



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución  
presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Facundo Núñez, Jorge Luis (ORCID: 0000-0001-7197-5065)

**ASESORA:**

Dra. Cotrina Cabrera, María Elena (ORCID: 0000-0003-0289-1786)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO — PERÚ

**2022**

### **Dedicatoria**

El presente trabajo lo dedico a mi familia que son la fuerza para seguir adelante, a toda mi familia por su apoyo, a los maestros que han impartido sus conocimientos y dedicación en toda esta etapa de la carrera, para ser mejor profesional.

Facundo Núñez, Jorge Luis

## **Agradecimiento**

Agradecer a Dios por permitirme cumplir una meta más profesional, y a quienes me han ofrecido su apoyo cuando lo he necesitado y con ellos, a la Dra. Cotrina Cabrera María Elena, mi tutor quien ha tenido paciencia y dedicación en todo este tiempo.

Facundo Núñez, Jorge Luis

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III.METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	14
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo.....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.5. Procedimiento.....	16
3.7. Aspectos éticos.....	17
IV.RESULTADOS.....	18
V. DISCUSIÓN.....	23
VI.CONCLUSIONES.....	29
VII.RECOMENDACIONES.....	30
REFERENCIAS.....	31
ANEXOS	

### **Índice de tablas**

Tabla 1 <i>Nivel de ejecución plan anual de contrataciones en obras</i> .....	18
Tabla 2 <i>Dimensiones del nivel de ejecución plan anual de contrataciones</i> .....	18
Tabla 3 <i>Nivel de ejecución presupuestal en obras</i> .....	19
Tabla 4 <i>Dimensiones de la ejecución presupuestal en obras</i> .....	19
Tabla 5 <i>Prueba de normalidad</i> .....	20
Tabla 6 <i>Nivel de relacion de variables</i> .....	20

## Resumen

La presente investigación tiene como objetivo general determinar la relación entre ejecución del plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. La tesis corresponde a un estudio básico, con diseño no experimental correlacional. Se recurrió a un grupo representativo de estudio, integrado por 50 trabajadores a quienes se les aplicó, un cuestionario, cuya validez se estableció mediante juicio de expertos y la confiabilidad a través del Alfa de Cronbach, alrededor de 0,94 y 0.93 estableciendo un alto nivel de fiabilidad. En la constatación de la hipótesis existe una relación positiva entre ejecución del plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en obras. Las variables se asocian de manera directa como se demuestra con el coeficiente correlación del Rho de Spearman = 0,902, siendo la relación alta. Se concluye que existe relación positiva entre ejecución del plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en obras.

**Palabras clave:** Ejecución, plan, anual, contrataciones, presupuestal

## **Abstract**

The general objective of this research is to determine the relationship between execution of the annual contracting plan and budget execution in works in a municipality of Cajamarca. The thesis corresponds to a basic study, with a non-experimental correlational design. A representative study group was used, made up of 50 workers to whom a questionnaire was applied, whose validity was established through expert judgment and reliability through Cronbach's Alpha, around 0.94 and 0.93, establishing a high reliability level. In verifying the hypothesis, there is a positive relationship between execution of the annual contracting plan and budget execution in works. The variables are directly associated as shown by the Spearman's Rho correlation coefficient = 0.902, with a high relationship. It is concluded that there is a positive relationship between execution of the annual contracting plan and budget execution in works.

**Keywords:** Execution, plan, annual, contracting, budget

## I. INTRODUCCIÓN

El proceso de contrataciones públicas de servicios, adquisición de bienes y ejecución de obras en todo el mundo expresa serias irregularidades que generan impactos negativos respecto de la utilización de los recursos, que según Vélchez et al. (2021) se encuentra directamente asociado con la precaria administración de las organizaciones estatales, la deficiente implementación de las diferentes políticas, programas y proyectos sociales que sobre todo afecta a la población, tal como lo advierten Macías et al. (2021) aún se muestra muy débil la garantía del mejor funcionamiento de la esfera pública, especialmente la transparencia y la rendición de cuentas.

Ante esta realidad se necesita ofrecer respuesta a un propósito público orientado al fortalecimiento de las condiciones de vida de la gente, por lo que de acuerdo con Alván (2015); Wuan et al.,(2020); Silva et al. (2020) el contrato de bienes, prestaciones y obras deben encaminarse al alcance de los objetivos y resultados que busca la institución, bajo la orientación por resultados que favorezca la compra de productos a importes competitivos y con la mayor calidad factible.

En América Latina, los organismos estatales se han orientado sistemáticamente a dilapidar los recursos públicos en desmedro de la cobertura de las necesidades elementales de la población por la escasa transparencia y por los actos de corrupción que se han presentado en las contrataciones públicas, en los que se han visto involucrados en coimas y cohechos trabajadores públicos, incluso hasta gobernantes (Luna, 2022), lo cual se ha convertido en un gran inconveniente reflejado en la mayoría de las naciones de la región, generando una precaria ejecución presupuestal, así como un deficiente uso de los recursos del Estado, ejercicios cada vez más cuestionados por la gente (Gutiérrez, 2018).

Asimismo, Rivera (2015) citado por Cura (2022) advierte que en Ecuador las entidades públicas acostumbran diseñar planes anuales de contratación, así como la ejecución presupuestal de modo inapropiado, sin el debido planeamiento, produciendo resultados desfavorables en la administración. En Argentina, según Lenardón (2017) no se cuenta con trabajadores preparados para desenvolverse con transparencia y conciencia ética en los procedimientos de contrataciones

públicas. En México, de acuerdo con Cura (2022), que no obstante la escasez de recursos no se realiza una adecuada administración de contrataciones de bienes y servicios llegando a afectar la ejecución presupuestaria impidiendo que se desarrolle de la forma más eficiente y se pueda sostener en el tiempo.

El Perú no es ajeno a esta dura realidad, apreciándose la permanencia de flagelos que perjudican profundamente a la colectividad (Alarco et al., 2019), que ha atestiguado la presencia de la crisis sanitaria, la cual ha develado las enormes deficiencias de las instituciones estatales (Vivar, 2020) sobre todo en materia de ejecución presupuestaria, puesto que varios proyectos de contratación se encuentran paralizados (Escaffi y Alzamora, 2022), pese a ello esta deficiencia se convertido en una constante, en la medida que tanto el gobierno nacional, como los subnacionales se muestran muy displicentes para la implementación de un correcto manejo de los recursos en aras de alcanzar las metas previstas y los resultados esperados (Villanueva, 2019)

La nación peruana malgasta, alrededor del 15% del presupuesto anual por actos de corrupción en los que incurren inicuos funcionarios y servidores estatales, generando pérdidas millonarias (Shack et al., 2020), porque diseñan el PAC con varias aristas dejando resquicios para la comisión de actos irregulares, no obstante, ser la herramienta, según el MEF(2019), TUO de la ley 30225(2014); MEF(2018), Reglamento de la Ley 30225 (2014), en la que se prevé las contrataciones de bienes y servicios y obras que se cubren en el PIA para el cumplimiento de los propósitos y actividades institucionales en un determinado año fiscal, para ello, Cura (2022) refiere que se debe poner en relieve el cumplimiento de metas, por las cuales se trate de ofrecer atención a necesidades prioritarias de la población.

Ante ello en las entidades municipales de Cajamarca se observa serias carencias en la ejecución presupuestaria que no han logrado cumplir con lo establecido en el PAC y con los objetivos y metas institucionales, siendo que según la CGR (2019) las contrataciones públicas presentan profundas insolvencias, considerando que los TDR son incluso, irracionales y obstaculizan la intervención de los postores, el caso se agudiza, según Estela (2021) en la medida que las diferentes áreas realizan estas actividades sin contar con los respectivos TDR y las EETT muy relevantes para una adecuada contratación y programación de gastos,

hechos que no sólo se contraponen con la normativa, sino con que el cuadro de necesidades no se elabora como corresponde evidenciando falta de proyección y coordinación y disponibilidad presupuestaria, con el agravante que el PCA sólo se formaliza por obligación del cuerpo normativo, más por el interés de la entidad, considerándolo como un procedimiento de mera formalidad que va sufrir cambios permanentes. A partir de lo descrito se formuló el problema de investigación ¿Qué relación existe entre ejecución del plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca?.

La investigación se justifica desde el punto de vista teórico en la medida que los conocimientos vinculados con la ejecución del PCA y la ejecución presupuestal en obras están fundamentados por expertos muy prestigiados, de manera que la información compilada puede ser empleada como antecedentes en estudios posteriores. A partir de la posición práctica ofrece datos relevantes y actualizados respecto de la ejecución del PAC y la ejecución presupuestaria en obras que contribuyan a resolver la problemática existente sobre el tema. Desde el plano metodológico se ponen de manifiesto estrategias sobre la temática abordada, las cuales se diseñaron para posibilitar la valoración de las variables de estudio en aras de que adicionalmente sirvan como referente para otros estudios.

Asimismo, se declaró el objetivo general: Determinar la relación entre ejecución del plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca, así como también los objetivos específicos: a) Identificar el nivel de ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca. b) Identificar el nivel de ejecución presupuestal en una municipalidad de Cajamarca. c) Establecer el grado de relación significativo entre la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. d) Describir la ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca. e) Mencionar la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. La hipótesis de la investigación es: H1: Existe una relación significativa entre la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca, H0: No existe una relación significativa entre la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

## II. MARCO TEÓRICO

Los fundamentos teóricos de este estudio se han establecido sobre la base de la trayectoria de las investigaciones internacionales y nacionales, con el fin de definir la experiencia adquirida en relación con la problemática de exploración.

Masaquiza et al. (2020) se propusieron realizar una investigación respecto de la gestión y ejecución presupuestaria en una organización de Quito, Ecuador en aras de establecer el grado de cumplimiento de la partida presupuestal 2018 para garantizar el ofrecimiento de servicios idóneos a la población, mediante un estudio cuantitativo descriptivo correlacional, para lo cual se efectuó el procesamiento de la información procedentes de documentación oficial, obteniéndose como hallazgos que la institución al finalizar el año generó el 96% de ejecución presupuestal. Concluyeron que constituye un imperativo tener en cuenta que un presupuesto adecuado no puede sustituir una óptima administración, tampoco corregir las irregularidades que habrían sido cometidas por la alta gerencia institucional. Estos lineamientos han servido de sustento para la realización del presente trabajo.

Alvarado (2019) se propuso identificar el logro y grado de implementación de la metodología de administración en la ejecución presupuestaria del MINSAL, El Salvador, mediante una investigación descriptiva transversal, en la que participaron los responsables de la entidad. Concluyó que se refleja ciertas deficiencias de gestión en la medida que no se observa capacidad de respuesta para resolver la problemática de las diferentes insuficiencias de la gente, evidenciando una constante reducción de lo que se formuló y aprobó en materia presupuestal al no conseguir la ejecución presupuestaria pertinente, siendo que la atención y asignación de presupuesto resulta insignificante, no se han institucionalizado los aspectos de gestión, tampoco se han determinado los patrones de seguimiento de una buena entidad, menos se considera un enfoque de gestión, factores que repercuten en la ejecución del presupuesto.

Valencia (2017) se planteó analizar la ejecución presupuestal de la municipalidad de Guachené, Colombia en el periodo comprendido entre el 2008 y 2015, a través de un estudio descriptivo cuantitativo, con un grupo de estudio conformado por 155 participantes alcanzando como resultado que alrededor del 7%

de los fondos son utilizados en inversiones y que adquiere un nivel aceptable de ejecutoriedad que rebasa el 90% de la programación presupuestaria. Concluyó que la comuna se pauta como una favorecida muy trascendente respecto de las entidades acantonadas en la parte norte del Cauca, en la perspectiva que su dinámica económica agrícola es muy importante contribuyendo a que con los importes logrados se gestione obras de infraestructura vial y alcantarillado que repercutan favorablemente en beneficio de la población. Elementos valiosos que han sido considerados en el proceso del presente estudio.

Bohórquez y Castro (2018) se propusieron identificar la relación existente entre los índices de ejecución por giros, rezago presupuestario y la cantidad de líneas de inversión en los municipios locales de Bogotá, a través de un formato de panel de información. Concluyeron que las entidades municipales observan serias inconsistencias en la ejecución presupuestaria, principalmente en materia de suministro de bienes y servicios y es que no obstante haber diseñado e implementado mecanismo encaminados al fortalecimiento de la efectividad presupuestal, solamente se han alcanzado algunos avances, más no los previstos, por tanto la gestión municipal debe orientarse al mejoramiento de los estándares de ejecución presupuestaria local y reducir el rezago presupuestal.

