



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN INGENIERÍA
CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE
LA CONSTRUCCIÓN

Gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa
Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C,
Moyobamba – 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN
DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

AUTOR:

Salas Saavedra, Renato Marcelo (orcid.org/0000-0003-4662-4882)

ASESOR:

Dr. Barco Carrión, Gilberto (orcid.org/0000-0002-1104-6229)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Dirección de Empresas de la Construcción

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TARAPOTO — PERÚ

2022

Dedicatoria

A mis padres, quienes son el motivo de seguir adelante cumpliendo mis objetivos y metas planificadas.

Renato

Agradecimiento

A Dios, por darme sabiduría y fortaleza.

A la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C, por permitirme realizar esta investigación.

A mis compañeros y amigos, quienes estuvieron durante el proceso de la maestría (M).

A la Universidad Cesar Vallejo, por permitirnos estudiar en tiempos de pandemia.

Al Dr. Gilberto Barco Carrión, por sus conocimientos e instrucciones compartidos.

El autor

Índice de contenidos

Caratula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	9
II. MARCO TEÓRICO.....	13
III. METODOLOGÍA.....	22
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	22
3.2. Variables y Operalización.....	23
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de analisis	23
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	24
3.5. Procedimientos	28
3.6. Método de análisis de datos	28
3.7. Aspectos éticos.....	29
IV. RESULTADOS	30
V. DISCUSIÓN.....	39
VI. CONCLUSIONES.....	45
VII. RECOMENDACIONES.....	46
REFERENCIAS	47
ANEXOS.....	54

Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de población -----	23
Tabla 2. Validez de los instrumentos-----	26
Tabla 3. Confiabilidad de la Variable Gestion de Proyectos -----	27
Tabla 4. Confiabilidad del número de preguntas de la variable gestion de proyectos -----	27
Tabla 5. Confiabilidad de la variable crecimiento empresarial-----	27
Tabla 6. Confiabilidad del número de preguntas de la variable crecimiento empresarial -----	28
Tabla 7. Nivel de gestion de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria SAC-----	30
Tabla 8. Nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria SAC-----	31
Tabla 9. Relación entre las dimensiones de gestion proyectos con el crecimiento empresarial -----	32
Tabla 10. Relación existente entre la gestión de proyectos y crecimiento empresarial -----	33
Tabla 11. Prueba de normalidad -----	34
Tabla 12. Relación entre gestión de proyectos y crecimiento empresarial -----	35
Tabla 13. Relación entre las dimensiones de gestion de proyectos con el crecimiento empresarial-----	37

Índice de figuras

Figura 1. Valores de coeficiente de correlación Rho Spearman-----	29
Figura 2. Coeficiente de determinación -----	36

Resumen

La investigación se desarrolló con el objetivo de determinar la relación entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022. La investigación es tipo básica con un alcance correlacional, el cual se determinó un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental, mediante un diseño transeccional correlacional. La población y muestra estaba conformada por 30 colaboradores entre administrativos, parte técnica y mano de obra no calificada, el muestreo fue no probabilístico. Para la recolección de datos, se empleó como técnica la encuesta y se aplicó como instrumento el cuestionario, la validación del instrumento se realizó mediante juicio de tres expertos; así mismo, la fiabilidad fue justificada con la estadística alfa de Cronbach. De los resultados se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Spearman igual a 0.474** y un valor Sig. Igual a 0.008 el cual es menor a 0.01, valores que comprueban la relación positiva moderada entre las variables; por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa y rechaza la hipótesis nula. Concluyendo que, existe una relación significativa entre la variable Gestión de proyectos y crecimiento empresarial, siendo el valor del coeficiente de determinación R^2 igual a 0.7254.

Palabras clave: Gestión de proyectos, crecimiento empresarial, planificación, toma de decisiones.

Abstract

This research was developed with the objective of determining the relationship between project management and business growth in the company constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022. The research is Basic type with a correlational scope, which determined a quantitative approach and a non-experimental design, through a correlational cross-sectional design. The population and sample consisted of 30 collaborators, including administrative, technical and unskilled labor, the sampling was non-probabilistic. For data collection, the survey was used as a technique and the questionnaire was applied as an instrument; the validation of the instrument was carried out through the judgment of three experts; likewise, the reliability was justified with Cronbach's alpha statistic. From the results we obtained a Rho Spearman correlation coefficient equal to 0.474** and a Sig. value equal to 0.008 which is less than 0.01, values that prove the moderate positive relationship between the variables, therefore, the alternative hypothesis is accepted and the null hypothesis is rejected. Concluding that, there is a significant relationship between the variable Project management and business growth, being the value of the coefficient of determination R^2 equal to 0.7254.

Keywords: project management, business growth, planning, decision making.

I. INTRODUCCIÓN

Las empresas constructoras vienen desarrollando y ejecutando diferentes tipos de roles para la mejoría de un país y bienestar de la población, tiene proyectos de inversión de gran envergadura en el cual influye en la rentabilidad de las empresas. A nivel internacional, en la ciudad de Compostela, España, la situación económica necesita abordar sobre la política pública y plantear iniciativas económicas y empresariales para fomentar una economía ética, indican que las empresas deben generar mayor confianza frente a la sociedad (Vilar, Marqués y Vasallo, 2019).

Entonces, en el ámbito internacional, el crecimiento empresarial es una perspectiva para cada individuo, cada uno es dependiente de su progreso que conllevaría a mejorar la productividad de la empresa, proporciona un mejor desempeño en sus actividades, adaptándose a los cambios por la competencia que tiene el sector construcción. Las empresas constructoras sobrellevan transformaciones al pasar los años y toleran los diferentes problemas en su entorno (Rodríguez, 2021).

