



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Control simultáneo y gestión administrativa en la Municipalidad
Provincial de Moyobamba, 2022.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Gonzáles Pérez, Magaly (orcid.org/0000-0002-2833-7145)

AUTORA:

Maestra en Gestión Pública

ASESOR:

Dr. Barboza Zelada, Pedro Arturo (orcid.org/0000-0001-9032-7821)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

Dedico esta investigación a todos mis familiares que me impulsan cada día, a ser mejor profesional y persona.

Magaly

Agradecimiento

A mis Padres y hermanos, a mis amigos y docentes por ayudarme a superar cada obstáculo, en esta investigación y camino profesional.

La Autora

Índice de contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	iv
Índice de figuras.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN	9
II. MARCO TEÓRICO	13
III. METODOLOGÍA	26
3.1 Tipo y diseño de investigación:	26
3.2 Variables y operacionalización:.....	26
3.3 Población, muestra y muestreo:.....	27
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:.....	28
3.5 Procedimientos:	30
3.6 Método de análisis de datos:.....	31
3.7 Aspectos éticos:	32
IV. RESULTADOS:.....	33
V. DISCUSIÓN:.....	40
VI. CONCLUSIONES:	44
VII. RECOMENDACIONES:	45
REFERENCIAS.....	46
ANEXO	54

Índice de tablas

Tabla 1 Validez de los instrumentos.....	28
Tabla 2 Valoración del Alpha.....	29
Tabla 3 Fiabilidad del cuestionario control simultaneo	30
Tabla 4 Fiabilidad del cuestionario gestión administrativa	30
Tabla 5 Escala de valoración del control simultaneo.....	30
Tabla 6 Escala de valoración de la gestión administrativa	31
Tabla 7 Nivel de control simultaneo	33
Tabla 8 Nivel de gestión administrativa.....	34
Tabla 9 Prueba de normalidad	35
Tabla 10 Relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa	36
Tabla 11 Relación entre el control simultaneo y gestión administrativa	38

Índice de figuras

Figura 1 Dispersión entre variables.....	39
--	----

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre el control simultáneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. La investigación fue de tipo básica con enfoque cuantitativo de alcance descriptivo no experimental y correlacional. Se usaron los cuestionarios para recolección de datos. Los resultados fueron: el control simultáneo, está en nivel bajo del 15.0%, medio del 41.7% y alto del 43.3%. La gestión administrativa, está en nivel bajo del 20.0%, medio del 43.3% y alto del 36.7%. La relación entre las dimensiones del control simultáneo y la gestión administrativa, según el coeficiente de Spearman, la dimensión acción concurrente tiene el valor ($Rho = 0,768$; $p=0,000$); la dimensión orientación de oficio ($Rho = 0,816$; $p=0,000$) y la dimensión visita de control ($Rho = 0,808$; $p=0,000$); los valores p son menores a 0,05; refiriéndose que existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. **En conclusión:** Según el coeficiente de Spearman ($Rho = 0,823$; $p=0,000$). Existe relación significativa entre el control simultáneo y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. Aceptándose la hipótesis alterna de la investigación.

Palabras clave: Control simultáneo, gestión administrativa, gobierno local.

Abstract

The objective of this study was to determine the relationship between simultaneous control and administrative management in the Provincial Municipality of Moyobamba, 2022. The research was of a basic type with a quantitative approach with a non-experimental and correlational descriptive scope. Questionnaires were used for data collection. The results were: the simultaneous control is at a low level of 15.0%, medium of 41.7% and high of 43.3%. Administrative management is at a low level of 20.0%, a medium level of 43.3% and a high level of 36.7%. The relationship between the dimensions of simultaneous control and administrative management, according to the Spearman coefficient, the concurrent action dimension has the value ($Rho = 0.768$; $p = 0.000$); the ex officio orientation dimension ($Rho = 0.816$; $p=0.000$) and the control visit dimension ($Rho = 0.808$; $p=0.000$); p values are less than 0.05; referring to the significant relationship between the dimensions of concurrent control and administrative management in the Provincial Municipality of Moyobamba, 2022. In conclusion: According to the Spearman coefficient ($Rho = 0.823$; $p = 0.000$). There is a significant relationship between simultaneous control and administrative management in the Provincial Municipality of Moyobamba, 2022. Accepting the alternative hypothesis of the investigation.

Keywords: Simultaneous control, administrative management, local government.

I. INTRODUCCIÓN:

A nivel mundial, los gobiernos presentan necesidad de mejorar la gestión pública, ya que es un tema relevante dentro de los últimos tiempos, siendo necesario mejorar la praxis de la organización del Estado que garantice una estabilidad económica y social (Montiel et al., 2017). Entonces es función y rol de las autoridades de poner énfasis al control de las acciones dentro de una institución, siendo parte de sus obligaciones en la administración controlar la gestión, conllevando con ello a la concretización de los objetivos institucionales, orientándose a los principios de eficacia, eficiencia y economía (Toctaquiza & Peñaloza, 2021). Sin embargo, el control se ha convertido en una falencia en las administraciones de muchas instituciones del mundo, tomando como referencia el sistema de control español en sus organizaciones públicas, ya que se encuentran inmerso en la incapacidad para administrar control a sus diversas organizaciones públicas, reflejándose el despilfarro y actos de corrupción a gran medida (Miaja, 2019). De forma similar se presenta en los países de África que la corrupción se encuentra muy generalizado en las administraciones públicas, carentes de control que ha conllevado a las deficiencias en las gestiones que ejecutan (Mella, 2017).

Por otra parte, en el contexto de Latinoamericano, las instituciones diariamente presencian dinamismo, participación, organización y coherencia (Mendoza, 2017a); en donde la acción de gestionar representa planear, organizar, direccionar y controlar las actividades siempre en búsqueda del bienestar y la productividad (Orellana et al., 2019). Sin embargo, en dichas instituciones públicas priman el fraude, el nepotismo y los desvíos de recursos, pudiéndose eludir con el buen manejo de un sistema de control (Banco Mundial, 2020). Como referentes tenemos a Brasil y Colombia pues presentan sistemas de control deficientes que en los últimos tiempos se ha denotado diversos despilfarros de recursos públicos y así como diversos asecos de corrupción (López & Guevara, 2016). Asimismo, en la misma línea el débil sistema de control en Ecuador ha causado en las instituciones muchas dificultades para gestionar y dirigir, con ello el inminente subdesarrollo (Gavilánez et al., 2018). Caso similar con otros países vecinos que presentan realidades preocupantes

con la gestión administrativa causa del poco control y fiscalización institucional (Gaviláñez et al., 2018).

Por lo tanto, las gestiones públicas de los países latinoamericanos en la gran mayoría tienen relación y similitud, así como su estructura administrativa, en tanto a sus realidades no divergen mucho de un país a otro (Mendoza, 2016). En ese contexto, el Perú no es la excepción a dicha situación, ya que en los últimos periodos las administraciones de diversas instituciones públicas se han encontrado envueltas en polémicas y muchos de ellos son objeto de investigación administrativa, periodística, judicial y fiscal por muchas irregularidades (Leiva & Soto, 2018). El cual han causado de manera directa y significativa deficiencias en las instituciones, reflejando desconfianza, así como cohesión social y pérdida de valor (Donayre, 2013). Siendo la gran preocupación la pésima fiscalización en el Perú correspondiente a su sistema de control (Albán & Poma, 2019). De esa manera la gestión pública peruana se ha configurado como una administración deficiente, que sin lugar a dudas el país se ha empobrecido, materialmente afectando directamente a la sociedad (Sánchez, 2020). A consecuencia de lo mencionado, la Contraloría mediante la Directiva N° 002-2019-CG/NORM denominado como “Servicio de Control Simultáneo”, especifican etapas y disposiciones para confrontar las irregularidades en el país.

Asimismo, en la parte local, tenemos a la Municipalidad Provincial de Moyobamba, evidentemente la mayor parte de la administración se maneja de forma tradicional, con métodos desfasados respecto a los nuevos mecanismos administrativos, repercutiendo en la concretización de metas programadas en las distintas gestiones provinciales, además que muchos de ellos han estado enredados en acciones ilegales, aunado a ello la incapacidad de gestión pública, carencia de perfiles ideales para manejar las funciones, ha traído consecuencias graves que ha influido en el desarrollo provincial. Ante ello ha sido necesario esclarecer de que forma el control simultaneo está relacionado con los procesos y tareas de la gestión administrativa, para poder reformular una mejor dirección de la entidad, evitando deficiencias en el futuro, ya que

según análisis el control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba no es idónea.

Ante el problema suscitado se pudo establecer como **problema general** según la premisa: ¿Cuál es la relación entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?; así mismo, se plantearon como **problemas específicos**: a). ¿Cuál es el nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?, b). ¿Cuál es el nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?, c). ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?

Seguidamente la investigación expuso **conveniencia**, donde los resultados que se recolectaron ayudaron a mejorar la concretización de objetivos y metas de la entidad, así también fue útil como producto de análisis y mejor entendimiento de las variables de estudio dentro de la entidad. Asimismo, la investigación contó con **relevancia social**, ya que gracias a la investigación se pudo conocer el estado situacional del control simultaneo y la gestión administrativa, que son competencias de un gobierno local, que con ello se pueda plantear estrategias para mejorar estas variables dentro de la gestión municipal que sin duda repercutirá a la solución de problemas sociales en la comunidad. Así también, el trabajo de investigación presentó **valor teórico**, donde la recopilación y aplicación de diversas teorías de fuentes fiables explicaron las variables que son objeto de análisis, además fue base fundamental para respaldar y sustentar la información que se plasmaron en los resultados y las conclusiones. Además, con la base del conglomerado de teorías se pudo consolidar mayor conocimiento y aporte a la comunidad científica, con fuentes confiables y fidedignas que serán aprovechados en investigaciones futuras que tenga similitud con la problemática tratada. De igual manera, la investigación manifestó **implicancia práctica**, el cual permitió conocer las variables, con ello contar con estrategias que permitan mitigar las debilidades y fortificar las buenas prácticas en relación al control simultaneo y

la gestión administrativa en la institución, mejorando con ello la gestión municipal, haciéndose más eficiente. Como último se tuvo la **utilidad metodológica**, gracias al empleo de métodos, técnicas y procedimiento que brinda la metodología de la investigación se pudo concluir con el estudio, el cual fueron pilar fundamental los instrumentos, que soportaron todo el proceso de recolección de datos, que con anterioridad fueron sometidos al control de calidad por confiabilidad y validación, el cual por la calidad del instrumento, estos pueden ser usados o adaptados para estudios posteriores que guarden relatividad.

Por otra parte, la investigación formuló como **objetivo general**: Determinar la relación entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022; el cual se descompuso en los siguientes **objetivos específicos**: a). Identificar el nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. b). Identificar el nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. c). Establecer la relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Finalmente, en el estudio se plantea como **hipótesis general**: Existe relación significativa entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022, permitiendo generar las siguientes **hipótesis específicas**: a). El nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022, es bajo; b). El nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022, es bajo; c). Existe relación significativa entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

II. MARCO TEÓRICO:

La investigación se respaldó a través de referentes de distintos niveles, correspondiente al entorno internacional en donde se tuvo a Tylchyk et al. (2019) su investigación fue básica, el diseño metodológico utilizado fue no experimental, documental, el conjunto poblacional y muestral fue compuesta por artículos, la técnica utilizada fue el análisis de documentos, el instrumento de obtención de datos fue soportado por la ficha de análisis documental. Concluyeron que podemos referirnos a la conveniencia de poner énfasis en el componente público y de servicio de la actividad administrativa de las oficinas SFS de Ucrania como las autoridades de control en el área de impuestos.

Asimismo, Köse et al. (2019) tuvieron una investigación básica, con diseño metodológico no experimental, la muestra fue constituida por 565 entrevistados, como técnica usaron la encuesta de preguntas, como instrumento de obtención de datos se tuvo al cuestionario de ítems. Concluyeron que para aumentar el éxito en la silvicultura, los empleados deben participar en las decisiones y el éxito debe medirse y evaluarse objetiva y numéricamente en forma de éxito institucional.

En otra parte, se tuvo a Koo & Sun (2020), con investigación de tipo básica, el diseño metodológico fue no experimental, la muestra dada por 1876 empresas no financieras cotizadas en Corea, la técnica utilizada fue el análisis de información, como instrumento se contó con la ficha. Llegaron a concluir que la experiencia contable del personal de IC puede tener un mayor efecto en la calidad del control interno que la comprensión del negocio de una empresa. En general, nuestros hallazgos proporcionan evidencia de que las empresas deben tener personal de IC con suficiente experiencia contable para una gestión sostenible.

