



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una  
municipalidad de Chepén**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Villalobos Jibaja, Ronald Demetrio (orcid.org/ 0000-0002-5900-6242)

**ASESORA:**

Dra. De los Santos Exebio, María Isabel (orcid.org/ 0000-0003-2096-7369)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía.

CHICLAYO – PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

A mis padres, por ser el ejemplo claro de superación y esfuerzo constante con la vida, además de ser mis guías y de contar con todo su apoyo incondicional siempre.

A mis hermanos, sobrinas, mi prima Rosa, mi tía Jesús, Odalis, familia y amigos, que son el soporte emocional y motivación para seguir esforzándome a crecer cada día como ser humano y cumplir mis metas profesionales.

## **Agradecimiento**

Agradezco a DIOS, nuestro Creador por la vida que nos da, por ser lumbrera en mi camino, y presentarme a las personas correctas que, con sus consejos, me ayudan a crecer como persona en lo personal y lo profesional.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2 Variables y operacionalización .....	15
3.3 Población, muestra y muestreo .....	16
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	17
3.5 Procedimientos .....	17
3.6 Método de análisis de datos .....	17
3.7 Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS .....	19
V. DISCUSIÓN .....	24
VI. CONCLUSIONES.....	30
VII. RECOMENDACIONES .....	31
REFERENCIAS.....	32
ANEXOS .....	42

## Índice de tablas

Tabla 1. Niveles de las dimensiones de la primera variable.....	19
Tabla 2. Niveles de dimensiones de la segunda variable .....	20
Tabla 3. Prueba de Shapiro - Wilk .....	21
Tabla 4. Correlación entre el planeamiento del p. de fondos p. y la gestión p...	22
Tabla 5 Correlación entre el planeamiento del p. de gastos p.....	22
Tabla 6. Contrastación de hipótesis. ....	23

## Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo principal determinar la relación entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, la cual se llevó a cabo con una metodología de enfoque cuantitativo y tipo aplicada, el diseño de la investigación fue no experimental, además el método que se empleó fue descriptivo, con un corte transversal – transaccional. La población fue de 120 servidores públicos que laboran en una municipalidad de Chepén, cuya muestra fue 30 trabajadores a quienes se les aplicó 2 instrumentos con 12 ítems en relación a la variable independiente y 18 ítems en función a la variable dependiente, estas respuestas se midieron en escala tipo Likert, con el propósito de medir la reacción de cada colaborador referente al estudio y las variables estudiadas. Los hallazgos encontrados en la investigación denotaron que existe una relación significativa entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, con un factor correlacional Rho Spearman de 0.598, reflejando una correlación positiva considerable entre ambas variables; por otro lado, se encontró un valor de Significancia  $0.000 < 0.05$ , por ende, se rechazó la hipótesis nula.

Palabras clave: Planeamiento del presupuesto, gestión pública, fondos públicos, gastos públicos.

## **Abstract**

The main objective of this study was to determine the relationship between budget planning and public management of a municipality of Chepén, it was carried out with a methodology of quantitative approach and applied type, the design of the research was non-experimental, in addition the The method used was descriptive, with a cross-sectional - transactional. the population was 120 public servants who work in a municipality of Chepén, whose sample was 30 workers to whom 2 instruments were applied, which contained 12 items in relation to the independent variable and 18 items in function of the dependent variable, these responses They were measured on a Likert-type scale, with the purpose of measuring the reaction of each collaborator regarding the study and the variables studied. The findings found in the investigation denoted that there is a significant relationship between budget planning and public management of a municipality of Chepén, with a Rho Spearman correlation factor of 0.598, reflecting a considerable positive correlation between both variables; On the other hand, a Significance value of  $0.000 < 0.05$  was found, therefore, the null hypothesis was rejected.

**Keywords:** Budget planning, public management, public funds, public spending.

## I. INTRODUCCIÓN

Durante los últimos decenios, mencionar a actores, participación, territorio y gobernabilidad han sido materia de análisis de la agenda pública, llegando a ser un tema constante para los gobiernos, esto no solo incluye la formulación de políticas públicas coherentes y enraizadas en la actualidad dinámica, sino también la implementación de modelos y herramientas prácticas de gestión para operar efectivamente en los propósitos de la política y las intenciones del gobierno (Sánchez y Liendo, 2019).

La planeación estratégica es la columna vertebral de las organizaciones de este siglo, lo que involucra que no debe haber ninguna organización que eluda su responsabilidad de elaborar planes de negocios debidamente ejecutados para escalar con metas ambiciosas que lleven a una alta competitividad, innovación y con elementos complementarios de servicio que la diferencien en el mercado. (Ferlie, E. V. aut.2022). En el caso de América Latina, el destino de los recursos no responde en gran medida a la necesidad o prioridad establecida en los presupuestos de política pública, sino que los recursos se asignan de manera proporcional causando un efecto positivo, sin darle relevancia a la eficacia y eficiencia de la gestión, casos como Chile, Brasil, México, Perú y Colombia (Patiño, 2017).

En el análisis de la problemática, desde México, Fernández (2018), reconoce que la administración pública tradicional de la posguerra estuvo inspirada en la teoría de los bienes públicos; además la nueva gerencia pública se inclina por la economía política neoliberal.

Desde Colombia, Rincón y Cabezas (2020), nos dan a entender que es justamente planificando como el hombre ha ido alcanzando sueños, desde sus inicios, desafiando los retos, superando contendores, innovando, transformando el *status quo* desde su entorno mediato hasta la superación de sus propias marcas fijadas con el devenir del tiempo.

La situación en Ecuador es muy similar a la nuestra al respecto Calán y Moreira (2018), manifiestan que después de un análisis exhaustivo del problema en la actualidad, la gestión presupuestaria muestra una mala calidad del gasto



público con unidades del sector público donde aún no se han logrado las metas de los recursos invertidos por el Estado.

Este desafío organizacional tiene alcances y dimensiones en todos los espacios del mundo, por considerarse de impacto estructural y organizativo, partiendo del análisis de datos significativos sobre el entorno real de la economía global. Benitti et al. (2020). expresan: De allí, nuestra nación, donde el “Centro Nacional de Planeamiento Estratégico” (2019), se suma al esfuerzo del Estado para lograr la sostenibilidad del desarrollo social, articulando planes estratégicos que contribuyan a dinamizar las inversiones que ayuden a acortar las brechas que limitan el crecimiento y bienestar del pueblo. Kudhr, T. S., & Muhammed, W. M. (2021): Toda mejora de una organización está delineada por el planeamiento sistemático de objetivos que le permitan alcanzar las metas futuras más elevadas.

Los entornos actuales exigen una verdadera transformación organizativa del ámbito económico, político, social, ambiental, cultural y tecnológico, haciendo cada vez más sostenible y rentable la organización, produciendo nuevos esquemas sustentables de negocios (Benitti et al. 2020).

En el contexto nacional, al analizar los factores de implementación del presupuesto por resultado (PpR), encontramos el respaldo político de los gobernantes a nivel regional y local, actores importantes para implementar programas presupuestarios acordes con la articulación territorial y la ejecución de las políticas públicas el MEF, enfrenta el desafío de promover su participación, evitando efectos nocivos no deseados (Arana y Huamán, 2020).

Así mismo cuando se planifica es relevante diferenciar el tiempo que puede ser de largo o corto plazo, para que con esto pueda llegar a ser una herramienta que oriente para el desarrollo óptimo en el año por parte de la organización (Xu, G., & Faure, M 2019).

De otro lado, la capacidad sostenible de gastar del Estado, genera condiciones que conducen al desarrollo económico y social, permitiendo avanzar cada posición de manera competitiva en el Índice Global, diseñado por el Foro Económico Mundial; esto, no nos ha alejado del deficiente desempeño en

originalidad (ubicación 117), institucionalidad (105), enseñanza y salubridad (91), confianza política (127), regulación gubernamental (128), entre los más resaltantes (Secretaría de Gestión Pública. PCM., 2020).

Esta situación nos lleva a plantearnos la siguiente interrogante ¿Qué relación existe entre planeamiento del presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, 2022?

El presente estudio se justifica teóricamente a través de conceptos que van a permitir obtener datos que ayuden a determinar la relación que existe entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública, cuyos resultados ayudarán a incrementar las teorías que sustentan el estudio. En lo social, permitirá superar las carencias de la gestión pública, en el procedimiento para elaborar dicho presupuesto, ya que una buena elaboración posibilitará alcanzar las metas de la institución. En lo metodológico, aportará con los resultados alcanzados al aplicar los instrumentos de medición para analizar la asociación de ambas variables. En la práctica, este estudio pretende contribuir a la sociedad, con el propósito de contribuir a tomar mejores decisiones para ir cerrando brechas en busca de un futuro diferente.

En consecuencia, este informe, tiene como objetivo fundamental, determinar la relación entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, 2022.

Nos planteamos para ello los objetivos específicos siguientes: Establecer la relación entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, estimar la relación entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.

Así mismo, como hipótesis nula, se plantea: No existe relación significativa entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén, 2022; y como hipótesis alterna: Existe relación significativa entre el planeamiento del Presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén,2022.

## II. MARCO TEÓRICO

Entre los estudios revisados a fin de consolidar nuestro trabajo, hallamos algunos resultados previos de investigadores internacionales como:

Carrión (2021) en su investigación en Guayaquil, Ecuador, demostró que un 71% de los encuestados indicaron que los cambios o desviaciones del plan presupuestario fueron medio-alto y alto; si bien no hubo control y seguimiento de las reformas requeridas durante el período mencionado, afirmaron que las estaban creando constantemente. De igual forma, 86 encuestados indicaron que no existe un seguimiento y evaluación del plan operativo anual (POA) y el plan anual de contrataciones (PAC) para cada sector, ya que el personal lo considera un proceso innecesario y las autoridades cambian constantemente en las prioridades de la organización, esta misión la cumple únicamente el área de planificación de la organización.

Quispe et al. (2021) en su estudio hecho en Ecuador, tuvo como objetivo fundamental analizar una relación entre la gestión de resultados y la calidad del gasto, este informe se hizo a través de una recopilación bibliográfica de autores que han contrastado la teoría con la práctica, se halló una relación directa entre la elaboración de presupuestos por resultados y calidad del gasto, dado que el coeficiente  $Rho = 0.702$  muestra con el sentido bilateral el índice de correlación de 70,2%. Se confirma que un mayor nivel de presupuesto basado en resultados corresponde a una mejor calidad del gasto.

