del patrimonio cultural. Arquitectura y Urbanismo, XLI(3), 67–75.
- Cazzolli, A., Echavarría, C., & Quevedo, C. (2021). Communication strategies from Open Government devices in the province of Córdoba ( Argentina ) Introducción Desde hace dos décadas se han de. Paakat. Revista de Tecnología y Sociedad, 10(19).
- Charry Condor, H. O. (2018). The management of internal communication and the organizational climate in the sector public. Comunicación, 9(1).
- Fernández Llera, R. (2020). Buen gobierno local y rendición de cuentas en España. Retos, 10(19), 29–44. <https://doi.org/10.17163/ret.n19.2020.02>
- Fernandez Ramos, S. (2018). La Transparencia Pública : Pasado, presente y futuro. Revista Aragonesa de Administración Publica, 51, 213–243.
- Flores de la Cruz, E. Y. (2020). Gestión Política y Administración de los recursos públicos en los Gobiernos Locales de Ancash, 2019. In Universidad Cesar Vallejo (Vol. 4, Issue 1). <https://pesquisa.bvsalud.org/portal/resource/en/mdl-20203177951%0Ahttp://dx.doi.org/10.1038/s41562-020-0887-9%0Ahttp://dx.doi.org/10.1038/s41562-020-0884->

z%0Ahttps://doi.org/10.1080/13669877.2020.1758193%0Ahttp://sersc.org/journals/index.php/IJAST/article

- Flores Vásquez, K. V. (2021). Mejora continua y transparencia de gestión en la Municipalidad distrital de Morales, 2020. Universidad César Vallejo, 0–3. <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>
- Guaycha, M., & Ordóñez, K. (2020). La cultura de datos abiertos en América Latina y la promoción de la Transparencia y Acceso a la información. *Revista Ibérica Der Sistemas e Tecnologias de Informacao*, 302–314.
- Guzmán Vásquez, N. L. (2020). Gestión municipal y estrategias frente al Covid - 19 en la municipalidad distrital de La Banda de Shilcayo, 2020. In Universidad César Vallejo. <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>
- Hernandez Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio. Pilar. (2014). *Metodología de la investigación* (R. Hernandez Sampieri (ed.); Sexta edic). Mc Graw Hill Education.
- Hurtado de Barrera, J. (2000). *Metodología de la investigación holística* (Fundación Sypal (ed.); 3a edición). Instituto Universitario de Tecnología Caripito y Servicios de Proyecciones para América Latina.
- Juarez Díaz, J. R. (2014). *Diseño de investigación en ciencias sociales* (Primera).
- Khasiani, K., Koshima, Y., & Mfombouot, A. (2020). Controles de la ejecución presupuestaria para mitigar el riesgo de corrupción en el gasto por la pandemia. *Finanzas Públicas*, 1–11.
- Labandeira, R. (2020). La transparencia y la rendición de cuentas como elementos de innovación en los municipios catalanes: Estándares de calidad en el periodo 2017 - 2018. *Gigapp*, 7(141), 23–40.
- Llanes Font, M. (2018). Convergencia de la ética pública y los objetivos de desarrollo sostenible: resorte subjetivo valioso. *Dilemas Contemporáneos*, 9(1), 1–11. <http://dx.doi.org/10.1016/j.neuropsychologia.2015.07.010%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.visres.2014.07.001%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.humov.2018.08.006%0Ahttp://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24582474%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.gaitpost.2018.12.007%0Ahttps://>
- Machín Hernández, M. M., Sánchez Vignau, B. S., & Rodríguez, M. L. (2020). Análisis y proyecciones de la gestión de los servicios públicos en el entorno local. *Economía y Desarrollo*, 163(1), 1–19.
- Martínez Valdés, Y., & Villalejo García, V. M. (2018). La gestión integrada de los recursos hídricos: una necesidad de estos tiempos. *Ingeniería Hidráulica y*

Ambiental, 39(1), 58–72.