En esa línea, Moreno et al. (2019) contaron con un estudio de tipo básica, el diseño metodológico empleado fue no experimental documental, usando el método sistémico, analítico sintético y exegético, la muestra y población era compuesta por documentos, la técnica fue el análisis de archivos, donde se

hizo la utilización de una ficha bibliografica. Concluyeron que para la ejecucion del control interno es importanta tener trabajadores publicos bien capacitados asi como tambien aplicar las sanciones respectivas en caso de irregularidades, garantizando una administracion pública legal.

Asimismo, Manosalvas et al. (2019), contaron con investigación de tipo básica, diseño de la metodología fue no experimental exploratorio, descriptiva, la técnica que se usó fue la encuesta de preguntas, el instrumento de obtención de datos soportado por el cuestionario de ítems. Concluyeron que la gestión de control fue utilizada en la organización Capasepri, de lo cual les permitió que sus resultados estén en total seguridad, incrementar la eficacia y eficiencia de todos sus recursos, garantizar que se cumplan las políticas internas y externas, garantizar que la información financiera esté en total confiabilidad y proteger la integridad de todos sus activos.

Seguidamente Pacheco et al. (2018), con tipo de estudio básica, usaron diseño metodológico no experimental descriptivo, de campo y transeccional, el conjunto poblacional y muestral fue compuesto por 25 instituciones rurales, el cual se usó como técnica a la encuesta, siendo el cuestionario de ítems como instrumento. Llegaron a la conclusión que en las IIEE de zona rural del municipio de Santa Marta carecen de visión administrativa definida. Hay una hibridación de visiones administrativas tradicionales, estratégicos y humanistas en las escuelas, presentando la gestión administrativa como un conjunto complejo de cuestiones para investigar desde un punto de vista teórico.

Continuando con Mendoza et al. (2018), contaron con estudio de tipo básico, el diseño de la metodología fue no experimental, método inductivo-deductivo, la técnica empleada fue el análisis documental en lo cual se utilizó una ficha bibliográfica como instrumento de recolección de datos. Concluyeron que los métodos de control que se han implementado como parte de la Gestión administrativa fortalecerán en gran medida los sistemas administrativos que están relacionados con el todo el proceso del gasto público, de lo cual los tiempos con más ágiles para el reporte, ejecución, aprobación y formulación de

las cuentas públicas, cuando se trata de procesos comerciales críticos, solo se incluirán las unidades que interactúan directamente con la utilización de recursos, como almacenamiento, compras y logística, etc.

Además se contó con González (2019), en su investigación de índole básica, usó el diseño metodológico no experimental, como población y muestra fueron dados por documentos, la técnica dentro de la investigación fue dada por el análisis documental, el cual se hizo uso a la ficha de documentos como instrumento. Concluyeron que el Estado colombiano pueden implementar mecanismos jurídico-administrativos de lo cual deben de ser evaluados para dar acceso a que la estructura administrativa sea más flexible y junto a esto se pueda responder todas las exigencias que las políticas públicas exigen, de esa forma se atenderá a la internacionalización y la globalización, apoyándose en gran medida de lo que brinda el gobierno electrónico.

Seguido contó con el estudio de Ibarra et al. (2019) con su investigación de tipo básica, diseño no experimental, la muestra y población está conformado por 30 investigaciones, internacionales y nacionales, realizadas entre los periodos del 2000 - 2017, la técnica que se usó era el análisis de documentos en lo que se utilizó una ficha bibliográfica. Concluyeron de que el control y la auditoría han evolucionado desde una perspectiva práctica en la toma de decisiones enfocada en el entorno de las entidades.

En esa línea se tuvo a Lara (2017), con su estudio básico, el cual empleó diseño no experimental, correlacional causal y de corte transversal, el conjunto poblacional fue dado por 1000 individuos, la muestra compuesto por 325 individuos, como técnica fue soportado por la encuesta en el que se utilizó un cuestionario como instrumento de obtención de datos. El estudio concluyó que la eficiencia de la actividad artesanal pesquera está influenciada por la gestión administrativa de los armadores. Además, los datos recolectados mediante la encuesta que se realizó revelaron un nivel de desconocimiento que va del 78% al 100% de la gestión administrativa repercute negativamente en la eficacia de las actividades.

Asimismo, Falconi et al. (2019), con su estudio básico, diseño metodológico no experimental descriptivo y de enfoque cuantitativo; uso el método sintético, lógico, inductivo e histórico, población compuesto por 103 individuos, asimismo la muestra estuvo conformado por el total de la población, como técnica contó con la entrevista, el análisis documental y la encuesta, el cual se hizo uso del cuestionario, la guía de entrevista y la ficha bibliográfica. Concluyeron que existen falencias en la gestión y administración de todos los procesos que fueron desarrollados, lo que limita el pleno desarrollo de las tareas diarias, así como la interconexión e integración de los procesos. Como resultado se propuso el ordenamiento de todas las actividades operativas y administrativas con el objetivo de aumentar la efectividad de todas las acciones implementadas.

Aunado a ello, se contó con Salazar et al. (2018), tuvieron una investigación básica, el diseño utilizado fue no experimental descriptiva exploratoria, población dado por 69 establecimientos, la muestra se compuso por el total de establecimientos, se consideró la encuesta como técnica, con ello el cuestionario como instrumento de obtención de datos. Concluyeron que las actividades relacionadas con las operaciones financieras, contables y administrativas presentan un alto nivel de eficacia y eficiencia, a mientras que en las comerciales presentan resultados por debajo a la media.

De la misma manera Ramírez et al. (2019), en su investigación básica, con diseño de índole exploratoria y descriptiva, la población dado por 20 juntas parroquiales, la muestra está constituida por el total de población, la técnica utilizada fue encuesta donde se usó un cuestionario. Concluyeron que las parroquias evaluadas, concluyeron que la deficiente gestión administrativa desarrollada, impacta de negativamente en el desarrollo institucional de todas las gestiones parroquiales, lo cual las causas principales fueron: la atención insuficiente a la población, el nivel insuficiente de preparación de los funcionarios para la realización del trabajo y por último el nivel deficiente en solución de sus demandas, que representaron generalmente requerimientos básicos en las comunidades.

El estudio también conto con investigaciones de tipo nacional, en donde se representó a Quispe et al. (2020), el cual contaron con un estudio básico, el diseño metodológico empleado fue no experimental transversal, la población fue de 80 docentes y directivos, asimismo el conjunto muestral compuesta por el total de población, la técnica utilizada fue la encuesta donde se hizo uso del cuestionario de preguntas como instrumento de recojo de información. Concluyeron que en la RED 07 UGEL 04 Comas-2020 la gestión de recursos financieros fue incidida por el planteamiento y gestión administrativa.

De la misma manera se conto con Ruiz et al. (2020), en su estudio básico, el diseño metodológico no experimental, nivel descriptivo - correlacional, con enfoque cuantitativo, la población fue conformado por el total de 102 profesores de inicial, la muestra fue conformado por el total de la población, como técnica se tuvo a la encuesta de preguntas la y al cuestionario como el instrumento de obtención de datos. Concluyeron que en las IIEE pública del primer nivel de la RED 19 UGEL 01, se evidencia asociación entre el liderazgo ejecutivo y la gestión administrativa. Entonces se puede decir que un mejor liderazgo ejecutivo conlleva a una mejor gestión educativa.

Otro estudio importante fue de Fano (2020), configurado bajo el tipo básico, de diseño metodológico no experimental descriptivo, prospectivo y transversal, la población conformado 120 trabajadores, se contó con muestra de 60 trabajadores, se empleó la técnica de la encuesta, configurándose en cuestionario como instrumento de recojo de información. El estudio concluyó que el valor de 27 % (32) lo calificaron como nivel inadecuado a la gestión administrativa, asimismo, el 38 % (46) lo catalogo en un nivel aceptable y el 35 % (42) tuvo un nivel adecuado, toda esta representación está relacionada al planeamiento sobre la gestión administrativa.

Ademas, lo realizado por Velásquez (2019), en su estudio de carácter básico, con un diseño correlacional – transversal y descriptivo, la población conformado por el total de 206 colaboradores de la Universidad, la muestra fue compuesta por el total de población, se usó como técnica a la encuesta, y el cuestionario

como instrumento. Se concluyó que en la imagen corporativa influye en la gestión administrativa con significancia de (0,580), así como las actividades adecuadas de planeación, organización, dirección y control repercuten en la percepción de una imagen corporativa.

Agregando mas se tuvo a Anchelia et al. (2021), el cual tuvieron una investigación de tipo básica, con diseño metodológico no experimental – correlacional transeccional. El conjunto poblacional del estudio fue compuesto por 88 funcionarios entre ellos el personal administrativo, directivos y docentes, como técnica se tuvo a la encuesta, y los cuestionarios como instrumento de recolección de datos. Concluyeron que existe presencia positiva y significativamente de relación entre las variables de estudio, el cual se estableció que cuando hay presencia de una adecuada gestión administrativa, el compromiso de los funcionarios aumentara progresivamente.

Tambien Vera (2018), que se rigió en base a un estudio básico, el diseño metodológico empleado fue no experimental, la muestra y población fue compuesta por 20 profesionales de diversas entidades públicas, la técnica empleada era una encuesta, donde se hizo uso de un cuestionario. El estudio concluyo que, para brindar un servicio de control concurrente y este sea más efectivo, es necesario evaluar en su totalidad al Área Financiera como en el Área No Financiera. Asegurando que la información financiera sea confiable y libre de indicios de fraude o corrupción en la toma de decisiones.

Asimismo, Collantes (2021), en su investigación básica, de diseño no experimental descriptivo - transversal, asimismo el conjunto poblacional estuvo compuesto de 70 funcionarios, para recolectar la información se usó la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento. Llego a la conclusión, que la variable del control simultáneo, se tuvo que el 11.7% el control es efectivo, mientras que el 88.3% el control es muy efectivo. Asimismo, los resultados muestran a los objetivos específicos, el cual se tuvo que el control concurrente el 11.7% es efectivo, el 88.3% es muy efectivo, la visita de control

el 13.3% es efectivo mientras el 86.7% es muy efectivo, y la orientación de oficio del control simultáneo el 15.0% es como efectivo y el 85.0% es muy efectivo.

Seguipo por, Suárez & Chapoñan (2021), en su estudio básico, con diseño no experimental y el alcance explicativa, la población 52 individuos, la muestra compuesta por 37 trabajadores, como técnica usaron a la encuesta y el análisis documental donde se hizo la utilización del cuestionario y de una ficha. Concluyeron que en la gestión de la municipalidad los trabajadores públicos son conscientes que el personal no cuenta con la capacitación suficiente, en donde la baja ejecución de proyectos está dada por el mal control del plan de contratación anual, la adquisición de bienes y la prestación de servicios, que además los ingresos del recaudo mediante los impuestos no se administran de forma adecuada.

En la misma línea Saavedra & Delgado (2020), con su estudio de tipo básico, diseño no experimental de revisión sistemática, la población y muestra compuesta por artículos, como técnica se usó al análisis de documentos, el cual la ficha de documentos se utilizó como instrumento. Concluyeron que se presentan muchas deficiencias en los procesos y trámite administrativos, el cual es reflejado por la falta de interés e importancia en el control interno y falta de financiamiento para abordar las brechas de control interno. Entonces es importante que hoy debemos prestar más atención al control interno.

Entonces Jinchuña & Fernández (2021), en su estudio aplicado, no experimental, documental y descriptiva, en su población se centró en base al análisis de 17,314 informes del 05-2016 al 05-2017 y de 14,382 informes de 01-2020 al 06-2020 que fueron difundidos en el portal de la Contraloría del total de 2147 organizaciones del sector público. Concluyeron que el servicio de control simultáneo, posterior y previo, no son suficientes para poder encontrar ilegalidades y fallas para así corregirlos a tiempo, en donde el control se efectúa mayormente después de cada proceso.

Apaza (2018), en su estudio de tipo aplicado, diseño cuasi experimental, la muestra y población fue de 45 funcionarios, la técnica usada era la observación directa donde se hizo la utilización de una guía de observación. El estudio concluyó que imprescindible brindar mejora al proceso de control interno en las entidades que administran salud, ya que el deficiente control a impedido ejecutar una adecuada administración de los servicios y ha sido ineficaz e ineficiente en la administración de los recursos.