Campo (2019) en su trabajo de investigación elaborada en la localidad de Quito en Ecuador, cuyo objetivo principal fue diseñar una propuesta de gestión que contribuyó a esfuerzos y recursos institucionales, contó con una metodología cualitativa con carácter propositivo, de tipo descriptiva, exploratoria y documental, manifestando que el desarrollo histórico de la gestión por resultados enfatizado, fundamentado teóricamente, ha llevado a la investigación sobre los principales ejes en gestión: Presupuesto, planificación, gestión, programas y proyectos, evaluación y seguimiento para diseñar modelos eficaces de gestión por resultados adaptado a múltiples necesidades del sector sanitario.

Sánchez (2017) en su tesis realizado en Guatemala, estableció como objetivo principal implementar el PpR en instituciones estatales direccionadas por un ente rector, contó con un tipo de investigación cualitativa - descriptivo cuyo resultado señala que establecer una gestión por resultados fue la decisión más acertada en su gestión pública, dado la escasez de los recursos financieros, la baja recaudación y los evasores fiscales.

Gómez (2020) en su análisis realizado en Chile, el objetivo general consistió en saber cuáles son los factores que se involucran en la implementación del presupuesto participativo de la gestión pública local; el tipo de investigación fue explicativo, se empleó el método de estudio del caso, cuyos resultados indican que el presupuesto participativo podría implementarse a nivel de gobierno regional, donde se destina un porcentaje del presupuesto anual a la iniciativa, en la que las personas y organizaciones sociales de la zona pueden presentar proyectos de inversión y estén sus habitantes.

También, dentro de las investigaciones nacionales, encontramos:

Payano (2018) en su tesis llevada a cabo en Lima realizada señala que la gestión presupuestaria como estrategia por resultados no se encuentra asociada a la naturaleza del gasto público en términos de eficiencia; de acuerdo al diseño organizacional, esta opción limita la eficiencia y favorece la administración.

Bravo (2017) en su estudio realizado en Mollepata, Trujillo, consideró como objetivo fundamental implementar la gestión del costo bajo el enfoque de una guía metodológica PMBOK, contó con un diseño de estudio cuasi experimental, de corte longitudinal, con un enfoque cuantitativo y analítico, el autor recomienda implementar políticas que difundan herramientas de gestión y desarrollen procesos para involucrar a los empleados de la municipalidad, en la elaboración del presupuesto anual y comprometerse a respetarlo, de acuerdo con principios de austeridad en la gestión y gasto público.

Quispe (2020) en su tesis el objetivo principal fue analizar la influencia del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de la Gerencia Sub Regional de Urubamba, contó con una metodología descriptiva en correlación, con un diseño no experimental, transversal, el autor manifiesta haber encontrado

que el plan estratégico tuvo un efecto negativo en la ejecución presupuestaria, debido al recorte presupuestario, la burocracia, y el desconocimiento de las funciones y capacidad de los trabajadores que no contribuyen a la eficiencia del gasto en recursos presupuestarios; de igual forma, las necesidades más simples de la ciudadanía, como el transporte, la educación, la salud, educación, no han sido satisfechas, por lo que gran parte de la ciudadanía se encuentra en una situación paupérrima.

Mamani (2018) en su informe final tuvo como objetivo primordial analizar la importancia de la inversión pública en la gerencia de presupuesto de la gestión regional en Puno, la metodología que desarrolló fue tipo descriptiva y explicativa. Los hallazgos demostraron que no cumplió con las metas de gastos de inversión que habían sido programada, debido a la intervención política, cambiando gerentes y ajuste fiscal.

Gonzales (2021) en su estudio llevado a cabo planteó como objetivo general identificar cuáles son los factores de la construcción estratégica del planeamiento presupuestario que influye sobre el nivel de eficacia en la gestión pública de la municipalidad provincial de Utcubamba, se empleó el método hipotético – deductivo y el método inductivo, los resultados indican que se evidenciaron ineficiencias en el manejo del presupuesto, debido a una gestión inadecuada de los fondos, carencia de estrategia, además del seguimiento para llegar a evaluar los resultados de las políticas gubernamentales, así mismo los planes institucionales de la ciudad (control), permitirán al gobierno tomar mejores decisiones para alcanzar un desarrollo favorable de la institución, de esta manera lograr mejores condiciones alternas de cambio para la población.

Biviano y Silvestre (2019) en su investigación resaltaron como objetivo fundamental determinar la relación de la fase de programación con la eficacia de la administración del presupuesto en la municipalidad provincial de Pasco, el enfoque de este informe fue cuantitativo, correlacional descriptiva, diseño no experimental, el autor nos indica que las metas institucionales se relacionan significativamente con la eficiencia presupuestaria en la ciudad de Pasco, con un p-valor de 0.000, ya que el 85% indica que las actividades para las que se va a realizar el presupuesto se realizan de manera consistente. Los participantes

mayores de 67 años afirman que el plan operativo de la organización está bien financiado; también notan que el 63% de los participantes confirmaron que la autoridad competente, a veces, controla la implementación del plan de acción institucional (POI).

Ayona y Fajardo (2019) en su informe final mencionan como objetivo principal describir el control documentario practicado en la gestión pública de la municipalidad de Sunampe, contó con un m cuantitativo, además fue tipo correlacional con un diseño no experimental, los autores señalan que la organización a diario debe procurar invertir en su personal capacitándolos, dado que ellos son la imagen de la institución, por consiguiente, un administrado bien atendido podrá recomendar el servicio recibido de manera satisfactoria, el estudio se llevó a cabo bajo un enfoque cuantitativo, con un tipo de estudio correlacional, permitiendo analizar el nivel de interrelacion que hay en ambas variables.

Asimismo, dentro de las investigaciones locales, mencionamos: Mayli (2021) en su tesis se planteó como objetivo fundamental examinar el proceso presupuestal relacionado con la realización de POIs en el municipio de Lambayeque, a partir de un acuerdo otorgado por trabajadores del Estado, periodo 2018. Partiendo de la determinación de casos para la formulación de POIs a partir del conocimiento de los delegados de la ciudad, por medios de los cuales se ha establecido la forma de la relación entre el proceso presupuestario y la implementación del POI. El estudio contó con una encuesta con una orientación cuantitativa, de corte transversal no empírico, de igual forma se puede determinar que el municipio no cuenta con un plan estratégico institucional para el 2018, como ejemplo se determinó que existen defectos en la organización de la ciudad ya que el POI se prepara con base en el PEI actual, sin embargo, se puede descubrir que su POI para 2018 bajo la enmienda aumenta a S/. 26, 412, 550.00 soles y el PIM al finalizar el 2018 es S/. 70, 408, 758.00; esto indica que en el 2018 el POI no se ha restablecido en su totalidad de acuerdo a los cambios en presupuestos que lo afectan en el transcurso del año fiscal.

Al respecto de los constructos del estudio, se tomó en cuenta la definición de los siguientes conceptos:

Planeamiento se refiere a la dirección que toma la organización para alcanzar sus metas y objetivos, en la planeación estratégica se deben determinar las direcciones básicas para asegurar el mediano y largo plazo, dar a conocer al rumbo deseable por la organización, cuando se comunica a todos los empleados se crea sinergia para lograr los objetivos (Zazueta et al 2019).

Plan de desarrollo concertado (PDC) es una propuesta consultada y aceptada por los principales miembros de la región, provincia o distrito, para mejorar el desarrollo del territorio (Rendon Cusi, S.F 2022)

Plan estratégico institucional (PEI) hace mención al proceso y al análisis de información relevante, interna o externamente, para determinar el contexto de hoy en las organizaciones, el nivel de competencia de la organización, con la finalidad de proyectar y delimitar la dirección próxima del establecimiento. En primer lugar, las políticas medioambientales, en las que ayuntamientos, empresas, organizaciones y ciudadanos comparten la responsabilidad de promover un entorno más sano y equilibrado. En segundo lugar, la comunicación social, acción que el gobierno urbano ejerce, el estado más cercano a la gente, no puede dejar de implementar en su estrategia de información y difusión (Arraiza, 2017).

Plan operativo institucional (POI) es un plan que ayuda a definir los objetivos institucionales contemplados en el PEI para orientar la asignación de recursos de la ciudad y de este modo implementar iniciativas, actividades y proyectos considerados necesarios para la ciudad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

El presupuesto es una de las herramientas de gestión de costes más utilizadas y valiosas para la reducción y el control de costes; Los defensores de la elaboración de presupuestos llegan a afirmar que el proceso presupuestario obliga al gerente a ser un mejor gerente y anteponer el plan (Santiago, 2018). Un presupuesto es un plan de actividades y recursos de una organización, desarrollado para lograr objetivos establecidos dentro de un marco de tiempo determinado y expresado en términos monetarios (Alsharari, N. M. 2022).

El presupuesto público es la herramienta de la gestión estatal indispensable para lograr una mayor felicidad de las personas mediante la asignación eficiente y eficaz del recurso público, de acuerdo con las existencias del fondo público y la alta rendición de cuentas, especialmente ante la pandemia que vivimos. en Perú y en todo el mundo (MEF, 2021). El presupuesto como herramienta de gestión, permite lograr resultados beneficiosos para el pueblo, prestando servicios y realizando fines comunes con equidad, eficacia y eficiencia de las instituciones laborales (MEF, 2018).

El ciclo del presupuesto público se refiere a los presupuestos que se preparan, implementan, monitorean y evalúan a través de un proceso conocido como ciclo presupuestario (Bonfatti, A., & Forni, L. 2017). Consta de pasos sucesivos en un tiempo determinado y desarrollados en fases: Programación, desarrollo, aprobación, implementación, seguimiento y evaluación. Estos pasos se rigen colectivamente por las leyes y directivas de finanzas del sector público. El presupuesto se puede analizar como la relación entre la “demanda” pública y la “oferta” del Estado, que es el objeto “equilibrado” para ver si se ha satisfecho la demanda de acuerdo a lo presupuestado por el presupuesto. y revisar los niveles. cumplimiento y control sobre lo que se hace (Wielechowski, M.2019).

Fondo público son los ingresos o impuestos establecidos en leyes, reglamentos y disposiciones, regalías, indemnizaciones y otras contribuciones provenientes de ingresos por actividades comerciales, donaciones o cualquier otra propiedad y pertenecen al Estado o a instituciones estatales autónomas o empresas (NAGY, C. 2018)

Gasto público se define como el gasto generado por las autoridades públicas de un país, incluye compras y gastos realizados en un período de tiempo, generalmente un año. El gasto público incluye el gasto corriente, el gasto de inversión, el gasto operativo y el gasto en el servicio de pasivos internos y externos, es decir, pagos de interés y asignación de capital (Mosa, A. A. 2022).