- Mendoza-Zamora, W. M., García-Ponce, T. Y., Delgado-Chávez, M. I., & Barreiro-Cedeño, I. M. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de Las Ciencias*, 4(4), 206. <https://doi.org/10.23857/dc.v4i4.835>
- Mezarina Mendoza, J. P. I., Montenegro Muñoz, S. I., & Carrasco Freitas, M. D. C. (2021). Diseño y validación de un instrumento para medir el nivel de conocimientos en bioseguridad de odontólogos en tiempos de COVID-19. *Revista Odontológica Basadrina*, 5(1), 19–30. <https://doi.org/10.33326/26644649.2021.5.1.1084>
- Molina Rodríguez-Navas, P., Simelio Solà, N., & Rodríguez Breijo, V. (2018). Las administraciones locales como vigilantes del cumplimiento de la Ley de Transparencia por las entidades sin ánimo de lucro. Análisis del caso del Ayuntamiento de Barcelona. *Revista General de Información y Documentación*, 28(1), 61–93. <https://doi.org/10.5209/rgid.60811>
- Moncayo-Vives, G. (2020). Neoinstitucionalismo, transparencia y Gobierno electrónico: Calidad de vida en Bogotá y otras ciudades colombianas. *Sarance*, 45, 118–142. <https://doi.org/10.51306/ioasarance.2020.045.08>
- Montes Vázquez, A. M. (2020). Análisis del tema de la Transparencia en el Plan Nacional de Desarrollo de los gobiernos de Felipe Calderón Hinojosa (2007-2012) y de Enrique Peña Nieto (2013-2018). *Bnemerita Universidad Autónoma de Puebla*, 53(9), 1689–1699.
- Paricio-Esteban, P., Bruno-Carlos, T., Alonso-Romeero, E., & García-Alcober, M. P. (2020). Webs y portales de transparencia para la participación ciudadana en la gestión de las relaciones públicas con los stakeholders locales. *El Profesional de La Información*, 1–17. <https://doi.org/10.3145/epi.2020.may.35>
- Pérez, C. R., & Carreño, M. (2019). Gestión del gobierno electrónico en las alcaldías. *Gestión y Desarrollo Libre*, 14.
- Quispe De los Santos, J. L., Ramos Giribaldi, A. M., Silva Narvaste, B., & Llerena Rodríguez, S. Y. (2020). Modelo de open government para optimizar la gestión municipal del gobierno local de Jayanca. *Journal of Business and Entrepreneurial*, 28(2), 1–43.
- Quispe De los Santos, L. J., Molina Carrasco, Z. C., Quispe De los Santos, J. M., Ramos Gonzales, A. A., & Hernández Fernández, B. (2019). Open Government, otra visión en la Gestión Municipal. In *Compas*.
- Quispe, V., Villaroel, R., Copaja, F., & Santa María, H. (2021). Gestión por resultados y la calidad del gasto en el sector público. In *Compas*. [http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gestión\\_por\\_resultados\\_y\\_calidad\\_del\\_gasto\\_CORREGIDO.pdf](http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gestión_por_resultados_y_calidad_del_gasto_CORREGIDO.pdf)
- Ríos Cázares, A., & Cejudo, G. M. (2020). El acceso a la información gubernamental: análisis empírico de políticas de transparencia en cuatro

- países centroamericanos. *Revista de Gestión Pública*, 2(2), 335. <https://doi.org/10.22370/rgp.2013.2.2.2314>
- Rivera Valles, H. (2020). Modelo de gestión según herramienta de transparencia en la ejecución presupuestaria de la provincia Mariscal Cáceres, 2019. In Universidad César Vallejo. <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>
- Robles-López, C. M., & Zamora-Medina, R. (2020). Online transparency as an intangible asset of the public sector. *Transinformacao*, 32. <https://doi.org/10.1590/1678-9865202032e190059>
- Rodríguez-Martín, A., Palomo-Zurdo, R., & González-Sánchez, F. (2020). Transparency and circular economy: Analysis and assessment of municipal management solid waste. *CIRIEC-Espana Revista de Economía Publica, Social y Cooperativa*, 99, 233–272. <https://doi.org/10.7203/CIRIEC-E.99.16011>
- Rodriguez Panduro, M. S., Palomino Alvarado, G. del P., & Aguilar Saldaña, C. M. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2215(2), 704–719. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.108](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108)
- Romani, R. (2021). Modelo de Gestión de Recursos Humanos basado en competencias implementado en ambitos publicos. Universidad Tecnológica Nacional Concepción Del Uruguay.
- Ruano López, S., & Herrero-Gutierrez, F.-J. (2020). Transparencia politica y económica de las corporaciones municipales. Las webs de los ayuntamientos de las localidades más pobladas de Madrid. *Inclusiones*, 7, 1689–1699.
- Sánchez Carlessi, H., Reyes Romero, C., & Mejía Sáenz, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (Universidad Ricardo Palma (ed.); Primera ed).
- Sandoval Carranza, M. A. (2018). Ética pública en el uso de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Piás, 2017. Universidad Cesar Vallejo.
- Secretaría de Asuntos Políticos, Departamento para la Gestión Pública Efectiva, & Organización de los Estados Americanos. (2012). Guía de Estrategias y Mecanismos para la Gestión Pública Efectiva (GEMGPE) Perú. [Www.Oas.Org](http://www.Oas.Org).
- Suárez, E. (2020). Transparencia administrativa y derecho de acceso a la información administrativa. *Alcance. Revista Cubana de Información y Comunicación*, 9(23), 22 p.
- Sue González, A., Herrera, M. E., & García, E. (2021). Algunas estrategias para el fortalecimiento de los controles internos como medios para evitar los malos manejos de los bienes públicos. *Revista Cathedra*, 15, 11–25. <https://doi.org/10.37594/cathedra.n15.469>
- Tejedo-Romero, F., & Ferraz Esteves Araujo, J. F. (2018). Transparencia en los