El estudio también se basó en investigaciones de carácter regional y local, donde Ruiz et al. (2020), contaron con investigación básica, con diseño metodológico de índole no experimental, descriptivo de corte transeccional, la muestra y población fue constituida por 60 colaboradores, se utilizó la encuesta y el análisis documental como técnica, asimismo el cuestionario y la guía de análisis como instrumento. Concluyeron que un control interno sobre la gestión del área logística en la UGEL San Martín arrojaría resultados eficientes, eficaces, transparentes y económicamente viables en la adquisición de los servicios y los bienes.

De la misma forma de tuvo a Bautista y Bardales (2020), con tipo de estudio aplicado, el diseño fue no experimental, la población era compuesta por trabajadores administrativos, la muestra era tomada por el total de población, la técnica que se usó fue la encuesta donde se utilizó un cuestionario. Los autores determinaron que la mayoría de las conclusiones de los estudios analizados concuerdan que en una buena gestión administrativa está condicionado por un buen desempeño en las labores y debe estar centrada específicamente en las carencias del poblador y debe verse reflejada en la satisfacción del mismo.

Por ultimo se tuvo a Valera y Delgado (2020), con su estudio de tipo básico de diseño descriptivo de revision sistematica, el cual tuvo a estudios científicos de tipo primarios, siendo el instrumento fundamental para asi poder sintetizar la disponible información científica. Concluyeron que el control interno se refiere al control financiero y administrativo con competencias integradas para la

disposición y utilización de los recursos públicos con un uso eficaz y eficiente de los recursos proporcionados por el Estado.

El estudio fue respaldado por teorías, paradigmas y conceptualizaciones sobre las variables. De esa forma se conceptualizó la variable **control simultáneo** definido como parte del control del gobierno y que se basa en examinar de manera objetiva y metódica las actividades y los puntos de control dentro de un proceso en ejecución, con el objetivo de comunicar e identificar a la entidad la existencia de acciones que afectan el objetivo, la continuidad, el resultado y la concretización de metas del proceso, asegurándose que se tomen medidas de prevención y corrección oportunas y adecuadas, repercutiendo en la disposición y uso eficiente, eficaz, transparente, económica y lícita de los bienes y recursos del Estado (CGRP, 2019) asimismo, la variable incluyen múltiples modalidades que están dadas por la acción concurrente, las orientaciones de oficio y las visitas de control siendo caracterizado por brindar prevención a daños que se pueda causar al Estado (CGRP, 2020).

Según la revisión de literatura, el control simultaneo presenta las dimensiones de: **Acción concurrente**, esto implica realizar una evaluación al progreso de una o más labores que están en proceso de ejecución. Esta evaluación implica realizar la verificación y revisión (físicamente y documentalmente) de las labores para que se realicen de acuerdo con las normas (es estipulaciones contractuales y disposiciones internas). Presenta fases de elaboración, ejecución y planificación de un informe. **Orientación de oficio**, implica analizar y revisar datos. Se determina que es necesaria la comunicación con el Titular de la organización. Debido a la presencia de situaciones que pueden causar que la organización cometa errores, omisiones o fallas en las diversas actividades de un proceso en ejecución, en donde el conocimiento puede ser adquirido mediante la misma organización o de otras fuentes. **Visita de control** implica presenciar acciones que están relacionados a la prestación de servicios y recepción de bienes en general, o los que ejecuta la organización por disposición legal que son requeridos que los órganos del Sistema Nacional de

Control estén presentes, u otras que son relativas al estado, garantizando que éstas se ejecuten alineado a la normativa establecida.

De manera análoga se conceptualizo la variable **gestión administrativa** que según Chiavenato (2014) consiste en la totalidad de actividades, es decir, el método por el cual se concretizan las metas, apoyándose de recurso humano y equipos logrando desempeñar tareas importantes como la dirección, el control, la organización y la planificación.

Asimismo, Falconi et al. (2019) menciona que la gestión administrativa se define como una de las labores relevantes, de lo cual tiene la mayor influencia en el sistema organizativo. Una gestión adecuada conduce a una mayor productividad, así como a una mejor organización de la labor asignada a un equipo; es la sistemática forma de trazar objetivos y plantear metas orientadas a hacer crecer la organización aumentando el nivel de rendimiento laboral, todo ello condicionado al riguroso acatamiento de los actividades que dependen de la organización, dirección, resolución de conflictos y planificación. (p.5). Del mismo modo, González et al. (2020) demuestran lo siguiente sobre la gestión administrativa: que el desarrollo de varios sectores mundiales, como el empresarial, el tecnológico, el económico/social, entre otros, que han experimentado cambios significativos en los últimos tiempos, se basa en la mejora continua de la gestión administrativa encaminada al logro de los planteamientos (p.33). Además, Bowen y Vaca (2015) afirman que la gestión administrativa está vigente en todas las áreas y en el total de procesos que están bajo su control de la organización, brindando soporte normativo y estratégico para alcanzar los objetivos, ya que la adecuada gestión se reflejará en resultados financieros de corto, mediano y largo plazo.

Mendoza (2017) afirma en esta línea que la gestión administrativa presenta un carácter sistemático porque es portadora de acciones que se orientan coherentemente hacia el alcance de las metas mediante la implementación de los fundamentos de la gestión: planificar, organizar, dirigir y controlar.

Según Ramírez y Ramírez (2016), la integración de un modelo nuevo de gestión administrativa proporciona la evaluación más detallada y preliminar de la situación real, de manera que se manejen todas las actividades administrativas que se ejecutan en el interior de la organización y demás componentes que tienen interacción entre ellos, tanto personalmente como material. “Su importancia se deriva de la optimización de procesos en ejecución, con el objetivo de aumentar la calidad y la eficiencia de la prestación de servicios del sector público” (De La Rosa, 2014).

En conclusión, se planteó, que la gestión en la administración es el conglomerado de roles que se presentan en una entidad para tener la buena administración, siendo necesario la conducción de una colección de recursos, esfuerzos y labores, así como la habilidad para dirigir y coordinar las diferentes actividades y acciones que son desarrollados en el interior de la organización, para que así puedan permitir prevenir que se presenten problemas y poder alcanzar las metas planteadas (González et al., 2020).

De acuerdo con Chimal y Pérez (2013), un proceso administrativo se considera al conjunto de pasos que se deben realizar para resolver problemas de dirección y organización, estos pasos incluyen la planificación, la investigación y el establecimiento de objetivos, de lo cual el proceso debemos de seguirlo de manera correcta para que se realice lo menos trabado posible.

Seguidamente Chávez et al. (2020), de acuerdo a la afirmación presentada, el ámbito de la gestión administrativa se enfoca en los esfuerzos grupales para realizar actividades organizacionales y alcanzar una meta a través de una serie de acciones planificadas. Similarmente, Reynoso (2017) indica que “se presentan cuatro componentes fundamentales entre ellos tenemos: dirección, planeación, control y organización, estos componentes están vinculados con la gestión administrativa, de lo cual sin la existencia de ellos resulta de manera imposible hablar de la labor organizacional”.

De igual manera, el proceso de **planificación** presenta un carácter esencial para cualquier organización y de modo puntual en el ámbito agropecuario, porque representa toda la serie de acciones que se ejecutaran el campo de trabajo y así permitiendo prever la actuación a seguir de acuerdo con la condición que se llevara a cabo el trabajo dentro de la productiva unidad (Chávez et al., 2020). En otro contexto la planeación se encarga de representar la parte inicial de las actividades administrativas, permitiendo marcar lo propuesto, y poder determinar los objetivos que den la posibilidad del cumplimiento de la meta marcada y representar: el tiempo que toma en concretizar dicha meta, las actividades que se realizaran y todos los recursos que serán utilizados; es una proyección futura que brinda teóricamente el alcance de inicio a fin del plan (Falconi et al., 2019). La necesidad de empezar está impulsando por la planificación, lo que ha dado lugar a un montón de preguntas: ¿Cuánto tiempo me tomará hacerlo? ¿Qué debo hacer? ¿A dónde quiero llegar?, entre otras más, una vez que esto se determina, se marca la meta, se formulan los objetivos y se da inicio al ciclo, el objetivo de esto es lograr el objetivo utilizando varios cursos de acción de manera efectiva a lo largo del camino (S. González et al., 2020).

En términos de **organización**, es el segundo componente de la gestión administrativa y representativa, de acuerdo a Reynoso (2017) “es un conjunto de reglas, responsabilidades y comportamientos que deben seguir todos los empleados”. La actividad primordial de la organización es establecer disponibilidad y coordinación de todos los recursos materiales, financieros y humanos. Según Ramírez et al. (2017), organizar implica “asignar tareas, recursos y responsabilidades. Establecer una estructura de conexiones que permita a los empleados comunicarse y colaborar para lograr los objetivos de la organización”. Además, la organización es el cambio inevitable, pero es fundamental que la entidad se adapte a él y avance a su ritmo, reorganizándose todos sus procedimientos para llegar a ello (Vijay, 2012). Su fin está enfocado en la búsqueda de la eficiencia en la asignación de las actividades el cual permite concretizar diversas metas propuestas, por lo cual está distribuido en base a los recurso, trabajo, responsabilidades, configurando una estructura

organizativa más manejable y controlable (Falconi et al., 2019). Asimismo, también es considerado de realizar un ordenamiento a un conglomerado de ideas y así se pueda adquirir resultados sistemáticos que nos proporcione poder concretizar lo planteado, Asimismo, se basa en establecer lazos laborales con los miembros de la entidad con la finalidad de guardar el mismo ritmo laboral, pudiendo asignar responsabilidades de forma asertiva, para que los miembros de la organización estén enfocados en una sola dirección (González et al., 2020).

En relación con el concepto de dirección va relacionada a la motivación, la comunicación efectiva y el liderazgo, su repercusión estratégica se encarga que la organización se desarrolle y, en efecto, a la concretización de sus metas, convirtiéndose en una pieza fundamental para que el proceso sea un éxito. (Falconi et al., 2019). La dirección de una entidad privada o pública es decisiva en su desarrollo. Está dirigido por directores, líderes o jefes, quienes acompañarán al equipo laboral durante todo el trayecto, supervisando y dirigiendo y principalmente motivando a sus compañeros de trabajo, si el responsable de este importante cargo lo desarrolla eficiente y correctamente se alcanzarán a llegar a concretizar todos los objetivos cumpliéndose las metas anheladas. (González et al., 2020).

Por último, la dimensión de la gestión administrativa respecto al **control** el cual se encarga de asegurar que las funciones dadas estén exactamente relacionadas a las estrategias de inicio, tiene como objetivo corregir posibles fallas o deficiencias antes de proceder a la evaluación de los resultados que han sido obtenidos, lo que permitirá decidir de mejor manera. (Falconi et al., 2019). Igualmente González et al. (2020) muestra que es importante llevar un “control sobre todas las funciones que han sido asignadas para poder mantenerlas sincronizadas con lo planificado y establecido por la organización”; como el control que está encargado de asegurar que todo se llevara a cabo de acuerdo al orden programado y que se cumplieran los objetivos trazados por la alta dirección.

III. METODOLOGÍA:

3.1 Tipo y diseño de investigación:

El trabajo investigativo fue de tipo básica, considerada así ya que el estudio va a generar teorías y conocimientos (Hernández & Mendoza, 2018). También es denominado como investigación pura, dogmática o teórica que se diferencia porque rige las bases teóricas sobre sus raíces y permanece ahí (Díaz & Núñez, 2016).

Diseño de investigación

El diseño metodológico fue no experimental, ya que fue una investigación que no manipuló de forma deliberada alguna variable del estudio para observar la variación en las otras (Hernández & Mendoza, 2018). Asimismo, fue de corte transeccional, donde el investigador realizó sola una medición de la o las variables en cada individuo (Rodríguez & Mendivelso, 2018). Además, contó con un nivel descriptivo, efectuándose para describir las variables y sus componentes (Guevara et al., 2020). Y correlacional, porque evaluó la asociación existente entre las variables, aplicándose técnicas de la estadística (Arias et al., 2020).