Por otro lado, la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), actualizó sus proyecciones para este año 2022, el cual determina una caída del 3% en el sector construcción, motivo por el aumento de precios de los materiales de construcción, como también los mayores costos y limitar a tener acceso a un crédito financiero. De este modo la CChC requiere un trabajo articulado entre el sector público y privado para así generar mayor confianza en las inversiones, de tal forma que alcancen evadir los problemas en el sector edificador y puedan tener una mejor calidad de vida, como un crecimiento razonable ante un ambiente con muchas incertidumbres (La Tercera, 2022).

A nivel nacional, la Cámara Peruana de Construcción (CAPECO) consideró que este año el PBI en el sector construcción tendrá una pérdida consecuente a la crisis política. Por otro lado, menciona que el gobierno no está comprendiendo que la construcción es parte fundamental para la economía del país. Si bien es cierto el Banco Central de Reserva estima que el sector construcción obtendrá un ligero crecimiento durante este año 2022, así mismo, mediante una encuesta en febrero del 2022 CAPECO estimó una caída de -1.8% en los empresarios de la construcción y consultoras privadas. En tal sentido, CAPECO estima que el sector construcción tendría un crecimiento de 0.3%, el cual es un escenario que resulta

difícil de demostrar en estos próximos meses, puesto que en el cuatrimestre octubre 2021 – enero 2022 se tuvo una caída de 5.2 % de la producción sectorial (Gestión 2022). En tal sentido, en el sector construcción se tendrá un crecimiento pausado debido a la crisis sanitaria que poco a poco se está controlando y por otra parte la crisis política que afecta en este sector por el mal manejo de nuestras autoridades, de tal modo que los precios de los materiales de construcción son elevados y las empresas constructoras tienden a no invertir, porque hay un déficit de ganancia para los empresarios.

A nivel local, la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C (COEDA), fue inscrita en el año 2013, se encuentra ubicado en el norte del Perú, departamento de San Martín, provincia de Moyobamba, el cual se dedica a la ejecución de obras y servicios generales, tiende a una rentabilidad en el rango de bajo a media, puesto que durante los primeros años tuvieron que afrontar la competencia con otras empresas en el sector construcción. Esto trajo que el crecimiento de la empresa sea tardío a comparación de otras. Así mismo, la empresa COEDA, se vio afectada en su crecimiento y rentabilidad, puesto que tuvo que paralizar sus labores por la crisis sanitaria (Sars-Cov-2). El sector construcción se vio afectada por varios meses.

Por lo anteriormente planteado y teniendo en cuenta la realidad problemática, se formuló el **problema general**: ¿Qué relación existe entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022?; así mismo, se tiene los siguientes **problemas específicos**: **(a)** ¿Cuál es el nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022?; **(b)** ¿Cuál es el nivel del crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022?; **(c)** ¿Cómo se relaciona las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022?

La presente investigación presenta **justificación por conveniencia**, obteniendo resultados ayudan para comprender si la gestión de proyectos tiene relación con el crecimiento de una empresa en el sector construcción, conoce las fases de

ejecución de un proyecto, en donde, se contemplan la planificación y control de las actividades correspondientes a un proyecto, de tal modo, contribuiría con el crecimiento empresarial. De igual manera se presenta por **relevancia social**, porque al realizar este estudio nos permitirá establecer criterios sobre gestión de proyectos y crecimiento empresarial de tal modo que implique en el desarrollo de la empresa COEDA, obteniendo mayor rentabilidad en la ejecución de sus proyectos.

Con respecto al **valor teórico**, la investigación se basa en conceptos de diferentes autores, por lo que se describe las variables de estudio (gestión de proyectos y crecimiento empresarial); además, permite organizar, establecer y tener conocimiento para garantizar un crecimiento en el sector construcción, donde se muestre una rentabilidad a mediano y largo plazo en la empresa. Relacionado a la **implicancia práctica** se fundamenta que la relación entre la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial de las empresas constructoras, contribuyan información para la toma de decisiones en la ejecución de los proyectos para que de esta manera las empresas dedicadas al rubro edificador presenten una mayor rentabilidad y crecimiento empresarial. Así mismo, la **utilidad metodológica**, enmarca a los resultados obtenidos mediante la técnica de encuesta, de este modo se tuvo el instrumento compuesto por un cuestionario para ambas variables de estudio en la presente investigación. Al respecto, al desarrollar la investigación se utilizará para futuras investigaciones, con el fin de realizar investigaciones referentes a las empresas constructoras y ver su relación entre la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial. Así mismo, contribuir a futuros estudiantes y profesionales de la carrera de ingeniería civil en el rubro de empresas constructoras, a tomar decisiones en casos durante la ejecución de un proyecto donde este conlleva a realizar buenas prácticas.

La presente investigación tiene como **objetivo general**, Determinar la relación existente entre la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022. Igualmente se plantearon los **objetivos específicos**: **(a)** Identifica el nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022; **(b)** Identifica el nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores

edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022; **(c)** Determinar la relación entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022. Finalmente se plantea las siguientes hipótesis. **Hipótesis general:** Existe relación significativa entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022. Así mismo se plantearon las **hipótesis específicas:** **(a)** El nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022. Es alto; **(b)** El nivel del crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022. Es alto; **(c)** Existe relación significativa entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022.

II. MARCO TEÓRICO

A **nivel internacional**, se tiene Egbelakin et al. (2021) cuyo objetivo primordial es la gestión de proyectos que se centra en la coordinación, gestión y finalización adecuada de las obras cumpliendo prácticamente las especificaciones técnicas del expediente técnico y el objetivo de los clientes obteniendo una fecha de inauguración positiva y eficaz. Los autores realizaron un estudio enfocándose en un tema para investigar sobre las barreras a la entrega y gestión de proyectos de edificación acelerados en Qatar, el cual seleccionaron un proyecto en ejecución. El interrogatorio que utilizaron fue la escala Likert de cinco puntos, el cual fue admitida por siete expertos de la construcción (cuatro contratistas, dos consultores y un aparejador) en Doha, Qatar. La encuesta quedó alojada en el sitio web de Survey Monkey durante tres meses para la obtención de los resultados, de tal forma que el 38% son ingenieros, 27% gerente de proyectos y sitios, 19% diseñadores y 16% consultores. Concluyeron, que la adopción de una dirección de entrega de proyectos de vía rápida se ha vuelto notorio en el sector edificador y todavía se está presionando para proporcionar una entrega exitosa.