- municipios españoles: determinantes de la divulgación de información. *Convergencia Revista de Ciencias Sociales*, 153. <https://doi.org/10.29101/crcs.v25i78.9254>
- Toro-García, A. F., Gutiérrez-Vargas, C. C., & Correa-Ortiz, L. C. (2020). Estrategia de gobierno digital para la construcción de Estados más transparentes y proactivos. *Trilogía Ciencia Tecnología Sociedad*, 12(22), 71–102. <https://doi.org/10.22430/21457778.1235>
- Tumi Quispe, J. E. (2020). Rendición de cuentas en la gestión del gobierno municipal de Puno-Perú (2011-2018). *Comuni@cción: Revista de Investigación En Comunicación y Desarrollo*, 11(1), 63–76. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.11.1.393>
- Valeriano Ortiz, L. F. (2013). La Gestión Pública Del Perú. *Rev. de Investigación de La Fac. de Ciencias Administrativas*, 16(31), 73–79.
- Valeriano Ortiz, L. F. (2019). Transparencia en la gestión pública y privada del Perú frente a la crisis de valores que afectan el desarrollo del país. *Gestión En El Tercer Milenio*, 22(43), 31–43.
- Vargas Merino, J. A., & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(24, No 2 (Julio-Diciembre)), 37–59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vargas, S. (2017). Maltrato Infantil en la familia y la conducta emocional en niñas y niños. Universidad Nacional Del Altiplano. Universidad Nacional Del Altiplano, 1–53. [http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/7786/Vargas\\_Cardenas\\_Sulbi\\_Diana.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/7786/Vargas_Cardenas_Sulbi_Diana.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Velasco Sánchez, E. (2020). ¿Puede la nueva gestión pública fortalecer la transparencia gubernamental?: el caso de la gestión del desempeño. *Revista de Gestión Pública*, 2(2), 383. <https://doi.org/10.22370/rgp.2013.2.2.2315>
- Vinueza-franco, J. I. (2020). La optimización y el control interno en el uso de los recursos públicos en la mejora de la gestión administrativa. *FIPCAEC*, 5, 14–38.
- Zamora-de-Ortiz, M. S., Serrano-Pastor, F. J., & Martínez-Segura, M. J. (2020). Validez de contenido del modelo didáctico P-VIRC (preguntar-ver, interpretar, recorrer, contar) mediante el juicio de expertos. *Formación Universitaria*, 13(3), 43–54. <https://doi.org/10.4067/s0718-50062020000300043>

# **ANEXOS**

Anexo 1:

**Cuadro de operacionalización de variables.**

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Administración de los recursos públicos	Es la fusión de la orientación normativa de la administración pública tradicional y de la orientación instrumental de la gestión en sentido genérico (Valeriano Ortiz, 2013)	Es la manifestación de la administración a través de la ejecución presupuestal, Ejecución de proyectos de inversión, consulta de transparencias a los gobiernos locales y consulta de la deuda pública interna y externa	Seguimiento de la ejecución presupuestal	ejecución presupuestaria herramientas para brindar información del PIA información ciudadana herramientas para informar los presupuestos información adecuada y oportuna permite verificar la ejecución contribuye en el monitoreo de la ejecución presupuestaria	Ordinal
			Ejecución de proyectos de inversión	apoyo al seguimiento de la Inversión Pública ejecución de gastos en los proyectos de inversión seguimiento de las inversiones en las obras públicas evaluación de los proyectos de inversión información sobre el cumplimiento de los proyectos	
			Consulta de transparencia	transferencias realizadas de acuerdo con la normativa estipulada por el Ministerio de Economía y Finanzas manejo adecuado de los fondos públicos transferidos información precisa y confiable de los montos transferidos acceso a las consultas de las transferencias que se realizan a los Gobiernos Locales	
			Consulta de la deuda pública interna y externa	verifica la información sobre la deuda pública interna involucra información de la deuda pública interna verifica la información sobre la deuda pública externa involucra la información de la deuda pública externa información de las deudas públicas internas y externas son publicadas de manera oportuna	

Fuente: elaboración propia

## Anexo 2: Matriz de consistencia

Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – provincia de Alto Amazonas 2021

