



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa
articulado nutricional en una región del norte del Perú

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Bravo Saucedo, Marco Antonio (ORCID: 0000-0002-2795-7190)

ASESOR:

Dr. Centurion Cabanillas, Carlos Alberto (ORCID: 0000-0002-5301-0291)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Promoción de la salud, nutrición y salud alimentaria

CHICLAYO – PERÚ

2022

Dedicatoria

En primer lugar, dedico a Dios el presente trabajo de investigación, por ser mi guía espiritual día a día guiando mi conocimiento, seguidamente a mi familia quienes me brindaron todo el apoyo y la comprensión a lo largo de mis estudios y así llegar a cumplir mis metas.

Marco Antonio

Agradecimiento

Al Dr. Carlos Alberto Centuri3n Cabanillas por las lecciones brindadas y a los Servidores P3blicos de la Gerencia Regional de Salud Lambayeque, por el compromiso asumido para participar en el presente trabajo de investigaci3n.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vii
Resumen	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	20
3.1. Tipo y diseño de investigación	20
3.2. Variables y operacionalización.....	20
3.3. Población, muestra y muestreo	21
3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos	22
3.5. Procedimientos	23
3.6. Método de análisis de datos	24
3.7. Aspectos éticos.....	24
IV. RESULTADOS	25
V. DISCUSIÓN	34
VI. CONCLUSIONES	41
VII. RECOMENDACIONES	42
VIII. PROPUESTA.....	43
REFERENCIAS.....	45
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1	Alfa de Cronbach	23
Tabla 2	Mejora del desempeño	25
Tabla 3	El presupuesto que es administrado por el sector salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	25
Tabla 4	Eficiencia.....	26
Tabla 5	Considera que los indicadores de evaluación presupuestal en el marco de los programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada programa presupuestal.....	27
Tabla 6	Eficacia	28
Tabla 7	Considera que es apropiada la toma de decisiones del sector salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.	28
Tabla 8	Pertinencia del gasto.....	29
Tabla 9	Considera que el gasto ejecutado por el sector salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.....	30
Tabla 10	Ejecución presupuestal del programa articulado nutricional de la Gerencia Regional de Salud Lambayeque 2016 – 2021	31
Tabla 11	Diseño del modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región norte del Perú.	32
Tabla 12	Resultados de la validación del Modelo.....	33
Tabla 13	Considera que el sector salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos. ...	70
Tabla 14	Considera que el presupuesto que se asigna al sector salud es el requerido para poder atender los distintos programas presupuestales.....	71
Tabla 15	Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo al Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.....	72

Tabla 16	Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes	73
Tabla 17	Considera que la calidad de gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	74
Tabla 18	Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales.	75
Tabla 19	Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.	76
Tabla 20	Considera que el concepto calidad del gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la población que más lo necesita.	77
Tabla 21	Con respecto al gasto público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.	78
Tabla 22	Cree Ud. que la inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	79

Índice de figuras

Figura 1	El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	26
Figura 2	Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.....	27
Figura 3	Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.....	29
Figura 4	Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.	30
Figura 5	Representación gráfica de la propuesta	44
Figura 6	Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.....	71
Figura 7	Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.	72
Figura 8	Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.	73
Figura 9	Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.	74
Figura 10	Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	75
Figura 11	Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales.	76

Figura 12	Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.....	77
Figura 13	Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.....	78
Figura 14	Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.....	79
Figura 15	Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	80

Resumen

Se realizó esta investigación con el fin de describir el estado situacional del seguimiento y evaluación de la calidad del gasto del programa presupuestal y analizar la ejecución del presupuesto destinado, para diseñar y validar un modelo como propuesta para su mejora. Presenta fases diagnóstico y proposición, con un enfoque cuantitativo porque se miden las variables en un determinado contexto; se analizan las mediciones obtenidas utilizando métodos estadísticos, y se extraen conclusiones. El diseño del estudio es no experimental, debido a que no se generan situaciones, sino son observadas situaciones que ya existen, se aplicó el cuestionario a una muestra de 35 funcionarios, muestra obtenida a través del tipo de muestro no probabilístico que se da por conveniencia. Se tiene como resultado que el estado situacional del seguimiento y evaluación de la calidad del gasto del programa articulado nutricional de la Gerencia Regional de Salud se encuentra en un nivel bajo, el modelo se generó considerando el diseño que poseen las variables, fomentando acciones de seguimiento, de evaluaciones además de incentivos dentro de los procedimientos que han de alinearse a las estrategias organizacionales y planes regionales para que el modelo se ejecute beneficiando a la institución y los pobladores.

Palabras clave: Presupuesto, gasto, calidad, resultado.

Abstract

This research was carried out with the purpose of describing the situational state of the monitoring and evaluation of the quality of the budgetary program expenditure and to analyze the execution of the budget allocated, in order to design and validate a model as a proposal for its improvement. It presents diagnostic and proposal phases, with a mixed approach since it has primary and secondary information gathering sources, generating qualitative and quantitative inferences. The design of this project is non-experimental, since no situations are generated, but rather existing situations are observed. The questionnaire was applied to a sample of 35 employees, a sample obtained through non-probabilistic sampling by convenience. The result is that the situational status of the monitoring and evaluation of the quality of expenditure of the articulated nutritional program of the Regional Health Management is at a low level, the model was generated considering the design of the variables, promoting follow-up actions, evaluations as well as incentives within the procedures that must be aligned with organizational strategies and regional plans so that the model is executed benefiting to the institution and the inhabitants

Keywords: Budget, expenditure, quality, results.

I. INTRODUCCIÓN

La gestión pública ha evolucionado en las últimas dos décadas, sí bien ahora no produce una verdadera satisfacción en la población, dado que, en su quehacer se encontró problemas de corrupción, procesos lentos, planes poco articulados en la planificación y gasto presupuestal, esto es lo que ha motivado a los gobiernos de distintos países a mejorar los resultados que se entregan a la población. En el ámbito internacional, el Presupuesto Público se considera una herramienta de gestión fundamental si se tiene como objeto la eficaz ejecución de la prestación de un servicio que alcanza a brindar el estado, al contribuir con el alcance de los objetivos esperados en favor de la población, en países dentro de Latinoamérica y Asia se trabaja intensamente en esta área dándole énfasis al Presupuesto por Resultados, situándose en los informes en los sistemas presupuestarios en sí mismo. Los esfuerzos para desplegar un Presupuesto por Resultados buscan poder incrementar el apoyo a la información y decisiones estratégicas con respecto a los resultados en los sistemas de presupuesto.

De otro lado, las evaluaciones del presupuesto se analizan sobre los montos ejecutados, en otros términos, las instituciones se ven obligadas a gastar el presupuesto institucional modificado (PIM) a pesar de que estos gastos no ayudan necesariamente a alcanzar las metas planteadas, como la disminución de la desnutrición infantil. La consecuencia es la baja calidad del gasto porque solo se trata de incrementar la ejecución para ser una institución eficiente en función a los criterios con los que evalúa el Estado. Otro problema que las instituciones afrontan es que sus diferentes dependencias no funcionan como un sistema por lo que no se puede trabajar en equipo y lograr resultados positivos. Es de necesidad en la gestión pública priorizar la eficacia con respecto a la eficiencia. De la misma forma el gasto público, tiene que ser ejecutado con cordura y prudencia, agregando valor a los servicios públicos; en sí toda planificación debe enfocar sus resultados en que se debe mejorar la condición del más pobre, teniendo en cuenta los presupuestos por resultados países como España, Francia, Italia, entre otros europeos presentan problemas con respecto a la calidad del gasto (Massa, 2020).

El Gasto Público, según la Ley General de Presupuesto del Perú (Ley N° 28411, 2005), lo define como:

El conjunto de distribuciones realizadas como gasto de capitales, gasto corriente y servicios de deudas, aprobados en las organizaciones públicas dentro de sus créditos presupuestales respectivamente y estos se dirigen a la atención y prestación de servicios desarrolladas en cada entidad conforme a sus respectivas funciones y objetivos como institución. (Art. 12)

Se entiende también que el gasto público involucra un conjunto de actividades financieras como lo señala Paniagua & Reyes (2017), la actividad financiera se define como conjunto de decisiones que actúan en la materialización en ingresos y gastos. Por lo que una administración pública, se sustenta en las decisiones económicas que adopta por los entes públicos que administran los recursos escasos con instrumentos de ingresos y gastos. Por lo que la administración pública se fundamenta en producir bienes y servicios destinados al comercio, y en consecuencia realizar en operaciones para distribuir la riqueza nacional (p. 22-23).

En el Perú, actualmente diferentes participes de la sociedad coinciden en el hecho que la gestión pública, implica que los diversos sistemas administrativos del estado trabajen en conjunto. Por ello, desde el 2007, el estado peruano se direccionó hacia una Nueva Gestión Pública (NGP), entendiéndose como tal al cambio esencial desde la mirada típica de la administración pública orientado a un modelo que prioriza los resultados asumiendo mayor seriedad y flexibilidad de las instituciones (Vargas & Zavaleta, 2017).

La dirección General de Presupuesto Público (DGPP) es el ente rector del Sistema Nacional de Presupuesto Público, siendo la mayor autoridad en tema presupuestario de la nación. Dentro de sus funciones principales son programar, dirigir, coordinar, evaluar la gestión del presupuesto y otra función principal esta buscar formas de promover el perfeccionamiento en la gestión del presupuesto, en general se resume en administrar los recursos para aumentar la calidad de vida de los pobladores (Ministerio de Economía y Finanzas,[MEF], 2022).

En este sentido, el Presupuesto por Resultado es visto como un intercambio donde a las instituciones públicas se les transfiere recursos de manera adecuada, sean bienes o servicios, formando así, un planeamiento de la gestión pública al apoyar a un gasto público más eficiente. El presupuesto por resultados (PpR) en el Perú, se adecuada por medio de distintos instrumentos, programas presupuestales (PP). La Dirección Nacional del Presupuesto Público (DNPP), siendo la institución que dirige los procesos presupuestarios, pudo establecer modificaciones necesarias para así lograr darle enfoques nuevos de Resultados en relación a la Ley N° 28927, Ley del Presupuesto del Sector Público en 2008, Capítulo IV, implantando una guía para aumentar continuamente la implementación en las instituciones públicas del país y en los distintos niveles dentro de los gobiernos.

En un contexto local, la Gerencia Regional de Salud de Lambayeque se considera unidad ejecutora dentro del pliego 452 desde 1964, tiene implementado el presupuesto por resultados, en función a los programas presupuestales, descritos en distintas 14 categorías presupuestales, dentro de las cuales podemos encontrar el 0001: Programa Articulado Nutricional, entre otras. Se observa que el nivel de ejecución del presupuesto para el Programa Articulado Nutricional según el portal de consulta amigable del MEF para el 2019 fue de 92.8%, el 2020 con 96.7% y para 2021 se cerró el ciclo presupuestal con 96.4% (MEF, 2022). Si bien describen eficientes ejecuciones cuantitativas. Esto no repercute en la correcta asignación de productos al ciudadano por que se definen como asignaciones que se presupuestan pero que no siempre resultan en productos (APNOP), lo que no existe un correcto seguimiento de la ejecución física y financiera del gasto. Mediante la observación y dialogo con funcionarios encargado del programa Articulado Nutricional, señalan las que existen deficiencias en la entrega de los servicios de Salud. Entonces, es de necesidad, estudiar la metodología de presupuesto en base a los resultados, resulta efectiva para contribuir el desarrollo social y el mejoramiento de las condiciones de Salud en la población.

En sí, se trata finalmente de redirigir a las entidades gubernamentales a un marco de gestión que priorice los efectos ante los procedimientos, y que exista una transparencia en la gestión, de esta forma se mejoraría la calidad de

vida (Vargas & Zavaleta, 2017) lo que nos lleva a plantearnos la siguiente pregunta de investigación: ¿Cómo un modelo de seguimiento mejoraría la calidad del gasto efectuado dentro del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú? Posee una justificación teórica válida a través de la información recopilada, se compara los resultados con las diferentes teorías revisadas para presupuesto por resultado y, además, de los niveles de los gastos dentro de la institución, permitiendo apoyar a futuros estudios que se relacionen con el presupuesto público y el uso de la herramienta del PpR, con los objetivos ser eficaces al momento de utilizar fondos del estado con énfasis en el bienestar poblacional.

La presente investigación posee una justificación práctica nos permite, de acuerdo a los objetivos, analizar, evaluar y determinar cuán eficientes y eficaces se ha sido durante el periodo analizado en la utilización de los presupuestos en el gasto público del articulado nutricional permitiendo a las áreas involucradas realicen los diferentes reajustes presupuestales que permita conseguir el objetivo institucional en servicio de la población. Por otro lado, el estudio posee justificación metódica ya que se usan técnicas de investigación como las entrevistas y encuestas estructuradas respectivamente, validadas por expertos, para luego dicha información ser analizada por paquetes estadísticos que nos entregarán cuadros y gráficos en los cuales se observará si los presupuestos asignados con base en los resultados, ha sido eficiente y eficaz en la calidad de los gastos del articulado nutricional de GERESA - Lambayeque.

Por consiguiente, plantearnos el objetivo general que es Proponer un modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú, y los objetivos específicos: I) Describir el estado situacional del seguimiento y evaluación de la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del Norte del Perú. II) Analizar la ejecución presupuestal del programa articulado nutricional en una región del Norte del Perú. III) Diseñar un modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del Norte del Perú. IV) Validar el modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú, por un juicio de expertos.

II. MARCO TEÓRICO

Se ha tomado en consideración algunos trabajos previos de investigación realizados que permiten orientar el estudio, entre los que se menciona los siguientes:

Antecedentes Internacionales, tenemos a Contreras (2018), detalla que, la administración basándose en los resultados ya se ha posicionado como una vía dentro de las gestiones en entidades públicas que tiende a aumentar el valor en los servicios y bienes que ofrecen entidades estatales, a través de fijar metas en las gestiones en las distintas reparticiones públicas. Los resultados muestran un nivel bajo de los puntos que midan las consecuencias, ya que se enfocan, en su mayoría, en el de tipo de trato hacia los usuarios y el beneficio social. Entonces, se recomienda que se pueda ampliar los Indicadores de Desempeño de las consecuencias de la intervención social.

Según menciona la calidad del gasto público, se apoya en los constructos de prioridad, asignación, tiempo, responsabilidad y eficacia, esto significa que se puede decir que el gasto público es de calidad cuando se considera desde los cinco constructos, los resultados de este estudio también concluyen que el gasto gubernamental de calidad puede reducir los niveles de pobreza y el índice de desarrollo humano (Masduki et al., 2022), el gasto gubernamental muchas veces suele ser insuficiente para sectores clave dentro de la economía, como es salud y recomienda que se presupuesten más fondos para impulsar estos sectores (Omodero, 2019), las investigaciones sugieren que los responsables de la toma de decisiones deberían prestar más atención a las políticas de fiscalidad y gasto público, basándose en el eficiente control y distribución de los fondos para que estos se logren canalizar gran parte de su gasto hacia los sectores estratégicos (Moyo et al., 2021).

Se resalta la necesidad de un ambiente en el que se coloquen las dimensiones que significan debilidad para el sistema de hacienda pública, considerando los factores como el déficit financiero, los excesos del gasto corriente, niveles de deuda y la falta de liquidez al momento de detener los pasivos (Guevara, et. al., 2018). Los mecanismos serían asegurados mediante las competencias y autonomía de los ciudadanos en el ámbito social y que estos

estén plenamente garantizados, por lo menos en cuatro niveles en que se rinden las cuentas a saber: control político, control legal y procedimental, y control económico-administrativo. Al proporcionar un apoyo centralizado para la mejora de la eficiencia en todo el sistema, las entidades de gestión de los sistemas de salud pública pueden mejorar los resultados financieros, de los servicios sanitarios y de las partes interesadas (Walters et al., 2022).

Se muestra una relación positiva y significativa entre la calidad del gobierno subnacional en lo que refiere a la formación del presupuesto y su gasto con el desarrollo económico regional, incluso cuando se controla la calidad de las instituciones a nivel nacional (Iddawela et al., 2021). La mejora de los gobiernos subnacionales es un factor determinante del desarrollo en África, que a menudo se pasa por alto se revelan efectos directos y significativos, así como considerables beneficios para todo el sistema, de la mejora de la calidad del gobierno sobre el crecimiento económico (Barbero et al., 2022)

Payán (2019), menciona que dentro de los resultados se puede verificar que los sistemas de evaluación basado en resultados aporta elementos claros para entender cuáles son los errores más frecuentes en la formulación y manejo de los presupuestos. Según lo encontrado se señala que la administración pública esta dando sus primeros paso en la implementación de la reforma para lograr ejecutar programas basado en el presupuesto en base a resultados. También se concluye, que el PpR debe alinearse con el ciclo de presupuesto desde la planeación hasta la rendición de cuentas además que dirección institucional debe estar orientada a los incentivos y a la exploración, además debe tener una conexión percibida entre la medición del rendimiento y la estrategia organizativa, en general, se deberían conocer los aspectos que influyen en la gestión del rendimiento empleada (Krupička, 2021), debería entonces, considerarse el desarrollo de las capacidades de planificación y ejecución y la introducción de incentivos sistémicos para mejorar inversiones públicas (Randjelovic & Vukanovic, 2021).

Un gasto de calidad, y basado en resultados puede conducir a que en las provincias subdesarrolladas, especialmente en las zonas rurales, el gasto público destinado a la distribución equitativa de los servicios públicos ofrezcan

más oportunidades a los pobres y conducir a una mayor movilidad intergeneracional de los ingresos en el futuro (Huang et al., 2021). Entonces, las disminuciones de la desigualdad y acceso a servicios públicos coinciden temporalmente con los incrementos en el gasto público, y la expansión de los programas presupuestales y la eficiencia en la distribución de los fondos que posea el gobierno (Capurro & Harper, 2022).

Se describe en la medición de la calidad del gobierno en las regiones de la UE, que las evaluaciones de calidad deben basarse tanto en las percepciones como en las experiencias de los ciudadanos en áreas de servicios públicos como la atención sanitaria, la educación y la aplicación de la ley (Charron et al., 2019). Para un gasto de calidad es importante evaluar las unidades del sector público no sólo con respecto a sus gestores u órganos de control externo. También es importante que su rendimiento sea evaluado por la sociedad, cuyos miembros no pueden ser tratados únicamente como clientes, al ser los receptores de los bienes públicos, la sociedad debe convertirse en un elemento significativo del sistema de evaluación de las unidades del sector público esto se aplica en particular a las unidades de locales, cuyo objetivo es satisfacer las necesidades de la sociedad local y construir la comunidad local (Miłaszewicz & Węgrzyn, 2017). Además, se debe tener en cuenta que las instituciones regionales de alta calidad contribuyen a mitigar la dependencia de los recursos generados internamente para financiar nuevas inversiones. Por tanto, las mejoras en la calidad institucional local pueden facilitar el acceso a programas a la población (Ganau & Rodríguez-Pose, 2021).

Mohanty & Bhanumurthy (2021), describen la gran divergencia en cuanto a los niveles de eficiencia entre los distintos gobiernos. Para el caso de la India, en general, los estados parecen gastar más eficazmente en educación que en sanidad, los resultados econométricos sugieren que es el nivel de gobernanza el que afecta a los niveles de eficiencia a nivel subnacional en la India. La calidad institucional en la ejecución de programas presupuestales influye en las desigualdades regionales multidimensionales de bienestar y que el efecto varía de forma heterogénea según el nivel de gasto público. Estos resultados indican que las políticas locales podrían orientarse mejor para reducir las brechas y aumentar la eficiencia del gasto, entre las que destacan las acciones

anticorrupción y las medidas para mejorar la eficacia de las intervenciones reguladoras, especialmente en las regiones más rezagadas (Ferrara & Nisticò, 2019). El gasto del gobierno local y su calidad en la administración pública influyen positivamente en el crecimiento económico local. Por lo tanto, es necesario fomentar mecanismos para mejorar la eficiencia de los gastos del gobierno local en el crecimiento económico local en términos de administración pública (Pham et al., 2022). Se confirma la importancia de la calidad de las instituciones sobre los respectivos niveles de eficiencia. También se comprueba cómo el nivel de eficiencia es un factor clave para obtener crecimiento económico a partir del gasto público (Giménez et al., 2018).

Fazekas & Czibik, (2021) en la medición de la calidad regional del gobierno (UE), evalúan la calidad del gasto público en función de la transparencia, la competencia, la eficiencia y la corrupción. Suecia, un país igualitario que obtiene puntuaciones altas en los índices internacionales de ausencia de corrupción y confianza social, esto garantiza eficiente uso del gasto público para otorgar beneficios sociales y programas de accesibilidad y oportunidades a la población (Erlingsson & Lundåsen, 2021). Los niveles de eficiencia en el gasto público siempre son relativos para cada país y gobierno, esto implica, por ejemplo, que aunque dos países incurran en el mismo gasto público social, un país con un bajo índice de corrupción tiene una mayor eficiencia del gasto público social que aquel con un alto índice de corrupción (Kim & Kim, 2017).

Pedersen & Johannsen, (2018) mencionan que, las mejoras en la calidad de gasto del gobierno y la implementación de las herramientas como lo es el presupuesto por resultados, vienen supeditadas a la integración de otros factores dentro de cuales se encuentra la meritocracia, la supervisión y la evaluación de los programas presupuestales ejecutados, es necesario los procedimientos de la administración pública son, por derecho propio, una herramienta para combatir la corrupción. El fortalecimiento de la meritocracia dentro de la ejecución presupuestal es un factor importante para contribuir al desarrollo de objetivos, además, la mejora de la supervisión es un factor tan eficiente contra el poco rendimiento organizacional como lo es la meritocracia y ambos ayudan a la mejora de la calidad institucional (Yatun et al., 2021). Europa ha sido testigo de

una considerable desaceleración de la productividad laboral en las últimas décadas, la calidad institucional influye en el crecimiento de la productividad laboral de las regiones tanto directamente como indirectamente ya que los rendimientos a corto y largo plazo del capital humano y la innovación sobre el crecimiento de la productividad laboral se ven afectados por las variaciones regionales en la calidad institucional (Rodríguez-Pose & Ganau, 2022).