Andrade (2017) se interesó en la identificación de la verdadera conexión entre la ejecución del presupuesto y la captación de bienes y servicios en la empresa de hidrocarburos EP Petro Ecuador, para lo cual adoptó una metodología basada en el enfoque cuantitativo. Los resultados advierten que el porcentaje del PAC de los años 2015, 2016 y 2017 no llegó al 100%. Concluyó que la entidad presenta falencias en la implementación del PAC debido a la falta de un procedimiento técnico para la identificación de las necesidades, así como a las permanentes modificaciones que sufre el cuerpo normativo de las contrataciones estatales, impidiendo la ejecución de las líneas establecidas en el PAC, afectando la ejecución presupuestaria.

En el plano nacional, Navarro y Bardales (2022) se plantearon determinar las particularidades de la fiscalización interna en la ejecución presupuestaria del municipio de Punchana, mediante un estudio básico, descriptivo, a partir de la

revisión de hasta 15 publicaciones científicas a fin de precisar respecto de las actuaciones desarrolladas por funcionarios y trabajadores buscando asegurar la fiabilidad de alcance de propósitos en materia de ejecución presupuestal. Concluyeron que ésta es un instrumento del presupuesto estatal asociado con cada año fiscal, en el cual se realiza el procesamiento de los ingresos y gastos teniendo en consideración los créditos presupuestales del PIA de la entidad.

Carranza et al. (2022) buscaron determinar la relación entre ejecución presupuestaria y la calidad del gasto en la comuna de Shapaja, con un estudio básico, no experimental, en el que intervino un colectivo de 19 colaboradores. Concluyeron que la entidad cuenta con administraciones deficientes para operativizar proyectos y obras de gran tamaño, porque se ha observado que solamente se ha ejecutado el 37,7% de los recursos asignados, siendo pertinente ejecutarlo íntegramente, con el agravante que no se ha visto expresado en instancias de la cobertura de las necesidades de la población. Aspectos bastante importantes que han servido de referente para la realización del presente estudio.

Cruz (2022) se planteó comprobar la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto en un establecimiento de salud de Piura, bajo el esquema positivista, estudio cuantitativo, descriptivo correlacional, empleando la encuesta y dos cuestionarios con 20 ítems por variable aplicados a 40 participantes. Concluyó que las entidades públicas enfrentan serios inconvenientes por la precariedad de quienes las conducen, que manifiestan una peyorativa administración de los presupuestos asignados afectando de manera considerable a la población, por la comisión de una gama de actuaciones irregulares que incurren, por lo que las inversiones estatales en el 2019 obtuvieron un avance del 66%, en el que la ejecución presupuestaria fue muy insignificante evidenciada alrededor del 14,8% causando mucha incertidumbre en las finanzas públicas

Vílchez et al. (2020) se plantearon orientar una valoración del grado de cumplimiento de los lineamientos de eficiencia y efectividad en las contrataciones de obras en el gobierno regional de Lambayeque durante el 2017 al 2019, a través de una muestra de 10 expedientes en aras de la realización de una apreciación más exhaustiva de los procedimientos implementados, cuyos resultados han evidenciado que, en los procesos de contrataciones, el estándar de ejecución con

connotación eficiente ha sido de 72% estructurándose en la escala de valoraciones como bueno, sin embargo el nivel de eficacia fue bajo, no obstante se ha apreciado que en gran parte de las obras el proceso de contrataciones se ha desarrollado acorde con lo precisado en la norma, en la etapa de selección, más no en la ejecución, en la que se han detectado enormes deficiencias, lo que ha originado una permanente ineficacia en la ejecución de obras públicas.

Miranda (2021), según el autor demostró la relación entre la ejecución del plan anual de contrataciones y la eficiencia en los procedimientos de selección programados en el CONADIS, Abordo una investigación básica –no experimental del nivel correlacional, en una población de 80 colaboradores se le aplicó un cuestionario ,concluyendo que si existe una correlación entre la ejecución del plan anual de contrataciones y la eficiencia en los procedimientos de selección programados, siendo el grado de asociación muy positiva ( $p = 0.000$  y un  $r = 0.880$ ).Por lo tanto a un conveniente estudio de plan anual de contrataciones, los procedimientos de selección programados, serán eficaces, manifestándose que ambas variables se coligan.

Paisig (2021) se propuso determinar la relación existente entre las contrataciones estatales y la ejecución presupuestaria en un proyecto de San Ignacio, a través de una investigación básica, cuantitativa, no experimental correlacional, en la que participaron 30 colaboradores. Concluyó que un mecanismo primordial referente a la gestión de las entidades se encuentra asociada con la regulación del PAC, que contienen los TDR de las peticiones, así como de las especificaciones e información de los contratos, considerando las fuentes de financiación, precisando la valoración de los costes, como también las diferentes fases de selección que la entidad pone en funcionalidad para concretar sus funciones y objetivos, los que deben determinarse en el presupuesto institucional y el plan operativo.

Ante ello es pertinente precisar los aportes teóricos conceptuales relacionados con el presente estudio, en cuyo ámbito, el Plan Anual de Contrataciones constituye la herramienta de gestión en el que se establecen la contratación de las obras, bienes y servicios para el año fiscal correspondiente,

cuyos importes están coberturados en el presupuesto institucional, al margen si se sipeditan al escenario del cuerpo normativo de contrataciones (Paisig, 2021).

Al respecto Morante (2018) precisa que el PAC tiene el propósito de evaluar, difundir y programar la prioridad a la demanda de servicios, bienes y obras que la organización necesita para alcanzar sus metas, y por lo tanto, organismos estatales presentan su plan anual de adquisiciones para su posterior publicación en el SEACE cada año el quince (15) de enero.

De acuerdo a la directiva Directiva N° 002-2019-OSCE/CD Plan Anual de Contrataciones, numeral 7. el PAC es aprobado esta directiva por la institución que emite el documento siendo el responsable el titular, el 7.4.2. de la Directiva nos manifiesta que se tiene quince días hábiles para ser aprobado después de la aprobación del PIA, el art.6° RLCE numeral 6.3 tipifica que la institución debe publicar el PAC en el SEACE dentro de los 5 días hábiles siguientes a la su aprobación.

El PAC es un instrumento de administración estatal que posibilita la planificación, ejecución y evaluación de las contrataciones públicas convocadas por los organismos competentes en el año fiscal correspondiente (Benjamín, 2020; Sosa, 2020); vehículo de gestión fundamental en aras de que la entidad acceda a las contrataciones de obras, bienes y servicios encaminados al cumplimiento de los objetivos previstos y de las metas especificadas en el plan operativo (García y Sánchez, 2021)

El Plan Anual de Contrataciones (PAC) de las entidades públicas como documento de administración logística sirve para planificar, realizar la difusión y valorar la atención de las insuficiencias asociadas con las obras, bienes y servicios que una entidad necesita para cumplir con sus propósitos, cuyos procedimientos tienen financiamiento y serán convocados en el año fiscal respectivo en concordancia con la ley 30225 (Gobierno del Perú, 2022). De acuerdo con Palomino (2018) se articula con el POI y el PIA de la organización obedeciendo estricta y exclusivamente a la complacencia de las insuficiencias de la entidad, que proceden de cada una de las esferas internas en razón de los propósitos y resultados que se prevé alcanzar. La ejecución del PCA es de competencia del titular de la entidad o

del servidor cuyas facultades se orientan a aprobarlo o modificarlo en el contexto de disposiciones anunciadas en la ley.

Sobre el tema Vargas (2017) precisa que la normativa de contrataciones estatales demanda que el PAC debe permanecer a disposición de la población, mediante la página Web de OSCE-SEACE, así como de la institución si es que la tuviera; en todo caso todas las instituciones están en el imperativo de diseñarlo, cuyas particularidades advierten el carácter integral, agrupando todas los contratos que la entidad realice.

En la misma línea, la eficiencia y eficacia constituyen una de las dimensiones de la ejecución del PAC, por los cuales la gestión pública no solamente debe accionar u obrar, sino que debe orientarse a la obtención de un resultado o alcanzar una finalidad o propósito, de manera que la eficacia o éxito de la función administrativa enmarcan un criterio de legitimidad en aras del cumplimiento de los fines y objetivos (Agustín, 2021)

Según Saavedra (2017), el precepto eficiencia y eficacia instruye con respecto a resoluciones tomadas por las unidades de contratación pública se dirigen hacia los objetivos y metas de las organizaciones, prevaleciendo sobre otros procedimientos de manera que se asegure su cumplimiento.

La eficacia, acorde con el Texto Único ordenado (TUO) de la ley 27444, los usuarios deben buscar la preeminencia del propósito de los procedimientos respecto a aquellas formalidades, cuya implementación no influya en su validez, no sean determinantes en la decisión final, así también mantener la garantía de los procedimientos, y no produzcan indefensión a los administrados, en tanto que las formalidades no fundamentales debieran ensamblarse a la normativa aplicable y su vigor se convertirá en un aseguramiento del fin público que trata de satisfacer los intereses públicos, para ello se busca fortalecer herramientas que permitan realizar algunos mecanismos de verificación de los actos administrativos de la función pública, como la transparencia y rendición de cuentas cuya eficacia se valora por los resultados alcanzados (Yumpo, 2022).

En este contexto, la transparencia se implica como una de las dimensiones de la ejecución del PAC, constituye un vehículo que favorece la rendición de

cuentas y la accesibilidad de información a la población respecto de lo que está realizando el gobierno. Este mecanismo ayuda a los gobernantes para que su gestión tenga más apretura y produzca otros escenarios de comunicación e interrelación con la gente (Osorio y Barreto, 2022)

El principio de transparencia, según Berríos (2021) explica claramente todas las fases de un contrato. Este principio ayuda a los procedimientos de contratación a garantizar la competitividad, la igualdad, la objetividad y la equidad. Los agentes de contratación deben ser independientes en el desempeño de sus funciones. Asimismo, estos funcionarios deberán comunicarles la imposibilidad de desempeñar sus funciones con independencia, objetividad y autonomía, tomando en cuenta la libertad de concurrencia, igualdad de trato, publicidad, competencia, eficacia y eficiencia, vigencia tecnológica, equidad e integridad

El principio de igualdad de trato, de acuerdo con Berríos (2021) en coherencia con los principios de libre competencia, las organizaciones promueven la libertad de participación y acceso de los suministradores en su procedimiento de reclutamiento, evitando abusos como requisitos y trámites innecesarios y costosos. Los organismos gubernamentales promueven e implementan procedimientos de contratación para garantizar que todos los proveedores sean tratados por igual en todo momento, por lo que deben brindar igualdad de oportunidades para desarrollar su propuesta de manera que sea de fácil acceso para todas las partes interesadas. Además, deben ser transparentes, brindar información clara y consistente en todo el proceso del contrato.

Las personas responsables deben ser independientes en el desempeño de sus funciones. El principio de igualdad estipula que todos los actores (proveedores) deben tener las mismas oportunidades, las condiciones preferenciales están prohibidas. Para comprender mejor esta investigación, se presentaron los métodos conceptuales (Vaicilla et al., 2021).

La teoría de la administración general de Chiavenato sugiere, precisamente, que la administración se presenta como muy importante para la coexistencia y acciones exitosas de las entidades, en la medida que sin la cual tendrían muchas dificultades y controversias, primero para subsistir y luego para crecer. Mediante esta se ofrece disposición y dirección al funcionamiento, en lo específico y en lo

general (Vélez et al., 2021). El gestor es quien establece los mecanismos, precisa las condiciones, realiza valoraciones respecto de los recursos que se encuentran a su alcance, planifica su involucramiento, resuelve problemas y forja contextos competitivos e innovadores y además se responsabiliza de la forma en que desarrolla sus tareas y por los resultados que alcanza con los recursos que disponibles (Chiavenato, 2009).

De acuerdo con Balcázar (2020) se precisa que en materia de administración se suele presentar dificultades asociadas con aspectos organizacionales, directivos y de seguimiento, que para resolverlos se necesita construir un abanico de intervenciones orientadas al logro de metas al interior de la entidad desde un mejor planeamiento encaminado a dinamizar el proceso, considerando que los objetivos institucionales comprenden tareas retadoras y productivas para cualquier organización, por lo que el gobierno regional se encuentra en la necesidad, no sólo de desarrollar las predisposiciones técnicas que involucran el ejercicio del saber especializado y la actitud para implementar dinámicas vinculadas con las tareas y procedimientos apropiados.

La ejecución presupuestaria es un conjunto de actividades administrativas realizadas por organismos estatales que han recibido cantidades debidamente autorizadas del presupuesto estatal. En cuanto a las operaciones, comprende la realización de ingresos y gastos que están vinculados y predeterminados en el presupuesto (Gutiérrez, 2017; Usuriaga, 2016).