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnicas e instrumentos						
<p>¿De qué manera las estrategias de gestión mejorarán la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p>a) ¿Cuáles son las estrategias de gestión utilizadas en la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021?</p> <p>b) ¿Cuáles son las características utilizadas en la gestión de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021?}</p> <p>c) ¿Cuál es el grado de validez de la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021?</p>	<p>Proponer estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>a) Caracterizar las estrategias de gestión utilizadas en la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.</p> <p>b) Describir las características utilizadas en la gestión de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.</p> <p>c) Validar estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.</p>	<p>Si aplicamos las estrategias de gestión entonces se podrá mejorar la administración de los recursos públicos que caracteriza a la Municipalidad Distrital de Lagunas - Provincia de Alto Amazonas- Región Loreto, año 2020.</p>	<p>Técnica: Entrevista Instrumentos: Cuestionario de estrategias de gestión Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos</p>						
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones							
<p>Esquema del diseño de Investigación No experimental, descriptiva transversal</p> <p>M ————— O</p> <p>Donde: M: Muestra de estudio O: Mejorar la administración de los recursos públicos.</p>	<p>Población: Las municipalidades de la provincia de Alto Amazonas, región de Loreto, 2021; conformada por 06 municipalidades.</p> <p>Muestra: serán los 30 trabajadores que laboran en la municipalidad de Lagunas, es el total de la organización.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1223 1114 1442 1150">Variables</th> <th data-bbox="1442 1114 2069 1150">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1223 1150 1442 1273">Variable para la propuesta: Estrategia de gestión</td> <td data-bbox="1442 1150 2069 1273">Planificación Participación Eficiencia y capacidad de gasto</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1223 1273 1442 1394">Administración de los recursos públicos</td> <td data-bbox="1442 1273 2069 1394">Seguimiento de la ejecución presupuestal Ejecución de proyectos de inversión Consulta de transparencias Consulta de la deuda pública interna y externa</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Variable para la propuesta: Estrategia de gestión	Planificación Participación Eficiencia y capacidad de gasto	Administración de los recursos públicos	Seguimiento de la ejecución presupuestal Ejecución de proyectos de inversión Consulta de transparencias Consulta de la deuda pública interna y externa
Variables	Dimensiones								
Variable para la propuesta: Estrategia de gestión	Planificación Participación Eficiencia y capacidad de gasto								
Administración de los recursos públicos	Seguimiento de la ejecución presupuestal Ejecución de proyectos de inversión Consulta de transparencias Consulta de la deuda pública interna y externa								



### Anexo 3:

Instrumentos de recolección de datos

#### Cuestionario de Estrategias de Gestión

Instrucción: El presente instrumento de medición es parte de un trabajo de investigación en gestión pública. Para cada ítem marque con un aspa (X) la casilla correspondiente al número que mejor identifica su posición. Agradezco su valiosa colaboración y generosidad por participar en esta encuesta

A) Definitivamente No

B) Probablemente No

C) A veces

D) Definitivamente Si

E) Probablemente Si

N°	ÍTEMS	RESPUESTAS				
		A	B	C	D	E
	<b>Planificación</b>					
1.	¿Sabe Ud. ¿Si la Municipalidad cuenta con un Plan de Desarrollo Concertado actualizado?					
2.	¿Sabe Ud. si la Municipalidad cuenta con Plan de presupuesto participativo?					
3.	¿Sabe Ud. si la Gerencia de Desarrollo Económico cuenta con Plan Desarrollo Institucional?					
	<b>Participación</b>					
4.	¿Considera Ud. ¿Que debe existir capacitación para los participantes del presupuesto participativo?					
5.	¿Considera Ud. que los funcionarios tienen un rol promotor con respecto a la agilidad en los procesos administrativos?					
6.	¿Considera Ud. que los funcionarios de la Gerencia de Desarrollo Económico están calificados para promover las actividades de la gerencia?					
	<b>Eficiencia y capacidad de gasto</b>					
7.	¿Sabe Ud. si el Plan de Desarrollo Concertado cuenta con políticas económicas que le ayuden a mejorar en la generación de recursos?					
8.	¿Sabe Ud. si el Plan de desarrollo Institucional cuenta con actividades que apoyen la eficiencia en los gastos públicos?					
9.	¿Sabe Ud. quiénes participan en este proceso de presupuesto participativo?					

## Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos

Como estudiante de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, hago presente el siguiente cuestionario, que tiene como objetivo de determinar el nivel de utilización de las herramientas de transparencia en la ejecución presupuestaria de la Provincia Alto Amazonas, 2021. Se le pide que conteste de manera verídica, y cierta marcando con una (x) en el recuadro que crea correspondiente.

Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)

N°	<b>Administración de los recursos públicos</b>	RESPUESTAS				
	<b>Seguimiento de la ejecución presupuestaria</b>	1	2	3	4	5
10.	¿Considera usted que las herramientas de transparencia contribuyen en el monitoreo de la ejecución presupuestaria?					
11.	¿La municipalidad emplea herramientas de transparencia para brindar información acerca del PIA?					
12.	¿Con que frecuencia la municipalidad utiliza las herramientas de transparencia para brindar información a los ciudadanos acerca de la ejecución presupuestaria?					
13.	¿La municipalidad emplea las herramientas de transparencia para informar sobre los presupuestos institucionales modificados?					
14.	¿Con que frecuencia la herramienta de transparencia empleada por la municipalidad brinda información adecuada y oportuna a la población?					
15.	¿La herramienta de transparencia permite verificar la ejecución de todos los gastos realizados durante un período fiscal?					
16.	¿Considera usted que las herramientas de transparencia contribuyen en el monitoreo de la ejecución presupuestaria?					
	<b>Ejecución de proyectos de inversión</b>					
17.	¿El (SOSEM) como herramienta informática de apoyo al seguimiento de la Inversión Pública del Estado Peruano está implementado?					
18.	¿Considera que la ejecución de gastos en los proyectos de inversión cubre las brechas y necesidades de la población?					
19.	¿El (INFOBRAS) como herramienta de transparencia permite realizar el seguimiento de las inversiones que se realizan en las obras públicas?					
20.	¿Con que frecuencia se realiza la evaluación de la información de los proyectos de inversión?					
21.	¿Con que frecuencia se cumple con brindar la información a la población sobre el cumplimiento de los proyectos					
	<b>Consulta de transferencia a los Gobiernos Regionales, Nacionales y Locales</b>					
22.	¿Las transferencias a los Gobiernos Regionales, Nacionales y Locales son realizadas de acuerdo con la normativa estipulada por el Ministerio de Economía y Finanzas?					

23.	¿La municipalidad maneja adecuados criterios para la utilización de los fondos públicos transferidos?					
24.	¿Las herramientas de transparencia permiten tener una información precisa y confiable de los montos transferidos?					
25.	¿Las herramientas de transparencia tienen acceso a las consultas de las transferencias que se realizan a los Gobiernos Regionales, Nacionales y Locales?					
	<b>Consulta de la deuda interna y externa</b>					
26.	¿Las herramientas de transparencia permiten verificar la información sobre la deuda pública interna?					
27.	¿Con que frecuencia la población se involucra en la información de la deuda pública interna?					
28.	¿Las herramientas de transparencia permiten verificar la información sobre la deuda pública externa?					
29.	¿Con que frecuencia la población se involucra en la información de la deuda pública externa?					
30.	¿La información de las deudas públicas internas y externas son publicadas de manera oportuna en las herramientas de transparencia?					

## Anexo 4: Validación de instrumentos

### INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

#### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Valles Coral, Miguel Ángel  
Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad : Doctor Gestión Pública y Gobernabilidad  
Instrumento de evaluación : Cuestionario de estrategias de gestión.  
Autor del instrumento : Arévalo Montalván Ronal Atilio

#### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable estrategias de gestión.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: estrategias de gestión.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable estrategias de gestión.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>48</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

#### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es consistente y cumple los criterios de evaluación, sugiriendo su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 10 de setiembre de 2021.

  
Miguel Ángel Valles Coral  
Dr. en Gestión Pública y Gobernabilidad

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Juárez Díaz, Juan Rafael  
Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad: Doctor En Administración  
Instrumento de evaluación : Cuestionario de estrategias de gestión  
Autor del instrumento: Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable estrategias de gestión.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: estrategias de gestión.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable estrategias de gestión.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>49</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento cumple con los criterios de evaluación y puede ser aplicado.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

49

Tarapoto, 13 de setiembre de 2021.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN  
Facultad de Ciencias Sociales y Administración  
Dr. Juan Rafael Juárez Díaz  
Docente Asesor de FCCSS/UNCSM

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Ríos Ramírez, Orlando

Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín

Especialidad: Doctor. En Gestión Universitaria

Instrumento de evaluación : Cuestionario de Estrategias de Gestión

Autor del instrumento: Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable estrategias de gestión.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: estrategias de gestión.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable estrategias de gestión.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>50</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es consistente y cumple los criterios de evaluación, por lo que se sugiere su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

50

  
Orlando Ríos Ramírez  
DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA

Tarapoto, 14 de setiembre de 2021.

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Bardales Zapata Efraín de la Cruz

Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín

Especialidad: Doctor En Administración de la Educación

Instrumento de evaluación : Cuestionario de Estrategias de Gestión.