En *antecedentes nacionales* tenemos a Vásquez Kuquian (2020), que logra confirmar que existe una correlación directa entre las variables y las dimensiones. Es decir, se puede admitir la presencia de relaciones significativas de la evaluación presupuestal y a calidad del gasto, mediante una correlación de Pearson igual a 0.872, la significancia igual a 0,000 ($p < 0,05$). Lo que ayuda a concluir que, cuando se mejora el proceso de la ejecución del presupuesto por resultado mejorará la calidad del gasto que se dará a este programa en la institución. Guarniz Vásquez, (2020) entonces, recomienda que se logre fomentar distintas capacitaciones para que se alcance un uso óptimo del conocimiento adecuado de la metodología del presupuesto por resultados.

Se consideró evaluar los resultados de las evaluaciones de impacto con respecto a los programas de presupuesto por resultados del Ministerio de Economía y finanzas (Cavero Arguedas et. al. 2017), para el cual se toma a los programas sociales más representativos el Programa de Acompañamiento a Familias (SAF), Cuna Más, Programa Nacional de Apoyo Directo a los más Pobres (JUNTOS) y Pensión 65. Los resultados descritos en la investigación revelan que el programa SAF, si bien contribuyó a la mejoras en el desarrollo cognitivo y de lenguaje, pero con escasos resultados en lo que respecta al cuidado de los niños y su salud nutricional. Así, de la misma forma el programa JUNTOS, favoreció a que se reduzca los niveles de pobreza de las familias, pero no presenta resultados favorables respecto a los indicadores de salud prenatal y niveles de nutrición. Si bien el programa Pensión 65, ayudó a que se mejore el estado emocional del adulto mayor con menores niveles de depresión, sin embargo no hay una buena prestación de salud. Por lo anterior, se recomienda que el gobierno fortalezca, optimice y evalúe una mejor aplicación de estos programas, ya que con una articulación más coherente mejoraría la oferta de estos programas sociales.

En el artículo titulado, “Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud”, Med. Exp. Salud Pública, que tiene por objetivo estudiar la aplicación de las EDEP evaluación del diseño y monitoreo presupuestal en los últimos años. Los EDEP es una herramienta elaborada por el MEF por el año 2008 que buscan facilitar de información confiable de la concistencia y avance en la implementación de las intervenciones del estado. Se reconoce que hay un amplio camino por recorrer por parte del MEF, pero su balance es positivo, el MEF debe ampliar y mejorar la difusión de las EDEP, por medio de espacios de intercambio con el fin de formar hábitos de evaluaciones y rendiciones de cuentas constantes dentro de las gestiones del estado (Peñaloza Vassallo et. al. 2017).

Mamani Baez (2018), menciona que los niveles de presupuesto que han sido asignados no es el factor único y fundamental que ayuda a que se reduzcan los niveles de desnutrición, tampoco aumenta los logros en el aprendizaje en igual proporción. Recomienda, entonces, hacer evaluación constante a programas presupuestales en las etapas en que opera y función el proyecto y actividades, debido a que las instituciones supervisadas por el estado ofrecen bienes y servicios a la ciudadanía y posteriormente dejan de evaluar si en verdad son favorables los resultados, es decir, se desconoce en cuánto se ha mejorado la calidad de vida como resultado de dotar esos bienes y servicios. Quispe Ramírez (2018), especifica que se puede notar que el desarrollo del presupuesto en el programa respecto a la salud materno neonatal carece de alguna relación con los indicadores que tiene como estructura. Además, se mostraron diversos conflictos para poder controlar y manejar de manera adecuada el presupuesto del programa.

Chávez (2019), concluye en que la ejecución presupuestal tiene una alta relevancia posterior a la programación, convirtiéndose en una herramienta valiosa de gestiones siempre que su uso se maneje con eficiencia, eficacia y transparencia. Asimismo, recomienda analizar y reorganizar el esquema presupuestal y conducirlo al nuevo paradigma del presupuesto como el presupuesto por resultados que está siendo impulsado por el MEF. Y es que, según Martínez Huamanculi (2018) esto se ha debido a las transferencias presupuestales en algunas localidades no se programan lo que genera una falta

de estrategias dentro del planeamiento de la institución en lo que respecta a sus programas presupuestales. La aplicación del Presupuesto por resultados en los gobiernos locales del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población (Huanca-Isidro, 2019).

Vargas Merino & Zavaleta Chávez (2020), en un estudio denominado “Gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales”, tiene por objeto describir si existe o no relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto de gobiernos locales en La Libertad. Es una investigación de tipo no experimental, longitudinal y correlacional predictiva. Con una muestra de 83 gobiernos locales de la Libertad. Se concluye que existe una relación directa entre ambas variables PpR y la calidad del Gasto, siendo comprobada por el estadístico [Prob (F =0.000)]. Se menciona también que los presupuestos por resultados se han ejecutado a un nivel 84% dentro de la Región esto comparado con el nivel de ejecución lograda por los 83 distritos que sólo un 66%, confirmando que persiste un vínculo directo entre la forma en que se gestiona el presupuesto por resultados con la calidad con la que se gasta.

En los *Antecedentes locales*, se tiene a Chafloque Farfán (2017), investigación de maestría “El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del gasto del sector salud de la Región Lambayeque 2011-2016”, sustentado en la UCV – Lambayeque. El objetivo fue analizar los efectos que tiene el presupuesto con base al resultado de los gastos del Sector Salud de la Región. Concluye que su implementación en la región de Lambayeque ha incrementado con el tiempo, de forma que ya se implementó, hasta el 2016, la totalidad de los Programas Presupuestales que son manejados por el MINSA. Estos Programas que siguen en vigencia se han integrado de manera conveniente en la Región Lambayeque, así se ha logrado importantes mejoras la forma de atender los servicios ofrecidos en el sector salud de la región Lambayecana.

Las *bases teóricas* del presente proyecto se refieren en primer lugar a *Presupuesto por Resultados (PpR)*. En este sentido es importante contextualizar el concepto para América Latina y el Caribe [ALC], donde precisamente el buscar

un aumento de la eficiencia y efectividad en la asignación de los recursos públicos.

En Perú a partir del año 2007 se busca implementar reformas en el Sistema Nacional de Presupuesto con la finalidad de asegurarse que las poblaciones tanto urbana y rural reciban servicios y bienes que necesiten, y sobre todo esos beneficios sean de calidad (MEF, 2017). Al respecto, el gobierno mediante la aprobación de la Ley 28927- *Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2008*, ha logrado incorporar varios elementos para que se ejecuten los Presupuestos por Resultados en el país, estableciendo guías para que se implemente de manera progresiva en todas las instituciones públicas peruanas. Se trata de aplicar técnicas para poder diseñar, ejecutar, seguir y evaluar el presupuesto que se relaciona con bienes y servicios además de las reformas que se generan en el bienestar de los ciudadanos (MEF, 2022).

Las variables que intervienen en el estudio, la primera es *modelo de seguimiento* nos permiten verificar que es una estrategia que logra romper los esquemas tradicionales de aquellos enfoques institucionales al momento de intervenir van generando aislamientos y nulas articulaciones de las intervenciones del Estado. Puesto que se caracteriza por visiones integradas bajo el marco de la planificación, presupuestos, y la correcta articulación de las actividades y los actores para el logro de resultados favorables.

Con relación a la otra variable "*Calidad del gasto*" se resuelve sobre conceptos más generales, por lo que inicialmente debemos conocer qué son los Gastos del Gobierno, se entiende como el conjunto de salidas de dinero que, por concepto de gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, ejecutan instituciones con cargo a los créditos presupuestales conforme a la Ley Anual de Presupuesto, buscando que se logren orientar a la prestación de los servicios públicos y acciones que se desarrollan mediante las Entidades de acorde con las metas que tienen como institución (MEF, 2021)

Calidad del gasto Público envuelve: El eficiente uso de los recursos que posee el estado. Alcanzar el aumento de la equidad distributiva, y mejorar el potencial de crecimiento de la economía. Implica el que se regrese a economistas clásicos, que pretenden que se establezca lazos entre la forma en

que se distribuyen los recursos y metas del Estado. Se refiere a momentos donde se requiere que se evalúen recursos financieros – presupuestarios, sociales y económicos que son necesarios para que funcionen las organizaciones, se justifican o no en los resultados que se obtienen. La calidad del gasto se puede medir en relación con la evaluación del impacto del presupuesto sobre las consecuencias de los costos implementados en los programas, basado en estimaciones de diferencia. (Vargas & Zavaleta, 2020).

Factores Condicionales, los que abarcan cambios tecnológicos, que con el desarrollo el estado va a tender a incrementar su gasto para poder producirlos y cambios demográficos, puesto que, el gasto público, se ve a afectado por la estructura poblacional por edades. *Factores socioculturales y políticos*, es evidente los niveles de gasto del estado, va a depender, de los cambios sociales y políticos, cuestionando siempre el papel que éste debe tener en el ámbito de lo económico y la comodidad de la población.

La calidad del gasto es esencial para poder lograr objetivos dentro del presupuesto o gestión por resultados, esta viene determinada, casi siempre, por cómo se gasta el presupuesto y la formación de los que conducen el gasto. Calidad total, o Teoría de la Calidad Total, desarrollada por Edwards Deming, afirma que: "El noventa y cuatro por ciento de las disyuntivas de calidad es responsable la alta gerencia" y menciona que ésta está obligada a prestar ayuda a las personas para que trabajen con más astucia y no trabajen más.

Dentro la Administración Científica, que ha sido desarrollada por Frederick Winslow Taylor, en artículo Jornadas de Sociología - Universidad Nacional de La Plata, volumen VII, en que desarrollan una revisión conceptual de Taylor y su obra "Los Principios Administración Científica"; el mismo que sustenta un estudio sistematizado acerca de las condiciones que más favorece al trabajo y el incremento del nivel productivo en los obreros, intentando combatir problemas en los que se incluye, la pésima utilización del trabajo humano y de las máquinas, además de lo lento que laboran los obreros porque se presentan situaciones tales como la inactividad y la simulación cuando se debe estar trabajando, además de que es necesario poder mejorar las relaciones entre trabajadores y patrones, cuestiones que menciona han sido consecuencia del uso de métodos

empíricos. Es de necesidad recopilar los métodos de trabajo habituales que se han empleado por los trabajadores para luego poder clasificar, tabular y deducir, a partir de éstos, reglas, leyes y fórmulas que deberán guiar en el futuro a los trabajadores en sus tareas diarias (Patiño, 2017).

El presupuesto por resultados posee realidad integral de planeamiento y presupuesto ayuda a los apoderados de ejercer política económica a manera de una herramienta esencial para su alcance, además a esto se le suma que la rendición de cuentas está concretamente vinculado con la seguridad que se lleva pretendiendo dar a las políticas sociales como pilar esencial en la administración de la conducción de los fondos públicos, que han de favorecer para que se garantice la eficiencia de estos procedimientos, además de su transparencia.

El Presupuesto Público según la *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Público – Ley N° 28411*, es un mecanismo dentro de las gestiones del estado con el objetivo de lograr efectos que favorezcan a la población, mediante que se presten servicios y el alcance de objetivos de cobertura que se conducen por las entidades con eficiencia y eficacia. De este modo, el MEF hace mención que el Presupuesto Público aclara las fronteras del gasto que se harán durante un año fiscal, teniendo en cuenta a la entidad estatal y los ingresos con los que se financian, esto, alineados a la disposición de fondos del estado para así mantener la armonía fiscal.

El Ministerio de Economía y Finanzas define la clasificación de las fuentes de financiamiento de manera siguiente:

Recursos Ordinarios (00): Se va a determinar mediante los ingresos que vienen principalmente de la recaudación que realiza la entidad por medio de la tributación y algunos conceptos relacionados. Con los recursos ordinarios, las entidades han de programar sus gastos en personal y gastos de tipo físicos de modo primordial. Por este canal, además, el tesoro público procede a asignar recursos a las entidades gubernamentales, que si no son utilizados tienen que ser devueltos inmediatamente para su administración nuevamente por el tesoro público.

Recursos Directamente Recaudados (09): En ella se encuentran los ingresos que son generados por medio de las instituciones estatales y que son administrados por ellas de manera directa. Por ejemplo, las tasas, las rentas por la propiedad y otros; además que también están presentes aquellos ingresos generados a través normas que están en vigencia. Incluye también, los saldos del balance del ejercicio anterior.

Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito (Finanzas): Son aquellos recursos de fuentes interiores y exteriores que vienen de procedimientos de crédito que ha efectuado el gobierno con organismos extranjeros. Además, incluye los Saldos de Balance que son resultado del anterior año fiscal.

Donaciones y Transferencias (13): Aquí se encuentra el fondo de capacidad no reembolsable que se han recepcionado por el gobierno y provienen de agentes, instituciones y organismos extranjeros, así, además, alguna persona natural o jurídica que pueda o no erradicar dentro del país. Incluye también toda transferencia que hace las Entidades Públicas y Privadas dejando de lado la necesidad de una exigencia de contrapartida, también los saldos del anterior año fiscal.

Recursos Determinados (18): Ingresos que son percibidos por los Pliegos Presupuestarios, como consecuencia de que se exploten de manera económica los recursos que provienen de la naturaleza y se extraen en su circunscripción como por ejemplo el canon, renta de aduanas, participaciones, etc. además engloba los impuestos municipales como el impuesto por los predios, juegos, patrimonio vehicular, entre otros.

Presupuesto por Resultado, según indica el MEF ; se describe en un método de administración estatal, puede vincular el programa que asigna los recursos con los efectos que se han de medir en ganancia de los ciudadanos. Entonces, se vuelve necesaria el que exista una definición precisa e íntegra de los resultados que se esperan y pretenden, además de lo comprometidas que deben estar las instituciones para lograr el objetivo, de igual manera el pacto de los responsables en la puesta en marcha de las herramientas del PpR, así como para que se rindan cuentas del nivel de gastos que se hace por parte del sector

público y poder fijar mecanismos que permitan obtener datos sobre productos, los resultados y las gestiones que deben hacerse para lograrlo (MEF, 2018).

Esta estrategia se va incorporando de una manera progresiva mediante los Programas Presupuestales, en conjunto con la realización del seguimiento del desempeño con relación a las bases de los índices. Además, las valuaciones y los incentivos que se realizan a las gestiones para que se logren los objetivos, y mecanismos que son determinados por el MEF.

El sustento teórico del presente proyecto tiene a la Teoría del Desarrollo del Gasto Público de R. Musgrave, quien sugiere que la actividad del gobierno debe dividirse en tres etapas, la estabilización macroeconómica, redistribución del ingreso y asignación de recursos. La función de asignación y la proposición de que determinados bienes, no se puede proveer a través del sistema de mercado, es decir, mediante transacciones que hacen consumidores y productores de manera individual. El problema se trata que los gobiernos deberían saber qué cantidades de bienes deberían de proveerse.

A pesar que los bienes de tipo social estén disponibles, sus beneficios podrían estar limitados. La función de asignación, que es la que trata la eficiencia de bienes sociales, se lograr apartar de los procesos de mercados, pero el problema que de manera tradicional se ha establecido un análisis económico: la asignación de recursos de manera correcta, teniendo en cuenta la distribución de la renta y los gustos de los consumidores establecidos. En el día de hoy los aspectos distributivos son un importante en el debate presupuestario. La política para la formulación de un presupuesto, engloba un conjunto de objetivos diferentes, que cuando se pone en práctica, se solapan, lo que supone que existe algún tipo de complicación a la hora en que se intentan diseñar políticas eficientes (Musgrave & Musgrave, 1983).

Programas Presupuestales del Sector Salud:

Programa Articulado Nutricional: se orientó para lograr efectos vinculados a la disminución de la desnutrición en los menores a cinco años. En marco de una variedad de acciones que se han articulado entre el MINSA, el Ministerio de la

Mujer y Desarrollo Social, la PCM, el SIS, en conjunto con los Gobiernos Locales y Regionales. La entidad que hace de rector es el MINSA. (MEF, 2021)

Salud Materna Neonatal: orientada a la mejorar de los efectos que se van vinculando a la salud materna y neonatal. Engloba las intervenciones que se enlazan entre el MINSA, SIS, y los gobiernos locales y regionales (MEF, 2021)

TBC-VIH/SIDA: busca reducir el nivel de incidencia que se tiene de la tuberculosis, en cada una de sus formas, además de la infección que causa el VIH y SIDA. Posee un conjunto de instituciones que accionan de manera íntegra y conjunta como son el MINSA, SIS, y los Gobiernos Regionales y Locales (MEF, 2021)

Enfermedades Metaxenicas y Zoonosis: presenta acciones conjuntas del MINSA, y el SIS, que se orientan a reducir el nivel de repercusión de las enfermedades metaxenicas y zoonoticas como la malaria, rabia, etc. (MEF, 2021).

Enfermedades No Trasmisibles: las acciones conjuntas del Ministerio de Salud y el SIS, dentro de este programa van orientadas a combatir la incidencia a las enfermedades que no son trasmisibles como pueden ser la hipertensión arterial, ceguera como consecuencia de catarata, salud mental, salud bucal, etc. (MEF, 2021)

Prevención y Control del Cáncer: se presenta para poder reducir el alcance de las enfermedades neoplásicas como son: el cáncer de próstata, de mama, pulmón, etc. Enmarca una variedad de acciones que van articuladas entre el INEN y el MINSA (MEF, 2021)

Prevención y Tratamiento del Consumo de drogas: Se ha orientado con el objetivo de la previsión, además de la recuperación del consumo de alguna droga, con tendencia especial en el ámbito de la educación, la comunidad y la familia, integrando cada nivel dentro del gobierno junto con la población (DEVIDA, 2021)

Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres: el Ministerio de Transporte, Ministerio de Agricultura, MINSA, MINEDU, INDECI,

gobierno local y regional, van articulando acciones que se orientan a tener resultados en cuanto a la disminución de qué tan vulnerable es la ciudadanía y sus medios de vida en caso se presente u ocurran amenazas naturales como, terremotos, sismos o lluvias en mayor intensidad (MEF, 2021)

Reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias médicas; con el objetivo que se pueda lograr disminuir los índices de mortandad en emergencia y urgencia médica, tiene como población objetivo es aquella que está expuesta, a todo tipo de emergencia y urgencia médica, como accidente vehicular, accidente en hogar, accidente en centro laboral, enfermedad aguda que se dan fuera de las instalaciones y que son ellos o en algunos casos terceros los que van a los servicios de atención por casos de emergencia (MEF, 2021)

Prevención y manejo de Condiciones Secundarias de Salud en personas con Discapacidad; se busca una disminuir la cantidad de personas que tienen alguna discapacidad y además pueden desarrollar efectos secundarios o incrementar el grado de discapacidad que tienen (MEF, 2021)

Control y Prevención en Salud Mental; tiene como población objetivo a aquellas personas que presentan problemas y/o algún trastorno que afecta a su salud mental, con el fin de reducir los limitados accesos que tiene la población a estos servicios que existe en el sistema de salud actual.

Según CEPAL División de Desarrollo Económico (2014), la calidad del gasto público enmarca a las distintas variables que han de garantizar un uso adecuado de los recursos del estado, con el objetivo de poder potenciar el crecimiento económico y de poder asegurar la equidad distributiva. Cuando se mide la calidad del gasto público es necesario que posea la variedad de dimensiones de los factores que intervienen en el alcance de metas de las políticas fiscales y objetivos macroeconómicos.

El marco conceptual del presente proyecto de investigación:

El *Presupuesto Público*, es una herramienta dentro de las gestiones estatales que se orienta a alcanzar resultados que favorezcan a los pobladores, por medio de la prestación de servicios y logro de objetivos con equidad y eficacia de los organismos públicos. Además, logra establecer límites en cuanto

a las cantidades gastadas durante el año fiscal, siempre considerando la disponibilidad que poseen los Fondos Públicos, y así poder conservar el equilibrio fiscal.

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), es el presupuesto con que inicia una entidad que es aprobado por el titular del pliego considerando los montos correspondientes para la entidad en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público (Cocio, 2021).

Presupuesto Institucional Modificado (PIM), es el presupuesto institucional que ha sido debidamente actualizado con cada una de las modificaciones presupuestarias efectuadas durante el año fiscal, a partir del Presupuesto Institucional de Apertura (Cocio, 2021).

Presupuesto por resultados, son estrategias de las gestiones que permiten que se vincule la asignación de los fondos que son destinados al presupuesto de cada entidad a favor de la población, dentro de sus características que posee, hacen que estos sean medibles (bienes y servicios).