También, Vu y Vu (2021) en su investigación tienen como objetivo exponer una guía de conocimiento referente al diseño de construcción (CDKM) para que las empresas de consultoría de construcción (CCC) traten el conocimiento para sus servicios de diseño. De tal modo que su enfoque de la investigación es mixto con un procedimiento de modelos teóricos, ensayos y errores, estos fueron validados por expertos recluidos de las empresas de consultoría. Concluyeron, que la práctica empírica de los profesionales en el sector construcción es fundamental en la toma de decisiones de los procesos constructivos y diseños similares. Es por ello que las empresas de consultoría de construcción deben comprometerse a sembrar un piloto conveniente para capturar, almacenar, reutilizar y compartir conocimiento, el cual es un conocimiento explícito y tácito. Esta herramienta en el sector construcción de igual u otra forma aportaría a las empresas constructoras a la mejoría continua de la ejecución de proyectos y lograr la entrega en el plazo establecido según cronograma.

Además, (Ahmad Noorhani, Mustapha y Adnan, 2021) su investigación tiene como objetivo validar la importancia del conocimiento de la gestión de proyectos en la

gestión de proyectos de interiores en correlación con los expertos que perfeccionara las expectativas y necesidades en el rubro de diseño de interiores. Los autores realizaron una metodología de enfoque cuantitativo, el cual se centró en las opiniones de los profesionales de diseño de interiores. Asimismo, la población de muestra fueron profesionales con especialidad en diseño de interiores. De tal forma concluyeron, que a la mejoría y ampliación de los índices y necesidades de la gestión de proyectos pueden provocar el progreso y la mejora de la ejecución de proyectos de diseño interiores.

De Madureira et al. (2022) tuvo como objetivo ayudar en un nuevo ejemplo referente a la gestión razonable de proyectos, teniendo como principales protagonistas a los directores de proyectos como integrantes claves. Los autores realizaron un estudio basado en la metodología cualitativa, acudiendo a diferentes tipos de recolección de datos, de tal modo que el estudio estuvo enfocado en recolectar información de proyectos ambientales teniendo buenas prácticas. Asimismo, los datos fueron validados por profesionales expertos en gestión de proyectos. Finalmente lograron concluir, que las soluciones en los diferentes proyectos parten de los gerentes de proyectos, estimulan la conciencia y motivan a realizar buenas prácticas para poder ejecutar una gestión sostenible de proyectos.

Igualmente, Zaheri, Rojhani y Rowe (2022) su trabajo de investigación tuvo como objetivo poner en claro si la guía estándar PMBOK, se puede ejecutar en proyectos de pequeño tamaño. La metodología que utilizaron los autores fue una investigación observacional, en donde los datos recogidos pasaron por una encuesta que aplicaron a expertos en gestión de proyectos mediante la web. Un total de 134 colaboradores completaron el cuestionario sobre la guía estándar de PMBOK, donde dos participantes (1.5%) conocían sobre el tema con otros estándares y 1 colaborador (0.8%) no tenía conocimiento sobre gestión de proyectos. De tal modo que 131 participantes (69.5%) eran certificados por PMP y un 30.5% conocían sobre los estándares de la guía de PMBOK, el cual consideraron para los análisis estadísticos. Finalmente, concluyeron que el modelo de PMOK tiene problemas para la ejecución de proyectos pequeños cuando se emplea sin estudio alguno.

Según, Huang et al. (2022) tuvieron como objetivo evaluar a detalle la relación entre la tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) y el desempeño económico como una nueva apariencia y ambiente de investigación. Por ello, emplearon un enfoque analítico de componentes principales, obteniendo resultados del número general de usuarios de internet, suscriptores de telefonía y telefonía móvil. Encontrándose que las TIC causaron, efectivamente, logros en el desempeño sobre una empresa, adjunta la rentabilidad financiera, de marketing y desempeño de innovación. Concluyeron, que para abordar el tema proporcionaron una nueva realidad empírica que relaciona el impacto de las TIC de las localidades con el crecimiento económico de las empresas.

De acuerdo, Xu et al. (2022) su investigación tuvo como objetivo estudiar el impacto de las dificultades energéticas en la rentabilidad y productividad de 424 empresas no financieras. Al respecto, el efecto fijo (FE) se trae como técnica de regresión básica, mientras que el procedimiento generalizado de momento (GMM), se usa para el análisis robusto, siete medidas, en las que cuatro moderadas de pérdida de energía (periodo neutral (NP), pérdida creciente (IS), peor déficit (WS), pérdida decreciente (DS), consumo de energía (EC), precio de la energía (EP) y acceso a la energía (ATE)). Es para reconocer su impacto a la rentabilidad. De esto modo, los resultados concluyeron, que el abastecimiento de electricidad es crítico para la rentabilidad y productividad. La presente investigación implica en políticas que son útiles para los trabajadores de políticas.

Ekinci, Gordon-Wilson y Slade (2020) su investigación tuvo como objetivo, establecer si ciertos ejemplos de identidades poseen mayor probabilidades que otros de estar presentes, antes y durante el crecimiento empresarial. Además, los autores recopilaron información de seis empresarios, su metodología fue un enfoque interpretativo, manipulando la teoría de transiciones de Van Gennep para investigar los retos que desafían los empresarios. En tal sentido, el crecimiento empresarial afronta la personalidad de los emprendedores, ya que anhelan obtener sus metas personales y demostrar la autorrealización; concluyeron mediante los resultados y discusión las implicancias de los empresarios y los responsables políticos.