El diseño de la metodología se representó de la siguiente forma:

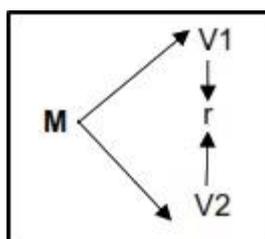
Dónde:

M = Muestra

V1: Control simultaneo

V2: Gestión administrativa

r = Relación



3.2 Variables y operacionalización:

Variable 1: Control simultaneo

Variable 2: Gestión administrativa

Nota: La operacionalización de las variables se ubica dentro de los anexos del estudio

3.3 Población, muestra y muestreo:

Población

Es un conglomerado de casos, limitados, definidos y accesibles, que son referentes para la elección de la muestra, que guardan una serie de peculiaridades en común (Arias et al., 2016). La población estuvo conformada por todos los trabajadores de las oficinas de Logística, Contabilidad, Tesorería, Control previo y Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, durante el año 2022, haciendo un total de 45 colaboradores, según el Área de Recursos Humanos de la MPM.

Criterios de inclusión

Individuos entre 18 a 60 años

Criterios de exclusión

Individuos con cargos directivos

Individuos mayores a 60 años

Muestra

La muestra es la representación de la población, que generaliza y extrapola los resultados observados (Otzen & Manterola, 2017). Por consiguiente, por ser una población pequeña se considera la totalidad de la población ($n=N$), siendo 45 colaboradores de las áreas mencionadas en la población.

Muestreo

El tipo de muestreo fue no probabilístico considerándose la muestra de manera conveniente (Otzen & Manterola, 2017).

Unidad de análisis

La unidad de análisis es considerado al conglomerado de donde se desglosan las unidades de estudio (Azcona et al., 2013). Entonces, la unidad de análisis fue compuesto por cada colaborador de la muestra de estudio, que haya respondido los cuestionarios de investigación.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Técnica

En el trabajo investigativo se hizo uso de la encuesta que soportó a ambas variables del estudio. En donde la encuesta es considerado como método sistemático de obtención de datos mediante ítems formuladas a un determinado grupo de sujetos con el fin de hacer la descripción de las peculiaridades de la población de origen (Salvador et al., 2021).

Instrumentos

En el estudio se empleó como instrumento de obtención de datos al cuestionario de preguntas. Ya que el cuestionario se configura como un conglomerado de ítems que pueden ser cerradas y/o abiertas inherente a las variables a conocer y es considerado el instrumento más usado para obtener información (Landeau, 2012; Pozzo et al., 2018). Además, el cuestionario es factible para aplicar a grupo determinado del universo de estudio (Baena, 2017).

Validez

Los procedimientos de validez se ejecutó mediante la opinión de especialista expertos, ya que cada experto revisó y argumentó respecto a lo evaluado, que a pesar que no se encontraron de acuerdo, fue de gran apoyo en la identificación de fortalezas y debilidades del instrumento (Galicia et al., 2017). De esa forma, la validez se rigió mediante la opinión de tres especialistas que brindaron la opinión inherente al instrumento.

Tabla 1

Validez de los instrumentos

Variables	N.º	Especialidad	Promedio	Opinión
Control simultaneo	1	Especialista	4.8	Óptimo
	2	Especialista	4.6	Óptimo
	3	Especialista	4.8	Óptimo
Gestión administrativa	1	Especialista	4.3	Óptimo
	2	Especialista	4.5	Óptimo

Fuente: Elaboración propia

Los instrumentos, fueron dados por dos cuestionarios usados para la recolección de información, el cual fue evaluado por tres especialistas, obteniéndose como resultado el promedio de 4.63.

Confiabilidad

La confiabilidad es la forma de conocer hasta que medida los resultados obtenidos por el instrumentos son realmente útiles, consistentes y robustos; en esa línea, otro concepto está relacionado que si se recolectaría de forma reiterativa con el instrumento elaborado, se obtendría resultados similares (Martínez & March, 2015). Por lo tanto, la confiabilidad del instrumento de recojo de información, se llevó a cabo mediante el estadístico de Alpha de Cronbach, tomando como criterios que se basaron que si el valor hallado debe superar al valor de 0.75, pues el valor que más se aproxime a la unidad será catalogado como confiabilidad idónea (Rodríguez & Reguant, 2020). Se representa según a fórmula:

$$\alpha = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^2}{S_t^2} \right],$$

Tabla 2

Valoración del Alpha

Valor	Calificación
< 0.9	Excelente
< 0.8	Bueno
< 0.7	Aceptable
< 0.6	Cuestionable
< 0.5	Pobre
< 0.4	Inaceptable

Fuente: Tuapanta et al. (2017).

Mediante el procedimiento estadístico a la prueba piloto, se obtuvo los valores sé que aprecia en las tablas infra:

Tabla 3*Fiabilidad del cuestionario control simultaneo*

Alfa	N° elementos
0,980	30

Fuente: Elaboración propia**Tabla 4***Fiabilidad del cuestionario gestión administrativa*

Alfa	N° elementos
0,984	30

Fuente: Elaboración propia

3.5 Procedimientos:

La investigación se dio por iniciado mediante el trámite de la autorización en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, se elaboró un documento solicitando consentimiento para ejecución de investigación. Obteniendo la aceptación y autorización por parte de la institución, para ejecución de investigación, facilitando el permiso pertinente para aplicación de cuestionarios. Asimismo, según fin del estudio que fue evaluar al control simultaneo y la gestión administrativa en la MPM, se determinó los sujetos de estudio. Ante ello, para la recolección de la información, se aplicó los cuestionarios, de forma presencial, cada una de ellas validadas por expertos con pruebas de fiabilidad, posterior a ello se realizó el trabajo en campo. Se procedió al ejecutar las encuestas a la muestra de estudio. Como técnica estadística se ordenó y se vació la información en el programa de Excel y SPSS versión 26 para su posterior procesamiento estadístico, teniendo como escalas de valoración a las siguientes:

Tabla 5*Escala de valoración del control simultaneo*

Niveles	Intervalo
Bajo	[30 – 69]

Medio	[70 – 109]
Alto	[110 – 150]

Fuente: Elaboración propia

Para los 30 ítems del cuestionario control simultaneo, se configuró bajo la escala valorativa de tres niveles, tanto alto, medio y bajo, rigiéndose en el puntaje máximo y mínimo comprendidos entre 30 y 150 por cada colaborador encuestado.

Tabla 6

Escala de valoración de la gestión administrativa

Niveles	Intervalo
Bajo	[30 – 69]
Medio	[70 – 109]
Alto	[110 – 150]

Fuente: Elaboración propia

Para el caso del cuestionario que mide la variable gestión administrativa, de la misma forma se tomó el puntaje máximo y mínimo, que viene ser entre 30 a 150 puntos, para posteriormente hacer una distribución con equidad bajo tres niveles de intervalos.

3.6 Método de análisis de datos:

Se utilizaron softwares informáticos en el tratamiento de la información recolectada, como el Software Excel para los descriptivos del estudio y el SPSS versión 26 para la estadística inferencial.

Seguidamente el análisis de datos se rigió mediante el siguiente protocolo:

Se calculó el estadístico de normalidad, el cual permitió validar el comportamiento y distribución de los datos y por ende se pudo optar por elegir la prueba idónea de contraste de hipótesis que puede ser paramétrica o no paramétrica

Dependiendo de la prueba de bondad o normalidad se eligió la prueba de correlación, que es definida como la prueba que permite examinar de la magnitud y dirección de las variables (Mondragón, 2014).

3.7 Aspectos éticos:

El trabajo investigativo se realizó en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, basándose estrictamente en las normas APA 7ma edición y la directiva regida por la UCV. Además, la investigación se basó en aspectos éticos de carácter internacional, ya que se **respetó** a los sujetos de estudio, en donde la participación se dio de forma voluntaria, así también se realizó considerando el juicio de **beneficencia**, ejecutándose para fines del bien a la institución y a los individuos que serán partícipes; seguido se efectuó en función de **no maleficencia**, actuando sin causar perjuicios o daños a los participantes; y como último se consideró la **autonomía** de los sujetos de la investigación, conservándose la información de forma verídica según su contextualización.

IV. RESULTADOS:

Objetivo específico 1: Identificar el nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022

Tabla 7

Nivel de control simultaneo

Nivel	Intervalo	Frecuencia	%
Bajo	[30 - 69]	9	15.0%
Medio	[70 - 109]	25	41.7%
Alto	[110 - 150]	26	43.3%
Total		60	100.00%

Fuente: Cuestionario control simultaneo

Interpretación:

En la tabla superior se observan los resultados en cuanto al control simultaneo, donde podemos indicar que el control simultaneo está en un nivel bajo 15.0% (9), en un nivel medio 41.7% (25) y en nivel alto 43.3% (26), lo cual significa que el nivel de control simultaneo se encuentra en un nivel alto.

Objetivo específico 2: Identificar el nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022

Tabla 8

Nivel de gestión administrativa

Nivel	Intervalo	frecuencia	porcentaje
Bajo	[30 - 69]	12	20.0%
Medio	[70 - 109]	26	43.3%
Alto	[110 - 150]	22	36.7%
Total		60	100.00%

Fuente: Cuestionario gestión administrativa

Interpretación:

En la tabla superior se observan los resultados en cuanto a la gestión administrativa, donde podemos indicar que la gestión administrativa está en un nivel bajo 20.0% (12), en un nivel medio 43.3% (26) y en nivel alto 36.7% (22), lo cual significa que el nivel de gestión administrativa se encuentra en un nivel medio.

Objetivo específico 3: Establecer la relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022

Prueba de normalidad

Se desarrolla esta prueba para conocer si se optará por una prueba paramétrica o no paramétrica de correlación.

H0: Los datos de la muestra no presentan distribución normal

Ha: Los datos de la muestra presentan distribución normal

Regla de decisión

Si ($p < 0.05$), aceptación de la hipótesis nula (H0)

Si ($p > 0.05$), aceptación de la hipótesis alternativa (Ha).

Tabla 9

Prueba de normalidad

Prueba de normalidad	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
V1: Control simultaneo	,107	60	,004
V2: Gestión administrativa	,142	60	,083
D1: Acción concurrente	,141	60	,005
D2: Orientación de oficio	,137	60	,007
D3: Visita de control	,192	60	,000

Fuente: elaboración propia – SPSS v. 26

Interpretación

En la tabla supra, se tuvo que la muestra fue compuesta por 60 colaboradores, el cual fue idóneo el cálculo del estadístico de normalidad de Kolmogorov-Smirnov^a, debido que excede de las 50 observaciones. Los resultados muestran que la significancia o Sig. fueron menores al 5%; por lo tanto, se concluye que la información de la muestra no procede de una distribución normal, siendo recomendable hacer uso de una prueba estadística no paramétrica, el cual se ajusta a la prueba de correlación de Spearman.

Prueba de hipótesis:

Ho: No existe relación significativa entre las dimensiones del control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Ha: Existe relación significativa entre las dimensiones del control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Nivel de significación:

El nivel de significancia teórica es $\alpha = 0,05$, correspondiente al nivel de confiabilidad del 95%.

Regla de decisión

Si valor $p > 0.05$, se acepta la Hipótesis Nula (Ho)

Si valor $p < 0.05$, se acepta la hipótesis Alternativa (Ha).

Tabla 10

Relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa

		Gestión administrativa	
	Acción concurrente	Coefficiente de correlación	,768**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	60
Rho de Spearman	Orientación de oficio	Coefficiente de correlación	,816**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	60
	Visita de control	Coefficiente de correlación	,808**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Cuestionario control simultaneo y cuestionario gestión administrativa

Interpretación:

La tabla supra muestra la correlación entre las dimensiones del control simultaneo y la gestión administrativa, evidenciándose que la dimensión acción concurrente tiene el valor (Rho = 0,768; $p=0,000$); la dimensión orientación de oficio (Rho = 0,816; $p=0,000$) y la dimensión visita de control (Rho = 0,808; $p=0,000$); entonces

se verifica que todos los valores p son menores a 0,05, rechazándose la hipótesis nula y aceptándose la hipótesis alterna, refiriéndose que existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Objetivo general: Determinar la relación entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022

Prueba de hipótesis:

Ho: No existe relación significativa entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Ha: Existe relación significativa entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Nivel de significación:

El nivel de significancia teórica es $\alpha = 0,05$, correspondiente al nivel de confiabilidad del 95%.

Regla de decisión

Si valor $p > 0.05$, se acepta la Hipótesis Nula (Ho)

Si valor $p < 0.05$, se acepta la hipótesis alterna (Ha).