Financiamiento de los gobiernos locales, refiere que para el presupuesto 2021, se ha llevado a cabo una cuidadosa evaluación de las diversas rentas disponibles. Como resultado se espera que el presupuesto recaude menos



directamente de las unidades en los tres niveles de gobierno. y recaude menos impuestos, lo que resulta en una disminución de los ingresos de fuentes regulares y específicas (canon, regalías, FONCOMÚN, entre otros) (La Nación, 2018).

Presupuesto por resultados (PpR) se define como la asignación de recursos financieros necesarios para lograr objetivos previamente planificados; a menudo se refiere a "presupuestación por resultados" en lugar de "resultados" porque la intención es reforzar la idea de que la gestión debe estar orientada a productos específicos (de ahí el uso de "para") mientras que el uso de "por" indicaría que la presupuestación es un producto colateral de los resultados alcanzados por las organizaciones (Pacheco, 2020).

Modelo de gestión pública o de agregación de valor público es la transformación en un concepto efectivo de la gestión privada: del modelo de negocio que busca vislumbrar cómo la institución (o el Estado) genera valor (público o privado), se debe tener en cuenta aspectos estratégicos y de ejecución a cuestiones claves: propuesta de valor, público objetivo, prestación de servicios, alianzas público-privado, procedimientos, actividades de soporte y estructura del Estado. En definitiva, el modelo es qué, para quién y cómo desarrollar los servicios públicos; se trata de asegurar recursos y legislación para su efectividad, implementación, impacto y posterior evaluación y retroalimentación. Por poner un ejemplo, una política pública podría ser brindar soluciones habitacionales a ciudadanos de escasos recursos (Waissbluth y Larraín, 2018). Así, este importante concepto de "valor agregado público" se convierte en un principio organizacional y en un nuevo eje más "último" que la visión más burocrática de las organizaciones, para que los gerentes y directores permanentes se enfoquen en la calidad y eficiencia del servicio.

Políticas públicas y gestión pública: ¿Dos caras de una moneda? La investigación sobre gestión pública enfatiza la estrategia (no los procesos operativos), las relaciones entre organizaciones (no dentro de las organizaciones) y la intersección de la política y la gobernanza (Manual de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales, 2019) El primer lado corresponde a la política pública (plan, programa, proyecto), el contenido está

escrito, "debe tener" para responder a un problema público. El segundo aspecto se refiere a la "gestión", es decir, la operación y ejecución de las decisiones públicas. Sin embargo, en la práctica, las políticas públicas pueden quedar en forma de documentos y no ser implementadas de manera efectiva por falta de una gestión clara y oportuna que conduzca a resultados concretos (Sánchez y Liendo, 2019).

La gestión pública es la agrupación de tareas, se proyecta principalmente en el desempeño correcto y eficiente en el Estado de todos los recursos que este posee, a fin de promover el desarrollo de los ciudadanos y del país, que se rige por criterios reglamentarios; las agencias estatales, agencias y unidades de gestión dependientes, no deben duplicar las funciones o prestar servicios de otras agencias existentes; al diseñar una estructura organizativa pública, prevalecen los principios profesionales y es necesario integrar las funciones y habilidades relacionadas (Meier, K. J et al. 2017). La gestión pública moderna está orientada a lograr resultados al servicio ciudadano; es un proceso constante de mejora para generar un valor público (Graça A et al. 2020). Este es el principio de servicio al ciudadano que implica que toda persona que ejerza funciones públicas debe orientar sus acciones hacia la protección, promoción y seguridad de los derechos fundamentales (SERVIR, 2020).

Los conceptos de gestión pública están enmarcados desde una o más perspectivas, opiniones de propietarios, agentes colectivos, agentes regionales y respectivos beneficiarios del enfoque de asociación. Perspectiva jurídica (Yuwin A. & Haliah H.2021). Para Adnan K. (2019), es un instrumento para alcanzar el desarrollo de la economía social sustentable, debe ser entendida también como un medio para acercar el progreso del estado a un gran número de personas.

Desde su punto de vista, Michael B. (2019) nos dice que la gestión pública son las acciones que contribuyen a lograr sus metas y fines, enmarcados en las políticas de gobierno. Afirma que es la responsable de la ejecución de políticas gubernamentales.

Los modelos de gestión pública, evolucionaron, en la forma en que se ha gestado la administración estatal, mostrando avances significativos del aparato estatal y de los gobiernos, que cada vez se vuelven más complejos, donde es importante tomar atajos. recorrido, permite obtener el panorama general del desarrollo necesario para llegar al concepto de gestión para el desarrollo basada en resultados. Los dos modelos más importantes en los últimos tiempos son: El modelo tradicional o burocrático basado en la teoría de Weber (funciones formales, jerarquías-subordinaciones, reglas) con influencia del gerencialismo, que busca un Estado competitivo con predominio del mercado (mercado-céntrica) y la desregulación. El modelo de la nueva gestión pública, post-gerencial, de regulación y control (el Estado ya no es interventor ni competitivo, ahora regula y controla), estableciéndose un balance entre Estado y Mercado (Patiño, 2017).

La transformación del paradigma en la gestión pública. El autor señala que se necesita adoptar y aplicar nuevos planteamientos de gestión pública, implica cambios profundos de cultura organizativa en las entidades. “Sin un cambio de cultura es muy complicado que se realice, un cambio en la gestión. De una cultura burocrática debe adoptarse una cultura organizacional orientada a los resultados y a los ciudadanos” (Misra, S. N. 2022).

El reciente paradigma de la gestión pública. Adoptar el principio del cliente o usuario que respeta el principio del derecho. El nuevo administrador público, director general o gerente, debe tener un perfil guiado y juzgado por los resultados, consecuentemente, está sujeta a rendición de cuentas y competitividad desde su reclutamiento. Debe gestionar de manera asertiva sus contratos, tomando en cuenta la visión, misión y metas para su evaluación e identificación de indicadores de desempeño (Criado, J. I. 2016).

La gestión por resultados fue un enfoque orientado a los resultados que condujo a cierto consenso burocrático para cambiar la cultura de gestión tradicional por una orientada a los resultados; evaluación en determinadas políticas estratégicas; proceso de formación de recursos humanos y la relación entre GPR y desarrollo. Por su parte, Michał k. & Roman Z. (2019), manifiesta que, el presupuesto por programas presta atención a las cosas que el gobierno

hace, en las que los servicios personales, equipos y demás recursos son únicamente medios para cumplir las funciones del Estado, expresadas en programas con objetivos y metas.

El PpR es una estrategia de gestión pública, busca relacionar la entrega de fondos presupuestarios a servicios y bienes para llegar a obtener soluciones óptimas para las personas, con la finalidad de medir los recursos (Terry P. et al 2021), para cumplirlo se necesita el compromiso de las instituciones públicas, para conocer a los responsables, que generen la información oportuna y así mismo puedan exponer las cuentas (MEF, 2018). El PpR permite: La identificación de resultados relacionados con las variaciones que abordan los problemas que afectan a las poblaciones, tienen un impacto en el logro de resultados. Identificar quién es responsable de entregar resultados, implementar herramientas de PpR y los responsables del gasto público. Implantar medios para obtener información de productos, resultados y gestión realizada. Evaluar si los resultados obtenidos son de interés público, además de utilizar resultados para decidir cómo se utilizarán estos recursos en rendición de cuentas. Proporcionar incentivos para alentar a las organizaciones públicas a esforzarse por obtener resultados (MEF, 2022).

Instrumentos de gestión son herramientas de planificación que contribuyen a predecir o pronosticar los ingresos estimados y gastos planificados y tomar medidas correctivas para el aseguramiento del bienestar ciudadano (P.- J. Sankowska ,2019).

Ley de prudencia y transparencia fiscal es una herramienta indispensable para el sostenimiento fiscal y promueve el desarrollo económico y social, pues genera credibilidad fiscal, disciplina y eficiencia en la gestión financiera pública (Mostajo, 2020).

Asimismo, deberá diseñar, establecer, implementar y difundir incentivos e incentivos para que los funcionarios públicos cumplan con los principios, deberes, obligaciones y respeten las prohibiciones del Código (Chevarría et al. 2020).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

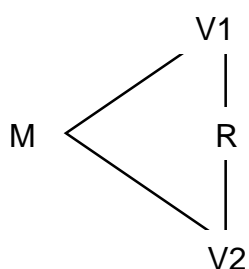
La siguiente investigación fue tipo básica al referirse a la manipulación de reportes que aporten al campo de la administración en educación como ciencia. Como refiere, Arias (2021) tomando en cuenta que este ejemplo de informe aporta de manera teórica a nuevos estudios.

Se basa en un enfoque cuantitativo, se apoyó de la estadística para organizar los resultados. Sobre esto, Hernández y Mendoza (2018) expresan que la información se recoge con el propósito de mostrar las suposiciones hipotéticas que fueron redactadas con anterioridad, tomando como base la estadística y los cálculos matemáticos para conceptualizar los ejemplos de comportamiento y de esta manera evidenciar las teorías.

Contó con un diseño no experimental, correlacional, corte transversal, buscando agrupar las variables, Hernández y Mendoza (2018), menciona que los estudios no experimentales como aquellas eximias de una manipulación de modo casual de los constructos. Fue transversal dado que recolectó información en un solo momento, como si se hubiera tomado una fotografía que se pueda describir en la investigación, cuyo alcance puede ser exploratorio, descriptivo y correlacional (Arias 2021).

Este informe se trató de una investigación correlacional; Hernández y Mendoza (2018), expresan que es un estudio que sirve para brindar soluciones a interrogantes que aporten en la relación o asociación de las variables haciendo uso de un patrón que se espera de la ciudadanía.

Este diseño se refleja de la siguiente manera:



Donde:

M = 30 trabajadores

V1 = Planeamiento del presupuesto.

V2 = Gestión Pública.

R = Relación entre variables.

### 3.2 Variables y operacionalización

#### V1: Planeamiento del presupuesto

##### Definición conceptual

Es una herramienta de gestión del Estado para lograr resultados que beneficien a las personas, mediante los servicios prestados y el alcance de fines generales con justicia, eficiencia y eficacia de las instituciones laborales. Determina un tope de gasto para el ejercicio fiscal en cada institución del sector público y las entradas que las solventan, conforme a la disposición de fondos públicos (Dirección General de Presupuesto Público 2018)

##### Definición operacional

Se operacionalizará a través de un cuestionario, mencionando a los elementos del Planeamiento del presupuesto público: Fondos públicos y Gastos públicos; permitiendo que los indicadores y reactivos sean medidos adecuadamente por medio de una escala ordinal- politómica, constó de 12 preguntas con alternativas politómicas, cuya escala fue 1 = Nunca, 2 = A veces, 3 = Siempre.