Por su parte Lim y Bone (2022) tiene como objetivo investigar el papel del certeza en la dinámica de la deuda y el crecimiento empresarial en Indonesia. La metodología que realizaron los autores fue un modelo empírico, en el cual reconocieron la interrelación entre la tranquilidad de la cabeza de la familia y el crecimiento de deuda de los hogares. Los resultados demostraron que el grado de optimismo, es medido por la diferencia entre el bienestar de un sujeto y su grado deseado de bienestar en cinco años. Concluyeron, que los riesgos por parte de los empleados económicos atraviesan un momento vital en la financiación de los estados en desarrollo. El resultado del optimismo sobre el crecimiento de la deuda aplaza la atribución percibida de factores externos o el nivel de control externo.

Además de eso, se tiene a Prlić et al. (2018), en su investigación tuvo como objetivo, evaluar el crecimiento económico en función de las rentas de los recursos naturales, en tal sentido se manejó una metodología con una dirección de aprendizaje automático, una red neuronal artificial. Asimismo, los recursos naturales manejadas fueron la utilidad del carbón, utilidad forestal, utilidad mineral, utilidad de gas natural y utilidad de petróleo. De acuerdo a los resultados, concluyeron que una dirección de aprendizaje automático podría aplicar como instrumento para la estimación del crecimiento económico en función a las utilidades de los recursos naturales. Finalmente, el crecimiento empresarial se basa en la personalidad de cada sujeto para el bienestar de su emprendimiento, de este modo generar ingresos para tener una mejor rentabilidad a largo plazo y mantenerse en el negocio que inicio.

Referente a **nivel nacional**, existen diversos estudios relacionados a gestión de proyectos, de las cuales se consideró el estudio de Quino Bueno (2022) realizó una investigación cuyo objetivo fue determinar en qué medida la metodología BIM incide en la Gestión de Proyectos dentro de una empresa constructora. La investigación tuvo un enfoque cuantitativo, el cual fue una investigación aplicada de diseño no experimental y nivel correlacional. Trabajó con una muestra de 70 trabajadores, realizó un muestreo no probabilístico, empleó como instrumento de recolección de datos un cuestionario. Concluyó, que la metodología BIM incide en la gestión de proyectos, de tal modo que el 57% de los encuestados indican que hace más eficaz a la gestión de proyectos. También hay un 33% que analizan que la metodología

BIM incide en la gestión de forma regular y un 10% que lo trabaja de una forma irregular.

Por su parte, Chugnas Tucto (2021) tuvo como objetivo general determinar que la gestión de proyectos PMI mejora en obras civiles del sector minería. Los criterios metodológicos fueron de manera aplicada y un diseño pre-experimental, tiene una muestra probabilística de manera aleatorio simple, realizó la recolección de datos a través de la observación y empleó los instrumentos guías de observación. Los resultados demostraron que las obras en el sector minería, mejoró en un 10.72% durante la ejecución de obra, un 24.67% en los trabajos de calidad y un 26.02% en los presupuestos respecto a los requerimientos. Esto se basa al tener una logística preparada para estos tipos de proyectos en el sector minería.

León-Mendoza (2019) su objetivo fue conocer la influencia del emprendimiento empresarial respecto al crecimiento económico en el Perú, tiene en cuenta la información que corresponde al año 2007 – 2017 y 24 departamentos peruanos. La metodología fue de tipo cuantitativo correlacional, utilizó el procedimiento de mínimos cuadrados ordinarios. Los resultados demostraron que por cada aumento del 1% en las empresas, la tasa del crecimiento del producto interno bruto per cápita departamental aumenta aproximadamente en 0.68%. Entonces, al tener importancia sobre las empresas en el sector construcción, contribuiría en el crecimiento empresarial en nuestro país.

Asimismo, Ortega Ocas, Vásquez Campos y Vásquez Villanueva (2021) en su investigación plantearon como objetivo encontrar el tipo de relación entre el crecimiento empresarial y la rentabilidad. La metodología que realizó fue de tipo causal, de un enfoque cuantitativo y de un diseño no experimental. La muestra se conoció mediante una muestra no probabilístico, tuvo una muestra de 80 empresarios, se aplicó la técnica denominada encuesta, la confiabilidad se resolvió a través de Alfa de Cronbach. Obtuvo en los resultados, que el crecimiento empresarial influye 66.3 % (R cuadrado) sobre la rentabilidad económica, así mismo, las dimensiones de crecimiento empresarial tienen un efecto significativo (p valor = 0.005) sobre la rentabilidad económica. Se llegó a la conclusión que el crecimiento empresarial y la rentabilidad en una empresa depende del estado financiero de los usuarios o comerciantes. En ese mismo contexto, las empresas

en el sector construcción dependen de la situación económica de los clientes, ya que estos son involucrados en el mercado edificador.

Luego de los antecedentes de investigación, se da pase al **marco conceptual**.

En efecto se tiene como **primera variable** la **gestión de proyectos**, el cual permite que las organizaciones determinen una estrategia y logren obtener seguridad y confianza en el desarrollo de los proyectos, obtiene una delantera razonable y logra valiosos niveles de desempeño y productividad (Martins, e Silva y Magano, 2022). Sin embargo, Shaqour (2022) indica que la gestión de proyectos se contempla como un instrumento competidor para alcanzar y obtener la calidad requerida en la ejecución de un proyecto, de igual modo, respalda diversos aspectos durante el período de vida de un proyecto para que así pueda desarrollar eficiencia.

Así mismo, Lalmi, Fernandes y Souad (2021) hace mención que la gestión de proyectos se emplea en otros tipos de proyectos que son de diferente naturaleza. Se tiene una idea primordial al enfoque habitual que los proyectos son respectivamente simples, predecibles y lineales, incluyendo un contenido bien concreto, el cual admite una planificación y un seguimiento preciso sin demasiados cambios en la ejecución.