Las obras públicas tiene que ver con la edificación, restauración, rediseño, y habilitación de bienes inmuebles, que requieren de dirección técnica, expediente técnico, mano de obra, materiales y/o equipos. Igualmente, las obras conciernen a una tipología de proyectos de inversión pública asociadas fundamentalmente a aspectos de infraestructura. Tienen que efectuar con la metodología y normas establecidas en el Sistema Nacional de Inversión Pública y el ciclo de proyectos, de la misma forma, con los aspectos de solución de problemas, concepción de utilidades en los individuos y sustentable. Por lo tanto, las obras establecen efectos intermedios transcendentales en una ámbito, cuyo propósito es producir resultados y beneficios sociales para una comunidad en desarrollo ( Loo ,2019).

De acuerdo con MEF (2020), aquí están los parámetros de los criterios a probar: Compromiso, que indica el monto anual que se debe asegurar de la solvencia comprobada del presupuesto en un ejercicio identificado en el que se determina la influencia de la cadena de suministro, consta de una serie de composiciones presentados en una serie de números que representan distintos grados de secuencialización de las actividades del programa y la moneda de gasto en los indicadores de desempeño presupuestario.

La ejecución presupuestaria, según Torres y Salazar (2020) comprende aquella etapa del ciclo presupuestal que implica la gama de quehaceres orientados a la utilización óptima de los recursos humanos, de financiamiento y materiales que se ofrecen a fin de obtener los bienes y servicios y obras previstas. Se encamina al empleo óptimo de los fondos de la organización en aras de conseguir una prestación competente desestimando gastos no necesarios. En esta fase las entidades usan sus presupuestos en función de sus necesidades, los que tiene que ser empleados en concordancia con los presupuestos autorizados (Sosa, 2020; Hoyos, 2018; Peñaloza et al., 2017).

El compromiso implica la fase uno de la ejecución presupuestaria que perjudica de modo preventivo al presupuesto institucional por un cantidad determinada que puede afectar en forma parcial o total a la actividad crediticia del presupuesto en un año fiscal también precisado para lo cual requiere tener consigo la documentación administrativa correspondiente, ante lo cual la máxima autoridad y los responsables de comprometer gastos son mutuamente competentes de adecuada aplicación del compromiso (MEF, 2018)

El devengado es otro aspecto y ese es el cumplimiento de la pretensión de pago, que debe confirmarse previamente mediante el pago de la prestación o entrega de la mercancía (Sosa, 2020), la exigencia de pagar después de haber pagado los gastos aprobados y confirmados. Se proporciona antes de que el cumplimiento u obligación esté por escrito, otorgando bien materia de compromiso o el suministro. Identificación de pretensión de pago, legitimación preliminar del derecho a existir del prestatario bajo un contrato pre-registrado y reglado (MEF, 2020)

El pago hace partícipe a un acto administrativo por el que se cumple de manera efectiva el servicio correspondiente. Asimismo, mediante el cual se liquida parcial o totalmente la cantidad del imperativo reconocido teniendo que efectuarse de modo formal mediante la documentación regular. (MEF, 2020) como un elemento de la observancia del requerimiento (Sosa, 2020)

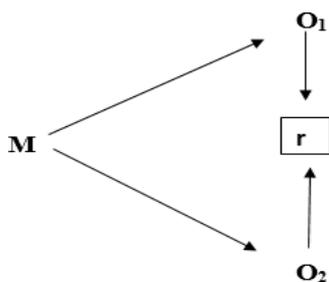
Los enfoques de los proyectos de desarrollo refiere que en la inversión pública el análisis de los beneficios y costos se produce a partir de la perspectiva de toda la población, sin soslayar la característica contradictoria del desarrollo económico y social, en la medida que incluso, la inestabilidad política perjudica en forma directa la concreción de los proyectos de inversión pública, puesto que es considerada como elemento decisivo en el crecimiento de los diferentes países del mundo, se trata de la deducción del gasto público, para lo cual es pertinente actuar de manera razonable y objetiva en la asignación de los fondos del Estado para asegurar el equilibrio en toda la nación (Ruiz y Duarte, 2019).

Según esta teoría, los proyectos de inversión pública contribuyen en cierta magnitud con el restablecimiento y mejoramiento de las condiciones de vida de la población aun cuando se presenten realidades adversas, porque el empleo de los fondos dinerarios que le corresponden al sector estatal deben orientarse al aumento, fortalecimiento, creación y reacondicionamiento del capital físico en la búsqueda del incremento de las capacidades para elevar la producción de bienes y prestaciones de servicios que beneficien a la comunidad (Ruiz y Duarte, 2019).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

La investigación presente se apoyó en un planteamiento cuantitativo de tipo básica y paradigma positivista, puesto que se encauzo a la medición de criterios de circunstancias intuitivas o de conexiones similares que presentan las entidades, con respecto a la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca (CONCYTEC, 2018). Además, se superviso en función de un nivel descriptivo e inferencial. Se identificó los resultados e hipótesis, y se ingresaron en un marcador (Hernández y Mendoza, 2018). La investigación fue no experimental correlacional simple, debido a que no se solucionó el problema, sino que se encontraron diagnósticos y asociaciones entre las variables en estudio (Hernández & Mendoza, 2018). Se encuentra definido en el esquema siguiente:



Dónde:

M: Trabajadores

O1: Variable ejecución plan anual de contrataciones

O2: Variable ejecución presupuestal

#### 3.2. Variables y operacionalización

##### Definición conceptual

La variable Ejecución plan anual de contrataciones, Según Berrios (2021) Herramienta de ejecución para evaluar, ejecutar y planificar los contratos, esto se articulará con Presupuesto Institucional de la Entidad y el Plan Operativo Institucional.

La ejecución presupuestal es un conjunto de actividades administrativas realizadas por organismos estatales que han recibido cantidades debidamente autorizadas del presupuesto estatal. En cuanto a las operaciones, comprende la

realización de ingresos y gastos que están vinculados y predeterminados en el presupuesto (Gutiérrez, 2017; Usuriaga, 2016).

#### Definición operacional

La variable ejecución plan anual de contrataciones, se operacionalizó en razón de: Principio de igualdad de trato, principio de transparencia y principio de eficiencia y eficacia; conocida como actuaciones en porcentaje escala ordinal, desde la ejecución de encuestas coherentes. La operacionalización de la variable se consideró en la matriz pertinente que se registró en anexos.

La ejecución presupuestal se organizó en motivo de: Compromiso, devengado y pago; las mismas que fueron reglas en porcentaje estimativa ordinal, ejecutándolo con las encuestas coherentes y clara. La ejecución de los criterios se estableció en el origen coherente confirmados en registros

### 3.3. Población, muestra y muestreo

#### Población.

Como refiere Hernández y Mendoza (2018), la sociedad estuvo entendida enteramente por los que asumen las mismas características y contribuyen en el diseño de la investigación. Involucra a 50 trabajadores de una municipalidad de Cajamarca.

Muestra: La muestra se estimó en 50 trabajadores de una unidad municipal de Cajamarca. Donde las áreas tomadas en cuenta son: Abastecimiento (30 trabajadores), planificación y presupuesto (5), administración (15)

Muestreo: Se estimó bajo un criterio de conveniencia, tomando en cuenta las áreas que tiene que ver con la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras.

Unidad de análisis: Colaboradores de una municipalidad tomados en la muestra.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se utilizó un cuestionario que permitió desarrollar el diagnóstico exploratorio para la obtención de información requeridos, siendo la encuesta de reactivos el principal instrumento de recolección de información, como lo expresa (Hernández et al., 2014). Por lo tanto, el instrumento, consta de 15 ítems para la variable 1 y 20 para la variable 2. La confiabilidad del enunciado fue transferida por la metodología

y la evaluación del método de los tres expertos que conocen esta materia; Con conocimientos previos en el campo de la administración estatal; Tenga en cuenta las calificaciones académicas; esta acción asegura que la evaluación e inspección del cuestionario de ambas pruebas variables deba verificar el objeto. La validez fue determinada y aprobada por los académicos experimentados previamente citados. La confiabilidad se hizo mediante el Alfa de Cronbach; el uso del programa estadístico SPSS para ello, otorgando 0,909 y 0,932 puntos en la prueba piloto; Tal valor demuestra un alto grado de confianza con el que se han utilizado los dispositivos destinados a este propósito.

### 3.5. Procedimiento

El estudio se diseñó a partir de una encuesta aplicada al grupo de investigación. La aplicación del instrumento asumió la responsabilidad el investigador; en el que se solicitó la autorización de los responsables de la entidad para la aplicación de los cuestionarios, luego los resultados fueron analizados y procesados. Los siguientes pasos se realizaron en investigaciones relacionadas con el procesamiento y análisis de datos:

Pruebas normales: la investigación requirió un análisis estándar en este sumario, verificando el cálculo normal de Kolmogorv-Smirnov; se determinó por el número de análisis en sujetos de unidad, tratando de indicar si los datos son normales o no normales; y continúe con los procedimientos estadísticos perfectos.

Creación de datos: Utilizando datos recopilados para criterios, las bases de datos se construyeron con Microsoft Excel 2016; y para manejar el programa estadístico SPSS.

Revisión final: Herramientas estadísticas: Según la naturaleza de la investigación y los propósitos planteados, se utilizaron estadísticas, incluida la Pearson, para establecer correlaciones.

Tipo de Análisis: El análisis fue variable y cuantitativo en su enfoque; porque el diseño del estudio es adecuado para estudios con modelos empíricos, enfoques cuantitativos, niveles descriptivos y patrones de correlación simple. Visualización de datos: La síntesis fue evaluados contra la extensión de las medidas categóricas

previamente presentadas en forma de figuras y tablas adquiridas utilizando el los programas utilizados y software.

### 3.7. Aspectos éticos

La investigación se llevó a cabo con total respeto por los miembros del equipo de investigación mediante el establecimiento de criterios facultativos para proteger el anonimato de los empleados. Los resultados tabulados, que cumplieron con los criterios de sustentabilidad, fueron notificados a una municipalidad de Cajamarca, con el fin de enriquecer su funcionamiento y efectividad.

Los autores de las investigaciones fueron completamente atendidos amablemente, queriendo evitar la apropiación de hecho de que UCV se establece a este respecto, actuando sobre el principio de caridad, es decir, protección de derechos de autor, buena voluntad, además de amabilidad, altruismo, la cooperación de que el investigador ha experimentado la moralidad de la norma para la intervención de sanciones, su relación, si se registra, es el resultado de un juego incorrecto. Esto no es perjudicial para los participantes, sin recibir ningún beneficio debido al menoscabo de los participantes, dicho de otra forma, funciona en el principio de no maleficencia, tratando de no lastimarlos en términos de propósito, siempre creando espacio positivo, ya que están desarrollando los registros.

Además, se desarrolló de acuerdo con el principio de autonomía, es decir, tratando de orientar a los empleados para que actúen con espontaneidad y libertad, sin la injerencia de elementos no internos que les afecten. Asimismo, opero bajo los principios de equidad, brindando un trato igualitario para los participantes, respondiendo a su apoyo en la implementación de la Herramienta de Recolección de Información y el esfuerzo individual

## IV.RESULTADOS

Objetivo específico uno

**Tabla 1**

*Nivel de ejecución plan anual de contrataciones en obras en una municipalidad de Cajamarca*

Nivel	f	%
Bajo	18	36.00
Medio	23	46.00
Alto	9	18.00
Total	50	100.00

Nota: De acuerdo al cuestionario elaborado

En la tabla 1, en los resultados detallados, se encontró en el nivel de ejecución plan anual de contrataciones por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, y la mayoría de colaboradores perciben un 46% con una escala de medición medio; seguido de un 36% perciben un nivel bajo y por último el 18% respondieron en un nivel alto.

**Tabla 2**

*Dimensiones del nivel de ejecución plan anual de contrataciones en obras en una municipalidad de Cajamarca*

Nivel	Principio de eficacia y eficiencia		Principio de transparencia		Principio de igualdad de trato	
	f	%	f	%	f	%
Bajo	21	42.00	15	30.00	21	42.00
Medio	23	46.00	26	52.00	26	52.00
Alto	6	12.00	9	18.00	3	6.00
Total	50	100.00	50	100.00	50	100.00

Nota: De acuerdo al cuestionario elaborado

En la tabla 2, en los resultados detallados, se encontró en las dimensiones del nivel de ejecución plan anual de contrataciones por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, la dimensión principio de eficacia y eficiencia la mayoría se encuentra en un nivel medio con el 46%; en la dimensión principio de transparencia el 52% de colaboradores se encuentran en un nivel medio y por último en la dimensión principio de igualdad de trato el 52% se encuentra en un nivel medio.