#### V2: Gestión pública

##### Definición conceptual

Son las acciones a través de la cual las instituciones tienden a cumplir los objetivos, metas y fines, los cuales se encuentran enmarcadas por políticas públicas dadas por el Ejecutivo (Bastidas y Pisconte, 2019)

##### Definición operacional

Se refiere al uso de un cuestionario, tomando en cuenta los elementos de Gestión Pública: Instrumentos de gestión, permitiendo que los indicadores y reactivos sean medidos adecuadamente por medio de una escala ordinal-politómica, constó de 18 preguntas con alternativas politómicas, cuya escala fue 1 = Nunca, 2 = A veces, 3 = Siempre.

### 3.3 Población, muestra y muestreo

Población: Dentro del estudio se considera a la población como unidad o grupo de medición cualitativa o cuantitativa (fenómenos, hechos, personas, significados, organizaciones) Hernández y Mendoza (2018). En esta tesis se aplicaron los criterios siguientes cuyo fin fue determinar la población de una municipalidad de la Provincia de Chepén conformada por 120 personas.

Criterios de inclusión

- Área de presupuesto.
- Área de tesorería.
- Gerencia.
- Logística.

Criterios de exclusión

- Área talento humano.
- Mantenimiento.

Conforme a los criterios de exclusión e inclusión, se determinó que 30 personas formaron parte de la población.

Muestra: Es un extracto de la población que resulta ser una representación o significado de esta, ya que está sujeto al análisis o medición, Hernández y Mendoza (2018). Para el presente estudio fue un total de 30 trabajadores de la Gerencia de planeamiento y presupuesto, equivalente a la población.

Muestreo: Fue no probabilístico y se realizó de manera intencional, como expresa Sucasaire (2022), y un muestreo por conveniencia ya que fue de forma aleatoria Hernández y Mendoza (2018), el tesista de manera deliberada busca obtener muestras representativas, además elige componentes que reflejen las mismas condiciones y que tengan las mismas particularidades. De la misma manera, también manifiestan que la elección de integrantes de una muestra acata a la intención del investigador, la cual se sujeta a toma de decisiones.

Unidad de análisis: Estuvo conformado por los 30 funcionarios públicos de la Gerencia de planeamiento y presupuesto de una municipalidad de Chepén.

### 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se aplicó la técnica con su cuestionario pertinente de ítems, como un instrumento que permita la acogida de la información, para medir ambos constructos con escala politómica y preguntas cerradas, con escala tipo Likert. Conforme a la encuesta, Arias (2020) menciona que se realiza por medio de un cuestionario, direccionado solo a individuos que nos da a saber su criterio, conducta o percepción. Para la validación de los instrumentos se procedió a evaluar a través del juicio y criterio de tres expertos en materia de gestión pública y metodología de la investigación. Del Castillo y Salazar (2018) indican que la estadística descriptiva permite analizar los datos en su conjunto, procesar este análisis implica recolectar y representar la información que se obtiene. Una vez que fueron validados los instrumentos, se procedió a elaborar una prueba piloto con 20 trabajadores a quienes se les aplicó los instrumentos, denotando una alta confiabilidad, luego se encuestó a la muestra establecida, donde los resultados encontrados fueron sometidos a la estadística inferencial para determinar la confiabilidad a través del alfa de Cronbach.

### 3.5 Procedimientos

El estudio se llevó a cabo en dos momentos, uno donde se determinó la institución para realizar el estudio, además se solicitó el permiso requerido a la instancia pertinente para poder aplicar la herramienta a los colaboradores, por otro lado, los cuestionarios fueron aplicados considerando las dimensiones e indicadores, correspondientes a cada variable, de los cuales se procedió a encuestar a cada trabajador en su respectiva área de trabajo uno por uno, absolviendo alguna duda que tengan, esta procedimiento se llevó a cabo en un solo día con el propósito de encuestar a toda la muestra.

### 3.6 Método de análisis de datos

Una vez que se recogió todos los datos, para poder contrastar la hipótesis, se aplicó la estadística inferencial, en un primer momento se halló la prueba de la normalidad para determinar la prueba estadística indicada para su contrastación, siendo Rho de Spearman, dado que son variables tipo ordinal, esto permitió aceptar o rechazar la hipótesis nula, además permitió determinar



las correlaciones que hay entre las variables del estudio, haciendo uso del programa en estadística SPSS versión 26, para cuantificar los resultados del estudio.

### 3.7 Aspectos éticos

Este informe se llevó a cabo, manteniendo en el anónimo los datos de los encuestados, además los resultados que se presentaron no fueron modificados a conveniencia del investigador, con la finalidad de enriquecer las acciones y el esfuerzo que se ha hecho. Los antecedentes que se tomaron para este estudio fueron correctamente citados, evitando de esta manera la apropiación de información de estudios de otros autores, para lo cual, si se hubiese hecho lo contrario, esta investigación estaría sujeta a las sanciones correspondientes que la institución crea pertinente.

#### IV. RESULTADOS

En el desarrollo de este capítulo se presenta la obtención de los diferentes resultados que se han obtenido por medio del uso de instrumentos para recoger la información a los funcionarios públicos de una municipalidad de Chepén.

Análisis descriptivo por dimensiones de las variables existentes

Tabla 1. Niveles de las dimensiones de la primera variable

	Nivel de fondos públicos		Nivel de Gastos públicos	
	Frecuencias	Porcentajes	Frecuencias	Porcentajes
Nivel bajo	25	83,3	25	83,3
Nivel medio	5	16,7	4	13,3
Nivel alto	0	0	1	3,3
Total	30	100,0	30	100,0

*Nota,* La tabla 1 muestra que el 83.33% del total de encuestados manifiesta que la dimensión fondos públicos está en un nivel bajo, el 16.67% expresa un nivel medio. Esto se debe porque las entradas provenientes de recursos directamente recaudados no han ayudado a cubrir las carencias que sufre la municipalidad; así mismo refleja que el 83.33% del total de encuestados denota que la dimensión gastos públicos se ubica en un nivel bajo, el 13.33% indica un nivel medio y el 3.33% afirma un nivel alto. Dado que los gastos llevados a cabo por la institución con la finalidad de adquirir, instalar y acondicionar equipos e inmuebles, no han logrado mejorar los servicios prestados a la población.

Tabla 2. Niveles de dimensiones de la segunda variable

	Instrumentos de Gestión		Capacidad de Gestión		Eficiencia y Eficacia	
	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje
N. bajo	18	60,0	23	76,7	24	80,0
N. medio	12	40,0	7	23,3	6	20,0
Total	30	100,0	30	100,0	30	100,0

*Nota,* La tabla 2 muestra que, del total de encuestados, el 60% manifiesta que la dimensión instrumentos de gestión está en un nivel bajo, el 40% indica que se encuentra en un nivel medio. Esto evidencia que la institución no ha venido desarrollando sus actividades conforme a la normativa dada por el Estado, además que dichas actividades no han sido planificadas para el presente año; del mismo modo se puede observar que del total de encuestados, el 76.67% expresan que la dimensión capacidad de gestión está en un nivel bajo, el 23.33% manifiesta un nivel medio. Esto se ve reflejado en que los trabajadores no realizan sus funciones de manera correcta en su trabajo, por otro lado, no cumplen con la expectativa de los usuarios al brindar la información correspondiente. Finalmente, del total de encuestados, el 80% corrobora que la dimensión eficiencia y eficacia se encuentra en un nivel bajo, el 20% afirman un nivel medio. Estos resultados expresan que las herramientas y sistemas con la que cuentan la municipalidad no le permiten en su totalidad al trabajador, cumplir con los requerimientos de la ciudadanía en el tiempo establecido.

#### Análisis Inferencial

Con la finalidad de realizar los hallazgos inferenciales, se tomó en consideración aplicar la prueba de normalidad para analizar la prueba estadística correcta que permita determinar las incidencias correspondientes.

H0: Las variables planeamiento del presupuesto y la gestión pública se distribuye normal.

HA: Las variables planeamiento del presupuesto y la gestión pública no se distribuye normal.

Tabla 3. Prueba de Shapiro - Wilk

		Planeamiento del presupuesto	Gestión pública
	N	30	30
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	15,9333	24,9667
	Desv. Desviación	3,97348	5,59238
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,815	,878
	Positivo	,815	,878
	Negativo	-,161	-,143
	Estadístico de prueba	,815	,878
	Sig. asintótica(bilateral)	,000 <sup>c</sup>	,003 <sup>c</sup>

*Nota.* Data obtenida de IBM SPSS Statistics 25.

Se puede observar un valor de significancia de 0.000 y 0.003 lo cual es < 0.05, por lo tanto, existe una evidencia estadística para desechar la hipótesis nula es decir las variables no tienen distribución normal.

Como indica la tabla 3, la muestra es igual o menor a 30 personas, en el desarrollo de la prueba de la normalidad se consideró a Shapiro Wilk, demostrando que los resultados obtenidos se distribuyen bajo la curvatura de la normalidad, finalmente, las variables tuvieron que ser analizadas bajo un paradigma no paramétrico es decir se analizaran en el marco de las correlaciones Rho – Spearman, la que sirvió para evaluar los objetivos.

Objetivo específico 1: Establecer la relación entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.

Tabla 4. Correlación entre el planeamiento del p. de fondos p. y la gestión p.

			<b>Fondos públicos</b>	<b>Gestión pública</b>
Rho de Spearman	Fondo Públicos	Coeficiente de correlación	1,000	,467**
		Sig. (bilateral)	.	,009
		N	30	30
	Gestión Publica	Coeficiente de correlación	,467**	1,000
		Sig. (bilateral)	,009	.
		N	30	30

Nota. Data obtenida de IBM SPSS Statistics 25.

La tabla 4 muestra el valor p de Sig. (bilateral) de 0,009 es decir  $< 0,05$  (valor de p convencional), entonces se desecha la hipótesis nula y se confiere la hipótesis alterna (hipótesis de investigación), de este modo se corrobora que existe relación entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública. El valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es 0,467; esta correlación es positiva moderada.

Objetivo específico 2: Estimar la relación entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.

Tabla 5 Correlación entre el planeamiento del p. de gastos p. y la gestión p.

			<b>Gastos públicos</b>	<b>Gestión pública</b>
Rho de Spearman	Gastos Públicos	Coeficiente de correlación	1,000	,712**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	Gestión Publica	Coeficiente de correlación	,712**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

Nota. Data obtenida de IBM SPSS Statistics 25.

La tabla 5 muestra el valor p de Sig. (bilateral) es 0,000 es decir  $< 0,05$  (valor de p convencional), entonces se desecha la hipótesis nula y se confiere la hipótesis alterna (hipótesis de investigación), de esta manera se comprueba que existe relación entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública. El valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es 0,712; esta correlación es positiva considerable.

