



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de
Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Bravo Quiroz, Jhon Jhairo (ORCID: 0000-0002-5240-300X)

ASESOR:

Dr. Hernández Torres, Alex Miguel (ORCID: 0000-0002-5682-2500)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión De Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo Económico, Empleo y Emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2022

Dedicatoria

A Dios, a mi Hijo Iker Gabriel, mi Esposa Mónica Carolina y a mis padres por que han sido un apoyo incondicional y me han motivado a cumplir con mis metas profesionales

Jhon Jhairo Bravo Quiroz

Agradecimiento

Agradezco a Dios por sus infinitas bendiciones que me da cada día para progresar profesionalmente, a mi Docente por sus conocimientos brindados hacia mi persona para cumplir con el presente trabajo de investigación, a mi Esposa e Hijo por inspirarme a seguir adelante y a mis padres porque siempre me inculcan a desarrollar mis talentos

Jhon Jhairo Bravo Quiroz

Índice de Contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de Tablas.....	v
Índice de Gráficos y Figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1.Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y Operacionalización	15
3.3. Población Muestra y Muestreo	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	17
3.5. Procedimiento	17
3.6. Método de Análisis de Datos	17
3.7. Aspectos Éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN.....	25
VI. CONCLUSIONES.....	31
VII. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS	33
ANEXOS:	38

Índice de Tablas

Tabla 1 Identificar Los Objetivos Estratégicos Del PEI en una Municipalidad de Lambayeque	18
Tabla 2 Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque	19
Tabla 3 Objetivos estratégicos alineados al Plan estratégico de Desarrollo Nacional	20
Tabla 4 Conocimiento de la Normatividad y principales brechas publicas.....	21
Tabla 5 Rendición de cuentas.....	22

Índice de Gráficos y Figuras

Figura 1 Ejes del Plan Estratégico De Desarrollo Nacional.....	8
Figura 2 Vinculación de Los Sistemas de Gestión Pública	10
Figura 3 Ciclo De Inversión	11
Figura 4 Articulación de los Sistemas de Gestión Pública	24

Resumen

El estudio tiene como finalidad determinar en qué medida la planificación estratégica genera una propuesta de gestión de proyectos de inversión en una Municipalidad de Lambayeque, se utilizó la siguiente metodología, descriptiva propositiva con enfoque cuantitativo diseño no experimental. La población es de 631 funcionarios en una Municipalidad de Lambayeque, la muestra es no probabilística por conveniencia y lo conforman el comité de seguimiento de inversiones, se le aplicó dos cuestionarios para obtener información necesaria los resultados fueron de que las variables son fiables y se comprobó por el alfa de Cronbach en el instrumento de Planificación Estratégica el nivel de confiabilidad es excelente con 0.930. En el instrumento de Gestión de Proyectos de Inversión tiene un buen nivel 0.828. El 50% de los funcionarios afirmaron que se sienten regularmente identificados con los objetivos, el valor que le dan al diagnóstico para elaborar los objetivos es regular y deficiente y esto lo afirma el 73.3% de los funcionarios por lo tanto eso refleja que el PEI tiene falencias y repercutirá en la priorización de proyectos de inversión. La propuesta es viable desde el punto de vista normativo y técnico por que se enfoca en los lineamientos planteados por CEPLAN.

Palabras clave: Planificación Estratégica, Proyectos de Inversión Público, Gestión Por Resultados

Abstract

The purpose of the study is to determine to what extent strategic planning generates a proposal for the management of investment projects in a Municipality of Lambayeque, the following methodology was used, descriptive propositional with a quantitative approach, non-experimental design. The population is 631 officials in a Municipality of Lambayeque, the sample is non-probabilistic for convenience and is made up of the investment monitoring committee, two questionnaires were applied to obtain necessary information. The results show that the variables are reliable, this was verified by the Cronbach alpa. In the Strategic Planning instrument, the level of Reliability is excellent with 0.930. In the Investment Project Management instrument it has a good level, 0.828. 50% of the officials affirmed that they feel regularly identified with the objectives. The value they give to the diagnosis to elaborate the objectives is regular and deficient and this is affirmed by 73.3% of the officials, that reflects that the PEI has shortcomings and will have an impact on the prioritization of investment projects. The proposal is feasible from the regulatory and technical point of view because it focuses on the guidelines proposed by CEPLAN.

Keywords: Strategic Planning, Public Investment Projects, Results-Based Management

I. INTRODUCCIÓN

En Perú según pronóstico del Banco Central de Reserva (2021) el PBI tuvo un crecimiento de 13.3%, basado principalmente en el crecimiento previsto de inversión pública de 23.7%, la inversión privada de 37.6% Por lo tanto, Hinteá et al., (2019) se debe tener en cuenta que para el crecimiento de la inversión pública, esta debe estar respaldada por inversiones sustanciales en la reconstrucción de nuestro país y uno de los principales sistemas de inversión pública es Invierte.pe, por tal motivo la propuesta de tesis tiene el objetivo de poder conocer el nivel de contribución que tiene la planificación en los Proyectos de Inversión, a pesar del esfuerzo de la institución, asignando recursos, se refleja enormes disparidades a nivel de la provincia, uno de los principales problemas es que no se utilizan documentos de Gestión como es el POI, el PEI y el PDC local al momento de formular proyectos. Las estrategias no se vinculan en la priorización de la cartera. En el ámbito Internacional tenemos a Walsh et al., (2020) hablo de la inversión en el gobierno local en muchos estados miembros de la ONU no cumplen con la agenda 2030 y no están alineadas a Objetivos de Desarrollo Sostenible, en ciencia, tecnología e innovación esto impulsa la inversión en políticas públicas para crear nuevos modos de financiación, gobernanza y políticas públicas en todos los niveles. El análisis en América Latina y el Caribe (2017) en 2016 y 2017, la inversión pública disminuyó a medida que se recortaban sus presupuestos para introducir medidas de consolidación fiscal, y esto se reflejó en el gasto corriente y de capital futuro. Y esto se debe a que la mayoría de estos países no tienen una visión a largo plazo de sus territorios. La Comisión Económica de la Cepal (2017) hizo Convenio con el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) analizaron el comportamiento, de los países latinoamericanos en la modernización de la gestión pública e identificaron que no toman en cuenta por desconocimiento o corrupción las políticas presupuestales al momento de planificar es por tal motivo que los proyectos no generan impacto positivo en la población porque son de

baja calidad y muy costosos, es evidente que estas instituciones ayudan a mejorar la eficiencia en la planificación y gestionar proyectos de impacto social en naciones en vías de desarrollo. Al mismo tiempo en el ámbito Nacional, Peñaranda Castañeda (2017, p. 2) analizo el Snip y su aporte en la reducción de brechas y nos dice que desde el año 2000, se implementó la Ley N° 27293 con el objetivo de optimizar los recursos públicos desde este año hasta el 2016 el Snip viabilizo 188.202 proyectos siendo S/ 470.972 millones de soles a pesar que los proyectos estaban viabilizados, muchos de estos proyectos no se encuentran articulados de acuerdo al plan estratégico de desarrollo nacional. Podemos ver que el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico aprobó el Instructivo N°001-2017-CEPLAN/PCD establece, lineamientos y actualiza el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Este plan orienta a trabajadores públicos proponiendo 6 ejes estratégicos de política nacional y estos criterios se fundamentan en 31 políticas de estado. Esto demuestra que el Estado está interesado en la planificación, pero no lo lleva a cabo en la gestión de los trabajadores y autoridades locales que dirigen diversas instituciones públicas y así lo refleja el World Economic Fórum (2017) según el informe de competitividad 2017 – 2018, Perú es uno de los últimos países en el ranking mundial. El Invierte.pe Reporte Nacional departamental y distrital de Indicadores de Brechas (2021) refleja que a pesar de la implementación del PMI, seguimos teniendo brechas muy importantes y esto se refleja a nivel nacional tenemos brecha en educación el 92%, en desarrollo e inclusión social es del 73%, vivienda, construcción y saneamiento es del 9%, en salud es el 99% y en el interior es del 33% esto nos dice que no hacemos uso eficiente de los planes que se han desarrollado. Vivar (2020) en el Perú, por más recursos destinados a las instituciones, se evidencia que los proyectos no se ejecutan y esto se debe a que los planes de gestión no se utilizan de manera efectiva, otro punto es que ha aumentado la corrupción en todos los niveles del estado. Las Condiciones a nivel local se refleja en Lambayeque (2021) la Sub Gerencia de PMI se identificó servicios públicos que siguen teniendo brechas, como agua potable en un 89%, salud básica de primer nivel de atención en un 88%, educación 87%, seguridad

ciudadana 80%, cultura 80%, turismo 78%, transitabilidad vial 68%, infraestructura de riego 57%, limpieza pública 50%, electrificación 20%. La municipalidad en mención por más que formule proyectos no podrá cerrar brechas si no actualiza sus planes de gestión con una visión estratégica de territorio. Es necesario poder delimitar el problema: ¿En qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad de Lambayeque? A nivel teórico y práctico, busca investigar el efecto que se tiene en las brechas si realizamos Inversiones, utilizando documentos de Planificación esto ayudara a funcionarios de la institución tengan visión amplia del territorio. En ese sentido la Ley 28522. Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico dispone que todas las instituciones del estado tienen que tener objetivos estratégicos de desarrollo sustentable es allí donde se va identificar las necesidades de la provincia de Lambayeque y el Sistema Invierte.pe busca vincular planificación estratégica y presupuesto público con la preparación de la cartera de inversiones enfocada en los objetivos y metas de la provincia. La investigación es muy trascendental por que servirá de insumo a la Sub Gerencia de PMI y las áreas de Unidad Formuladora, Unidad Ejecutora de la Municipalidad de Lambayeque para que puedan realizar una cartera de inversiones priorizando los proyectos de acuerdo a los objetivos estratégicos planteados en los documentos de planificación con el fin de crear desarrollo económico y dinamizar la economía en el distrito de Lambayeque. De acuerdo a lo analizado el objetivo general es de la siguiente forma: Determinar en qué medida la planificación estratégica genera una propuesta de gestión de proyectos de inversión en una Municipalidad de Lambayeque. Los siguientes objetivos específicos de la siguiente forma: OE 1: Identificar los objetivos estratégicos del PEI en una Municipalidad de Lambayeque. OE 2: Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque. OE 3: Diagnosticar la incidencia que ha tenido la Planificación estratégica en priorizar los Proyectos de Inversión. OE 4 Proponer Gestión de Proyectos de Inversión alineados con los objetivos estratégicos en una Municipalidad de Lambayeque. OE.5 Validar las variables con un especialista en proyectos de Inversión Pública.

II. MARCO TEÓRICO

Este capítulo, debe centrarse en el problema sin aventurarse en otros temas no relacionados. Para seguir con la investigación que estoy realizando citaremos Antecedentes a nivel Internacional; Grassini et al., (2018) el análisis de la gestión estratégica, en Europa, precisando a Italia, Dicho gobierno tomo por decisión impulsar y aplicar recursos para desarrollar de forma más competitiva y sostenible la planificación estratégica en zonas urbanas claves del sur del país (en las provincias de Bari y Taranto) todos los municipios que son parte de la gestión central han unido esfuerzos para crear un nuevo plan estratégico de desarrollo sostenible. Esta iniciativa ha dado como resultados nuevos puntos de desarrollo y modelos en los tres niveles de gobierno. Para Held y Suarez (2017) el análisis que realiza en Santiago de Chile es que la gestión de proyectos debe estar alineada a los objetivos estratégico y en la etapa de formulación debe cumplir las demandas de este objetivo. Así podremos hacer un buen uso del recurso público. A saber, Serebrisky et al. (2017) en base a una aplicación y análisis de estudios y encuestas enfocados a la aplicación del Snip, en conclusión, se afirma que en los países de Latinoamérica pueden tener mayor índice de eficiencia y hacer un uso optimo y mejorado del gasto de los recursos estatales tras la aplicación de una correcta planificación y elección de proyectos públicos. En la misma línea podemos ver a Making Public Investment More Efficient (2018) donde analiza y evalúa la eficiencia como un indicador para cada país de un grupo de aproximadamente 134, con la aplicación PIMA. Este análisis muy aparte de su nivel de ingresos y productividad podrían verse más beneficiadas tras la planificación estratégica orientada en sus inversiones considerando planes sectoriales y nacionales de proyectos de inversión y en gran medida muchos de estos están debidamente vinculados y priorizados. Por otro lado podemos corroborar Para Triana (2018) en su informe hecho en Colombia, da a conocer los lineamientos que brinda el plan estratégico para optimizar los proyectos de inversión y ejecutarlos en dos ciudades de su país; llegando a la conclusión de que dichos lineamientos son eficaces y permiten a sus instituciones públicas tener al alcance los recursos ideales para agilizar los procesos, haciéndolos sostenibles, logrando así los avances de los proyectos para potenciar su desarrollo local. Por otro lado, Maldonado et al., (2019) en su trabajo de investigación sobre la aplicación de modelos estratégicos corporativos

para pequeñas y medianas empresas. En Ecuador las acciones Estratégicas netamente administrativas permiten realizar pronósticos a futuro de una organización, razonando sobre sus metas; Esta planificación debe ser esencialmente consciente de cualquier cambio político, tecnológico, social o económico. Para Salas et al., (2021) quienes realizaron un estudio del proceso de planeación estratégica en las empresas de servicios públicos en Colombia, con el objeto de analizar el proceso a través de sus etapas de lo cual concluyeron que se tuvo en cuenta la planificación, pero no se respetaron sus etapas, debido a que seguir cada proceso es tedioso. Por lo tanto, los autores enfatizan la importancia de respetar cada paso desde el principio hasta el cumplimiento de las metas previstas por la organización. En su revista Eyerkauffer et al., (2020) planificación estratégica para el Desarrollo Sostenible Local desde la perspectiva de la gobernanza pública. Afirma que el plan comienza identificando la misión, visión y valores desarrollados de acuerdo con las especificidades de la gestión local de alinear la planificación estratégica con los principios de la gobernanza pública que permita integrar más a la sociedad y aportar mayor eficiencia en este proceso. También podemos corroborar en la parte Nacional En la investigación de Arenas (2017) en su tesis de investigación sobre Planificación y Ejecución Presupuestal de Proyectos de Inversión del Gobierno Regional de Arequipa 2016; determino el efecto con enfoque de capacidad de gasto y ejecución presupuestal de los proyectos de inversión más importantes de ese periodo, se tiene en cuenta los datos obtenidos y resultados según el análisis de los distintos planes de Gestión como es el PEI, PDCL y PAC, concluye que al momento de priorizar inversiones no se toma en cuenta lo planificado y perjudica al cierre de brechas en la región Arequipa. Por su parte Regalado (2018) determino los efectos del sistema nacional de inversión pública en un periodo de 10 años de la Universidad de Cajamarca; su estudio es cuantitativo y nivel descriptivo Se utilizó un cuestionario compuesto por 12 ítems La población fue 45 proyectos declarados viables El estudio se basa en cuatro aspectos: en la gestión, el SNIP, la planificación y orientación para el incremento de sus capacidades y habilidades de los funcionarios públicos. Dando como resultado las dimensiones mencionadas se relacionan y juntas proporcionarían las herramientas para un mejor control en las inversiones públicas. Para Cruz (2019) en su tesis sobre: "Planificación y aplicación de proyectos de inversión en

la Provincia de Puquio". Determina una integración positiva entre sus variables expuestas, Por lo tanto, si mejora las acciones del plan estratégico también mejora la ejecución la planificación estratégica, finalmente mejora la implementación de proyectos a nivel de ejecución y prospectiva para generar un impacto significativo en la calidad de vida de los pobladores. El estudio realizado por Grijalva (2019) sobre Planificación y Proyectos de inversión del periodo 2007 al 2017". Describe la aplicación inexistente de la planificación estratégica, utiliza métodos tanto deductivos como inductivos, pero también utiliza métodos estadísticos porque evaluara datos de planes de investigación transversales, su muestra es 242 trabajadores del gobierno regional y de las municipalidades de Chaupimarca (Pasco) y Yanacancha delimita una incidencia positiva entre las variables estudiadas. La Universidad Nacional Mayor De San Marcos (2020) por medio de su artículo sobre política pública y planificación a nivel Nacional, Examino la importancia de la política pública y la planificación como herramientas fundamentales que solucionaran los problemas sociales, teniendo una visión basada en un país competitivo; el estudio y las técnicas de investigación utilizadas son de carácter descriptivo; concluye, que el sistema de planificación estratégica nacional debe consolidarse e institucionalizarse, como un órgano de dirección independiente de posiciones políticas. Para Amoreti et al., (2019) en su Investigación sobre un mejor seguimiento y encauce de proyectos de inversión siguiendo las políticas públicas con respecto al desarrollo y ejecución presupuestal del Callao (2013-2016) en su conclusión, detalló los PIP seleccionados de acuerdo al presupuesto participativo tanto gobierno regional y de los demás distritos del Callao, están en línea con los objetivos del PDC respectivamente, con un gran sesgo político. Pero también encontraron que El presupuesto participativo metodológico determinado por el MEF no es tomado en serio en los aspectos de investigación de la Eficiencia de los procesos, los cuales son de naturaleza inercial, tienden a funcionar solo para el cumplimiento normativo, como efecto tenemos una escasa interacción con el ciudadano y su participación en la implementación de proyectos público. De igual manera Plasencia et al., (2019) proponen un plan con acciones estratégicas para la región Cajamarca que hasta el día de hoy estos cuatro lineamientos son: a) Para materia agropecuaria, la promoción de proyectos con convenio (gobierno y universidades); b) En el campo de la ganadería,