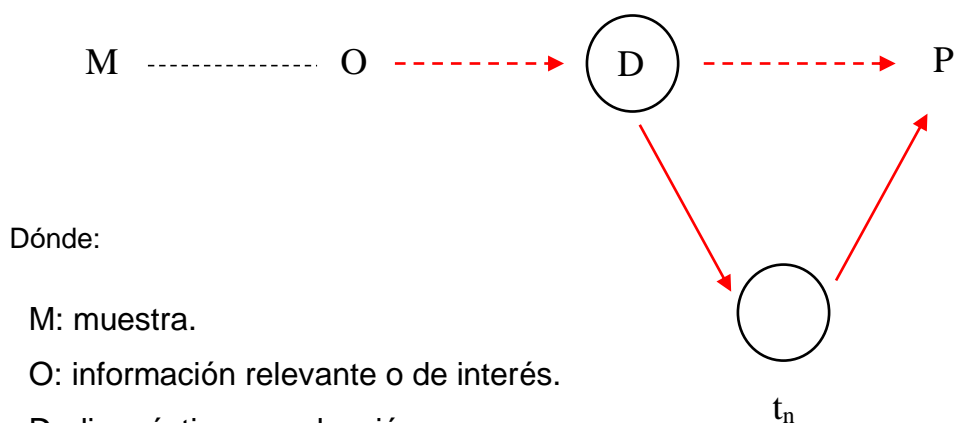
III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

La investigación realizada tiene el enfoque cuantitativo, implica datos recolectados por una encuesta que proceden del análisis de información secundaria midiendo las variables en un determinado contexto (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018). Considerando el alcance de la investigación es descriptiva, ya que nos permitirá perfilar con precisión las dimensiones de los fenómenos, sucesos o situaciones.

El diseño del proyecto es no experimental, no se generan situaciones, sino son observadas situaciones, no provocadas de manera intencional en la investigación que se realizara, las variables que son independientes simplemente ocurren y no dan posibilidad a ser manipuladas (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018, p.152). Y transeccional, porque se recolectan datos en un momento dado.

El esquema del diseño de investigación.



Dónde:

M: muestra.

O: información relevante o de interés.

D: diagnóstico y evaluación.

t_n: análisis de teorías necesarias para comprender el fenómeno.

P: propuesta de solución, expresado en un plan.

3.2. Variables y operacionalización

Variable X: Modelo de seguimiento.

El seguimiento es un sistema que permite un proceso continuo en el tiempo que dura la ejecución de los proyectos en las distintas fases que posee. Cuando se usa de manera apropiada utiliza la información o los datos de

indicadores claves a fin de proporcionar los logros de objetivos a cada nivel tomando en cuenta la utilización de los fondos asignados.

Definición operacional:

El sistema de seguimiento ayuda, a través de la correcta planificación del presupuesto y formulación de objetivos físicos, a que puedan solucionar cuestiones de índole social, favoreciendo los desempeños, siendo de necesidad la articulación territorial del presupuesto y por último medir los efectos por medio de índices de valuación.

Variable Y: Calidad del gasto

La calidad del gasto refiere a todos aquellos elementos que han de garantizar el uso efectivo de los fondos públicos, con la finalidad de lograr favorecer el de crecimiento de la economía y asegurar grados crecientes de equidad distributiva.

Definición operacional:

Está determinado por lo eficiente y lo eficaz para que de este modo se cumplan a totalidad las metas sean éstas financieras o físicas en el plazo que se ha establecido, considerando que los niveles de gasto deben estar complementemente alineados y vinculados de manera estricta a que se satisfaga demandas de la población, y se refleje de este modo la buena y oportuna ejecución del presupuesto. La operacionalización que se hace a las variables es mostrada en el Anexo 1.

3.3. Población, muestra y muestreo

Para poder obtener datos para la investigación, se ha considerado como población a los administrativos de la Gerencia Regional de Salud de Lambayeque. La investigación plantea la necesidad de usar un muestreo de tipo no probabilístico, lo que conduce a que la selección de los sujetos a estudiar va a depender de las características o criterios que los investigadores consideren cuando se desarrolle el estudio. La técnica que se usa es por conveniencia, esta nos facilita elegir los casos de fácil acceso que acepten ser incluidos, se fundamenta en que favorece la accesibilidad de los sujetos para los

investigadores (Otzen y Manterola, 2017). Se toma entonces una muestra de treinta y cinco (35) personas.

3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos

Se utilizará en la presente investigación técnicas de recolección como son las encuestas, que darán mayor profundidad a la información adquirida, revisión documentaria y la observación directa. Los instrumentos que ayudarán al desarrollo de las técnicas de recolección, de tal modo que se obtenga lo necesario para que se proceda a la recolección de información que sustentará la investigación.

Técnica

La encuesta, fue la técnica de esta investigación, ya que se buscó que se puedan conocer elementos fundamentales de las variables en el seguimiento de la calidad del gasto a través de análisis permanente, puesto que el método que se aplicó fue con una perspectiva territorial.

Instrumento

El instrumento de recojo de datos fue el cuestionario, la que estaba constituida por las dimensiones: Mejora del desempeño, que forma parte de la variable independiente, eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto, que forman parte de la variable dependiente. El instrumento cuenta con un total de 14 preguntas. La validez del instrumento posee calidad y precisión que se vincula con las evidencias válidas obtenidas (Juárez-Hernández & Tobón, 2018). Para examinar los documentos revisados como fuente secundaria se utilizó métodos y formas registro de datos, para las fuentes de tipo primarias se utilizó el software SPSS para su respectivo análisis de tipo estadístico.

Confiabilidad

Para realizar el procedimiento y verificar la confiabilidad del cuestionario, se hizo una prueba piloto, midiéndose los resultados con el Alfa de Cronbach, que arrojó un resultado general 0,853 y para el caso de las dimensiones, los resultados que se muestran a continuación:

Tabla 1*Alfa de Cronbach*

Dimensión	Alfa de Cronbach	N de elementos
Mejora del desempeño	,803	5
Eficiencia	,820	3
Eficacia	,823	2
Pertinencia del gasto	,813	4

Nota. La Tabla 1 indica los resultados obtenidos del Alfa de Cronbach correspondiente a cada dimensión.

Los valores que tengan proximidad al valor de 1, relacionados al coeficiente de Cronbach, demostrará una mayor fiabilidad. Tomando en consideración el valor de las dimensiones establecidas, se concluyó que el instrumento tuvo un alto grado de confiabilidad.

3.5. Procedimientos

Se estructuró un cuestionario que consta de interrogantes cerradas que se han diseñado para la recolección de información en el que se incluyeron alternativas de forma que permitieron obtener los datos necesarios basados en respuestas necesarias para conseguir para realizar este estudio de los funcionarios y demás empleados de la entidad que conforman el área encargada de lo que se refiere el programa presupuestal articulado nutricional de la Gerencia Regional de Salud.

Diagnóstico

Con el fin de iniciar el recojo de datos para esta investigación, se coordinó y entrevistó con la autoridad pertinente para solicitar la autorización para recoger información por medio de un cuestionario que se le aplicará al personal de la Gerencia Regional de Salud encargado del programa presupuestal en mención.

Dicho instrumento fue elaborado de tal forma que se consiga la información pertinente que ayude con el estudio, esto se comprobó por medio de la prueba para medir el grado de confiabilidad, una vez verificada por expertos, se procedió a su aplicación en el personal autorizado; la información obtenida se

trabajó y analizó, como producto se obtuvo cuadros estadísticos que posteriormente al ser interpretados se obtuvo conclusiones de las dimensiones que fueron trabajados por medio de escalas valorativas.

Se tuvo en cuenta en todo el procedimiento los antecedentes y teorías que definen las variables, buscando que el modelo ayude a que se brinden bienes y servicios de calidad que favorezcan al cierre de brechas, favoreciendo la mejora de condiciones en la vida de las personas.

Proposición

Por último, esta fase dentro de la investigación sistematizó la información que produjo el diagnóstico, además del análisis respectivo de la información que fue conceptualizada por medios secundarios con el objeto de proponer un modelo de seguimiento para favorecer a la calidad del gasto del programa presupuestal, modelo que se ejecutará con el personal encargado de dirección y los encargados de las actividades u operaciones.

3.6. Método de análisis de datos

Realizar un estudio de los datos recolectadas dentro de la investigación, lleva como necesidad el uso de programas de computación como son el Excel, el procesador de texto Word y además de un software especializado, como lo es el SPSS para los cálculos frecuentes del promedio, error estándar, entre otros.

3.7. Aspectos éticos

La ética aplicada a este estudio toma en cuenta el consentimiento informado del personal administrativo entrevistado e indica que participaron en este estudio libremente y sin coacción. Una conservadora actitud y vigilar para que se cumplan los criterios éticos de la investigación permite reducir los sesgos de los datos que se han de recoger, cuidar de que se interpreten eventos aislados como si fuesen patrones que se pueden generalizar, evitar sobredimensionar la información o dejarse guiar por percepciones y explicaciones brindadas por personas mal informantes que no apoyan los objetivos de este estudio y lograr de esta manera, plausible, la calidad teórica, metodológica y epistemológica de la investigación.

IV. RESULTADOS

En este capítulo se darán a conocer todos los resultados de los objetivos, posteriormente de que haya aplicado el instrumento para recolectar los datos al personal administrativo de la Gerencia Regional de Salud de Lambayeque.

4.1. Describir el estado situacional del seguimiento y evaluación de la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú.

Tabla 2

Dimensión: mejora del desempeño

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	8	22,9	22,9	22,9
Medio	16	45,7	45,7	68,6
Alto	11	31,4	31,4	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra el resultado de la encuesta realizada respecto a la mejora del desempeño.

La Tabla 2 muestra cómo el 22,9% del total de la muestra encuestada indicaron que la mejora del desempeño está en un nivel bajo, un 45,7% indicaron un nivel medio, entre tanto que el 31,4% respondió que está en un alto nivel.

Tabla 3

El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.

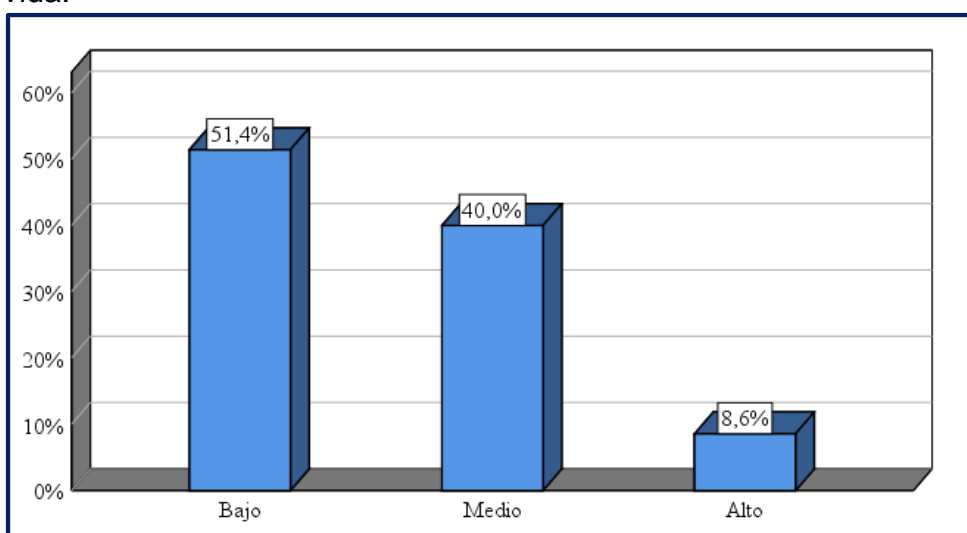
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	18	51,4	51,4	51,4
Medio	14	40,0	40,0	91,4
Alto	3	8,6	8,6	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si el presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.

La Tabla 3 muestra cómo el 51,4% del total de la muestra encuestada indicaron que el ítem planteado se encuentra en un nivel bajo, un 40% expresaron que se ubica en un nivel medio y entre tanto, el 8,6% respondió que está en un alto nivel.

Figura 1

El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si el presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.

Tabla 4

Dimensión: eficiencia

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	14	40,0	40,0	40,0
Medio	14	40,0	40,0	80,0
Alto	7	20,0	20,0	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados de la encuesta realizada respecto dimensión eficiencia.

Se muestra en la Tabla 4, del total de la muestra encuestada, el 40% indicaron que la eficiencia está en un nivel bajo, un 40% expresaron que se encuentra en un nivel medio, el 20% respondió que el nivel es alto.

Tabla 5

Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.

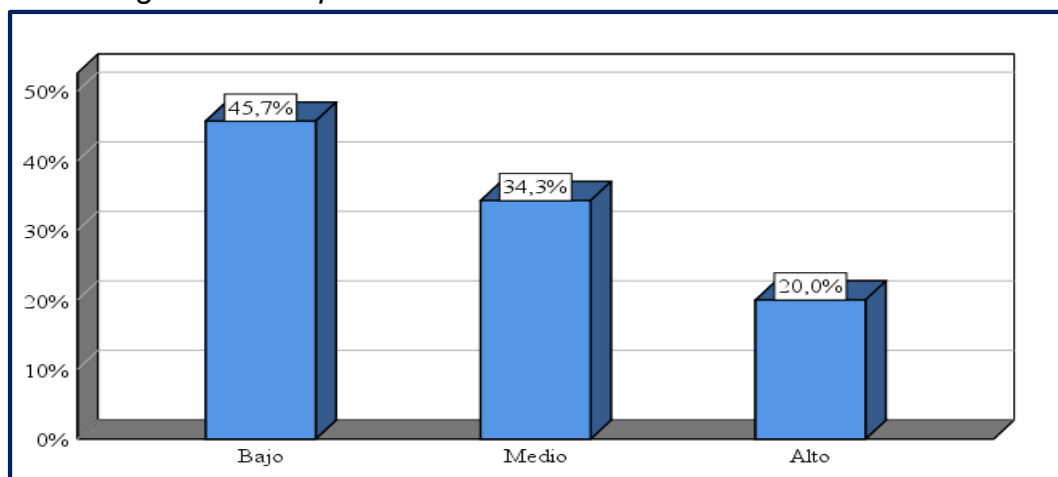
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	16	45,7	45,7	45,7
Medio	12	34,3	34,3	80,0
Alto	7	20,0	20,0	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.

Dentro de la Tabla 5, se alcanza a detallar que el 45,7% del total de los que fueron encuestados indicaron que el apartado planteado se encuentra en un nivel bajo, un 34,3% expresaron nivel medio y el 20% respondió está en un nivel alto.

Figura 2

Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.

Tabla 6

Dimensión: eficacia

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	21	60,0	60,0	60,0
Medio	12	34,3	34,3	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados de la encuesta realizada respecto dimensión eficacia.

Respecto a la eficacia, como se muestra en la Tabla 6, el 60% del total de la muestra encuestada indicaron que la eficacia está en un nivel bajo, un 34,3% expresaron que se ubica en un nivel medio, el 5,7% respondió que el nivel es alto.

Tabla 7

Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.

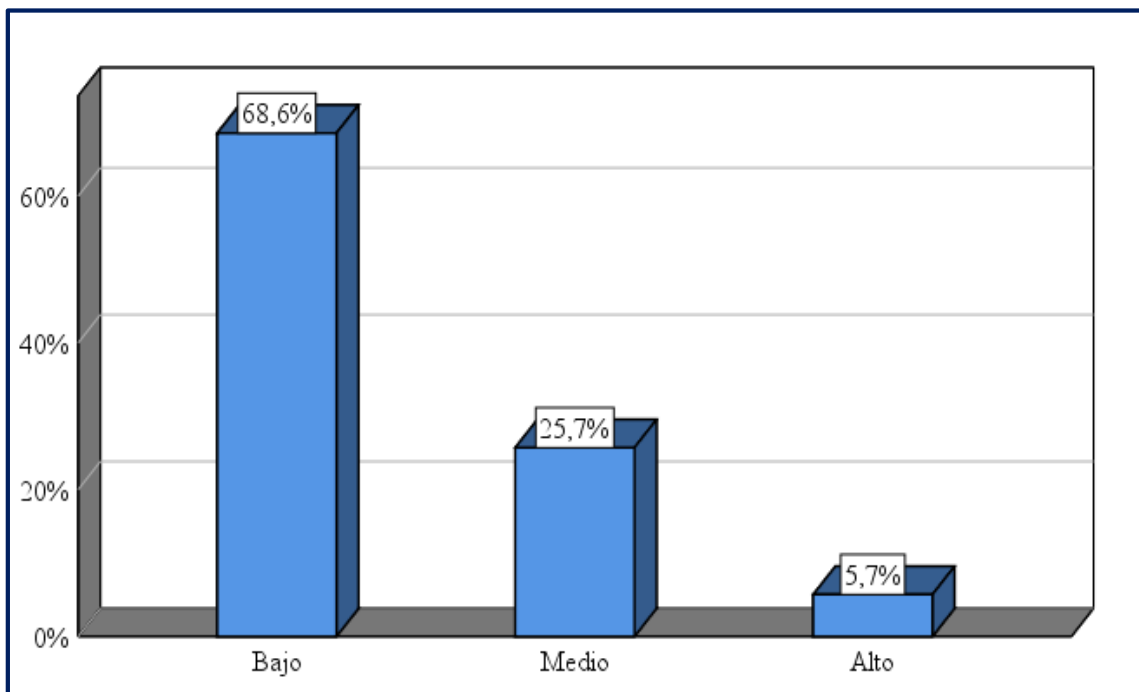
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	24	68,6	68,6	68,6
Medio	9	25,7	25,7	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.

En este apartado en la Tabla 7, el 68,6% del total del total de los encuestados señalaron que está en un nivel bajo, un 25,7% expresaron que se ubica en un nivel medio y el 5,7% respondió está en un nivel alto.

Figura 3

Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.

Dimensión: Pertinencia del gasto

Tabla 8

Dimensión: pertinencia del gasto

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	20	57,1	57,1	57,1
Medio	13	37,1	37,1	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados de la encuesta realizada respecto dimensión pertinencia del gasto.

Se detalla dentro de la Tabla 8, el 57,1% del total de los encuestados indicaron que la pertinencia del gasto se ubica en un nivel bajo, un 37,1% mencionaron que está en nivel medio, entre tanto el 5,7% respondió que el nivel es alto.

Tabla 9

Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.

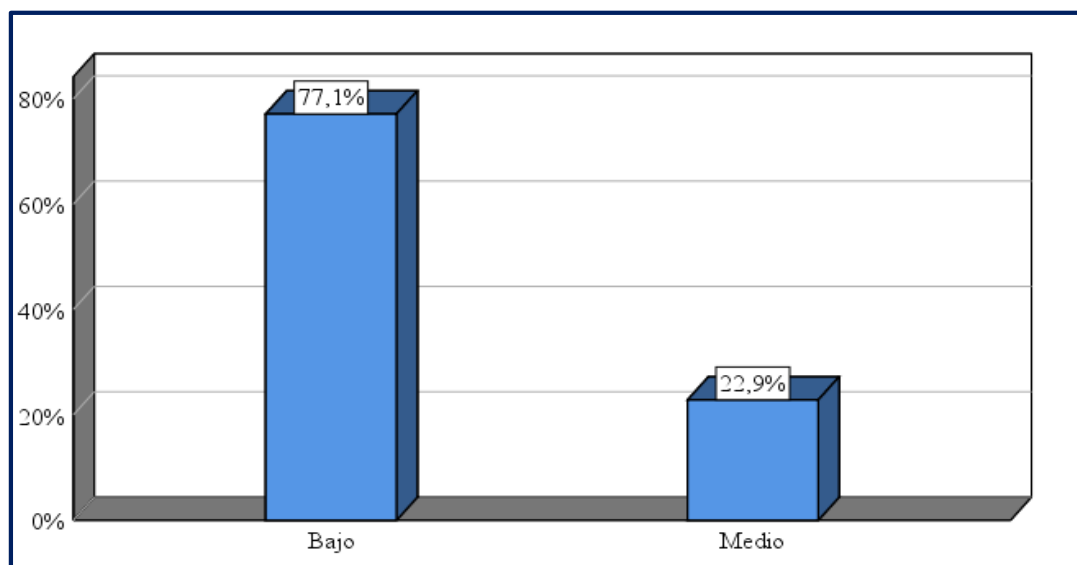
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	27	77,1	77,1	77,1
Medio	8	22,9	22,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.

Se puede evidenciar que el 77,1% del total de los que fueron encuestados indicaron que el apartado que se ha planteado está ubicado en un nivel bajo y el 22,9% resaltaron que éste, se ubica en un nivel medio.

Figura 4

Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.

4.2. Analizar la ejecución presupuestal del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú.

Tabla 10

Ejecución presupuestal del programa articulado nutricional de la Gerencia Regional de Salud Lambayeque 2016 – 2021

Año	PIM	Certificación	Ejecución		Avance %
			Devengado	Girado	
2016	30,849,030	30,462,789	29,638,531	29,636,175	96.1
2017	33,233,816	30,796,643	30,282,078	30,270,375	91.1
2018	34,458,227	32,612,863	31,873,067	31,860,383	92.5
2019	43,718,489	40,897,877	40,568,613	40,566,343	92.8
2020	33,167,652	32,240,897	32,058,690	32,054,232	96.7
2021	34,737,562	33,526,434	33,472,504	33,471,364	96.4

Nota. La tabla muestra las cifras de la ejecución presupuestal del programa articulado nutricional de la Gerencia Regional de Salud Lambayeque 2016 – 2021. Fuente: Programa de Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (consulta amigable) – Ministerio de Economía y Finanzas.
* La columna Avance % representa la razón del Devengado entre el PIM, expresado en porcentajes

Se ha considerado datos de ejecución presupuestal desde el año 2016 hasta el año 2021, para poder describir y comparar las cantidades que han sido devengadas respecto del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de cada año dentro del Programa Articulado Nutricional. Se describe entonces que el Presupuesto Institucional Modificado para este programa creció desde el año 2016 hasta el año 2019, presentando una variación en 3 años de más de 12 millones.

Aunque el PIM fue en crecimiento, el porcentaje de Avance, con respecto a lo que era devengado solamente fue mayor en 2016 con un 9.1%, para los años 2017, 2018 y 2019, este porcentaje bajó al 91.1, 92.5 y 92.8 por ciento respectivamente, lo que muestra, entonces una reducción en la capacidad de gasto durante esos años respecto al Programa de Articulado Nutricional. Durante los dos últimos años, 2020 y 2021, el porcentaje de avance de la ejecución del

gasto, volvió a estar por encima del 96%, con rangos de 96.7 y 96.4, por ciento respectivamente, sin embargo, con respecto al 2019 los PIM de cada año disminuyeron en 10 millones aproximadamente, y no se devengó más de un millón de soles en cada año, respectivamente, lo que aún deja brechas con respecto a la eficiencia en el gasto del presupuesto del programa.