Objetivo General: Determinar la relación entre el planeamiento del Presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.

#### Hipótesis General

H0: No existe relación significativa entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén

HA: Existe relación significativa entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén

Tabla 6. Contrastación de hipótesis.

			<b>Planeamiento del presupuesto</b>	<b>Gestión Pública</b>
Rho de Spearman	Planeamiento del presupuesto	Coeficiente de correlación	1,000	,598**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
Rho de Spearman	Gestión Pública	Coeficiente de correlación	,598**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

*Nota.* Data obtenida de IBM SPSS Statistics 25.

La tabla 6 muestra el valor p de Sig. (bilateral) es 0,000 es decir  $< 0,05$  (valor de p convencional), entonces se desecha la hipótesis nula y se confiere la hipótesis alterna (hipótesis de investigación), de esta manera se comprueba que existe relación entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública. El valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es 0,598; esta correlación es positiva considerable.

## V. DISCUSIÓN

En referencia a los datos obtenidos del análisis elaborado por medio de los instrumentos usados orientados en las variables: planeamiento del presupuesto y gestión pública, se denotó un factor correlacional Rho Spearman de 0.598, esta correlación es positiva considerable, por otro lado se obtuvo un valor de significancia de  $0.000 < 0.05$ , en ese sentido, no se toma en cuenta la hipótesis nula y en consecuencia se considera la hipótesis alterna expresando la relación que hay entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén.

Los resultados de este estudio guardan relación con la investigación realizada por Bravo (2017), donde se encontró un valor de significancia de 0.000 menor al 0.05, donde manifiesta que el planeamiento de las actividades referentes al presupuesto público incide de manera positiva en la gestión pública de la municipalidad distrital de Mollepata.

Las evidencias de este informe difieren con el estudio realizado por Gonzales (2021), donde indica que la construcción estratégica del planeamiento presupuestario no denota soluciones de eficiencia, causando incidencia negativa en el nivel de eficacia en la gestión pública de la municipalidad provincial de Utcubamba. El presupuesto debe ser utilizado en su totalidad, ya que la institución es considerada un ente gastador y por lo tanto su rendición de las cuentas que realiza debe igualar a su ingreso, de ser contrario el caso, debe devolver al Estado aquello que no utilizó a favor de la población, causando una disminución del presupuesto,, generando una disminución del presupuesto, por ende, no se llevaría a cabo una buena gestión pública que garantice el éxito y desarrollo en la institución y la jurisdicción que tiene a su cargo.

El Planeamiento determina el direccionamiento que toma la organización con la finalidad de alcanzar y llevar a cabo sus metas y objetivos, en la planeación estratégica se deben evidenciar los lineamientos básicos para asegurar el mediano y largo plazo, además de dar a conocer al rumbo deseable por la institución al momento de comunicar a todos los trabajadores y de crear sinergia para lograr dichos fines (Arraiza, 2017).

Un presupuesto se refiere a un plan de actividades y recursos que elabora una institución, diseñado para alcanzar objetivos establecidos dentro de un marco de tiempo determinado y expresado en términos monetarios (Santiago, 2018). Por tal motivo, el planeamiento del presupuesto hace mención a la asignación de recursos presupuestados que van a cubrir las necesidades o carencias que existen en una organización con el fin de lograr el bienestar común de todos los que la conforman.

Los resultados reflejados en la investigación demuestran que la municipalidad no ha venido haciendo una buena gestión de los fondos público provenientes de diversas fuentes de ingreso, así como no ha sabido administrar de una buena manera los gastos públicos en los que ha incurrido en mejora de la institución, todo esto ha conllevado en cierta manera a la falta de un buen planeamiento del presupuesto para un determinado año que le permita dar cumplimiento a los objetivos y actividades contemplados en los instrumentos de gestión como el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Institucional, además de llevar a cabo una buena capacidad de gestión que permita cumplir con los planes y lineamientos establecidos por la entidad con eficiencia y eficacia para alcanzar el bien y confianza de la población que se encuentra enmarcada dentro de su territorio.

El Presupuesto por resultados se refiere a la asignación de recursos financieros que se necesitan para dar cumplimiento a los objetivos que han sido previamente planificados; a menudo se refiere a "presupuestación por resultados" en lugar de "resultados" porque lo que se quiere es reforzar la idea de que la gestión debe estar orientada a productos específicos, ya que indicaría que la presupuestación es un producto colateral de los resultados alcanzados por las organizaciones (Pacheco, 2020).

Los resultados del estudio denotan que no se ha venido realizando un buen análisis del presupuesto debido a una falta de organización para designar el ingreso estipulado por las diversas fuentes de entrada que genera la entidad, al momento de ejecutar su distribución en las diferentes áreas o proyectos a realizar, asimismo no se han considerado los gastos que tiene la institución dentro de este plan del presupuesto, lo que ha generado que la gestión pública



que se lleva a cabo en esta organización sea de manera regular dificultando el avance y el progreso de los diferentes planes que permitan desarrollar una excelente gestión. Por otro lado, la importancia de no tomar en cuenta una configuración de presupuestos, acarrea peligro en el éxito de la organización, debido a que los intereses que ese dan dentro del ámbito institucional mayormente son de figura política y no en pro de la misma.

Con la finalidad de determinar la relación que hay entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, se tuvo como resultado un valor  $p$  de  $0,009 < 0,05$  (valor de  $p$  convencional), por ende se desecha la hipótesis nula y se confiere la hipótesis alterna (hipótesis de investigación), de este modo se corrobora que hay una relación entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública, el valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es 0,467; esta correlación es positiva moderada.

Esta investigación puede ser comparada con el informe de Bravo (2017) donde expresa que hay una relación positiva entre los fondos públicos y la gestión pública de la municipalidad distrital de Mollepata. Fondos públicos hace referencia a los ingresos o impuestos establecidos en leyes, reglamentos y disposiciones, regalías, indemnizaciones y otras contribuciones provenientes de ingresos por actividades comerciales, donaciones o cualquier otra propiedad y pertenecen al Estado o a instituciones estatales autónomas o empresas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

En la tesis se aprecia que los ingresos que percibe la municipalidad a través del FONCOMUN no son suficientes para lograr el avance de los proyectos establecidos por la institución, también se refleja que las entradas provenientes del Canon y Sobre Canon no son suficientes para cubrir las necesidades que tiene la municipalidad, por otro lado las entradas provenientes fondos recaudados de manera directa (tasas, rentas de propiedad y venta de bienes) no ayudan a cubrir las carencias por las que pasa la entidad y los conceptos que provienen de los recursos ordinarios no permiten dar cumplimiento al 100 % las metas y objetivos planteadas que la municipalidad tiene por llevar a cabo,

además no ayudan a mejorar las condiciones de la entidad en favor de un mejor desarrollo.

Los fondos públicos hacen mención al capital con el que dispone el Estado para poder financiar todos los costos que se generan en el sector público, es decir a todos los aportes formados como capital que realizan los administrados junto con los ingresos del mismo Estado, que posterior servirá para poder solventar todas las obligaciones que tiene a cargo el sector público (NAGY, C. 2018).

Si bien es cierto estos ingresos públicos que dispone la municipalidad son recaudados de diferentes maneras a través del FONCOMUN, el Canon y Sobre Canon, las regalías, la renta de aduanas, las participaciones, los recursos directamente recaudados y los recursos ordinarios, permiten que la institución pueda hacer frente a bastantes inconvenientes que atraviesa con el propósito de lograr la mejora continua, en el informe se detalla que de acuerdo a los resultados el 83.33% de trabajadores manifiesta que el conocimiento en fondos públicos en una municipalidad de Chepén se encuentra en un nivel bajo, mientras el 16.67% manifiestan que está en un nivel medio, esto indica que la municipalidad no ha logrado satisfacer los requerimientos de las diferentes áreas que han sido estipuladas en el presupuesto establecido, por ende se siente la preocupación del personal en lograr cubrir todas estas necesidades por las que vienen atravesando para alcanzar el éxito de la institución.

Con el propósito de estimar la relación que existe entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén, se tuvo como resultado un valor  $p$  de  $0,000 < 0,05$  (valor de  $p$  convencional), entonces se desecha la hipótesis nula y se confiere la hipótesis alterna (hipótesis de investigación), de este modo se corrobora que hay una relación entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública, el valor del coeficiente de correlación Rho de Spearman es 0,712; esta correlación es positiva considerable.

Esta investigación guarda relación con el estudio de (Bravo 2017) donde manifiesta que hay una relación positiva entre los gastos públicos y la gestión

pública en la municipalidad distrital de Mollepata. Gasto público se define como el gasto generado por las autoridades públicas de un país, incluye compras y gastos realizados en un período de tiempo, generalmente un año. El gasto público incluye el gasto corriente, el gasto de inversión, el gasto operativo y el gasto en el servicio de pasivos internos y externos, es decir, pagos de interés y asignación de capital.

En la tesis se puede apreciar que la municipalidad no viene realizando los gastos corrientes que tiene de manera indicada referido a las operaciones y mantenimiento de los servicios que ha prestado para brindar una mejor atención al usuario, también se ha evidenciado que la entidad no lleva un orden en los gastos que viene realizando en la adquisición, instalación y acondicionamiento de muebles y los equipos con el propósito de mejorar los servicios que ofrece a la comunidad, además la institución no cumple de manera regular con la municipalidad cumple con efectuar el pago del servicio a la deuda que tiene con sus acreedores, debido al poco presupuesto que disponen para hacer frente a esto, por otro lado, también se puede denotar que la municipalidad no está afrontando con los pagos principales que tiene con otras instituciones así como los intereses que se generan con el capital disponible de caja. De manera que al no cumplir con estas obligaciones de manera correcta la entidad viene atravesando conflictos debido a una mala organización del presupuesto estipulado para este tipo de gastos, poniendo en riesgo el cumplimiento de todo lo planificado en los planes y lineamientos establecidos en favor de la misma.

Los gastos públicos se refieren a todas las transacciones financiera que llevan a cabo las entidades públicas o jurisdicciones en un período de tiempo, para poder obtener los servicios o bienes que se necesitan para la producción o para la transferencia de los recursos recaudados a favor de los diferentes agentes económicos. La subdivisión de este gasto se considera una herramienta determinante en el campo de la gestión pública, como un componente que interactúa en el sistema general de cuentas, donde cada elemento resalta diversas condiciones del presupuesto establecido, además de suministrar datos que sirven para atender los diferentes requerimientos (Tecnatura en Gestión Universitaria, 2017).