Después de considerar las diversas teorías de la variable mencionada líneas arriba, se entiende que la gestión de proyectos nos permite ejecutar diferentes tipos planes de cualquier rubro en la construcción, se obtiene una estrategia particular y así se pueda lograr con el objetivo planteado, cumplir con la calidad requerida y demostrar una eficacia de vida en el proyecto.

A continuación, se expone las dimensiones de la variable, el cual nos ayudará a tener un mayor alcance en el desarrollo de la investigación. En efecto, Sicotte y Delerue (2021) indica, que la **planificación** muestra un dominio real en el trabajo de los proyectos innovadores cuando se tiene un balance en la medición de la comunicación asertiva durante el proceso de ejecución del proyecto, el soporte de alta dirección práctica sobre los tres elementos de éxito, el cual es una correlación no lineal que adecua los recursos humanos para lograr un valioso nivel para ser efectiva. De este modo, al tener una comunicación precisa en el momento de la ejecución se practica una planificación eficaz y asertiva.

Así mismo, Project Management Institute (2021) indica que la planificación tiende a una orientación para establecer los entregables del proyecto. Los entregables inducen a buenos resultados del proyecto, la planificación en un alto nivel puede iniciar desde la autorización del proyecto. El encargado del proyecto sistematiza, continuamente, los documentos que darán inicio al proyecto, esto servirá para definir un camino ordenado para obtener los resultados esperados. En ese mismo contexto, la planificación, encamina a realizar trabajos de calidad, el encargado hace cumplir los cronogramas programados y cumple con los plazos de ejecución del proyecto.

Como segunda dimensión de la variable, se enfoca en la **ejecución**, Mejlænder-Larsen (2015) hace mención en su investigación, que la ejecución exitosa del proyecto está en manos de un equipo de colaboradores que posea capacidades notables y pueda favorecer a solucionar dificultades en la ejecución de un proyecto, lo que se hace llamar competencias básicas, lo que representa la capacidad de congregar un conjunto de recursos de acuerdo a las solicitudes de cada proyecto específico. Así mismo, la ejecución son métodos elaborados para perfeccionar los trabajos determinados, realizan planes para la trayectoria de un objetivo a fin de satisfacer las necesidades del proyecto (Project Management Institute, 2021).

Finalmente, se tiene como tercera dimensión **monitoreo y control**, el cual trabaja para minimizar las desviaciones de los procedimientos del proyecto y consiste en asemejar y conseguir el estado del proyecto, comprobar con el plan, examinar las desviaciones y realizar los trabajos apropiadas, contiene conjunto de políticas, metodologías y materiales que establecerían el logro de las metas y objetivos del proyecto (Hazır, 2015). De esta manera, Project Management Institute (2021) indica, que el monitoreo y control son técnicas solicitadas para hacer el seguimiento, examinar y regular el proceso y el trabajo del proyecto, identificando áreas en las que el método necesite modificaciones y dar inicio a los cambios correspondientes.

Con respecto a la **segunda variable** que es el **crecimiento empresarial**, Greenberg, Farja y Gimmon (2018) indica, que el crecimiento empresarial es un indicador más notable para diversos formuladores de políticas gubernamentales, puesto que el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas (PYME), se tiene

como un medio para aminorar el desempleo. A su vez, el crecimiento empresarial es un trayecto dinámico, el cual presenta un ejemplo de guía de comprobación y cálculo establecido en la entropía de gestión empresarial para el nivel productivo, capacidad empresarial y la velocidad de desarrollo. Asimismo, la etapa del crecimiento es una etapa crítica. La empresa está en constante desarrollo. De este modo, esta puede adecuarse a los diferentes cambios en su entorno y evite la crisis, tomando el trayecto de un desarrollo sostenible (Jing, 2012).

Por su parte, Witek-Crabb (2014) el crecimiento empresarial es una ampliación en la dimensión o la cantidad de una entidad; también, se muestra a través del aumento en el número de trabajadores, entradas, ganancias o colaboración del mercado y que son las magnitudes de los cambios cuantificables visibles externamente de la organización. Por lo tanto, los conceptos de los diferentes autores respecto al variable 2, se indica que el crecimiento empresarial es el aumento de los colaboradores, ingresos y ganancias en el mercado, a su vez es un recorrido dinámico dentro de su entorno laboral, puesto que asumen retos para lograr los objetivos y metas de la empresa o negocio.

Seguidamente, las dimensiones de la **segunda variable** crecimiento empresarial, la **toma de decisiones** deben consentir y fomentar la caracterización de los objetivos y razonamientos completos para ajustar posibles opciones de innovación siguiendo una perspectiva más completa (Pinzon Amorocho y Hartmann, 2022). Asimismo, la toma de decisiones corresponde a la buena conducta y forma de pensar ante problemas que causa el entorno de trabajo, de este modo para fortalecer una buena toma de decisión se tiene que tener en cuenta la formación profesional, habilidades directivas y análisis de la información.

El **financiamiento** de la deuda es muy significativo para la estabilidad de las pequeñas empresas, incluso más trascendental que el préstamo del capital, como no, es dificultoso para las pequeñas empresas obtener financiación mediante deuda, principalmente, en las empresas privadas, puesto que atribuyen tal problema a la investigación asimétrica entre prestatarios y prestamistas (Ding et al., 2017). Para concluir, se tiene como dimensión, **utilidad**, puesto que analiza el trabajo de las empresas mediante el uso de diferentes guías contables, de este modo los más manejados es el crecimiento en ventas, en activos y utilidades

(Molina Parra, Montoya Restrepo y Botero Botero, 2019). Para esta investigación se valorará la utilidad mediante los indicadores de crecimiento manipulados que miden la capacidad para producir utilidades, como son: (a) ROA, Rendimientos sobre activos y (b) ROE, Rendimiento sobre patrimonio.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

La investigación fue de **tipo básica**, según Muntané (2010), también se le menciona como investigación pura, teórica y dogmática, se ocasiona desde un marco teórico y persiste en la investigación. De este modo incrementa los conocimientos científicos y aportes hacia el tema en estudio, pero sin contrastarlos con ningún aspecto práctico.