4.3. Diseñar un modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú.

Tabla 11

Diseño del modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú.

Inicio	Proceso	Resultado
Bajo nivel de desempeño de las unidades de gestión.	Programa de mapeo de procesos de las unidades	Unidades de gestión con alto nivel de desempeño en el desarrollo del programa presupuestal.
Ineficiencia en la gestión del programa presupuestal.	Programar, formular, aprobar, ejecutar y evaluar la calidad del gasto.	Eficiencia en la programación y ejecución del programa presupuestal.
Bajo nivel de pertinencia en el gasto presupuestal	Alcance de los objetivos planteados en el PEI, PCDL, POI, PP	Pertinencia del gasto de acorde al cumplimiento de metas especificadas en todo documento de gestión
Ineficacia en el cumplimiento de metas y cierre de brechas	Evaluaciones integrales y permanentes a la forma en que se ejecuta el presupuesto	Eficacia en el cumplimiento de objetivos y reducción de brechas relacionadas al programa.

Nota. La tabla muestra el diseño del modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú.

4.4. Validar el modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región Norte del Perú, por un juicio de expertos

El Modelo ha sido validado mediante la ficha de juicio de expertos con experiencia amplia en la materia, para este caso se empleó el Método Delphi con la finalidad de verificar si cada uno de los elementos que contiene señalan a cumplir el objetivo, el formato de validación ha sido diseñado bajo la escala de Likert en la que cada experto expresa su juicio bajo cinco escalas: Deficiente, Regular, Buena, Muy Buena y Excelente.

Tabla 12

Resultados de la validación del Modelo

Experto	Grado	Especialidad	Promedio de validación	Opinión de aplicabilidad
José Máximo Gómez Navarro	Doctor en Economía	Maestro en Ciencias con mención en Proyectos de Inversión	93	Aplicable
Wilson Idrogo Rengifo	Doctor en Economía	Maestro en Ciencias con mención en Proyectos de Inversión	93	Aplicable
Luisa Esperanza Sevilla Castro	Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad	Maestra en Gestión Pública	78	Aplicable

Nota. La tabla muestra los resultados de la validación del modelo.

En la tabla 12, se demuestra que la validación se realizó con 03 expertos de diversas especialidades y a la vez contando con el grado de Doctor (a) por lo que los resultados fueron evaluados desde distintos enfoques y perspectivas, que según al promedio de validación los resultados de 02 expertos consideran a la propuesta como excelente, mientras tanto 01 experto considera que es muy buena; pero, finalmente el resultado de la evaluación de opinión de todos los expertos es de aplicabilidad por lo tanto la propuesta realiza es aplicable para su posterior aplicación de resultados.

V. DISCUSIÓN

La presente investigación se realizó con el objetivo de proponer el respectivo modelo de seguimiento para la calidad del gasto efectuado para el programa articulado nutricional. Para esto, fue necesario describir el estado situacional del seguimiento de la calidad en el gasto, además de analizar la ejecución presupuestal del programa y lograr un diagnóstico integrado que facilite el planteamiento del modelo.

Considerando de que la correcta ejecución presupuestal de nuestro país, significaría el cierre de brechas y mejora de la calidad de la población, así Yactayo Chávez (2019), en su estudio respecto a la ejecución presupuestal del Seguro Social de Salud del Perú, esto como una herramienta para la gestión, complementa lo mencionado, respecto a que la ejecución presupuestal tiene una alta relevancia posterior a la programación, y pasa a convertirse en una herramienta valiosa de las diferentes gestiones siempre y cuando su uso implique un grado mayor de eficiencia, eficacia y transparencia.

La Tabla 2, de los resultados obtenido en esta investigación con respecto a la mejora del desempeño, nos da muestra de que el 22,9% del total de personas que participaron como muestra encuestada indicaron que la mejora del desempeño está en un nivel bajo, un 45,7% denotaron que se encuentra en nivel medio, 31,4% respondió que es nivel alto. Es decir, hay resultados mínimos en la mejora del desempeño de gasto, actividades y recursos humanos dentro de los programas que implementa el Gobierno Regional de Salud de manera anual dentro de la Provincia. Chafloque Farfán (2017), cuando realiza el estudio con respecto al PpR y los efectos que éste tiene sobre la calidad del gasto específicamente en el sector salud de la Región Lambayeque tomando en cuenta el rango de años 2011-2016, hace mención en que la implementación de los programa presupuestales ha incrementado con el tiempo, y que para el 2016, efectivamente, ya se habían implementado en su totalidad dichos programas que son manejados por el MINSA a través de la GERESA de Lambayeque, estos programas se han ido integrando de un modo conveniente y se ha conseguido mejoras importantes en la forma de atender en cuanto a los servicios de salud y la vida de la población.

Pero, para poder medir si son o no suficientes los resultados que se obtiene de la implementación de estos programas, específicamente el programa de articulado nutricional, es necesario que existan mecanismos de control en los procesos administrativos, y dentro de la ejecución del gasto presupuestal que se hace. La necesidad de que dentro del contexto se coloquen siempre aquellas dimensiones que hacen débil el sistema de la economía del sector público, y se consideren factores como el déficit financiero, los excesos dentro del gasto corriente, niveles de deuda y la falta de liquidez (Guevara Baltazar, et. al., 2018), Así estas dimensiones serán debidamente confrontadas mediante lo competentes que sean los recursos humanos y que estos estén plenamente garantizados, al menos dentro de los siguientes cuatro niveles en los que deban rendir cuentas: político, legal, procedimental, y lo económico-administrativo.

De acuerdo a lo mencionado por Guevara Baltazar, Mamani Baez (2018), es su estudio relacionado con la aplicación del presupuesto por resultados en educación y salud, menciona la necesidad que existen de hacer evaluaciones constantes a programas presupuestales en las diferentes etapas en que opera siempre en función de los proyecto y las actividades, debido a que aquellas entidades que son supervisadas por el estado ofrecen bienes y servicios a los ciudadanos para posteriormente dejar de evaluar si en verdad son favorables los resultados que se obtienen de dicha implementación, es decir, no se conoce la medida en la calidad de vida de la población ha cambiado a raíz de dotar esos bienes y servicios.

La Tabla 4, de los resultados del estudio detalla que el 40% del total de la muestra encuestada señalaron que la eficiencia está en un nivel bajo, además, un 40% expresaron que se encuentra en un medio nivel, en tanto que el 20% respondió que está a un alto nivel. Esto resalta el nivel medio que lleva también la mejora del desempeño, además es muestra de que falta considerables mejoras para que además del logro de metas anuales que se planteen, se haga un uso efectivo y consciente de los recursos de los que se dispone, Payán Serna (2019), hace importantes referencias en lo que respecta a la administración pública, y es que considera que ésta recién va dando sus primeros pasos con respecto a la implementación de reformas del PpR. Concluyendo, que hace falta el PpR se alinee con el ciclo natural de los presupuestos que es, la planeación,

programación, control, seguimiento, evaluación y la rendición de cuentas y como consecuencia se pueda tomar acciones que mejoren la eficiencia dentro de los procesos presupuestales de las instituciones.

Dentro de los resultados obtenidos con respecto a la eficacia de manera interna y externa de los programas, la Tabla 6, muestra que el 60% del total de las personas encuestadas indicaron que la eficacia se encuentra en un nivel bajo, un 34,3% expresaron que se ubica en un nivel medio, 5,7% respondió que el nivel es alto. Es notable, entonces, que el cumplimiento de metas, dentro de los procedimientos y en la ejecución del programa presupuestal, no se da, ya que la mayoría considera la poca eficacia que existe acerca de los resultados que deberían alcanzar. Contreras Álvarez (2018), mencionaba que administración por resultados de la mano con una buena calidad de gasto, ya son un conducto dentro de la gestión pública que pueden ayudar a que aumente el valor de los servicios y bienes que éstos ofrecen; sin embargo, siempre se muestran bajos niveles de actividades que puedan medir las consecuencias de los programas, ya que la ejecución de los presupuestos se enfocan, en su mayoría, en el de tipo de trato hacia los usuarios alejándose de las metas verdaderamente objetivas para el cierre de brechas.

Los estudios respecto a los impactos de los programas sociales en la salud de la población bajo condiciones de pobreza (Cavero Arguedas et. al., 2017), confirma lo mencionado por Contreras Álvarez (2018), puesto que reveló investigación que el programa SAF, es decir el programa de acompañamiento familiar, a pesar de que contribuyó a mejorar el desarrollo cognitivo y de lenguaje, tiene resultados escasos respecto al cuidado de los niños y su salud nutricional. El programa JUNTOS, contribuyó a que disminuyeran los niveles de pobreza en las familias, presenta resultados no favorables respecto a los indicadores de salud prenatal y niveles de nutrición. El programa Pensión 65, logró contribuir a que mejore el estado emocional del adulto mayor reduciendo los niveles de depresión; sin embargo, no existe buena prestación en los servicios de salud para este sector de la población. Se evidencia, entonces, que no existe una correcta evaluación de la aplicación de estos programas sociales, problema destacado en los estudios de (Yatun et al., 2021).

Vásquez Kuquian (2020), en su investigación concluía que la calidad del gasto dentro del programa de Salud Materno Neonatal, no era aceptable con un 79,2%. Es decir, se gastaba, pero los resultados no eran los óptimos para que se muestren mejoras en las metas que se proponen dentro de este programa. Notando faltas en lo que se refiere a las etapas de programación hasta evaluación de los presupuestos para así favorecer a la calidad del gasto en la institución.

La Tabla 8, detalla, en esta investigación del programa articulado nutricional que el 57,1% del total de las personas que fueron encuestadas indicaron que la pertinencia del gasto se encuentra en un bajo nivel, un 37,1% expresaron que se ubica en un medio nivel, en tanto el 5,7% respondió que el nivel es alto. La existencia de un nivel bajo en cuanto a la pertinencia del gasto, hace notable que no se cuenta con actividades que integren de manera veraz actividades con metas estratégicas, Martínez Huamanculi (2018), menciona que puede deberse a las transferencias presupuestales que no se han programado y las diversas modificaciones presupuestales. Lo que genera una falta de estrategias dentro del planeamiento de la institución en lo que respecta a sus programas presupuestales. Quispe Ramírez (2018), mediante su investigación con respecto a gestión pública, concluía que, se evidenciaron conflictos en el control del presupuesto para el programa, lo que implica que este presupuesto se desarrolle sin relación a sus indicadores de calidad.

A través del análisis de datos de ejecución presupuestal del programa articulado nutricional de la GERESA – Lambayeque, desde el año 2016 hasta el año 2021, es notable que el Presupuesto Institucional Modificado para este programa creció desde el año 2016 hasta el año 2019, pero el porcentaje de avance, respecto a lo que era devengado solamente para los años 2017, 2018 y 2019 bajó, lo que muestra una reducción en la capacidad de Gasto durante esos años de la Gerencia Regional de Salud, con respecto a los dos últimos años, 2020 y 2021, el porcentaje de avance de la ejecución del gasto, volvió a estar por encima del 96%; sin embargo, con respecto al 2019 los PIM de cada año disminuyeron en 10 millones aproximadamente, y no se devengó más de un millón de soles en cada año, respectivamente, lo que aún deja brechas con respecto a la eficiencia en el gasto del presupuesto del programa. La información

que proviene de los sistemas del Gobierno, son punto vital para el seguimiento del presupuesto para el programa de articulado nutricional y otros, que implementan los Gobiernos Regional de Salud. Se ha permitido el uso de los resultados de las evaluaciones, además de un mecanismo de obtención de información confiable para mejorar la prestación de servicios públicos (Peñaloza Vassallo et. al., 2018).

Aunque, es necesario reconocer que hay un amplio camino por recorrer para eso es necesario mejorar la difusión de estas aplicaciones, por medio de espacios de intercambio con el fin de formar costumbres de evaluación y rendición de cuentas en las gestiones públicas. A lo que Guarniz Vásquez (2020), agrega, se fomente capacitaciones para el uso y conocimiento adecuado de las metodologías. Se muestra en la Tabla 4, del total de la muestra encuestada, el 40% indicaron que la eficiencia está en un nivel bajo, esto se contrasta con lo detallado en la Tabla 10 que durante los dos últimos años, 2020 y 2021, el porcentaje de avance de la ejecución del gasto, volvió a estar por encima del 96%, con rangos de 96.7 y 96.4, por ciento respectivamente, sin embargo, con respecto al 2019 los PIM de cada año disminuyeron en 10 millones aproximadamente, y no se devengó más de un millón de soles en cada año, respectivamente, lo que aún deja brechas con respecto a la eficiencia en el gasto del presupuesto del programa. Mohanty y Bhanumurthy (2021) constrasta que es la calidad institucional en la ejecución de programas presupuestales influye en las desigualdades regionales multidimensionales de bienestar y que el efecto varía de forma heterogénea según el nivel de gasto público.

Estos resultados indican que las políticas locales podrían orientarse mejor para reducir las brechas y aumentar la eficiencia del gasto apoyando lo que menciona Ferrara & Nisticò, (2019). Además, muestran la necesidad del fomento de mecanismos para mejorar la eficiencia de los gastos del gobierno local en el crecimiento económico local en términos de administración pública (Pham et al., 2022). Comprobando que el nivel de eficiencia es fundamental para obtener crecimiento económico a partir del gasto público (Giménez et al., 2018).

La Tabla 3 muestra si se considera que el presupuesto que es administrado es destinado para aumentar la calidad de vida cómo el 51,4% del

total de la muestra encuestada indicaron que el ítem planteado se encuentra en un nivel bajo, estos resultados es opuesto a los que se menciona respecto a que el gasto público es de calidad cuando se considera puede reducir los niveles de pobreza y el índice de desarrollo humano (Masduki et al., 2022), el gasto gubernamental muchas veces suele ser insuficiente o mal destinado (Omodero, 2019), se debería prestar más atención a las políticas de fiscalidad y gasto público, basándose en el eficiente control y distribución de los fondos (Moyo et al., 2021).

Esto se complementa con Pedersen & Johannsen, (2018) que argumenta que las mejoras en la calidad de gasto del gobierno y la implementación de las herramientas como lo es el presupuesto por resultados, vienen supeditadas a factores dentro de cuales se encuentra la meritocracia, la supervisión y la evaluación de los programas presupuestales ejecutados. Considerando que los rendimientos del capital humano y la innovación sobre el crecimiento de la productividad laboral se ven afectados por las variaciones regionales en la calidad institucional (Rodríguez-Pose & Ganau, 2022).

Al proporcionar un apoyo centralizado para la mejora de la eficiencia en todo el sistema, las entidades de gestión de los sistemas de salud pública pueden mejorar los resultados financieros, de los servicios sanitarios y de las partes interesadas (Walters et al., 2022). Así, Se observa dentro de la Tabla 14 (Anexo 5), el 54,3% del total de la muestra considera que el presupuesto no es el requerido para poder atender los programas se encuentra en un nivel bajo. Se puede notar que la Tabla 17 (Anexo 5), detalla que el 60% del total de la muestra encuestada señalaron que no se evalúa a la calidad del gasto por el impacto social que genera, sino por la cantidad que se gasta, no se tiene en cuenta la relación positiva y significativa entre la calidad del gobierno subnacional en lo que refiere a la formación del presupuesto y su gasto con el desarrollo económico regional (Iddawela et al., 2021), así como considerables beneficios para todo el sistema, de la mejora de la calidad del gobierno sobre el crecimiento económico (Barbero et al., 2022)

Un gasto de calidad, y basado en resultados puede conducir a que en las provincias subdesarrolladas el gasto público destinado a la distribución equitativa

de los servicios públicos ofrezcan más oportunidades a los pobres y conducir a una mayor movilidad intergeneracional de los ingresos en el futuro (Huang et al., 2021). Entonces, las disminuciones de la desigualdad y acceso a servicios y la eficiencia en la distribución de los fondos que posea el gobierno (Capurro & Harper, 2022). Se contrasta con lo expuesto en la Tabla 7 el 68,6% del total de los encuestados señalaron que no es apropiada la toma de decisiones del sector salud en lo que respecta la ejecución del gasto y no se conocen los aspectos que influyen en la gestión del rendimiento empleada como lo menciona Krupička (2021), se entiende que deben considerarse el desarrollo de las capacidades de planificación y ejecución y la introducción de incentivos sistémicos para mejorar inversiones públicas (Randjelovic & Vukanovic, 2021).

La Tabla 19 (Anexo 5), acerca de si considera que la población debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecutan los programas presupuestales, se evidencia que el 68,6% del total encuestados indicaron que el apartado planteado está en un nivel bajo, en contra de lo mencionado, acerca de que la medición de la calidad del gobierno en las regiones deben basarse tanto en las percepciones como en las experiencias de los ciudadanos en áreas de servicios públicos (Charron et al., 2019), la sociedad debe convertirse en un elemento significativo del sistema de evaluación de las unidades del sector público (Miłaszewicz & Węgrzyn, 2017) buscando favorecer a las mejoras en la calidad institucional local pueden facilitar el acceso a programas a la población (Ganau & Rodríguez-Pose, 2021).

La medición de la calidad regional del gobierno tiene que evaluarse en función de la transparencia Fazekas & Czibik, (2021) esto garantiza eficiente uso del gasto público para otorgar beneficios sociales y programas de accesibilidad y oportunidades a la población (Erlingsson & Lundåsen, 2021), considerando siempre que un país con un bajo índice de corrupción tiene una mayor eficiencia del gasto público social (Kim & Kim, 2017). Complementando lo mencionado acerca que, la mejora la calidad del gasto público es destinado a favorecer los niveles de vida de la población (Huanca-Isidro, 2019).

VI. CONCLUSIONES

1. Las mejoras conseguidas por el programa articulado nutricional no son lo suficientemente importantes, los niveles de inversión ejecutados no han logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana. El nivel de eficiencia está en un nivel bajo, debido a que no se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades institucionales. En cuanto a la eficacia se encuentra en un nivel bajo debido a que no es apropiada la toma de decisiones del Sector. En cuanto a la pertinencia del gasto se encuentra en un nivel bajo. Se fundamenta en que el gasto ejecutado por el Sector Salud, no está orientado a disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.
2. Con respecto al análisis de la ejecución presupuestal del programa nutricional, se evaluó desde el año 2016 hasta el año 2021, se describe, así que el Presupuesto Institucional Modificado para este programa creció desde el año 2016 hasta el año 2019 en más de 12 millones. Sin embargo, el porcentaje de avance, con respecto a lo que era devengado solamente fue mayor en 2016 con un 9.1%, lo que muestra, una reducción en la capacidad de Gasto durante el resto de años hasta el 2020 y 2021 que el porcentaje de avance de la ejecución del gasto, volvió a estar por encima del 96%, con rangos de 96.7 y 96.4, por ciento respectivamente, sin embargo, no se devengó más de un millón de soles en cada año, respectivamente, lo que aún deja brechas con respecto a la eficiencia en el gasto del presupuesto del programa.
3. Se diseñó un modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional, este surgió del diagnóstico de las necesidades de conocer lo que se refiere a programar, formular, ejecutar y evaluar el gasto que se realiza dentro del programa buscando, mejorar su pertinencia, desempeño, eficiencia y eficacia.
4. Se validó el modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional, mediante concurso de expertos, examinaron y analizaron de manera rigurosa las estrategias metodológicas, se recibió los aportes y sugerencias para innovar el modelo.

VII. RECOMENDACIONES

1. El control y seguimiento de la calidad de gasto, debe ser promovido por la entidad, a su vez se debe sincerar la información para poder generar argumentos que solucionen problemas y mantengan resultados sustanciales. Por lo anterior, la Gerencia Regional de Salud, debe fortalecer, optimizar y evaluar una mejor aplicación de estos programas, ya que con una articulación más coherente mejoraría la oferta de estos programas sociales. Tiene que existir un control político, legal, procedimental, administrativo.
2. Se debe ampliar y mejorar la difusión de las aplicaciones Seguimiento de la Ejecución Presupuestal por medio de espacios de intercambio. Se recomienda a la institución, que se fomente capacitaciones para el uso y conocimiento adecuado de la metodología para el control en la calidad de gasto con el fin de generar hábitos de evaluación y rendición de cuentas en la gestión pública.
3. Se recomienda, también que se implemente el modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional de la Gerencia Regional de Lambayeque, con objeto de conocer y evaluar el proceso de lo que se al gasto que se realiza dentro del programa buscando, mejorar su pertinencia, desempeño, eficiencia y eficacia.
4. Se recomienda, también que se actualice constantemente el modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional, orientarlo hacia áreas específicas dentro del programa articulado nutricional.

VIII. PROPUESTA

TÍTULO

Modelo de Seguimiento Para la Calidad del Gasto del Programa Articulado Nutricional en una Región del Norte del Perú

CONCEPTUALIZACIÓN

Texto Único Ordenado de La Ley N° 28411, el seguimiento de los programas presupuestales es el conjunto de acciones destinadas a recolectar y analizar continuamente la información de los indicadores de desempeño, así como de su ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en su dimensión física. El seguimiento de los programas presupuestales, consta de los siguientes objetivos (Ministerio de Economía y Finanzas MEF, 2022):

- Los logros de los resultados a favor de la población deben conocerse.
- Conocer los avances respecto al cierre de brechas de las necesidades de la población.
- Favorecer a que se transparenten datos frente a la población sobre el uso de los recursos y el logro de los resultados.
- Reconocer problemas en la gestión del presupuesto que dificulten el logro de los resultados, para que se tomen medidas correctivas.