Si bien es cierto que estos gastos públicos que lleva a cabo la municipalidad son generados de diferente manera a través del gasto corriente, gasto de capital y servicio a la deuda, permiten que la institución pueda seguir llevando a cabo sus operaciones con normalidad para lograr una tención eficiente en favor del contribuyente, en el presente estudio se detalla que de acuerdo a los resultados la mayor cantidad 83.33% del total de encuestados manifiestan que el conocimiento de gastos públicos en una municipalidad de Chepén se encuentra en un nivel bajo, un 13.33% manifiestan que se encuentra un nivel medio y el 3.33% manifiestan q está en un nivel alto. Por ende, se puede apreciar que la institución no viene cumpliendo con los gastos que incurre con la finalidad de reforzar las expectativas en el trabajo, además se evidencia que el personal no viene cumpliendo con los pagos que se encuentran establecidos en fechas y montos en favor de los proveedores y acreedores, debido a un incorrecto presupuesto establecido por los directivos, denotando que los gastos realizados por la institución con la finalidad de adquirir, instalar y acondicionar equipos e inmuebles, no han logrado mejorar los servicios que la población necesita para poder satisfacer sus requerimientos y necesidades.

## VI. CONCLUSIONES

Luego de realizar el contraste en las hipótesis se concluyó lo siguiente:

1. Tomando en cuenta el objetivo general que consiste en determinar la relación entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén, se obtuvo un valor de significancia  $0,000 < 0.05$ , por lo que se decidió desechar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, además se evidencio el coeficiente de correlación Rho Spearman igual a 0.598, considerada positiva considerable.

2. El primer objetivo específico que expresa establecer la relación entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública en una municipalidad de Chepén, tuvo un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,467, donde se afirma que hay una correlación positiva; en tal sentido si se mejora el planeamiento del presupuesto se estaría mejorando la gestión pública.

3. El segundo objetivo fue estimar la relación entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública en una municipalidad de Chepén, tuvo un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,712, donde se afirman que hay una correlación positiva buena, por tal motivo, si se lleva a cabo un buen planeamiento del presupuesto se podría contribuir al desarrollo de la gestión pública.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Una vez de haber realizado las conclusiones del informe se procederá a realizar las recomendaciones siguientes:

Se recomienda a una municipalidad de Chepén por medio de sus directivos que adopten una política gerencial orientada en la contratación de trabajadores especializados en materia de planificación presupuestaria, con la finalidad de seguir reforzando la calidad del personal, así como sus respectivas capacidades, habilidades y actitudes que contribuyan a la estabilización económica de la entidad para lograr los objetivos de la gestión pública que lleva a cabo la institución, por ende, alcanzar el bienestar de la población.

A su gerente general de una municipalidad de Chepén se le recomienda que implemente herramientas de gestión con la finalidad de cerrar brechas en cuanto a los ingresos que percibe la entidad, en primer lugar, identificando las fuerzas y debilidades de su personal para atender las necesidades de la ciudadanía, además de establecer un sistema de cobranza que le permita conocer en tiempo real el monto con el que dispone para dar cumplimiento a las metas presupuestales trazadas y de los planes establecidos.

Los servidores públicos del área de presupuesto de una municipalidad de Chepén debería procurar que los gastos en los que incurre estén acorde a los ingresos establecidos en su marco presupuestal para el año planificado, de este modo alcanzar una mayor efectividad, además el gerente de recursos humanos debería hacer un buen uso de los recursos para contratar personal idóneo, que pueda cumplir con sus funciones dadas respecto a los pagos y servicios a cancelar, con la finalidad de que la municipalidad siga realizando sus operaciones en óptimas condiciones a través de los servicios de calidad prestados en favor del administrado.

## REFERENCIAS

- Adnan, K. (2019). Post-New Public Management Paradigm and Its Effects on Public Administration. *SOCIAL MENTALITY AND RESEARCHER THINKERS JOURNAL*, 5, 1796–1805. <https://doi.org/10.31576/smryj.392>
- Alsharari, N. M. (2022). Institutionalization of results-based budgeting in the public sector: political and economic pressures. *Asian Review of Accounting*, 30(3), 352–377. <https://doi.org/10.1108/ARA-02-2022-0037>
- Arana P. A. A. y Huamán, K. B. (2020). Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019. Lima: PUCP. <https://n9.cl/lrmuq>
- Arias, G.J.L. (2020). Técnicas e instrumentos de investigación científica. Para ciencias administrativas, aplicadas, artísticas, humanas. [file:///C:/Users/User/Downloads/AriasGonzales\\_TecnicasEInstrumentosDeInvestigacion\\_libro.pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/AriasGonzales_TecnicasEInstrumentosDeInvestigacion_libro.pdf)
- Arias, G.J.L. y Covinos, G.M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. [file:///C:/Users/User/Downloads/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o\\_y\\_metodologia\\_de\\_la\\_investigacion.pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o_y_metodologia_de_la_investigacion.pdf)
- Arraiza, E. (Compilador). (2017). Manual de gestión municipal. 1a ed. Buenos Aires: Konrad Adenauer Stiftung. [https://www.kas.de/c/document\\_library/get\\_file?uuid=ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b&groupId=287460](https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b&groupId=287460)
- Ayona, A., y Fajardo, L. (2019). El control documentario y su influencia en la gestión pública de la municipalidad distrital de Sunampe en el año 2019. Tesis para obtener el Título de Licenciado en Administración y Finanzas. Universidad Autónoma de Ica, Chincha.

<http://repositorio.autonomadeica.edu.pe/bitstream/autonomadeica/630/3/AYONA%20HERRERA%20ANGELA%20ROSARIO%20-%20FAJARDO%20BOADA%20LESLIE%20MABEL.pdf>

Bastidas, D. y Pisconte, J. (2019) *Gestión Pública*. Lima, Canadá: McGraw-Hill Interamericana. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/\\$FILE/Gesti%C3%B3n\\_P%C3%BAblica.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/$FILE/Gesti%C3%B3n_P%C3%BAblica.pdf)

Benitti L. D, da Silva W, R., Pentiado G. L., y Kreutz R. M. (2020). Strategic Planning: Perceptions about the Importance of This Management Tool. *Brazilian Journal of Management / Revista de Administração Da UFSM*, 13, 1353–1372. <https://doi.org/10.5902/1983465932979>

Biviano, W. K. y Silvestre, L. A. (2019). La fase de programación y su impacto en la eficacia de la administración del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Pasco. Tesis de pregrado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. [http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/1846/1/T026\\_70777397\\_T.pdf](http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/1846/1/T026_70777397_T.pdf)

Bonfatti, A. y Forni, L. (2017). Fiscal Rules to Tame the Political Budget Cycle: Evidence From Italian Municipalities. *INTERNATIONAL MONETARY FUND*. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&AN=1462976&lang=es&site=eds-live>

Bravo Y. V. (2017). El planeamiento de las actividades del presupuesto público y su influencia en la gestión pública de la Municipalidad distrital de Mollepata. [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte]. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/14812>

Calán T. E. y Moreira, G. A. (2018). Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque



de resultados. Revista Científica Uisrael, 5 (1), pp. 9 – 22.  
<https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/61/56>

Campo Y. C. (2019). Modelo de Gestión por Resultados para la Dirección Distrital 23D03 La Concordia Salud. [Tesis de maestría, Universidad Tecnológica Israel].<http://repositorio.uisrael.edu.ec/bitstream/47000/2085/1/UISRAEL-EC-MASTER-ADMP-378.242-2019-024.pdf>

Carrión S. L. (2021). Evaluación del modelo de gestión y control financiero de la Coordinación Zonal 7 del ECU 911 - Ejercicio fiscal 2017. [Tesis de maestría, Universidad Católica Santiago de Guayaquil].  
<http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/17665/1/T-UCSG-POS-MFEE-262.pdf>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) (2019). Planeamiento estratégico.<http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentosnormativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO.pdf>

Chevarría F, Durand P, Jiménez D, Ruiz F. y Timba C. (2020). Gestión pública para funcionarias y funcionarios que trabajan con población joven. Lima: SENAJU.<https://juventud.gob.pe/wpcontent/uploads/2020/09/Gu%C3%A1da-de-Gesti%C3%B3n-p%C3%BAblica.pdf>

Criado J. I. (2016). Public administration in the open government age. Smart governance for a paradigm shift in public management; Las administraciones públicas en la era del gobierno abierto. Gobernanza inteligente para un cambio de paradigma en la gestión pública. Revista de Estudios Políticos; Núm. 173 (2016): Julio-Septiembre; 245-275.  
<https://doi.org/10.18042/cepc/rep.173.07>

Del Castillo S. (2018) Fundamentos básicos de estadística. Países bajos: María  
<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/13720/3/Fundamentos%20B%C3%A1sicos%20de%20Estad%C3%ADstica-Libro.pdf>

Dirección General de Presupuesto Público. (2018),  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655)

Ferlie, E. V. aut. (2022). STRATEGIC MANAGEMENT IN PUBLIC SERVICES ORGANIZATIONS concepts, schools and... contemporary issues.  
[file:///C:/Users/User/Downloads/9781003054917\\_previewpdf.pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/9781003054917_previewpdf.pdf)

Fernández J. (2018). Valor público, gobernanza y Tercera Vía. Convergencia: Revista de Ciencias Sociales, 78, Universidad Autónoma del Estado de México. <http://www.scielo.org.mx/pdf/conver/v25n78/2448-5799-conver-25-78-175.pdf>

Graça A, Jonás O, Rui P. M. y Augusta F. (2020). Tools, Strategies, and Practices for Modern and Accountable Public Sector Management. Information Science Reference.  
<file:///C:/Users/User/Downloads/Preface.pdf>

Gómez M. J. (2020). Presupuestos participativos en la gestión pública local: el caso de la Comuna de Pudahuel. [Tesis de Maestría, Universidad de Chile].<https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/180599/PRESUPUESTOS%20PARTICIPATIVOS%20EN%20LA%20GESTI%C3%93N%20P%C3%9ABLICA%20LOCAL%20-%20GOMEZ%2C%20MAR%C3%8DA%20JOS%C3%89.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Gonzales J. W. (2021). Planificación presupuestaria frente a la eficacia de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Utcubamba. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo].  
<https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/9998/Go>

nzales\_Reyes\_Jordy\_Walter.pdf?sequence=1&isAllowed=yNational University].

Hernández-Sampieri, R. y Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018, ISBN: 978-1-4562-6096-5, 714 p.