Objetivo específico dos

**Tabla 3**

*Nivel de ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.*

Nivel	f	%
Bajo	16	32.00
Medio	25	50.00
Alto	9	18.00
Total	50	100.00

Nota: De acuerdo al cuestionario elaborado

En la tabla 3, en los resultados detallados, se encontró en el nivel de ejecución presupuestal por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, y la mayoría de colaboradores perciben un 50% con una escala de medición medio; seguido de un 32% perciben un nivel bajo y por último el 18% respondieron en un nivel alto.

**Tabla 4**

*Dimensiones de la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.*

Nivel	Compromiso		Devengado		Pago	
	f	%	f	%	f	%
Bajo	10	20.00	20	40.00	20	40.00
Medio	31	62.00	27	54.00	24	48.00
Alto	9	18.00	3	6.00	6	12.00
Total	50	100.00	50	100.00	50	100.00

Nota: De acuerdo al cuestionario elaborado

En la tabla 4, en los resultados detallados, se encontró en las dimensiones del nivel de ejecución presupuestal por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, la dimensión compromiso la mayoría se encuentra en un nivel medio con el 62%; en la dimensión devengado el 54% de colaboradores se encuentran en un nivel medio y por último en la dimensión pago el 48% se encuentra en un nivel medio.

**Tabla 5***Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnova		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución plan anual de contrataciones	,135	50	,023
Ejecución presupuestal	,150	50	,007

Nota. Resultados de normalidad de los instrumentos

En la tabla 5, de acuerdo a los criterios estadísticos de la información se aplicó la prueba de Kolmogorov-Smirnova ya que contiene menos de 50 usuarios como muestra de estudio; además de ello su nivel de significancia es menor de 0,05 por lo tanto se consideró el Rho de Spearman.

Objetivo específico tres.

**Tabla 6***Nivel de relacion entre ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca*

		Ejecución plan anual de contrataciones	Ejecución presupuestal
Ejecución plan anual de contrataciones	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	1	,902** ,000
	N	50	50
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	,902** ,000	1
	N	50	50

Nota. Resultados correlacional de los instrumentos

En la tabla 6, de acuerdo a los resultados demostrados se detalla que, el coeficiente de correlación de Pearson tiene el valor de 0,902 y de acuerdo a la formulación estadística presenta una relación alta y positiva por lo tanto si existe relación entre ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

## Contrastación de hipótesis

### Hipótesis general

H1: Existe una relación significativa entre la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca, H0: No existe una relación significativa entre la ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

De acuerdo a la información recolectada, se encontró que el nivel de significancia  $p = 0,000$  es menor que  $0,05$ ; por lo tanto, se deduce que se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula; existiendo una relación significativa entre ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal.

### Objetivo específico cuatro

Describir la ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca. En el PAC se programaron 24 procesos, los cuales fueron ejecutados por diferentes fuentes de financiamiento: Recursos determinados, Recursos por Operaciones Oficiales de crédito, Donaciones y Transferencias, etc. cabe precisar que del total de presupuesto específico, se logró ejecutar el 73.8 %, porcentaje bastante apreciable a nivel de ejecución de gasto durante el periodo 2021. (Anexo 6). Es importante mencionar a los 24 procesos se destinó 8,583,126.68. (Anexo 5)

### Objetivo específico cinco

Mencionar la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. Con respecto a este objetivo la institución local logró ejecutar obras de gran impacto como: ejecución de obra creación de la vía vecinal que une el caserío gramalotes y sector turístico los peroles negros, mejoramiento de la trocha carrozable entre el caserío tablones y sector los llanos, ejecución de la obra: creación de los servicios de práctica deportiva y recreativa en un complejo deportivo, contratación de la ejecución de la obra complementaria del proyecto: "mejoramiento del servicio educativo", contratación de la ejecución de la IOARR" construcción de una red de alcantarillado", contratación de la ejecución de la obra: "mejoramiento de un servicio de transitabilidad, ejecución de la obra mejoramiento del servicio de práctica

deportiva y/o recreativa en una losa deportiva creación, haciendo un total de siete obras ejecutadas cumpliéndose al 100%. (Anexo 7)

\*Si observamos que de los 24 procesos planificados en la ejecución plan anual de contrataciones; siete de ellos pertenecen a la ejecución presupuestal en obras, existiendo una relación de la ejecución plan anual de contrataciones (100%) y la ejecución presupuestal en obras del 29.17%, por lo tanto, podemos decir que se destina menos del 50% a obras dentro de la Municipalidad.

## V. DISCUSIÓN

En este capítulo se ha recolectado los datos para analizar y lograr resultados de una posible problemática, luego de analizar estos resultados se realiza un contraste con antecedentes de investigaciones similares al estudio que puedan contribuir a la información, todo ello respondido de acuerdo a los objetivos planteados, tal como el objetivo específico uno, para ello se necesitó identificar las dimensiones de ejecución plan anual de contrataciones en obras en una municipalidad de Cajamarca, encontrando la mayoría la dimensión principio de eficacia y eficiencia la mayoría se encuentra en un nivel medio con el 46%; en la dimensión principio de transparencia el 52% de colaboradores se encuentran en un nivel medio y por último en la dimensión principio de igualdad de trato el 52% se encuentra en un nivel medio, todo ello suma una problemática y así se determina el nivel total de ejecución plan anual de contrataciones por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, y la mayoría de colaboradores perciben un 46% con una escala de medición medio; seguido de un 36% perciben un nivel bajo y por último el 18% respondieron en un nivel alto, demostrando falencias en sus resultados, estos resultados encontrados son similares con la investigación de Andrade (2017) se interesó en la identificación de la verdadera conexión entre la ejecución del presupuesto y la captación de bienes y servicios en la empresa de hidrocarburos EP Petro Ecuador, para lo cual adoptó una metodología basada en el enfoque cuantitativo. Los resultados advierten que el porcentaje del PAC de los años 2015, 2016 y 2017 no llegó al 100%. Concluyó que la entidad presenta falencias en la implementación del PAC debido a la falta de un procedimiento técnico para la identificación de las necesidades, así como a las permanentes modificaciones que sufre el cuerpo normativo de las contrataciones estatales, impidiendo la ejecución de las líneas establecidas en el PAC, afectando la ejecución presupuestaria. Igualmente, Rivera (2015) citado por Cura (2022) advierte que en Ecuador las entidades públicas acostumbran diseñar planes anuales de contratación, así como la ejecución presupuestal de modo inapropiado, sin el debido planeamiento, produciendo resultados desfavorables en la administración. En Argentina, según Lenardón (2017) no se cuenta con trabajadores preparados para desenvolverse con transparencia y conciencia ética en los procedimientos de contrataciones públicas. En México, de acuerdo con Cura

(2022), que no obstante la escasez de recursos no se realiza una adecuada administración de contrataciones de bienes y servicios llegando a afectar la ejecución presupuestaria impidiendo que se desarrolle de la forma más eficiente y se pueda sostener en el tiempo.

De la misma manera, Masaquiza et al. (2020) se propusieron realizar una investigación respecto de la gestión y ejecución presupuestaria en una organización de Quito, Ecuador en aras de establecer el grado de cumplimiento de la partida presupuestal 2018 para garantizar el ofrecimiento de servicios idóneos a la población, mediante un estudio cuantitativo descriptivo correlacional, para lo cual se efectuó el procesamiento de la información procedentes de documentación oficial, obteniéndose como hallazgos que la institución al finalizar el año generó el 96% de ejecución presupuestal. Concluyeron que constituye un imperativo tener en cuenta que un presupuesto adecuado no puede sustituir una óptima administración, tampoco corregir las irregularidades que habrían sido cometidas por la alta gerencia institucional. Estos lineamientos han servido de sustento para la realización del presente trabajo. Vargas (2017) precisa que la normativa de contrataciones estatales demanda que el PAC debe permanecer a disposición de la población, mediante la página Web de OSCE-SEACE, así como de la institución si es que la tuviera; en todo caso todas las instituciones están en el imperativo de diseñarlo, cuyas particularidades advierten el carácter integral, agrupando todas los contratos que la entidad realice.

Aporta también, Valencia (2017) se planteó analizar la ejecución presupuestal de la municipalidad de Guachené, Colombia en el periodo comprendido entre el 2008 y 2015, a través de un estudio descriptivo cuantitativo, con un grupo de estudio conformado por 155 participantes alcanzando como resultado que alrededor del 7% de los fondos son utilizados en inversiones y que adquiere un nivel aceptable de ejecutoriedad que rebasa el 90% de la programación presupuestaria. Concluyó que la comuna se pauta como una favorecida muy trascendente respecto de las entidades acantonadas en la parte norte del Cauca, en la perspectiva que su dinámica económica agrícola es muy importante contribuyendo a que con los importes logrados se gestiones obras de infraestructura vial y alcantarillado que repercutan favorablemente en beneficio de

la población. Elementos valiosos que han sido considerados en el proceso del presente estudio.

Además de las investigaciones de autores también ayudo algunos aportes tales como Al respecto Morante (2018) precisa que el PAC tiene el propósito de evaluar, difundir y programar la prioridad a la demanda de servicios, bienes y obras que la organización necesita para alcanzar sus metas, y por lo tanto, organismos estatales presentan su plan anual de adquisiciones para su posterior publicación en el SEACE cada año el quince (15) de enero.

El PAC es un instrumento de administración estatal que posibilita la planificación, ejecución y evaluación de las contrataciones públicas convocadas por los organismos competentes en el año fiscal correspondiente (Benjamín, 2020; Sosa, 2020); vehículo de gestión fundamental en aras de que la entidad acceda a las contrataciones de obras, bienes y servicios encaminados al cumplimiento de los objetivos previstos y de las metas especificadas en el plan operativo (García y Sánchez, 2021)

El PAC como documento de administración logística sirve para planificar, realizar la difusión y valorar la atención de las insuficiencias asociadas con las obras, bienes y servicios que una entidad necesita para cumplir con sus propósitos, cuyos procedimientos tienen financiamiento y serán convocados en el año fiscal respectivo en concordancia con la ley 30225 (Gobierno del Perú, 2022). De acuerdo con Palomino (2018) se articula con el POI y el PIA de la organización obedeciendo estricta y exclusivamente a la complacencia de las insuficiencias de la entidad, que proceden de cada una de las esferas internas en razón de los propósitos y resultados que se prevé alcanzar. La ejecución del PCA es de competencia del titular de la entidad o del servidor cuyas facultades se orientan a aprobarlo o modificarlo en el contexto de las disposiciones previstas en la ley.

Como objetivo específico dos, de la misma manera se identificó las dimensiones de la variable ejecución presupuestal por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, la dimensión compromiso la mayoría se encuentra en un nivel medio con el 62%; en la dimensión devengado el 54% de colaboradores se encuentran en un nivel medio y por último en la dimensión pago

el 48% se encuentra en un nivel medio; esto mismo conlleva a determinar el nivel de ejecución presupuestal por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, y la mayoría de colaboradores perciben un 50% con una escala de medición medio; seguido de un 32% perciben un nivel bajo y por último el 18% respondieron en un nivel alto, demostrando resultados no satisfactorios, estos resultados encontrados son similares con la investigación de Paisig (2021) se propuso determinar la relación existente entre las contrataciones estatales y la ejecución presupuestaria en un proyecto de San Ignacio, a través de una investigación básica, cuantitativa, no experimental correlacional, en la que participaron 30 colaboradores. Concluyó que una herramienta fundamental para la gestión de las entidades se encuentra asociada con la regulación del PAC, que contienen los TDR de las peticiones, así como de las especificaciones e información de los contratos, considerando las fuentes de financiación, precisando la valoración de los costes, como también las diferentes fases de selección que la entidad pone en funcionalidad para concretar sus funciones y objetivos, los que deben determinarse en el presupuesto institucional y el plan operativo.

También ayuda Urgiles (2019), llegando a señalar en sus resultados con respecto al plan anual de contrataciones, que existe una asociación positiva ( $r = 895$ ) y significativa ( $p=0.000$ ), con la ejecución presupuestal. ,y Ante ello es pertinente precisar los aportes teóricos conceptuales relacionados con el presente estudio, en cuyo ámbito, el Plan Anual de Contrataciones constituye la herramienta de gestión en el que se establecen la contratación de las obras, bienes y servicios para el año fiscal correspondiente, cuyos importes están coberturados en el presupuesto institucional, al margen si se supeditan al escenario del cuerpo normativo de contrataciones (Paisig, 2021).