OBJETIVOS

Objetivo General

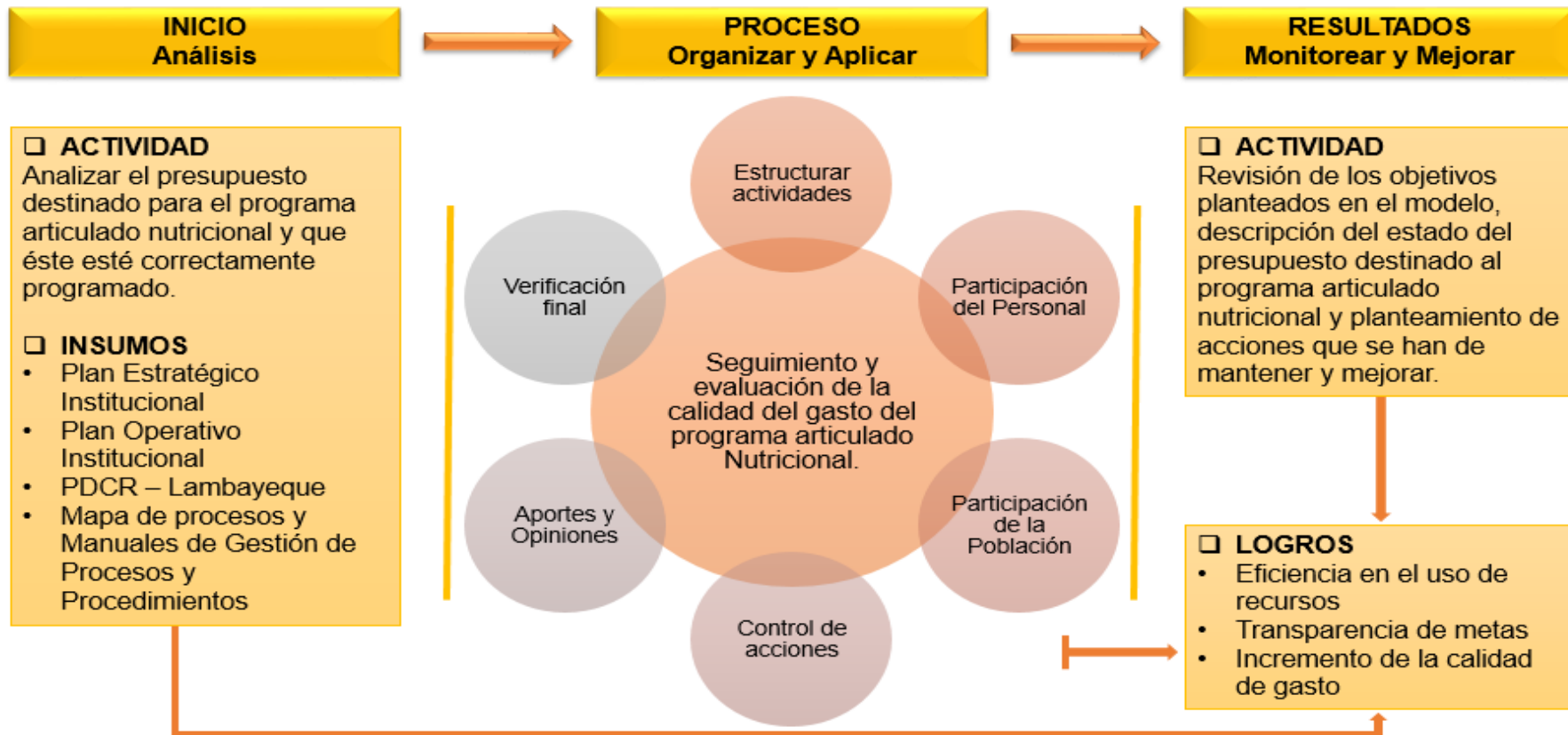
Contribuir al seguimiento del presupuesto del programa articulado nutricional para la calidad del gasto público.

Objetivos Específicos

- Lograr eficiencia en el uso de los recursos humanos, promoviendo el uso de información respecto a la condición y el desempeño del programa presupuestario para lograr la implementación de políticas públicas de calidad.
- Favorecer la transparencia de las metas previstas del programa presupuestario, con el objeto de tomar medidas correctivas.
- Apoyar al incremento de la calidad del gasto público respecto al programa de articulado nutricional.

Figura 5

Representación gráfica de la propuesta



Nota. Elaboración propia.

REFERENCIAS

- Ancaya, M. (2019). Presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la Municipalidad del Rímac. Retrieved from http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40739/Ayala_REN.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Barbero, J., Christensen, M., Conte, A., Lecca, P., Rodríguez-Pose, A., & Salotti, S. (2022). Improving Government Quality in the Regions of the EU and its System-Wide Benefits for Cohesion Policy. *Journal of Common Market Studies*, 13337. <https://doi.org/10.1111/jcms.13337>
- Capurro, D. A., & Harper, S. (2022). Socioeconomic inequalities in health care utilization in Paraguay: Description of trends from 1999 to 2018. *Journal of Health Services Research & Policy*, 135581962210791. <https://doi.org/10.1177/13558196221079160>
- Cavero-Arguedas, D., De La Vega, V. C., & Cuadra-Carrasco, G. (2017). Effects of social programs on indigent population health: Evidence from results-based budgeting's impact evaluations to social programs in Peru. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Publica*, 34(3), 528-537. <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3063>
- CEPAL. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Retrieved from <https://www.cepal.org/es/publicaciones/37012-calidad-gasto-publico-reformas-institucionales-america-latina>
- CEPAL División de Desarrollo Económico. (2014, agosto 01). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Retrieved from Red de Desarrollo Social de América Latina y el Caribe: <https://dds.cepal.org/redesoc/publicacion?id=3639>
- Chafloque Farfán, C. (2017). *El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del gasto del sector salud de la Región Lambayeque 2011-2016*. Tesis Maestría, Universidad Cesar Vallejo, Lambayeque. Retrieved from https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/8410/chafloque_fc.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Charron, N., Lapuente, V., & Annoni, P. (2019). Measuring quality of government

- in EU regions across space and time. *Papers in Regional Science*, 98(5), 1925-1953. <https://doi.org/10.1111/pirs.12437>
- Cocio, R. (2021, abril 04). *aleph*. Retrieved from <https://aleph.org.mx/cual-es-la-diferencia-entre-el-pia-y-el-pim>
- Contreras Álvarez, J. A. (2018). Gestión por resultados en las políticas para la superación de la pobreza en Chile. *Revista Enfoques*, 16(28), 13-39.
- DEVIDA, C. N. para el D. y V. sin D. (2022). *Programa Presupuestal de Prevención y Tratamiento del Consumo de Drogas*. <https://www.devida.gob.pe/programa-presupuestal-de-prevencion-y-tratamiento-del-consumo-de-drogas>
- Erlingsson, G., & Lundåsen, S. W. (2021). When state-level institutions cannot tell the whole story: An inquiry into municipal variations in quality of government. *Governance*, 34(1), 5-23. <https://doi.org/10.1111/gove.12463>
- Fazekas, M., & Czibik, Á. (2021). Measuring regional quality of government: the public spending quality index based on government contracting data. *Regional Studies*, 55(8), 1459-1472. <https://doi.org/10.1080/00343404.2021.1902975>
- Ferrara, A. R., & Nisticò, R. (2019). Does Institutional Quality Matter for Multidimensional Well-Being Inequalities? Insights from Italy. *Social Indicators Research*, 145(3), 1063-1105. <https://doi.org/10.1007/s11205-019-02123-x>
- Ganau, R., & Rodríguez-Pose, A. (2021). Credit constraints in European SMEs: does regional institutional quality matter? *Applied Economics Letters*, 13504851. <https://doi.org/10.1080/13504851.2021.1934385>
- Giménez, V., Prior, D., & Tortosa-Ausina, E. (2018). The impact of efficiency on the economic growth of emerging economies: The case of Colombia. *Ensayos Sobre Política Económica*, 36(85), 86-100. <https://doi.org/10.32468/espe.8505>
- Guarniz Vásquez, E. (2020). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto en el Hospital Regional Eleazar Guzmán Barrón de Nuevo Chimbote, 2019*. Tesis Doctoral, Universidad Cesar Vallejo, Chimbote. Retrieved from

- https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/44586/Guar_niz_VEM%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Guevara Baltazar, A., Espejel Mena, J., & Hernández Ramírez, J. (2018). Finanzas y gasto público en México: un equilibrio imprescindible para el federalismo fiscal. *Espacios Públicos*, 21(52), 83-107. Retrieved from <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=67658492006>
- Guevara, A., & Espejel, J. (2018). *Finanzas y gasto público en México: un equilibrio imprescindible para el federalismo fiscal*. Retrieved from <https://www.redalyc.org/jatsRepo/676/67658492006/html/index.html>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018, ISBN: 978-1-4562-6096-5, 714 p. (2018). *Metología de la Investigación*. México: McGraw-Hill /Interamericana Editores, S.A. De C.V.
- Huanca-Isidro, M. D. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea. *Gaceta Científica*, 5(1), 36-38. <https://doi.org/10.46794/gacien.5.1.432>
- Huang, X., Huang, S., & Shui, A. (2021). Government spending and intergenerational income mobility: Evidence from China. *Journal of Economic Behavior and Organization*, 191, 387-414. <https://doi.org/10.1016/j.jebo.2021.09.005>
- Iddawela, Y., Lee, N., & Rodríguez-Pose, A. (2021). Quality of Sub-national Government and Regional Development in Africa. *Journal of Development Studies*, 57(8), 1282-1302. <https://doi.org/10.1080/00220388.2021.1873286>
- Juárez-Hernández, L. G., & Tobón, S. (2018). Analysis of the elements implicit in the validation of the content of a research instrument. *Espacios*, 39(53).
- Kim, T., & Kim, H. (2017). Which country uses public social expenditure efficiently among OECD countries? *Applied Economics Letters*, 24(10), 677-680. <https://doi.org/10.1080/13504851.2016.1221031>
- Krupička, J. (2021). The performance management design in public hospitals: A

case study. *NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*, 14(1), 107-133. <https://doi.org/10.2478/nispa-2021-0005>

Ley N° 28411. (2005, Febrero 19). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.

Lucion, C., & Larissa, O. (2019). *El impacto del período electoral en los gastos públicos de los municipios gauchos en los años 2009-2016*. Retrieved from http://dev.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-18652019000100007

Mamani Baez, A. (2018). *Implementación del presupuesto por resultados en la educación y Salud del gobierno Regional de Puno*. Tesis Maestría , Universidad Cesar Vallejo , Puno. Retrieved from http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10931/Abel_Mamani_Baez.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Martínez Huamanculi, A. (2018). *Evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados Unidad Ejecutora 406 Red de Salud Ica 2009-2016*. Tesis Maestría , Universidad Cesar Vallejo. Retrieved from https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/18964/Martinez_HA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Masduki, U., Rindayati, W., & Mulatsih, S. (2022). How can quality regional spending reduce poverty and improve human development index? *Journal of Asian Economics*, 82(June), 101515. <https://doi.org/10.1016/j.asieco.2022.101515>

Massa, G. (2020). *Gasto Público, PIB crisis economía, un análisis comparado*. Retrieved from https://www.ugr.es/~redce/REDCE23/articulos/02_MASSA.htm

MEF, M. de E. & F. (2022). Presupuesto por Resultados. Seguimiento En El Presupuesto Por Resultados. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101531&lang=es-ES&view=article&id=5338

Miłaszewicz, D., & Węgrzyn, G. (2017). Quality of government at regional level – Case of Lithuanian and polish NUTS 2 regions. *Public Policy and Administration*, 16(4), 628-643. <https://doi.org/10.13165/VPA-17-16-4-09>

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022, Enero 3). *Consulta amigable*. Retrieved from Portal Transparencia Económica: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/default.aspx?y=2019&ap=ActProy>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Dirección General de Presupuesto Público*. Retrieved from https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101079&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES
- Mohanty, R. K., & Bhanumurthy, N. R. (2021). Assessing public expenditure efficiency at the subnational level in India: Does governance matter? *Journal of Public Affairs*, 21(2), 2022. <https://doi.org/10.1002/pa.2173>
- Moyo, D., Samour, A., & Tursoy, T. (2021). The Nexus between Taxation, Government Expenditure, and Economic Growth in South Africa. New evidence from combined co-integration test. *Estudios de Economía Aplicada*, 39(3), 25115. <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.3835>
- Musgrave, R. A. (1959). *The theory of Public Finance*, McGraw Hill, Nueva York (versión castellana Ed. Aguilar, Madrid, 1967). Nueva York: McGraw Hill, (versión castellana Ed. Aguilar, Madrid, 1967).
- Omodero, C. O. (2019). Government sectoral expenditure and poverty alleviation in Nigeria. *Research in World Economy*, 10(1), 80-90. <https://doi.org/10.5430/rwe.v10n1p80>
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *International Journal of Morphology*, 35(1), 227-232. <https://doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>
- Paniagua Soto, F. J., & Reyes Navarro, P. (2017). *Hacienda Pública I. Teoría del presupuesto y gasto público*. Madrid: PEARSON EDUCACIÓN, S.A.
- Payán Serna, K. F. (2019). El Presupuesto basado en Resultados en México. *Trascender, Contabilidad y Gestión*(10), 36-49. [doi:doi.org/10.36791/tcg.v10i0.58](https://doi.org/10.36791/tcg.v10i0.58)
- Patiño Muñoz, L. A. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la*

vivienda, en el periodo 2008 – 2016.
<http://repository.eafit.edu.co/handle/10784/11733>

- Pedersen, K. H., & Johannsen, L. (2018). Administrative processes as an anti-corruption tool? A view from public employees in the Baltic States. *Baltic Journal of Law and Politics*, 11(1), 131-157. <https://doi.org/10.2478/bjlp-2018-0006>
- Peñaloza Vassallo, K., Gutiérrez Aguado, A., & Prado Fernández, M. (2017). *Rev Perú Med Exp Salud Pública*, 34(3), 521-7. doi:10.17843/rpmesp.2017.343.3074
- Peñaloza, K. (2018). *Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud*. Retrieved from http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-46342017000300020
- Pham, T. H., Hoang, T. T. H., Thalassinos, E. I., & Le, H. A. (2022). The Impact of Quality of Public Administration on Local Economic Growth in Vietnam. *Journal of Risk and Financial Management*, 15(4), 2022. <https://doi.org/10.3390/jrfm15040158>
- Quispe Ramírez, J. (2018). *Ejecución presupuestal y sus respectivos indicadores del programa articulado nutricional, programa salud materno neonatal y programa nacional de saneamiento rural de la región Cusco, 18 2012-2016*. Tesis Maestría , Universidad San Martín de Porres, Lima. Retrieved from https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/3490/quispe_rjc.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ramos, J. (2017). *Gestión por resultados en México, 2013-2014. Algunos impactos en Baja California*. Retrieved from http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0187-69612016000200064
- Randjelovic, S., & Vukanovic, S. (2021). Fiscal Decentralization and Local Public Investment Policy in the Republic of Serbia. *Economic Horizons*, 23(3), 197-213. <https://doi.org/10.5937/ekonhor2103207Pc>
- Rodríguez-Pose, A., & Ganau, R. (2022). Institutions and the productivity

- challenge for European regions. *Journal of Economic Geography*, 22(1), 1-25. <https://doi.org/10.1093/jeg/lbab003>
- Roitbarg, H. (2018). *La rigidez del gasto público brasileño a largo plazo*. Retrieved from http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-30532018000200077
- Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.* (2012). [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/B0257A89DB8A045F052582D500725602/\\$FILE/28411.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/B0257A89DB8A045F052582D500725602/$FILE/28411.pdf)
- Vargas Merino , J., & Zavaleta Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en los gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37-59. doi:<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vargas, Merino. (2017). *Presupuesto público como instrumento de la accicomón del gobierno: un análisis del uso del instrumento para posibilitar la formulación de política pública de desarrollo de la infraestructura*.
- Vásquez Kuquian , J. (2020). *Presupuesto por resultados y la calidad del gasto del Programa de Salud Materno Neonatal - Red de Salud Alto Amazonas 2019*. Tesis Maestría , Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto. Retrieved from https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/51069/Vásquez_KJ%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Walters, J. K., Sharma, A., Malica, E., & Harrison, R. (2022). Supporting efficiency improvement in public health systems: a rapid evidence synthesis. *BMC Health Services Research*, 22(1), 1-11. <https://doi.org/10.1186/s12913-022-07694-z>
- Yactayo Chávez, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico*, 24(1). doi:<http://dx.doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Yatun, I., Mulyani, S., Winarningsih, S., & Sukmadilaga, C. (2021). Indonesian local governments ' commitment to the quality of the education sector. *Utopía y Praxis Latinoamericana*, 26(2), 347-362.

ANEXOS

ANEXO 1

Matriz de consistencia

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	VARIABLES	TÉCNICAS / INSTRUMENTOS	METODOLOGÍA
¿Cómo un modelo de seguimiento mejoraría la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú?	Proponer un modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú.			TIPO DE METODOLOGÍA Básico DISEÑO METODOLÓGICO No experimental, descriptivo, propositivo. ENFOQUE Cuantitativo POBLACIÓN Responsables de la Gerencia Regional de Salud MUESTRA Treinta y cinco (35), por conveniencia. MUESTREO Muestreo No Probabilístico MÉTODO DE ANÁLISIS Análisis de tipo descriptiva, mediante la representación estadística, tablas y gráficos de frecuencia y porcentaje.
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	VARIABLES	TÉCNICAS / INSTRUMENTOS	METODOLOGÍA
<ul style="list-style-type: none"> - ¿Cuál estado del seguimiento y evaluación de la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú? - ¿Cuál fue la ejecución presupuestal del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú? 	<ul style="list-style-type: none"> - Describir el estado situacional del seguimiento y evaluación de la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú. - Analizar la ejecución presupuestal del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú. - Diseñar un modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú. - Validar el modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú por un juicio de expertos. 	<p>VARIABLE:</p> <p>V₁: Modelo de seguimiento</p> <p>V₂: Calidad de Gasto</p>	<p>Cuestionario / ficha de revisión</p> <p>Análisis documentario / Cuestionario</p>	

Variables de estudio		Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Variable independiente	Modelo de Seguimiento	El sistema de seguimiento ayuda que puedan solucionar cuestiones de índole social del presupuesto y por último medir los efectos por medio de índices de valuación.	Aplicación de un cuestionario estructurado, fichas de revisión de reportes de resultados.	Mejora del Desempeño	Plantear y Prever alternativas de acción	1,2,3,4,5	Ordinal
				Eficiencia	Cumplimiento de metas financieras	6,7,8	
Variable dependiente	Calidad del Gasto	Elementos pueden garantizar un empleo eficaz de los recursos estatales, con el fin de poder potenciar el crecimiento económico.	Cuestionario semiestructurado con reportes de resultados.	Eficacia	Cumplimiento de Plazos de ejecución	9,10	Ordinal
				Pertinencia del gasto	Gasto alineado a las necesidades de la población	11,12,13,14	
				Ejecución del gasto	Ejecución del Presupuesto Institucional Modificado		

ANEXO 2

Operacionalización de la variable

Variable	Dimensiones	Indicadores	Índice	Técnica	Instrumento
Variable Independiente	Mejora del desempeño	Plantear y prever alternativas de acción	Planificación	Encuesta	Cuestionario
Variable Dependiente	Eficiencia	Cumplimiento de metas financieras	Porcentaje de cumplimiento	Observación Encuesta	Reportes Cuestionario
	Eficacia	Cumplimiento de plazos de ejecución	Porcentaje de cumplimiento	Observación Encuesta	Reportes Cuestionario
Calidad Del Gasto	Pertinencia del gasto	Gasto alineado a las necesidades de la población	Porcentaje de cumplimiento	Encuesta	Cuestionario
	Ejecución del Gasto	Ejecución del Presupuesto Institucional Modificado	Porcentaje de ejecución	Observación	Reportes

ANEXO 3

“MODELO DE SEGUIMIENTO PARA LA CALIDAD DEL GASTO DEL PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL EN UNA REGIÓN DEL NORTE DEL PERÚ”

Estimado(a) Sr. (a). Este instrumento tiene como finalidad recoger información acerca del proceso del MODELO DE SEGUIMIENTO PARA LA CALIDAD DEL GASTO DEL PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL EN UNA REGIÓN DEL NORTE DEL PERÚ. Le agradeceríamos que pudiera responder de manera objetiva con los datos necesarios.

Marque con una X en el recuadro, según corresponda: NUNCA /CASI NUNCA/A VECES /CASI SIEMPRE/ SIEMPRE /

Ítems	Escala valorativa				
	Nunca (1)	Casi Nunca (2)	A veces (3)	Casi Siempre (4)	Siempre (5)
Dimensión: Mejora del Desempeño					
El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.					
Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.					
Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.					
Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado					

disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.					
Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.					
Dimensión: Eficiencia					
Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.					
Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.					
¿Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales?					
Dimensión: Eficacia					
Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.					
Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.					
Dimensión: Pertinencia del gasto					
Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región					

Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.					
Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.					
Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.					
Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.					
Subtotal					
TOTAL/NIVEL					

ANEXO 4

Validación del instrumento

VALIDEZ DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

CUESTIONARIO

Título de la investigación: "Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú".

Es relevante, que se evalúen los instrumentos con los que se recolectará de información, con el objetivo de confirmar que estos sean válidos y que los resultados que se han obtenido a partir de su aplicación se utilicen de manera eficiente; brindando aportes a la investigación. Agradezco su colaboración.