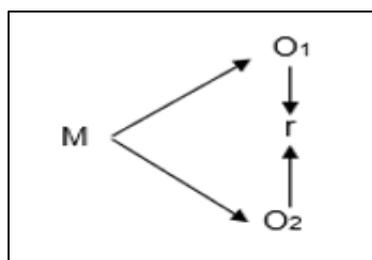
3.1.2. Tipo de investigación

Diseño de Investigación, es la estrategia que se realiza para conseguir la información que se desea en una investigación y contestar al planteamiento (Hernandez y Baptista, 2014), En consecuencia, la investigación tuvo un **diseño no experimental**, ya que estudiaremos sin la manipulación deliberada de variables de estudio y en los que solo se observan los fenómenos en su entorno para analizarlos; así mismo, se asumió un **diseño transeccional correlacional**, ya que se describió la relación entre dos o más conceptos y las variables de estudio en momento definitivo (Hernandez y Baptista, 2014).

Así mismo, la investigación fue de **alcance correlacional**, el cual (Hernandez y Baptista, 2014) indican, que los estudios correlacionales, intentan establecer como se conectan o enlazan los diversos conceptos, variables o características entre sí o, también, si no se enlazan. De este modo, la investigación pretende relacionar las variables gestión de proyectos y crecimiento empresarial.

La presente investigación tuvo un **enfoque cuantitativo**, se basa en la medición de las características, lo cual cree proceder de un marco conceptual oportuno a la problemática analizada, también los postulados expresan relaciones entre las variables de estudio generalizado y obteniendo resultados (Bernal, 2010). De este modo la intervención del cuestionario de las dos variables de estudios, ayudará a profundizar la investigación mediante resultados verídicos para la discusión y conclusión de la investigación.

Se representa a continuación la asociación de las variables de estudio:



M: Conjunto de trabajadores

O1: Gestión de proyectos

O2: Crecimiento empresarial

r: relación entre las dos variables

3.2. Variables y Operalización

Variable 1: Gestión de proyectos

Variable 2: Crecimiento empresarial

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de analisis

3.3.1. Población

La población es una agrupación completa sobre el cual se solicita establecer una información efectiva para realizar la investigación (Asiamah, Mensah y Oteng-Abayie, 2017), de esta manera, la población de la investigación estuvo formado por personas que forman parte de la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C, entre los colaboradores son: Gerente de la empresa, administrador, contador, arquitecto, ingenieros, técnicos y trabajadores en obra.

Tabla 1

Distribución de población

Cargo	Cantidad	%
Gerente	01	3.33
Administrador	01	3.33
Contador	01	3.33
Arquitecto	01	3.33
Ingeniero Civil	02	6.67
Ingeniero Eléctrico	01	3.33
Ingeniero Sanitario	01	3.33
Técnicos	04	13.35
Trabajadores en obra	18	60
Total	30	100

Autor: Elaboración propia

Criterios de inclusión: Trabajadores de la planilla técnica de la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C

Criterios de exclusión: Trabajadores que no pertenecen a la planilla técnica de la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C

3.3.2. Muestra

Es un sub conjunto de la población. Una parte de la población sea estimada como muestra es preciso que todos los elementos correspondan a la población, la muestra debe ser representativa de la población el cual debe poseer las mismas características generales de la población (Mejía, 2005). La muestra es equivalente a la población con treinta (30) colaboradores de la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C.

3.3.3. Muestreo

Según Lopez (2004) indica que todas los componentes que forman parte de la población no poseen la misma posibilidad de ser elegida. De este modo la investigación abordo un **muestreo no probabilístico** por conveniencia y tipo censal, ya que no se manipulará ningún estudio estadístico para la determinación de la muestra.

3.3.4. Unidad de análisis

Es una estructura explícita en el cual alcanzamos responder a las interrogaciones formuladas en un cuestionario, como también a un problema práctico, así como a las consultas de investigación (Picón y Melian, 2014), En tal sentido, se realizó la unidad de análisis de la investigación con 30 colaboradores de la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica

Según Iglesias et al. (2016) la técnica es una combinación de herramientas, esencialmente lógicas, que dan paso a optimizar el rendimiento y proporcionan el progreso de memorización y estudio de la investigación. Asimismo, diferentes habilidades y instrucciones vinculados al aprendizaje. En efecto, en la investigación se utilizó la técnica de la encuesta, ya que es la forma más adecuada para el proceso de recolección de información desde la muestra; así mismo, procesarla y obtener los resultados en relación a las variables.

Instrumentos

El instrumento de recolección de datos está encaminado a establecer los escenarios para la medición de las diferentes variables de estudio de una

investigación científica, el cual debe ser confiable, objetivo y que tenga validez (Hernández y Avila, 2020).

Por lo tanto, para la variable gestión de proyectos estuvo compuesto por 19 preguntas, el cual se distribuyó en sus tres dimensiones, teniendo a la dimensión 1: planificación, distribuida en 6 ítems, dimensión 2: ejecución, distribuida en 7 ítems y la dimensión 3: monitoreo y control, distribuida en 6 ítems. La escala de calificación ordinal (Likert), fue: (1) totalmente en desacuerdo, (2) en desacuerdo, (3) indiferente, (4) de acuerdo, (5) totalmente de acuerdo. Como también se llevó a cabo el proceso de determinación a la variable de estudio con análisis de tres niveles: **bajo (19 – 48)**, **medio (49 – 71)**, **alto (72 – 95)**, desarrollando los intervalos, teniendo en cuenta los valores mínimos y máximos, según los resultados de la variable gestión de proyectos.

De esta manera, en base al puntaje máximo (95 puntos) lo que es equivalente al 100% y un puntaje mínimo (19 puntos) lo que equivale al 20% del cuestionario, se trabajó la siguiente escala ordinal con tres categorías a fin de analizar y evaluar la investigación el comportamiento de la variable.