Al respecto Morante (2018) precisa que el PAC tiene el propósito de evaluar, difundir y programar la prioridad a la demanda de servicios, bienes y obras que la organización necesita para alcanzar sus metas, y por lo tanto, organismos estatales presentan su plan anual de adquisiciones para su posterior publicación en el SEACE cada año el quince (15) de enero.

El objetivo específico tres, el nivel de grado de correlación entre ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una

municipalidad de Cajamarca; acuerdo a los resultados demostrados se detalla que, el coeficiente de correlación de Pearson tiene el valor de 0,902 y de acuerdo a la formulación estadística presenta una relación alta y positiva por lo tanto si existe relación entre las variables de estudio demostrando un nivel de problema fuerte siendo que la ejecución plan anual de contrataciones está en un nivel medio, por lo tanto, la ejecución presupuestal también lo estará; estos resultados encontrados son similares con la investigación de Fontana (2017) que examinó la contribución de las compras públicas a la administración del Ministerio de Justicia en el transcurso 2008-2014 desde un enfoque cualitativo con estrategias de evaluación de guion a manera de interrogatorio a expertos en asuntos de compras públicas. Finalmente, los resultados muestran que el país argentino fomenta la implicación poblacional en la divulgación del empleo eficiente de los recursos públicos.

Si observamos que de los 24 procesos planificados en la ejecución plan anual de contrataciones; siete de ellos pertenecen a la ejecución presupuestal en obras, existiendo una relación de la ejecución plan anual de contrataciones (100%) y la ejecución presupuestal en obras del 29.17%, por lo tanto, podemos decir que se destina menos del 50% a obras dentro de la Municipalidad.

Aporta Sobre el tema Vargas (2017) precisa que la normativa de contrataciones estatales demanda que el PAC debe permanecer a disposición de la población, mediante la página Web de OSCE-SEACE, así como de la institución si es que la tuviera; en todo caso todas las instituciones están en el imperativo de diseñarlo, cuyas particularidades advierten el carácter integral, agrupando todas los contratos que la entidad realice.

En la misma línea, la eficiencia y eficacia constituyen una de las dimensiones de la ejecución del PAC, por los cuales la gestión pública no solamente debe accionar u obrar, sino que debe orientarse a la obtención de un resultado o alcanzar una finalidad o propósito, de manera que la eficacia o éxito de la función administrativa enmarcan un criterio de legitimidad en aras del cumplimiento de los fines y objetivos (Agustín, 2021)

Según Saavedra (2017), el precepto eficiencia y eficacia instruye con respecto a resoluciones tomadas por las unidades de contratación pública se

dirigen hacia los objetivos y metas de las organizaciones, prevaleciendo sobre otros procedimientos de manera que se asegure su cumplimiento.

La investigación analizó la manera como se han establecido la ejecución del plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. Alcanza considerar, también, que este estudio es muy relevante, a razón de que los resultados se pueden emplear como fuentes de información que pueden dirigir su aplicación en los diversos espacios, lo que permitirá garantizar la consecución de los objetivos y/o metas planteados.

Todas las investigaciones mencionadas por diferentes autores contribuyen a visualizar la problemática de las variables aportando ideas, recomendaciones y bases, además se identificó gracias a ello la ejecución plan anual de contrataciones si repercutía en la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca por lo que se tomó las medidas para ser mejoradas.

## **VI.CONCLUSIONES**

1. Descubrimos que el nivel de ejecución plan anual de contrataciones se enlaza altamente y directa con la ejecución presupuestal el coeficiente de correlación de Pearson tiene el valor de 0,902 y por su nivel de significancia menor de 0,05 se acepta la hipótesis alterna. Por lo que, la ejecución plan anual de contrataciones si repercutía en la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

2.El nivel de ejecución plan anual de contrataciones por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, y la mayoría de colaboradores perciben un 46% con una escala de medición medio, existiendo una problemática en el nivel.

3.El nivel de ejecución presupuestal por parte de los colaboradores en una municipalidad de Cajamarca, y la mayoría de colaboradores perciben un 50% con una escala de medición medio, siendo resultados poco satisfactorios.

## **VII.RECOMENDACIONES**

- 1.Al señor alcalde se recomienda, que establezca las mejores estrategias para que se produzca una apropiada manejo del plan anual de contrataciones que repercuta en una correcta ejecución presupuestal que beneficie a la población
2. Al gerente de presupuesto, a la gerencia de administración y sub gerencia de logística, brindar instrucciones ineludibles a fin de que los procesos de adquisición de bienes y servicios estén circunscritos dentro del plan anual.
- 3.A los trabajadores se recomienda participar activamente en el proceso de ejecución presupuestal respetando el plan anual de contrataciones

## REFERENCIAS

- Agustín, J. A. (2021). *Presupuesto participativo y su impacto en el gasto público de la municipalidad distrital de Salpo, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55930/Agustin\\_HJA-SD.pdf?cv=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55930/Agustin_HJA-SD.pdf?cv=1)
- Alarco, G., Castillo, C., y Leiva, F. (2019). *Riqueza y desigualdad en el Perú*. (1ª Ed.). Editorial Rafael Nova. [https://cng-cdn.oxfam.org/peru.oxfam.org/s3fs-public/file\\_attachments/Riqueza-y-desigualdad-en-el-Peru-vision-panoramica.pdf](https://cng-cdn.oxfam.org/peru.oxfam.org/s3fs-public/file_attachments/Riqueza-y-desigualdad-en-el-Peru-vision-panoramica.pdf)
- Alván, C. (2015). *Hacia una gestión por resultados en el proceso de compras públicas en el Perú*. [Trabajo de licenciatura, Pontificia Universidad Católica del Perú]. <http://files.pucp.edu.pe/sistemaponencias/wp-content/uploads/2015/01/Ponencia-Christian-Alv%C3%A1n.pdf>
- Andrade, L. A. (2017). *Análisis de la planificación y ejecución del Plan Anual de Compras (PAC) en la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador “Epetroecuador”*. [Trabajo de maestría, Escuela Politécnica Nacional]. <https://bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/18907/1/CD-8301.pdf>
- Armas, M.C. (2016). *La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del Portal de Compras Públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato*. [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/20819/1/T3526M.pdf>
- Balcázar, A. M. (2020). Gestión administrativa en entidades sociales del estado E.S.E hospitales de Cundinamarca. *Lúmina*, (21), 140-162. <https://revistasum.umanizales.edu.co/ojs/index.php/Lumina/article/view/3444/6034>
- Berríos, D. S. (2021). *Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72520/Berrios\\_RDS-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72520/Berrios_RDS-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1)

Bohórquez, Y. C., y Castro, M. (2018). *La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las alcaldías locales de Bogotá D.C. durante el periodo 2013 – 2016*. [Tesis de maestría, Universidad Externado de Colombia]. <https://bdigital.uexternado.edu.co/handle/001/1061>

Camelo, F., Cubillos, S., Torres, A. y Lemus (2017). Analysis of the budget execution in Colombia during the period. *Revista CIFE*, 1954-2013. <http://dx.doi.org/10.15332/s0124-3551.2017.0030.01>.

Carranza, V. B., Rivero, L. L., Bernales, R., Villafuerte, A. (2019). Budget execution and quality of spending in a local government. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378–387, <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189>

Carranza, V. B., Rivero, L. L., Bernales, R., y Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza*. 3(1), 378-387. <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189>

COMEX PERÚ (2021). *Reporte eficacia del gasto público*. Editorial Comex Perú. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-006.pdf>

Chiavenato, I. (2009). *Introducción a la teoría general de la administración*. Editorial McGraw Hill. <https://esmirnasite.files.wordpress.com/2017/07/i-admon-chiavenato.pdf>

Congreso de la República (2014). *Ley de Contrataciones del Estado N° 30225*. Lima-Perú. <https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Ley%2030225%20Ley%20de%20contrataciones-julio2014.pdf>

- Contraloría General de la República Perú (2010). *Organización Municipal*. Escuela Nacional de Control. [https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/TILOC\\_Ley27785.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/TILOC_Ley27785.pdf)
- CONCYTEC, (2018) La Metodología de la Encuesta. <http://resoluciones.concytec.gob.pe/subidos/sintesis/RP-214-2018-CONCYTEC-P.pdf>
- Cruz, M. (2022). *Ejecución presupuestal y calidad del gasto en la Unidad Ejecutora 1306 Hospital de Apoyo I Santa Rosa*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81675/Cruz\\_QM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81675/Cruz_QM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cura, J. L. (2022). *Plan anual de contrataciones y eficiencia en la gestión municipal del Distrito de Moro - Provincia del Santa*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/77956/Cura\\_LJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/77956/Cura_LJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Directiva N° 002-2019-OSCE/CD.(2019). Plan Anual De Contrataciones. [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/Directivas\\_2019/DIRECTIVA\\_02-2019-OSCE.CD\\_PAC.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/Directivas_2019/DIRECTIVA_02-2019-OSCE.CD_PAC.pdf)
- Dominguez, T., & Durand, N. (2015). *Análisis descriptivo de la problemática de las contrataciones estatales en el marco del sistema de abastecimiento*. [Tesis de maestría, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/620716>
- Escaffi, J. L., y Alzamora, J. (2022). El ciclo de inversión pública: demora en los procesos. *Instituto Peruano de Economía*. <https://www.ipe.org.pe/portal/el-ciclo-de-inversion-publica-demoras-en-los-procesos>
- Estela. B. (2021). *El proceso de contrataciones y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad Autónoma de Chota].

<http://repositorio.unach.edu.pe/bitstream/UNACH/221/1/INFORME%20FINAL%20DE%20TESIS.pdf>

Gobierno del Perú (2022). Consultar el Plan Anual de Contrataciones (PAC) de las entidades públicas. *Plataforma Digital única del Estado Peruano*. <https://www.gob.pe/8190-consultar-el-plan-anual-de-contrataciones-pac-de-las-entidades-publicas>

Gutiérrez, F. H. (2018). *Centro de servicio de atención al usuario del Ministerio de Economía y Finanzas y calidad del gasto público en las municipalidades de la región de Puno*. [Tesis de doctorado, Universidad Nacional del Altiplano]. [http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8524/Felix\\_Henry\\_Gutierrez\\_Castillo.pdf?isAllowed=y&sequence=1&](http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8524/Felix_Henry_Gutierrez_Castillo.pdf?isAllowed=y&sequence=1&)

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta edición ed.). McGraw-Hill. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. McGrawHill. [https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia\\_de\\_la\\_investigacion\\_-\\_roberto\\_hernandez\\_sampieri.pdf](https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf)

Hoyos, M. (2018). Ejecución Presupuestal y El Programa Control y Prevención del Cáncer del Hospital María Auxiliadora. *Revista Journal Gobierno y gestión Pública*, 5(5), 1-21. <https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/146/133>

Lenardón, F. (2017). *Eficiencia y transparencia en la gestión pública*. XII jornadas nacionales del sector público. <https://archivo.consejo.org.ar/congresos/material/12publico/2.1.pdf>

Ley 30255. (2019). *Ley contrataciones del Estado*. <https://portal.osce.gob.pe/osce/content/ley-de-contrataciones-del-estado-yreglamento>

- Ley N° 30225. (2015). *Ley de Contrataciones del Estado. Ley N° 30225*. Lima.  
<https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Ley%2030225%20Ley%20de%20contrataciones-julio2014.pdf>
- Loo , M. (2019). The Challenge of Public Works Concessions: What (and What Not) to Concession?. *Rev. derecho*, 32(2), 185-206.  
[https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-09502019000200185&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-09502019000200185&script=sci_arttext)
- Luna, L. E. (2022). *Influencia de las contrataciones públicas en el plan anual de contrataciones de una Unidad Ejecutora PNP, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84707/Luna\\_OLE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84707/Luna_OLE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Macías, J. M., Barcos, I. F., y Burbano, C. M. (2021). Análisis de la contratación pública en situación de emergencia. Impacto del COVID-19. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(27), 1-17.  
<http://www.scielo.org.mx/pdf/dilemas/v8nspe3/2007-7890-dilemas-8-spe3-00027.pdf>
- Masaquiza, T. A., Palacios, A. M., & Moreno, K. A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Uisrael Revista Científica*, 7(3).  
<https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/305/168>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2018). *Reglamento de la Ley 3022, Ley de Contrataciones del Estado*. Lima Perú.  
<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019). *Texto Único Ordenado de la Ley 3022, Ley de Contrataciones del Estado*. Lima Perú.  
<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>
- MEF. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto – Guía básica*. Ministerio de economía y finanzas.