Ítems	Claridad ¹		Pertinencia ²		Relevancia ³		Observaciones
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Dimensión: Mejora del Desempeño							
1. El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	X		X		X		
2. Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.	X		X		X		
3. Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.	X		X		X		
4. Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.	X		X		X		
5. Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.	X		X		X		

Dimensión: Eficiencia							
6. Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.	X		X		X		
7. Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	X		X		X		
8. ¿Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales?	X		X		X		
Dimensión: Eficacia							
9. Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.	X		X		X		
10. Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.	X		X		X		
Dimensión: Pertinencia del gasto							
11. Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.	X		X		X		
12. Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de	X		X		X		

calidad de vida en la Población que más lo necesita.							
13. Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.	X		X		X		
14. Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	X		X		X		

¹ Claridad: Los enunciados se entienden fácilmente

² Pertinencia: La pregunta está relacionada con la dimensión, variable, etc

³ Relevancia: La pregunta planteada permite solucionar alguna parte del problema planteado

En su opinión, el instrumento resulta:

Aplicable Aplicable con correcciones No Aplicable

Lambayeque, 30 de diciembre de 2021

APELLIDOS Y NOMBRES	ENEQUE GONZALES MARINO
GRADO ACADÉMICO	DOCTOR
MENCION	ECONOMIA



FIRMA DEL EXPERTO
COLEGIATURA N° / DNI N°

VALIDEZ DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

CUESTIONARIO

Título de la investigación: “Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú”.

Es relevante, que se evalúen los instrumentos con los que se recolectará de información, con el objetivo de confirmar que estos sean válidos y que los resultados que se han obtenido a partir de su aplicación se utilicen de manera eficiente; brindando aportes a la investigación. Agradezco su colaboración.

Ítems	Claridad ¹		Pertinencia ²		Relevancia ³		Observaciones
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Dimensión: Mejora del Desempeño							
1. El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	X		X		X		
2. Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.	X		X		X		
3. Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.	X		X		X		
4. Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.	X		X		X		
5. Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.	X		X		X		

Dimensión: Eficiencia							
6. Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.	X		X		X		
7. Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	X		X		X		
8. ¿Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales?	X		X		X		
Dimensión: Eficacia							
9. Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.	X		X		X		
10. Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.	X		X		X		
Dimensión: Pertinencia del gasto							
11. Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.	X		X		X		
12. Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de	X		X		X		

calidad de vida en la Población que más lo necesita.							
13. Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.	X		X		X		
14. Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	X		X		X		

¹ Claridad: Los enunciados se entienden fácilmente

² Pertinencia: La pregunta está relacionada con la dimensión, variable, etc

³ Relevancia: La pregunta planteada permite solucionar alguna parte del problema planteado

En su opinión, el instrumento resulta:

Aplicable Aplicable con correcciones No Aplicable

Lambayeque, 30 de diciembre de 2021

APELLIDOS Y NOMBRES	GARCIA MESTA VICTOR MANUEL
GRADO ACADÉMICO	DOCTOR
MENCION	CIENCIAS AMBIENTALES



VALIDEZ DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

CUESTIONARIO

Título de la investigación: “Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú”.

Es relevante, que se evalúen los instrumentos con los que se recolectará de información, con el objetivo de confirmar que estos sean válidos y que los resultados que se han obtenido a partir de su aplicación se utilicen de manera eficiente; brindando aportes a la investigación. Agradezco su colaboración.

Ítems	Claridad ¹		Pertinencia ²		Relevancia ³		Observaciones
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Dimensión: Mejora del Desempeño							
1. El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	X		X		X		
2. Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.	X		X		X		
3. Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.	X		X		X		
4. Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.	X		X		X		
5. Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.	X		X		X		

Dimensión: Eficiencia							
6. Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.	X		X		X		
7. Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	X		X		X		
8. ¿Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales?	X		X		X		
Dimensión: Eficacia							
9. Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.	X		X		X		
10. Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.	X		X		X		
Dimensión: Pertinencia del gasto							
11. Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.	X		X		X		
12. Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de	X		X		X		

calidad de vida en la Población que más lo necesita.							
13. Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.	X		X		X		
14. Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	X		X		X		

¹ Claridad: Los enunciados se entienden fácilmente

² Pertinencia: La pregunta está relacionada con la dimensión, variable, etc

³ Relevancia: La pregunta planteada permite solucionar alguna parte del problema planteado

En su opinión, el instrumento resulta:

Aplicable Aplicable con correcciones No Aplicable

Lambayeque, 30 de diciembre de 2021

APELLIDOS Y NOMBRES	BARRANTES QUINROZ MARÍA MAGDALENA
GRADO ACADÉMICO	DOCTORA
MENCION	EN ECONOMÍA





PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	BARRANTES GUIROZ
Nombres	MARIA MAGDALENA
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	18402834

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
Rector	JORGE AURELIO OLIVA NUÑEZ
Secretario General	WILMER CARBAJAL VILLALTA
Directora	OLINDA LUZMILA VIGO VARGAS

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	DOCTOR
Denominación	DOCTORA EN ECONOMIA
Fecha de Expedición	26/03/19
Resolución/Acta	82-2018-CU
Diploma	UNPRG-EPG-2018-0288
Fecha Matricula	18/08/2014
Fecha Egreso	26/08/2017

Fecha de emisión de la constancia:
08 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000882801

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Instituto: Servidor de
Agente automatizado.

Fecha: 08/08/2022 09:28:10-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectores de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde Internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 062-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	GARCIA MESTA
Nombres	VICTOR MANUEL
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	17638800

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
Rector	JORGE AURELIO OLIVA NUÑEZ
Secretario General	MANUEL AUGENCIO SANDOVAL RODRIGUEZ
Director	SAUL ALBERTO ESPINOZA ZAPATA

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	DOCTOR
Denominación	DOCTOR EN CIENCIAS AMBIENTALES
Fecha de Expedición	18/01/17
Resolución/Acta	13-2017-CU
Diploma	UNPRG-EPG-2017-138
Fecha Matricula	13/07/2013
Fecha Egreso	27/08/2016

Fecha de emisión de la constancia:
08 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000852895

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Unidad de Registro de Grados y Títulos
Agente automatizado.

Fecha: 08/08/2022 09:34:05-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde Internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 062-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	ENEQUE GONZALES
Nombres	MARINO
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	18878878

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUÍZ GALLO
Rector	JORGE AURELIO OLIVA NUÑEZ
Secretario General	WILMER CARBAJAL VILLALTA
Directora	OLINDA LUZMILA VIGO VARGAS

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	DOCTOR
Denominación	DOCTOR EN ECONOMIA
Fecha de Expedición	04/02/20
Resolución/Acta	8-2020-CU
Diploma	UNPRG-EPG-2020-0012
Fecha Matrícula	18/08/2014
Fecha Egreso	25/08/2017

Fecha de emisión de la constancia:
08 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0060852592

JESSICA MARTHA ROJÁS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Finado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Módulo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 08/08/2022 09:22:05-0500

Este constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 062-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del grado o título que se señala.

ANEXO 5

Resultados del cuestionario

Tabla 13

Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.

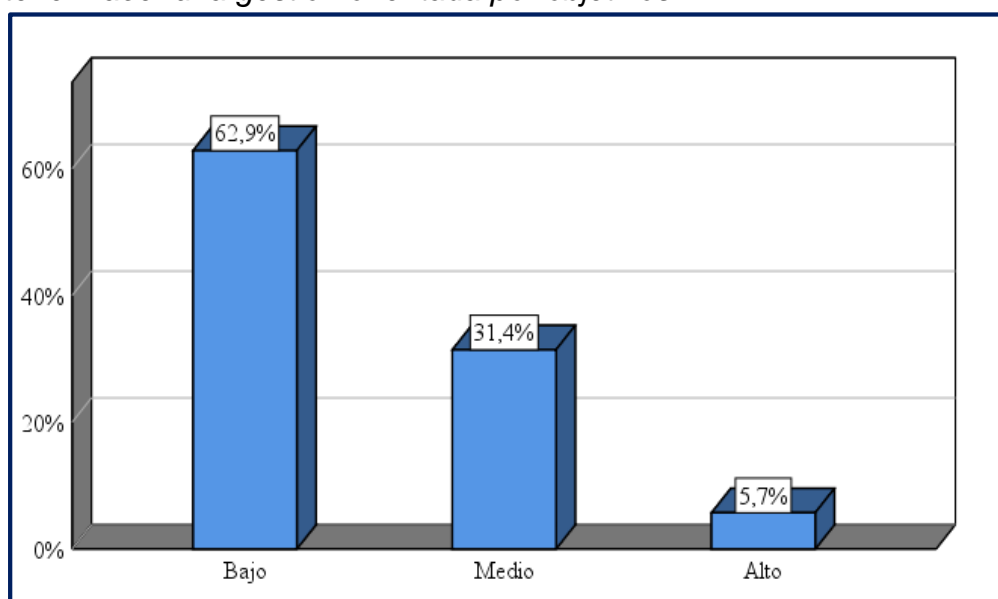
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	22	62,9	62,9	61,9
Medio	11	31,4	31,4	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos

Dentro de la Tabla 13 nos muestra al 62,9% de los encuestados indicaron al respecto del indicador planteado permanece en un nivel bajo, un 31,4% expresaron que se encuentra en un nivel medio y el 5,7% respondió que está un alto nivel.

Figura 6

Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos

Tabla 14

Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.

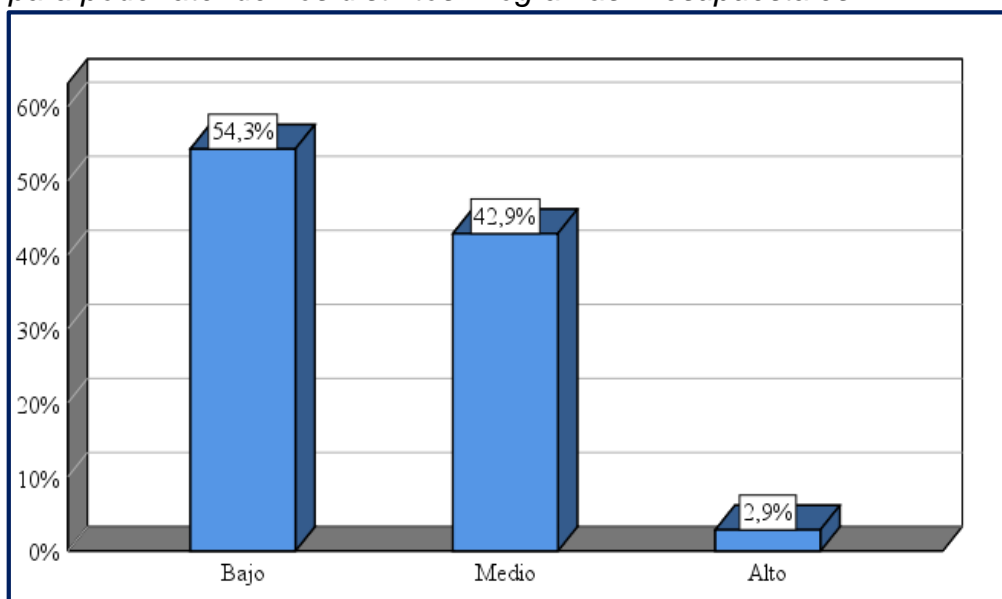
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	19	54,3	54,3	54,3
Medio	15	42,9	42,9	97,1
Alto	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que el presupuesto que se asigna al Sector Salud es requerido para poder atender los distintos programas presupuestales.

Se observa dentro de la Tabla 14, el 54,3% del total de la muestra encuestada indicaron que el ítem planteado se encuentra en un nivel bajo, un 42,9% expresaron que está ubicado en un nivel medio y el 2,9% respondió que está en un alto nivel.

Figura 7

Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si considera que el presupuesto que se asigna al Sector Salud es requerido para poder atender los distintos programas presupuestales.

Tabla 15

Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo al Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana

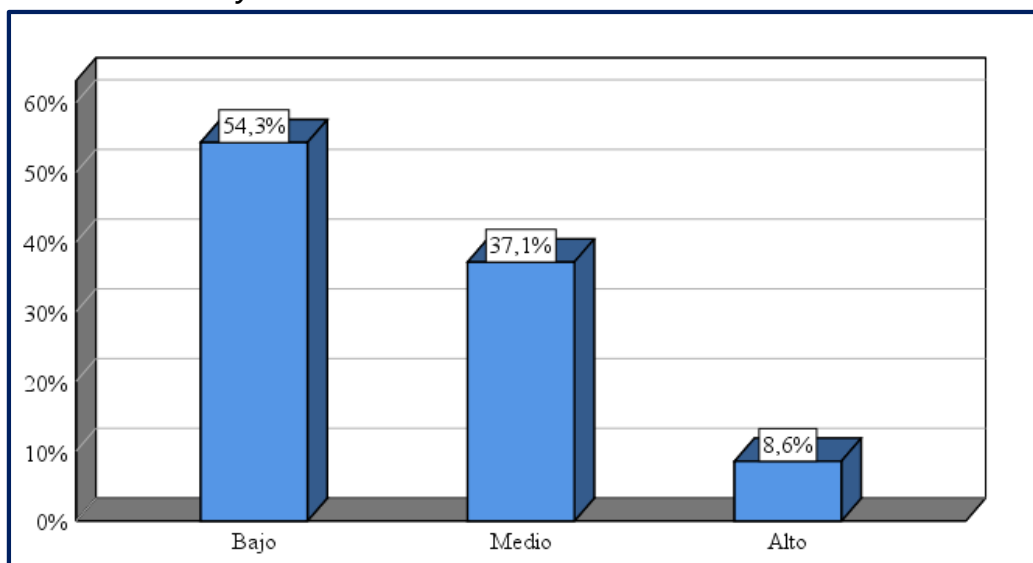
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	19	54,3	54,3	54,3
Medio	13	37,1	37,1	91,4
Alto	3	8,6	8,6	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que la inversión que se efectúa con cargo a los programas articulado nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.

Dentro de la Tabla 15 se detalla que el 54,3% del total de los encuestados indicaron que el apartado planteado se encuentra en un nivel bajo, un 37,1% expresaron que está en nivel medio y el 8,6% respondió está en un alto nivel.

Figura 8

Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que la inversión que se efectúa con cargo a los programas articulado nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.

Tabla 16

Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes

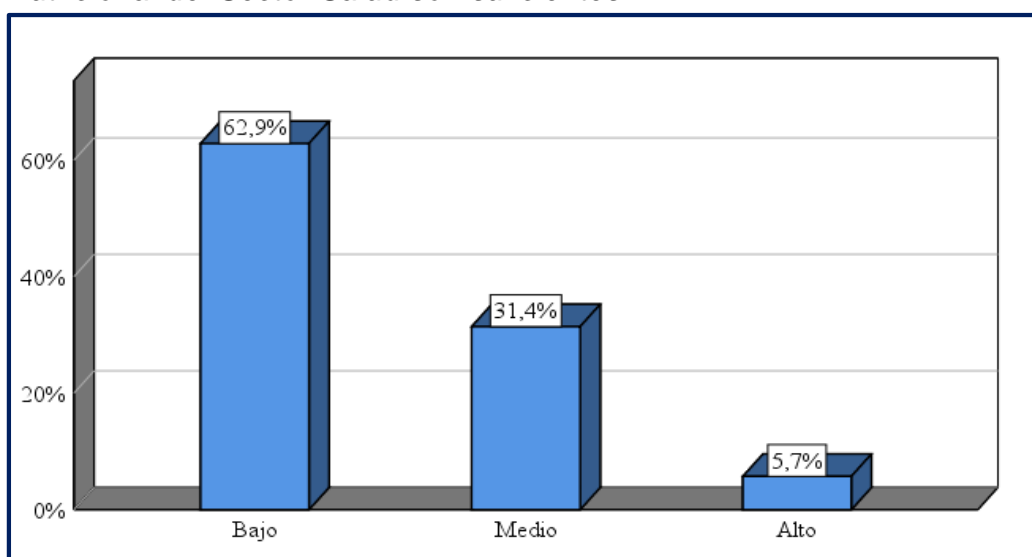
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	22	62,9	62,9	62,9
Medio	11	31,4	31,4	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.

Al analizar los resultados, dentro de la Tabla 16 muestra que el 62,9% del total de las personas encuestadas indicaron que el apartado planteado se encuentra en nivel bajo, un 31,4% expresaron está ubicado en un nivel medio y el 5,7% respondió que está en un nivel alto.

Figura 9

Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.

Tabla 17

Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.

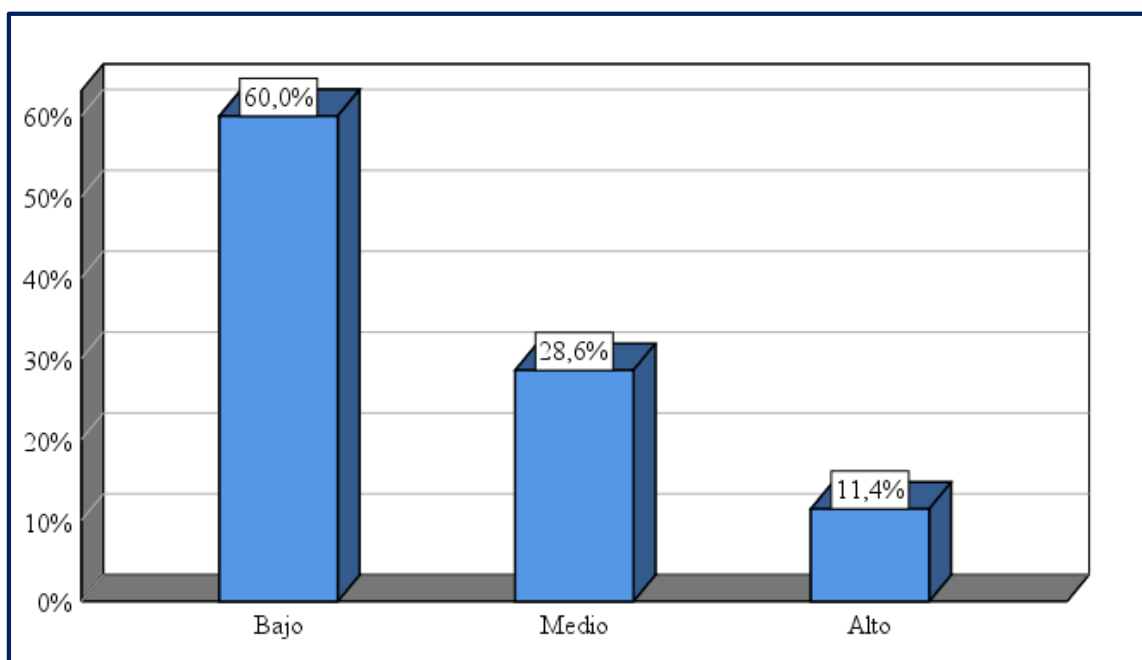
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	21	60,0	60,0	60,0
Medio	10	28,6	28,6	88,6
Alto	4	11,4	11,4	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.

Se puede notar que la Tabla 17 detalla que el 60% del total de la muestra encuestada señalaron que el apartado planteado está en un nivel bajo, un 28,6% en un nivel medio y el 11,4% respondió está en un nivel alto.

Figura 10

Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.

Tabla 18

Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales.

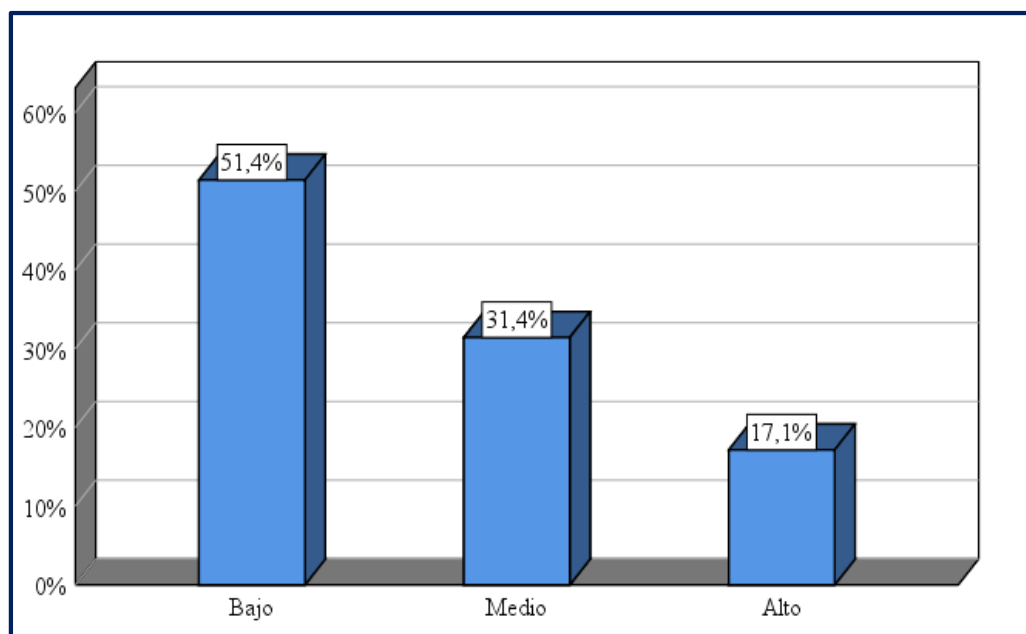
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	18	51,4	51,4	51,4
Medio	11	31,4	31,4	82,9
Alto	6	17,1	17,1	100,0
Total	34	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales.

Dentro de la Tabla 18 se muestra que el 51,4% de la totalidad de la muestra encuestada, señalaron que el ítem planteado está en un nivel bajo, un 31,4% expresaron está en un nivel medio y el 17,1% respondió está en un alto nivel.

Figura 11

Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales.

Tabla 19

Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.