Tabla 11

Relación entre el control simultaneo y gestión administrativa

			Control simultaneo	Gestión administrativa
Rho de Spearman	Control simultaneo	Coeficiente de correlación	1,000	,823**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	Gestión administrativa	N	60	60
		Coeficiente de correlación	,823**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración Propia – SPSS v. 26

Interpretación

En la tabla superior se muestran los resultados de la prueba de Spearman donde indican que existe una correlación de 0.823, evidenciando una correlación positiva alta entre el control simultaneo y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. Así mismo se muestra un valor Sig. $p=0.000$,

siendo a $p=0.05$ ($0.000 < 0.05$), dándose por aceptado la hipótesis alternativa del estudio.

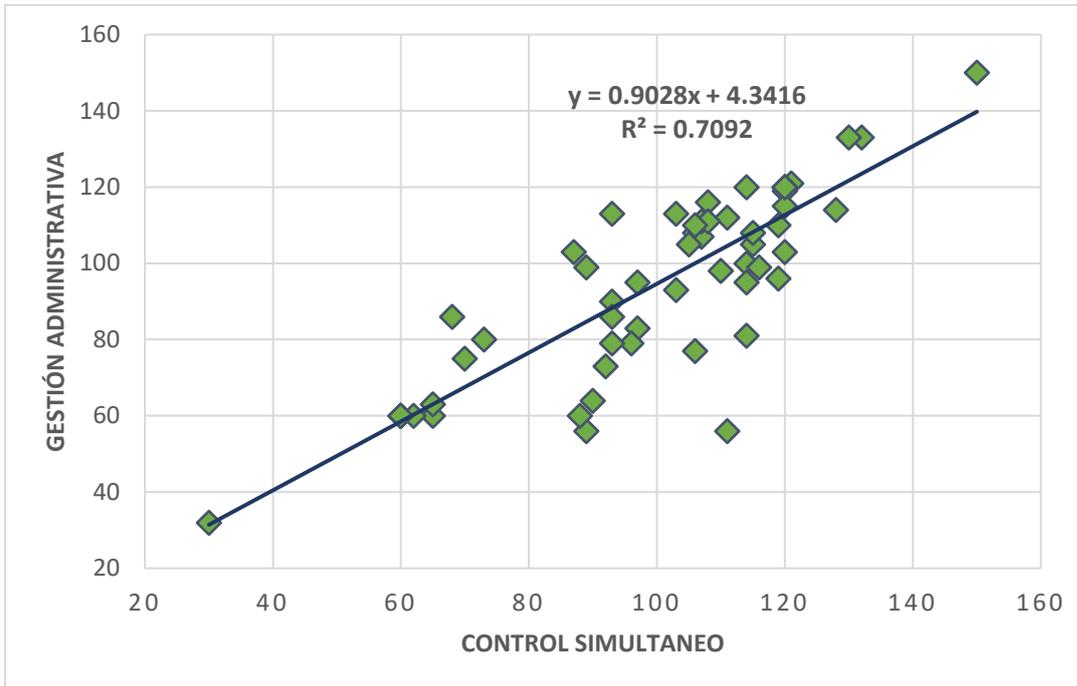


Figura 1 Dispersión entre variables

Fuente: Suma de puntajes de los cuestionarios

Interpretación:

En la figura superior, se corrobora que existe correlación directa positiva alta entre variables control simultaneo y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022 y se puede observar una distribución tanto los puntos de la izquierda como de la derecha distan de la recta de forma mínima, el cual indica que el 70.92% del control simultaneo influye en la gestión administrativa.

V. DISCUSIÓN:

En cuanto a la variable control simultaneo los datos muestran que está en un nivel bajo en el 15.0% (9), en un nivel medio en el 41.7% (25) y en nivel alto en el 43.3% (26), lo cual se afirma que el control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022 está en nivel alto. Cabe indicar que el control según Valera y Delgado (2020) se refiere al control financiero y administrativo como competencias integradas para la disposición y utilización de los recursos públicos con un uso eficaz y eficiente de los recursos proporcionados por el Estado. En ese sentido, el estudio de Collantes (2021), tuvo resultados similares ya que según la población encuestada, se tuvo que el 11.7% es el control efectivo, mientras que el 88.3% el control es muy efectivo. En donde el control es importante ya que según Koo & Sun (2020) las organizaciones deben tener personal bien capacitados en temas de control y con suficiente experiencia para una gestión sostenible. También lo manifiesta Moreno et al. (2019) que para la ejecución del control interno es importante tener trabajadores publicos bien capacitados asi como tambien aplicar las sanciones respectivas en caso de irregularidades, garantizando una administracion pública legal. También Manosalvas et al. (2019) enunciaron que la gestión de control en la organización, permite que sus resultados estén en total seguridad, incrementar la eficacia y eficiencia de todos sus recursos, garantizar que se cumplan las políticas internas y externas. Caso contrario ante un deficiente control según Suárez & Chapoñan (2021) en la gestión municipal reflejará insuficiente ejecución de proyectos de inversión pública. Entonces según Saavedra & Delgado (2020) es importante que hoy debemos prestar más atención al control.

Inherente a las dimensiones de la variable control simultaneo, de acuerdo con Collantes (2021), encontró la variable del control concurrente el 11.7% es efectivo, el 88.3% es muy efectivo, la visita de control el 13.3% es efectivo mientras el 86.7% es muy efectivo, y la orientación de oficio del control simultáneo el 15.0% es como efectivo y el 85.0% es muy efectivo. Sin embargo en muchas ocasiones según Jinchuña & Fernández (2021), el servicio de control simultaneo, posterior y previo, no son suficientes para poder encontrar

ilegalidades y fallas para así corregirlos a tiempo, en donde el control se efectúa mayormente después de cada proceso. Esto es el gran problema en la mayoría de las organizaciones de Perú ya que producto de ello se genera procesos irregulares y corrupción. Asimismo, Ruiz et al. (2020), que si existe buen control interno de manera intensivo sobre la gestión logística organizacional arrojaría resultados eficientes, eficaces, transparentes y económicamente viables en la adquisición de los servicios y los bienes. Ya que lo mencionado por Ibarra et al. (2019) el control y la auditoría han evolucionado desde una perspectiva práctica y de toma de decisiones enfocada en el entorno de las organizaciones. Finalmente Vera (2018), recomienda que para tener un servicio de control más efectivo, se debe evaluar en su totalidad tanto al Área Financiera como en el Área No Financiera.

La variable gestión administrativa, está en un nivel bajo en el 20.0% (12), en un nivel medio en el 43.3% (26) y en nivel alto en el 36.7% (22), lo cual significa que la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022 se encuentra en un nivel medio. En ese sentido la investigación que se asemeja es de Salazar et al. (2018), el cual manifiestan que actividades relacionadas con las operaciones financieras, contables y administrativas presentan un alto nivel de eficacia y eficiencia. El cual es importante ya que según Ramírez et al. (2019) mencionan que la deficiente gestión administrativa desarrollada, impacta de forma negativa en el desarrollo de la institución de todas las gestiones parroquiales. El estudio fue llevado en las parroquias, pero cabe indicar que la gestión administrativa está inmersa en todas las organizaciones independientemente del rubro a que se dediquen, y llevar a cabo buena gestión va repercutir en el desarrollo organizacional. En esa línea otro resultado semejante va con respecto a lo encontrado por Fano (2020) donde el 27% (32) lo calificaron como nivel inadecuado a la gestión administrativa, asimismo, el 38 % (46) lo catalogo en un nivel aceptable y el 35 % (42) tuvo un nivel adecuado, toda esta representación está relacionada al planeamiento sobre la gestión administrativa. Asimismo, según Anchelia et al. (2021), cuando hay presencia de una adecuada gestión administrativa, el compromiso de los funcionarios aumentara progresivamente. Además, es

importante según Köse et al. (2019) que para aumentar el éxito en la gestión administrativa, los empleados deben participar en las decisiones y el éxito debe medirse y evaluarse objetiva y numéricamente en forma de éxito institucional.

Siguiendo con la gestión administrativa Lara (2017), manifiesta que la eficiencia de toda actividad pesquera está influenciada por la gestión administrativa de los armadores. Que conocer la gestión administrativa entre ello todas las dimensiones que intervienen marcará una brecha positiva del método de trabajo; el cual según Falconi et al. (2019) las falencias en la gestión y administración de todos los procesos que se desarrollan limitará el pleno desarrollo de las tareas diarias, así como la interconexión e integración de los procesos. En donde la gestión de recursos financieros esta incidida por el planeamiento estratégico y la gestión administrativa (Quispe et al. 2020). Así como las insuficiencias en los procesos de planeamiento, organización, dirección y control, repercuten en la percepción de una imagen corporativa negativa (Velásquez 2019). Por otro lado Bautista y Bardales (2020), manifiesta que la buena gestión administrativa está condicionado por un buen desempeño en las labores y debe estar centrada específicamente en las carencias del poblador y debe verse reflejada en la satisfacción del mismo.

Por otra parte, la relación entre las dimensiones del control simultaneo y la gestión administrativa, se evidenció que la dimensión acción concurrente tiene el valor ($Rho = 0,768$; $p=0,000$); la dimensión orientación de oficio ($Rho = 0,816$; $p=0,000$) y la dimensión visita de control ($Rho = 0,808$; $p=0,000$); entonces se verifica que todos los valores p son menores a $0,05$, rechazándose la hipótesis nula y aceptándose la hipótesis alterna, refiriéndose que existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. Es importante considerar que vienen hacer las dimensiones del control concurrente plasmados por la Contraloría General de la República del Perú (2020) donde la **acción concurrente**, implica realizar una evaluación al progreso de una o más labores que están en proceso de ejecución. Esta evaluación implica realizar la verificación y revisión (físicamente y documentalmente) de las labores para que se realicen de acuerdo con las

normas. La **orientación de oficio**, implica analizar y revisar datos. Se determina que es necesaria la comunicación con el Titular de la organización debido a la presencia de situaciones que pueden causar que la organización cometa fallas, omisiones y errores y la **visita de control** implica presenciar hechos o actos que están vinculados a la prestación de servicios y recepción de bienes en general, o los que ejecuta la organización por disposición legal que son requeridos que los órganos del SNC estén presentes. Siendo muy importante gestionar de manera adecuada las dimensiones para poder mejorar las gestiones en todo organismo el cual Apaza (2018) manifiesta que es imprescindible brindar la mejora al proceso de control en las entidades, ya que el deficiente control a impedido ejecutar una adecuada administración de los servicios y ha sido ineficaz e ineficiente en el manejo de los recursos.

Según el coeficiente de Spearman existe una correlación de 0.823 positiva alta, evidenciando correlación significativa entre el control simultaneo y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. El valor de significancia bilateral de $p=0.000$, es menor al estadístico de referencia $p=0.05$, lo cual significa que se acepta la hipótesis alterna de la investigación. En consecuencia, el estudio encontró que las variables se asocian de manera significativa. Entonces según Tylchik et al. (2019) en su estudio realizado en Ucrania se debe poner énfasis en el componente público y de servicio de la actividad administrativa con las autoridades de control. Por otra parte Mendoza et al. (2018), mencionan que los métodos de control que se han implementado como parte de la Gestión administrativa fortalecerán en gran medida los sistemas administrativos que están relacionados con el todo el proceso del gasto público. También González (2019), que en Colombia se debe implementar mecanismos jurídico-administrativos de lo cual deben de ser evaluados para dar acceso a que la estructura administrativa sea mas flexible. En el estudio se abordó variables importantes dentro de la gestión pública, el cual se pudo corroborar que tanto el control simultaneo y la gestion administrativa se relacionan en gran significancia, el cual se debe poner énfasis en mejorar para garantizar una buena gestión.