En cuanto la variable crecimiento empresarial estuvo compuesto por 18 preguntas, el cual se distribuyó en sus tres dimensiones, teniendo a la dimensión 1: toma de decisiones, distribuida en 6 ítems, dimensión 2: financiamiento, distribuida en 6 ítems y la dimensión 3: utilidad, distribuida en 6 ítems. La escala de calificación ordinal (Likert), fue: (1) totalmente en desacuerdo, (2) en desacuerdo, (3) indiferente, (4) de acuerdo, (5) totalmente de acuerdo. Como también se llevó a cabo el proceso de determinación a la variable de estudio con análisis de tres niveles: **bajo (18 – 45)**, **medio (46 – 68)**, **alto (69 – 90)**, desarrollando los intervalos, teniendo en cuenta los valores mínimos y máximos, según los resultados de la variable gestión de proyectos.

De esta manera, en base al puntaje máximo (90 puntos) lo que es equivalente al 100% y un puntaje mínimo (18 puntos) lo que equivale al 20% del cuestionario, se trabajó la siguiente escala ordinal con tres categorías a fin de analizar y evaluar la investigación el comportamiento de la variable.

Validez

Según (Higgins y Straub, 2006), la validez de contenido es una demostración de los resultados del desarrollo del instrumento, una exploración crítica de los enunciados por parte de expertos en el tema para justipreciar la claridad del estudio, adecuándose al muestreo y coherencia de las preguntas.

En referencia a este aspecto de la investigación, se empleó el juicio de tres (03) expertos, quienes realizaron la revisión y calificación a los instrumentos aplicados, emitiendo un valor correspondiente.

Tabla 2

Validez de los instrumentos

Variable	N°	Experto o especialista	Promedio o Validez	Opinión del experto
V1: Gestion de proyectos	1	Metodólogo	4.4	Coherente y aplicable
	2	Ingeniero civil	4.7	Realizar esta investigación
	3	Ingeniero civil	4.4	Si es aplicable
V2: Crecimiento empresarial	1	Metodólogo	4.4	Coherente y aplicable
	2	Ingeniero civil	4.7	Realizar esta investigación
	3	Ingeniero civil	4.5	Si es aplicable

Autor: Elaboración propia

Los instrumentos que fueron aplicados mediante dos cuestionarios, estuvieron sometidos a evaluación por tres expertos, quienes verificaron los criterios e indicadores de las variables de estudio. De este modo la variable gestión de proyectos, obtuvo un promedio de 4.5, representado el 90 % de coincidencia entre los tres especialistas. Asimismo, el resultado de la segunda variable crecimiento empresarial, denoto un promedio de 4.53, representado el 90.6 % de coincidencia entre los tres especialistas. De esta manera, los instrumentos reúnen las condiciones primordiales para ser aplicados.

Confiabilidad

La confiabilidad es la seguridad de una medida, el cual ayuda a solucionar problemas teóricos como prácticos de una investigación, donde se identifica el error de cotejo que existe en un instrumento de medición, considerando la varianza sistemática como la del azar (Kaoru Tachiiri, 2004). En ese mismo contexto, para determinar el valor de fiabilidad de cada uno de los instrumentos aplicados, se manejó el programa SPSS y se utilizó alfa de Cronbach, el cual el valor obtenido debe ser mayor a 0.70.

Análisis de confiabilidad de la variable 1: Gestión de Proyectos.

Tabla 3

Confiabilidad de la Variable Gestión de Proyectos

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	210	100.0
	Excluido^a	0	0.0
	Total	210	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 4

Confiabilidad del número de preguntas de la variable gestión de proyectos

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.963	19

Análisis de confiabilidad de la variable 2: Crecimiento empresarial.

Tabla 5

Confiabilidad de la variable crecimiento empresarial

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	30	100.0
	Excluido^a	0	0.0
	Total	30	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Numero de preguntas

Tabla 6

Confiabilidad del número de preguntas de la variable crecimiento empresarial

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.965	18

Después de haber aplicado las estadísticas de confiabilidad (alfa de Cronbach), se obtuvo que los instrumentos son altamente confiables, la variable 1: gestión de proyectos, tiene un total de 19 elementos que es igual a 0.963 y la variable 2: crecimiento empresarial, tiene un total de 18 elementos que es igual a 0.965, obteniendo valores mayores a 0.70.

3.5. Procedimientos

El desarrollo de la investigación enmarcó un análisis de la problemática en la empresa Constructores Edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, se investigó determinar la relación entre la gestión de proyectos con el crecimiento empresarial, donde se manejó teorías relacionadas para el desarrollo de los antecedentes y marco teórico. De tal modo se gestionó el permiso con la empresa para realizar el desarrollo de la investigación y publicación de los resultados. Seguidamente, se elaboró la matriz de operacionalización de variables, en donde se aplicó un formulario virtual para la recolección de datos, el formulario conto con 19 preguntas para la variable gestión de proyectos y 18 preguntas para la variable crecimiento empresarial. Posteriormente, el instrumento fue validado por tres expertos (01 metodólogo y 02 especialistas en la carrera profesional con el grado de maestro), el mismo que se aplicó a 30 colaboradores de la empresa COEDA. Finalmente, se procesó los datos, obteniendo resultados significativos el desarrollo de la investigación.