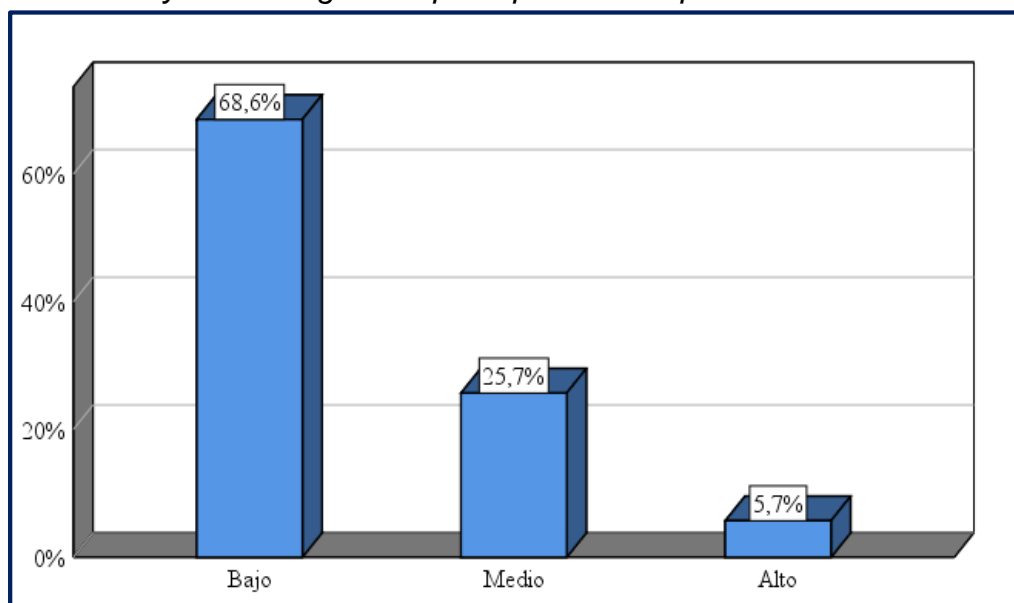
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	24	68,6	68,6	68,6
Medio	9	25,7	25,7	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.

La Tabla 19 se evidencia que el 68,6% del total encuestados indicaron que el apartado planteado está en un nivel bajo, un 25,7% mencionaron se halla en un nivel medio y el 5,7% respondió está en un nivel alto.

Figura 12

Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.



Nota. Se muestra las cifras respecto a la transparencia que debe haber en la ejecución de los otros Programas presupuestales.

Tabla 20

Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.

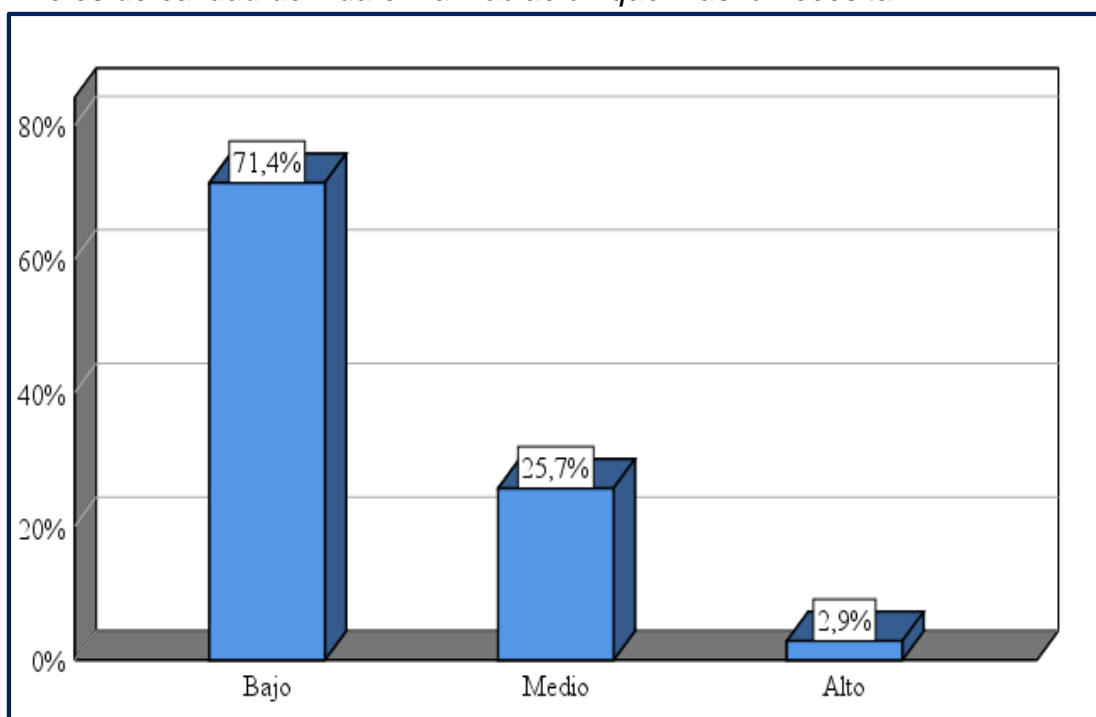
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	25	71,4	71,4	71,4
Medio	9	25,7	25,7	97,1
Alto	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.

Se muestra que del total de los encuestados, el 71,4% indicaron lo que plantea en este punto que es la finalidad de la inversión, se halla en un nivel bajo, un 25,7% expresaron que se ubica nivel medio y el 2,9% respondió está en un nivel alto.

Figura 13

Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.

Tabla 21

Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	22	62,9	62,9	62,9
Medio	12	34,3	34,3	97,1
Alto	1	2,9	2,9	100,0
Total	35	100,0	100,0	

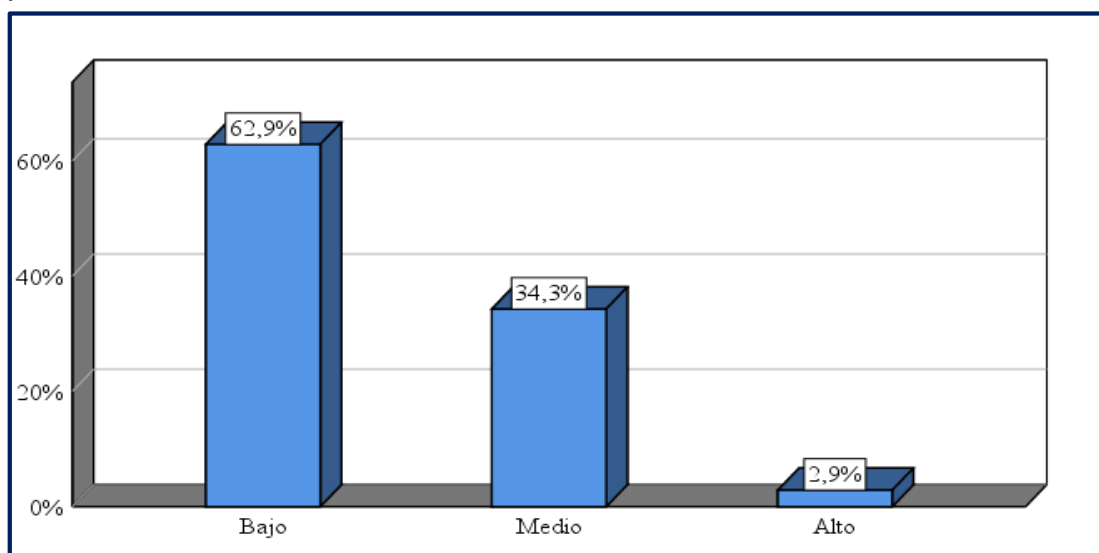
Nota. La tabla muestra los resultados respecto al Gasto Público, si se considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.

Dentro de la tabla actual, se muestra que el 62,9% del total de las funcionarion y trabajadores encuestados señalaron que el apartado planteado

se encuentra en un nivel bajo, un 34,3% mencionaron se halla en nivel medio y el 2,9% respondió que está en un nivel alto.

Figura 14

Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.



Nota. La figura muestra las cifras respecto al Gasto Público, si se considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.

Tabla 22

Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.

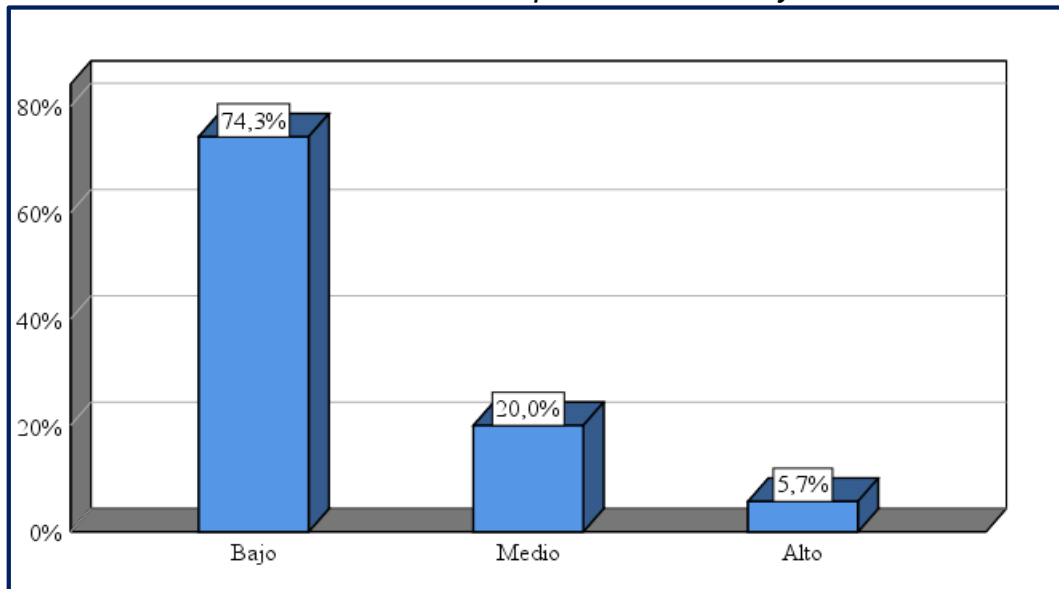
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	26	74,3	74,3	74,3
Medio	7	20,0	20,0	94,3
Alto	2	5,7	5,7	100,0
Total	35	100,0	100,0	

Nota. La tabla muestra los resultados respecto a si se considera que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.

Se evidencia que el 74,3% del total de la muestra encuestada indicaron que el ítem planteado se encuentra en un nivel bajo, un 20% en un nivel medio y el 5,7% respondió que está en un nivel alto.

Figura 15

Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.



Nota. La figura muestra las cifras respecto a si se considera que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.

Anexo 6

Fiabilidad del Instrumento

Presupuesto por resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	P1	Númerico	8	0	El presupuesto ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
2	P2	Númerico	8	0	Considera que ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
3	P3	Númerico	8	0	Considera que ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
4	P4	Númerico	8	0	Cree Ud. que la...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
5	P5	Númerico	8	0	Considera que l...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
6	P6	Númerico	8	0	Considera que l...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
7	P7	Númerico	8	0	Considera que l...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
8	P8	Númerico	8	0	Se realiza adec...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
9	P9	Númerico	8	0	Considera que ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
10	P10	Númerico	8	0	Considera que l...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
11	P11	Númerico	8	0	Considera que ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
12	P12	Númerico	8	0	Considera que ...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
13	P13	Númerico	8	0	Con respecto al...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
14	P14	Númerico	8	0	Cree Ud. que la...	{1, Nunca}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
15	D1_MEJORA	Númerico	8	0		Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Escala	Entrada
16	D1_GRUPAL	Númerico	8	0	D1_MEJORA (...)	{1, Bajo}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
17	D2_EFICIE...	Númerico	8	0		Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Escala	Entrada
18	D2_GRUPAL	Númerico	8	0	D2_EFICIENCI...	{1, Bajo}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
19	D3_EFICACIA	Númerico	8	0		Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Escala	Entrada
20	D3_GRUPAL	Númerico	8	0	D3_EFICACIA (...)	{1, Bajo}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
21	D4 PERTIN...	Númerico	8	0		Ninguno	Ninguno	8	Centrado	Escala	Entrada
22	D4_GRUPAL	Númerico	8	0	D4 PERTINEN...	{1, Bajo}...	Ninguno	8	Centrado	Ordinal	Entrada
23											
24											
25											
26											
27											
28											
29											
30											
31											
32											
33											
34											
35											
36											
37											
38											
39											
40											
41											
42											
43											
44											
45											
46											
47											
48											
49											
50											
51											
52											
53											
54											
55											
56											
57											
58											
59											
60											
61											
62											
63											
64											
65											
66											
67											
68											
69											
70											
71											
72											
73											
74											
75											
76											
77											
78											
79											
80											
81											
82											
83											
84											
85											
86											
87											
88											
89											
90											
91											
92											
93											
94											
95											
96											
97											
98											
99											
100											

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

Presupuesto por resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

4 : P1 2

Visible: 22 de 22 variables

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	D1_MEJORA	D
1	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	11	
2	4	1	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	2	3	8	
3	2	1	1	1	1	3	2	3	2	3	1	1	3	1	6	
4	2	2	2	2	2	4	4	4	1	2	3	1	3	1	10	
5	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	3	3	3	14	
6	2	1	2	3	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	10	
7	3	1	3	2	3	2	2	2	2	2	1	1	1	1	12	
8	2	2	2	3	2	1	1	1	2	3	2	1	1	1	11	
9	1	3	1	4	1	3	3	1	3	2	3	2	2	2	10	
10	2	3	2	3	2	4	4	4	2	2	1	2	2	2	12	
11	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	9	
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	2	2	1	15	
13	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	2	10	
14	2	3	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	10	
15	2	1	2	2	2	3	3	3	1	1	2	3	3	2	9	
16	3	1	3	2	3	1	1	1	2	2	1	2	2	1	12	
17	3	1	3	1	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	11	
18	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	2	6	
19	2	2	2	2	3	1	2	1	2	2	1	2	1	1	11	
20	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	3	2	6	
21	3	3	3	3	3	3	1	3	2	2	1	2	2	2	15	
22	2	2	2	2	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	10	

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ON

Presupuesto por resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

4: P1 2 Visible: 22 de 22 variables

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	D1_MEJORA	D
14	2	3	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	10	
15	2	1	2	2	2	3	3	3	1	1	2	3	3	2	9	
16	3	1	3	2	3	1	1	1	2	2	1	2	2	1	12	
17	3	1	3	1	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	11	
18	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	2	6	
19	2	2	2	2	3	1	2	1	2	2	1	2	1	1	11	
20	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	3	2	6	
21	3	3	3	3	3	3	1	3	2	2	1	2	2	2	15	
22	2	2	2	2	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	10	
23	3	3	3	3	3	2	3	2	4	4	2	2	2	2	15	
24	3	2	3	3	3	3	3	3	2	1	2	3	3	1	14	
25	1	3	1	1	1	4	1	4	2	3	2	1	1	1	7	
26	2	3	2	2	2	4	2	4	2	1	2	2	2	3	11	
27	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	2	2	5	
28	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	1	1	1	13	
29	3	2	3	3	2	3	4	3	1	1	2	2	2	1	13	
30	2	4	3	2	4	5	2	5	2	2	3	3	3	3	15	
31	3	3	3	3	3	2	3	4	1	1	1	2	2	2	15	
32	4	2	4	4	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	16	
33	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	17	
34	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	1	14	
35	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	17	

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode: ON

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	35	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	35	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,853	14

Presupuesto por resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar **Analizar** Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

4: P1 2

Visible: 22 de 22 variables

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	D1_MEJORA	D
1	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	11	
2	4	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	8	
3	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	3	6	
4	2	2	2	2	2	2	4	4	1	2	3	1	3	1	10	
5	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	3	3	14	
6	2	1	2	3	3	3	2	1	3	1	2	1	2	10		
7	3	1	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	12		
8	2	2	2	2	2	2	1	1	2	3	2	1	1	1	11	
9	1	3	1	4	4	4	3	1	3	2	3	2	2	2	10	
10	2	3	2	3	3	3	4	4	2	2	1	2	2	2	12	
11	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	9	
12	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	1	2	2	1	15	
13	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	10		
14	2	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	10		
15	2	1	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	9		
16	3	1	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	1	12		
17	3	1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	11		
18	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	6	
19	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	1	11	
20	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	3	2	6		
21	3	3	3	3	3	3	1	3	2	2	1	2	2	2	15	
22	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	10	

Analisis de fiabilidad...

IBM SPSS Statistics Processor está listo | Unicode:ON

Presupuesto por resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar **Analizar** Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

4: P1 2

Visible: 22 de 22 variables

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	D1_MEJORA	D
1	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	11	
2	4	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	8	
3	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	3	6	
4	2	2	2	2	2	2	4	4	1	2	3	1	3	1	10	
5	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	1	3	3	3	14	
6	2	1	2	3	3	3	2	1	3	1	2	1	2	10		
7	3	1	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	12		
8	2	2	2	2	2	2	1	1	2	3	2	1	1	1	11	
9	1	3	1	4	4	4	3	1	3	2	3	2	2	2	10	
10	2	3	2	3	3	3	4	4	2	2	1	2	2	2	12	
11	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	9	
12	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	1	2	2	1	15	
13	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	10		
14	2	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	10		
15	2	1	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	9		
16	3	1	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	1	12		
17	3	1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	11		
18	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	6	
19	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	1	11	
20	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	3	2	6		
21	3	3	3	3	3	3	1	3	2	2	1	2	2	2	15	
22	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	10	

Analisis de fiabilidad

Modelo: Alfa

Etiqueta de escala:

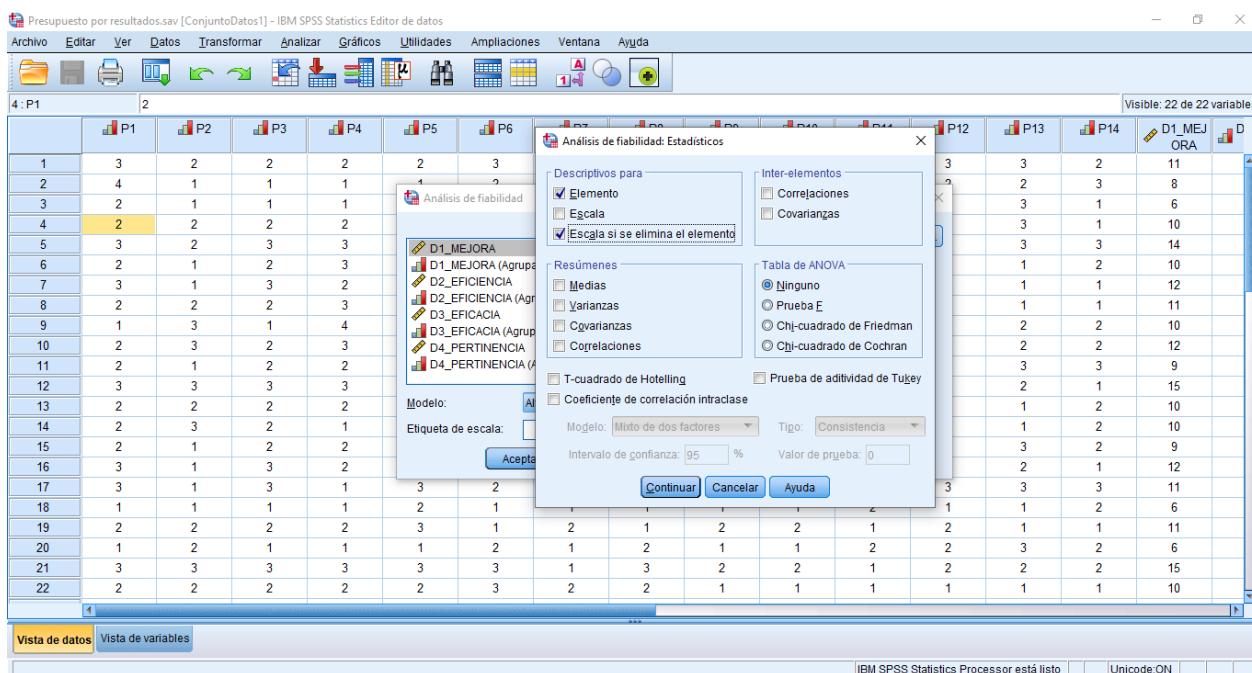
Elementos:

- D1_MEJORA
- D1_MEJORA (Agrupada) [D1_G...
- D2_EFICIENCIA
- D2_EFICIENCIA (Agrupada) [D...
- D3_EFICACIA
- D3_EFICACIA (Agrupada) [D3_...
- D4_PERTINENCIA
- D4_PERTINENCIA (Agrupada) [...
- El presupuesto que es adm...
- Considera que el Sector Sal...
- Considera que el Presupues...
- Creo Ud. que la inversión qu...
- Considera que los recursos...
- Considera que los indicador...
- Considera que la Calidad de...
- Se realiza adecuadamente el...
- Considera que es apropiada...

Estadísticos...