Autor del instrumento : Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable estrategias de gestión.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: estrategias de gestión.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable estrategias de gestión.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El Instrumento es pertinente y coherente, se sugiere su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 13 de setiembre de 2021.

  
D. Efraín de la Cruz BARDALES ZAPATA  
DNI N° 16681180  
CPPe 04393077

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Barzola Cárdenas Abner Milán  
Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad : Doctor En Gestión Universitaria  
Instrumento de evaluación : Cuestionario de Estrategias de Gestión.  
Autor del instrumento : Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable estrategias de gestión.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: estrategias de gestión.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable estrategias de gestión.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento muestra coherencia metodológica y suficiencia por lo que es aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 09 de setiembre de 2021.

  
Abner Milán Barzola Cárdenas  
DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Valles Coral, Miguel Ángel  
Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad: Doctor En Gestión Pública y Gobernabilidad  
Instrumento de evaluación : Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos.  
Autor del instrumento: Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable administración de los recursos públicos.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: administración de los recursos públicos.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la administración de los recursos públicos.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>48</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es consistente cumple los criterios de evaluación, sugiriendo su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 10 de setiembre de 2021.

  
Miguel Angel Valles Coral  
Dr. en Gestión Pública y Gobernabilidad

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Juárez Díaz, Juan Rafael  
Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad : Doctor En Administración  
Instrumento de evaluación : Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos.  
Autor del instrumento : Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable administración de los recursos públicos.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: administración de los recursos públicos.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la administración de los recursos públicos.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>48</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento cumple los criterios de evaluación y puede ser aplicado.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 13 de setiembre de 2021.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN - I  
Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades  
Dr. Juan Rafael Juárez Díaz,  
Docente Asociado de la FCCSO, UNASM

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Ríos Ramírez, Orlando

Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín

Especialidad : Doctor En Gestión Universitaria

Instrumento de evaluación : Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos.

Autor del instrumento: Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable administración de los recursos públicos.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: administración de los recursos públicos.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la administración de los recursos públicos.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						49

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)


### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es consistente y cumple los criterios de evaluación, por lo que se sugiere su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

49

Tarapoto, 14 de setiembre de 2021.

  
Orlando Ríos Ramírez  
DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Bardales Zapata Efraín de la Cruz  
Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad: Doctor En Administración de la Educación  
Instrumento de evaluación : Cuestionario para recolectar información de la variable administración de los recursos públicos  
Autor del instrumento: Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable administración de los recursos públicos.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: administración de los recursos públicos.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la administración de los recursos públicos.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL		48				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El Instrumento es pertinente y coherente, se sugiere su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 13 de setiembre de 2021.

Dr. Efraín de la Cruz BARDALES ZAPATA  
DNI N° 18681180  
CPP# 04393011

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Barzola Cárdenas Abner Milán  
Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín  
Especialidad : Doctor En Gestión Universitaria  
Instrumento de evaluación : Cuestionario para recolectar información de la variable  
administración de los recursos públicos.  
Autor del instrumento : Arévalo Montalván Ronal Atilio

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable administración de los recursos públicos.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variables de estudio: administración de los recursos públicos.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la administración de los recursos públicos.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		48				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento tiene coherencia metodológica y suficiencia, por lo que es aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 09 de setiembre de 2021.

  
Abner Milán Barzola Cárdenas  
DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA

Anexo 5: Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación

## **AUTORIZACIÓN**

El Alcalde de la Municipalidad Distrital de Villa Lagunas, que suscribe,

**Autoriza:**

Al Sr. Ronal Atilio Arévalo Montalván, identificado con DNI N° 10556906, lo siguiente:

- Utilizar el nombre de la institución Municipalidad Distrital de Villa Lagunas, para el desarrollo de su trabajo de investigación.
- Aplicar instrumentos de investigación (cuestionario: **Estrategia de Gestión y administración de los recursos públicos**) en la institución, con el apoyo de los funcionarios y servidores públicos de la misma.
- Publicar y/o difundir los resultados de su investigación, los mismos que serán obtenidos de la institución.

Estas acciones se autorizan únicamente en el marco de la realización del trabajo de investigación titulado. Estrategias de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la Municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto amazonas 2021.

Se expide la presente autorización para trámites respectivos a favor del interesado.

Villa Lagunas, 27 de octubre del 2021.



## Anexo 6: Validación de la propuesta

### **INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA: Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021**

#### ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Juan Rafael Juarez Díaz

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor, solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta la “**Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021**”, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la **sistematicidad, coherencia** y/o consistencia entre los componentes de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica		X			
2	Introducción	X				
3	Objetivos y/o propósitos		X			
4	soporte teórico	X				
5	Fundamentación	X				
6	Caracterización de la propuesta	X				
7	Metas programadas y priorizadas		X			
8	Estrategias, programas y/o acciones		X			
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Si en alguno de los componentes su apreciación es (poco adecuado e inadecuado), indique que requiere mejorar y cuáles serían sus sugerencias para cambiar y/o modificar.