VI. CONCLUSIONES:

- 6.1. Según el coeficiente de Spearman existe una correlación de 0.823 positiva alta, evidenciando correlación significativa entre el control simultaneo y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022. El valor de significancia bilateral de $p=0.000$, es menor al estadístico de referencia $p=0.05$, lo cual significa que se acepta la hipótesis alterna de la investigación.
- 6.2. La variable control simultaneo, está en un nivel bajo en el 15.0% (9), en un nivel medio en el 41.7% (25) y en nivel alto en el 43.3% (26), lo cual significa que el control simultaneo está en nivel alto.
- 6.3. La variable gestión administrativa, está en un nivel bajo en el 20.0% (12), en un nivel medio en el 43.3% (26) y en nivel alto en el 36.7% (22), lo cual significa que la gestión administrativa se encuentra en un nivel medio.
- 6.4. La relación entre las dimensiones del control simultaneo y la gestión administrativa, según el coeficiente de Spearman, la dimensión acción concurrente tiene el valor ($Rho = 0,768$; $p=0,000$); la dimensión orientación de oficio ($Rho = 0,816$; $p=0,000$) y la dimensión visita de control ($Rho = 0,808$; $p=0,000$); los valores p son menores a 0,05; refiriéndose que existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

VII. RECOMENDACIONES:

- 7.1. Al Gerente de Administración y Finanzas de la Municipalidad Provincial de Moyobamba implantar mecanismos, procedimientos, técnicas y herramientas modernas de control que garanticen tener sistematizado cada actividad y proceso que ejecuta la organización, en miras de mejorar la gestión administrativa enfocada a la transparencia y eficiencia.
- 7.2. El Órgano de Control Institucional de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, capacitar a todo el personal colaborador de la entidad inherente a las herramientas modernas de control, que serán la guía perfecta para la concretización de objetivos de sus labores, el cual contribuirá a la mejor aplicación y uso de las herramientas.
- 7.3. Al Gerente de Administración y Finanzas de la Municipalidad Provincial de Moyobamba poner énfasis a los fondos presupuestarios, ya que dichos recursos públicos asignados, deben ser administrados de forma adecuada, con constantes monitoreo, controles y supervisados de manera idónea, es por ello que se sugiere que se solicite informes y documentación de manera trimestral con el fin de reflejar la transparencia.
- 7.4. A todos los Gerentes de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, debe adoptar medidas que permitan rectificar procedimientos y debe ser de pleno conocimientos a los trabajadores, evitando estar inmersos en actos irregulares el cual mejorará la imagen de la institución.

REFERENCIAS:

- Albán, J. M., & Poma, A. E. (2019). Problemática del Sistema de Control Interno para erradicar la corrupción en el Estado Peruano. *Yachaq*, 1(2), 24. <https://doi.org/10.46363/yachaq.v1i2.70>
- Anchelia, V., Inga, M., Olivares, P., & Escalante, J. L. (2021). La gestión administrativa y compromiso organizacional en instituciones educativas. *Propósitos y Representaciones*, 9(1), e899. <https://doi.org/10.20511/pyr2021.v9nspe1.899>
- Apaza, M. H. (2018). Control interno en la gestión de prestación de servicios de las empresas de saneamiento de la Región Puno. *Revista de Investigaciones (Puno) - Escuela de Posgrado de La UNA PUNO*, 7(1), 479–490. <https://doi.org/10.26788/riepg.2018.1.73>
- Arias, J. L., Covinos, M. R., & Cáceres, M. (2020). Formulación de los objetivos específicos desde el alcance correlacional en trabajos de investigación. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2215(2), 237–247. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.73
- Arias, J., Villasís, M. Á., & Miranda, M. G. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista Alergia Mexico*, 63(2), 201–206. <https://doi.org/10.29262/ram.v63i2.181>
- Azcona, M., Manzini, F., & Dorati, J. (2013). Precisiones metodológicas sobre la unidad de análisis y la unidad de observación. Aplicación a la investigación en psicología. *Instituto de Investigaciones En Psicología - Universidad Nacional de La Plata*, 67–76. <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/45512>
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación* (Grupo Editorial Patria (ed.); 3ra Edició). [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia de la investigacion.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia_de_la_investigacion.pdf)
- Banco Mundial. (2020). *Brasil analiza cómo fortalecer el control interno para evitar el despilfarro*. <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2020/12/21/brasil-analiza-como-fortalecer-control-interno-evitar-despilfarro>
- Bautista, J., & Bardales, J. M. (2020). Evaluación de la gestión administrativa para mejorar el desempeño laboral en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista*

- Científica Multidisciplinar*, 2215(2), 1737–1753.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.189
- Chávez, M. M., Castelo, Á. G., & Villacis, J. F. (2020). La gestión administrativa desde los procesos de las empresas agropecuarias en Ecuador. *Ciencias Económicas y Empresariales*, 18, 16–29.
<https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/198/324>
- Chiavenato, I. (2014). *General Theory of Administration* (Interamericana Editores S.A. (ed.); 8th editio).
- Collantes, H. E. (2021). Efectividad del control simultaneo en las entidades de sector Educación de Lima Provincias-2020. *Revista Iberoamericana de La Educación*. <https://doi.org/10.31876/ie.vi.115>
- Contraloría General de la República del Perú. (2020). *El control en tiempos de COVID-19*. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/informes-publicaciones/988581-el-control-en-tiempos-de-covid-19>
- De La Rosa, R. A. (2014). Diseño de un modelo de gestión administrativa para el cabildo de la comuna San Rafael, Parroquia Chanduy, Provincia de Santa Elena, año 2014. In *Universidad Estatal Península De Santa Elena*. Universidad Estatal Peninsula de Santa Elena.
- Díaz, V. P., & Núñez, A. C. (2016). Artículos científicos, tipos de investigación y productividad científica en las Ciencias de la Salud. *Revista Ciencias de La Salud*, 14(1), 115–121. <https://doi.org/10.12804/revsalud14.01.2016.10>
- Donayre, J. (2013). Corrupción en el sector público: vínculo con el desarrollo económico y social. *Revistas PUCP*, 29–32.
<http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/innovag/article/download/18761/19001>
- Falconi, J., Luna, K., Sarmiento, W., & Andrade, C. (2019). Gestión administrativa: Estudio desde la administración de los procesos en una empresa de motocicletas y ensamblajes. *Visionario Digital*, 3(2), 155–169.
<https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v3i2.406>
- Fano, E. M. (2020). La percepción de la gestión administrativa en el programa pensión 65, Huánuco 2019. *Gaceta Científica*, 6(4), 223–230.
<https://doi.org/10.46794/gacien.6.4.981>
- Galicia, L. A., Balderrama, J. A., & Edel, R. (2017). Validez de contenido por juicio

- de expertos: propuesta de una herramienta virtual. *Apertura*, 9(2), 42–53.
<https://doi.org/10.32870/ap.v9n2.993>
- Gavilánez, M., Espín, M., & Arévalo, M. (2018). Impacto de la Gestión Administrativa en las PYMES del Ecuador. *Observatorio de La Economía Latinoamericana*, 1–17. <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/07/gestion-administrativa-pymes.html>
- González, J. I. (2019). Flexibilizar la gestión administrativa del Estado colombiano en tiempos de globalización. *Estudios de Derecho*, 78(168), 43–71.
<https://doi.org/10.17533/udea.esde.v76n168a02>
- González, S., Viteri, D., Izquierdo, A., & Verdezoto, G. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Universidad y Sociedad*, 12(4), 32–37.
<http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n4/2218-3620-rus-12-04-32.pdf>
- Guevara, G. P., Verdesoto, A. E., & Castro, N. E. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *Revista Científica Mundo de La Investigación y El Conocimiento*, 4(3), 163–173.
[https://doi.org/10.26820/recimundo/4.\(3\).julio.2020.163-173](https://doi.org/10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173)
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación: Las rutas de la investigación. In *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf
- Ibarra, D. C., Vega, L. O., & Carmenate, H. J. (2019). Auditoría y control interno en el control empresarial. *Auditing and Internal Control in Business Control.*, 23(2), 82–92.
<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=a9h&AN=139928417&lang=es&site=ehost-live>
- Jinchuña, J., & Fernández, L. E. (2021). Metodología de auditoría integral para el Sistema Nacional de Control del Perú. *Polo Del Conocimiento*, 6(5), 796–813. <https://doi.org/10.23857/pc.v6i5.2701>
- Koo, J. E., & Sun, E. (2020). Internal control personnel's experience, internal control weaknesses, and ESG Rating. *Sustainability*, 12, 8645.

- <https://doi.org/10.3390/su12208645>
- Köse, M., Daşdemir, I., Yurdakul Erol, S., & Yildirim, H. T. (2019). Factors affecting administrative and organizational success in the turkey's forestry. *Applied Ecology and Environmental Research*, 17(4), 8713–8735. https://doi.org/10.15666/aeer/1704_87138735
- La Contraloría General de la República del Perú. (2019). *Directiva N° 002-2019-CG/NORM “Servicio de control simultáneo.”* https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/2022/Version_Integrada_Servicio_de_Control_Simultaneo.pdf
- Landeau, R. (2012). *Metodología y nuevas tendencias* (Editorial Alfa (ed.); Primera).
- Lara, J. C. (2017). *Impacto de la gestión administrativa sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal - Cantón Manta*. 8(2), 144–157. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6230337>
- Leiva, D., & Soto, H. (2018). Propuestas de políticas para los Gobiernos Regionales 2015-2018. In *Propuestas de políticas para los gobiernos regionales 2015 - 2018* (p. 48). [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/97D59BF5DEC57F7905257F870071C2AA/\\$FILE/021-daniel_leiva-hugo_soto.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/97D59BF5DEC57F7905257F870071C2AA/$FILE/021-daniel_leiva-hugo_soto.pdf)
- López, Ó., & Guevara, J. (2016). Control interno en Colombia: Un diagnóstico desde lo teórico. *En-Contexto Revista de Investigación En Administración, Contabilidad, Economía y Sociedad*, 4(5), 171–184. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=551857287010>
- Manosalvas, L. R., Catagena, M. E., & Baque, L. K. (2019). Gestión de control interno para disminuir el riesgo de quiebra en la empresa Capasepri. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 6(37), 1–17. <https://dilemascontemporaneoseducacionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/1358>
- Martínez, M., & March, T. (2015). Caracterización de la validez y confiabilidad en el constructo metodológico de la investigación social. *Revista Electrónica de Humanidades, Educación y Comunicación Social*, 20, 107–127. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6844563.pdf>
- Mella, J. M. (2017). *Corrupción, pobreza y regiones en Africa*. <https://aecr.org/es/corrupcion-pobreza-y-regiones-en-africa/>

- Mendoza, A. A. (2017). Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas empresa comerciales en la ciudad de Manta. *Dominio de Las Ciencias*, 3(2), 947–964. <https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.2.may.947-964>
- Mendoza, A. L. (2016). La realidad latinoamericana en gestión de documentos electrónicos. *Gobierno Del Principado de Asturias*, 1–56. <https://ria.asturias.es/RIA/bitstream/123456789/63/1/Archivo.pdf>
- Mendoza, W. M., García, T. Y., Delgado, M. I., & Barreiro, I. M. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de Las Ciencias*, 4(4), 1–35. <https://doi.org/10.23857/dc.v4i4.835>
- Miaja, M. (2019). Presente y futuro del control interno en las administraciones públicas. *Auditoría Y Gestión De Los Fondos Públicos*, 74, 85–98. <https://asocex.es/wp-content/uploads/2019/12/Revista-Auditoria-Publica-nº-74.-pag-85-a-98.pdf>
- Mondragón, M. (2014). Correlación de Spearman. *Movimiento Científico*, 8(1), 98–104. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5156978.pdf>
- Montiel, M. E., Montiel, C. C., & Montiel, Ó. A. (2017). ¿La implementación del control interno fortalece la gobernabilidad en las alcaldías municipales en Colombia? *Administración & Desarrollo*, 47(1), 97–117. <https://doi.org/10.22431/25005227.58>
- Moreno, P. M., Robles, G. K., & Arandia, J. C. (2019). Sistema de control interno y profesionalización de los servidores públicos en Ecuador. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 45(40), 95–98. <https://dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/1359/1687>
- Orellana, D. P., Erazo, J. C., Narvárez, C. I., & Matovelle, M. M. (2019). Gestión administrativa, elemento clave para el desarrollo de las empresas de servicio de transporte. *Visionario Digital*, 3(2), 238–260. <https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v3i2.2.639> Abstract
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *International Journal of Morphology*, 35(1), 227–232. <https://doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>
- Pacheco, R. J., Robles, C. A., & Ospino, A. J. (2018). Análisis de la gestión

- administrativa en las Instituciones Educativas de los Niveles de Básica y Media en las Zonas Rurales de Santa Marta, Colombia. *Informacion Tecnologica*, 29(5), 259–266. <https://doi.org/10.4067/S0718-07642018000500259>
- Pozzo, M. I., Borgobello, A., & Pierella, M. P. (2018). Uso de cuestionarios en investigaciones sobre universidad; análisis de experiencias desde una perspectiva situada. *Revista Latinoamericana de Metodología de Las Ciencias Sociales*, 8(2), e046. <https://doi.org/10.24215/18537863e046>
- Quispe, A. E., Vásquez, E. E., Menacho, A. S., & Albitres, E. P. (2020). Gestión administrativa y planeamiento estratégico en la gestión de recursos financieros UGEL-04-2020. *Revista Internacional Multidisciplinaria*, 1(1), 271–282. <https://doi.org/10.46785/ciidj.v1i1.62>
- Ramírez, C., & Ramírez, M. del P. (2016). *Fundamentos de administración de empresas* (ECO Ediciones (ed.); Cuarta).
- Ramírez, L., Camacho, W., Gómez, D., Galarza, M., & Nagua, J. (2019). Gestión administrativa y su incidencia en el desarrollo institucional en los gobiernos parroquiales de Babahoyo, Ecuador: realidad y perspectivas. *Journal of Science and Research*, 4(4), 34–50. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3473538>
- Reynoso, J. (2017). *La gestión administrativa cómo son administradas las empresas del siglo XXI*. <https://medium.com/revista-academica-digital-de-la-escuela-de/la-gestión-administrativa-6dc30fb87c04>
- Rodríguez, J., & Reguant, M. (2020). Calcular la fiabilidad de un cuestionario o escala mediante el SPSS: el coeficiente alfa de Cronbach. *REIRE Revista d Innovació i Recerca En Educació*, 13(2), 1–13. <https://doi.org/10.1344/reire2020.13.230048>
- Rodríguez, M., & Mendivelso, F. (2018). Diseño de investigación de corte transversal. *Revista Médica Sanitas*, 21(3), 141–146. <https://doi.org/10.26852/01234250.20>
- Ruiz, S., Delgado, J. M., Ruiz, J., Olivas, H., & Enríquez, R. A. (2020). Control interno para mejorar las contrataciones del área de logística, Unidad de Gestión Educativa Local San Martín 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 936–954. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.132
- Ruiz, V. V., Huaranga, H. V., Moscoso, K. M., & Flores, F. J. (2020). Liderazgo

- directivo y gestión administrativa de las instituciones educativas públicas del nivel inicial UGEL 01 de Lima. *Cultura Viva Amazónica*, 5(1), 7. <https://doi.org/10.32911/as.2017.v10.n1.178>
- Saavedra, J. U., & Delgado, J. M. (2020). Gestión del Control Interno en el Sector Educación. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1557–1573. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.183
- Salazar, D., Díaz, P., Benalcázar, L., & Acuña, J. (2018). Gestión administrativa en establecimientos de alimentos y bebidas ubicados en el sector de La Ronda del centro histórico de la ciudad de Quito (Ecuador). *Revista Interamericana de Ambiente y Turismo*, 14(1), 2–13. <https://doi.org/10.4067/s0718-235x2018000100002>
- Salvador, J. A., Marco, G., & Arquero, R. (2021). Evaluación de la investigación con encuestas en artículos publicados en revistas del área de Biblioteconomía y Documentación. *Revista Espanola de Documentacion Cientifica*, 44(2), 1–17. <https://doi.org/10.3989/REDC.2021.2.1774>
- Sánchez, L. (2020). La fiscalización administrativa en el ordenamiento peruano: de la heterogeneidad a la regulación común. *Revista IUS ET VERITAS*, 60, 38–64. <https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202001.002>
- Suárez, L., & Chapoñan, E. (2021). Control simultaneo y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Provincial de Chiclayo. *Tzhoecoen*, 13(1), 45–56. <https://doi.org/10.26495/tzh.v13i1.1871>
- Toctaquiza, C. R., & Peñaloza, V. L. (2021). Control interno jurídico administrativo para la toma de decisiones en el sector público. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 9(84), 1–24.
- Tuapanta, J. V., Duque, M. A., & Mena, Á. P. (2017). Alfa de Cronbach para validar un instrumento de uso de TIC en docentes universitarios. *Revista Mkt Descubre*, 10, 37–48. <https://core.ac.uk/download/pdf/234578641.pdf>
- Tylchuk, O., Riabchenko, Y., & Popivniak, O. (2019). Management (Administrative) activity of the controlling authorities in the area of taxation: essence and types. *Baltic Journal of Economic Studies*, 4(5), 343. <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2018-4-5-343-351>
- Valera, J., & Delgado, J. (2020). Control interno de la ejecución presupuestal en la gestión de salud 2020. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 4(2), 1092–

1110. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.140

Velásquez, M. T. (2019). Gestión administrativa e imagen corporativa de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios. *Ceprosimad*, 7(1), 6–17.

<https://www.journal.ceprosimad.com/index.php/ceprosimad/article/view/72>

Vera, L. (2018). Aplicación de una metodología proactiva de control concurrente en entidades públicas. *La Vida & La Historia*, 5(2), 36–43.

<https://doi.org/10.33326/26176041.2018.8.763>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

Título: “Control simultáneo y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022”								
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores					
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1/Independiente: Control simultaneo					
¿Cuál es la relación entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?	Determinar la relación entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022	Existe relación significativa entre el control simultaneo y la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos	
			Acción concurrente	Resultados Medidas dispuestas por el titular de la entidad Seguimiento evaluación y coordinación del OCI Registro Transparencia	01 al 10	Muy en desacuerdo En desacuerdo Indiferente De acuerdo Muy de acuerdo	Bajo Medio Alto	30 - 69 70 - 109 110 -150
			Orientación de oficio	Resultados Medidas dispuestas por el titular de la entidad Seguimiento evaluación y coordinación del OCI Registro Transparencia	11 al 20			
			Visitas de control	Resultados Medidas dispuestas por el titular de la entidad Seguimiento evaluación y coordinación del OCI Registro Transparencia	21 al 30			
Problema Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Especificas	Variable 2/Independiente Gestión administrativa					
¿Cuál es el nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?,	Identificar el nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022	El nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022, es bajo	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos	
¿Cuál es el nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?	Identificar el nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022	El nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022, es bajo	Planificación	Planeación y decisión Objetivos Presupuesto	01 - 07	Muy en desacuerdo En desacuerdo Indiferente De acuerdo Muy de acuerdo	Bajo Medio Alto	30 - 69 70 - 109 110 -150
			Organización	Estructura orgánica Herramientas de gestión Personal calificado	08 al 18			

¿Cuál es la relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022?	Establecer la relación entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022	Existe relación significativa entre las dimensiones del control simultaneo en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.	Dirección	Comunicación Liderazgo Reglamento interno Compromiso	19 al 25			
			Control	Medición de resultados Contrastar plan- resultado	25 al 30			
Diseño de investigación:		Población y Muestra:	Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:			
<p>Enfoque: Tipo: Básico Método: Cuantitativo Diseño: Descriptivo, correlacional, transversal, no experimental</p>		<p>Población: La población estuvo constituida por los trabajadores de las oficinas de Logística, Contabilidad, Tesorería, Control previo y Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, durante el año 2022, haciendo un total de 60 colaboradores, según el Área de Recursos Humanos de la MPM.</p> <p>Muestra: Por ser una población pequeña se consideró la totalidad de la población (n=N), siendo 60 colaboradores de las áreas mencionadas en la población.</p> <p>Muestreo: No probalístico</p>	<p>Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario</p>		<p>Descriptiva: en forma tabulada usando la hoja Excel, ordenados por sus variables y preguntas, para la estimación de los resultados de acuerdo con los objetivos, uso del SPSS v. 26</p> <p>Inferencial: Se usó el coeficiente de correlación de Spearman</p>			

Anexo 02: Tabla de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Control simultaneo	Consiste en examinar de forma objetiva y sistemática los hitos de control o las actividades de un proceso en curso, con el objeto de identificar y comunicar oportunamente a la entidad o dependencia de la existencia de hechos que afecten o pueden afectar la continuidad, el resultado o el logro de los objetivos del proceso, a fin que ésta adopte las acciones preventivas y correctivas que correspondan, contribuyendo de esta forma a que el uso y destino de los recursos y bienes del Estado se realice con eficiencia, eficacia, transparencia, economía y legalidad (La Contraloría General de la República del Perú, 2019)	El control simultaneo se realiza en actos, hechos de un proceso en curso, con el fin de alertar oportunamente al titular de la entidad sobre la existencia de hechos que ponen en riesgo el resultado o el logro de los objetivos.	Acción concurrente	Resultados Medidas dispuestas por el titular de la entidad Seguimiento evaluación y coordinación del OCI Registro Transparencia	Ordinal
			Orientación de oficio	Resultados Medidas dispuestas por el titular de la entidad Seguimiento evaluación y coordinación del OCI Registro Transparencia	
			Visita de Control	Resultados Medidas dispuestas por el titular de la entidad Seguimiento evaluación y coordinación del OCI Registro Transparencia	
Gestión administrativa	Falconi et al. (2019) la define como una de las actividades más relevantes, de hecho, considera que es la que genera un impacto más significativo en el sistema organizacional. Una adecuada gestión conlleva a mejorar los índices de producción, así como a conseguir una mejor organización en el trabajo asignado a un equipo de trabajo	La gestión administrativa es el conjunto de acciones dentro de una organización que se llevan a cabo para dar marcha y cumplir con su fin. Es necesario que la gestión administrativa sea realizada de manera eficiente, se debe planificar de manera adecuada, organizarse, direccionar y controlar las actividades.	Planificación	Planeación y decisión Objetivos Presupuesto	Ordinal
			Organización	Estructura orgánica Herramientas de gestión Personal calificado	
			Dirección	Comunicación Liderazgo Reglamento interno Compromiso	
			Control	Medición de resultados Contrastar plan- resultado	

Anexo 03: Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: CONTROL SIMULTANEO

Datos generales:

N° de cuestionario:

Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

La presente encuesta tiene como intención su apreciación sobre el nivel de control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

TABLA DE VALORACIÓN				
MUY EN DESACUERDO	EN DESACUERDO	INDIFERENTE	DE ACUERDO	MUY DE ACUERDO
1	2	3	4	5

CONTROL SIMULTANEO		VALORACIÓN				
ITEM	DIMENSIONES	1	2	2	4	5
ACCIÓN CONCURRENTE						
01	El control concurrente realizado ha promovido la mejora de las metas institucionales de la municipalidad.					
02	El control concurrente realizado ha influido en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad					
03	La municipalidad adopta las acciones necesarias para el tratamiento de los riesgos identificados					
04	La municipalidad implementa las recomendaciones derivadas en el informe de control concurrente					
05	El OCI realiza evaluaciones permanentes con el titular de la municipalidad a fin de mitigar riesgos del control recurrente					
06	El OCI realiza las coordinaciones permanentes con los colaboradores a fin de mitigar riesgos del control concurrente					
07	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de los resultados del control concurrente					
08	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de las acciones adoptadas por la municipalidad					
09	Los resultados del desarrollo del control concurrente son publicados en el portal de transparencia de la municipalidad					
10	Los resultados del desarrollo del control concurrente son publicados en el portal de transparencia de la Contraloría General de la República					
ORIENTACIÓN DE OFICIO						
11	Los resultados de la orientación de oficio influyen en la mejora de gestión municipal					
12	Los resultados de la orientación de oficio influyen en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad					
13	La municipalidad adopta las acciones necesarias para el tratamiento de los riesgos identificados en la orientación de oficio					

14	La municipalidad implementa las recomendaciones derivadas en el informe de la orientación de oficio					
15	El OCI realiza evaluaciones permanentes con los colaboradores de la municipalidad a fin de que se mitiguen los riesgos de la orientación de oficio					
16	El OCI realiza coordinaciones permanentes con los colaboradores de la municipalidad a fin de mitigar riesgos de la orientación de oficio					
17	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de los resultados de la orientación de oficio					
18	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de las acciones adoptadas por la municipalidad					
19	Los resultados del desarrollo de la orientación de oficio son publicados en el portal de transparencia de la municipalidad					
20	Los resultados del desarrollo de la orientación de oficio son publicados en el portal de transparencia de la Contraloría General de la República					
VISITA DE CONTROL						
21	Los resultados de la visita de control influyen en la mejora de la gestión municipal					
22	Los resultados de la visita de control influyen en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad					
23	La municipalidad adopta las acciones necesarias para el tratamiento de los riesgos identificados.					
24	La municipalidad adopta las acciones necesarias para la implementación de recomendaciones derivadas en el informe de visita de control					
25	El OCI realiza evaluaciones permanentes con el titular de la municipalidad a fin de mitigar los riesgos de la visita de control					
26	El OCI realiza coordinaciones permanentes con los colaboradores de la municipalidad a fin de mitigar los riesgos de la visita de control					
27	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de los resultados de la visita de control.					
28	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de las acciones adoptadas por la municipalidad					
29	Los resultados del desarrollo de la visita de control son publicados en el portal de transparencia de la municipalidad					
30	Los resultados del desarrollo de la visita de control son publicados en el portal de transparencia de la Contraloría General de la República					