Kudhr T. S., y Muhammed, W. M. (2021). The effect of strategic planning in spreading the culture of quality in industrial organizations. Review of International Geographical Education <https://eds.s.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=0&sid=b2b7dee6-6544-42b3-a909-d7d17434e678%40redis&bdata=Jmxhbmc9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGl2ZQ%3d%3d#AN=152946203&db=eue>

La Nación (2018) El financiamiento de los gobiernos municipales. <https://www.nacion.com/archivo/el-financiamiento-de-los-gobiernos-municipales/5JXV6R4EHFE25KAHW2FRSP42XI/story/>

Mamani R. L. (2018). Manejo presupuestario y gestión pública en el gobierno regional de Puno. [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Altiplano]. [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8182/Rosa\\_Luz\\_Mamani\\_Mayta.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8182/Rosa_Luz_Mamani_Mayta.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Mayli C. R. (2021). Análisis del Proceso Presupuestario involucrado en la Ejecución del POI de la Municipalidad Provincial de Lambayeque en el año 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12893/9044>

Meier, K. J., Rutherford, A., y Avellaneda, C. N. (2017). Comparative Public Management: Why National, Environmental, and Organizational Context Matters. Georgetown University Press. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&AN=1471592&lang=es&site=eds-live>

- Michał K, y Roman Z. (2019). Participatory Budget in Metropolises as Instrument of Direct Democracy in Public Management: Experience of Poland and Ukraine. *Zarządzanie Publiczne / Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie*, 8(3 (49)), 63–76. <https://doi.org/10.15678/ZP.2019.49.3.05>.  
file:///C:/Users/User/Downloads/zp49-5.pdf
- Michael, B. (2019). *Public Management as a Design-Oriented Professional Discipline*. Edward Elgar Publishing. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsebk&AN=2248589&lang=es&site=eds-live>
- Ministerio de Economía y finanzas (2021). Proceso de elaboración del presupuesto público. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=102706&lang=es-ES&view=article&id=6781](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102706&lang=es-ES&view=article&id=6781)
- Ministerio de Economía y Finanzas (2022). Presupuesto del Sector Público. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=esES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=esES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334)
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2018). Presupuesto Por Resultados. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/documentac/generales/PRESUPUESTO\\_POR\\_RESULTADOS.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/generales/PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS.pdf)
- Misra S. N. (2022). Economically backward reservation: A paradigm shift in public policy. *Parikalpana KIIT Journal of Management*, 18(1), 5–10. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsijc&AN=diva.pkjm.18.1.001&lang=es&site=eds-live>
- Mosa A. A. (2022). Public expenditure for water facility and road transport infrastructure in Ethiopia: a comparison of impacts using an economy-wide model. *Environmental Systems Research*, 11(1). <https://doi.org/10.1186/s40068-022-00258-4>

- Mostajo R. (2020). El sistema presupuestario en el Perú. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES - Chile  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7267/1/S023177\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7267/1/S023177_es.pdf)
- NAGY, C. (2018). Public Sector and Public Funds. Conceptual Approach and Legislation. *Analele Universitatii “Eftimie Murgu” Resita. Fascicola II. Studii Economice*, 25, 182–191.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=f6f9fd2e-f425-4429-9c88-dc06e8108af3%40redis>
- Pacheco J. F. (2020). Guía metodológica para la planificación e implementación de un presupuesto por resultados. [https://eurosocial.eu/wp-content/uploads/2020/09/Herramienta\\_45-3.pdf](https://eurosocial.eu/wp-content/uploads/2020/09/Herramienta_45-3.pdf)
- Patiño L. A. (2017). Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en el municipio de Medellín. [https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%c3%b1oMu%c3%b1oz\\_LauraAndrea\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%c3%b1oMu%c3%b1oz_LauraAndrea_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Payano C. A. (2018). La gestión presupuestaria por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Armada del Perú. [Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma]. <https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/1593/Tesis%20Carlos%20Payano.pdf?sequence=1>
- P.-J. Sankowska. (2019). Planning Instruments and Urban Development Management Tools for Smart Cities. Case Study: Ludwigsburg, Germany. International Conference on Smart Infrastructure and Construction 2019 (ICSIC). <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsair&AN=edsair.doi.....cc435e29371967fc79a3ade6fd351759&lang=es&site=eds-live>

Quispe D. M. (2020). La planificación estratégica y su influencia en la ejecución presupuestaria de la gestión subregional de Utcubamba. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán].

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7579/Quispe%20Rodriguez%20Diana%20Meliza.pdf?sequence=1>

Quispe V, Villarroel R., Copaja F., Santa María, H. (2021). La gestión por resultados y la calidad del gasto en el sector público. Grupo Editorial Compás.[http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gesti%C3%B3n%20por%20resultados%20y%20calidad%20del%20gasto\\_CORREGIDO.pdf](http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/670/3/gesti%C3%B3n%20por%20resultados%20y%20calidad%20del%20gasto_CORREGIDO.pdf)

Rendon C. S. F. (2022). Debilidades y desafíos de los planes de desarrollo. Un análisis del “Plan de Desarrollo Regional Concertado Cusco al 2021, con Prospectiva al 2030.” Entorno Geográfico, 23, 1–20. <https://doi.org/10.25100/eg.v0i23.11963>

Rincón J. I. y Cabezas, N. (2020). Planificación territorial, derecho de la ciudad y urbanismo: competencias, instrumentos de planificación y desafíos. Primera ed. Bogotá: Universidad Externado de Colombia. 2020. [https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/2972/MBA-spa-2020-Planificacion\\_y\\_administracion\\_publica\\_entre\\_lo\\_deseable\\_y\\_lo\\_posible?sequence=1&isAllowed=y](https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/2972/MBA-spa-2020-Planificacion_y_administracion_publica_entre_lo_deseable_y_lo_posible?sequence=1&isAllowed=y)

Sánchez F. y Liendo, N. (Editores). (2019). Manual de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales. Bogotá: DGP. <https://repository.usergioarboleda.edu.co/bitstream/handle/11232/1457/La%20gesti%C3%B3n%20p%C3%BAblica.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Sánchez W. N. (2017). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. [Tesis de maestría, Universidad de Chile]. <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-la-implementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Santiago N. (2018). Formulación de presupuestos. Presupuesto maestro. <https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros%202019/presupuesto.pdf>
- Secretaría de Gestión Pública. Presidencia del Consejo de Ministros. (2020). Política nacional de modernización de la gestión pública al 2021. <https://transparencia.cultura.gob.pe/sites/default/files/transparencia/2020/06/informacion-adicional/modernizaciondelagestionpublica2021.pdf>
- SERVIR. Autoridad Nacional del Servicio Civil. (2020). Gestión por procesos para la administración pública. Escuela Nacional de Administración Pública. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2679188/Gesti%C3%B3n%20por%20Procesos%20para%20la%20Administraci%C3%B3n%20P%C3%ABlica.pdf>
- Sucasaire P.J. (2022). Orientaciones para la selección y el cálculo del tamaño de la muestra en investigación. [http://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3096/1/Orientaciones\\_para\\_seleccion\\_y\\_calculo\\_del\\_tama%C3%B1o\\_de\\_muestra\\_de\\_investigacion.pdf](http://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3096/1/Orientaciones_para_seleccion_y_calculo_del_tama%C3%B1o_de_muestra_de_investigacion.pdf)
- Terry P. O. F., Espinoza C. R. J., y Yaya C. D. R. (2021). Management of the budget by results and National Urban Sanitation Program in local governments, Lima 2015. *Espirales Revista Multidisciplinaria de Investigación*, 5(37), 1–14. <https://doi.org/10.31876/er.v5i37.789>
- Waissbluth, M. y Larraín, F. (2018). Modelos de gestión pública: implicancias para la planificación, evaluación y control de gestión del Estado. <https://www.sistemaspublicos.cl/wp-content/uploads/2018/02/Modelos->

de-gesti%C3%B3n-p%C3%BAblica-implicancias-para-la-planificaci%C3%B3n-evaluaci%C3%B3n-y-control-de-gesti%C3%B3n-del-Estado.pdf

Xu, G., y Faure, M. (2019). Financial Repression in China: Short-Term Growth but Long-Term Crisis? *Loyola of Los Angeles International and Comparative Law Review*, 42(1), 1–78.

Yuwin A, y Haliah H. (2021). Implementation of New Public Management Concept in Budget Preparation in Indonesia. *International Journal of Social Science Research and Review*, 4(3). <https://doi.org/10.47814/ijssrr.v4i3.95>

Wielechowski, M. (2019). Political Budget Cycles – Going beyond the Average. *Acta Scientiarum Polonorum. Oeconomia*, 18(1), 91–96. <https://doi.org/10.22630/ASPE.2019.18.1.10>

Zazueta S. R. A., Lagarda, L. E. A., y Lozoya D. D. G. (2019). Strategic Plan for a Regional Innovation Center and Business Accelerator of Southern Sonora Using Megaplaning and Balanced Scorecard. *Performance Improvement Quarterly*, 32(3), 287–323. <https://doi.org/10.1002/piq.21299>



## ANEXOS

### Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables.

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA
<b>PLANEAMIENTO DEL PRESUPUESTO</b> (V. Independiente)	Planeamiento del presupuesto es el proceso que determina el direccionamiento a tomar por la organización para alcanzar sus metas y objetivos en materia del presupuesto.	Instrumento de gestión que permite resultados favorables en la población por medio de servicios prestados con eficacia, acorde a los fondos públicos que percibe y gastos públicos que ejecuta para llevar a cabo sus actividades.	Fondos públicos	FONCOMUN	Ordinal Tipo Likert
				Canon y Sobre Canon	
				Regalías	
				Renta de aduanas	
				Participantes	
				Recursos directamente recaudados	
			Gastos públicos	Recursos ordinarios	
				Gasto corriente	
				Gasto del capital	
			Servicio de la deuda		

<b>GESTIÓN PÚBLICA</b> (V. Dependiente)	Gestión Pública son las acciones que contribuyen a lograr sus metas y fines, enmarcados en las políticas de gobierno.	Es una actividad que se enfoca en una correcta y eficiente administración de todos los recursos con los que dispone.	Instrumentos de gestión	Plan Estratégico Institucional (PEI)	
				Plan Operativo Institucional (POI)	
			Capacidad de gestión	Interés público	
				Sociedad	
				Bien público	
			Eficiencia y eficacia	Cumplimiento	
				Resultados	
				Satisfacción	

## Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

### ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE UNA MUNICIPALIDAD DE CHEPÉN ACERCA DE LA VARIABLE PLANEAMIENTO DEL PRESUPUESTO

**INSTRUCCION:** A continuación, se presentan varias proposiciones, se le solicita conteste cada ítem considerando que solo se debe marcar una respuesta con un aspa (X), según la opción que corresponda.

1	2	3
Nunca	A veces	Siempre

**OBJETIVO:** La presente encuesta tiene como objetivo recoger información sobre su conocimiento acerca del planeamiento del presupuesto de una municipalidad de Chepén.