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para la eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión, en la región Loreto, 2021, la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

A	Excelente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
B	Buen grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
C	Regular grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
D	Deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
E	Muy deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos humanos.		X			
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos materiales		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos económicos.		X			

III. Valore usted la prospectiva de implementarse la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en



cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

Criterios	Ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.	X				
Factibilidad	la “Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021”; presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	La “Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021”, considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.		X			
Sostenibilidad	La propuesta, contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento de la “Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021”	X				
Pertinencia	La estrategia responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico de la “Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021”		X			

Total= 23

Finalmente, mi agradecimiento, por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

Se sugiere su aplicación

Lugar y fecha: Tarapoto, 30 de noviembre de 2021.

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTÍN - I  
Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades  
Dr. Juan Rosal Juárez Dín.  
Docente Asociado I de FCCSS-HUNCSA

## INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA:

### **Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021**

#### ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Miguel Ángel Valles Coral

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta la “**Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021**”, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la **sistematicidad, coherencia** y/o consistencia entre los componentes de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica	X				
2	Introducción	X				
3	Objetivos y/o propósitos		X			
4	soporte teórico	X				
5	Fundamentación	X				
6	Caracterización de la propuesta	X				
7	Metas programadas y priorizadas	X				
8	Estrategias, programas y/o acciones		X			
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Si en alguno de los componentes su apreciación es (poco adecuado e inadecuado), indique que requiere mejorar y cuáles serían sus sugerencias para cambiar y/o modificar

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para la eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión, en la región Loreto, 2021, la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

A	Excelente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
B	Buen grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
C	Regular grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
D	Deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
E	Muy deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos humanos.		X			
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos materiales		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos económicos.		X			

III. Valore usted la prospectiva de implementarse la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en

cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

<b>Criterios</b>	<b>Ítems</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.	X				
Factibilidad	la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"; presenta una estimación y/o <u>financiamiento</u> de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	La "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.		X			
Sostenibilidad	La propuesta, contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"	X				
Pertinencia	La estrategia responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"	X				

Total: 24

Finalmente, mi agradecimiento, por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

Es aplicable para su ejecución

Lugar y fecha: Tarapoto, 30 de noviembre de 2021.

  
 Miguel Angel Valles Coral  
 Dr. en Gestión Pública y Gobernabilidad

## INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA:

### **Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.**

#### ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Milton Segundo Vásquez Ruíz

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor, solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta la “**Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021**”, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la **sistematicidad, coherencia** y/o consistencia entre los componentes de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica	X				
2	Introducción	X				
3	Objetivos y/o propósitos	X				
4	soporte teórico	X				
5	Fundamentación	X				
6	Caracterización de la propuesta	X				
7	Metas programadas y priorizadas		X			
8	Estrategias, programas y/o acciones		X			
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Si en alguno de los componentes su apreciación es (poco adecuado e inadecuado), indique que requiere mejorar y cuáles serían sus sugerencias para cambiar y/o modificar

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

- II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para la eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión, en la región Loreto, 2021, la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

A	Excelente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
B	Buen grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
C	Regular grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
D	Deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
E	Muy deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos humanos.		X			
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos materiales		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos económicos.		X			

- III. Valore usted la prospectiva de implementarse la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en

cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

Criterios	Ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.	X				
Factibilidad	la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"; presenta una estimación y/o <u>financiamiento</u> de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	La "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.		X			
Sostenibilidad	La propuesta, contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"	X				
Pertinencia	La estrategia responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"	X				

Total= 24

Finalmente, mi agradecimiento, por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

La ejecución del modelo es factible y pertinente para su aplicación.

Lugar y fecha: Tarapoto, 02 de diciembre de 2021.



Milton Segundo Vázquez Ruiz  
DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA

## INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA:

### Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

#### ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Efraín de la Cruz Bardales Zapata

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta la “Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021”, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la **sistematicidad, coherencia** y/o consistencia entre los componentes de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

Nº	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica		X			
2	Introducción	X				
3	Objetivos y/o propósitos	X				
4	soporte teórico	X				
5	Fundamentación	X				
6	Caracterización de la propuesta	X				
7	Metas programadas y priorizadas		X			
8	Estrategias, programas y/o acciones	X				
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				



Si en alguno de los componentes su apreciación es (poco adecuado e inadecuado), indique que requiere mejorar y cuáles serían sus sugerencias para cambiar y/o modificar

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el **grado de contribución** para la eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión, en la región Loreto, 2021, la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

A	Excelente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
B	Buen grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
C	Regular grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
D	Deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
E	Muy deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos humanos.		X			
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos materiales		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos económicos.		X			

III. Valore usted la prospectiva de implementarse la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en

cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

Crterios	tems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.	X				
Factibilidad	la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"; presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	La "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.		X			
Sostenibilidad	La propuesta, contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"	X				
Pertinencia	La estrategia responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021"		X			


Total = 23.