Cuestionario: GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Datos generales:

N° de cuestionario:

Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

La presente encuesta tiene como intención su apreciación sobre el nivel de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

TABLA DE VALORACIÓN				
NUNCA	CASI NUNCA	INDIFERENTE	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

ITEM	GESTIÓN ADMINISTRATIVA DIMENSIONES	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
PLANIFICACIÓN						
01	El área de planificación coordina y toma decisiones en la gestión administrativa					
02	Se desarrollan, analizan y seleccionan alternativas de solución en el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad					
03	Se formulan planes o programas operativos sobre la base de los objetivos de la gestión administrativa en la Municipalidad					
04	Son claros los objetivos, metas y propósito organizacionales					
05	Los objetivos y metas se basan en la realidad de la municipalidad					
06	Se formulan, implementan y evalúan las actividades en concordancia con el POI y PE					
07	Están definidos los planes de trabajo por cada unidad orgánica					
ORGANIZACIÓN						
08	El organigrama responde a la misión y visión de la entidad					
09	Publican, difunden y socializan la misión, visión y filosofía corporativa aprobada al control simultáneo externo de la institución					
10	Cuentan con herramientas de gestión actualizadas					
11	Las herramientas de gestión son de fácil acceso para el personal en los diferentes niveles					
12	Se toman en cuenta las herramientas de gestión para el desempeño de la institución					
13	Están las funciones y responsabilidades debidamente definidas y delimitadas en el Manual de Organización y Funciones					
14	Se cubren los puestos de trabajo por meritocracia y de acuerdo al Cuadro de Asignación de Personal					
15	Se efectúa periódicamente la revisión de los puestos de trabajo, con el fin de dimensionarlos de acuerdo a los instrumentos de gestión					

16	Verifican si el personal cuenta con las competencias del perfil del cargo					
17	Se mide el desempeño del personal que labora en la municipalidad de manera constante					
18	Están claramente definidas y delimitadas las responsabilidades					
DIRECCIÓN						
19	Existe buena relación entre la administración y el personal					
20	Es asertiva la comunicación entre todos los niveles de la Institución					
21	Se ejerce buen liderazgo en la institución					
22	Su líder trabaja en equipo y busca el bienestar de la población					
23	Cree que los trabajadores cumplen las normas internas					
24	Son claras y precisas las normas internas					
25	Los trabajadores están comprometidos con los objetivos de la municipalidad					
CONTROL						
26	Cuentan con instrumento para evaluar los resultados					
27	Se manejan estándares para garantizar el mejor servicio de atención al ciudadano					
28	Emiten informes de gestión los responsables de las áreas					
29	Se revisan los informes de gestión a fin de tomar medidas correctivas y/o aplicar mejora continua					
30	Se evalúa periódicamente lo planificado versus lo ejecutado					

Anexo 04: Validación de instrumento mediante criterio de expertos



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Nixon Omar Fernández Carrión
 Institución donde labora : Gobierno Regional de Ayacucho
 Especialidad : Ingeniero de Sistemas e Informática (Especialista en Gobierno Digital)
 Instrumento de evaluación : Para evaluar el control simultaneo
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Magaly Gonzáles Pérez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5	
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Control Simultaneo.				X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Control Simultaneo.					X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Control Simultaneo.					X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X		
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X	
PUNTAJE TOTAL							48

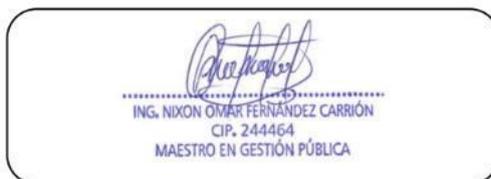
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

INSTRUMENTO APTO PARA SU APLICACIÓN

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Tarapoto, 07 de junio de 2022



Sello personal y firma

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA****I. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Nixon Omar Fernández Carrión
 Institución donde labora : Gobierno Regional de Ayacucho
 Especialidad : Ingeniero de Sistemas e Informática (Especialista en Gobierno Digital)
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la gestión administrativa
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Magaly Gonzáles Pérez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Administrativa.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Administrativa.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Administrativa.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					43	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

INSTRUMENTO APTO PARA SU APLICACIÓN

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.3

Tarapoto, 07 de junio de 2022



ING. NIXON OMAR FERNÁNDEZ CARRIÓN
 CIP. 244464
 MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Sello personal y firma

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA****II. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Miguel Ángel Pino Gutiérrez
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Ingeniero de Sistemas e Informática (Especialista SIGA-SIAF)
 Instrumento de evaluación : Para evaluar el control simultaneo
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Magaly Gonzáles Pérez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Control Simultaneo.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Control Simultaneo.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Control Simultaneo.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		46				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

CUESTIONARIO APLICABLE

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Tarapoto, 06 de junio de 2022



ING. MIGUEL ÁNGEL PINO GUTIÉRREZ
 CIP. 189900
 MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Miguel Ángel Pino Gutiérrez
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Ingeniero de Sistemas e Informática (Especialista SIGA-SIAF)
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la gestión administrativa
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Magaly Gonzáles Pérez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5	
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X		
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Administrativa.				X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X		
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Administrativa.					X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X		
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Administrativa.					X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X		
PUNTAJE TOTAL							45

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

CUESTIONARIO APLICABLE

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.5

Tarapoto, 06 de junio de 2022



ING. MIGUEL ANGEL PINO GUTIÉRREZ
 CIP. 189900
 MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Dra. Marina Cajan Villanueva
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Licenciada en Enfermería (Especialista en Investigación por ANR)
 Instrumento de evaluación : Para evaluar el Control Simultáneo
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Magaly Gonzáles Pérez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Control Simultáneo.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Control Simultáneo.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Control Simultáneo.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					48	

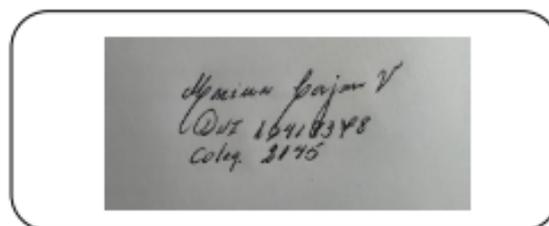
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

INSTRUMENTO APTO PARA SU APLICACIÓN

PROMEDIO DE VALORACIÓN: **4.8**

Tarapoto, 15 de junio de 2022



Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Dra. Marina Cajan Villanueva
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Licenciada en Enfermería (Especialista en Investigación por ANR)
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la Gestión Administrativa
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Magaly Gonzáles Pérez

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Administrativa.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Administrativa.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Administrativa.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

INSTRUMENTO APTO PARA SU APLICACIÓN

PROMEDIO DE VALORACIÓN: **4.8**

Tarapoto, 15 de junio de 2022

Handwritten signature: Marina Cajan V.
 DNI 16718348
 Cel. 9175

Sello personal y firma

Anexo 05: Autorización de la entidad



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE MOYOBAMBA

“Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”
Gerencia Municipal

Moyobamba, 13 de julio de 2022

CARTA N°189-2022-MPM/GM

SEÑOR:

DR. JOSE ENRIQUE ARMAS BARRANTES
JEFE DE LA UNIDAD DE POSGRADO UCV- TARAPOTO
Ciudad. –

ASUNTO : REMITE AUTORIZACIÓN.

REF. : CARTA N°001-2022.

Es grato dirigirme a usted, para saludarle cordialmente a nombre de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, en atención al documento de la referencia, se autoriza a la estudiante Gonzales Pérez Magaly del Programa de Estudios Maestría III Ciclo, realizar investigación titulada “CONTROL SIMULTANEO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MPM 2022”; remisión que se efectúa para su conocimiento y fines pertinentes.

Sin otro particular, me suscribo de usted expresándole las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente;



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE MOYOBAMBA

Firmado Digitalmente por :
SILVA CHÁVEZ MANUEL MOISES
Cargo : GERENTE MUNICIPAL
Motivo : Soy autor del documento
Fecha : 13.07.2022 08:48:10-0500

c.c

Archivo

EXP. 458956



Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MOYOBAMBA
generado en concordancia por lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente
dirección web <http://177.73.254.74/validad/151d0bbb-fd77-4a15-a0b3-43627ca61246.pdf>

Dr. Pedro Canga N° 262 - Plaza de Armas Moyobamba

Base de datos estadísticos

CONTROL SIMULTANEO																																		
N°	ACCION CONCURRENTE										ORIENTACION DE OFICIO										VISITA DE CONTROL										DIMENSIONES			TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	D1	D2	D3	
1	4	4	1	1	4	4	2	1	2	4	4	4	1	1	4	4	1	1	2	5	4	4	2	1	4	4	5	5	2	5	27	27	36	90
2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	38	36	37	111
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	20	20	60
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38	37	39	114	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	50	50	150	
6	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	38	42	41	121	
7	2	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	2	3	4	4	4	2	4	4	2	4	4	5	4	5	5	4	4	40	35	41	116	
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	40	40	120	
9	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	43	43	46	132
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	10	10	30		
11	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	45	42	41	128	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	40	40	120	
13	3	3	3	4	2	2	4	4	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	30	33	34	97	
14	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	20	20	60		
15	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39	40	40	119		
16	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	29	30	30	89		
17	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	38	39	38	115	
18	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	46	43	41	130	
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	40	40	120		
20	2	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	1	1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	22	26	25	73	
21	4	4	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	4	2	2	4	2	2	1	2	2	2	3	2	23	20	22	65	
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	5	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	22	20	62		
23	2	3	4	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	2	2	2	4	2	3	4	4	4	4	2	2	4	4	2	28	31	33	92	
24	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	37	32	37	106		
25	4	2	3	4	3	4	3	3	4	4	2	2	4	4	3	4	3	3	3	4	2	2	4	4	3	3	3	3	34	32	31	97		
26	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	30	30	93		
27	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	2	4	1	1	16	20	32	68	
28	4	4	4	5	5	4	4	5	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	39	40	36	115		
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	40	40	120		
30	4	4	4	4	2	2	2	2	2	5	4	2	4	4	2	2	2	2	2	5	5	2	4	4	2	2	5	5	2	31	29	36	96	
31	4	3	4	4	3	3	5	2	4	4	4	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	2	4	5	3	4	36	39	39	114		
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	40	40	120		
33	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	34	37	36	107		
34	4	4	4	3	4	4	5	5	2	5	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	40	36	38	114		
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	40	39	119		

36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	28	41	28	19	116		
37	2	2	2	2	2	1	2	4	2	3	3	2	4	1	1	1	1	1	1	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1	13	23	17	7	60			
38	3	4	4	3	3	3	3	2	2	2	3	4	2	2	2	4	2	4	4	4	3	4	4	4	3	2	2	3	4	4	23	29	26	15	93					
39	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	14	22	14	10	60	
40	1	1	1	1	3	3	3	2	2	2	1	1	1	1	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	13	20	17	13	63				
41	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	26	43	20	14	103			
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	28	44	28	20	120		
43	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	24	39	24	18	105			
44	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	2	2	3	4	4	3	3	2	2	3	3	4	4	24	38	21	16	99					
45	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	25	43	26	18	112					
46	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	27	44	28	20	119					
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	33	15	10	79
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	28	44	28	20	120					
49	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	14	27	21	13	75		
50	2	2	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	18	29	19	20	86		
51	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	4	24	37	25	12	98					
52	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	23	44	28	20	115		
53	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	14	22	14	10	60
54	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	27	41	24	19	111				
55	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	24	40	28	19	111				
56	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	25	40	25	20	110					
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	28	39	26	20	113			
58	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	30	19	10	77		
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	28	44	28	20	120			
60	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	25	40	28	20	113			



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BARBOZA ZELADA PEDRO ARTURO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "Control Simultáneo y Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022.", cuyo autor es GONZÁLES PÉREZ MAGALY, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 06 de Julio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BARBOZA ZELADA PEDRO ARTURO DNI: 16529281 ORCID 0000-0001-9032-7821	Firmado digitalmente por: PBARBOZAZ el 05-08- 2022 20:30:14

Código documento Trilce: TRI - 0323341