fortalecer la expansión de los mercados internos y externos, capacitarse regularmente para formar empresas fuertes capaces de ser competitivas en un entorno globalizado con capacidad industrial; c) Para minería, reducir la explotación clandestina, limitar el vínculo con grupos con intereses propios y buscar el bien común siguiendo las normas de conservación del medio ambiente; d) En materia de turismo, promover el mejoramiento de las rutas de transporte interprovincial, las TIC brindar activos turísticos que promuevan la llegada de visitantes internos si no también extranjeros. Se presenta en detalle un plan estratégico específico, con fundamentos, políticas, estructura organizacional. Se puede concluir que las herramientas de gestión pública son de vital importancia en todos los sectores porque nos ayuda a mejorar los procesos en la ejecución de los proyectos. Nieto (2018, p. 9) según la ley Orgánica de municipalidades N.º 27972, tiene capacidad exclusiva, compartida. Para planificar y promover desarrollo dentro de su jurisdicción, proyectar y aprobar sus planes de desarrollo sostenible dentro del marco legal. A sí mismo, dado el contexto Internacional y nacional es pertinente referenciar las bases teóricas nos servirá como guía para el desarrollo de la tesis. De acuerdo a lo delimitado plantearemos la base teórica sobre planificación estratégica. Steiner (2017) planteo que la planificación se divide en dos ejes la primera teoría del diseño normativo, cuyo eje se centra en disposiciones bajo el escenario en donde el Estado planifica acciones para promover los intereses públicos el interés colectivo de los ciudadanos, donde se formula el concepto de planificación a través de lineamientos que integran pronósticos de tendencia con técnicas de prospectiva de mediano plazo, y en base a este cálculo, la asignación de recursos económicos y financieros necesarios. La segunda es la teoría de la estrategia, que supone los problemas de planificación se resuelven cuando establecen equilibrios dinámicos entre los bienes aplicados y los efectos que resultan de este proceso, dadas las capacidades de los dominios disponibles para la organización, supone la organización actúa como una sociedad que tiene un dinamismo con los participantes que son los mismos ciudadanos. Para Vargas (2018) describe como el instrumento que direcciona la aplicación de los bienes públicos para el cumplimiento específico de los objetivos específicos y en base a sus funciones principales del Estado, también identifican acciones clave, bienes, asignaciones, se ponen en acción y se evalúan logros utilizando las líneas de base de

cada factor de desarrollo identificado como referencia. El Centro Nacional De Planeamiento Estratégico (2017) diseñó en el Acuerdo Nacional una propuesta, basándose en una visión integral que alinea todas las políticas públicas y lineamientos gubernamentales, garantizan crecimiento sostenible para la población. En consecuencia, CEPLAN aprobó el Instructivo N° 001-2017 CEPLAN/PDC. como parte del proceso de planificación estratégica de constante mejora. Resalta la importancia y la interacción de los ciudadanos y su participación en políticas públicas. Este proceso consta de las siguientes fases: (a) entendimiento profundo de los hechos, (b) el futuro deseado, (c) políticas y planes coordinados, (d) seguimiento y evaluación, relacionados con el logro y resultado de los objetivos.

Figura 1 Ejes del Plan Estratégico De Desarrollo Nacional.



Nota: Plan Estratégico De Desarrollo Nacional

Fernández, F & Olay, D (2021) afirman que se deberían desarrollar instrumentos integrales correspondientes al Ordenamiento Territorial dentro de un contexto y espacio debidamente delimitado. Y estar orientados a resolver las problemáticas frecuentes como son las de enfoque territorial y urbanístico, sin contemplar estrategias de corto plazo. Lo que se pretende es centrar una propuesta de metodología referente a la planificación estratégica orientada a establecer bases y principios generales y que todos estos estén debidamente articulados con una perspectiva territorial. Para el

presente estudio se consideró las siguientes dimensiones de la planificación estratégica estas están debidamente articuladas e integradas de forma sostenible. Objetivos Estratégicos: orientados a un crecimiento y desarrollo progresivo basado en una economía innovadora y generadora de conocimiento. Acciones Estratégicas: fomentar la sensibilización de forma empática y en base a la realidad que da como resultado un diagnóstico asertivo y real para un buen uso de los recursos públicos generando un crecimiento y desarrollo sostenible. Metas: orientar una correcta integración de los factores intrínsecos que influyen directamente en el crecimiento económico y desarrollo socioeconómico dentro de un marco territorial (servicios públicos de calidad y de cobertura).

Para Senabre, E & Fuster, M (2019) afirman que la planificación estratégica es más un conjunto de procesos orientados a causar un impacto estratégico y por lo tanto pasa por medio de mejoras continuas, desarrollo integrador y articulado. Según la ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N.º 28411, indica la prospectiva presupuestal establece normas y procedimientos que posibilitan la elaboración del presupuesto en Instituciones públicas a nivel nacional. El sistema presupuestario nacional se divide en 3 fases: módulo presupuestario donde se ve la estructura programática funcional de los pliegos, esta refleja los objetivos institucionales y debe diseñarse en la categoría presupuestaria considerada en la respectiva clasificación presupuestaria. De manera similar, los objetivos se ajustan a las prioridades y se registran las secuencias de financiación y gastos correspondientes. Módulo de procesamiento presupuestario es la asignación y ejecución de los fondos públicos sigue el criterio de transparencia en la gestión presupuestaria, proporcionando información relevante, de acuerdo con la normativa vigente. y módulo de gestión financiera: Los fondos públicos se estructuran según clasificación económica y las fuentes financieras aprobadas en la resolución directoral del presupuesto público. En ese contexto, la planificación estratégica le da a la institución la visión de cómo organizar y dirigir los servicios públicos, mediante la formulación de estrategias y acciones que permitan responder a los fines. Yosandi et al., (2017) asimismo Basset et al., (2018) destaca que la planificación es un elemento integrado de otros procesos de gestión. Al mismo tiempo busca modificar las políticas en reinversión

gubernamental y utiliza como estrategia de gestión a la gestión por resultados, en base a los programas presupuestales y proyectos desde la premisa de la eficiencia y la eficacia. En este sentido, la GpR incide directamente en la efectividad de los cambios en la política de reforma y modernización del Estado, lo que se considera una influencia directa en los cambios actuales en la gestión pública para generar valor Público. Otero y Bustinza (2021)

En ese sentido el MEF publicó la Directiva N.º 002-2016-EF/50.01 Para los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por Resultados (2016) busca una articulación territorial mediante los programas presupuestales y estos deben estar alineados a los objetivos que buscan ampliar la cobertura en los servicios públicos con enfoque a resultados.

Figura 2 Vinculación de Los Sistemas de Gestión Pública



Nota: Gestión Por Resultados

Plantearémos la siguiente base teórica Gestión de Proyectos de Inversión Pública; Para Hodzic y Hruzovd (2018) argumenta que la planificación de las inversiones enfocadas en proyectos es importante, esta se basa en las brechas sociales de la población mediante la innovación y la han convertido en uno de los elementos importantes del desempeño organizacional. La gestión de proyectos se realiza de manera efectiva en la articulación de metodologías de gestión de proyectos desde el inicio, la planificación, la ejecución, el seguimiento, el control y el cierre del proyecto. Según PMBOK (2021) El ciclo del proyecto, como lo sugiere Project Management Body of Knowledge (cuerpo de conocimiento de gestión de proyectos)

por sus siglas en inglés, tiene diferentes etapas estas mismas deben tener un principio y un final, y deben tener los recursos y las herramientas para lograr el resultado. En general, las fases de los proyectos tienen criterios de decisión que pueden variar según el entorno institucional. Los proyectos pueden encajar en la estructura general del ciclo de vida: (i) Inicio del proyecto, (ii) Organización y preparación, (iii) Ejecución y cierre del proyecto. Rivas (2019) Sugiere que exista un control secuencial y riguroso de la metodología del PMI asegurara la ejecución del proyecto y este cumpla con los estándares delimitados por el MEF. De igual forma Noguez (2020) para un correcto diagnóstico de brechas, se necesitan muchos elementos a nivel de metodología, para una correcta evaluación en los proyectos y estas cierran en su etapa de ejecución El MEF (2017) desde 2017 entró en vigencia la Programación y Gestión Multianual de Inversiones INVIERTE.PE, uno de sus principios Rectores es reducir la deficiente infraestructura y accesibilidad a los servicios de utilidad pública para beneficiar a la población, ya sea en términos de calidad o cobertura por la que se presta el servicio. Este nuevo sistema ha reemplazado al SNIP, Con el objetivo de estimular la inversión pública en los gobiernos locales y regionales, resultando en procesos más simples, que implican simplificación administrativa y uso adecuado de los fondos para proyectos.

El nuevo sistema de inversión introduce una nueva estructura de inversión

Figura 3 Ciclo De Inversión



Nota: MEF.

La primera fase es la Programación Multianual de Inversiones: Aquí es donde, a través del Diagnóstico de Brechas según el anexo 4 que se encuentra en la página del MEF, se establecen las prioridades más apremiantes para la población. En el marco normativo del nuevo sistema de inversiones, para ejecutar proyectos de inversión con equidad en los recursos del Estado, estos deben planificarse de acuerdo con la capacidad disponible (recursos) y los problemas más urgentes en materia de infraestructura y servicios en una jurisdicción, es el orden lógico en el que se priorizan aquellas deficiencias con mayor porcentaje de impacto en el servicio que otras. En el PMI documento en el que se utiliza en los gobiernos determina el orden en que se realizaran las Inversiones durante 3 años, los gobiernos locales y regionales prepara, aprueba y publica los criterios de Priorización de las brechas junto con la cartera de Inversiones. Continuamos con la segunda fase de **Formulación y Evaluación:** Esta inicia con la elaboración de la ficha técnica o elaboración de un estudio de Pre Inversión esto lo delimitara según el anexo 10 que se encuentra en la página del MEF. Para esto, la Unidad Formuladora el área técnica es responsable de la gestión y aprobación de los documentos en esta etapa. existen metodologías que se deben aplicar para la formulación de cada inversión, ya sea que se trate de un proyecto o IOARR La diferencia entre un proyecto y un IOARR es que un proyecto es una inversión en una Unidad Productora y propone una intervención global, para volverlo eficiente el servicio a intervenir, mientras que una IOARR interviene en uno o más activos estratégicos según se requiera, esta intervención no puede pasar el 20% o el 40% en algunos casos del total de la Unidad Productora. En esta fase se evaluará la parte económica y técnica que constituye en la oferta y demanda del servicio, se delimitara la propuesta de intervención de acuerdo a las características de la Unidad productora y se evaluara si es rentable social y económica según los criterios económicos de costo beneficio y costo eficiencia. Después de que el proyecto o IOARR haya sido revisado y se ajusta al tipo de Inversión, se anuncia la Viabilidad (para el proyecto) o la Aprobación (Para el IOARR) y la Inversión continuara a la siguiente fase. La tercera fase es **Ejecución:** esta se divide en dos partes como es, **Expediente técnico:** Esta fase comienza después de la Viabilidad o Aprobación y es donde se formula el expediente, teniendo como base el planteamiento propuesto de

la anterior fase y esta se enmarca dentro de las brechas delimitadas en el PMI asumiendo que su ejecución es una prioridad y beneficiará a la población y reducirá la brecha que existe en el servicio, una vez aprobado el expediente se hace un análisis de Consistencia y se sube en el banco de inversiones con el formato 8a, 8b, 8c. Y la **Ejecución de Obra:** tiene lugar después de la aprobación del expediente mediante un acto resolutorio e inicia con la entrega de terreno para ejecutar los componentes planteados en el Proyecto de Inversión. Y se utiliza el formato 12B para el registro del avance Físico y financiero del Proyecto En esta etapa se utiliza el PIM para pagar el Expediente técnico y cubrir los costos derivados de la obra. Después se procede a la **Liquidación:** Una vez ejecutado el proyecto se procede a la liquidación física y financiera, se presenta un informe comparativo entre lo programado en el expediente técnico, lo ejecutado y gastado en obra. Terminada la liquidación, debe ser aprobada por acto resolutorio y esta tiene carácter de declaración jurada. Luego de esto se procede a cerrar el proyecto con el formato 9 que sirve para ingresar la información de los proyectos en el banco de inversiones y lo hace la Unidad Ejecutora de Inversiones. Por último, se hace la fase de **Funcionamiento:** Esta fase se inicia luego de la liquidación y cierre de la inversión, la inversión recién realizada es transferida simbólicamente a los usuarios, quienes serán los beneficiarios directos. Para que realicen la **Operación y Mantenimiento:** Son Todas las actividades que permiten operar y mantener a la unidad Productora. Durante el periodo de su vida útil, estas actividades generan un flujo de costos anual. Y estos son asumidos por la institución que firmo la carta de Operación y Mantenimiento, esta debe estar delimitada en la segunda etapa de formulación y evaluación. Terminado esto se realiza una **Evaluación Ex Post:** La Persona que es Responsable de formular el PMI es el que elabora la Evaluación Ex Post esta se realiza para identificar si la brecha ha sido reducida y si se ha cumplido con los estándares del servicio que se ha intervenido y con esta información se tomara decisiones eficientes sobre inversión pública.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de Investigación Esta investigación será de tipo aplicada porque se orienta a la aplicación de los conocimientos para dar una solución al problema. Sampieri y Mendoza (2018) y será descriptiva propositiva por que detalla e identifica las características de un evento o fenómeno que es observable y estudiable, permite la aplicación de una propuesta El estudio está vinculado al enfoque cuantitativo, ya que los datos que se analizaran pueden ser cuantificados. Niel y Cortéz (2018) en el estudio de Hernández y Mendoza (2018) el enfoque cuantitativo a menudo comienza con principios teóricos validados por un grupo de expertos, que forman la base para innovar ideas que tienen que ver y son parte del tema de investigación.

3.1.2. Diseño de Investigación La presente investigación es de carácter “no experimental” porque implica recolectar datos (datos Primarios) donde ocurre un evento, y este no controla las variables. En otras palabras, los investigadores obtendrán datos, para analizarlos. Hernández y Mendoza (2018) por otro lado, este estudio es transversal porque al aplicar el cuestionario se realizará en una sola recolección, esto es para la observación y descripción de las variables en un período corto. Atmowardoyo (2018, p.198)

$$P.E. = PpR + Invierte.pe$$

Dónde:

P.E.: Planificación Estratégica

PpR: Presupuesto por Resultados

Invierte.pe: Propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Publica

3.2. Variables y Operacionalización

Variable 1: Planificación Estratégica

Definición Conceptual

Esta herramienta que orienta la ejecución de recursos para el desempeño específico de acciones estratégicas del estado, las metas están enfocadas a los lineamientos de acción, se asignan recursos, y se evalúan logros. Vargas (2018)

Definición Operacional

Definir la Planeación Estratégica en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, concretizando Ceplan (2017) estas serán las Dimensiones para los Objetivos estratégicos, Acciones Estratégicas y Metas de los cuales los indicadores para los Objetivos Estratégicos son: Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, Prospectiva Presupuestal y Rendición de Cuentas. Para las Acciones estratégicas son: Vinculación de Brechas Priorizadas con las Acciones Estratégicas, Optimizar Recursos para producir servicios públicos. Por último, Metas: La Provincia de Lambayeque tuvo Desarrollo Económico, Medir el nivel de Productividad.

Variable 2: Gestión De Proyectos de Inversión Publica

Definición Conceptual

MEF (2017) la inversión pública se define como el acto de aumentar el stock de capital del estado con el objetivo principal de destinar recursos, lograr a futuro un incremento en la capacidad productiva y generar utilidades sociales con el fin de mejorar la eficiencia del estado para producir bienes y servicios de alta calidad para mejorar la gestión Pública.

Definición Operacional

Es el manejo adecuado de los bienes asignados para invertir, iniciando con la Programación Multianual de Inversiones y la planificación estratégica, siguiendo la etapa de Formulación y Evaluación, continua con la Ejecución, para luego continuar con la etapa de Funcionamiento. Según la Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019) de los cuales los siguientes

indicadores son: en la Etapa I: Conocer la Normatividad del Invierte.pe, Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad, en la Etapa II es: Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones, Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto, Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación. Etapa III: Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico, Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública, Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública, Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas, así como de su cierre. Etapa IV: Evaluación Ex post, Impacto, Sostenibilidad y relevancia de Objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento.

3.3. Población Muestra y Muestreo

3.3.1 Población En la Municipalidad hay 631 trabajadores que laboran en la institución según el autor Hernández y Mendoza (2018) nos dice que la población tiene que tener las mismas características, eso busca el investigador para lograr medir los objetivos en cuestión.

3.3.2 Muestra La Población Objetivo estará conformada por el comité encargado del seguimiento y cumplimiento de los lineamientos de las inversiones aprobada con Resolución de Alcaldía N° 050-2021/MPLA, que lo conforman el Alcalde el cual preside, después tenemos al secretario técnico que es el Sub Gerente de Programación Multianual de Inversiones y los miembros son Gerente Municipal, Planeamiento y Presupuesto, Administración y Finanzas, Infraestructura y Urbanismo, el Sub Gerente de Obras, Logística, Supervisión y Liquidaciones de Obras, Tesorería, Contabilidad, Sub Gerente de Presupuesto, Racionalización, Jefe de Estudios y Proyectos, Jefe de la Unidad Formuladora, Mas los especialistas, es un total 30 colaboradores.

3.3.3 Muestreo La muestra es no probabilística por conveniencia por que se basa en un juicio subjetivo y es de fácil acceso al investigador.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para Haddadi, et al. (2017) la aplicación de la Encuesta es la técnica a usar para el trabajo de investigación, a su vez es el proceso que determina las características, preferencias, aspectos que desea el investigador. Hernández y Mendoza (2018) afirma que el instrumento es el cuestionario que se aplicó para recoger datos a través de una serie de preguntas que se relacionan con las variables y se pidió la colaboración de un grupo de personas forman parte del estudio. Se utilizaron dos cuestionarios que fueron validados y confiables para medir ambas variables tanto para la Planificación estratégica como para la Gestión de Proyectos de Inversión Pública. En cuanto a la validez de los instrumentos se realizará según el método de valoración de expertos para ambas variables.

3.5. Procedimiento

El proceso de recolección de datos es el siguiente: se realizó la etapa de Indagación: se coordinó y solicito permiso a los funcionarios públicos para realizar la presente investigación. Y se concluye con la etapa de Integración: Se realizó el diagnostico respectivo de la Institución para aplicar la encuesta. Se programó las actividades para aplicar la encuesta, Se aplicó la encuesta al comité de Inversiones de la Municipalidad de Lambayeque Se recolecto los datos y se analizó la Información.

3.6. Método de Análisis de Datos

Baimyrzaeva (2018) Es deductivo porque las teorías se dan de lo general a lo específico, el nivel de investigación es estadística descriptiva por que se ordenó y tabulo los datos para explicar las variables, es propositiva se estudia las variables y da posibles soluciones en el contexto planteado. Se realizo el Alpha de Cronbach Para poder comprobar el grado de fiabilidad. Para esto se utiliza el Software SPSS 24.0.

3.7. Aspectos Éticos

En los indicadores éticos; se consideraron los siguientes: se considera Credibilidad: Se dio un resultado aproximado de las variables investigadas, Consistencia: es porque las variables en estudio son coherentes y estables, es posible la replicabilidad del estudio.

IV. RESULTADOS

En este capítulo se presentan el análisis estadístico en el programa SPSS 24 de las variables respondiendo a los objetivos específicos.

Tabla 1

Identificar Los Objetivos Estratégicos Del PEI en una Municipalidad de Lambayeque

Objetivos Estratégicos
Mejorar el acceso a los servicios básicos en Lambayeque
Analizar puntos vulnerables del territorio para implementar planes de contingencia para reducir el efecto de los desastres naturales.
Incentivar los planes de desarrollo de zonificación ecológica y económica
Promover la Gestión Ambiental en la provincia
Reducir los índices de Inseguridad Ciudadana en la Provincia
Promover el Desarrollo Humano y Hábitos Saludables en la Provincia
Promover la Institucionalidad en la Provincia.
Mejorar el Servicio de Transporte y Transito en la Provincia
Promover la competitividad Económica en la Provincia
Incrementar la Oferta Turística con enfoque cultural en la provincia
Contribuir en el acceso al mercado de los productores agrarios de la provincia
Contribuir con la calidad de los Servicios Educativos en la Provincia
Contribuir con la Calidad de los Servicios de Salud en la Provincia

Nota: PEI Municipalidad Provincial de Lambayeque

En la tabla 1 observamos que la Municipalidad cuenta con 13 objetivos estratégicos para poder orientar una mejor gestión y a la par un desarrollo económico sostenible, pero se identificó en muchos de ellos limitantes que generan duplicidad en los servicios básicos (Educación, salud, etc.) y lo que refleja de forma negativa en cuanto a la disminución de las brechas.

Este conflicto a nivel de enfoque en el cual están orientados estos objetivos estratégicos en su mayoría lo que tienen que ver con el manejo de servicios básicos limitan la generación de oportunidades y a su vez no permiten que al ser ejecutadas “generen valor Público” lo que también suma a una mejor gestión pública y un uso óptimo de los recursos que se aplican.

Tabla 2

Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque.

Brechas	Valor Del Indicador
Servicio De Agua Potable	89%
Servicio De Salud Básica De Primer Nivel De Atención	88%
Servicio De Educación Básica	87%
Servicio De Accesibilidad a la Adquisición De Productos De Primera Necesidad, Al Por Menor	85%
Servicio De Interpretación Cultural	80%
Servicio De Turismo	80%
Servicio De Transitabilidad Vial Interurbana	68%
Servicio De Limpieza Publica	62%
Servicio De Infraestructura Y Riego	57%
Servicio De Seguridad Ciudadana Local	43%
Servicio De Suministro Eléctrico Domiciliario	20%

Nota: Priorización De Brechas

Los siguientes resultados mostrados en la tabla N° 2 nos mostró que las brechas priorizadas según su indicador porcentual lo que significa en porcentaje que tanto nos falta por cubrir y por reducir los servicios ligados directamente a las brechas, esto significa que son a su vez los criterios con mayor relevancia y urgencia en los cuales se debe fomentar un mejoramiento en los criterios de control y ordenamiento al momento de implementar o tomar acciones a nivel de proyectos de inversión pública para la reducción del mismo.

OE 3: Diagnosticar la incidencia que ha tenido la Planificación estratégica en priorizar los Proyectos de Inversión.

Tabla 3

Objetivos estratégicos alineados al Plan estratégico de Desarrollo Nacional

Pregunta	Escala	Frecuencia	Porcentaje
¿Usted se siente identificada con los objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	6	20.0%
	Regular	15	50.0%
	Bueno	5	16.7%
	Muy Bueno	4	13.3%
¿Cómo calificaría el alineamiento de los Objetivos con la visión institucional en el proceso de ¿Planificación estratégica?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	7	23.3%
	Regular	6	20.0%
	Bueno	17	56.7%
	Muy Bueno	0	0.0%
¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	7	23.3%
	Regular	18	60.0%
	Bueno	1	3.3%
	Muy Bueno	4	13.3%

Nota: Datos de la Dimensión Objetivos Estratégicos

En la tabla N° 3 en base a los resultados Obtenidos se determinó en el Punto N° 1 que los funcionarios encuestados se sentían identificados con los objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque un 70%% afirmo sentirse de manera regular y deficiente ya que muchos de ellos tienen la noción de que los objetivos no están debidamente alineamos con la prospectiva del CEPLAN.

Como siguiente punto, el 43.3% califican que la visión institucional es regular y deficiente y el 56.7% lo califica como buena.

En cuanto al valor del diagnóstico que se realiza para elaborar los Objetivos Estratégicos el 83.3% le da un valor Regular y deficiente y solo el 16.6% le da un valor de Bueno y Muy Bueno.

Tabla 4

Conocimiento de la Normatividad y principales brechas publicas

Pregunta	Escala	Frecuencia	Porcentaje
¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA N° 001-2019-EF/63.01 del invierte.pe?	Muy Deficiente	1	3.3%
	Deficiente	2	6.7%
	Regular	5	16.7%
	Bueno	12	40.0%
	Muy Bueno	10	33.0%
¿Se realiza el diagnóstico de Brechas?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	8	26.7%
	Regular	5	16.7%
	Bueno	12	40.0%
¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de inversiones?	Muy Bueno	5	16.7%
	Bueno	18	60.0%
	Regular	0	0.0%
	Deficiente	6	20.0%
	Muy Deficiente	0	0.0%
	Muy Bueno	6	20.0%

Nota: Datos de la Dimensión PMI.

En la tabla N° 4 los resultados obtenidos fueron al respecto de si El Órgano Resolutivo conoce la Directiva del invierte.pe, del total de los funcionarios encuestados el 26.7% no conoce la Directiva mencionada sin embargo el 73.3% si sabe o al menos tiene una noción básica de la Directiva del Invierte.pe.

Referente a los resultados del diagnóstico de brechas el 43.4% afirma que el procedimiento es deficiente y regular y el 56.7% afirma que es bueno y muy bueno.

Al respecto a la participación del consejo municipal en la aprobación de la cartera de inversiones el 80% de los funcionarios encuestados sostuvieron la opinión de que participan activamente en la toma de decisiones que respecta a las inversiones públicas a cargo de la Municipalidad, y solo el 20% señaló que no tiene una participación muy activa.

Tabla 5

Rendición de cuentas

Preguntas	Escala	Frecuencia	Porcentaje
¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	0	0.0%
	Regular	6	20.0%
	Bueno	18	60.0%
	Muy Bueno	6	20.0%
¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	0	0.0%
	Regular	12	40.0%
	Bueno	12	40.0%
	Muy Bueno	6	20.0%
¿Se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?	Muy Deficiente	0	0.0%
	Deficiente	0	0.0%
	Regular	18	60.0%
	Bueno	6	20.0%
	Muy Bueno	6	20.0%

Nota: Rendición de cuentas

En la tabla 5 se obtuvieron los siguientes resultados con respecto a la Rendición de Cuentas y su cumplimiento en base al PEI de los cuales el 20% considera que la realización de la Rendición de cuentas se hacer de forma regular y el 80% mantiene la opinión que esta Rendición se realiza de manera correcta y que tiene un cumplimiento aceptable.

La calificación de los programas presupuestales el 40% de los encuestados califico como opinión regular estos programas y el 60% los califico como bueno y muy bueno.

En cuanto al Presupuesto participativo y la Priorización de Brechas el 60% respondió que este proceso se da de manera regular y el 40% considera que este proceso se da de forma positiva.

OE 4 Proponer Gestión de Proyectos de Inversión alineados con los objetivos estratégicos en una Municipalidad de Lambayeque. Ver Anexo 7

La planificación estratégica Institucional de la Municipalidad Provincial de Lambayeque 2023 – 2026 tiene como objetivo el logro de resultados y objetivos establecidos en el marco de la nueva gestión pública basada en resultados, el cual exige flexibilidad, transparencia; generando valor público frente a las demandas y necesidades de la población.

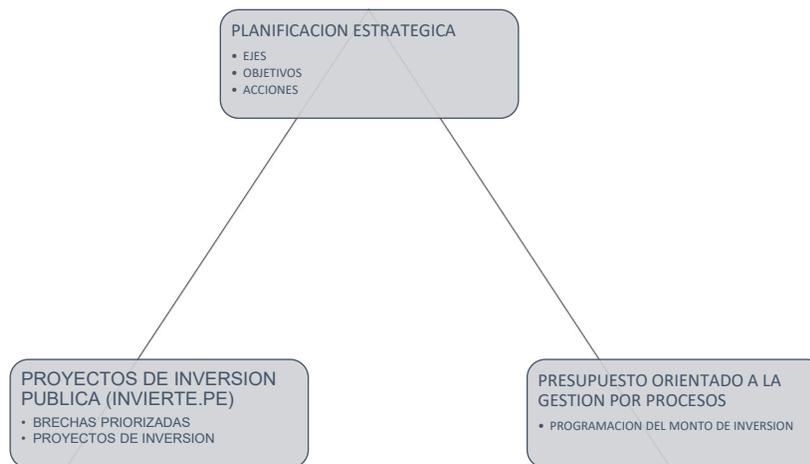
Es así que, la Municipalidad, ha emprendido el reto de hacer frente a los cambios económicos, sociales, políticos y culturales que se están produciendo a nivel local, nacional e internacional. Estos cambios, relacionados con la integración de las nuevas tecnologías de la información para el crecimiento de sus actividades, la ascendente competencia por los recursos económicos, la rendición de cuentas a la sociedad, la vigilancia ciudadana y las nuevas demandas sociales y económicas, dan lugar a que nuestra institución enfrente estos procesos y retos con una proyección de futuro. De acuerdo a lo manifestado líneas arriba, es importante indicar que el Plan Estratégico debe tener como contenido: la misión y visión de la institución, los ejes, objetivos estratégicos institucionales y las acciones estratégicas, y estas se vinculan con las brechas y proyectos priorizados, esto servirá para hacer una gestión por resultados eficiente a través de los programas presupuestales.

Finalmente, la ejecución del Plan Estratégico Institucional, es y debe ser, el compromiso de todos quienes integran la Municipalidad. Por estas razones señaladas, el Plan Estratégico Institucional debe ser Actualizado para convertirse en un documento flexible, orientador y fácil de ser evaluado. En este sentido, la Gerencia de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad tiene como responsabilidad asesorar a las distintas áreas inmersas en la formulación de políticas y planeamiento estratégico sobre aspectos técnicos en las materias de competencia. Además, según el ROF tiene como funciones, Conducir, monitorear y proponer instrumentos normativos de gestión: Plan Estratégico Institucional - PEI, entre otros relacionados con la organización municipal acordes a las normativas legales vigentes; Conducir el proceso de planeamiento estratégico y consolidar sus resultados en base a los lineamientos del CEPLAN y en coordinación con las unidades orgánicas de la Municipalidad, entre otras funciones.

Visión: Al 2026 lograr un desarrollo sostenible con enfoque territorial. Prestando servicios públicos eficientes, de calidad y transparente en la Provincia de Lambayeque.

Misión: La Municipalidad Provincial de Lambayeque promueve un desarrollo sostenible basado en la Gobernanza y Gobernabilidad siendo respetuoso en el estado de derecho y de la institucionalidad, promoviendo la inversión pública para garantizar oportunidades de mejora de la calidad de vida de los ciudadanos de Lambayeque.

Figura 4 Articulación de los Sistemas de Gestión Pública



Nota: Propuesta de gestión de Proyectos de Inversión

OE.5 Validar las variables con un especialista en proyectos de Inversión Pública. Los validadores son dos y se evidencia en el anexo 8.

Experto: Juan Francisco Sandoval Ballena, identificado con DNI N° **41068587**, Grado De Maestro En Ciencias Con Mención EN Proyectos de Inversión con Código de Inscripción en Sunedu N.º: 0000815827

Experto: Ernesto Alonso Sánchez Vásquez, identificado con DNI N° **70451670**, Grado de Maestro En Gestión Publica en la Universidad Cesar Vallejo, con código de inscripción en SUNEDU N.º: 0000816228

V. DISCUSIÓN

La investigación planteada es Planificación estratégica para generar una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión en una Municipalidad de Lambayeque, la misma que se basa en la articulación de la Planificación con los proyectos priorizados en función a las brechas. Y esto responde a las normas y directivas establecidas por el CEPLAN esto lo confirma Cruz (2019) dice que la planificación orientada en la gestión de proyectos es positiva porque marca los lineamientos para generar un impacto significativo en la calidad de vida de los pobladores. En cuanto al primer objetivo nuestros resultados mostraron que muchos de estos objetivos son limitantes y generan duplicidad en los servicios básicos (Educación, salud, etc.) y refleja de forma negativa en cuanto a la disminución de las brechas. Esto responde a la dimensión de Objetivos estratégicos. Este conflicto a nivel de enfoque en el cual están orientados estos objetivos en su mayoría los que tienen que ver con el manejo de servicios básicos limitan la generación de oportunidades y a su vez no permiten que al ser ejecutadas “generen valor Público” lo que también suma a una mejor gestión pública y un uso óptimo de los recursos que se aplican. En ese contexto, es necesario formular nuevos objetivos estratégicos que tengan acciones estratégicas y metas como las dimensiones que están propuestas en esta investigación y deben estar orientadas a cerrar brechas esto lo remarca también Yosandi et al., (2017) la planificación estratégica le da a la institución la visión de cómo organizar y dirigir los servicios públicos, mediante la formulación de estrategias y acciones que permitan responder a los fines. En ese sentido Steiner (2017) sugirió que el método de planificar se divide en dos ejes uno es normativo donde se plantea escenarios donde se planifica acciones generando espacios de interés colectivo de los ciudadanos donde se pronostican tendencias a través de técnicas de prospectiva a mediano plazo donde se asignan recursos económicos necesarios para desarrollar una gestión eficiente. El otro eje plantea que los problemas para planificar se deben solucionar promoviendo equilibrios dinámicos entre los bienes aplicados y los efectos que resultan del proceso. La institución debe darle los espacios adecuados a la población para brindarles la oportunidad de mejorar su calidad de vida.

Con respecto al objetivo N 2 se tiene los siguientes resultados las brechas priorizadas según su indicador porcentual lo que significa en porcentaje en un rango de entre 20% al 89% los servicios públicos no están coberturados, esto significa que son a su vez los criterios con mayor relevancia y urgencia en los cuales se debe fomentar un mejoramiento en los criterios de control y ordenamiento al momento de implementar o tomar acciones a nivel de proyectos de inversión pública para la reducción del mismo. Para Grassini et al., (2018) analizo en Italia que la gestión estratégica a través de los planes estratégicos impulsa el desarrollo sostenible de sus ciudades. Esto refleja que es muy importante planificar de manera eficiente para traducirlo en los proyectos y darles alternativas de desarrollo a la población y generar valor público. Es por tal motivo de que el CEPLAN (2017) determino una propuesta, basándose en una visión integral que alinea todas las políticas públicas y lineamientos gubernamentales, garantizando el crecimiento sostenible para la población En consecuencia CEPLAN aprobó el Instructivo N° 001-2017 CEPLAN/PDC. Como parte del proceso de planificación estratégica de constante mejora. Y como resultado tenemos a la gestión por resultados que orienta a las políticas públicas y gubernamentales en base a los programas presupuestales y proyectos desde la premisa de la eficiencia y la eficacia.

Continuando con el objetivo 3 en base a los resultados Obtenidos se determinó en el Punto N° 1 que los funcionarios no se sienten identificados el 70% afirmo sentirse de manera regular y deficiente ya que muchos de ellos tienen la noción de que los objetivos no están debidamente alineados con la prospectiva del CEPLAN.

En cuanto al valor del diagnóstico que se realiza para elaborar los Objetivos Estratégicos el 83.3% le da un valor Regular y deficiente y solo el 16.6% le da un valor de Bueno y Muy Bueno. Esto tiene un nivel significativo a la hora de hacer el diagnóstico de brechas como resultados tenemos que el 43.4% afirma que el procedimiento es deficiente y regular y el 56.7% afirma que es bueno y muy bueno. Se pudo identificar que la Rendición de Cuentas solo lo toman como un procedimiento más que debe cumplirse es por eso que el 80% de los encuestados mantiene la opinión que esta Rendición se realiza de manera correcta y que tiene

un cumplimiento aceptable el 20% considera que la realización de la Rendición de cuentas se hace de forma regular. En cuanto a los programas presupuestales el 60% los calificó como bueno y muy bueno. Por otro lado, vemos que el presupuesto participativo y Priorización de Brechas el 60% respondió que este proceso se da de manera regular y el 40% considera que este proceso se da de forma positiva. Estos resultados nos dicen que las dimensiones que son el PMI, Formulación y Evaluación, Ejecución y funcionamiento que son a su vez el ciclo de Inversión no se está realizando de manera adecuada porque existe un sesgo político a la hora de priorizar las inversiones en función al cierre de brechas. Esto nos dio un panorama de cómo se estaba utilizando los recursos públicos y se evidencia de que se debe mejorar los criterios a la hora de diagnosticar las necesidades de la provincia para darle una visión con un enfoque territorial y orientar las inversiones públicas al cierre de brechas generando valor agregado desarrollando actividades económicas sostenibles en la población. Asimismo Peñaranda Castañeda (2017, p. 2) Analizó el Snip y su aporte en la reducción de brechas y nos dice que desde el año 2000, se implementó la Ley N.º 27293 con el objetivo de optimizar los recursos públicos desde este año hasta el 2016 el Snip viabilizó 188.202 proyectos siendo S/ 470.972 millones de soles a pesar que los proyectos estaban viabilizados, muchos de estos proyectos no se encuentran articulados de acuerdo al plan estratégico de desarrollo nacional aparte hay una incapacidad de los funcionarios y Servidores para ejecutar proyectos en las distintas regiones del Perú. Continuando con el análisis Arenas (2017) estudio el efecto que tiene la planificación en los proyectos de inversión y concluye que al momento de priorizar las inversiones este se divorcia de lo planificado y directamente perjudica el cierre de brechas en la región Arequipa. A su vez Amoreti et al., (2019) Detalló que los PIP seleccionados de acuerdo al presupuesto participativo tanto gobierno regional y de los demás distritos del Callao, están en línea con los objetivos del PDC respectivamente, con un gran sesgo político. también encontraron que El presupuesto participativo metodológico determinado por el MEF no es tomado en serio en los aspectos de investigación de la Eficiencia de los procesos, los cuales son de naturaleza inercial, tienden a funcionar solo para el cumplimiento normativo,

como efecto tenemos una escasa interacción con el ciudadano y su participación en la implementación de proyectos público.

Con respecto al Objetivo N 4 se generó la propuesta en el marco de la nueva gestión pública basada en resultados, debe ser flexible, transparente; generando valor público frente a las demandas y necesidades de la población. La Municipalidad, ha emprendido el reto de hacer frente a los cambios económicos, sociales, políticos y culturales que se están produciendo a nivel local, nacional e internacional. Estos cambios, relacionados con la integración de las nuevas tecnologías de la información para el crecimiento de sus actividades, la ascendente competencia por los recursos económicos, la rendición de cuentas a la sociedad, la vigilancia ciudadana y las nuevas demandas sociales y económicas, dan lugar a que nuestra institución enfrente estos procesos y retos con una proyección de futuro. De acuerdo a lo manifestado líneas arriba, es importante indicar que el Plan Estratégico debe tener como contenido: la misión y visión de la institución, los ejes, objetivos estratégicos institucionales y las acciones estratégicas, y estas se vinculan con las brechas y proyectos priorizados, esto servirá para hacer una gestión por resultados eficiente a través de los programas presupuestales. Asimismo, Eyerkauffer et al., (2020) Planificación estratégica para el Desarrollo Sostenible Local desde la perspectiva de la gobernanza pública. Afirma que el plan comienza identificando la misión, visión y valores desarrollados de acuerdo con las especificidades de la gestión local de alinear la planificación estratégica con los principios de la gobernanza pública que permita integrar más a la sociedad y aportar mayor eficiencia en este proceso

Finalmente, la ejecución del Plan, es y debe ser, el compromiso de todos quienes integran la Municipalidad. Por estas razones señaladas, debe ser Actualizado para convertirse en un documento flexible, orientador y fácil de ser evaluado. La Gerencia de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad tiene como responsabilidad asesorar a las distintas áreas inmersas en la formulación de políticas y planeamiento estratégico sobre aspectos técnicos en las materias de competencia. Además, según el ROF tiene como funciones, Conducir, monitorear

y proponer instrumentos normativos de gestión: Plan Estratégico Institucional - PEI, entre otros relacionados con la organización municipal acordes a las normativas legales vigentes; Conducir el proceso de planeamiento estratégico y consolidar sus resultados en base a los lineamientos del CEPLAN y en coordinación con las unidades orgánicas de la Municipalidad, entre otras funciones.

En ese sentido PMBOK (2021) El ciclo del proyecto, como lo sugiere Project Management Body of Knowledge (cuerpo de conocimiento de gestión de proyectos) por sus siglas en inglés, tiene diferentes etapas estas mismas deben tener un principio y un final, y deben tener los recursos y las herramientas para lograr el resultado. En general, las fases de los proyectos tienen criterios de decisión que pueden variar según el entorno institucional. Los proyectos pueden encajar en la estructura general del ciclo de vida: (i) Inicio del proyecto, (ii) Organización y preparación, (iii) Ejecución y cierre del proyecto. Para Hodzic y Hruzovd (2018) Argumenta que la planificación de las inversiones enfocadas en proyectos es importante, esta se basa en las brechas sociales de la población mediante la innovación y la han convertido en uno de los elementos importantes del desempeño organizacional. La gestión de proyectos se realiza de manera efectiva en la articulación de metodologías de gestión de proyectos desde el inicio, la planificación, la ejecución, el seguimiento, el control y el cierre del proyecto. Por otro lado, Basset et al., (2018) destaca que la planificación es un elemento integrado de otros procesos de gestión. Al mismo tiempo busca modificar las políticas en reinversión gubernamental y utiliza como estrategia de gestión a la gestión por resultados, en base a los programas presupuestales y proyectos desde la premisa de la eficiencia y la eficacia En este sentido, la GpR incide directamente en la efectividad de los cambios en la política de reforma y modernización del Estado, lo que se considera una influencia directa en los cambios actuales en la gestión pública para generar valor Publico.

El objetivo 5 propuso validar la propuesta por expertos en proyectos de inversión pública el primer experto ha validado la propuesta porque afirma que es aplicable porque se relaciona con las teorías propuestas por el CEPLAN plasmadas en el Plan de Desarrollo Nacional Vigente y ayudo a alinearse la planificación con una visión territorial satisfaciendo las demandas de la población. El segundo experto sostuvo que la propuesta es aplicable porque se enfoca en priorizar brechas de acuerdo a los ejes y objetivos estratégicos y esto ayudara a aplicarse la gestión por resultados en la institución a continuación Plasencia et al., (2019) Proponen un plan con acciones estratégicas para la región Cajamarca Se presenta en detalle un plan estratégico específico, con fundamentos, políticas, estructura organizacional. Se puede concluir que las herramientas de gestión pública son de vital importancia en todos los sectores porque nos ayuda a mejorar los procesos en la ejecución de los proyectos. Nieto (2018, p. 9) Según la ley Orgánica de municipalidades N.º 27972, tiene capacidad exclusiva, compartida. Para planificar y promover desarrollo dentro de su jurisdicción, proyectar y aprobar sus planes de desarrollo sostenible dentro del marco legal.

VI. CONCLUSIONES

1. Los objetivos estratégicos deben estar orientados a los programas presupuestales, por ende, generar valor público y cerrar brechas.
2. Las brechas priorizadas por la Sub Gerencia de la Oficina De Programación Multianual de Inversiones son los de mayor relevancia porque tienen un nivel alto de porcentaje del servicio que falta por cubrir en cobertura y calidad.
3. Se demostró que la planificación estratégica si tiene un nivel de incidencia en la gestión de proyectos de inversión, en este caso la incidencia es negativa porque hay muchos objetivos estratégicos que redundan y no son concretos, esto limita a que se pueda atender con eficiencia y calidad las necesidades de la Provincia.
4. Se generó la propuesta en el marco de la nueva gestión pública basada en resultados, y esta es flexible, transparente; tiene una visión, misión, ejes y objetivos estratégicos, acciones que se enlazan con las brechas y proyectos priorizados, y estos a su vez con los programas presupuestales.
5. Los especialistas en gestión de proyectos de Inversión pública afirmaron que la propuesta es aplicable porque se alinea a lo determinado por Ceplan y se orienta a la gestión por resultados para generar valor público.

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda que los objetivos deben estar vinculados con las brechas priorizadas y que no debe haber un sesgo político a la hora de delimitar las inversiones que se van a ejecutar.
2. Se recomienda que las brechas priorizadas por la Oficina de Programación Multianual de Inversiones deben ser atendidas con Proyectos de inversión por que ayudara a generar mejor calidad de vida a la Población beneficiaria.
3. Se recomienda que la incidencia de la planificación estratégica sea positiva en la gestión de proyectos para que generen un equilibrio económico y generen ventajas competitivas en la provincia.
4. Se recomienda que la Institución mejore sus Objetivos estratégicos y que sean concretos. A fin de responder a las demandas de la población y darles alternativas de desarrollo.
5. La gestión por resultados debe estar implementada en todos los programas presupuestales y esta a su vez debe vincularse al aplicativo BIM que lo está desarrollando el MEF con el fin de optimizar la Inversión Pública.

REFERENCIAS

- Arenas (2017). *Planificación y nivel de ejecución presupuestal y financiero de los proyectos de inversión de la sede central del gobierno regional de Arequipa 2016* <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/5715/COMarpual.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Amoreti, P., Cornejo, J. e Hidalgo, F. (2019). *Alineación de los proyectos de inversión pública con los planes de desarrollo concertados y el presupuesto participativo en la Provincia Constitucional del Callao (2013-2016) (artículo científico) Universidad Pacífico; Revista Journal of Business Vol 11 No 1 (2019). Lima.* https://revistas.up.edu.pe/index.php/business/issue/view/109/Paul_articulo_maestria_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Atmowardoyo, H., (2018). *Research Methods in TEFL Studies: Descriptive Research, Case Study, Error Analysis, and R & D. Journal of Language Teaching and Research; 9(1): 197-204.* <http://dx.doi.org/10.17507/jltr.0901.25vol>
- Banco Central de Reserva (2021). *Indicadores económicos* <https://www.bcrp.gob.pe/estadisticas.html>
- Baimyrzaeva, M. (2018) *Beginners' Guide for Applied Research Process: What Is It, and Why and How to Do It?* Recuperado de <https://n9.cl/5o7n>
- Basset, M., Mohamed, M., Sangaiah, A., & Jain, V. (2018). *An integrated neutrosophic AHP and Swot method for strategic planning methodology selection. Benchmarking: An International Journal. Obtenido de https://doi.org/10.1108/BIJ-08-2017-0232*
- Cañari C., & Hanco, P., (2021). *Influencia de la gestión por resultados en la efectividad de las políticas de reforma y modernización del Estado. Polo del Conocimiento, 6(2), 744-763.* [doi:http://10.23857/pc.v6i2.2310](http://10.23857/pc.v6i2.2310)
- Ceplan. (2005). *Ley 28522 Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico* http://www.ceplan.gob.pe/wp-content/Transparencia/ley_28522.pdf
- Ceplan. (2017). *Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PDC "Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional* <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/05/Directiva-2017-03-05-2017.pdf>

- Comisión Económica para América Latina y El Caribe - CEPAL. (2017). *Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe: Enfoques, experiencias y perspectivas*. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42139/10/S1700693_e_s.pdf
- Cruz, G., (2019). *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio*. [Tesis de maestría en Administración, Universidad Nacional Enrique Guzmán y Valle]. <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/3559>
- Eyerkauffer, M., Sedlacek, A., Moser, P. y Fabre, V. (2020). *Planejamento estratégico para desenvolvimento sustentáveis local sob a ótica da governança pública*. *Revista Gestão e Planejamento, Salvador, 21, 397-415*, DOI: 10.21714/2178-8030gep.v.21.6138
- Estudio Económico de América Latina y el Caribe (2017). *Capítulo 1 Se prevé un recorte del gasto público en América Latina en 2017, liderado por los países de América del Sur* https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42001/159/S1700700_es.pdf
- Fernández, f & Olay, D (2021). *Strategic planning as an instrument of integral territorial development* <https://doi.org/10.37230/CyTET.2021.208.01>
- Grassini L., Monno. V. y Jakee A. (2018). *Evaluation of metropolitan strategic planning in Bari and Taranto*. *European planning studies*. Vol 26(8), pp. 1682- 1700. Perú). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26292/gutierrez_gn.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Grijalva, P., (2019). *Perú: La planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión 2007-2017*. [Tesis de maestría en Planificación y proyectos de desarrollo, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/2056>
- Haddadi, A., Hosseini, A., Johansen, A., & Olsson, N. (2017). *Pursuing Value Creation in Construction by Research -A Study of Applied Research Methodologies*. *Procedia Computer Science, 121: 1080–1087*. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.11.138>
- Held, G., y Suárez, G., (2017). *Pensar y Diseñar Proyectos en el Mundo Actual: un taller para estudiantes de ingeniería*. Santiago.
- Hernández, R., y Mendoza, C., (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw Hill

- Hintea, C. E., Profiroiu, M. C., y Țidău, T. C. (2019). *Strategic Planning in Local Public Administration: The Case of Romania. En Strategic Planning in Local Communities* (pp. 71–113). Springer https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-03436-8_4
- Hodzic, M., y Hruzovd, H., (2018). *Journal of entrepreneurship, management and Innovation. Fudacija upowszechnijajaca Wiedze i nauke cognitioe*, 3(14) DOI: <http://dx.doi.org/10.7341/20181431>
- Ley N° 28411. (2005). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto* http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Making Public Investment More Efficient (2018). *Effective Multi-Level Public Investment toolkit/Full report Effective Public Investment.pdf* https://www.oecd.org/effective-public-investment/toolkit/Full_report_Effective_Public_Investment.pdf
- Maldonado, A., Patiño, S., & Chiriboga-Mendoza, F. (2019). *Planificación estratégica corporativa en pymes. Caso de estudio de una pyme en manta, ecuador. Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun-Issn: 2697-3456*, 3(4), 1-8. <https://doi.org/10.46296/yc.v3i4.0012>
- Directiva N° 002-2016-EF/50.01. (2016) *Directiva para los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por Resultados* <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-la-directiva-n-002-2016-ef5001-directiva-para-l-resolucion-directoral-no-024-2016-ef5001-1447338-1/>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). *Ciclo de inversión* https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520
- Ministerio de economía y finanzas MEF. (2021). *Invierte.pe Reporte Nacional Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas* <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/>
- Ministerio de Economía y finanzas (2019). *Directiva general del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones directiva N° 001-2019-EF/63.011.* <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-inv-publica/instrumento/directivas/19114-resolucion-directoral-n-001-2019-ef-63-01-2/file>
- Municipalidad Provincial de Lambayeque (2021). *Criterios de Priorización para la Programación Multianual de Inversiones PMI 2021 – 2023 de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.*
- Niel, D., & Cortéz, L. (2018). *Procesos y Fundamentos de la Investigación Científica. Machala - Ecuador. UTMACH.*

- Nieto, A., (2018). *El Plan Estratégico y la mejora de la gestión pública en la Municipalidad de Jesús María. Tesis de Maestría. Universidad Nacional Federico Villarreal. Lima.*
- Noguez, Y. G. (2020). *Structural gaps in Latin America and the Caribbean: A conceptual-methodological perspective. ECLAC IFAD Project Documents, 84. Retrieved September 2021, from https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46435/1/S2000836_es.*
- Peñaranda Castañeda (2017, p. 2). *Invierte.pe priorizará proyectos para cerrar brechas en infraestructura y sociales.*
https://apps.camaralima.org.pe/repositorioaps/0/0/par/r761_1/informeeconomico.pdf
- Project Management Institute. (2021). *Management Fundamentals Guide of projects De proyectos (guide of PMBOK®) Pensilvania: Project Management Institute, Inc., 2013. ISBN 978-1-62825-009-1.*
- Plasencia, J.Y., Rosas, M.F., & Tenorio, D. (2019). *Planeamiento Estratégico de la Provincia de Cajamarca. Tesis de Maestría en gestión Pública. Pontificia Universidad Católica del Perú.*
<http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/13776>
- Rivas, E. (2019). *La administración de los proyectos de inversión y la ejecución de obras de electrificación rural en el Perú, 2017. (Tesis de Maestría. Universidad Nacional Federico Villarreal, Perú).*
- Resolución de Alcaldía N° 050-2021/MPLA-A (2021). *Aprueba el comité de Seguimiento de Inversiones*
https://www.munilambayeque.gob.pe/presentacion/documentos/RA050_ENERO2021.pdf
- Regalado Salcedo, T. d. (2018). *El Sistema Nacional de Inversión Pública y su Impacto en la Gestión de Inversiones de la Universidad Nacional de Cajamarca: 2003-2013 (tesis de maestría). Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca, Perú. Obtenido de http://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/1968/T016_44504900_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y*
- Salas, E., Mendoza, D. y López, D. (2021). *Planificación estratégica en empresas de servicios públicos domiciliarios de Riohacha, Colombia. Revista Venezolana De Gerencia, 26 (5), 755-773. <https://doi.org/10.52080/rvqluz.26.e5.48>*
- Sampieri, R. H. y Mendoza Torres C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. McGraw Hill México.*

- Senabre, E & Fuster, M. (2019). *Co-designed strategic planning and agile project management in academia: a case study of an action-research group*. *Palgrave Commun* 5 (151). <https://doi.org/10.1057/s41599-019-0364-0>
- Serebrisky, T., Suarez, A., Pastor, C., Wohlhueter, A., (2017). *Increasing the Efficiency of Public Infrastructure Delivery: Evidence-based Potential Efficiency Gains in Public Infrastructure Spending in Latin America and the Caribbean* <http://dx.doi.org/10.18235/0000846>
- Steiner, G. (2017). *Strategic Planning: What Every Manager Must Know (2nd. Edition)* New York, Free Press
- Triana, M. (2018). *La Planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el Departamento de Cundinamarca. Tesis de Maestría en Administración. Universidad Santo Tomás*. <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/14594/2018mariatriana.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Vargas, V (2018). *Marco Conceptual de la Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico*. Lima. Perú. CEPLAN
- Vivar O. (2020). *The ageless stress between the individual and the collective: the case of corruption in Peru*. *Acta méd.* 37(2) <https://amp.cmp.org.pe/index.php/AMP/article/view/1036>
- Universidad Nacional Mayor de San Marcos (2020). *Políticas públicas y planeación estratégica en el Perú*. *Quipukamayoc*, 28(57), 101–111. DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v28i57.18636>
- World Economic Fórum WEF (2017). *The Global Competitiveness Report 2017-2018* <https://es.weforum.org/reports/the-global-competitiveness-report-2017-2018>
- Walsha, P., Murphy, E., & Horan, D. (2020). *The role of science, technology and innovation in the UN 2030 agenda*. *Technological Forecasting and Social Change*, 154, 180.
- Yosandi, Y., Fefta, A., & Nuh, M. (2017). *Strategic Planning Adoption in Public Organization in Indonesia*. *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, 3(3), 254–264. <https://doi.org/10.21776/ub.jiap.2017.003.03.13>
- Zea, J. (2017). *Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública en el Proyecto Especial Jaén, San Ignacio y Bagua*. 2015. (Tesis de Maestría. Universidad César Vallejo, Perú). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23553/Zea_CJC.pdf?sequence=1&isAllowe

ANEXOS:

ANEXO 1: OPERACIONLICACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable independiente: Planificación Estratégica	Es la herramienta que orienta la ejecución de recursos para el desempeño específico de funciones esenciales del Estado, donde se reflejan metas, se identifican lineamientos de acción, se asignan recursos, y se evalúan logros. Vargas (2018)	Definir la Planeación Estratégica en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, concretizando estas serán las Dimensiones Objetivos estratégicos, Acciones Estratégicas y Metas	Objetivos Estratégicos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	Escala Ordinal
				Prospectiva Presupuestal	
				Rendición de cuentas	
			Acciones Estratégicas	Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	
				Optimizar recursos para producir servicios públicos	
			Metas	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	
Medir el nivel de Productividad					
Variable Dependiente Gestión de Proyectos de Inversión Pública	La inversión pública se define como el acto de aumentar el stock de capital del estado con el objetivo principal de destinar recursos, lograr un futuro aumento de la capacidad productiva y obtener utilidades sociales con el fin de mejorar la eficiencia del estado	Es el uso de los recursos públicos asignados para inversión, iniciando con la Programación Multianual de Inversiones, siguiendo la etapa de Formulación y Evaluación, continua con la Ejecución, para luego continuar con la etapa de	Programación Multianual de Inversiones	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	
				Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	
			Formulación y Evaluación	Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones	

	para producir bienes y/o servicios públicos	Funcionamiento. Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019)		Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto	
				Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	
			Ejecución	Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	
				Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública	
				Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	
			Funcionamiento	Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	
				Evaluación Ex post	
				Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	

ANEXO 2: MATRIZ DE CONSISTENCIA

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / TIPO/DISEÑO/	TÉCNICA / INSTRUMENTO
¿En qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad de Lambayeque?	<p>Objetivo General:</p> <p>Determinar en qué medida la planificación estratégica genera una propuesta de gestión de proyectos de inversión en una Municipalidad de Lambayeque</p>	Las tesis que son propositivas no es necesario la hipótesis	Variable 01: Planificación Estratégica	<p>UNIDAD DE ANÁLISIS</p> <p>Funcionarios y Servidores Públicos De la Municipalidad Provincial de Lambayeque</p> <p>POBLACIÓN</p> <p>Población 1: 631 funcionarios y Servidores Públicos</p> <p>MUESTRA</p> <p>Muestra 1: 30 funcionarios que conforman el comité de Inversiones</p>	<p>Enfoque:</p> <p>cuantitativo</p> <p>Tipo:</p> <p>Aplicada – Descriptiva Simple y propositiva</p> <p>Diseño:</p> <p>No Experimental Transversal.</p>	Encuesta/ cuestionario
	<p>Objetivos Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los objetivos estratégicos del PEI en una Municipalidad de Lambayeque. 2. Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque. 3. Diagnosticar la incidencia que ha tenido la Planificación estratégica en priorizar los Proyectos de Inversión. 4. Proponer Gestión de Proyectos de Inversión alineados con los objetivos estratégicos en una Municipalidad de Lambayeque. 5. Validar las variables con un especialista en proyectos de Inversión Pública. 		Variable 02: Gestión de Proyectos de Inversión Pública.			

ANEXO 3: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

INSTRUMENTO

PLANIFICACION ESTRATEGICA Este documento recogerá información sobre la planificación estratégica en el marco de la investigación. Con el fin de recolectar información pido a usted su colaboración respondiendo cada ítem de manera sincera y veraz, dicha información es anónima y confidencial. Se agradece anticipadamente su colaboración. Seleccione la opción que usted considere correcta. Marque con una (x) la respuesta.

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	VARIABLE: PLANIFICACION ESTRATEGICA	Respuestas				
		1	2	3	4	5
Objetivos Estratégicos	¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque					
	¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión institucional en el proceso de planificación estratégica?					
	¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?					
	¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?					
	¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?					
	¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque					
	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?					
	¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?					
Acciones Estratégicas	¿se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?					
	¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?					
	¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?					
	¿los proyectos de Inversión Publica cierran brechas económicas y sociales?					
	¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?					
	¿Las inversiones que generan servicios tienen un valor público para los ciudadanos?					
Metas	¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?					
	¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?					
	¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?					
	¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?					
	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo ceplan?					
	¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?					

GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA: Este Instrumento recogerá información sobre la variable mencionada. Con el fin de recolectar información pido a usted su colaboración respondiendo cada ítem de manera sincera y veraz, dicha información es anónima y confidencial. Se agradece anticipadamente su colaboración. Seleccione la opción que usted considere correcta. Marque con una (x) la respuesta.

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	VARIABLE 2: Gestión de Proyectos de Inversión Pública	Respuestas				
		1	2	3	4	5
Programación Multianual de Inversiones	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA N° 001-2019-EF/63.01 del inverte.pe?					
	¿Se realiza el diagnostico de Brechas?					
	¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de inversiones?					
	¿Las brechas priorizadas satisface las demandas de la población?					
Formulación y evaluación	¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?					
	¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas?					
	¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?					
	¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?					
Ejecución	¿Se considera el formato 8a para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?					
	¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?					
	¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la inversión pública?					
	¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración Indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos?					
	¿Usted cree conveniente implementar obras por impuestos?					
	¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la Inversión física y financiera y se actualiza cuando se amerite?					
	¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valorizaciones?					
Funcionamiento	¿Los proyectos de inversión Pública cuentan con la carta firmada por la institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento?					
	¿Se identificaron los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y éstos se consideraron en el plan de implementación del PIP?					
	¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?					
	¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo?					
	¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?					

ANEXO 4: CARTA DE AUTORIZACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

 **MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE** 

"Lambayeque, cuna del Primer Grito Libertario en el Norte del Perú"
"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

Lambayeque, 15 de julio 2022.

CARTA N° 0486-2022/MPL-ORH

JHON JHAIRO BRAVO QUIROZ
Servidor Municipal CAS
Presente.

ASUNTO : SE AUTORIZA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACION (tesis).

REF. : NOTA DE ENVÍO N° 11746/2022-ATD.

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para saludarlo en nombre de la Gerencia que represento y por medio de la presente informar lo siguiente:

Que, en atención al documento de referencia se **AUTORIZA** el desarrollo de trabajo de investigación en la comuna municipal para Proyecto de Tesis denominado "Planificación estratégica para una propuesta de gestión de proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Provincial de Lambayeque".

Asimismo comunico que al término de su trabajo de investigación deberá remitir informe a esta gerencia.

Sin otro particular, me despido cordialmente

Atentamente



Gerente de la Gerencia de Planeación

Cc. Archivo.
SCVS/Intep

*Lambayeque, ciudad moderna,
limpia y segura!*

20^o
Años de Aniversario
El 28 de febrero de 1880.

Calle Bolívar N° 400
JPHB 280111
www.munilambayeque.gob.pe

ANEXO 5: RESULTADOS DE LOS INSTRUMENTOS

Instrumentos de Planificación Estratégica:

¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Regular	15	50,0	50,0	70,0
	Bueno	5	16,7	16,7	86,7
	Muy Bueno	4	13,3	13,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión institucional en el proceso de planificación estratégica?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	7	23,3	23,3	23,3
	Regular	6	20,0	20,0	43,3
	Bueno	17	56,7	56,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	7	23,3	23,3	23,3
	Regular	18	60,0	60,0	83,3
	Bueno	1	3,3	3,3	86,7
	Muy Bueno	4	13,3	13,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	7	23,3	23,3	23,3
	Bueno	6	20,0	20,0	43,3
	Muy Bueno	17	56,7	56,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	6	20,0	20,0	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	12	40,0	40,0	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	18	60,0	60,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	12	40,0	40,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	18	60,0	60,0	60,0
	Bueno	6	20,0	20,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	7	23,3	23,3	23,3
	Bueno	17	56,7	56,7	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	13	43,3	43,3	43,3
	Bueno	5	16,7	16,7	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bueno	24	80,0	80,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	24	80,0	80,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Las inversiones que generan servicios tienen un valor público para los ciudadanos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	18	60,0	60,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Regular	6	20,0	20,0	40,0
	Bueno	6	20,0	20,0	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	12	40,0	40,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	7	23,3	23,3	23,3
	Bueno	23	76,7	76,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	13	43,3	43,3	43,3
	Bueno	17	56,7	56,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo ceplan?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	1	3,3	3,3	3,3
	Regular	13	43,3	43,3	46,7
	Bueno	16	53,3	53,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Regular	12	40,0	40,0	60,0
	Bueno	7	23,3	23,3	83,3
	Muy Bueno	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Instrumento de Gestión de Proyectos de Inversión Pública:

¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA N° 001-2019-EF/63.01 del invierte.pe?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy Deficiente	1	3,3	3,3	3,3
	Deficiente	2	6,7	6,7	10,0
	Regular	5	16,7	16,7	26,7
	Bueno	12	40,0	40,0	66,7
	Muy Bueno	10	33,3	33,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se realiza el diagnostico de Brechas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	8	26,7	26,7	26,7
	Regular	5	16,7	16,7	43,3
	Bueno	12	40,0	40,0	83,3
	Muy Bueno	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de inversiones?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	18	60,0	60,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Las brechas priorizadas satisface las demandas de la población?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	12	40,0	40,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	18	60,0	60,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bueno	30	100,0	100,0	100,0

¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	12	40,0	40,0	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	12	40,0	40,0	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se considera el formato 8a para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	6	20,0	20,0	40,0
	Muy Bueno	18	60,0	60,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	6	20,0	20,0	20,0
	Regular	6	20,0	20,0	40,0
	Bueno	18	60,0	60,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la inversión pública?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	18	60,0	60,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración Indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	18	60,0	60,0	60,0
	Bueno	6	20,0	20,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Usted cree conveniente implementar obras por impuestos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	24	80,0	80,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la Inversión física y financiera y se actualiza cuando se amerite?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bueno	18	60,0	60,0	60,0
	Muy Bueno	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valorizaciones?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	12	40,0	40,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los proyectos de inversión Pública cuentan con la carta firmada por la institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	20,0	20,0	20,0
	Bueno	6	20,0	20,0	40,0
	Muy Bueno	18	60,0	60,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se identificaron los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y éstos se consideraron en el plan de implementación del PIP?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	18	60,0	60,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bueno	24	80,0	80,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy Deficiente	16	53,3	53,3	53,3
	Deficiente	10	33,3	33,3	86,7
	Regular	2	6,7	6,7	93,3
	Bueno	1	3,3	3,3	96,7
	Muy Bueno	1	3,3	3,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	12	40,0	40,0	40,0
	Bueno	12	40,0	40,0	80,0
	Muy Bueno	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

ANEXO 6: ALFA DE CRONBACH

Confiabilidad Alfa de Cronbach de la Variable Planificación Estratégica

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,930	,925	20

Nota: Elaboración Propia (SPSS V.24)

Confiabilidad Alfa de Cronbach de la Variable Gestión de Proyectos de Inversión Pública

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,828	,857	19

Nota: Elaboración Propia (SPSS V.24)

Se observa que el valor hallado en la prueba Alfa de Cronbach fue de 0,930, para el instrumento de la variable Planificación estratégica tuvo excelente nivel de confiabilidad, para la variable Gestión de Proyectos de Inversión Pública el Alfa de Cronbach es de 0,828 y es de un buen nivel de confiabilidad, se puede evidenciar que los instrumentos responden a las variables estudiadas.

ANEXO 7: PROPUESTA DE GESTIÓN DE INVERSIONES

Visión: Al 2026 lograr un desarrollo sostenible con enfoque territorial. Prestando servicios públicos eficientes, de calidad y transparente en la Provincia de Lambayeque.

Misión: La Municipalidad Provincial de Lambayeque promueve un desarrollo sostenible basado en la Gobernanza y Gobernabilidad siendo respetuoso en el estado de derecho y de la institucionalidad, promoviendo la inversión pública para garantizar oportunidades de mejora de la calidad de vida de los ciudadanos de Lambayeque.

Priorización de los Proyectos en Función de la Planificación Estratégica Institucional

Ejes Estratégicos	Objetivos Estratégicos	Acciones	Brechas Priorizadas	Valor	Proyectos	Programación del Monto de Inversiones
Derechos Fundamentales y Dignidad de las Personas	Mejorar la calidad de vida de los pobladores	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral en beneficio de la población	SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA LOCAL	43%	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DE LA CIUDAD DE LAMBAYEQUE DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	9,633,936.95
		Recuperar, Optimizar y Ampliar los establecimientos de Salud	SERVICIO DE SALUD BASICA DE PRIMER NIVEL DE ATENCION	88%	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SALUD EN EL PUESTO DEL SALUD DEL CENTRO POBLADO LA VIÑA, DISTRITO DE JAYANCA, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE LA VIÑA DEL DISTRITO DE JAYANCA - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	1,586,270.18

Oportunidades y Acceso a los Servicios	Promover la Inversión Pública para generar desarrollo Sostenible	Generar servicios públicos eficientes y de calidad	SERVICIO DE AGUA POTABLE	89%	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS CALLES DE PUEBLO JOVEN SANTA ROSA DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	7,381,240.50
					INSTALACION DE LETRINAS CON ARRASTRE HIDRAULICO EN EL CASERIO LA PAVA DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	821,987.17
					CREACION AMPLIACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE SANEAMIENTO BÁSICO (AGUA POTABLE Y LETRINAS) EN LOS CASERIOS CADAPE SAN MIGUEL, LAS FLORES, SAN MIGUEL, NUEVO SAN MIGUEL EN EL DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	5,168,570.00
					CREACION AMPLIACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE SANEAMIENTO BÁSICO (AGUA POTABLE Y LETRINAS) EN EL CASERIO LA PURISIMA DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	5,964,448.00
					CREACION AMPLIACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE	6,355,837.00

					SANEAMIENTO BÁSICO (AGUA POTABLE Y LETRINAS) EN EL CASERIO SOLECAPE EN EL DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	
					MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO EN EL CASERÍO MARIPOSA - SECTOR RAMA LIMÓN DEL DISTRITO DE MOCHUMI - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	798,281.97
					MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO CASERIO YENCALA LEON - DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	2,503,559.49
					CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO EN EL CASERIO GUADERRAMA - DISTRITO DE MOTUPE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE DISTRITO DE MOTUPE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	1,979,498.13
					CREACION, AMPLIACION, MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE	34,144,700.26

					AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LOS CASERIOS CAPILLA SANTA ROSA, EL GAÑAN, PUNTO NUEVE RAMA ADOBE, PUNTO NUEVE RAMA CABRERA, SIALUPE BACA SECTOR 1, EL PAPAYO, SIALUPE BACA RIO HONDO, SIALUPE PUNTO CUATRO, LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	
					MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO EN EL CASERIO SECTOR CINCO SIALUPE SIALUPE HUAMANTANGA SECTOR 05 DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	3,027,019.54
			SERVICIO DE EDUCACION BASICA	87%	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO PRIMARIO EN LA I.E. N° 11240, ANA MARIA JARVIS DEL CASERIO GALLITO, DISTRITO DE SAN JOSE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	5,929,715.18
					MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO PRIMARIO EN LA I.E N 10112 DEL PUEBLO JOVEN SAN MARTIN - DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE	7,098,170.77

				LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	
				MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO INICIAL Y PRIMARIO N° 10904 SEÑOR DE HUAMANTANGA DEL CASERIO HUAMANTANGA - DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	8,766,740.74
				MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N°11258 DEL C.P. SAN ANTONIO DEL DISTRITO DE MOCHUMI - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	1,829,300.36
				MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO INICIAL, PRIMARIO Y SECUNDARIO EN LA I.E. N° 10943 DEL.CENTRO POBLADO HUMEDADES DISTRITO DE SALAS - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	5,803,806.94
				MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°10116 SEÑOR NAZARENO CAUTIVO PUNTO NUEVE DEL	9,174,934.25

					DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	
					MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N°10158 JULIO C. TELLO DEL C.P. CRUZ DEL MEDANO DEL DISTRITO DE MORROPE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	3,872,246.04
			SERVICIO DE SUMINISTRO ELECTRICO DOMICILIARIO	20%	AMPLIACION DEL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA MEDIANTE REDES SECUNDARIAS CONEXIONES DOMICILIARIAS PARA EL SECTOR EL PORONGO, CASERIO LA SUCCHA BAJA, DISTRITO DE SALAS - LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	304,370.00
					INSTALACION DE LINEAS PRIMARIAS, REDES PRIMARIAS Y REDES SECUNDARIAS DE LOS CASERIOS DE LAMBAYEQUE IV SECTOR, DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	2,091,030.00
			SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA	68%	REPARACION DE PISTAS Y VEREDAS EN LA AV. HUAMACHUCO EN LA LOCALIDAD DE LAMBAYEQUE, DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE.	4,407,263.94

				REPARACION DE VIAS VECINALES; EN EL(LA) TRAMO MARAVILLAS - TEPO - PAVA - HACIENDA VIEJA DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO LAMBAYEQUE	3,591,437.35	
				REPARACION DE VIAS VECINALES; EN EL(LA) TRAMO LA PAVA II - SAN CARLOS - INTERSECCION CARRETERA LAS BANQUITAS DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO LAMBAYEQUE	2,198,857.06	
				REPARACIÓN DE PISTA; EN EL(LA) CIUDAD DE LAMBAYEQUE TRAMO 1- 1101-MALECON URETA DESDE SUTTOR HASTA RAMON CASTILLA DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO LAMBAYEQUE	3,629,500.60	
				MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR EN EL CAMINO VECINAL ÑAUPE TELEGRAFO - REDONDO DISTRITO DE OLMOS, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	3,567,661.00	
			SERVICIO DE INFRAESTRUCTURA Y RIEGO	57%	MEJORAMIENTO DEL AGUA PARA RIEGO DE LOS CANALES LA MADRID - GRAU, LA MADRID Y GRAU LAMBAYEQUE, LAMBAYEQUE,	2,556,794.16

					PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	
					MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LOS CANALES CADAPE, LA LADRILLERA Y LA COLORADA, DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	5,032,758.90
					CREACION DEL SISTEMA DE AGUA PARA RIEGO MEDIANTE PIRCAS EN EL CENTRO POBLADO COLAYA DEL DISTRITO DE SALAS - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	2,814,533.64
					MEJORAMIENTO DEL CANAL DE RIEGO, SECTORES HEREDIA SIALUPE-HEREDIA ESPINO, DEL KM 0+00 HASTA KM 5+500, DISTRITO DE MOCHUMI, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	3,447,175.00
					MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA DE RIEGO DEL CANAL EUREKA LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	3,064,260.00
Estado y Gobernabilidad	Promover Institucionalidad, Gobernanza y Gobernabilidad	Optimizar los recursos de la Municipalidad y brindar una atención eficiente	SERVICIO DE HABITABILIDAD INSTITUCIONAL	100%	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LAS UNIDADES ORGANICAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE EN LA MZ 53 LOTE 27 DE LA CIUDAD DE LAMBAYEQUE	2,601,48.88

					DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	
Economía, Competitividad y empleo	Generar Competitividad Económica en la Provincia de Lambayeque	Programa de formalización y asistencia técnica a los emprendedores y organización de fortalecimiento que agregan valor productivo a los Agentes Económicos de la provincia	SERVICIO DE ACCESIBILIDAD A LA ADQUISICION DE PRODUCTOS DE PRIMERA NECESIDAD, AL POR MENOR	85%	CREACION DEL SERVICIO DE COMERCIALIZACION EN LA MANZANA M LOTE 1 DEL CENTRO POBLADO PAREDONES ALTO DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	991,408.75
			SERVICIO DE INTERPRETACION CULTURAL	85%	RECUPERACION, MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE OBSERVACION, INTERPRETACION CULTURAL ACCESIBILIDAD Y DISFRUTE DEL COMPLEJO TURISTICO PARROQUIAL SAN PEDRO DE LAMBAYEQUE EN EL DISTRITO DE LAMBAYEQUE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - LAMBAYEQUE	13,552,036.89
			SERVICIO DE TURISMO	85%	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS TURISTICOS DE OBSERVACION, ACCESIBILIDAD Y DEPORTE DEL SANTUARIO DE LA FESTIVIDAD NIÑO DIOS DE REYES, CIUDAD DE SALAS DEL DISTRITO DE SALAS - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	3,440,928.01

SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA	Promover el ordenamiento territorial de la Provincia de Lambayeque	Promover la actualización del Catastro Urbano y Rural y concientizar con la conservación de áreas verdes de uso publico	SERVICIO DE GESTION DE RIESGOS Y DESASTRES	62%	MEJORAMIENTO PAISAJISTA Y ORNATO PUBLICO EN EL SEPARADOR CENTRAL DE LA AV. RAMÓN CASTILLA DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	4,556,811.50
			SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA	62%	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA EN ÁREAS URBANAS EN LA LOCALIDAD DE MORROPE, SAN JOSE, LAMBAYEQUE DEL DISTRITO DE LAMBAYEQUE - PROVINCIA DE LAMBAYEQUE - DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	4,994,205.00

Nota: Propuesta de gestión de Proyectos de Inversión Publica

ANEXO 8: VALIDACIÓN DE LA PROPUESTA POR EXPERTOS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

VALIDACIÓN DE PROPUESTA
(JUICIO DE EXPERTOS)



FICHA DE EVALUACIÓN DE LA Propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

Yo, JUAN FRANCISCO SANDOVAL BALLENA, identificado con DNI N° 41068587, con Grado Académico de Maestro En Ciencias Con Mención En Proyectos de Inversión en la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, con código de inscripción en SUNEDU N°: 0000815827

Hago constar que he leído y revisado la **Propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque**, correspondientes a la Tesis **Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque**, de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo.

La propuesta contiene la siguiente estructura: se vincula la Planificación estratégica que contiene los ejes estratégicos, objetivos estratégicos y acciones; y se trata de alinear a la Gestión de Proyectos de Inversión Pública que contiene brechas priorizadas y proyectos de inversión propuestos; por último el presupuesto a través de la gestión por resultados se elabora la programación del monto de la inversión.

La propuesta corresponde a la tesis: **“Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque”**.

a. Pertinencia con la investigación

N°	CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.	X		
2	Pertinencia con las variables y dimensiones.	X		
3	Pertinencia con las dimensiones e indicadores.	X		
4	Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia).	X		
5	Pertinencia con los fundamentos teóricos	X		
6	Pertinencia con la estructura de la investigación	X		
7	Pertinencia de la propuesta con el diagnóstico del problema	X		

**b. Pertinencia con la aplicación**

N°	CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Es aplicable al contexto de la investigación	X		
2	Soluciona el problema de la investigación	X		
3	Su aplicación es sostenible en el tiempo	X		
4	Es viable en sus aplicación	X		
5	Es aplicable a otras instituciones con características similares	X		

Luego de la evaluación minuciosa de la propuesta y realizadas las correcciones respectivas, los resultados son los siguientes:

Propuesta: Propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque			
APLICABILIDAD	CONTEXTUALIZACIÓN	PERTINENCIA	% DE LA PROPUESTA VALIDADA
98%	95%	99%	98%

DECISIÓN O FUNDAMENTACIÓN DEL EXPERTO:

La propuesta es aplicable por que se relaciona con las teorías propuestas por el ceplan plasmada en plan de desarrollo nacional vigente Y la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD. Esta propuesta va ayudar a alinearse la planificación con una visión territorial satisfaciendo las demandas de la población.

OBSERVACIONES: No tiene Observaciones

Chiclayo, 11 de Julio del 2022.

Mg. En Ciencias Con Mención En Proyectos de Inversión con registro de Sunedu:
0000815827

Centro de labores: HTORRES CONSULTORES & CONSTRUCTORES E.I.R.L

Cargo: Projectista


JUAN FRANCISCO SANDOVAL BALLENA
INGENIERO CIVIL

REG. CIP: 197225
Mg. Juan Francisco Sandoval Ballena
DNI: 41068587
EXPERTO



VALIDACIÓN DE PROPUESTA
(JUICIO DE EXPERTOS)

FICHA DE EVALUACIÓN DE LA Propuesta de Gestión de Proyectos de
Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

Yo, Ernesto Alonso Sánchez Vásquez, identificado con DNI N° 70451670, con Grado Académico de Maestro en Gestión Pública en la Universidad Cesar Vallejo, con código de inscripción en SUNEDU N°: 0000816228

Hago constar que he leído y revisado la Propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque, correspondientes a la Tesis Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque, de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo.

La propuesta contiene la siguiente estructura: se vincula la Planificación estratégica que contiene los ejes estratégicos, objetivos estratégicos y acciones; y se trata de alinear a la Gestión de Proyectos de Inversión Pública que contiene brechas priorizadas y proyectos de inversión propuestos; por último el presupuesto a través de la gestión por resultados se elabora la programación del monto de la inversión.

La propuesta corresponde a la tesis: "Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque".

a. Pertinencia con la investigación

N°	CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.	X		
2	Pertinencia con las variables y dimensiones.	X		
3	Pertinencia con las dimensiones e indicadores.	X		
4	Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia).	X		
5	Pertinencia con los fundamentos teóricos	X		
6	Pertinencia con la estructura de la investigación	X		
7	Pertinencia de la propuesta con el diagnóstico del problema	X		



b. Pertinencia con la aplicación

N°	CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Es aplicable al contexto de la investigación	X		
2	Soluciona el problema de la investigación	X		
3	Su aplicación es sostenible en el tiempo	X		
4	Es viable en sus aplicación	X		
5	Es aplicable a otras instituciones con características similares	X		

Luego de la evaluación minuciosa de la propuesta y realizadas las correcciones respectivas, los resultados son los siguientes:

Propuesta: Propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque			
APLICABILIDAD	CONTEXTUALIZACIÓN	PERTINENCIA	% DE LA PROPUESTA VALIDADA
98%	95%	99%	99%

DECISIÓN O FUNDAMENTACIÓN DEL EXPERTO:

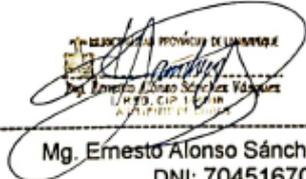
La propuesta es aplicable por que se enfoca en priorizar brechas de acuerdo a los ejes y objetivos estratégicos y estos a su vez se alinean al plan de desarrollo nacional vigente. Esto ayudara a aplicarse la gestión por resultados en la institución.

OBSERVACIONES: No tiene observaciones

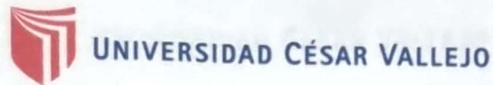
Chiclayo, 11 de Julio del 2022.

Mg. En Gestión Publica con registro de Sunedu: 0000816228

Centro de labores: Municipalidad Provincial de Lambayeque Cargo: Asistente de Obras


Mg. Ernesto Alonso Sánchez Vásquez
DNI: 70451670
EXPERTO

ANEXO 9: VALIDACIÓN DE EXPERTOS PARA LOS INSTRUMENTOS



ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 16 de junio de 2022.

Señor (a)
Dr. / Mg. Vásquez Delgado Juan José
Ciudad - Lambayeque

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

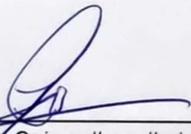
Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma


Br. Bravo Quiroz Jhon Jhairo



ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos de Inversión Pública

2. Autor original:

Dr. Saavedra Becerra, Alan Elvis (ORCID: 0000-0002-9253-3714)

Mg. Pachas Ochoa, Manuel Asención (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

Adaptado por: Br. Bravo Quiroz Jhon Jhairo

3. Objetivo:

Recoger información y analizar en qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de proyectos de inversión pública de la Institución Municipalidad Provincial de Lambayeque.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 20 ítems por cada variable, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 30 colaboradores donde se desarrollará la investigación.



5. Estructura detallada según ENFOQUE:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
PLANIFICACION ESTRATEGICA	1.Objetivos Estratégicos	1. Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	1
			2
			3
		2. Prospectiva Presupuestal	4
			5
			6
	2. Acciones Estratégicas.	3. Rendición de cuentas	7
			8
		4. Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	9
			10
			11
			12
			13
3..Metas	5. Optimizar recursos para producir servicios públicos	14	
		15	
	7. La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo Económico	16	
		17	
8. Medir el nivel de Productividad	18		
	19		
		20	

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA	1.Programación Multianual de Inversiones	1. Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	1
			2
		2. Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	3
			4
	2. Formulación y Evaluación.	3. Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones	5
			6
		4. Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto	7
			8
			9
	3..Ejecucion	5. Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	10
			11
		6. Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	12
			13
		7. Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública	14
			15
4. Funcionamiento	8. Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	16	
		17	
	9. Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	18	
		19	
	10. Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	20	
11. Evaluación Ex post			

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Planificación Estratégica
Autor: Dr. Saavedra Becerra, Alan Elvis (ORCID: 0000-0002-9253-3714)
Adaptado por : Bravo Quiroz Jhon Jhairo

Se agradece anticipadamente la colaboración de los Colaboradores del comité de Seguimiento de Inversiones De la Municipalidad Provincial de Lambayeque

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	INDICADORES	Ítem	Respuestas				
			1	2	3	4	5
Objetivos Estratégicos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?					
		¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión institucional en el proceso de planificación estratégica?					
		¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?					
	Prospectiva Presupuestal	¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?					
		¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?					
		¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?					
	Rendición de cuentas	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?					
		¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?					
		¿se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?					
Acciones Estratégicas	Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?					
		¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?					
		¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?					
	Optimizar recursos para producir servicios públicos	¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?					
		¿Las inversiones que generan servicios tienen un valor público para los ciudadanos?					
		¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?					
Metas	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?					
		¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?					
		¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?					
	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo ceplan?					
		¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?					

- *Se considera el instrumento a utilizar.*

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Gestión de Proyectos de Inversión Pública

Autor: Mg. Pachas Ochoa, Manuel Asención (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

Adaptado por : Bravo Quiroz Jhon Jhairo

Se agradece anticipadamente la colaboración de los Colaboradores del comité de Seguimiento de Inversiones De la Municipalidad Provincial de Lambayeque

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	INDICADORES	VARIABLE 2: Gestión de Proyectos de Inversión Pública	Respuestas					
			1	2	3	4	5	
Programación Multianual de Inversiones	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA Nº 001-2019-EF/63.01 del Invierte.pe? ¿Se realiza el diagnóstico de Brechas?						
	Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de Inversiones?						
		¿Las brechas priorizadas satisface las demandas de la población?						
Formulación y evaluación	Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de Inversiones	¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?						
	Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto	¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas? ¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?						
	Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?						
Ejecución	Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre Inversión y el Expediente Técnico	¿Se considera el formato 8a para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?						
	Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública	¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?						
	Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la Inversión pública? ¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos? ¿Usted cree conveniente implementar obras por Impuestos?						
	Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las Inversiones públicas así como de su cierre.	¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la inversión física y financiera y se actualiza cuando se amerite? ¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valorizaciones?						
Funcionamiento	Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	¿Los proyectos de Inversión Pública cuentan con la carta firmada por la institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento? ¿Se identificaron los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y éstos se consideraron en el plan de implementación del PIP?						
		¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?						
	Evaluación Ex post	¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo?						
		¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?						

- Se considera el instrumento a utilizar



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<p>¿En qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo Principal: Determinar en qué medida la planificación estratégica genera una propuesta de gestión de proyectos de inversión en una Municipalidad de Lambayeque</p>	<p>Las tesis que son propositivas no es necesario la hipótesis</p>	<p>V.01: Planificación Estratégica</p>	<p>Unidad de Análisis Funcionarios y Servidores Públicos De la Municipalidad Provincial de Lambayeque</p>	<p>Enfoque de Investigación: Cuantitativo Diseño: No Experimental, Transversal. Tipo: Aplicada – Descriptiva Simple y propositiva</p>	<p>Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario Métodos de Investigación: Deductivo</p>
	<p>Objetivos Específicos: 1. Identificar los objetivos estratégicos del PEI en una Municipalidad de Lambayeque. 2. Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque. 3. Diagnosticar la incidencia que ha tenido la Planificación estratégica en priorizar los Proyectos de Inversión. 4. Proponer Gestión de Proyectos de Inversión alineados con los objetivos estratégicos en una Municipalidad de Lambayeque. 5. Validar las variables con un especialista en proyectos de Inversión Pública.</p>					



CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque.

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable Independiente: Planificación Estratégica	Es la herramienta que orienta la ejecución de recursos para el desempeño específico de funciones esenciales del Estado, donde se reflejan metas, se identifican lineamientos de acción, se asignan recursos, y se evalúan logros. Vargas (2018)	Definir la Planeación Estratégica en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, concretizando estas serán las Dimensiones Objetivos estratégicos, Acciones Estratégicas y Metas	Objetivos Estratégicos Acciones Estratégicas	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Prospectiva Presupuestal Rendición de cuentas Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas Optimizar recursos para producir servicios públicos	
Variable Dependiente Gestión de Inversión Pública	La inversión pública se define como el acto de aumentar el stock de capital del estado con el objetivo principal de destinar recursos, lograr un futuro aumento de la capacidad productiva y obtener utilidades sociales con el fin de mejorar la eficiencia del estado para producir bienes y/o servicios públicos	Es el uso de los recursos públicos asignados para inversión, iniciando con la Programación Multianual de Inversiones, siguiendo la etapa de Formulación y Evaluación, continúa con la Ejecución, para luego continuar con la etapa de Funcionamiento. Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019)	Metas Programación Multianual de Inversiones Formulación y Evaluación Ejecución	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico Medir el nivel de Productividad Conocer de la Normatividad del Invierte.pe Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	Escala Ordinal



FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Título de la tesis: *Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque*

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	CRITERIOS DE EVALUACION												OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACION ENTRE LA VARIABLE Y DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL ITEM Y LA OPCION DE RESPUESTA		RELACION ENTRE EL ITEM Y LA OPCION DE RESPUESTA		RELACION ENTRE EL ITEM Y LA OPCION DE RESPUESTA		RELACION ENTRE EL ITEM Y LA OPCION DE RESPUESTA			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Objetivos Estratégicos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	Prospectiva Presupuestal	¿ Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	X		X		X		X		X					
			¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión Institucional en el proceso de planificación estratégica?	X		X		X		X		X		X			
			¿Que valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?	X		X		X		X		X		X			
Acciones Estratégicas	Rendición de cuentas	Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?	X		X		X		X		X					
			¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?	X		X		X		X		X		X			
			¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	X		X		X		X		X		X			
Metas	Optimizar recursos para producir servicios públicos	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?	X		X		X		X		X					
			¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?	X		X		X		X		X		X			
			¿Se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la Provincia de Lambayeque?	X		X		X		X		X		X			
Metas	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas que se brinda a los ciudadanos?	X		X		X		X		X					
			¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?	X		X		X		X		X		X			
			¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?	X		X		X		X		X		X			
Metas	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	¿Las Inversiones que generan servicios llenan un valor público para los ciudadanos?	X		X		X		X		X					
			¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?	X		X		X		X		X		X			
			¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?	X		X		X		X		X		X			
Metas	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e Infraestructura?	X		X		X		X		X					
			¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?	X		X		X		X		X		X			
			¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	X		X		X		X		X		X			
Metas	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?	X		X		X		X		X					
			¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	X		X		X		X		X		X			
			¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo capimat?	X		X		X		X		X		X			



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Grado y Nombre del Experto: *Maestro en Gestión Pública*

Firma del experto

[Handwritten signature]

Código SUNEDU

: 0000783844

EXPERTO EVALUADOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ITEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN												OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEM		RELACION ENTRE EL ITEM Y LA OPCION DE RESPUESTA (Ver Instrumento detallado adjunto)							
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Gestión De Proyectos de Inversión Pública	Programación Multianual de Inversiones	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe Principales Indicadores de brechas públicas prioritizadas por la municipalidad	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA Nº 001-2019-EF/63.01 del Invierte.pe?	X		X		X		X		X					
			¿Se realiza el diagnóstico de Brechas?	X		X		X		X		X		X			
			¿El consejo municipal participa en la aprobación de la carrera de inversiones?	X		X		X		X		X		X			
Formulación y Evaluación	Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de completitud del proyecto Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?	X		X		X		X		X						
			¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas?	X		X		X		X		X					
			¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de completitud del proyecto?	X		X		X		X		X		X			
Ejecución	Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública. Nivel de	¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?	X		X		X		X		X						
		¿Se considera el formato 8a para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?	X		X		X		X		X		X				
		¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?	X		X		X		X		X		X				
			¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la inversión pública?	X		X		X		X		X					
			¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración Indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos?	X		X		X		X		X					
			¿Usted cree conveniente implementar obras por impuestos?	X		X		X		X		X					
			¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la inversión física y financiera y se	X		X		X		X		X					



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Funcionamiento	Cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución física y financiera de las inversiones públicas así como de su cierre.	Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	Evaluación Ex post	actualiza cuando se amerite?									
				¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valoraciones?	¿Los proyectos de Inversión Pública cuentan con la carta firmada por la institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento?	¿Se identifica con los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y estos se consideran en el plan de implementación del PIP?	¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?	¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo?	¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?				
				X	X	X	X	X	X	X	X	X	
				X	X	X	X	X	X	X	X	X	
				X	X	X	X	X	X	X	X	X	
				X	X	X	X	X	X	X	X	X	

Grado y Nombre del Experto: Maestro en Gestión Pública

Firma del experto :

Código SUNEDU :

0000783844

EXPERTO EVALUADOR



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Planificación Estratégica

3. TESISISTA:

Br.: Bravo Quiroz Jhon Jhairo

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

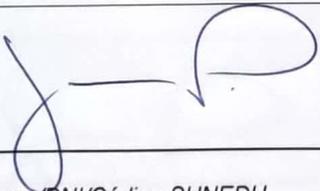
APROBADO: Sí



NO



Chiclayo, 16 de Junio del 2022.

 Firma/DNI/Código SUNEDU EXPERTO 45793368 0000783844	 HUELLA
---	--

Adjuntar Constancia SUNEDU del validador

INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Gestión De Proyectos de Inversión Pública

3. TESISTA:

Br.: Bravo Quiroz Jhon Jhairo

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

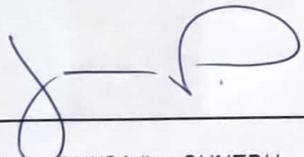
APROBADO: SÍ



NO



Chiclayo, 16 de Junio del 2022.

 Firma/DNI/Código SUNEDU EXPERTO 45795868 0000783844	 HUELLA
---	--

Adjuntar Constancia SUNEDU del validador



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	VASQUEZ DELGADO
Nombres	JUAN JOSE
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	45795868

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA
Secretario General	LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	11/04/22
Resolución/Acta	0169-2022-UCV
Diploma	052-156614
Fecha Matricula	02/04/2018
Fecha Egreso	03/09/2019

Fecha de emisión de la constancia:
17 de Junio de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000783844

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 17/06/2022 11:48:03-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 16 de junio de 2022.

Señor (a)
Dr. / Mg. Peña Palacios Miguel Ángel
Ciudad.- Lambayeque

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma



Br. Bravo Quiroz Jhon Jhairo



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos de Inversión Pública

2. Autor original:

Dr. Saavedra Becerra, Alan Elvis (ORCID: 0000-0002-9253-3714)

Mg. Pachas Ochoa, Manuel Asención (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

Adaptado por: Br. Bravo Quiroz Jhon Jhairo

3. Objetivo:

Recoger información y analizar en qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de proyectos de inversión pública de la Institución Municipalidad Provincial de Lambayeque.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 20 ítems por cada variable, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 30 colaboradores donde se desarrollará la investigación.



5. Estructura detallada según ENFOQUE:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
PLANIFICACION ESTRATEGICA	1. Objetivos Estratégicos	1. Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	1
			2
			3
		2. Prospectiva Presupuestal	4
			5
			6
		3. Rendición de cuentas	7
			8
			9
	2. Acciones Estratégicas.	4. Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	10
			11
			12
		5. Optimizar recursos para producir servicios públicos	13
14			
15			
3. Metas	7. La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo Económico	16	
		17	
	8. Medir el nivel de Productividad	18	
		19	
			20

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA	1. Programación Multianual de Inversiones	1. Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	1
			2
		2. Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	3
			4
	2. Formulación y Evaluación.	3. Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones	5
			6
		4. Según el anexo 10 aplica criterios y determine el nivel de complejidad del proyecto	7
			8
	3. Ejecucion	5. Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	9
			10
		6. Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	11
12			
13			
3. Ejecucion	7. Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública	14	
		15	
	8. Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	16	
		17	
4. Funcionamiento	9. Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	18	
		19	
	10. Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	20	
		11. Evaluación Ex post	

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Planificación Estratégica
Autor: Dr. Saavedra Becerra, Alan Elvis (ORCID: 0000-0002-9253-3714)
Adaptado por : Bravo Quiroz Jhon Jhairo

Se agradece anticipadamente la colaboración de los Colaboradores del comité de Seguimiento de Inversiones De la Municipalidad Provincial de Lambayeque

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	INDICADORES	Ítem	Respuestas				
			1	2	3	4	5
Objetivos Estratégicos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque					
		¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión institucional en el proceso de planificación estratégica?					
		¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?					
	Prospectiva Presupuestal	¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?					
		¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?					
		¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque					
Rendición de cuentas	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?						
	¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?						
	¿se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?						
Acciones Estratégicas	Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?					
		¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?					
		¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?					
	Optimizar recursos para producir servicios públicos	¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?					
		¿Las inversiones que generan servicios tienen un valor público para los ciudadanos?					
		¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?					
Metas	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?					
		¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?					
		¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?					
	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo ceplan?					
¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?							

- Se considera el instrumento a utilizar.



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Gestión de Proyectos de Inversión Pública

Autor: Mg. Pachas Ochoa, Manuel Asención (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

Adaptado por : Bravo Quiroz Jhon Jhairo

Se agradece anticipadamente la colaboración de los Colaboradores del comité de Seguimiento de Inversiones De la Municipalidad Provincial de Lambayeque

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	INDICADORES	VARIABLE 2: Gestión de Proyectos de Inversión Pública	Respuestas				
			1	2	3	4	5
Programación Multianual de Inversiones	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA Nº 001-2019-EF/63.01 del Invierte.pe?					
		¿Se realiza el diagnostico de Brechas?					
	Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de inversiones?					
		¿Las brechas priorizadas satisfacen las demandas de la población?					
Formulación y evaluación	Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones	¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?					
	Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto	¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas? ¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?					
	Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?					
Ejecución	Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	¿Se considera el formato 8a para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?					
	Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública	¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?					
	Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la inversión pública?					
		¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración Indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos? ¿Usted cree conveniente implementar obras por impuestos?					
	Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la Inversión física y financiera y se actualiza cuando se amerite? ¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valorizaciones?					
Funcionamiento	Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	¿Los proyectos de inversión Pública cuentan con la carta firmada por la institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento?					
		¿Se identificaron los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y éstos se consideraron en el plan de implementación del PIP?					
		¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?					
	Evaluación Ex post	¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo? ¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?					

- Se considera el instrumento a utilizar



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<p>¿En qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de inversión pública en una municipalidad de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo Principal: Determinar en qué medida la planificación estratégica genera una propuesta de gestión de proyectos de inversión en una Municipalidad de Lambayeque</p>	<p>Las tesis que son propositivas no es necesario la hipótesis</p>	<p>V.01: Planificación Estratégica</p>	<p>Unidad de Análisis Funcionarios y Servidores Públicos De la Municipalidad Provincial de Lambayeque</p>	<p>Enfoque de Investigación: Cuantitativo Diseño: No Experimental Transversal. Tipo: Aplicada – Descriptiva Simple y propositiva</p>	<p>Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario Métodos de Análisis de Investigación: Deductivo</p>
	<p>Objetivos Específicos: 1. Identificar los objetivos estratégicos del PEI en una Municipalidad de Lambayeque. 2. Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque. 3. Diagnosticar la incidencia que ha tenido la Planificación estratégica en priorizar los Proyectos de Inversión. 4. Proponer Gestión de Proyectos de Inversión alineados con los objetivos estratégicos en una Municipalidad de Lambayeque. 5. Validar las variables con un especialista en proyectos de Inversión Pública</p>					



CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque.

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable Independiente: Planificación Estratégica	Es la herramienta que orienta la ejecución de recursos para el desempeño específico de funciones esenciales del Estado, donde se reflejan metas, se identifican lineamientos de acción, se asignan recursos, y se evalúan logros. Vargas (2018)	Definir la Planeación Estratégica en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, concretizando estas serán las Dimensiones Objetivos estratégicos, Acciones Estratégicas y Metas	Objetivos Estratégicos Acciones Estratégicas	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Prospectiva Presupuestal Rendición de cuentas Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas Optimizar recursos para producir servicios públicos	
Variable Dependiente Gestión de Inversión Pública	La inversión pública se define como el acto de aumentar el stock de capital del estado con el objetivo principal de destinar recursos, lograr un futuro aumento de la capacidad productiva y obtener utilidades sociales con el fin de mejorar la eficiencia del estado para producir bienes y/o servicios públicos	Es el uso de los recursos públicos asignados para inversión, iniciando con la Programación Multianual de Inversiones, siguiendo la etapa de Formulación y Evaluación, continua con la Ejecución, para luego continuar con la etapa de Funcionamiento. Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019)	Metas Programación Multianual de Inversiones Formulación y Evaluación Ejecución	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico Medir el nivel de Productividad Conocer de la Normatividad del Invierte.pe Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	Escala Ordinal



FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Título de la tesis: *Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque*

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN												OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACION ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACION ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)							
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Planificación Estratégica	Objetivos Estratégicos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
			¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión institucional en el proceso de planificación estratégica?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
			¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
			¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
			¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
			¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
	Acciones Estratégicas	Rendición de cuentas	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico institucional?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
			¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
			¿Se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
			¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
			¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
			¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
Metas	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
		¿Las inversiones que generan servicios tienen un valor público para los ciudadanos?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
		¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
		¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
		¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
		¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
Medidas	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo ceplan?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
		¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Grado y Nombre del Experto: *Mg. Miguel Angel Peña Ponce*

Firma del experto : *[Signature]*

Código SUNEDU : *0000783752*

EXPERTO EVALUADOR



VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN										OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Gestión De Proyectos de Inversión Pública	Programación Multianual de Inversiones	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA Nº 001-2019-EF/63.01 del Invierte.pe?	X		X		X		X		X			
			¿Se realiza el Diagnóstico de Brechas?	X		X		X		X		X			
			¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de inversiones?	X		X		X		X		X			
	Formulación y Evaluación	Proyectos formulados acordes a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones Según el anexo 10 de los criterios y debería el nivel de completitud del proyecto Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	¿Las brechas priorizadas satisfacen las demandas de la población?	¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?	X		X		X		X		X		
				¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas?	X		X		X		X		X		
				¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?	X		X		X		X		X		
				¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?	X		X		X		X		X		
				¿Se considera el formato Bja para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?	X		X		X		X		X		
				¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas pjanificadas?	X		X		X		X		X		
				¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la inversión pública?	X		X		X		X		X		
Ejecución	Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública Nivel de gestión de acuerdos de														

financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración Indirecta por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos?	¿Usted irree convenientemente implementar obras por Impuestos?	¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la Inversión física y financiera y se actualiza cuando se amerite?	¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valorizaciones?	¿Los proyectos de Inversión Pública cuentan con la carta firmada por la institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento?	¿Se identificaron los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y éstos se consideraron en el plan de implementación del PIP?	¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?	¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo?	¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?
Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Impacto, sostenibilidad y relevancia de proyectos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Evaluación Ex post	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Funcionamiento	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Grado y Nombre del Experto: *Magister. Moisés Rafael Palacios*

Firma del experto : *[Firma]*

Código SUNEDU : *0000783752*

EXPERTO EVALUADOR



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Planificación Estratégica

3. TESISTA:

Br.: Bravo Quiroz Jhon Jhairo

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

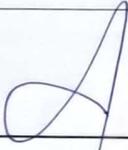
APROBADO: SÍ



NO



Chiclayo, 16 de Junio del 2022.

 <hr/> <p>Firma/DNI/Código SUNEDU EXPERTO DNI 17611653 COD.60: 0000783752</p>	 HUELLA
---	---

Adjuntar Constancia SUNEDU del validador



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Gestión De Proyectos de Inversión Pública

3. TESISTA:

Br.: Bravo Quiroz Jhon Jhairo

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SÍ



NO



Chiclayo, 16 de Junio del 2022.

	
<p>Firma/DNI/Código SUNEDU EXPERTO DNI 17611693 Código: 0000783752</p>	<p>HUELLA</p>

Adjuntar Constancia SUNEDU del validador



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	PEÑA PALACIOS
Nombres	MIGUEL ANGEL
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	17611653

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO
Rector	LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION
Secretario General	SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL
Director	MORENO RODRIGUEZ ROSA YSABEL

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRO/MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	06/05/17
Resolución/Acta	0110-2017-UCV
Diploma	052-009222
Fecha Matrícula	20/12/2014
Fecha Egreso	31/12/2015

Fecha de emisión de la constancia:
17 de Junio de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000783752

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 17/06/2022 11:09:05-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27289 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 24 de junio de 2022.

Señor (a)
Dr. / Mg. Chapoñan Castillo Brigitte Karolina
Ciudad.- Chiclayo

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- *Ficha técnica instrumental.*
- *Instrumento de recolección de datos*
- *Matriz de consistencia*
- *Cuadro de operacionalización de variables*
- *Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos*
- *Informe de validación del instrumento*

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma 
Br. Bravo Quiroz Jhon Jhairo



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del Instrumento:

Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos de Inversión Pública

2. Autor original:

Dr. Saavedra Becerra, Alan Elvis (ORCID: 0000-0002-9253-3714)

Mg. Pachas Ochoa, Manuel Asención (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

Adaptado por: Br. Bravo Quiroz Jhon Jhairo

3. Objetivo:

Recoger información y analizar en qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de proyectos de inversión pública de la Institución Municipalidad Provincial de Lambayeque.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 20 ítems por cada variable, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 30 colaboradores donde se desarrollará la investigación.

5. Estructura detallada según ENFOQUE:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
PLANIFICACION ESTRATEGICA	1 Objetivos Estratégicos	1. Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	1
			2
			3
		2. Prospectiva Presupuestal	4
			5
			6
		3. Rendición de cuentas	7
			8
			9
	2. Acciones Estratégicas.	4. Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	10
			11
			12
		5. Optimizar recursos para producir servicios públicos	13
14			
15			
3. Metas	7. La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo Económico	16	
		17	
	8. Medir el nivel de Productividad	18	
		19	
		20	

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems	
GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA	1. Programación Multianual de Inversiones	1. Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	1	
			2	
		2. Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	3	
			4	
	2. Formulación y Evaluación.	3. Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones	5	
			4. Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto	6
				7
				8
			3. Ejecución	6. Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico
	7. Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública	10		
		11		
8. Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública.	12			
	13			
	14			
4. Funcionamiento	9. Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	15		
		10. Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	16	
			17	
		11. Evaluación Ex post	18	
19				
20				



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Planificación Estratégica

Autor: Dr. Saavedra Becerra, Alan Elvis (ORCID: 0000-0002-9253-3714)

Adaptado por : Bravo Quiroz Jhon Jhairo

Se agradece anticipadamente la colaboración de los Colaboradores del comité de Seguimiento de Inversiones De la Municipalidad Provincial de Lambayeque

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	INDICADORES	Item	Respuestas				
			1	2	3	4	5
Objetivos Estratégicos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque					
		¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión institucional en el proceso de planificación estratégica?					
		¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?					
	Prospectiva Presupuestal	¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?					
		¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?					
		¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque					
	Rendición de cuentas	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?					
		¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?					
		¿se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?					
Acciones Estratégicas	Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas	¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?					
		¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?					
		¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?					
	Optimizar recursos para producir servicios públicos	¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?					
		¿Las Inversiones que generan servicios tienen un valor público para los ciudadanos?					
		¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?					
Metas	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?					
		¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?					
		¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?					
	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo cepian?					
		¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?					

- Se considera el instrumento a utilizar.



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Gestión de Proyectos de Inversión Pública

Autor: Mg. Pachas Ochoa, Manuel Asención (ORCID: 0000-0001-6070-1966)

Adaptado por : Bravo Quiroz Jhon Jhalro

Se agradece anticipadamente la colaboración de los Colaboradores del comité de Seguimiento de Inversiones De la Municipalidad Provincial de Lambayeque

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

Escala de Medición

1=Muy deficiente, 2=Deficiente, 3= Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

DIMENSIONES	INDICADORES	VARIABLE 2: Gestión de Proyectos de Inversión Pública	Respuestas				
			1	2	3	4	5
Programación Multianual de Inversiones	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA N° 001-2019-EF/63.01 del Invierte.pe?					
		¿Se realiza el diagnostico de Brechas?					
	Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad	¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de Inversiones?					
		¿Las brechas priorizadas satisface las demandas de la población?					
Formulación y evaluación	Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de inversiones	¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?					
	Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto	¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas? ¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?					
	Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?					
Ejecución	Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	¿Se considera el formato Ba para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?					
	Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la Inversión pública	¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?					
	Nivel de gestión de acuerdos de financiamiento para la ejecución de los proyectos de Inversión pública.	¿Los componentes del expediente técnico cumplen con el objetivo de la inversión pública? ¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración Indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos? ¿Usted cree conveniente implementar obras por impuestos?					
		Nivel de cumplimiento del adecuado registro en la fase de ejecución financiera y física de las inversiones públicas así como de su cierre.	¿Se utiliza el formato 12 de seguimiento de la inversión física y financiera y se actualiza cuando se amerite? ¿Se realiza algún tipo de control preventivo, concurrente o correctivo en la gestión de proyectos a la hora de pagar las valorizaciones?				
Funcionamiento	Impacto, sostenibilidad y relevancia de objetivos después de haber culminado la ejecución e iniciado el funcionamiento	¿Los proyectos de inversión Pública cuentan con la carta firmada por la Institución competente para desarrollar la actividad de operación y mantenimiento?					
		¿Se identificaron los riesgos importantes, tanto en la fase de ejecución como en la post inversión y éstos se consideraron en el plan de Implementación del PIP?					
		¿La entidad responsable tiene la suficiente capacidad técnica y administrativa para cumplir con la operación y el mantenimiento?					
	Evaluación Ex post	¿Se elabora la evaluación ex post a corto y mediano plazo? ¿Los bienes y servicios intervenidos con el proyecto, han sido demandados tal y como fue proyectado?					

- Se considera el instrumento a utilizar



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<p>¿En qué medida la planificación estratégica genera propuesta de gestión de inversión pública en una municipalidad de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo Principal: Determinar en qué medida la planificación estratégica genera una propuesta de gestión de proyectos de inversión en una Municipalidad de Lambayeque</p>	<p>Las tesis que son propositivas no es necesario la hipótesis</p>	<p>V.01: Planificación Estratégica</p>	<p>Unidad de Análisis Funcionarios y Servidores Públicos De la Municipalidad Provincial de Lambayeque</p>	<p>Enfoque de Investigación: Cuantitativo Diseño: No Experimental Transversal. Tipo: Aplicada – Descriptiva Simple y propositiva</p>	<p>Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario Métodos de Investigación: Deductivo</p>
	<p>Objetivos Específicos: 1. Identificar los objetivos estratégicos del PEI en una Municipalidad de Lambayeque. 2. Identificar las brechas en una Municipalidad de Lambayeque. 3. Diagnosticar la incidencia que ha tenido la Planificación estratégica en priorizar los Proyectos de Inversión. 4. Proponer Gestión de Proyectos de Inversión alineados con los objetivos estratégicos en una Municipalidad de Lambayeque. 5. Validar las variables con un especialista en proyectos de Inversión Pública.</p>					
			<p>V.02: Gestión de Proyectos de Inversión Pública.</p>	<p>Muestra 30 funcionarios que conforman el comité de Inversiones</p>		



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título de la tesis: Planificación Estratégica para una propuesta de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque.

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable Independiente: Planificación Estratégica	Es la herramienta que orienta la ejecución de recursos para el desempeño específico de funciones esenciales del Estado, donde se reflejan metas, se identifican lineamientos de acción, se asignan recursos, y se evalúan logros. Vargas (2018)	Definir la Planeación Estratégica en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, concretizando estas serán las Dimensiones Objetivos estratégicos, Acciones Estratégicas y Metas	Objetivos Estratégicos Acciones Estratégicas	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Prospectiva Presupuestal Rendición de cuentas Vinculación de brechas priorizadas con las Acciones Estratégicas Optimizar recursos para producir servicios públicos	
Variable Dependiente Gestión de Proyectos de Inversión Pública	La inversión pública se define como el acto de aumentar el stock de capital del estado con el objetivo principal de destinar recursos, lograr un futuro aumento de la capacidad productiva y obtener utilidades sociales con el fin de mejorar la eficiencia del estado para producir bienes y/o servicios públicos	Es el uso de los recursos públicos asignados para inversión, iniciando con la Programación Multianual de Inversiones, siguiendo la etapa de Formulación y Evaluación, continua con la Ejecución, para luego continuar con la etapa de Funcionamiento. Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019)	Metas Programación Multianual de Inversiones Formulación y Evaluación Ejecución	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico Medir el nivel de Productividad Conocer de la Normatividad del Invierte pe Principales Indicadores de brechas públicas priorizadas por la municipalidad Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de Inversiones Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación Utilizar el formato de Consistencia entre el estudio de pre inversión y el Expediente Técnico	Escala Ordinal



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Título de la tesis: *Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque*

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN												OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)							
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Planificación Estratégica	Objetivos	Los Objetivos estratégicos están alineados al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional	¿Usted se siente identificado con los Objetivos estratégicos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	X		X		X		X		X					
			¿Cómo calificaría el alineamiento con la visión Institucional en el proceso de planificación estratégica?	X		X		X		X		X		X			
			¿Qué valor le da al diagnóstico que se realiza para elaborar los objetivos estratégicos?	X		X		X		X		X		X			
			¿Se respeta la cadena programática a la hora de presupuestar?	X		X		X		X		X		X			
			¿Las actividades y proyectos priorizados que cumplen con los objetivos estratégicos se encuentran presupuestados?	X		X		X		X		X		X			
			¿El Presupuesto por Resultados es una prioridad en la Municipalidad Provincial de Lambayeque?	X		X		X		X		X		X			
	Acciones	Rendición de cuentas	¿La Rendición de cuentas se da en base al cumplimiento del plan estratégico Institucional?	X		X		X		X		X		X			
			¿Cuál es la calificación que usted pondría a los programas presupuestales?	X		X		X		X		X		X			
			¿Se realiza el presupuesto participativo en función a las brechas priorizadas en la provincia de Lambayeque?	X		X		X		X		X		X			
			¿Considera que las brechas priorizadas se vinculan con las acciones estratégicas?	X		X		X		X		X		X			
			¿La gestión por resultados es un instrumento que genera eficiencia en los servicios que se brinda a los ciudadanos?	X		X		X		X		X		X			
			¿Los proyectos de Inversión Pública cierran brechas económicas y sociales?	X		X		X		X		X		X			
Metas	La Provincia de Lambayeque tubo Desarrollo económico	¿Conoce cómo realizar un informe o reporte dentro de su área para dar seguimiento a las acciones Estratégicas?	X		X		X		X		X		X				
		¿Las inversiones que generan servicios llenan un valor público para los ciudadanos?	X		X		X		X		X		X				
		¿Coordina eficiente y acertadamente la asignación de recursos?	X		X		X		X		X		X				
		¿Considera que cuenta con los recursos para el logro de la planificación estratégica?	X		X		X		X		X		X				
		¿Las metas alcanzadas cierran brechas de servicios e infraestructura?	X		X		X		X		X		X				
		¿El Desarrollo económico que ha tenido la Provincia de Lambayeque cumple con los ejes estratégicos priorizados?	X		X		X		X		X		X				
Medir el nivel de Productividad	Medir el nivel de Productividad	¿Las áreas involucradas en el comité de inversiones cumplen con sus actividades programadas en el aplicativo coplan?	X		X		X		X		X		X				
		¿Los funcionarios públicos respetan el código de ética de la gestión pública?	X		X		X		X		X		X				



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Grado y Nombre del Experto: *Maestro en Gestión Pública / Brigitte Karolena Chaporran Castillo*

Firma del experto : *[Handwritten Signature]*

Código SUNEDU : *0000793815*

EXPERTO EVALUADOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN						OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Gestión De Proyectos de Inversión Pública	Programación Multianual	Conocer de la Normatividad del Invierte.pe Principales indicadores de brechas públicas anunciadas por la municipalidad	¿El Órgano Resolutivo conoce la DIRECTIVA Nº 001-2019-EF/63.01 del Invierte.pe?	X		X		X		
			¿Se realiza el diagnóstico de Brechas?	X		X		X		
			¿El consejo municipal participa en la aprobación de la cartera de Inversiones?	X		X		X		
	Formulación y Evaluación	Proyectos formulados acorde a las metas establecidas en la programación multianual de Inversiones Según el anexo 10 aplica criterios y determina el nivel de complejidad del proyecto Grado de cumplimiento con el adecuado registro en la fase de formulación y evaluación	¿Los brechas priorizadas satisfacen las demandas de la población?	X		X		X		
			¿Los términos de referencia delimitan específicamente las actividades para elaborar un proyecto de Inversión Pública?	X		X		X		
			¿Los proyectos que se formulan contribuyen a cerrar brechas?	X		X		X		
			¿Para formular y evaluar un PIP se aplican los criterios para saber el nivel de complejidad del proyecto?	X		X		X		
			¿Se utilizan los formatos y fichas propuestas por los sectores para formular un PIP?	X		X		X		
			¿Se considera el formato 8a para la consistencia entre el expediente técnico y el Perfil?	X		X		X		
			¿El proceso de selección para la elaboración del expediente técnico se da en las fechas planificadas?	X		X		X		
Ejecución	Nivel de gestión de inversión pública Efectividad en el proceso de selección para la ejecución de la inversión pública Nivel de gestión de inversión pública para el financiamiento para la ejecución de los proyectos de inversión pública	¿Considera que la ejecución de proyectos bajo la modalidad Administración indirecta - por contrata es la adecuada para la gestión de proyectos?	X		X		X			
		¿Usted cree conveniente implementar obras por impuestos?	X		X		X			
			X		X		X			



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Planificación Estratégica

3. TESISTA:

Br.: Bravo Quiroz Jhon Jhairo

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SÍ



NO



Chiclayo, 16 de Junio del 2022.

 <hr/> <p>Firma/DNI/Código SUNEDU EXPERTO 75716992 0000793815</p>	 <p>HUELLA</p>
--	--

Adjuntar Constancia SUNEDU del validador



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Planificación Estratégica para una propuesta de Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Gestión De Proyectos de Inversión Pública

3. TESISTA:

Br.: Bravo Quiroz Jhon Jhairo

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

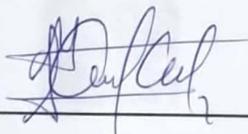
APROBADO: SÍ



NO



Chiclayo, 16 de Junio del 2022.

 <hr/> <p>Firma/DNI/Código SUNEDU EXPERTO 75716992 0000793815</p>	 <p>HUELLA</p>
--	--

Adjuntar Constancia SUNEDU del validador



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	CHAPOÑAN CASTILLO
Nombres	BRIGGITTE KAROLINA
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	75716992

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA
Secretario General	LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	11/04/22
Resolución/Acta	0169-2022-UCV
Diploma	052-156580
Fecha Matrícula	31/08/2020
Fecha Egreso	01/02/2022

Fecha de emisión de la constancia:
24 de Junio de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000793815

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 24/06/2022 10:36:02-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde Internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.