Finalmente, mi agradecimiento, por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

Es aplicable para su ejecución

Lugar y fecha: Tarapoto, 02 de diciembre de 2021.



Dr. Efraín de la Cruz BARDALES ZAPATA  
 DNI N° 18681180  
 CPPe 04393077

## INFORME DE OPINIÓN DEL EXPERTO SOBRE LA PROPUESTA:

### Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

#### ASPECTOS A TENER EN CUENTA POR LOS EXPERTOS

Estimado experto(a): Abner Milan Barzola Cárdenas

Usted ha sido seleccionado, por su trayectoria profesional, científica y técnica, como experto para evaluar la propuesta teórica de esta investigación; y en mi condición de autor; solicito su opinión respecto a las bondades, deficiencias e imprecisiones que presenta la “Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021”, en base a los criterios de sistematicidad, coherencia y pertinencia en perspectiva de ser aplicado en la realidad para resolver el problema.

- I. Marque con una cruz (X) su opinión, sobre la **sistematicidad, coherencia** y/o consistencia entre los componentes de la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

5	4	3	2	1
Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado

N°	Principales componentes	Muy adecuado	Bastante adecuado	Adecuado	Poco adecuado	Inadecuado
1	Representación gráfica	X				
2	Introducción	X				
3	Objetivos y/o propósitos	X				
4	soporte teórico	X				
5	Fundamentación	X				
6	Caracterización de la propuesta	X				
7	Metas programadas y priorizadas		X			
8	Estrategias, programas y/o acciones		X			
9	Presupuesto y financiamiento	X				
10	Evaluación, implementación y seguimiento	X				

Si en alguno de los componentes su apreciación es (poco adecuado e inadecuado), indique que requiere mejorar y cuáles serían sus sugerencias para cambiar y/o modificar

Componentes	Requiere mejorar y/o modificar	Sugerencias de mejora

II. Marque con una cruz (X) su opinión sobre el grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión, en la región Loreto, 2021, la Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021.

A	Excelente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
B	Buen grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
C	Regular grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
D	Deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP
E	Muy deficiente grado de contribución para la eficacia en la ejecución de los PIP

Nº	Ítems	A	B	C	D	E
1	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos humanos.		X			
2	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos materiales		X			
3	Cuál es el grado de contribución teórico - práctica de la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas", en lo concerniente a la mejora del proceso y optimización de recursos económicos.		X			

III. Valore usted la prospectiva de implementarse la "Estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas – Provincia de Alto Amazonas 2021", marcando su apreciación con una cruz (x) en la casilla correspondiente a cada criterio, teniendo en

cuenta la valoración siguiente: Excelente (A), Bueno (B), Regular (C), Deficiente (D) y Muy deficiente (E)

Criterios	Ítems	A	B	C	D	E
Viabilidad	Considera usted, que la entidad cuenta con potencial técnico y logístico, con aval político y liderazgo necesario para llevar con éxito la implementación de la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas.	X				
Factibilidad	la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas; presenta una estimación y/o financiamiento de recursos coherente con las metas (desafíos) que se plantea o con las carencias con que cuenta la entidad.	X				
Aplicabilidad	La estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas, considera explícitamente el seguimiento y evaluación de su impacto en forma periódica, dando cuenta de ello a la comunidad.		X			
Sostenibilidad	La propuesta, contempla medidas o acciones concretas que garanticen el sostenimiento de la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas.	X				
Pertinencia	La estrategia responde a la problemática identificada y las exigencias del entorno social, económico de la estrategia de gestión para mejorar la administración de los recursos públicos en la municipalidad distrital de Lagunas.		X			

Total = 23

Finalmente, mi agradecimiento, por su valoración y aportes, los cuales se manejará de forma anónima; por cuanto, las sugerencias y apreciaciones críticas contribuirán a pulir la propuesta, tanto en su sistematicidad, concepción teórica y contribución en una posible y futura implementación. Muchas gracias por su contribución.

5.- Opinión, comentario y/o apreciación crítica.

Es pertinente para su ejecución

Lugar y fecha: Tarapoto, 03 de diciembre de 2021.

  
 Abner Milán Barzola Cárdenas  
 DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA