



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

La NIC 7 como herramienta para la toma de decisiones de la empresa
Black Flys S.R.L, Ate 2021.

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTORES:

Gaspar Joaquin, Juana Carolina (ORCID: [0000-0002-1929-7321](https://orcid.org/0000-0002-1929-7321))

Cachique Acuña, Jazmin Alondra (ORCID: [0000-0002-8620-3380](https://orcid.org/0000-0002-8620-3380))

ASESORA:

Mg. Salazar Rebaba, Carola Rosana (ORCID: [0000-0003-2143-0109](https://orcid.org/0000-0003-2143-0109))

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento.

LIMA - PERÚ

2022

DEDICATORIA

El presente trabajo es dedicado a mis padres por el apoyo incondicional para seguir mis estudios, impulsándome a culminar mi carrera con éxito. Además, a todas las personas que siempre me motivaron a seguir mis metas.

Jazmin Cachique A.

DEDICATORIA

El presente trabajo es dedicado a mi madre por el apoyo constante y ser la fuente de inspiración a cumplir mis objetivos y a mi hijo quien ha sido la motivación para continuar a pesar de todos los desafíos.

Carolina Gaspar Joaquin

Agradecimiento

En primer lugar, agradecer a Dios por permitirnos culminar la carrera con salud y por tener una familia que nos brinde su apoyo y amor incondicional. Asimismo, a nuestros profesores que nos brindaron sus conocimientos y la empresa Black Flys S.R.L que nos brindó toda la información necesaria para realizar y culminar con éxito la presente investigación.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de gráficos y figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1 Tipo y diseño de investigación:	13
3.2. Variables y operacionalización:.....	14
3.3 Población, muestra y muestreo.....	14
3.3.1 Población	14
3.3.2 Muestra	15
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.4.1 Técnica	15
3.4.2 Instrumento de recolección de datos	16
3.5 Procedimientos.....	16
3.6 Método de análisis de datos.....	17
3.7 Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS.....	18
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES	30
VII. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Estado de flujo de efectivo.....	19
Tabla 2 Resultados de las actividades de operación.....	22
Tabla 3 Resultados de las actividades de inversión.....	23
Tabla 4 Amortización de préstamo.	24
Tabla 5 Resultado de las actividades de financiación.	25

ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

Figura 1	Total de ingresos y egresos provenientes de las actividades de operación.	20
Figura 2	Variación sobre los ingresos proveniente de la cobranza de los productos y servicios de los meses de enero a diciembre del 2021.	20
Figura 3	Variaciones de los egresos provenientes de las actividades de operación.	18
Figura 4	Resultados de saldos mensuales de las actividades de operación.	21
Figura 5	Resultado de actividades de operación.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 6	Pagos por la adquisición de una máquina tejedora.	23
Figura 7	Resultado de actividades de inversión	¡Error! Marcador no definido.
Figura 8	Pagos realizados por el préstamo Reactiva Perú.	21
Figura 9	Resultado de actividades de financiación.	22

RESUMEN

La presente investigación denominada “La NIC 7 como herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L, Ate 2021”, tuvo como objetivo analizar si la NIC 7 es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa. Asimismo, con lo que respecta a la metodología esta fue de tipo aplicada con enfoque mixto, el diseño fue no experimental transversal y de alcance descriptivo. Además, la población estuvo conformada por las operaciones de ingresos y egresos en efectivo y equivalente de efectivo que se encuentran registrados en el libro mayor y los directivos de la gerencia de la entidad, donde se determinó como muestra las operaciones de ingresos y egresos de efectivo del período 2021 y al gerente financiero, a quienes se realizó la técnica del análisis documental y la entrevista. En base a los resultados obtenidos dieron a conocer que la entidad no utilizaba una herramienta financiera al momento de tomar decisiones y que dependía solo de los ingresos generados por las actividades de operación. Se concluyó que es necesario la elaboración y análisis de un estado de flujo de efectivo, dado que sirve de apoyo como herramienta financiera para la toma de decisiones en base a los datos reales y exactos de la situación de las fluctuaciones de efectivo que tiene o está generando la empresa Black Flys S.R.L.

Palabras clave: Estado de flujo de efectivo, herramienta financiera, NIC 7, toma de decisiones.

Abstract

The present investigation called "NIC 7 as a decision-making tool for the company Black Flys S.R.L, Ate 2021", had as its objective to analyze if IAS 7 is a tool for the company's decision-making. Likewise, with regard to the methodology, this was applied with a mixed approach, the design was non-experimental, cross-sectional and descriptive in scope. In addition, the population was made up of the operations of income and expenses in cash and cash equivalent that are registered in the ledger and the management directors of the entity, where the operations of income and expenses of cash of the period 2021 and the financial manager, who underwent the documentary analysis technique and the interview. Based on the results obtained, they revealed that the entity did not use a financial tool when making decisions and that it depended only on the income generated by the operating activities. It was concluded that the preparation and analysis of a cash flow statement is necessary, since it serves as a support as a financial tool for decision making based on the real and exact data of the situation of cash fluctuations that it has or is generating the company Black Flys S.R.L.

Keywords: Cash flow statement, financial tool, IAS 7, decision making.

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad los empresarios constantemente toman decisiones en muchos casos basados en los conocimientos obtenidos a través de sus experiencias como emprendedores, es decir sin utilizar una herramienta financiera que les permita conocer la situación real del efectivo de la entidad, lo cual pueden llegar a ser beneficiosos o perjudiciales para la compañía. Por otro lado, para el desarrollo de adecuadas tomas de decisiones económicas, se debería considerar la NIC 7, ya que brinda información sobre la capacidad de producir efectivo y las necesidades que tiene la empresa para usar esos flujos de efectivo.

Sereno (2016) informó que las empresas de España tienen más interés en basar sus decisiones de acuerdo a los datos que le puede proporcionar una herramienta financiera y no solo dejarse guiar por la experiencia o intuición que han ido desarrollando como emprendedores, si bien desean implementarlo no saben cómo hacerlo.

Asimismo, la NIC 7 es un tema de ámbito internacional que busca presentar el estado financiero de manera transparente y entendible para cualquier usuario que necesite la información, al ser utilizado por la empresa le brinda una imagen competitiva, debido a que evidencian por parte de la empresa el uso de herramientas financieras para la toma de sus decisiones.

Se debe entender que el tomar decisiones en una empresa no es una tarea fácil, visto que no todas las personas tienen la capacidad para llevar de forma correcta sus finanzas, sino que esta debe ir acompañada de estrategias, principios o métodos que generen una adecuada gestión económica y financiera, que permita tomar las mejores decisiones.

Es por ello que Seminario (2020), afirma que las malas decisiones financieras en las empresas pueden demorar su recuperación u ocasionar la extinción de la entidad, debido a la incertidumbre y volatilidad que viven hoy en día los países americanos.

En el Perú, Priale (2021) informó que, mediante una encuesta realizada a 500 empresas del emporio de Gamarra, dieron como resultado que el 75% no utilizaban herramientas financieras para gestionar su entidad, además mencionaron que no podrán cumplir con el pago de facturas con sus proveedores, ya que estas se vieron perjudicadas en su liquidez y se les hizo difícil pagar sus deudas, trayendo un gran problema en el corto plazo.

Además, los empresarios están más enfocados en temas tributarios para evaluar a la entidad y que esta marche correctamente basados en estas normas, pero en muchos casos se olvidan de utilizar la información de los estados financieros, aquella que brinda de manera más amplia la situación económica y financiera que tiene la entidad, debido que a partir de esta información exacta se pueden llegar a tomar decisiones correctas para la entidad, y de esta manera cumplir con sus metas y sus objetivos trazados (López, 2019).

Por otro lado, se entiende que la NIC 7 tiene como objetivo pedir la información sobre las modificaciones históricas que se dieron en el efectivo y el equivalente del efectivo, donde esta información es plasmada a través de la ejecución del flujo de efectivo, la cual el movimiento de los fondos está dividido de acuerdo a su procedencia, tales como las de operación, inversión o financiación (MEF, 2021).

De igual forma, Robles (2012) menciona que dentro de la administración financiera se encuentra la toma de decisiones como una técnica que permite dar soluciones a un problema a través de un análisis racional donde se proponen estrategias que una vez aplicadas, pueden ser eficaces o riesgosas, pero que están dispuestas a asumirlas.

Por lo expuesto anteriormente se formula la siguiente pregunta general ¿La NIC 7 es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L, Ate, 2021? Asimismo, los problemas específicos son: ¿Las actividades de operación permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L?, ¿Las actividades de inversión permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L? y finalmente ¿Las actividades de financiación permite la toma de

decisiones de la empresa Black Flys S.R.L? Por ende, este estudio nace debido a que se evidencia que la gerencia no utiliza herramientas financieras para la toma de decisiones, lo cual esta investigación pretende dar a conocer al gerente el estado de flujo de efectivo como una herramienta importante para conocer sobre los movimientos de efectivo, ya sean estas por las actividades de operación, inversión o financiación, dando un panorama más amplio sobre la situación económica de la entidad y con ello tomar adecuadas decisiones que permitirán cumplir con los objetivos trazados. Es así como Bedoya (2020) menciona que una justificación práctica es aquella donde se identifica una problemática en la empresa y se busca poder brindar propuestas de solución que podrán ser tomadas en cuenta. Por ende, la justificación del trabajo es práctica debido se busca exponer al estado de flujo de efectivo como una herramienta que brinde aportes para la toma de decisiones de la empresa.

Asimismo, el objetivo general de la investigación es analizar si la NIC 7 es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L, Ate, 2021. De igual forma, se plantearon los siguientes objetivos específicos, realizar el estado de flujo de efectivo de la empresa Black Flys S.R.L., explicar de qué manera el análisis de las actividades de operación permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L., evaluar de qué manera el análisis de las actividades de inversión permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L. y determinar de qué manera el análisis de las actividades de financiación permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L. Por último, la hipótesis general es: La NIC 7 si es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L.

II. MARCO TEÓRICO

En el presente estudio se han considerado investigaciones realizadas por diferentes autores, las mismas que han sido identificadas en base de datos fidedignos, a nivel nacional e internacional:

Guamán, et al. (2020), indican que su investigación tuvo como objetivo proporcionar una guía para elaborar un estado de flujo de efectivo por el método directo donde sus flujos de fondos están clasificados de acuerdo a su actividad, ya sea de operación, inversión o financiación que facilite al momento de tomar decisiones. No obstante, los resultados revelaron que un 62.5% de los empresarios solo toman decisiones a partir de la información que brinda el estado de resultados y esto se debe al escaso conocimiento de aplicar este instrumento financiero. Asimismo, concluyeron que dicha información es necesaria porque a partir de ella se puede conocer si la entidad puede necesitar efectivo mediante la inyección de capital o un préstamo, y el de invertir el dinero que tengan en exceso la entidad.

Además, Carreño et al. (2021), en su investigación buscaron analizar la información proporcionada por el flujo de efectivo como medio de evaluación al desempeño económico y financiero que se fue desarrollando en la entidad. Sus resultados mostraron que en las actividades de operación referentes a sus pagos de remuneraciones estaban elevados a comparación de los otros egresos, además sus ingresos eran demasiado bajos debido a una mala gestión de la cobranza a sus clientes. Concluyeron, que la empresa debería realizar el estado de flujo de efectivo para conocer a detalle la gestión del dinero de acuerdo a los datos históricos que le proporciona la entidad, con el fin de realizar medidas que le ayuden a mejorar la problemática presentada.

Asimismo, Saavedra y Uribe (2018) tuvieron como objetivo proponer una herramienta financiera que les permita controlar y manejar adecuadamente el dinero de la entidad. Sus resultados presentaban muy poco conocimiento del estado de flujo de efectivo por parte de los trabajadores de la entidad, dado que al analizar el estado de flujo de efectivo conocieron que la entidad tenía un

egreso de personal por un 12.88%, fuera de los porcentajes que creían tener los dueños, por consiguiente, la entidad pretendía realizar la compra de una maquinaria, pero no estaban seguros de poder realizar los pagos por la adquisición del bien. Concluyeron que la información que tenían en base a sus datos numéricos de la entidad, no eran reales a la situación económica que presentaba, dificultando tomar buenas decisiones.

De igual forma, Ni et al. (2019) en su investigación buscan conocer a través de los estados de flujos de efectivo el valor de las empresas que cotizan en la bolsa de Taiwán, tuvieron como resultado que al analizar las actividades por separado su impacto en el valor de las organizaciones es distinto, con respecto a las de operación si incrementan no significa que sea algo positivo para la entidad, debido a que el mercado cada vez es más competitivo y el incremento no se ve reflejado en la utilidad, en cambio cuando las cifras son positivas y en aumento en las actividades de inversión y financiación estas decisiones obtenidas indican que la empresa está mejorando su valor.

Además, Ball y Nikolaev (2021), tuvieron como objetivo de su tesis el de probar la opción que brinda FASB, donde se define que la contabilidad enfocada en cifras devengadas es más comunicativa a comparación de los resultados posteriores que brinda la contabilidad justificada en efectivo. El estudio se realizó a través de un análisis documental donde usaron la información de empresas que superan entre ventas y activos totales un monto de diez millones de dólares y que tenga por encima de un dólar al final de su cierre del año fiscal. Como resultados se detectó que a nivel de industrias si llegan a controlar los gastos de capital que no llegan a ser netas de depreciación, infieren en parte o en su totalidad los flujos de efectivos del año analizado como un pronosticador de flujo de caja. Su conclusión fue que detectaron que las ganancias que obtienen las empresas de valores devengados ofrecen un mejor pronóstico de los flujos de efectivos futuros.

En su investigación Sánchez et al. (2019) tuvieron como objetivo demostrar si el estado de flujo de efectivo es relevante para la gestión de una cooperativa de Ahorro y Crédito. Obteniendo como resultado que el estado de flujo de efectivo

contiene un gran potencial analítico que permite las decisiones, debido a que tiene información de gran importancia para saber cómo se encuentra financieramente a corto plazo.

Asimismo, Noury, et al. (2020) buscaron investigar las consecuencias de las crisis económicas en el pronóstico del flujo de caja venidero. El estudio fue realizado a 61 empresas que cotizan en la bolsa del sector financiero francés. Los resultados permiten apreciar que al agregar las ganancias se falsifica el aporte de cada elemento de acumulación y por ende la desagregación de las utilidades en flujos de efectivo y el conjunto desagregado logró una mayor precisión en los flujos de efectivo operativo posterior al periodo al presente. Como conclusión del estudio demostró que el desvincular la fusión de los resultados en los flujos de efectivo operativo permite obtener mejores pronósticos a futuro.

Según la investigación realizada por Metsola y Kuivalainen (2021), tuvieron como objetivo resaltar los factores que afectan a las empresas familiares referente a la toma de decisiones con respecto a inspeccionar en el mercado internacional, el estudio fue una revisión de la literatura donde los resultados que se obtuvieron que las empresas familiares necesitan apoyo adicional para tomar decisiones referente a inversiones en el exterior como conclusión el sesgo de bifurcación y la perseverancia de los encargados de las empresas son los puntos que impactan de gran manera en la toma de decisiones correspondiente a las operaciones internacionales de las empresas familiares.

La investigación realizada por González, et al. (2019) la cual tuvo como finalidad analizar la gerencia estratégica con un punto fundamental en la toma de decisiones y con ello dar respuesta al exigente entorno competitivo, la metodología empleada fue cualitativa, de igual forma, se revisaron muchos documentos enfocados en el tema con lo que realizaron una disertación teórica inicial. Los resultados demostraron que el tema estratégico al tomar decisiones es compleja y diversa debido a que deben emplearse ciertos instrumentos donde brindan información amplia de cómo evaluar la problemática presente, ayudando a los directivos a tomar decisiones acertadas sobre la gestión de la compañía.

De igual forma, Caban et al. (2020) en su artículo de investigación buscaron examinar la propagación del flujo de efectivo operativo y los elementos de los beneficios en los estados de flujo de efectivo de las organizaciones internacionales. La muestra fue empleada en 15 países y algunas empresas de Estados Unidos con el mismo tamaño, año e industria. Obtuvieron como resultados que los componentes del flujo de efectivo de las ganancias, tuvo una mejora significativa con respecto a la comparabilidad de las utilidades degradadas mucho antes de la adopción a la NIIF. Su conclusión fue que en la historia contable internacional antes de las NIIF no se tomaba en cuenta el impacto de la difusión de los flujos de efectivo de las organizaciones, adicional a las ganancias referente a la comparabilidad contable.

Además, Ayme (2019) en su tesis tuvo como objetivo precisar el grado de aplicación de la NIC 7 en la realización del estado de flujo de efectivo de la cooperativa estudiada, tomando como periodo el año 2017. Por otro lado, el estudio de su población estuvo conformado por los trabajadores que realizaban y revisaban los estados financieros de la entidad. Es por ello, que de acuerdo a su población se determinó realizar una muestra censal, y la muestra de los documentos sólo fueron analizados aquellos que conformaban el periodo 2017. El resultado dio como informe que los trabajadores conocían la norma, pero no la aplicaban adecuadamente, debido a la falta de capacitación en ese tema, ocasionando cometer errores en la aplicación. Como conclusión dio a conocer que el estudio amplio en la NIC 7, es fundamental para obtener una información contable más confiable, y que se pueda tomar mejores decisiones.

Además, Yeo (2018) tuvo como objetivo analizar si la implementación del estado de flujo de efectivo en la empresa ayudaría a mejorar los niveles de inversión y financiación. Por otro lado, la empresa estudiada pertenece al rubro naviero donde siempre se presentan la necesidad de seguir invirtiendo capital y operan en un entorno empresarial cambiante donde la incertidumbre puede cambiar el rumbo de la entidad. Su conclusión fue que no solo deben basarse a su experiencia, si no en fuentes de información precisas y claras que les permita tomar las necesarias inversiones y financiaciones para seguir en marcha, ya que una insuficiente inversión puede ocasionar pérdidas y la disminución del valor de

la entidad, así como una mala financiación ocasionaría un costo de capital más alto.

Por otro lado, Nguyen y Nguyen (2020) examinaron la información proporcionada por el estado de flujo de efectivo de las empresas que cotizan en el mercado de valores en el país de Vietnam, enfocándose únicamente en sus actividades de operación. Los resultados lo obtuvieron a través de entrevistas realizadas a 160 empresarios inversionistas, donde dieron a conocer que no están interesados en la información de las actividades de operación siempre y cuando las ganancias de la entidad estén en crecimiento, y que esta información será importante solo cuando se muestre un escenario contrario. Concluyeron que los empresarios deben ampliar sus fuentes de información para tomar decisiones ya que varios factores influyen al momento de tomar decisiones.

Asimismo, Ali et al. (2021) indican que su investigación se enfocó en conocer el rol de utilizar un estado flujo de efectivo como fuente de información para tomar decisiones en la entidad, debido a que estos datos proporcionan a los usuarios los cambios históricos efectuados en el efectivo de acuerdo a su tipo de actividad. Por otro lado, sus resultados mostraron la poca relevancia que le daban a este tema. Concluyeron que el rol importante del flujo de efectivo se basa en proporcionar una visión precisa del dinero utilizado en sus tipos de actividades, de igual forma conocer si la empresa está generando una adecuada cobranza que permita que los ingresos sean fuente principal para pagar sus obligaciones, dicha información es importante porque conocerán la posición financiera y económica de la entidad, es así como esta herramienta también permite tomar mejores decisiones.

De acuerdo a la tesis de Rodríguez (2018), tuvo como objetivo detectar si la aplicación de realizar un flujo de efectivo en la empresa investigada, ayudará a mejorar la gestión que realiza con la liquidez de la entidad. Por otro lado, el autor realizó el análisis las cuales estaban conformadas por el libro diario, el flujo de efectivo y el estado de situación financiera, abarcando solo el año 2016 como parte de la muestra de la empresa. Como resultado es que la aplicación de esta herramienta permitió conocer el grado de liquidez que poseían para responder a

sus operaciones del siguiente mes, y ayudar a tomar las mejores decisiones. Por ello, concluyó que, si es necesario la aplicación de este instrumento para mejorar la liquidez de la empresa ya que permitió conocer el análisis de los movimientos de entrada y salida del dinero.

López (2019) analizó si aplicar el estado de flujo de efectivo permitía tomar adecuadas decisiones. Fue una investigación aplicada de nivel descriptivo, donde utilizó el cuestionario y análisis documental para dar respuesta a sus objetivos. Obteniendo como resultado que la entidad no poseía conocimientos de la NIC 7 y no lo consideraban tan importante, dado que el análisis solo lo realizaban mediante un flujo de caja, de igual forma al realizar el estado de flujo de efectivo se dieron a conocer los saldos de las actividades de acuerdo al periodo estudiado, donde observó que la entidad mostraba saldos negativos en sus actividades de inversión y financiación.

Por otro lado, Terreno et al. (2017) se enfocaron a reconocer los riesgos de liquidez que podía presentar la entidad mediante la realización de un estado de flujo de efectivo y si se estaba realizando una buena gestión del efectivo. Tuvieron como resultado que la empresa obtuvo un saldo positivo al finalizar su flujo de efectivo, además sus ingresos dependían de las actividades de operación, por otro lado, utilizaron un método llamado ciclo de vida de la entidad, para conocer en qué etapa se encontraba a través de sus resultados se identificó que estaban en la etapa de madurez. Concluyeron que la empresa venía gestionando el efectivo adecuadamente.

Al respecto, Donleavy et al. (2018) tuvieron como objetivo determinar qué consecuencias podrían surgir a partir de utilizar el método directo o indirecto en la realización del flujo de efectivo aplicando la aritmética financiera. Los resultados obtenidos al evaluar a los estudiantes indicaron que es más práctico el método directo y que el contar con la habilidad de realizar cálculos precisos producto de la aritmética contribuirá positivamente en la toma de decisiones financieras. Concluyeron que la implicancia del método directo generó una manera más práctica de realizar y analizar el estado de flujo de efectivo.

Asimismo, Jiang et al. (2020) realizaron un modelo que permita tomar decisiones frente a las inversiones. Teniendo como resultado que la entidad pueda combatir con la incertidumbre y tomar mejores decisiones de inversión a través del modelo clásico de opción propuesto por los autores. Los cuales concluyeron que la aplicación de diferencias en la realización de las inversiones permite la exactitud en la toma de decisiones.

Al respecto, Rodgers et al. (2022) buscaron analizar el impacto de la toma de decisiones de los equipos de investigación y desarrollo de emprendedores y sus controladores frente a la innovación de las actividades empresariales, desarrollándose a través de una entrevista abierta. Los resultados que obtuvieron es que existen diversos pensamientos al estimar la toma de decisiones referente a la innovación presente y a la expansión futura mediante las adquisiciones. Como conclusión se afirmó la importancia de analizar las decisiones con respecto a los desafíos de los controladores de gestión que luchan a la internacionalización de mencionados esfuerzos de investigación y desarrollo.

De igual forma, Danso et al. (2019) examinaron como el sentimiento del mercado de los ejecutivos genera a las empresas decisiones de inversión. La muestra fue empleada a entidades estadounidenses en el periodo 2004-2014. Dando como resultado que los gerentes sobre invierten inducidos por la flexibilidad financiera y cuando hay altos periodos de sentimientos del mercado existe una mejor expectativa de rentabilidad futura permitiendo tomar mejores decisiones. Teniendo como conclusión que existe una relación más profunda entre la inversión y el sentimiento del mercado en las etapas de poscrisis y crisis.

Para una adecuada comprensión sobre las variables y dimensiones estudiadas en esta investigación, se recurre a diferentes autores que permitan un concepto más amplio y claro. Es así, que el autor Pesantez (2021), mencionó que el EFE pertenece al conjunto de los estados financieros, en el cual su finalidad es reportar sobre cómo se manejó el efectivo de la entidad, de igual forma se puede conocer sobre los ingresos y salidas del dinero, si se está logrando cubrir lo suficiente con los gastos generados por la operación, el cumplimiento del pago

de las obligaciones y conocer si la gestión a cargo está haciendo lo necesario para que la empresa siga en marcha.

Pero de acuerdo al MEF, si nos basamos en la misma norma de la NIC 7, esta menciona que la información proporcionada por esta herramienta financiera es importante para examinar sobre la competencia que tiene la entidad para producir dinero, en cual la entidad desarrollará modelos de evaluación que les permita comparar sus flujos de efectivo neto con el valor que tienen otras empresas en este tema (2021).

Por otro lado, las actividades de operación es la actividad principal de ingreso para la organización, debido a que depende de ellas su continuidad, aquí también se incluyen otras actividades que no pueden ser de inversión o financiación, de igual forma su separación muestra si la gestión realizada ha sido óptima para generar fondos líquidos necesarios con el cual le permita hacer frente al pago de sus préstamos, dividendos, y que la entidad pueda seguir invirtiendo sin necesidad de recurrir a préstamos financieros (MEF,2021).

De igual forma, las actividades de inversión son la obtención y colocación de activos mayores a un año. Asimismo, al separar dicha actividad se puede evidenciar de qué manera se han realizado los desembolsos para la adquisición de recursos que se espera recibir ingresos a futuro. Sin embargo, se deberá considerar aquellos desembolsos que puedan evidenciarse como activo en el estado de situación financiera, de no contar con esta característica no podrán considerarse como una actividad de inversión. Con respecto, las actividades de financiación son aquellas que originan variaciones en el capital propio de la empresa y de los financiamientos obtenidos. El separar esta actividad con respecto a las otras actividades permite predecir si la empresa va a necesitar de efectivo para poder cumplir con sus compromisos generados con sus proveedores de capital (MEF, 2021).

Por otra parte, la toma de decisiones es un instrumento que es parte de la administración financiera que tiene como finalidad determinar la mejor solución ante problemas que se presenten en la empresa con el fin de lograr alcanzar los

objetivos definidos, en situaciones de riesgo, certidumbre o incertidumbre (Robles, 2012).

Por otro lado, las decisiones de operación buscan maximizar el valor propio de un bien o servicio que ofrece la entidad a sus clientes, debido a que es fundamental porque mediante ella se obtienen ingresos pecuniarios que son vitales para sobrevivir y prosperar en el tiempo (Schroeder, et al., 2011).

De igual forma, las decisiones de inversión se definen como la intención de arriesgar el dinero de la entidad con la finalidad de esperar recibir intereses o rendimientos futuros, donde antes de tomar las decisiones se debe estar al tanto en los aspectos políticos, económicos y de nuevos negocios (Gitman y Joehnk, 2009).

Por último, las decisiones de financiación son el conjunto de actividades donde al realizar un análisis de las finanzas de la entidad que puedan proporcionar alternativas que ayuden a mejorar los problemas financieros detectados, con el propósito de ayudar a cumplir los objetivos trazados (Capitán, 2018).

III. METODOLOGÍA

En el presente capítulo se dio a conocer la metodología empleada en la investigación, donde abarca el diseño, tipo, las variables, la población, las técnicas, procedimientos y los aspectos éticos.

3.1 Tipo y diseño de investigación:

3.1.1. Tipo de investigación: La investigación es de tipo aplicada, puesto que su estudio buscó generar conocimientos mediante la recolección de información ya realizada por anteriores investigadores, es decir se apoya con la investigación básica, ya que este tipo de estudio parte de un marco teórico, buscando comparar la realidad con la teoría (Donner y Schmoch, 2020).

3.1.2. Diseño de investigación:

- La investigación tuvo un diseño no experimental transversal, por la cual se basa en la observación y no manipulación de las variables y es transversal porque se realiza en un único momento (Álvarez, 2020).
- Con respecto al nivel de investigación fue descriptiva porque tuvo como característica describir un grupo de individuos o situaciones iguales, proporcionando significados nuevos a lo ya existente, con ello definiendo la frecuencia de recurrencia y clasificando la información (Rodríguez, 2020).
- Por otro lado, la investigación presentó un enfoque mixto debido a que requiere de la combinación de ambos enfoques de estudio como el cualitativo y cuantitativo, con la finalidad de proporcionar punto de vistas más amplios para responder las interrogativas del tema a estudiar (Ortega, 2018).

3.2. Variables y operacionalización:

Variable independiente cuantitativa: NIC 7 Estado de flujo de efectivo.

Variable dependiente cualitativa: Toma de decisiones.

Dimensiones de la variable independiente: Actividades de operación, inversión y financiación.

Dimensiones de la variable dependiente: Decisiones de operación, inversión y financiación.

Se presenta a detalle el concepto de las variables y dimensiones en la tabla de operacionalización de variables, Anexo 1.

3.3 Población, muestra y muestreo.

3.3.1 Población

La población se define como un conjunto de elementos que tienen características que concuerden con las especificaciones solicitadas para la investigación y que sean medibles (Carhuancho, et al., 2019). Partiendo de esta definición, la población en la investigación estuvo conformada por las operaciones de ingresos y egresos que se realizaron en efectivo registradas en el libro mayor y los directivos de la gerencia de la empresa Black Flys S.R.L.

. Criterios de inclusión

Se utilizó el libro mayor del año 2021 de la empresa Black Flys S.R.L.

Se realizó la entrevista solo a un representante de la gerencia de la entidad.

. Criterios de exclusión

Para esta investigación no se utilizarán los documentos administrativos, tributarios ni de auditoría de la empresa Black Flys S.R.L.

Fueron excluidos todos los trabajadores que no se encontraban en la gerencia.

3.3.2 Muestra

La muestra se realizó por conveniencia para la presente investigación, debido a que, para poder obtener los datos necesarios, solo se necesitó las operaciones de ingresos y egresos de efectivo registradas en el libro mayor del periodo 2021 para el análisis documental y al gerente financiero de la empresa para poder realizar la guía de entrevista.

3.3.3 Muestreo

La investigación presentó un muestreo no probabilístico debido a que la elección es realizada por el autor para determinar a los sujetos de estudio para la investigación, ya que solo utilizará su criterio o evaluará características que sean de conveniencia para el investigador (Otzen y Manterola, 2017).

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

3.4.1 Técnica

El análisis documental se entiende como el conjunto de procesos en el cual se realiza una revisión del contenido, con la finalidad de obtener datos importantes sobre el tema a investigar, donde las fuentes deberán ser primarias. Por consiguiente, se solicitó los documentos que contenían la información del libro mayor del periodo 2021 de la empresa Black Flys S.R.L (Arias, 2020).

La entrevista es la interacción oral que realiza un investigador con un individuo para recolectar una base de datos o información, donde estas respuestas son del aspecto cognitivo o de la percepción que toma el sujeto entrevistado con respecto al tema de investigación (Troncoso y Amaya, 2017). Por ello, el entrevistado fue el gerente general, debido a que en él recae la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L.

3.4.2 Instrumento de recolección de datos

La ficha de análisis de documentos se basa en la estructura del estado de flujo de efectivo donde se divide en tres partes actividades de operación, inversión y financiación y en cada una se deberá detallar los ingresos y egresos y con ello poder obtener información que servirá como una herramienta para la toma de decisiones.

La guía de entrevista estuvo conformada por siete preguntas que se realizaron al gerente general con respecto a las herramientas que utiliza al momento de tomar decisiones en su entidad.

3.5 Procedimientos

En primer lugar, se presentó un documento de solicitud de información referido al dueño de la entidad y al contador, este documento tenía los datos personales de los investigadores, los lineamientos del uso responsable de la información y la solicitud de poder utilizar los resultados encontrados.

Por consiguiente, se recibió la respuesta a través de un documento de autorización emitido por la empresa, y el contador entregó los documentos donde estaban los registros de ingresos y egresos realizados en efectivo.

Una vez obtenidos estos registros se realizó el estado de flujo de efectivo de manera mensual, donde se tuvo que analizar a detalle para poder clasificar a que tipo de operación pertenecía todo basado en la NIC 7. Para poder obtener el estado de manera anual se sumó las cifras mensuales, colocando como saldo inicial el resultado del período del 2020, cabe indicar que el método empleado fue el directo, debido a que permite conocer a detalle el comportamiento de cada actividad.

También se realizó una guía de entrevista que contaba con 7 preguntas, perteneciendo a la actividad de operación, a la actividad de inversión y a la actividad de financiación, la entrevista fue realizada al gerente financiero de la empresa, para ello se coordinó previamente una cita para asistir de manera presencial a la empresa.

3.6 Método de análisis de datos

Los resultados obtenidos mediante la aplicación de los instrumentos propuestos en la investigación, estuvieron plasmados en el programa Excel y Word, ya que permitió el desarrollo de cálculos numéricos, y la presentación en base a gráficos para un mejor entendimiento.

3.7 Aspectos éticos

De acuerdo a Bitter et al. (2020), afirman que la ética forma parte de la filosofía, la cual se basa en la moral y las obligaciones que tiene la persona presente con respecto a su forma de actuar en diferentes situaciones.

La presente investigación se llevó a cabo con la oportuna responsabilidad, teniendo en cuenta los aspectos morales y éticos. De igual forma, respetando a los diferentes autores al citarlos independientemente de que sean libros, revistas, artículos de investigación, periódicos o tesis, todo ello basado en las normas APA. Asimismo, toda la información brindada por la empresa Black Flys S.R.L, fue únicamente utilizada para la ejecución del actual estudio, evitando que estos documentos sean empleados para el perjuicio de la empresa, con lo antes mencionado existe un compromiso de no perjudicar la imagen de la entidad.

IV. RESULTADOS

La empresa Black Flys S.R.L tiene una gran experiencia en el rubro textil, de tal forma que inicia desde la importación directa de sus materias primas hasta la fabricación de sus telas, ofreciendo productos de calidad. Es así que en este capítulo se plasmó la información sobre los resultados que se obtuvieron a través de la aplicación de los instrumentos de la investigación, los cuales fueron el análisis documental realizado al flujo de efectivo y la entrevista que se realizó al gerente financiero de la empresa Black Flys S.R.L.

4.1. Elaboración del estado de flujo de efectivo a través del análisis de las actividades de operación, inversión y financiación.

Se determinó que la empresa no cuenta con un estado flujo de efectivo al momento de tomar decisiones. Por lo tanto, se tuvo que desarrollar de manera mensual teniendo como fuente de información los libros del mayor, además se utilizó la NIC 7 como fuente principal para reconocer la distribución de las actividades y el método empleado en su realización. Determinando un estado de flujo de efectivo al 31 de diciembre 2021 que se presenta a continuación:

Tabla 1*Estado de flujo de efectivo.*

Estado de flujo de efectivo	
Método directo	
Por el año terminado al 31 de diciembre del 2021	
(en soles)	
	2021
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
ENTRADAS	19,989,057.90
Recaudación por la venta de productos y servicios.	19,989,057.90
SALIDAS	19,318,783.56
Pagos relacionados a proveedores.	16,892,178.21
Pago de remuneraciones.	135,050.50
Pago de tributos.	1,929,744.54
Pagos de actividades comunes	361,810.31
EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	670,274.34
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
ENTRADAS	-
SALIDAS	84,546.62
Pagos por la adquisición de propiedad, planta y equipo.	84,546.62
EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-84,546.62
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
ENTRADAS	-
Otros ingresos de efectivo.	-
SALIDAS	304,120.11
Pago de préstamo.	304,120.11
Otros pagos de efectivo.	-
Reembolsos en efectivo de fondos tomados en préstamo.	-
EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-304,120.11
SALDO DEL PERIODO ANTERIOR	14,982.00
Diferencia por tipo de cambio	-14,974.50
SALDO AL FINALIZAR EL PERIODO	281,615.11

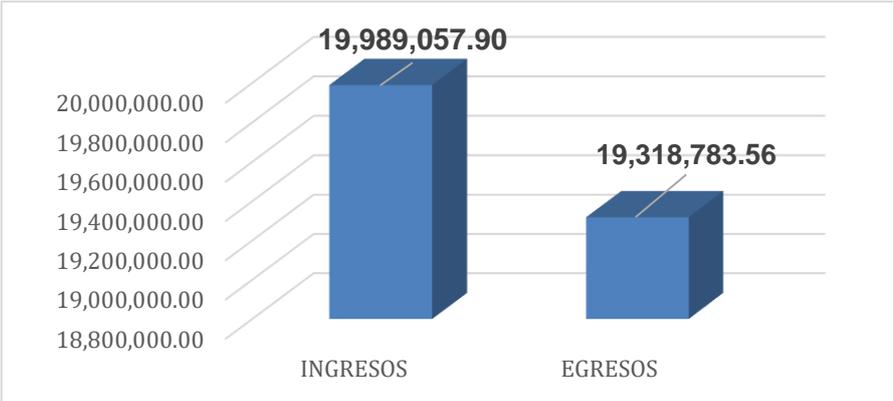
Nota: Información extraída del Anexo 7.

4.2. Análisis de las actividades de operación para la toma de decisiones.

Para analizar sus actividades de operación se procedió a evaluar las variaciones mediante los gráficos, así como una entrevista al gerente financiero de la entidad, se procede a presentar los siguientes datos:

Figura 1

Total de ingresos y egresos provenientes de las actividades de operación.

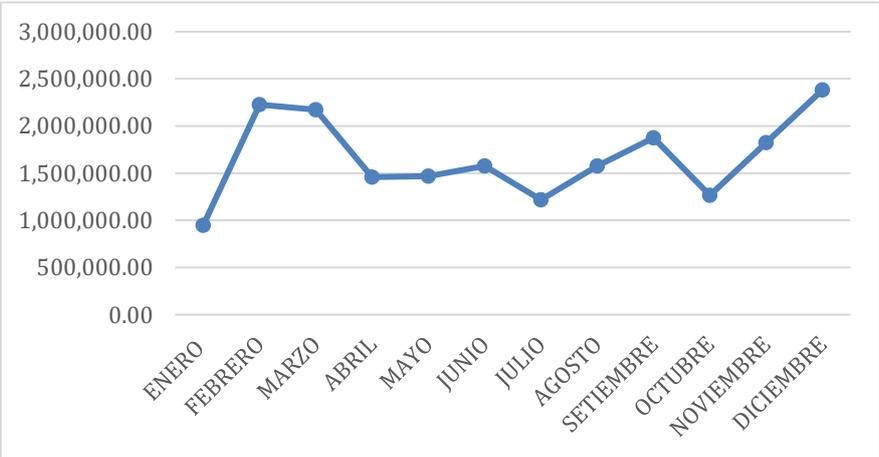


Nota: Información extraída del Anexo 7.

Interpretación: La empresa mostró una diferencia de S/ 670,274.34 siendo un saldo positivo, reflejando que la empresa cuenta con efectivo al final del periodo 2021.

Figura 2

Variación sobre los ingresos proveniente de la cobranza de los productos y servicios de los meses de enero a diciembre del 2021.

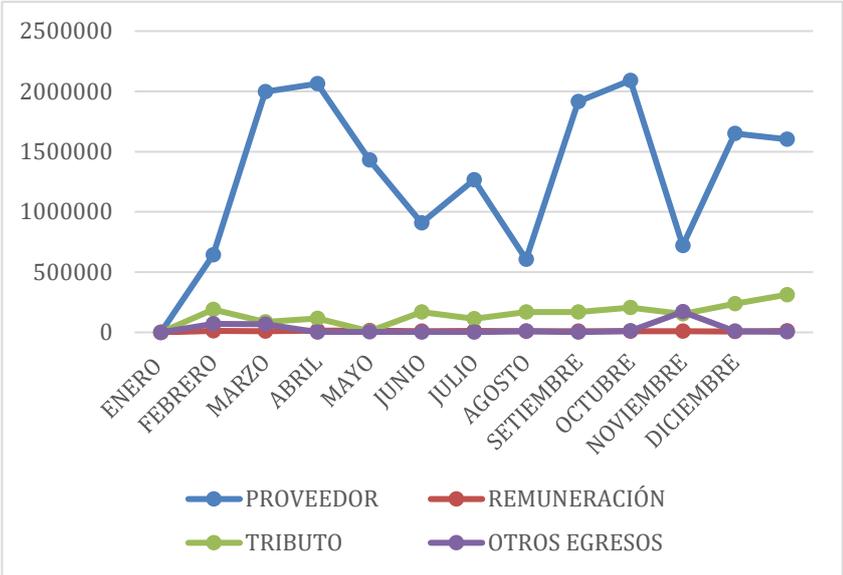


Nota: Información extraída del Anexo 7.

Interpretación: Se evidenció una disminución notable en el mes de julio, debido a la incertidumbre política que vivía el país por el gobierno electo, donde los clientes aplazaron sus pagos para el siguiente mes de agosto donde se evidencia el incremento del 94%.

Figura 3

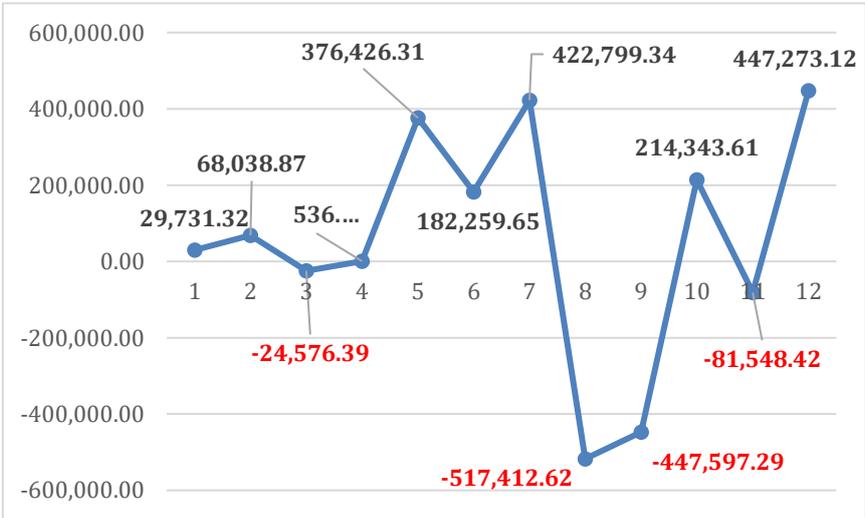
Variaciones de los egresos provenientes de las actividades de operación.



Nota: Información extraída del Anexo 7.

Figura 4

Resultados de saldos mensuales de las actividades de operación.



Nota: Información extraída del Anexo 7.

Interpretación: En el mes de agosto se evidenció que el flujo dio saldo negativo de S/ 517,412 esto se debe a que la empresa acordó con la mayoría de sus proveedores como fecha de pago a partir del mes mencionado.

Tabla 2

Resultados de las actividades de operación.

ANÁLISIS DOCUMENTAL	ENTREVISTA
Inadecuada distribución del dinero.	No utilizan el estado de flujo de efectivo.
Mala gestión en sus cobros y pagos.	Utilizan el registro de compras y ventas para sus cobros y pagos.
En el mes de Enero fue el mes más bajo en ingresos.	La incertidumbre política.
Se elevan los pagos a proveedores.	Influencia negativa por el contexto internacional.

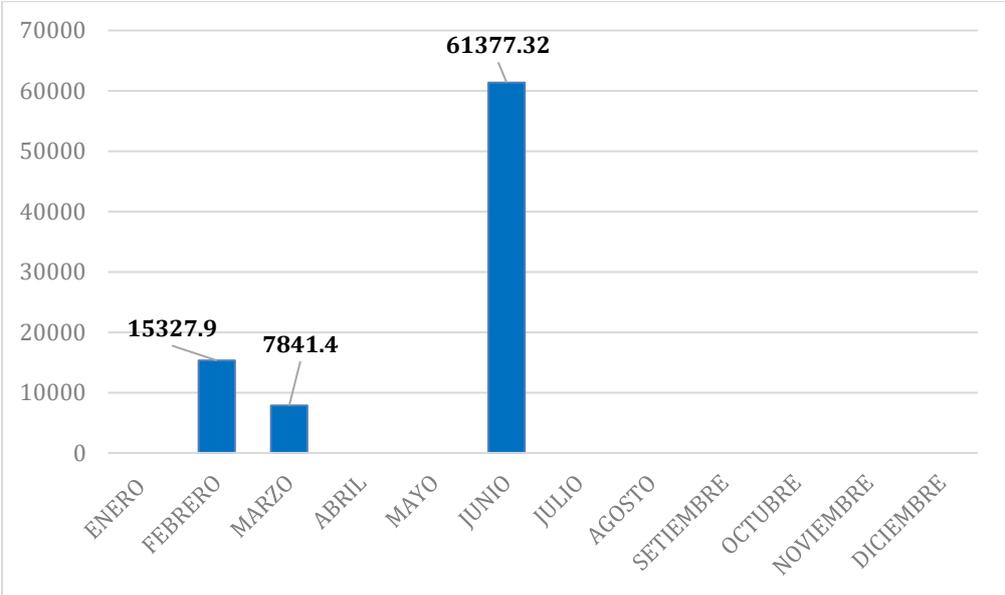
Nota: Ver el guion de la entrevista en el Anexo 8.

Comentario: La utilización del estado de flujo de efectivo permite conocer el comportamiento de los ingresos y egresos referente a las actividades de operación, para con ello tomar decisiones como por ejemplo el crear un plan de acción donde los cobros que genere de manera mensual sean mayores a los pagos, de igual forma verificar como se están dando los acuerdos de pagos con sus proveedores, el tiempo de crédito que se está otorgando a sus clientes y detectar si se están haciendo pagos innecesarios.

4.3 Análisis de las actividades de inversión para la toma de decisiones.

Figura 3

Pagos por la adquisición de una máquina tejedora.



Nota: Información extraída del Anexo 7.

Tabla 3

Resultados de las actividades de inversión.

ANÁLISIS DOCUMENTAL	ENTREVISTA
Inversión en una máquina.	Demanda insatisfecha.
Saldo negativo.	Miedo a invertir.
	Entorno político y económico cambiante.

Nota: Ver el guion de la entrevista en el Anexo 8.

Comentario: A través del análisis de las actividades de inversión la empresa logrará determinar que decisiones tomar, como por ejemplo la adquisición de una maquinaria debido a que en la entrevista el gerente comento que no cumplía con la demanda de sus clientes, otra decisión sería el de vender los activos inmovilizados que ya no estén utilizando para así generar ingresos en esta actividad.

4.4 Análisis de las actividades de financiación permite la toma de decisiones.

Tabla 4

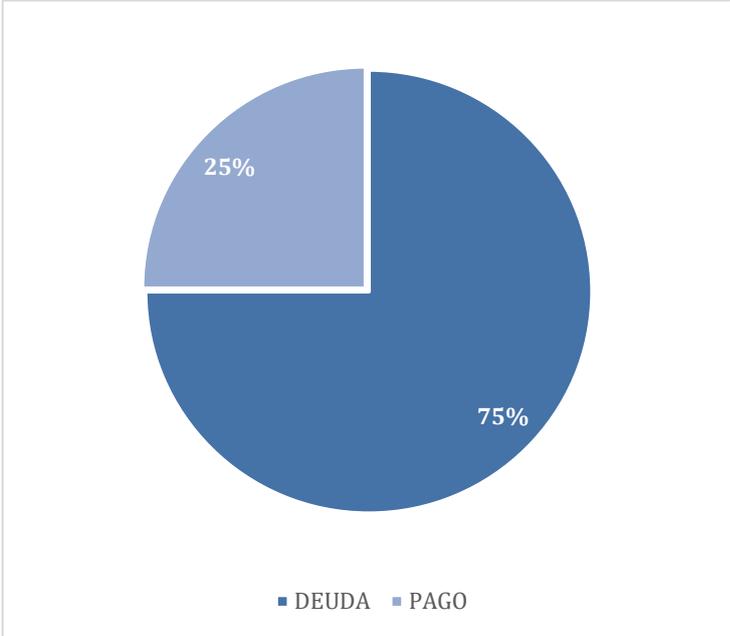
Amortización de préstamo.

	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Pagos a						
Reactiva Perú	50,531	50,593	50,655	50,717	50,779	50,841

Nota: Información extraída del Anexo 7.

Figura 4

Pagos realizados por el préstamo Reactiva Perú.



Nota: Información extraída del Anexo 7.

Interpretación: La empresa adquirió un préstamo en el año 2020 por un total de 1,230,000 soles de las cuales a partir del mes de julio del 2021 se procedió a pagar la primera cuota, dando como resultado una cancelación del 25% de la deuda total.

Tabla 5

Resultado de las actividades de financiación.

ANÁLISIS DOCUMENTAL	ENTREVISTA
Saldo negativo de 52,799.50 soles a partir del mes de Julio.	Préstamo Reactiva.
El 25% de avance en el pago de la deuda de financiamiento.	Incremento de las tasas de interés.

Nota: Ver el guion de la entrevista en el Anexo 8.

Comentario: La actividad de financiación muestra información sobre los ingresos o pagos que se están generando, por otro los datos mostrados ayudaran a la entidad a decidir que medios utilizar para obtener financiamiento de forma interna o externa en caso sea necesario por un resultado desfavorable del total del estado de flujo de efectivo, en una situación contraria podrá decidir en adelantar los pagos de los préstamos.

V. DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos en la presente investigación ayudaron a validar la hipótesis la cual señala que la NIC 7 si es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa porque permite conocer a detalle el origen de los ingresos y egresos de acuerdo a su actividad ya sean de operación, inversión o financiación.

Para llevar a cabo el presente estudio, fue necesario realizar el estado de flujo de efectivo de la empresa Black Flys S.R.L por el método directo de acuerdo con lo recomendado por NIC 7, el cual permitió conocer a detalle la clasificación de los ingresos y egresos obtenidos en el año 2021. Se obtuvo un saldo positivo al final del periodo de 281,615.11 soles, lo cual indica que este estado permite obtener información del efectivo que tiene la empresa en una fecha determinada. Estos resultados se relacionan con Rodríguez (2018), quien valida la ejecución del estado de flujo de efectivo como una herramienta financiera que ayuda a conocer el monto del dinero disponible que tiene la empresa para seguir operando. En concordancia con Carreño, et al. (2020), la empresa analizada por ellos determinó que se habían realizado altos pagos de remuneraciones a pesar de obtener bajos ingresos por la cobranza, donde a partir de estos resultados decidió realizar una evaluación para conocer las causas de los resultados, afirmando que el estado de flujo de efectivo es esencial para conocer la realidad cuantitativa de la empresa, ayudando de esta manera tomar mejores decisiones ya que proporciona información acerca de los ingresos y egresos, con la finalidad de compararlos y conocer si el efectivo ingresado cubre las obligaciones de la entidad. De esta manera su importancia está enfocada en la información real de la gestión que se realizó con el efectivo de la entidad y las necesidades que puedan tener con respecto a ella, donde los resultados mostrados por esta herramienta proporcionan una base de datos reales y exactos que facilitan a la entidad a tomar decisiones.

Por otro lado, referente a la explicación sobre el análisis de las actividades de operación para la toma de decisiones, se pudo conocer que se obtuvieron mayores ingresos a comparación de los egresos dando como resultado una

diferencia de 667,976.73 soles. Sin embargo, analizándolo de manera mensual se observa que varios meses dieron un resultado negativo, por otro lado, en los meses de julio a agosto la empresa tuvo un aumento en sus ingresos del 94%, de igual forma sus mayores egresos en esta actividad están más enfocados al pago de proveedores, dicha información es necesaria para llevar a cabo su análisis debido a que mediante estos datos que proporcionó el flujo de efectivo en las actividades de operación, podrá tomar decisiones. Estos resultados coinciden con Sánchez (2019), porque al aplicar esta herramienta mencionó que contiene un gran potencial analítico para la toma de decisiones y para saber cómo se encuentra económica y financieramente. En concordancia con Terreno, et al. (2017) su empresa mostró un resultado positivo en sus actividades de operación a comparación de las de financiación e inversión donde a través de un análisis determinaron que su entidad tenía una buena gestión financiera, dado que al generar un buen resultado en sus actividades de operación pudo cumplir con sus obligaciones incurridas en las otras actividades, indican a este resultado como una empresa en la etapa de madurez. Asimismo, Guaman et al. (2020) afirmaron que las actividades de operación son la principal fuente de ingresos de una entidad, donde su análisis se enfoca en conocer si la entidad cubre todos sus pagos operativos en un tiempo determinado, en donde les ayude a generar soluciones para el problema de liquidez que pueda presentarse. En este sentido es importante analizar el estado de flujo de efectivo ya que, si no se prevé que los ingresos darán resultados positivos, se estaría poniendo en riesgo la entidad dado que es una de las principales fuentes de ingresos, asimismo en base a la información la entidad podrá tomar la decisión de crear un plan de acción que les ayude a mejorar los cobros a sus clientes y pagos a sus proveedores.

Asimismo, alusivo a la evaluación del análisis de las actividades de inversión para la toma de decisiones, se pudo evidenciar que la entidad tuvo un saldo negativo en esta actividad, debido a que se adquirió una máquina tejedora, siendo cancelado a través de los ingresos que se obtuvo por las actividades de operación, estos pagos fueron realizados los meses de enero, marzo y julio. Por otro lado, no lograban cubrir la demanda de su mercado, es así que estaban

evaluando la posibilidad de adquirir una nueva maquinaria, pero existía limitaciones para invertir, debido a la incertidumbre política, la crisis económica que se vivía en el país, y el escaso conocimiento de aplicar la NIC7 como herramienta financiera que les permita evaluar las decisiones que tomarían en base a la información proporcionada. Por tanto, sus fuentes de ingresos solo dependían del giro del negocio. Estos resultados son semejantes a los obtenidos de López (2019), dado que, al realizar el estado de flujo de efectivo de acuerdo a la NIC 7, pudo conocer que la entidad tenía saldo negativo en sus actividades de inversión. De igual forma, se coincide con Ayme (2019), porque sus resultados dieron a conocer que la entidad tenía escasos conocimientos sobre la NIC 7, por lo que se podría cometer errores en la información porque estos datos no eran confiables. Además, se coincide con Saavedra y Uribe (2018), quienes concluyeron que esta herramienta ayudó a la entidad a tomar la decisión de adquirir una maquinaria, debido a que les proporcionó información sobre cuánto dinero contaban para realizar la compra sin necesidad de recurrir a un préstamo. Se determina que la empresa debería realizar un análisis de los resultados que proporciona sus actividades de inversión, dado que al momento de adquirir una maquinaria debe evaluar si sería capaz de poder pagarlo, en caso contrario podría evaluar un apalancamiento o un leasing, la decisión dependerá de la información que proporcione el flujo de efectivo, o decidir si se podría vender el activo inmovilizado que ya no estén en uso.

Con respecto, a la determinación del análisis de las actividades de financiación para la toma de decisiones, se logró obtener información a través de realizar el estado de flujo de efectivo en base a la NIC7, donde la información fue segregada de acuerdo a su actividad, mostrando que la entidad obtuvo un préstamo financiero del programa Reactiva Perú, lo cual viene amortizándolo mensualmente a partir del mes de Julio, generando ello un saldo negativo acumulado de 304,120.11 soles en el resultado total de la actividad analizada, donde dichos pagos fueron efectuados por los ingresos obtenidos de las actividades de operación y del saldo positivo del mes anterior. Además, al querer adquirir un préstamo adicional, las tasas de intereses no eran tan accesibles porque tenían porcentajes altos. De forma similar los resultados de

Sánchez et al. (2019) mostraron que la aplicación de la NIC 7 mostró un gran potencial de información financiera de la entidad, permitiendo con conocer sus préstamos obtenidos, si tenían la capacidad de realizar sus amortizaciones y de esta manera evaluar las alternativas que les permitiría tomar mejores decisiones. Asimismo, en coincidencia con lo mencionado por González, et al. (2019) tomar decisiones en la entidad es una tarea compleja ya que se requiere de herramientas financieras que proporcione información exacta sobre el contexto financiero de la entidad. Se puntualiza que la entidad Black Flys S.R.L debe conocer los pagos que está realizando por los de préstamos y con qué ingresos se están dando las respectivas amortizaciones, y si en el caso de necesitar un apalancamiento evaluar si se generaría por fuentes internas o externas, o de haber un saldo positivo decidir adelantar la amortización del préstamo.

Este trabajo tiene relevancia porque se ha logrado evidenciar que a través del análisis detallado de las actividades de la NIC 7 los directivos pueden conocer la realidad del manejo del efectivo y equivalente de efectivo, permitiendo con ello tener una herramienta financiera en donde apoyarse para tomar decisiones que beneficien a la entidad.

VI. CONCLUSIONES

- Al analizar la utilización de la NIC 7 como una herramienta financiera para la toma de decisiones, se determinó que su aplicación permitió a la entidad conocer la capacidad de generar efectivo y equivalente de efectivo y como este dinero ha sido utilizado de acuerdo con la naturaleza de sus actividades. Se mostró que el 100% de sus ingresos provienen de las actividades de operación, por el contrario, las actividades de inversión y financiación solo presentaban salidas de dinero. Por lo expuesto se considera necesario la realización de un estado de flujo de efectivo dado que al conocer de manera más amplia la situación financiera de la entidad y los resultados de la gestión de los datos históricos del dinero permitiría a la empresa tomar decisiones acertadas.
- Se realizó el estado de flujo de efectivo de acuerdo con la NIC 7 analizando los ingresos y egresos de efectivo y equivalente de efectivo de la empresa para su clasificación de acuerdo con el tipo de actividad ya sea de operación, inversión o financiación bajo el método directo el cual es recomendado por la misma norma. Este proceso no es realizado por la empresa por eso se brinda como herramienta para la toma de decisiones ya que muestra a detalle los movimientos de efectivos y equivalentes de efectivo generados en cada actividad.
- En cuanto a las actividades de operación, estas son las principales fuentes de ingreso que tiene la entidad, donde a través de ellas se puede conocer la capacidad de generar efectivo que permitan cubrir sus obligaciones con la finalidad que la empresa siga en marcha. Estos resultados mostraron que la entidad terminó con un saldo positivo de 667,976.73 soles, de las cuales se utilizó para realizar el pago de los egresos generados por las actividades de inversión y financiación. Pero en mucho de los meses tuvieron saldo negativo, resaltando que no están tomando la mejor decisión referente al tiempo de cobro que realizan a sus clientes frente a sus obligaciones con sus proveedores, por ende, el realizar el estado de flujo permite a la empresa ver esta deficiencia y tomar la decisión de invertir los tiempos siendo el

menor tiempo en el cobro a sus clientes y el mayor en el pago a sus proveedores.

- Las actividades de inversión generaron información sobre los desembolsos que realizó la empresa para adquirir una maquinaria con la finalidad generar futuras fluctuaciones de efectivo, además se evidencio como resultado un saldo negativo de 84,546.62 soles en el año 2021, de igual forma en la entrevista permitió conocer que la entidad en muchas ocasiones no cumplía con la totalidad de la demanda de sus clientes, por ende la empresa podría evaluar la decisión de adquirir una maquinaria para así cubrir el requerimiento, debido a que al término del periodo analizado no cuenta con pagos en las actividades de inversión.
- Se concluye que mediante la realización del estado de flujo de efectivo se hizo posible conocer que en las actividades de financiación la empresa realizó amortizaciones por el único préstamo que tiene llamado Reactiva Perú a partir del mes de julio, dando un total de 316,797.00 soles, en la entrevista indico el gerente que no han realizado préstamos adicionales debido a que las entidades financieras tienen tasas de intereses muy elevadas. Como toma de decisiones la empresa al conocer de esta deuda puede evaluar si el saldo positivo que ha tenido en el periodo puede usarlo para ir adelantando cuotas de la deuda que permita poder cancelarlo en el menor tiempo y por ende pagando menos intereses.

VII. RECOMENDACIONES

- Capacitar al personal del área de contabilidad para que puedan implementar adecuadamente la NIC 7, o contratar a un especialista de les ayuden a realizarlo.
- Realizar el estado de flujo de efectivo aplicando el método directo de manera mensual para verificar los niveles de la liquidez que cuenta la entidad.
- Analizar los resultados de las actividades de operación para conocer si los ingresos obtenidos por la cobranza de los clientes están siendo lo adecuado, de lo contrario podría implementarse políticas de cobranza.
- Se sugiere evaluar si los desembolsos relacionados a las actividades de inversión que realizó por la adquisición de una maquinaria están aumentando los ingresos de la entidad.
- Contar con un flujo de caja que le ayude a proyectar la capacidad que tendría la entidad para seguir pagando el préstamo, y si la empresa muestra deficiencias para lograrlo, debería realizar un plan de contingencia que le permitan mejorar sus ingresos.

REFERENCIAS

- Ali, D. J., y Hamad, H. A. (2021). The role of the cash flow statement to provide accounting information for the financial decision-making process:(Case study International Islamic Bank of Kurdistan in the year 2018). *QALAAI ZANIST JOURNAL*, 6(2), 870-887.
<https://doi.org/10.25212/lfu.qzj.6.2.30>
- Álvarez, A. (2020). *Clasificación de las investigaciones* [Archivo PDF].
<https://repositorio.ulima.edu.pe/handle/20.500.12724/10818>
- Arias Gonzales, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica*. Enfoques Consulting.
<http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2238>
- Ayme Aucatoma, N. (2019). *La NIC 7 y su incidencia en la elaboración del flujo de efectivo de la cooperativa Cocread LTDA matriz Riobamba periodo 2017*. [Tesis para obtener el título profesional de Ingeniera en contabilidad y auditoría CPA, Universidad Nacional de Chimborazo].
<http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/5908/1/UNACH-EC-FCP-CPA-2019-0013.pdf>
- Ball, R., y Nikolaev, V. V. (2021). On earnings and cash flows as predictors of future cash flows. *Journal of Accounting and Economics*, 73(1), 101430.
<https://doi.org/10.1016/j.jacceco.2021.101430>
- Bedoya Fernández, V. (2020). Tipos de justificación en la investigación científica. *Espíritu emprendedor TES*, 4(3), 65-76
<https://doi.org/10.33970/eetes.v4.n3.2020.207>
- Bitter, C. C. Ngabirano, A. A. Simon, E. L. y Taylor, D. M. (2020). Principles of research ethics: A research primer for low-and middle-income countries. *African Journal of Emergency Medicine*, 10, S125-S129.
<https://doi.org/10.1016/j.afjem.2020.07.006>

Caban García, M. T., Choi, H., y Kim, M. (2020). The effects of operating cash flow disclosure on earnings comparability, analysts' forecasts, and firms' investment decisions during the Pre-IFRS era. *The British Accounting Review*, 52(4), 100883.

<https://doi.org/10.1016/j.bar.2020.100883>

Capitán Olaz, Á. J. (2018). *Guía para el análisis de problemas y toma de decisiones*. ESIC Editorial.

Carhuancho Mendoza, I. M., Sicheri Monteverde, L., Nolazco Labajos, F. A., Guerrero Bejarano, M. A., y Casana Jara, K. M. (2019). *Metodología de la investigación holística*. UIDE.

Carreño Dueñas, D. A. Salazar Sanabria, H. F. y Mesa Mojica, J. I. (2021). Aproximación al comportamiento del flujo de efectivo con Dinámica de Sistemas. *Ingeniería*, 26(3), 318-333.

<https://doi.org/10.14483/23448393.16339>

Danso, A., Lartey, T., Amankwah-Amoah, J., Adomako, S., Lu, Q., y Uddin, M. (2019). Market sentiment and firm investment decision-making. *International Review of Financial Analysis*, 66, 101369.

<https://doi.org/10.1016/j.irfa.2019.06.008>

Donleavy, G. D., Poli, P. M., Conover, T. L., Albu, C. N., Dahawy, K., Iatridis, G. & Zuelch, H. (2018). How numeracy mediates cash flow format preferences: A worldwide study. *The International Journal of Management Education*, 16(2), 180-192.

<https://doi.org/10.1016/j.ijme.2018.01.004>

Donner, P., y Schmoch, U. (2020). The implicit preference of bibliometrics for basic research. *Scientometrics*, 124(2), 1411-1419.

<https://doi.org/10.1007/s11192-020-03516-3>

Gitman, L. y Joehnk, M. (7ª ed.) (2009). *Fundamentos de Inversiones*. Editorial Pearson Educación de México SA.

<https://www.uv.mx/personal/clelanda/files/2016/03/Gitman-y-Joehnk-2009-Fundamentos-de-inversiones.pdf>

González, J., Salazar, F., Ortiz, R., y Verdugo, D. (2019). Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones. *Telos: Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, 21(1), 242-267.

<https://doi.org/10.36390/telos211.12>

Guamán Zaldaña, C.E. Bonilla Vintimilla S. B. y Moreno Narváez V. P. (2020).

Incidencia del flujo de efectivo en las decisiones. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(4), 357-387.

<http://dx.doi.org/10.35381/r.k.v5i4.963>

Jiang, Q., Xin, Z., Li, Y., Ma, S., y Zhang, Q. (2020). Differential dynamic decision-making model for multi-stage investment of scenic area. *Alexandria Engineering Journal*, 59(4), 2819-2826.

<https://doi.org/10.1016/j.aej.2020.06.028>

López Salazar, M. Y. (2019). *El estado de flujos de Efectivo como herramienta fundamental para la toma de decisiones en la Empresa Transtac Servicios Generales S.R.L. del Distrito de Cajamarca 2018*. [Tesis para la obtención del título profesional de Contador Público, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas].

<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/4016/TESIS%20-%20L%c3%93PEZ%20SALAZAR%20MARLY%20YSABEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Metsola, J., y Kuivalainen, O. (2021). International Business Decision-Making in Family Small and-Medium-Sized Enterprises. *European Journal of Family Business*, 11(2), 135-142.

<https://doi.org/10.24310/ejfbejfb.v11i2.13842>

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2021). *NIC 7: Estado de Flujos de Efectivo*. Ministerio de Economía y Finanzas.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_public/con_nor_co/no_oficializ/nor_internac/ES_GVT_IAS07_2013.pdf

Ni, Y., Huang, P., Chiang, P. y Liao, Y. (2019). Cash flow statements and firm value: Evidence from Taiwan. *The Quarterly Review of Economics and Finance*, 71, 280-290.

<https://farapaper.com/wp-content/uploads/2019/12/Fardapaper-Cash-flow-statements-and-firm-value-Evidence-from-Taiwan.pdf>

Noury, B., Hammami, H., Ousama, A. A. y Zeitun, R. (2020). The prediction of future cash flows based on operating cash flows, earnings and accruals in the French context. *Journal of Behavioral and Experimental Finance*, 7(28), 100414.

<https://doi.org/10.1016/j.jbef.2020.100414>

Nguyen, D. D. y Nguyen, C. V. (2020). The impact of operating cash flow in decision-making of individual investors in Vietnam's stock market. *The Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 7(5), 19-29.

<https://doi.org/10.13106/jafeb.2020.vol7.no5.019>

Ortega, A. O. (2018). *Enfoques de investigación. Métodos para el diseño urbano-Arquitectónico*.

https://www.researchgate.net/profile/Alfredo-Oter-Ortega/publication/326905435_ENFOQUES_DE_INVESTIGACION/links/5b6b7f9992851ca650526dfd/ENFOQUES-DE-INVESTIGACION.pdf

Otzen, T., y Manterola, C. (2017). Sampling techniques on a population study. *Int. J. Morphol*, 35(1), 227-232.

<https://link.gale.com/apps/doc/A534838356/AONE?u=anon~58fc583b&sid=googleScholar&xid=b5418493>

Pesántez Ojeda, H. F. (2021). *Implementación de la herramienta financiera de flujo de efectivo para el manejo óptimo de la liquidez de la empresa Centro de Ingeniería Automotriz Henicar SA*. [Para optar la maestría en administración de empresas, Universidad Politécnica Salesiana]

<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/20438/1/UPS-CT009171.pdf>

Priale, J. (2021,1 de febrero). El 75% de empresas no podría pagar sus cuentas sin atrasos. *Gestión*, 2.

<https://gestion.pe/economia/el-75-de-empresas-no-podria-pagar-sus-cuentas-sin-atrasos-noticia/>

Robles Román, C. L. (2012). *Fundamentos de administración financiera*. Red Tercer Milenio

[http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/bitstream/123456789/3175/1/Fundamentos de administracion financiera.pdf](http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/bitstream/123456789/3175/1/Fundamentos_de_administracion_financiera.pdf)

Rodgers, W., Degbey, W. Y., Söderbom, A., y Leijon, S. (2022). Leveraging international R&D teams of portfolio entrepreneurs and management controllers to innovate: Implications of algorithmic decision-making. *Journal of Business Research*, 140, 232-244.

<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.10.053>

Rodríguez, B.G. (2018). *El análisis del estado de flujo de efectivo y su contribución a la mejora de la liquidez de la empresa PUBLISERVICE E.I.R.L. Trujillo 2016*. [Tesis para obtener el título profesional de Contador Público, Universidad Privada del Norte].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/14733/Rodr%C3%ADguez%20Benitez%20Gabriel.pdf?sequence=4&isAllowed=y>

Rodríguez Sánchez, Y. (2020). *Metodología de la investigación*. Klik Soluciones educativas.

Saavedra García, M. L. y Uribe, J. L. (2018). Flujo de efectivo para las pymes: una propuesta para los sectores automotor y de tecnologías de la información en México. *Revista Finanzas y Política Económica*, 10(2), 287-308.

<https://doi.org/10.14718/revfinanzpolitecon.2018.10.2.3>

Seminario (20 de julio del 2020). “Malas decisiones económicas pueden demorar la recuperación 10 años”. *La república*.

<https://larepublica.pe/economia/2020/07/20/reactivacion-economica-para-bruno-seminario-malas-decisiones-economicas-pueden-demorar-la-recuperacion-10-anos/>

Sánchez Salazar, M. E., Cevallos Silva, W. P., y Peñafiel Moncayo, I. R. (2019). *Aplicación de los flujos de efectivo como herramienta de gestión financiera en el sector financiero solidario del Ecuador*. Observatorio de la Economía Latinoamericana.

<https://www.eumed.net/rev/oel/2019/04/flujos-efectivo-ecuador.html>

Sereno (18 de noviembre del 2016). La cultura y la falta de profesionales frenan la toma de decisiones sobre datos en las empresas. *El economista*.

<https://www.economista.es/economia/noticias/11565191/01/22/EI-INE-revisa-dos-decimas-a-la-baja-la-inflacion-de-diciembre-pero-se-mantiene-como-la-mas-alta-desde-mayo-de-1992.html>

Schroeder, R. G. Meyer Goldstein, S. y Rungtusanatham, M. J. (2011). *Administración de operaciones: Conceptos y casos contemporáneos*. McGraw-Hill.

Terreno, D. D. (2017). *El contenido informativo del estado de flujo de efectivo en empresas del mercado de capitales de Argentina*. Ciudad de México, México.

<http://premio.investiga.fca.unam.mx/docs/XXII/3.1.pdf>

Troncoso Pantoja, C. y Amaya Placencia, A. (2017). Entrevista: guía práctica para la recolección de datos cualitativos en investigación de salud. *Revista de la Facultad de Medicina*, 65(2), 329-332.

<http://dx.doi.org/10.15446/revfacmed.v65n2.60235>

Yeo, H. J. (2018). Role of free cash flows in making investment and dividend decisions: The case of the shipping industry. *The Asian Journal of Shipping and Logistics*, 34(2), 113-118.

<https://doi.org/10.1016/j.ajsl.2018.06.007>

ANEXOS

Anexo 1

Tabla de operacionalización de variables.

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
NIC 7 (ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO)	La NIC 7, es de categoría independiente en la investigación, la cual esta norma se define como aquella que proporciona información sobre las variaciones en el flujo ocurridas en el periodo, desarrollado y presentado a través de un estado de flujo de efectivo dónde está clasificado según su actividad de operación, inversión y financiación (MEF, 2019).	La NIC 7 está conformada por tres tipos de actividades: -Operación que se derivan de la principal fuente de ingresos y egresos de la empresa. -Inversión desembolsos que la entidad espera recibir flujos de efectivo en el futuro. - Financiación cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por la empresa.	Actividades de operación	-Recaudación por la venta de productos y servicios. -Recaudación de actividades comunes. -Pagos relacionados a proveedores. -Pago de remuneraciones. -Pago de tributos.	Razón
			Actividades de inversión	-Cobranza por la venta de propiedad, planta y equipo. -Pagos por la adquisición de propiedad, planta y equipo. -Cobro de préstamos a terceros. -Cobros por venta y reembolso de instrumentos de pasivo o de capital emitidos por otras entidades. -Anticipos de efectivo y préstamos a terceros.	
			Actividades de financiación	-Otros ingresos de efectivo. -Pago de préstamo. -Otros pagos de efectivo. -Reembolsos en efectivo de fondos tomados en préstamo.	

TOMA DE DECISIONES	"Técnica de la administración financiera que tiene por objeto elegir la mejor alternativa relevante para la solución de problemas en la empresa y para el logro de objetivos preestablecidos, en condiciones de certidumbre, riesgo, conflicto o incertidumbre" (Robles, 2012, p.15)	La toma de decisiones se clasifica en tres: -Operación aquellas estrategias que buscan maximizar el valor propio de un bien o servicio. - Inversión es el dinero que desembolsa con la finalidad de recibir intereses o rendimientos futuros. - Financiación busca mejorar los problemas financieros detectados a través de recursos propios o externos.	Decisiones de operación.	-Análisis de los resultados de las actividades de operación. -Significatividad de la actividad. -Alternativa de propuesta.	Nominal
			Decisiones de inversión.	-Análisis de los resultados de las actividades de inversión. -Significatividad de la actividad. -Alternativa de propuesta.	Nominal
			Decisiones de financiación.	-Análisis de los resultados de las actividades de financiación. -Significatividad de la actividad. -Alternativa de propuesta.	Nominal

Anexo 2

Tabla de categorización

PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES	METODOLOGÍA	POBLACIÓN
¿La NIC 7 es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L, Ate, 2021 ?	La NIC 7 si es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L., Ate, 2021.	<p>GENERAL: Analizar si la NIC 7 es una herramienta para la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L, Ate, 2021</p> <p>ESPECÍFICOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar el estado de flujo de efectivo. • Explicar de qué manera el análisis de las actividades de operación permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L. • Evaluar de qué manera el análisis de las actividades de inversión permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L. • Determinar de qué manera el análisis de las actividades de financiación permite la toma de decisiones de la empresa Black Flys S.R.L. 	<p>VARIABLE INDEPENDIENTE: NIC 7 (Estado de flujo de efectivo)</p> <p>VARIABLE DEPENDIENTE: Toma de decisiones.</p>	<p>TIPO DE INVESTIGACIÓN Aplicada - Explicativa, Descriptiva - Transversal</p> <p>ENFOQUE: Mixto</p> <p>DISEÑO: No experimental</p> <p>TÉCNICAS: Análisis documental y entrevista.</p> <p>INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS Ficha de análisis documental. Guia de entrevista.</p>	<p>POBLACIÓN: Estuvo conformada por las operaciones de ingresos y egresos que se realizaron en efectivo y equivalente de efectivo registradas en el libro mayor y los directivos de la gerencia de la empresa.</p> <p>MUESTRA: Las operaciones de ingresos y egresos de efectivo y equivalente de efectivo registradas en el libro mayor del periodo 2021 para y al gerente financiero.</p>

Anexo 3

Carta de autorización.



AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20503438713
BLACK FLYS S.R.L	
Nombre del Titular o Representante legal:	NOVELLA CORZO JACQUELINE
Nombres y Apellidos	DNI:
NOVELLA CORZO JACQUELINE	09888317

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo ^(*), autorizo [], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
LA NIC 7 COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA BLACK FLYS SRL, ATE 2021.	
Nombre del Programa Académico:	
CONTABILIDAD	
Autores: Nombres y Apellidos	DNI:
JAZMIN ALONDRA CACHIQUE ACUÑA	76206133
JUANA CAROLINA GASPAR JOAQUIN	46974515

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Lima, 07 de mayo del 2022.

Firma: _____



BLACK FLYS S.R.L.
RUC: 20503438713
NOVELLA CORZO JACQUELINE
DNI: 09888317

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal "f" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Anexo 4

Validación de expertos.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE las variables NIC 7 y toma de decisiones. (Entrevista)

Nº	VARIABLES DIMENSIONE E INDICADORES	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	VARIABLE DEPENDIENTE							
	TOMA DE DECISIONES							
	DIMENSIÓN 1 (Actividad de Operación)							
1	¿Cuál es la herramienta que utiliza al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?	X		X		X		
2	Según su criterio, ¿Cómo se encuentran las actividades propias de la empresa referente a los ingresos y egresos?	X		X		X		
3	¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2 (Actividades de inversión)							
4	¿La empresa ha invertido en activos fijos o instrumentos financieros en los últimos dos años?	X		X		X		
5	¿Qué herramienta utiliza para tomar decisiones de inversión?	X		X		X		
6	¿Tiene dificultades para tomar decisiones de inversión?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3 (Actividades de financiación)					X		
7	¿La empresa ha realizado préstamos o ha necesitado de ellos en los últimos dos años?	X		X		X		
8	¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones de financiamiento?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. CPC Marco Antonio Velasco Taipe

DNI: 08309316

Especialidad del validador: Tributación & Auditoría

10 de mayo del 2022

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Anexo 5

Validación de expertos.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE las variables NIC 7 y toma de decisiones. (Entrevista)

N°	VARIABLES DIMENSIONE E INDICADORES	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	VARIABLE DEPENDIENTE							
	TOMA DE DECISIONES							
	DIMENSIÓN 1 (Actividad de Operación)							
1	¿Cuál es la herramienta que utiliza al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?	X		X		X		
2	Según su criterio, ¿Cómo se encuentran las actividades propias de la empresa referente a los ingresos y egresos?	X		X		X		
3	¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2 (Actividades de inversión)							
4	¿La empresa ha invertido en activos fijos o instrumentos financieros en los últimos dos años?	X		X		X		
5	¿Qué herramienta utiliza para tomar decisiones de inversión?	X		X		X		
6	¿Tiene dificultades para tomar decisiones de inversión?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3 (Actividades de financiación)					X		
7	¿La empresa ha realizado préstamos o ha necesitado de ellos en los últimos dos años?	X		X		X		
8	¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones de financiamiento?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____ si hay suficiencia _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Carola Salazar Rebaza DNI: 18110438

Especialidad del validador: Contadora Pública Colegiada, docente de educación superior

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

07 de mayo del 2022



Firma del Experto Informante.

Anexo 6

Validación de experto.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE las variables NIC 7 y toma de decisiones. (Entrevista)

N°	VARIABLES DIMENSIONE E INDICADORES	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	VARIABLE DEPENDIENTE							
	TOMA DE DECISIONES							
	DIMENSIÓN 1 (Actividad de Operación)							
1	¿Cuál es la herramienta que utiliza al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?	X		X		X		
2	Según su criterio, ¿Cómo se encuentran las actividades propias de la empresa referente a los ingresos y egresos?	X		X		X		
3	¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2 (Actividades de inversión)							
4	¿La empresa ha invertido en activos fijos o instrumentos financieros en los últimos dos años?	X		X		X		
5	¿Qué herramienta utiliza para tomar decisiones de inversión?	X		X		X		
6	¿Tiene dificultades para tomar decisiones de inversión?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3 (Actividades de financiación)					X		
7	¿La empresa ha realizado prestamos o ha necesitado de ellos en los últimos dos años?	X		X		X		
8	¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones de financiamiento?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____ si hay suficiencia _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Gimer William Torres Quevedo DNI: 10477530

Especialidad del validador: Finanzas

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

21 de mayo del 2022



Firma del Experto Informante.

Anexo 7

Ficha de análisis documental sobre los ingresos y egresos provenientes de las actividades de operación, inversión y financiación.

OPERACIONES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL
Cientes	948,317	2,227,893	2,170,942	1,459,228	1,467,356	1,575,738	1,218,487	1,577,041	1,873,286	1,264,727	1,824,902	2,381,141	19,989,058
TOTAL INGRESOS	948,317	2,227,893	2,170,942	1,459,228	1,467,356	1,575,738	1,218,487	1,577,041	1,873,286	1,264,727	1,824,902	2,381,141	19,989,058
Proveedor	643,515	1,997,157	2,063,037	1,430,764	908,641	1,266,708	606,373	1,913,959	2,091,007	718,623	1,649,208	1,603,185	16,892,178
Remuneración	12,119	8,656	14,509	14,130	10,605	13,526	10,416	10,298	10,264	10,177	7,995	12,356	135,051
Impuesto	191,100	85,473	115,041	10,557	169,665	112,185	168,952	167,371	206,643	151,387	238,373	312,998	1,929,745
Otros egresos	71,852	68,568	2,931	3,239	2,019	1,060	9,946	2,825	12,970	170,196	10,875	5,329	361,810
TOTAL EGRESOS	918,586	2,159,854	2,195,518	1,458,691	1,090,930	1,393,479	795,687	2,094,454	2,320,883	1,050,384	1,906,450	1,933,868	19,318,784
TOTAL DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	29,731	68,039	-24,576	537	376,426	182,260	422,799	-517,413	-447,597	214,344	-81,548	447,273	670,274
Pago por la adquisición de maquinaria, planta y equipo	0	15,328	7,841	0	0	61,377	0	0	0	0	0	0	84,547
TOTAL DE EGRESOS	0	15,328	7,841	0	0	61,377	0	0	0	0	0	0	84,547
TOTAL DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	0	-15,328	-7,841	0	0	-61,377	0	0	0	0	0	0	-84,547
Reembolsos en efectivo de fondos tomados en préstamo	0	0	0	0	0	0	50,532	50,594	50,656	50,718	50,780	50,842	304,120
TOTAL DE EGRESOS	0	0	0	0	0	0	50,532	50,594	50,656	50,718	50,780	50,842	304,120
TOTAL DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0	-50,532	-50,594	-50,656	-50,718	-50,780	-50,842	-304,120
SALDO ANTERIOR	14,982	47,004	94,790	66,623	64,659	445,396	564,820	938,388	372,694	-127,015	40,221	-88,987	14,982
SALDO ACTUAL	29,731	52,711	-32,418	537	376,426	120,882	372,268	-568,006	-498,253	163,626	-132,328	396,431	281,608
DIFERENCIA POR TIPO DE C.	2,291	-4,925	4,250	-2,500	4,310	-1,458	1,301	2,312	-1,456	3,610	3,120	4,120	-14,975
Efectivo y equivalente al efectivo al finalizar el ejercicio	47,004	94,790	66,623	64,659	445,396	564,820	938,388	372,694	-127,015	40,221	-88,987	311,564	281,615

Anexo 8

Entrevista.

ENTREVISTA

Entrevistador: Cachique Acuña y Gaspar Joaquín.

Entrevistado: Antonio Salvador Valenzuela

Cargo: Gerente Financiero.

Empresa: Black Flys S.R.L

Fecha: 26/05/2022

Hora: 12:45 pm.

GUÍA DE ENTREVISTA.

DIMENSIÓN 1 (Actividad de Operación)

¿Cuál es la herramienta que utiliza al momento de tomar decisiones referentes a los ingresos y egresos?

Solo utilizamos la experiencia como fabricantes textiles, debido a que somos muy estacionales, por decir en invierno se vende más kilos de algodón más kilos de tela, y en verano las telas son más ligeras, en este caso tenemos un reporte de ventas y pagos, donde se procura mantener un mínimo de lo que se debe y se paga y de esta forma evaluar las inversiones a futuro.

Según su criterio ¿Cómo se encuentran las actividades propias de la empresa como los ingresos y egresos? ¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones referentes los ingresos y egresos?

En lo que es compras estamos en una situación de contaminación virológica que todavía no salimos, si bien es cierto que el país ya estamos con las cuatro vacunas, ya se ha liberado el uso de mascarillas en espacios abiertos, sin embargo hay dificultades en otros países y nosotros somos dependiente debido a casi la mitad de nuestra materia prima viene del continente asiático, específicamente de China, este país esta con rigor de cero covid y cero contagios, es por ello que muchos puertos tales como Shangai y Zhoushan están cerrados y eso nos ocasiona problemas logísticos en las compras, haciendo que nos anticipemos en las compras. Normalmente en China tenemos un line time (línea de tiempo) donde refleja el tiempo en que uno genera el pedido y hasta que llegue al puerto de Callao, normalmente dura 30 días, pero hoy por hoy está demorando hasta dos meses y en casos extremos tres meses, entonces eso

implica todo un manejo de flujo de caja porque hay dinero inmovilizado en el tiempo de comprar hasta que llegue la materia prima.

Las ventas han ido posicionándose con algunas dificultades, si bien es cierto la guerra de Rusia y Ucrania ha tenido un impacto, ocasionando una inflación de nivel global, ha generado que el Perú este llegando aproximadamente en un 8 % de inflación por la crisis política de un gobierno de izquierda, haciendo que el algodón y los commodities suban de precio, perjudicando a la cadena de suministros. Debido a la poca inversión en avances tecnológicos no se produce fuertes cantidades de tela y los clientes no tienen su producto en el momento deseado. Por otro lado, los costos han subido en la empresa por el tema a la inflación.

DIMENSIÓN 2 (Actividades de inversión)

¿La empresa ha invertido en activos fijos o instrumentos financieros en los últimos dos años?

Si, hemos estado muy convencidos de que nuestra industria ha estado con un ritmo de inversión en tecnología nueva y actualizada, y no hemos parado, hemos adquirido maquinarias nuevas tanto como para incrementar nuestras ventas y mejorar la calidad, lógicamente también hemos de alguna forma beneficiado y dado más trabajo. Aprovechando el fondeo de reactiva que ha dado el gobierno, con la finalidad de que las industrias no se detengan.

¿Qué herramientas utiliza para decisiones de inversión?

Para las decisiones de inversión las herramientas que hemos tomado ha sido información del contexto mundial y nacional, de manera interna utilizamos nuestros estados financieros para ver si hay lo suficiente para invertir, así como los presupuestos que realizamos con el cash Flow.

¿Tiene dificultades para tomar decisiones de inversión?

Actualmente si, nos cuesta tomar decisiones, debido a que estamos en un entorno muy cambiante, debido a que el Perú esta con una inestabilidad política, en menos de cinco años hemos tenido cinco presidentes eso es inaudito, nunca antes de nuestra historia republicana hemos pasado por esta situación y aparte recae todos los problemas globales que nos perjudica económicamente.

DIMENSIÓN 3 (Actividades de financiación)

¿La empresa ha realizado prestamos o ha necesitado de ellos en los últimos dos años?

Si, hemos tenido el préstamo de reactiva y también quería recalcar que la empresa no distribuye sus utilidades, los accionistas lo reinvierten.

¿Ha identificado algún problema al momento de tomar decisiones de financiamiento?

Si, los bancos se cubren mucho y están muy asustados por la situación política del país, las tasas de iteres han subido, haciendo que no recurramos tanto a los prestamos debido a que se eleven los costos financieros.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD
ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS

Siendo las 09:00 horas del 12/07/2022, el jurado evaluador se reunió para presenciar el acto de sustentación de Tesis titulada: "LA NIC 7 COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA BLACK FLYS SRL, ATE 2021.", presentado por los autores GASPAR JOAQUIN JUANA CAROLINA, CACHIQUÉ ACUÑA JAZMIN ALONDRA estudiantes de la escuela profesional de CONTABILIDAD.

Concluido el acto de exposición y defensa de Tesis, el jurado luego de la deliberación sobre la sustentación, dictaminó:

Autor	Dictamen
JAZMIN ALONDRA CACHIQUÉ ACUÑA	Unanimidad

Firmado digitalmente por: MPLAZAAA el
12 Jul 2022 09:46:54

ALFREDO AMERICO MORGAN
PLAZA
PRESIDENTE

Firmado digitalmente por: RCANCINOO el
12 Jul 2022 09:44:23

ROSSANA MAGALLY CANCINO
OLIVERA
SECRETARIO

Firmado digitalmente por: CSALAZARR el 12
Jul 2022 09:44:03

CAROLA ROSANA SALAZAR REBAZA
VOCAL

Código documento Trilce: TRI - 0311302



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS

Siendo las 09:00 horas del 12/07/2022, el jurado evaluador se reunió para presenciar el acto de sustentación de Tesis titulada: "LA NIC 7 COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA BLACK FLYS SRL, ATE 2021.", presentado por los autores GASPAR JOAQUIN JUANA CAROLINA, CACHIQUÉ ACUÑA JAZMIN ALONDRA estudiantes de la escuela profesional de CONTABILIDAD.

Concluido el acto de exposición y defensa de Tesis, el jurado luego de la deliberación sobre la sustentación, dictaminó:

Autor	Dictamen
JUANA CAROLINA GASPAR JOAQUIN	Unanimidad

Firmado digitalmente por: MPLAZAAA el
12 Jul 2022 09:46:54

Firmado digitalmente por: RCANCINOO el
12 Jul 2022 09:44:23

ALFREDO AMERICO MORGAN
PLAZA
PRESIDENTE

ROSSANA MAGALLY CANCINO
OLIVERA
SECRETARIO

Firmado digitalmente por: CSALAZARR el 12
Jul 2022 09:44:03

CAROLA ROSANA SALAZAR REBAZA
VOCAL

Código documento Trilce: TRI - 0311302



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Autorización de Publicación en Repositorio Institucional

Nosotros, GASPAR JOAQUIN JUANA CAROLINA, CACHIQUE ACUÑA JAZMIN ALONDRA identificados con DNIs N° 46974515, 76206133, (respectivamente) estudiantes de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES y de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, autorizamos (X), no autorizamos () la divulgación y comunicación pública de nuestra Tesis: "LA NIC 7 COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA BLACK FLYS SRL, ATE 2021."

En el Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo, según esta estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33.

Fundamentación en caso de NO autorización:

--

LIMA, 26 de Junio del 2022

Apellidos y Nombres del Autor	Firma
CACHIQUE ACUÑA JAZMIN ALONDRA DNI: 76206133 ORCID 0000-0002-8620-3380	Firmado digitalmente por: JACACHIQUEC el 26-06- 2022 18:51:51
GASPAR JOAQUIN JUANA CAROLINA DNI: 46974515 ORCID 0000-0002-1929-7321	Firmado digitalmente por: JGASPARJO1292 el 26-06- 2022 18:49:12

Código documento Trilce: TRI - 0311303



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, SALAZAR REBAZA CAROLA ROSANA, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "LA NIC 7 COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA BLACK FLYS SRL, ATE 2021.", cuyos autores son GASPAR JOAQUIN JUANA CAROLINA, CACHIQUE ACUÑA JAZMIN ALONDRA, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 26 de Junio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
SALAZAR REBAZA CAROLA ROSANA DNI: 18110438 ORCID 0000-0003-2143-0109	Firmado digitalmente por: CSALAZARR el 28-06- 2022 11:15:08

Código documento Trilce: TRI - 0311304



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Originalidad de los Autores

Nosotros, GASPAR JOAQUIN JUANA CAROLINA, CACHIQUE ACUÑA JAZMIN ALONDRA estudiantes de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, declaramos bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "LA NIC 7 COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA BLACK FLYS SRL, ATE 2021.", es de nuestra autoría, por lo tanto, declaramos que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. Hemos mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
JAZMIN ALONDRA CACHIQUE ACUÑA DNI: 76206133 ORCID 0000-0002-8620-3380	Firmado digitalmente por: JACACHIQUEC el 26-06-2022 22:17:00
JUANA CAROLINA GASPAR JOAQUIN DNI: 46974515 ORCID 0000-0002-1929-7321	Firmado digitalmente por: JGASPARJO1292 el 26-06-2022 22:15:09

Código documento Trilce: TRI - 0311306