- [http://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacion\\_alpresupuesto.pdf](http://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacion_alpresupuesto.pdf)
- MEF. (2016). *Ley de contrataciones*. Ministerio de Economía y Finanzas. [https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=section&id=](https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=section&id=)
- MEF. (2019). *Glosario de presupuesto público*. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>.
- MEF. (2020). *Glosario de presupuesto público*. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://bit.ly/2Lj59z>
- Miranda , F.(2021) *Ejecución del plan anual de contrataciones y la eficiencia en los procedimientos de selección programados en el CONADIS, Lima*.(Tesis Maestría). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/58949/Miranda\\_CF-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/58949/Miranda_CF-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Morante, L. (2018). *PAC del Estado*. Instituto Pacífico. <https://docplayer.es/38399051-Plan-anual-de-contrataciones-del-estadosolucion-aplicativa-on-line-luis-eduardo-morante-guerrero.html>
- Navarro, H., y Delgado, J. M. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(3), 1-13. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2193/3196>
- Ñahui, W. C. (2016). *Ejecución Presupuestal y la Ejecución del Plan Anual de Contrataciones, en PROVIAS Nacional, Año 2015*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/6101>
- Osorio, M. A., y Barreto, P. L. (2022). Transparencia pública: análisis de su evolución y aportes para el desarrollo del gobierno abierto. *Innovar*, 32(83), 17-34. <http://www.scielo.org.co/pdf/inno/v32n83/0121-5051-inno-32-83-17.pdf>
- Ortiz, Z. (2022). *Contrataciones del estado y ejecución presupuestal en la universidad nacional José María Arguedas, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80241/Ortiz\\_MZ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80241/Ortiz_MZ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE (2016). *Taller Actos Preparatorios*. Editorial Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado.

<https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/institucional/planeamiento/Memoria%20Institucional%202016.pdf>

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado - OSCE. (2009). *Plan estratégico de las contrataciones públicas del estado peruano*. Editorial Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. <http://blog.pucp.edu.pe/blog/wp-content/uploads/sites/828/2009/04/Plan20Estrategico-20de-20Contrataciones-20Publicas-20del-20Estado20Peruano.pdf>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico & Banco Interamericano de Desarrollo. (2020). *Panorama de las Administraciones Públicas América Latina y el Caribe 2020*. *OECD Publishing*. <https://publications.iadb.org/es/panorama-de-lasadministraciones-publicas-america-latina-y-el-caribe-2020>.

Paisig, R. (2021). *Contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal en el proyecto especial Jaén San Ignacio Bagua*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55088/Paisig\\_HR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55088/Paisig_HR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Paredes, F. (2017). *La ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas físicas programadas de una obra de EMAPA San Martín S.A.* [Tesis de maestría, Universidad Peruana Unión]. <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/949>.

Palomino, I. (2018). *El plan anual de contrataciones y la eficiencia en las adquisiciones y contrataciones, de la unidad de gestión educativa local N° 02 la esperanza 2015 - 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/31281?locale-attribute=es>

Peñaloza, K., Gutiérrez, A., & Prado, M. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Rev Peru Med Exp Salud Pública*, 34(3), 521-527. <https://www.scielosp.org/pdf/rpmesp/2017.v34n3/521-527/es>

Presidencia de la República (2019). *Ley de Procedimiento Administrativo General, Ley 27444, aprobado por DSNº 004-2019-JUS*. Lima-Perú. <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0005/13-texto-unico-ordenado-de-la-ley-27444-ley-de-procedimiento-administrativo-general-1.pdf>

Rivera, S. (2015). *El plan anual de contrataciones y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Empresa Pública Municipal de Gestión Integral de Desechos Sólidos del Cantón Ambato*. [Tesis de maestría, Universidad Técnica De Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/18532/1/T3159i.pdf>

Rios, R.(2018). *Ejecución Presupuestal y Plan Anual de Contrataciones en la Gerencia General del Poder Judicial, Lima*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/15874>

Robbins, S., & Coulter, M. (2010). *Administración* (Décima ed.). Pearson Educación de México, S.A. de C.V. <http://www.ru.edu.uy/wpcontent/uploads/2018/05/Administraci%C3%B3n-Robbins.pdf>

Ruiz, M., y Duarte, T. (2019). Los proyectos de desarrollo: la inversión pública y la inversión privada. *Scientia Et Technica*, 20(2),135-137. <https://www.redalyc.org/pdf/849/84942286007.pdf>

Servicio Nacional de Contratación Pública. (2015). *Manual de Buenas Prácticas en la Contratación Pública para el Desarrollo*. Pichincha. [http://intranet.pichincha.gob.ec/images/Leyes/Manual\\_Buenas\\_Practicas\\_Contratacion\\_Publica\\_V1.pdf](http://intranet.pichincha.gob.ec/images/Leyes/Manual_Buenas_Practicas_Contratacion_Publica_V1.pdf)

Servicio Nacional de Contratación Pública. (2018). *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública*. Pichincha.

[http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5\\_ecu\\_panel5\\_sercop\\_1.1.losncp.pdf](http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5_ecu_panel5_sercop_1.1.losncp.pdf)

Shack, N. (2020). Modelo de Control Concurrente como eje central de un enfoque preventivo, célere y oportuno del control gubernamental en el Perú. *Olacefs*. [https://www.intosaicbc.org/wpcontent/uploads/2020/09/Modelo\\_de\\_control\\_concurrente.pdf](https://www.intosaicbc.org/wpcontent/uploads/2020/09/Modelo_de_control_concurrente.pdf)

Sosa, M. Y. (2020). *La ejecución presupuestal del Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, 2016-2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45260/Sosa\\_CMY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45260/Sosa_CMY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Torres, F. H., y Salazar, C. A. (2020). Estructura del presupuesto de los gobiernos locales y calidad de vida en ciudades chilenas. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 8(2), 27-47. <http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v28n2/0121-6805-rfce-28-02-27.pdf>

Urgilés, M. W. (2019). *Plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en el Matadero Municipal de Guayaquil, 2019*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42483/Urgil%  
c3%a9s\\_PMW.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42483/Urgil%c3%a9s_PMW.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Valencia, M. Y. (2017). *Análisis de la ejecución presupuestal del municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el año 2015 con los impuestos recaudados de las empresas de la zona franca ubicadas en el parque industrial y comercial del Cauca, Colombia*. [Tesis de maestría, Universidad 43 Autónoma de Occidente]. <https://red.uao.edu.co/bitstream/handle/10614/9691/T07359.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Vargas, L. (2017). *La programación y su influencia en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Empresa de Generación Eléctrica San Gabán SA., periodo 2015*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Del Altiplano]. <https://repositorioslatinoamericanos.uchile.cl/handle/2250/3275553?show=ful>

|

- Vélez, D., Aragón, R., Rodríguez, M. (2021). Estudio para la calidad y prospectiva de la planeación estratégica organizacional en educación superior. *Sophia, colección de Filosofía de la Educación*, 32, 151-169. <https://sophia.ups.edu.ec/index.php/sophia/article/view/32.2022.04>
- Vílchez, M. A., Collazos, M. A., Heredia, F. D., y Sotomayor, G del S. (2020). Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el gobierno regional Lambayeque, 2017-2019. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 253-259. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-253.pdf>
- Villanueva, M. Y. (2019). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016 – 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Trujillo]. [https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/12099/villanuevacab anillas\\_margarita.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/12099/villanuevacab anillas_margarita.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vivar, O. (2020). The ageless stress between the individual and the collective: the case of corruption in Peru. *Acta méd*, 37(2) <https://amp.cmp.org.pe/index.php/AMP/article/view/1036>
- Wuan, C.-N., Hsu, H.-P., & Tsai, N.-T. (2020). The performance evaluation for government projects. *Asia Pacific Management Review*. <https://doi.org/10.1016/j.apmr.2020.08.002>
- Yumpo, W. (2022). Eficacia de la legislación anticorrupción en la gobernanza pública. *Revista de investigación de ciencias jurídicas*, 5(15), 21-35. <https://revistalex.org/index.php/revistalex/article/view/112/245>

### Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
<b>Variable 1</b> Ejecución plan anual de contrataciones	Según Berrios (2021) Instrumento de gestión para planificar, ejecutar y evaluar las contrataciones, el cual se articula con el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional de la Entidad.	Las dimensiones consideradas para la variable EPAC son: Principio de eficacia y eficiencia, principio de transparencia y el principio de igualdad de trato. La operacionalización de la variable se considerará en la matriz pertinente que se registrará en anexos.	Principio de eficacia y eficiencia	Eficacia Eficiencia	Ordinal  (1) Nunca  (2) Casi nunca  (3) A veces  (4) Casi siempre  (5) Siempre
			Principio de transparencia	Igualdad de oportunidad Publicación Imparcialidad	
			Principio de igualdad de trato	Bases de contratación Procedimientos de selección	
<b>Variable 2</b> Ejecución presupuestal	Morante (2018) manifiesta que la ejecución del plan de contrataciones es una herramienta de gestión que tiene como función programar y evaluar las necesidades de bienes, servicios y obras que la institución va a necesitar para alcanzar sus objetivos y metas institucionales.	Las dimensiones consideradas para la variable EPAC son: el principio de eficacia y eficiencia, el principio de transparencia y el principio de igualdad de trato. La operacionalización de la variable se considerará en la matriz pertinente que se registrará en anexos.	Compromiso	Presupuesto aprobado  Afectación de partidas  Específicas del gasto	Ordinal  (1) Nunca  (2) Casi nunca  (3) A veces  (4) Casi siempre  (5) Siempre
			Devengado	Obligaciones de pago	
			Pago	Obligaciones reconocidas	

## Anexo 2. Instrumento/s de recolección de datos

### Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario: Ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca.

#### Datos generales:

N° de la guía de observación: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

#### Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad obtener información acerca de la ejecución plan anual de contrataciones y la Ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. Es por ello, que debe leer atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Además, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su percepción. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

ESCALA DE MEDICIÓN				
(1) Nunca	(2) Casi nunca	(3) A veces	(4) Casi siempre	(5) Siempre

N°	Ítems	Niveles				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión principio de eficacia y eficiencia</b>						
1	La municipalidad prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales					
2	La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales					
3	El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos					
4	Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.					
5	Los procedimientos de selección programados en el PAC asegura la mayor participación de proveedores					
<b>Dimensión principio de transparencia</b>						

6	El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores					
7	EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.					
8	Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.					
9	Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc					
10	Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas					
<b>Dimensión principio de igualdad de trato</b>						
11	El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas					
12	El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador					
13	La entidad pública el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público					
14	Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.					
15	Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.					

## Cuestionario de Ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca

### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

### Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad obtener información acerca de ejecución plan anual de contrataciones y la Ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. Es por ello, que debe leer atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Además, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su percepción. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

ESCALA DE MEDICIÓN				
(1)Nunca	(2)Casi nunca	(3)A veces	(4)Casi siempre	(5)Siempre

N°	Items	Niveles				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Compromiso</b>						
1	El reglamento que formula el presupuesto público					
2	Participas en la formulación del Plan operativo institucional de tu entidad					
3	Tienes un conocimiento, a inicios del año, de las metas a ejecutarse					
4	Todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente.					
5	De no contar con la disponibilidad presupuestal esta se solicita a las gerencias del área usuaria para la modificación de partidas específica de gasto.					
6	El compromiso anual mantiene disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal					
7	Conoce la aplicación de las partidas presupuestales según bienes y servicios					
<b>Dimensión: Devengado</b>						

8	El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la conformidad de recepción con oportunidad					
9	Conozco que el área usuaria luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los términos de referencia.					
10	El área usuaria conoce la aplicación de penalidades en la conformidad que genera					
11	Las obligaciones de pago se registran en el sistema integrado de administración financiera – SIAF					
12	Se verifica que todo gasto comprometido es devengado					
13	Conozco al que al cierre del año fiscal quedaron compromisos pendientes de ser devengados					
14	El área usuaria conoce la aplicación de moras en la conformidad que genera					
<b>Dimensión: Pago</b>						
15	La unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentaría					
16	Es la unidad de tesorería la que procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF					
17	La unidad de tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista					
18	Los proveedores asumen con confianza el pago a través del sistema interbancario					
19	La unidad de tesorería realiza una conciliación entre los gastos comprometidos y el importe pagado.					
20	Las unidades gerenciales solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado					

*Nota: Tabla elaborado por el investigador*

### Anexo 3

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

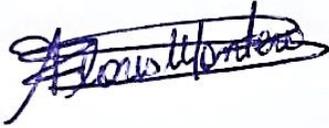
**TÍTULO DE LA TESIS:** Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución plan anual de contrataciones	Principio de eficacia y eficiencia	Eficacia	1.La municipalidad prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales	X		X		X		X		
			2.La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales	X		X		X		X		
		Eficiencia	3.El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos	X		X		X		X		
			4.Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	X		X		X		X		
			5.Los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores	X		X		X		X		
	Principio de Transparencia	Igualdad de oportunidad	6.El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidad para la mayor participación de proveedores	X		X		X		X		
			Publicación	7.EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	X		X		X		X	
		8.Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.		X		X		X		X		
		Imparcialidad	9.Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc	X		X		X		X		
	10.Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas		X		X		X		X			
	Principio de igualdad	Bases de Contratación	11.El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas	X		X		X		X		
			12.El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador	X		X		X		X		

	Procedimiento de selección	13.La entidad pública el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público	X		X		X		X		
		14. Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	X		X		X		X		
		15. Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	x		x		x		x		

Grado y Nombre del Experto: Mg. **Vanessa Isabel Flores Montero** (DNI N° 41357659)

Firma del experto :



EXPERTO EVALUADOR

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

### NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca

### TESISTA:

Br. : Facundo Núñez, Jorge Luis

### DECISIÓN:

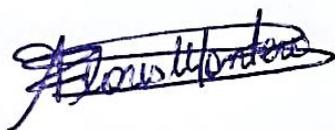
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 5 de mayo de 2022



---

**Firma/DNI**  
**EXPERTO**

# CONSTANCIA SUNEDU

🔍 BUSCAR

🖨️ IMPRIMIR

✖️ LIMPIAR

(\*\*) Si existe alguna observación en tu nombre o DNI [haz clic aquí](#).