#### VARIABLE: PLANEAMIENTO DEL PRESUPUESTO

N. °	ÍTEMS	PUNTAJES		
		1	2	3
<b>Dimensión 1: Fondos públicos</b>				
1	Los ingresos percibidos por la municipalidad a través del FONCOMUN son suficientes.			
2	Las entradas provenientes del Canon y Sobre Canon cubren las necesidades de la municipalidad.			
3	Las regalías que recibe la municipalidad por alguna contraprestación son favorables para su desarrollo.			
4	La renta de aduanas que percibe la municipalidad proveniente de las rentas recaudadas por aduanas marítimas, aéreas y terrestres satisfacen sus necesidades.			
5	El ingreso recibido por la municipalidad por medio de participaciones es suficiente para llevar a cabo el desarrollo en la institución.			
6	Las entradas provenientes por recursos directamente recaudados (rentas de propiedad, tasas, venta de bienes) ayudan a cubrir las carencias de la municipalidad.			
7	La asignación presupuestaria de los recursos ordinarios se encuentra acorde con los objetivos y metas de la municipalidad.			
8	Los ingresos provenientes por recursos ordinarios (recaudación tributaria) permiten mejorar las condiciones de la municipalidad hacia un mejor desarrollo.			
<b>Dimensión 2: Gastos públicos</b>				
9	La municipalidad realiza sus gastos corrientes de manera indicada en relación al mantenimiento y operación de servicios prestados.			
10	La municipalidad realiza gastos para la adquisición, instalación y acondicionamiento de equipos y muebles con la finalidad de mejorar los servicios prestados a la comunidad.			
11	La municipalidad cumple con efectuar el pago del servicio a la deuda que tiene con sus acreedores.			
12	La municipalidad afronta los pagos principales, así como los intereses generados con el capital disponible en caja.			

**ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE UNA MUNICIPALIDAD DE  
CHEPÉN ACERCA DE LA VARIABLE GESTIÓN PÚBLICA**

**INSTRUCCION:** A continuación, se presentan varias proposiciones, se le solicita conteste cada ítem considerando que solo se debe marcar una respuesta con un aspa (X), según la opción que corresponda.

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Nunca	A veces	Siempre

**OBJETIVO:** La presente encuesta tiene como objetivo recoger información sobre su conocimiento acerca de la Gestión Pública de una municipalidad de Chepén

**VARIABLE: GESTIÓN PÚBLICA**

N°	ÍTEMS	PUNTAJES		
		1	2	3
<b>Dimensión 1: Instrumentos de gestión</b>				
1	Considero que el Plan Estratégico Institucional es un instrumento que sirve para alcanzar los objetivos institucionales de la municipalidad.			
2	Doy a conocer la cultura institucional y los objetivos estratégicos de la municipalidad a los compañeros de trabajo.			
3	La municipalidad desarrolla sus labores conforme a la normativa establecida por el Estado.			
4	Considero que el Plan Operativo Institucional es un instrumento que sirve para visualizar las actividades operativas e inversiones necesarias para llevar a cabo las Acciones Estratégicas Institucionales de la municipalidad.			
5	Realizo las actividades que han sido planificadas para todo el año.			
6	Tomo en consideración que el Plan Operativo Institucional ejerce influencia directa en el abastecimiento de bienes y servicios que la municipalidad entrega a sus usuarios.			
<b>Dimensión 2: Capacidad de gestión</b>				
7	Realizo mis funciones de manera adecuada en mi lugar de trabajo.			
8	Atiendo de manera pertinente y eficiente a los usuarios.			
9	Los datos solicitados por los usuarios los brindo de manera oportuna.			
10	Cubro las expectativas de los usuarios al brindarles la información requerida para los fines pertinentes.			
11	Muestro predisposición para escuchar y atender las consultas y reclamos presentadas por los usuarios en la municipalidad.			
12	La labor que realizo en mi institución contribuye al bien común.			

<b>Dimensión 3: Eficiencia y eficacia</b>			
<b>13</b>	Cumplo con ejecutar los trámites en el tiempo que se establece.		
<b>14</b>	Los sistemas y herramientas con los que cuento me permiten dar cumplimiento con las solicitudes de la población en tiempos establecidos.		
<b>15</b>	Los resultados obtenidos en mi gestión son los esperados.		
<b>16</b>	Al obtener mis resultados cuento con una aprobación positiva.		
<b>17</b>	Los usuarios quedan satisfechos con la atención que brindo.		
<b>18</b>	La calidad de atención que ofrezco es la ideal.		

## Anexo 3. Validez y confiabilidad de los instrumentos

### 3.1 Ficha del validando



#### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*Planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

*Cuestionario*

**3. TESISISTA:**

*Br.: Villalobos Jibaja Ronald Demetrio*

**4. DECISIÓN:**

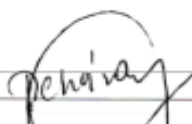
*Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.*

**OBSERVACIONES:** *Apto para su aplicación*

**APROBADO: SI**

**NO**

*Chiclayo, 18 de Julio de 2022*

 CHAVARRY DELA, PATRICIA DEL ROCIO D.N.I. N° 16653907 <b>EXPERTO</b>	   <b>HUELLA</b>
--	--



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **CHAVARRY YSLA**  
Nombres **PATRICIA DEL ROCIO**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **16658907**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUÍZ GALLO**  
Rector **FRANCIS VILLENA RODRIGUEZ**  
Secretario General **RAFAEL ANTONIO GUERRERO DELGADO**  
Decano **NILO RAMIREZ RODAS**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN CIENCIAS  
DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACION EDUCATIVA**  
Fecha de Expedición **16/07/2008**  
Resolución/Acta **075-2008-CU**  
Diploma **A929420**  
Fecha Matrícula **Sin información (\*\*\*\*\*)**  
Fecha Egreso **Sin información (\*\*\*\*\*)**

Fecha de emisión de la constancia:  
31 de Mayo de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000757359

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 31/05/2022 09:07:26-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

(\*\*\*\*\*) Ante la falta de información, puede presentar su consulta formalmente a través de la mesa de partes virtual en el siguiente enlace <https://enlinea.sunedu.gob.pe>

**INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO**

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*Planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

*Cuestionario*

**3. TESISISTA:**

*Br.: Villalobos Jibaja Ronald Demetrio*

**4. DECISIÓN:**

*Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.*

OBSERVACIONES: *Apto para su aplicación*

APROBADO: SI

NO

*Chiclayo, 18 de Julio de 2022*

 16671988 EXPERTO	 HUELLA
--	--





PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **ACUÑA GONZALES**  
Nombres **JOB**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **16671980**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO**  
Rector **ORBEGOSO VENEGAS BRIJALDO SIGIFREDO**  
Secretario General **SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL**  
Decano **CASTILLO LEON HELVIDIA LUCILA**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAGISTER EN EDUCACION  
DOCENCIA Y GESTION EDUCATIVA**  
Fecha de Expedición **18/10/2010**  
Resolución/Acta **1115-2010-UCV**  
Diploma **A1092017**  
Fecha Matrícula **Sin información (\*\*\*\*\*)**  
Fecha Egreso **Sin información (\*\*\*\*\*)**

Lugar y fecha de emisión de la presente constancia  
**Santiago de Surco, 27 de Mayo de 2022**



CÓDIGO VIRTUAL 0000754041

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 27/05/2022 21:17:20-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

(\*\*\*\*\*) Ante la falta de información, puede presentar su consulta formalmente a través de la mesa de partes virtual en el siguiente enlace <https://enlinea.sunedu.gob.pe>

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

**1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:**

*Planeamiento del presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén*

**2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

*Cuestionario*

**3. TESISISTA:**

Br.: Villalobos Jibaja Ronald Demetrio

**4. DECISIÓN:**

*Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.*

**OBSERVACIONES:** *Apto para su aplicación*

APROBADO: SI

NO

*Chiclayo, 18 de Julio de 2022*

 <p>CPC Ricardo Rafael Diaz Calderon MAT 02 8051</p> <hr/> <p>Firma/DNI EXPERTO</p>	 <p>HUELLA</p>
--	--



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **DIAZ CALDERON**  
Nombres **RICARDO RAFAEL**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **45738224**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO**  
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**  
Secretario General **SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **28/12/18**  
Resolución/Acta **0451-2018-UCV**  
Diploma **052-051635**  
Fecha Matrícula **22/04/2017**  
Fecha Egreso **12/08/2018**

Fecha de emisión de la constancia:  
22 de Julio de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000830430

**JESSICA MARTHA ROJÁS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 22/07/2022 10:15:17-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

### 3.2 Confiabilidad de los instrumentos

#### Alfa de Cronbach del planeamiento del presupuesto

	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
Planeamiento del presupuesto	,872	12

*Nota.* Data obtenida de IBM SPSS Statistics 25.

#### Alfa de Cronbach de la gestión pública

	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
Gestión pública	,882	18

*Nota.* Data obtenida de IBM SPSS Statistics 25.

Anexo 4. Matriz de consistencia

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<b>Problema Principal:</b>	<b>Objetivo Principal:</b>	<b>Hipótesis General</b> <b>H0:</b> No existe relación significativa entre el planeamiento del Presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén  <b>HA:</b> Existe relación significativa entre el planeamiento del Presupuesto y la gestión pública en una municipalidad de Chepén	<b>V1: Planeamiento del presupuesto</b>	<b>Unidad de Análisis</b> Conformado por los 30 funcionarios públicos de la Gerencia de planeamiento y presupuesto de dos municipalidades de Chepén.  <b>Población</b> Los trabajadores de dos Municipalidades de Chepén  <b>Muestra</b> Los 30 trabajadores de dos Municipalidades de Chepén	<b>Enfoque de investigación:</b>  Cuantitativo, correlacional  <b>Diseño:</b>  No experimental, de corte transversal	<b>Técnica:</b> <b>Instrumento:</b>  ENCUESTA  <b>Instrumento de recolección de datos:</b>  CUESTIONARIO  <b>Métodos de Análisis de Investigación:</b> Prueba de normalidad Prueba estadística Rho Spearman
¿Qué relación existe entre el planeamiento del presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén?	Determinar la relación entre el planeamiento del Presupuesto y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.					
<b>Problemas específicos:</b>  • ¿Cómo se relaciona el planeamiento del presupuesto de fondos públicos con la gestión pública de una municipalidad de Chepén?  • ¿Cómo se relaciona el planeamiento del presupuesto de gasto público con la gestión pública de una municipalidad de Chepén?	<b>Objetivos Específicos:</b>  • Establecer la relación entre el planeamiento del presupuesto de fondos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.  • Estimar la relación entre el planeamiento del presupuesto de gastos públicos y la gestión pública de una municipalidad de Chepén.		<b>V2: Gestión Pública</b>			