Aceptar Pegar Restablecer Cancelar Ayuda

IBM SPSS Statistics Processor está listo | Unicode:ON



Estadísticas de elemento

	M	Desv.	N
	edia	Desviación	
El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	2, 43	,850	3 5
Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.	2, 14	,912	3 5
Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.	2, 29	,825	3 5

Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.	2, 31	,932	3 5
Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.	2, 26	,817	3 5
Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.	2, 63	1,031	3 5
Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	2, 31	,932	3 5
Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales	2, 49	1,067	3 5
Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.	2, 14	,845	3 5
Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.	2, 11	,867	3 5

Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.	1,86	,772	35
Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.	2,03	,822	35
Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.	2,11	,867	35
Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	1,94	,906	35

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
El presupuesto que es administrado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, es destinado principalmente a aumentar el nivel de calidad de vida.	28,63	46,770	,519	,842

Considera que el Sector Salud de la Región Lambayeque se singulariza por tener hacer una gestión orientada por objetivos.	28,91	46,081	,534	,841
Considera que el Presupuesto que se asigna al Sector Salud es el requerido para poder atender los distintos Programas Presupuestales.	28,77	46,534	,561	,840
Cree Ud. que la inversión que se efectúa con cargo a los Programa Articulado Nutricional ha logrado disminuir el nivel de desnutrición en la niñez Lambayecana.	28,74	46,373	,495	,843
Considera que los recursos presupuestales asignados al Programa Articulado Nutricional del Sector Salud son suficientes.	28,80	47,282	,496	,843
Considera que los indicadores de evaluación Presupuestal en el marco de los Programas estratégicos, los conocen mayor parte de los responsables de cada Programa Presupuestal.	28,43	44,840	,552	,840
Considera que la Calidad de Gasto debe evaluarse por el impacto social que genera mas no por la cantidad que se gasta.	28,74	45,961	,530	,841
Se realiza adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales	28,57	45,899	,449	,847

Considera que es apropiada la toma de decisiones del Sector Salud en lo que respecta a la ejecución del gasto.	28,91	47,787	,430	,847
Considera que la población de la Región Lambayeque debe saber acerca de los beneficios que se obtienen cuando se ejecuta el Programa Articulado Nutricional y otros Programas presupuestales PpR.	28,94	48,761	,332	,852
Considera que el gasto ejecutado por el Sector Salud de la Región Lambayeque, está orientado a brindar servicios de calidad y disminuir problemas sociales como la desnutrición infantil.	29,20	47,871	,473	,844
Considera que el concepto Calidad del Gasto es invertir para mejorar los niveles de calidad de vida en la Población que más lo necesita.	29,03	45,911	,623	,836
Con respecto al Gasto Público, considera que lo más importante es saber si disminuye los problemas sociales favoreciendo a los niveles de vida de la población.	28,94	46,173	,560	,839
Cree Ud. que la Inversión destinada al Programa Articulado Nutricional alcanza a los sectores más vulnerables de la población Lambayecana.	29,11	47,222	,441	,846

ANEXO 7

Modelo de Seguimiento para la Calidad del Gasto del Programa Articulado Nutricional en una Región del Norte del Perú

PRESENTACIÓN

El Modelo de Seguimiento para la Calidad del Gasto del Programa Articulado Nutricional en una Región del Norte del Perú, consiste en una guía estructurada que permite integrar información de las diferentes áreas encargadas de gestionar el presupuesto, gasto y evaluar el cumplimiento de objetivos dentro del programa. Así lograr consolidar datos que posteriormente se analizan para poder generar políticas públicas eficientes respecto al programa de articulado nutricional. Se puede, a través de este modelo, realizar adecuadamente el seguimiento de las actividades de los objetivos institucionales y contrarrestar así las consideraciones del 51,4% del total de la muestra encuestada que indicaron que el seguimiento y a través de resultado, lograr que éstos se sumen al 17,1% respondió que está en un nivel alto. Esto, efectivamente mejorará la toma de decisiones por parte del Sector Salud y se pueda ejecutar mejor el gasto, puesto que en el diagnóstico se mostró que la mayoría de personas el 68,6% del total de la muestra encuestada mostraron su inconformidad al respecto, esto ha de ocasionar gastos innecesarios del presupuesto, controversias con respecto al fin que se le da al presupuesto y poco compromiso.

Mamani Baez (2018), “Implementación del presupuesto por resultados en educación y salud del Gobierno Regional de Puno, 2011 – 2018”, menciona que se tiene que hacer necesariamente evaluación constante a programas presupuestales en las etapas en que opera y función el proyecto y actividades, debido a que las instituciones supervisadas por el estado ofrecen bienes y servicios a la ciudadanía y posteriormente dejan de evaluar si en verdad son favorables los resultados, es decir, se desconoce la medida en que la calidad de vida de la población ha cambiado a raíz de dotar esos bienes y servicios. Los programas presupuestales, y los seguimientos que se han a su desempeño, presentan deficiencias en lo que se refiere a la implementación, además que no poseen mecanismos efectivos para poder utilizar de modo sistemático la información de desempeño en el procesos presupuestarios (Vargas Merino &

Zavaleta Chávez, 2020). Además de combatir problemas de seguimiento y evaluación, el modelo también ha de favorecer a que se sincere la información que es entregada la población Lambayecana acerca del Programa Articulado Nutricional, y éste pueda interactuar con la entidad y participar activamente de los diagnósticos, toma de decisiones y supervisión del mismo.

FUNDAMENTOS

- a. Filosófica: Porque dentro del modelo se crea un marco lógico para continuar favoreciendo el progreso inclusivo y sostenible en el tiempo, propiciar el aumento de la competencia del País en cuanto a servicios de Salud en el mundo globalizado, fortaleciendo la calidad institucional, y cerrando brechas de acceso a los servicios de nuestra población Nacional y Regional.
- b. Epistemológica: Ayuda a que se cumpla la Agenda 2030 y los objetivos que ésta posee en cuanto lograr progresos sostenibles, y la visión prospectiva al 2050. Es decir, ya se han dado prioridades estratégicas y las megatendencias, lo que nos conduce a poder estandarizar los indicadores de calidad, para el caso, en salud.
- c. Sociológica: Persiste, siempre, el compromiso de poder atender las crecientes demandas de la población en temas de salud pública, no se debe ser selectivo, la búsqueda de una atención plena de la ciudadanía nos conduce a plantear mecanismos para gestionar de manera adecuada los recursos. Poder evaluar los resultados, buscando obtener información acertada que nos permita conducir a una mejor toma de decisiones íntegras creando vínculos entidad – población.
- d. Axiológica: Se ha creado un ambiente de desconfianza hacia las entidades estatales, es notable en el diagnóstico, puesto que, algunas de las inversiones son trabadas por los gobiernos al no promoverse acciones y herramientas de calidad a través sistemas integrados de procesos, muchas de las veces, por temor por irse hacia faltas administrativas. Entonces, se necesita de un desempeño naturalmente alto en cuando a capacidades de gestión y rendición de cuentas para que así se pueda orientar todas las acciones organizacionales, actividades que están

dentro de los planes estratégicos, se cumplan reglamentos y disposiciones institucionales.

- e. Psicológica: Es importante que la población en su totalidad esté preparada dentro de una cultura de planificación, sujetos a la normatividad, adopten posturas en el marco de lineamientos y planes institucionales, que persigan metas y fomenten mejores estrategias, aprobando, ejecutando y ejecutando actividades.

CARACTERÍSTICAS

En este modelo para mejorar la calidad del gasto, es de importancia que se haga la dimensión del desempeño a través de cadenas de valor para que se logren resultados cuando se ejecute el presupuesto a través de la entrega de bienes y servicios del programa presupuestal.

Primero, debemos mejorar la eficiencia en el uso de recursos del estado, esto como causa de los resultados que esperamos con el desarrollo del modelo de seguimiento y sus diferentes programas que se han de ejecutar. Igualmente debemos mejorar en cuanto a la capacidad y la calidad que tiene el programa articulado nutricional para enmendar las brechas poblacionales, esto va relacionado con la justa y puntual atención del programa, la percepción de la población y qué tan precisa es la prestación de este servicio de salud. La relación de los gastos administrativos con la capacidad que se tenga para gestionar adecuadamente los recursos financieros es vital, así es que el modelo mostrará esta relación que existe de la ejecución del fondo que se destina a este programa con el presupuesto programado.

A través de la Dirección General de Presupuesto Público, el Ministerio de Economía y Finanzas ha establecido herramientas para la toma de decisiones. Estos instrumentos pueden ingresar información sobre el desempeño a través de análisis sistemáticos y objetivos de los presupuestos, proyectos, actividades, etc. Estos instrumentos están compuestos por:

- La Evaluación de Diseño y Ejecución Presupuestal (EDEP) herramienta que ha sido desarrollada en el marco del Presupuesto por Resultados, tiene como objeto identificar acciones respecto al diseño, implementación y desempeño de las intervenciones públicas, en curso o concluidas.

- Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta amigable) Aplicación que acapara información respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM), Ejecución de lo Recaudado, gasto en las fases de Compromiso, Devengado y Girado de las Unidades Ejecutoras de los tres niveles de gobierno.
- La Evaluación de Impacto (EI) ayuda a medir los efectos causales directamente atribuibles a intervenciones sobre los resultados que se pretenden por medio de su implementación. Es decir, identificar cuál es la mejora sobre las condiciones de vida de la población beneficiaria.

Así el modelo pretender ayudar a medir, analizar y posteriormente evaluar los procesos dentro del programa de articulado nutricional, es decir favorecer al seguimiento exhaustivo del presupuesto brindado para el cierre de brechas por medio de este programa. Los datos del archivo dentro del programa articulado nutricional deben tener: nombre de los procesos, nombres de los indicadores, descripción de los indicadores, propósito del formulario de cálculo del indicador que se plantea respecto a los objetivos estratégicos, según se considere, fuente de información, periodicidad de las medidas, responsable de hacer seguimiento a los objetivos, este debe poder identificar los progresos y brechas persistentes para poder corregirse en caso de ser necesario.

Se han de revisar cada una de las etapas de la implementación de la metodología logrando identificar aspectos que favorecen a la calidad y las flaquezas que presente, siempre considerando la percepción del personal de apoyo, definiendo acciones clave para poder sostener y confrontar las deficiencias para posteriormente obtener evidencia de progreso y poder así formalizar avances que se han ido logrando mediante normativa interna. Se requiere la provisión de mapa de procesos y los manuales de gestión de procesos y procedimientos, ya que estos se consideran insumos, junto con el Reglamento de Organización y Funciones (ROF), el Texto único de procedimientos administrativos (TUPA), Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Institucional (POI), entre otros, debidamente actualizados para desarrollar un análisis a través del modelo, sincero y efectivo. Posterior a que se logren avances significativos, se han de adoptar acciones que se encaminen a lograr su sostenibilidad.

MODELO DE SEGUIMIENTO PARA MEJORAR LA CALIDAD DE GASTO

Procesos	Estándares de mejora	Medio de verificación	Acciones de mejora	Actividades	Responsables	Cronograma	Financiación	Responsable del seguimiento
Examinar el presupuesto destinado al programa articulado Nutricional y verificar su correcta programación	Vinculación con el Plan Estratégico	Reunión técnica para integrar el presupuesto con las actividades del modelo.	Cooperación y participación constante y activa	Laptop, Internet, celular	Directivos del área del programa presupuestar articulado nutricional y otras que intervengan.	3 meses	Institución Pública	Gerente
	Vinculación con el Plan Operativo	Reunión técnica para integrar el presupuesto con las actividades del modelo.	Cooperación y participación constante y activa	Laptop, Internet, celular	Directivos del área del programa presupuestar articulado nutricional y otras que intervengan.	3 meses	Institución Pública	Gerente
	Vinculación con el Plan de Desarrollo Concertado Regional	Reunión técnica para integrar el presupuesto con las actividades del modelo.	Cooperación y participación constante y activa	Laptop, Internet, celular	Directivos del área del programa presupuestar articulado nutricional y otras que intervengan.	3 meses	Institución Pública	Gerente
	Colaboradores	Evaluación del rendimiento y el	Implementar un mejor	Selección de	Autoridades y Directivos del área	3 meses	Institución Pública	Autoridad

	designados en puesto de acorde a sus capacidades	nivel de compromiso de los colaboradores.	proceso interno vinculado	personal interno para puestos según capacidad	del programa articulado nutricional y otras que intervengan.			
Organizar y aplicar	Personal capacitado y activamente participativo con las actividades	Observación de la participación, aporte y opinión del personal respecto a las actividades.	Guiar hacia el desarrollo de los objetivos	Implementación de reuniones para debatir avances con el personal	Autoridades y Directivos del área del programa articulado nutricional y otras que intervengan.	semana	Institución Pública	Autoridad
Monitorear y mejorar	Personal trabajando adecuadamente	Revisión de los indicadores del desempeño del colaborador y la adecuada ejecución de actividades	Productividad del personal a cargo	Capacitaciones regulares para mejorar el desempeño	Autoridades y Directivos del área del programa articulado nutricional y otras que intervengan.	6 meses	Institución Pública	Autoridad
	Personal trabajando	Revisión del cumplimiento de objetivos y	Reforzamiento del sistema y	Personal capacitado, con	Autoridades y Directivos del área del programa	6 meses	Institución Pública	Autoridad

	adecuadamente	entrevista a la población respecto a la percepción de las mejoras del programa	mejora de los procesos	desempeño satisfactorio por la labor realizada	articulado nutricional y otras que intervengan.			
--	---------------	--	------------------------	--	---	--	--	--

ANEXO 8

Validación de la Propuesta



FICHA DE VALIDACIÓN DE PROPUESTA

DATOS DE LA INVESTIGACIÓN (Debe ser llenado por el investigador)			
Título de la investigación	Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú		
Autor(a)	Marco Antonio Bravo Saucedo	Programa	Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad
Línea de investigación	Reforma y Modernización del Estado		
Variable a ser evaluada	Variable independiente: Modelo de Seguimiento		
Denominación de la propuesta	Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú.		

DATOS DEL PROFESIONAL EXPERTO (Debe ser llenado por el experto)			
Nombre del profesional experto	WILSON IDROGO RENGIFO		
Profesión	ECONOMISTA	Grado académico	DOCTOR
Institución en la que labora	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO DE LAMBAYEQUE		
Tiempo de experiencia laboral	24 AÑOS		

INSTRUCCIONES: Estimado Doctor(a), solicito que en el siguiente formato evalúe la pertinencia, coherencia de la PROPUESTA que se está validando marcando en los niveles de ejecución la puntuación que considere pertinente para cada criterio

Criterios	Descripción	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				RECOMENDACIONES.	
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96		
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
Generalidades de la Propuesta	Denominación de la propuesta																				X		
	Secciones que comprende																					X	
	Jerarquización de cada sección																					X	
	Interrelación o articulación entre componentes																					X	
Estructuración de representación gráfica	Presenta de manera notable el tema eje																					X	
	Incluye los componentes necesarios de un modelo o plan																					X	
	Existe coherencia entre todos los elementos incluidos en la propuesta (Etapas, tema eje, estrategias, fundamentos, teóricos, pilares, principios y más)																					X	
	Se aprecia articulación lógica entre los componentes																					X	
	Incluye los componentes necesarios de acuerdo a la complejidad de la propuesta																					X	
Contenido de la propuesta	La Introducción expone el tema central de la propuesta																					X	
	Formulación de objetivos en coherencia con los propósitos de la propuesta																					X	
	Incluye fundamentos teóricos vinculados con el tema eje																					X	
	Descripción detallada de la propuesta																					X	
	Incluye pilares que garantizan sostenibilidad de la propuesta																					X	
	Incluye principios que contribuyen el desarrollo óptimo de la propuesta																					X	
	Actividades propuestas en coherencia con el tema eje y orientadas a solucionar el problema																					X	

FICHA DE VALIDACIÓN DE PROPUESTA

DATOS DE LA INVESTIGACIÓN (Debe ser llenado por el investigador)			
Título de la investigación	Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú		
Autor(a)	Mg. Marco Antonio Bravo Saucedo	Programa	Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad
Línea de investigación	Reforma y Modernización del Estado		
Variable a ser evaluada	Variable independiente: Modelo de Seguimiento		
Denominación de la propuesta	Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú		

DATOS DEL PROFESIONAL EXPERTO (Debe ser llenado por el experto)			
Nombre del profesional experto	Luisa Esperanza Sevilla Castro		
Profesión	Contador Público Colegiado	Grado académico	Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad
Institución en la que labora	Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo		
Tiempo de experiencia laboral	25 años.		

INSTRUCCIONES: Estimado Doctor(a), solicito que en el siguiente formato evalúe la pertinencia, coherencia de la PROPUESTA que se está validando marcando en los niveles de ejecución la puntuación que considere pertinente para cada criterio

Criterios	Descripción	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				RECOMENDACIONES.
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
Generalidades de la Propuesta	Denominación de la propuesta															X						
	Secciones que comprende															X						
	Jerarquización de cada sección															X						
	Interrelación o articulación entre componentes															X						
Estructuración de representación gráfica	Presenta de manera notable el tema eje															X						
	Incluye los componentes necesarios de un modelo o plan															X						
	Existe coherencia entre todos los elementos incluidos en la propuesta (Etapas, tema eje, estrategias, fundamentos, teóricos, pilares, principios y más)															X						
	Se aprecia articulación lógica entre los componentes															X						
	Incluye los componentes necesarios de acuerdo a la complejidad de la propuesta															X						
Contenido de la propuesta	La Introducción expone el tema central de la propuesta															X						
	Formulación de objetivos en coherencia con los propósitos de la propuesta															X						
	Incluye fundamentos teóricos vinculados con el tema eje															X						
	Descripción detallada de la propuesta															X						
	Incluye pilares que garantizan sostenibilidad de la propuesta															X						
	Incluye principios que contribuyen el desarrollo óptimo de la propuesta															X						
	Actividades propuestas en coherencia con el tema eje															X						

FICHA DE VALIDACIÓN DE PROPUESTA

DATOS DE LA INVESTIGACIÓN (Debe ser llenado por el investigador)			
Título de la investigación	Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú		
Autor(a)	Mg. Marco Antonio Bravo Saucedo	Programa	Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad
Línea de investigación	Reforma y Modernización del Estado		
Variable a ser evaluada	Variable independiente: Modelo de Seguimiento		
Denominación de la propuesta	Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú		

DATOS DEL PROFESIONAL EXPERTO (Debe ser llenado por el experto)			
Nombre del profesional experto	JOSÉ MÁXIMO GÓMEZ NAVARRO		
Profesión	ECONOMISTA	Grado académico	DOCTOR
Institución en la que labora	UNPRG		
Tiempo de experiencia laboral	36 AÑOS		

INSTRUCCIONES: Estimado Doctor(a), solicito que en el siguiente formato evalúe la pertinencia, coherencia de la PROPUESTA que se está validando marcando en los niveles de ejecución la puntuación que considere pertinente para cada criterio

Criterios	Descripción	0 – 20				21 – 40				41 – 60				61 – 80				81 – 100				RECOMENDACIONES.
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
Generalidades de la Propuesta	Denominación de la propuesta																			X		
	Secciones que comprende																			X		
	Jerarquización de cada sección																			X		
	Interrelación o articulación entre componentes																			X		
.Estructuración de representación gráfica	Presenta de manera notable el tema eje																			X		
	Incluye los componentes necesarios de un modelo o plan																			X		
	Existe coherencia entre todos los elementos incluidos en la propuesta (Etapas, tema eje, estrategias, fundamentos, teóricos, pilares, principios y más)																			X		
	Se aprecia articulación lógica entre los componentes																			X		
	Incluye los componentes necesarios de acuerdo a la complejidad de la propuesta																			X		
Contenido de la propuesta	La Introducción expone el tema central de la propuesta																			X		
	Formulación de objetivos en coherencia con los propósitos de la propuesta																			X		
	Incluye fundamentos teóricos vinculados con el tema eje																			X		
	Descripción detallada de la propuesta																			X		
	Incluye pilares que garantizan sostenibilidad de la propuesta																			X		
	Incluye principios que contribuyen el desarrollo óptimo de la propuesta																			X		
	Actividades propuestas en coherencia con el tema eje																			X		



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	IDROGO RENGIFO
Nombres	WILSON
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	18807342

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
Rector	JORGE AURELIO OLIVA NUÑEZ
Secretario General	WILMER CARBAJAL VILLALTA
Directora	OLINDA LUZMILA VIGO VARGAS

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	DOCTOR
Denominación	DOCTOR EN ECONOMIA
Fecha de Expedición	26/03/18
Resolución/Acta	82-2018-CU
Diploma	UNPRG-EPG-2018-0288
Fecha Matricula	18/09/2014
Fecha Egreso	26/08/2017

Fecha de emisión de la constancia:
08 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 9060852570

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Inicio: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 08.08.2022 07:12:01-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde Internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	SEVILLA CASTRO
Nombres	LUISA ESPERANZA
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	18838112

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
Rector	ANGEL DIAZ CELIS
Secretario General	MIGUEL ARANA CORTEZ
Decano	MANUEL GUEVARA GUEPUY

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Título profesional	CONTADOR PUBLICO
Fecha de Expedición	08/05/88
Resolución/Acta	532-88-R
Diploma	-

Fecha de emisión de la constancia:
08 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000852575

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA
Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria
Nombre: Servidor de Agente Autorizado.
Fecha: 08.08.2022 07:57:00-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	GOMEZ NAVARRO
Nombres	JOSE MAXIMO
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	02808365

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO
Rector	ENRIQUE WILFREDO CARPENA VELASQUEZ
Secretario General	FREDDY WIDMAR HERNANDEZ RENGIFO
Directora	OLINDA LUZMILA VIGO VARGAS

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	DOCTOR
Denominación	DOCTOR EN ECONOMÍA
Fecha de Expedición	26/01/22
Resolución/Acta	32-2022-CU
Diploma	UNPRG-EPG-2022-0032
Fecha Matrícula	18/08/2014
Fecha Egreso	26/06/2017

Fecha de emisión de la constancia:
08 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0060852578

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Nombre: Servidor de
Agente autorizado.
Fecha: 08/08/2022 09:11:11-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

ANEXO 9

Trabajadores dando respuesta al cuestionario





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, CENTURION CABANILLAS CARLOS ALBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de seguimiento para la calidad del gasto del programa articulado nutricional en una región del norte del Perú", cuyo autor es BRAVO SAUCEDO MARCO ANTONIO, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 10 de Agosto del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CENTURION CABANILLAS CARLOS ALBERTO DNI: 16500866 ORCID /0000-0002-5301-0291	Firmado digitalmente por: CCABANILLASC el 14- 08-2022 18:47:51

Código documento Trilce: TRI - 0407942