## Resultado

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
FLORES MONTERO, VANESSA ISABEL DNI 41357659	BACHILLER EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 22/06/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
FLORES MONTERO, VANESSA ISABEL DNI 41357659	LICENCIADA EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 29/10/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
FLORES MONTERO, VANESSA ISABEL DNI 41357659	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 19/07/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 09/05/2017 Fecha egreso: 10/01/2021	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>

(\*\*\*) Ante la falta de información, puede presentar su consulta formalmente a través de la mesa de partes virtual en el siguiente enlace <https://enlinea.sunedu.gob.pe/>

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Ejecución presupuestal	Compromiso	Presupuesto aprobado	El reglamento que formula el presupuesto público	X		X		X		X			
		Afectación de partidas	Participas en la formulación del Plan operativo institucional de tu entidad	X		X		X		X			
			Tienes un conocimiento, a inicios del año, de las metas a ejecutarse	X		X		X		X			
		Específicas del gasto	Todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente.	X		X		X		X			
			De no contar con la disponibilidad presupuestal esta se solicita a las gerencias del área usuaria para la modificación de partidas específica de gasto.	X		X		X		x			
			El compromiso anual mantiene disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	X		X		X		X			
	Conoce la aplicación de las partidas presupuestales según bienes y servicios		X		X		x		X				
	Devengado	Obligaciones de pago	El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la conformidad de recepción con oportunidad	X		X		X		X			
			Conozco que el área usuaria luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los términos de referencia	X		X		X		X			
			El área usuaria conoce la aplicación de penalidades en la conformidad que genera	X		X		X		X			
			<i>Las obligaciones de pago se registran en el sistema integrado de administración financiera –SIAF</i>	X		X		X		X			
			<i>Se verifica que todo gasto comprometido es devengado</i>	X		X		X		X			

Pago		Conozco al que al cierre del año fiscal quedaron compromisos pendientes de ser devengados	X		x		X		x		
		El área usuaria conoce la aplicación de moras en la conformidad que genera	X		X		x		X		
	Obligaciones reconocidas	La unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentaria	X		X		X		X		
		Es la unidad de tesorería la que procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF	X		X		X		X		
		La unidad de tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista	X		X		X		X		
		Los proveedores asumen con confianza el pago a través del sistema interbancario	X		X		X		X		
		La unidad de tesorería realiza una conciliación entre los gastos comprometidos y el importe pagado.	x		x		x		X		
		Las unidades gerenciales solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado	x		x		x		X		

Grado y Nombre del Experto: Mg. **Vanessa Isabel Flores Montero** (DNI N° 41357659)

Firma del experto :



EXPERTO EVALUADOR

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

### NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca

### TESISTA:

Br. : Facundo Núñez, Jorge Luis

### DECISIÓN:

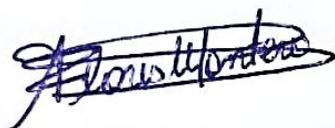
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 5 de mayo de 2022



---

**Firma/DNI**  
**EXPERTO**

# CONSTANCIA SUNEDU

🔍 BUSCAR

🖨️ IMPRIMIR

🗑️ LIMPIAR

(\*\*) Si existe alguna observación en tu nombre o DNI haz clic aquí.

## Resultado

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
FLORES MONTERO, VANESSA ISABEL DNI 41357659	BACHILLER EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 22/06/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO PERU
FLORES MONTERO, VANESSA ISABEL DNI 41357659	LICENCIADA EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 29/10/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO PERU
FLORES MONTERO, VANESSA ISABEL DNI 41357659	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 19/07/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 09/05/2017 Fecha egreso: 10/01/2021	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. PERU

(\*\*\*) Ante la falta de información, puede presentar su consulta formalmente a través de la mesa de partes virtual en el siguiente enlace <https://enlinea.sunedu.gob.pe/>

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución plan anual de contrataciones	Principio de eficacia y eficiencia	Eficacia	1.La municipalidad prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales	X		X		X		X		
			2.La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales	X		X		X		X		
		Eficiencia	3.El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos	X		X		X		X		
			4.Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	X		X		X		X		
			5.Los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores	X		X		X		X		
	Principio de Transparencia	Igualdad de oportunidad	6.El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores	X		X		X		X		
			Publicación	7.EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	X		X		X		X	
		8.Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.		X		X		X		X		
		Imparcialidad		9.Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc	X		X		X		X	
			10.Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas	X		X		X		X		
	Principio de igualdad De trato	Bases de Contratación	11.El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas	X		X		X		X		
			12.El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador	X		X		X		X		
		Procedimiento de selección	13.La entidad pública el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público	X		X		X		X		
			14. Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	X		X		X		X		

			15. Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	x		x		x		x		
--	--	--	---	---	--	---	--	---	--	---	--	--

Grado y Nombre del Experto: *Dr. Jorge Luis Idrogo Pérez (DNI N° 41570969)*

Firma del experto :


---

 Jorge Luis Idrogo Pérez  
 ABOGADO  
 REG. ICAL. 6708

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

### NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca

### TESISTA:

Br. : Facundo Núñez, Jorge Luis

### DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo 5 de mayo de 2022

  
Jorge Luis Idrogo Pérez  
ABOGADO  
REG. ICAL 6708

---

**Firma/DNI. 41570969**

**EXPERTO**

# CONSTANCIA SUNEDU

REGISTRO NACIONAL DE

**GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

 Aplicativo

 Guía

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	BACHILLER EN EDUCACION Fecha de diploma: 22/08/2006 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	LICENCIADO EN EDUCACION LENGUA Y LITERATURA Fecha de diploma: 03/06/2008 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	MAESTRO EN CIENCIAS DE LA EDUCACION CON MENCION EN INVESTIGACION Y DOCENCIA Fecha de diploma: 01/03/2012 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	BACHILLER EN DERECHO Fecha de diploma: 28/11/2013 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	ABOGADO Fecha de diploma: 03/12/14 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN Fecha de diploma: 28/09/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 27/08/2015 Fecha egreso: 31/08/2018	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN <i>PERU</i>

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Ejecución presupuestal	Compromiso	Presupuesto aprobado	El reglamento que formula el presupuesto público	X		X		X		X			
		Afectación de partidas	Participas en la formulación del Plan operativo institucional de tu entidad	X		X		X		X			
			Tienes un conocimiento, a inicios del año, de las metas a ejecutarse	X		X		X		X			
		Específicas del gasto	Todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente.	X		X		X		X			
			De no contar con la disponibilidad presupuestal esta se solicita a las gerencias del área usuaria para la modificación de partidas específica de gasto.	X		X		X		x			
			El compromiso anual mantiene disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	X		X		X		X			
		Conoce la aplicación de las partidas presupuestales según bienes y servicios	X		X		x		X				
	Devengado	Obligaciones de pago	El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la conformidad de recepción con oportunidad	X		X		X		X			
			Conozco que el área usuaria luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los términos de referencia	X		X		X		X			
			El área usuaria conoce la aplicación de penalidades en la conformidad que genera	X		X		X		X			
			<i>Las obligaciones de pago se registran en el sistema integrado de administración financiera –SIAF</i>	X		X		X		X			
			<i>Se verifica que todo gasto comprometido es devengado</i>	X		X		X		X			

Pago		Conozco al que al cierre del año fiscal quedaron compromisos pendientes de ser devengados	X		x		X		x	
		El área usuaria conoce la aplicación de moras en la conformidad que genera	X		X		x		X	
	Obligaciones reconocidas	La unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentaria	X		X		X		X	
		Es la unidad de tesorería la que procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF	X		X		X		X	
		La unidad de tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista	X		X		X		X	
		Los proveedores asumen con confianza el pago a través del sistema interbancario	X		X		X		X	
		La unidad de tesorería realiza una conciliación entre los gastos comprometidos y el importe pagado.	x		x		x		X	
Las unidades gerenciales solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado	x		x		x		X			

Grado y Nombre del Experto: Dr. Jorge Luis Idrogo Pérez (DNI N° 41570969)

Firma del experto :



Jorge Luis Idrogo Pérez  
ABOGADO  
REG. ICAL. 6708

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

### NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca

### TESISTA:

Br. : Facundo Núñez, Jorge Luis

### DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, ..... de ..... de 2021

  
Jorge Luis Lórogo Pérez  
ABOGADO  
REG. ICAL. 6708

---

**Firma/DNI. 41570969**  
**EXPERTO**

# CONSTANCIA SUNEDU

REGISTRO NACIONAL DE

**GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

 Aplicativo

 Guía

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	BACHILLER EN EDUCACION Fecha de diploma: 22/08/2006 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	LICENCIADO EN EDUCACION LENGUA Y LITERATURA Fecha de diploma: 03/06/2008 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	MAESTRO EN CIENCIAS DE LA EDUCACION CON MENCION EN INVESTIGACION Y DOCENCIA Fecha de diploma: 01/03/2012 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	BACHILLER EN DERECHO Fecha de diploma: 28/11/2013 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	ABOGADO Fecha de diploma: 03/12/14 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
IDROGO PEREZ, JORGE LUIS DNI 41570969	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN Fecha de diploma: 28/09/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 27/08/2015 Fecha egreso: 31/08/2018	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN <i>PERU</i>

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución plan anual de contrataciones	Principio de eficacia y eficiencia	Eficacia	1.La municipalidad prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales	X		X		X		X		
			2.La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales	X		X		X		X		
		Eficiencia	3.El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos	X		X		X		X		
			4.Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	X		X		X		X		
			5.Los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores	X		X		X		X		
	Principio de Transparencia	Igualdad de oportunidad	6.El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores	X		X		X		X		
			Publicación	7.EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	X		X		X		X	
		8.Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.		X		X		X		X		
		Imparcialidad	9.Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc	X		X		X		X		
	10.Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas		X		X		X		X			
	Principio de igualdad De trato	Bases de Contratación	11.El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas	X		X		X		X		
			12.El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador	X		X		X		X		
		Procedimiento de selección	13.La entidad pública el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público	X		X		X		X		
			14. Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	X		X		X		X		

			15. Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	x		x		x		x		
--	--	--	---	---	--	---	--	---	--	---	--	--

Grado y Nombre del Experto: **Dr. Luis Montenegro Camacho** (DNI N° 16672474)

Firma del experto :



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Ejecución plan anual de contrataciones en una municipalidad de Cajamarca

**TESISTA:**

Br. : Facundo Núñez, Jorge Luis

**DECISIÓN:**

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 5 de mayo de 2022



---

**Firma/DNI.16672474**  
**EXPERTO**

## CONSTANCIA SUNEDU

28/6/22, 20:38



<b>PERÚ</b>	Ministerio de Educación	Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria	Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos
-------------	-------------------------	---	---

### REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS ARTURO DNI 16641280	<b>BACHILLER EN ESTADISTICA</b> Fecha de diploma: - Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <b>PERU</b>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>LICENCIADO EN EDUCACION SECUNDARIA ESPECIALIDAD MATEMATICA</b> Fecha de diploma: 19/04/2002 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>BACHILLER EN EDUCACION</b> Fecha de diploma: 15/09/1997 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>MAESTRO EN CIENCIAS DE LA EDUCACION CON MENCION EN TECNOLOGIA DE LA INFORMACION E INFORMATICA EDUCATIVA</b> Fecha de diploma: 09/02/2009 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <b>PERU</b>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>SEGUNDA ESPECIALIDAD CON MENCION EN TECNOLOGIA E INFORMATICA EDUCATIVA</b> Fecha de diploma: 09/02/2009 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <b>PERU</b>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>LICENCIADO EN EDUCACION SECUNDARIA MATEMATICA</b> Fecha de diploma: 19/04/2002 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Ejecución presupuestal	Compromiso	Presupuesto aprobado	El reglamento que formula el presupuesto público	X		X		X		X			
		Afectación de partidas	Participas en la formulación del Plan operativo institucional de tu entidad	X		X		X		X			
			Tienes un conocimiento, a inicios del año, de las metas a ejecutarse	X		X		X		X			
		Específicas del gasto	Todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente.	X		X		X		X			
			De no contar con la disponibilidad presupuestal esta se solicita a las gerencias del área usuaria para la modificación de partidas específica de gasto.	X		X		X		x			
			El compromiso anual mantiene disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	X		X		X		X			
	Conoce la aplicación de las partidas presupuestales según bienes y servicios		X		X		x		X				
	Devengado	Obligaciones de pago	El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la conformidad de recepción con oportunidad	X		X		X		X			
			Conozco que el área usuaria luego de recibir los servicios contratados, otorga la conformidad del servicio previa verificación de los términos de referencia	X		X		X		X			
			El área usuaria conoce la aplicación de penalidades en la conformidad que genera	X		X		X		X			
			<i>Las obligaciones de pago se registran en el sistema integrado de administración financiera –SIAF</i>	X		X		X		X			
			<i>Se verifica que todo gasto comprometido es devengado</i>	X		X		X		X			

Pago		Conozco al que al cierre del año fiscal quedaron compromisos pendientes de ser devengados	X		x		X		x		
		El área usuaria conoce la aplicación de moras en la conformidad que genera	X		X		x		X		
	Obligaciones reconocidas	La unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentaria	X		X		X		X		
		Es la unidad de tesorería la que procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF	X		X		X		X		
		La unidad de tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista	X		X		X		X		
		Los proveedores asumen con confianza el pago a través del sistema interbancario	X		X		X		X		
		La unidad de tesorería realiza una conciliación entre los gastos comprometidos y el importe pagado.	x		x		x		X		
		Las unidades gerenciales solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado	x		x		x		X		

Grado y Nombre del Experto: **Dr. Luis Montenegro Camacho** (DNI N° 16672474)

Firma del experto :



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca.

### NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca

### TESISTA:

Br. : Facundo Núñez, Jorge Luis

### DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 5 de mayo de 2022



---

**Firma/DNI.16672474**  
**EXPERTO**

# CONSTANCIA SUNEDU

28/6/22, 20:38



**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS ARTURO DNI 16641200	<b>BACHILLER EN ESTADISTICA</b> Fecha de diploma: Modalidad de estudio: -  Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>LICENCIADO EN EDUCACION SECUNDARIA ESPECIALIDAD MATEMATICA</b> Fecha de diploma: 19/04/2002 Modalidad de estudio: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <i>PERU</i>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>BACHILLER EN EDUCACION</b> Fecha de diploma: 15/09/1997 Modalidad de estudio: -  Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <i>PERU</i>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>MAESTRO EN CIENCIAS DE LA EDUCACION CON MENCION EN TECNOLOGIA DE LA INFORMACION E INFORMATICA EDUCATIVA</b> Fecha de diploma: 09/02/2009 Modalidad de estudio: -  Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>SEGUNDA ESPECIALIDAD CON MENCION EN TECNOLOGIA E INFORMATICA EDUCATIVA</b> Fecha de diploma: 09/02/2009 Modalidad de estudio: -  Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO <i>PERU</i>
MONTENEGRO CAMACHO, LUIS DNI 16672474	<b>LICENCIADO EN EDUCACION SECUNDARIA MATEMATICA</b> Fecha de diploma: 19/04/2002 Modalidad de estudio: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <i>PERU</i>

## ANEXO 4

### Nivel de confiabilidad de la variable Ejecución plan anual de contrataciones

Leyenda:

k Itmes

$\Sigma vi$  varianza de cada items

VT varianza total de cada ítem

Alfa de Cronbach	0.96
K	15
$\Sigma vi$	18.6
VT	175.4

Nivel alto de confiabilidad

### Nivel de confiabilidad de la variable ejecución presupuestal

Alfa de Cronbach	0.95
K	20
$\Sigma vi$	23.8
VT	245.4

Nivel alto de confiabilidad

## Baremos

### Baremo de la variable Ejecución plan anual de contrataciones

Categorías	Ejecución plan anual de contrataciones
Bajo	15-35
Medio	36-55
Alto	56-75

## Dimensiones

Categorías	principio de eficacia y eficiencia	principio de transparencia	principio de igualdad de trato
Bajo	5-12	5-12	5-12
Medio	13-19	13-19	13-19
Alto	20-25	20-25	20-25

### Baremo de la variable ejecución presupuestal

Categorías	Ejecución presupuestal
Bajo	20-47
Medio	48-74
Alto	75-100

## Dimensiones

Categorías	Compromiso	Devengado	Pago
Bajo	7-16	7-16	6-14
Medio	17-25	17-25	15-22
Alto	26-35	26-35	23-30



Muestra	compromiso							devengado							pago						TT	D1	D2	D3
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20				
1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	1	3	4	4	3	38	8	7	8
2	4	2	1	3	2	5	2	2	2	1	1	4	1	1	5	2	1	2	2	1	44	12	12	12
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	2	25	5	5	7
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	22	5	5	7
5	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	28	8	6	8
6	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	1	1	3	4	4	3	38	8	7	8
7	4	2	1	3	2	5	2	2	2	1	1	4	1	1	5	2	1	2	2	1	44	12	12	12
8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	2	25	5	5	7
9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	22	5	5	7
10	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	28	8	6	8
11	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	1	3	4	3	3	36	7	6	9
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	23	5	5	5
13	4	3	5	4	3	4	5	5	4	4	5	3	2	4	4	1	5	4	1	1	71	19	22	18
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	5	5	5
15	2	3	4	1	1	3	4	2	1	2	3	2	5	1	3	1	2	1	2	4	47	11	12	14
VAR	1.4	0.5	1.4	0.8	0.3	2.2	1.3	1.0	0.6	0.6	1.1	1.1	0.9	0.6	2.1	0.1	1.3	1.4	1.0	1.0	174.2			

k	Itmes	Alfa de C	0.93
$\sum vi$	varianza de cada items	K	20
VT	varianza total de cada items	$\sum vi$	21.0
		VT	185.5

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum vi}{vt} \right]$$

total	20	7	7	6
Min	20	7	7	6
Max	100	35	35	30
Rango=	80	28	28	24
Categ	3	3	3	3
Ampl	27	9	9	8
Bajo	47	16	16	14
Medio	74	25	25	22
Alto	100	35	35	30

## ANEXO 6

### PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

SE@CE Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado

Está compartiendo la pantalla

Dejar de compartir

Plan Anual de Contrataciones

Buscadores Reportes

#### Buscador Plan anual de Contrataciones

Buscar Entidad

Año: 2021

Institución: [Redacted]

Ubigeo: [Redacted]

Buscar Limpiar

Resultado de la Consulta del Plan Anual por Entidad

Item	Entidad	Ubigeo	Ultima Version	Cantidad de Procesos	Valor de Proceso en Soles	Acciones
1	MUNICIPALIDAD [Redacted]	CABANILLA-SAN IGNACIO-SAN JOSE DE LOURDES	10	24	8,383,126.68	[Redacted]

Central de Consultas: 0143804 | Horario de Atención: 08:30 A. 17:30 Sede Central: Av. Gregorio Escobedo s/nra. Tercer Jesús María - Lima 18 Perú. Regústrate Minimo. Para visualizar correctamente el portal deberá

Nota: Adaptado del portal del SEACE

# ANEXO 7

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL


Portal del MEF | Portal de Transparencia Económica

Está compartiendo la pantalla Dejar de compartir  
**Consulta Amigable**  
 Consulta de Ejecución del Gasto

Navegador | Buscador | Reportes | Descargas  
 Reiniciar | Exportar | Graficar

Año: 2021 | Sólo Proyectos

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?			¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?			
	Categoría Presupuestal	Producto/Proyecto	Función	Fuente	Rubro	Genérica	Departamento	Trimestre	Mes		
▲ TOTAL				38,988,012,728	56,100,233,048	48,855,260,058	43,777,833,780	40,271,435,725	38,792,936,020	38,750,492,885	69.1
▲				8,826,205,087	25,069,737,461	22,296,575,996	18,970,477,853	16,609,424,782	15,503,062,479	15,489,496,056	61.8
▲				8,826,205,087	25,066,542,006	22,293,843,992	18,967,748,349	16,606,695,278	15,500,342,574	15,486,776,152	61.8
▲				736,211,619	1,835,563,077	1,671,378,862	1,539,762,630	1,267,790,640	1,135,381,585	1,134,473,824	61.9
▲				55,414,577	167,700,556	156,921,992	143,303,865	139,511,116	120,935,581	120,918,836	72.1
Municipalidad				PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
								Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
○				5,595,980	44,096,567	41,815,382	39,084,188	38,455,515	29,771,117	29,769,117	67.5
○				2,894,910	12,905,153	11,266,865	10,195,057	9,976,871	9,542,622	9,542,622	73.9
○				7,275,448	14,924,868	13,378,753	12,483,241	12,426,298	11,935,052	11,931,102	80.0
○				13,325,707	25,451,061	23,857,456	20,324,942	19,399,907	17,947,137	17,942,137	70.5
○				306,827	15,010,727	14,786,327	14,013,032	12,249,861	12,148,095	12,148,095	80.9
●			MUNICIPALIDAD	19,982,551	41,143,372	39,471,074	36,511,220	36,397,120	30,353,888	30,353,888	73.8
				6,033,154	14,168,808	12,346,135	10,692,184	10,605,544	9,237,671	9,231,876	65.2

**Notas**  
 - Los montos están en Soles.  
 - La columna Avance % representa la razón del Devengado entre el PIM, expresado en porcentajes.  
 - A partir del 2007 se comienza a incluir información de los Gobiernos Locales. Ver más detalles.  
 - A partir del 2012 el programa cambia de denominación por el de división funcional, y el subprograma por el de grupo funcional.  
 - La información es actualizada trimestralmente. Última actualización: 30 de julio de 2022.

Nota: Consulta Amigable MEF

## ANEXO 8

### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE OBRAS

Entidad:		MUNICIPALIDAD DISTRITAL [REDACTED]				
Año:		2021				
Nro. Referencia	Entidad	Descripción	Tipo Proceso	Cantidad de ítems	Fuentes Financiamiento	Mes Previsto
2	MUNICIPALIDAD DISTRITAL [REDACTED]	EJECUCION DE OBRA: CREACION DE LA VIA VECINAL QUE UNE EL CASERIO GRAMALOTES Y SECTOR TURISTICO LOS PEROLES NEGROS DEL [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Determinados]	Febrero
14	MUNICIPALIDAD DISTRITAL [REDACTED]	Obra MEJORAMIENTO DE LA TROCHA CARROZABLE ENTRE EL CASERIO TABLONES Y SECTOR LOS LLANOS [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Determinados]	Agosto
16	MUNICIPALIDAD DISTRITAL [REDACTED]	Obra EJECUCION DE LA OBRA: CREACION DE LOS SERVICIOS DE PRACTICA DEPORTIVA Y RECREATIVA EN EL COMPLEJO DEPORTIVO [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Determinados]	Setiembre
17	MUNICIPALIDAD DISTRITAL [REDACTED]	CONTRATACION DE LA EJECUCION DE LA OBRA COMPLEMENTARIA DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Por Operaciones Oficales de Crédito]	Octubre
18	MUNICIPALIDAD DISTRITAL [REDACTED]	CONTRATACION DE LA EJECUCION DE LA IOARR "CONSTRUCCION DE LA RED DE ALCANTARILLADO, [REDACTED] ANTONIO, AV. SAN JOSÉ PARTE ALTA C.P. PUERTO CHINCHIPE [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Determinados]	Octubre
19	MUNICIPALIDAD [REDACTED]	CONTRATACION DE LA EJECUCION DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LAS CALLES DE LA CAPITAL [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Por Operaciones Oficales de Crédito]	Octubre
22	MUNICIPALIDAD [REDACTED]	Ejecución de la Obra Mejoramiento del Servicio de Práctica Deportiva y/o Recreativa en la Losa Deportiva [REDACTED]	Adjudicación Simplificada	1	[Recursos Determinados]	Noviembre

Nota: SEACE