3.6. Método de análisis de datos

El procesamiento de los resultados obtenidos, en primera instancia se utilizó el programa Excel 2019, en el cual se ordenó la información recolectada de

ambas variables, seguidamente se procesó en el programa estadístico IBM SPSS STATISTICS V.26. Se comprobó la relación de ambas variables de estudio, se indagó la información obtenida del programa spss v.26, se manipuló el coeficiente de correlación de Rho Spearman, nos permitió contrastar las hipótesis planteadas. El factor presenta diferentes valores:

Figura 1

Valores de coeficiente de correlación Rho Spearman

Valor de r	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
- 0.9 a - 0.99	Correlación negativa muy alta
- 0.7 a - 0.89	Correlación negativa alta
- 0.4 a - 0.69	Correlación negativa moderada
- 0.2 a - 0.39	Correlación negativa baja
- 0.01 a - 0.19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación negativa nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.2 a 0.39	Correlación positiva baja
0.4 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.7 a 0.89	Correlación positiva alta
0.9 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

3.7. Aspectos éticos

Las sugerencias se plantean con la finalidad de determinar la relación de gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022.

Este estudio cumplió con los criterios de diseño de estudios cuantitativos de la Universidad Cesar Vallejo. También, se tuvo en cuenta el respeto a los creadores de información bibliográfica. Por lo tanto, se hace referencia a las autoridades en la sección de ética asociada con cada dato editado.

IV. RESULTADOS

4.1. Nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022.

Tabla 7

Nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria SAC

Nivel	Intervalo	frecuencia	porcentaje
Bajo	[19 - 48]	3	10%
Medio	[49 - 71]	5	17%
Alto	[72 - 95]	22	73%
Total		30	100%

Autor: Elaboración propia

Interpretación

El nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, tuvo un nivel bajo correspondiente a un 10%, representado por 3 trabajadores, seguido de un nivel medio en un 17% el cual corresponde a 5 trabajadores y por último se tuvo un nivel alto en un 73% el mismo que corresponde a 22 trabajadores. De este modo, existe un nivel alto en el cual la gestión de proyectos influye en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C., se tiene en cuenta que colaboradores cumplen con los procedimientos para cada actividad a ejecutarse, asumiendo el conocimiento y preparación según los lineamientos que indica la gestión de proyectos.

4.2. Nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022.

Tabla 8

Nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria SAC

Nivel	Intervalo	frecuencia	porcentaje
Bajo	[18 - 45]	3	10%
Medio	[46 - 68]	2	7%
Alto	[69 - 90]	25	83%
Total		30	100%

Autor: Elaboración propia

Interpretación

El nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, tuvo un nivel bajo correspondiente a un 10%, representado por 3 trabajadores, seguido de un nivel medio en un 7% el cual corresponde a 2 trabajadores y por último se tuvo un nivel alto en un 83% el mismo que corresponde a 25 trabajadores. Por ello, el nivel de crecimiento empresarial es alto, el cual influye en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C., demostró que el personal tiene la capacidad para la toma de decisiones durante las actividades a realizar, como también el uso apropiado del financiamiento en la ejecución de sus proyectos.

4.3. Relación entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022.

Tabla 9

Relación entre las dimensiones de gestión proyectos con el crecimiento empresarial

		D1: Planificación			D2: Ejecución			
		Alto	Bajo	Medio	Alto	Bajo	Medio	
V2: Crecimiento empresarial	Alto	50.0%		33.3%	66.7%		16.7%	
	Bajo		6.7%	3.3%		10.0%		
	Medio			6.7%	3.3%	3.3%		
	Total	50.0%	6.7%	43.3%	70.0%	13.3%	16.7%	
			D3: Monitoreo y control					
			Alto	Bajo	Medio			
	Alto		60.0%		23.3%			
	Bajo			10.0%				
	Medio			3.3%	3.3%			
	Total		60.0%	13.3%	26.7%			

Autor: Elaboración propia

Interpretación

Tal como de detalla en la tabla 9, la relación entra la primera dimensión planificación y la variable crecimiento empresarial, se encontró un nivel alto con un porcentaje de 50.0 % y un nivel bajo y medio, en el cual ambos se representan con un porcentaje de 6.7 %. Donde, la planificación es primordial para la ejecución de un proyecto o empezar las actividades diarias. Por su parte, la segunda dimensión ejecución se relaciona con la variable presentando un nivel bajo del 10.0 % y un nivel alto del 66.7 % en relación con la variable crecimiento empresarial. Esto indica que existe un desarrollo en equipo para el logro de los objetivos, asegurando la calidad en los procesos constructivos y cumpliendo con la programación de obra. Así mismo, la tercera dimensión monitoreo y control se tuvo una relación con el crecimiento empresarial un nivel alto de 60.0% y nivel medio de 3.3%.

4.4. Relación existente entre la gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022.

Tabla 10

Relación existente entre la gestión de proyectos y crecimiento empresarial

		V2: Crecimiento empresarial			
		Alto	Bajo	Medio	Total
V1: Gestion de proyectos	Alto	70.0%		3.3%	73.3%
	Bajo		10.0%		10.0%
	Medio	13.3%		3.3%	16.7%
	Total	83.3%	10.0%	6.7%	100.0%

Autor: Elaboración propia

Interpretación

Los valores detallados en la tabla 10, obtuvieron la relación entre la variable gestión de proyectos y crecimiento empresarial de la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba. La variable gestión de proyectos se encontró en un nivel alto de 70.0% y un nivel bajo de 10.0% en relación a la variable crecimiento empresarial. En efecto, según los datos obtenidos, la gestión de proyectos se relaciona en el crecimiento empresarial de la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C.

4.5. Prueba de normalidad

Tabla 11

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
V1: Gestion de proyectos	0.242	30	0.000	0.838	30	0.000
V2: Crecimiento empresarial	0.291	30	0.000	0.752	30	0.000

Autor: Elaboración propia

Interpretación

Al tener una muestra igual a 30 sujetos se opta por utilizar la prueba de normalidad shapiro – wilk. En ese sentido, se advierte que el valor de sig. (0.000) de la variable 1: gestión de proyectos es menor que el valor de alfa (0.05) y el valor de la variable 2: crecimiento empresarial es menor que el valor que el alfa (0.05), lo que indica los datos de esta variable no provienen de una distribución normal, por lo tanto, se realizó la prueba estadística no paramétrica **Rho Spearman**.

4.6. Hipótesis

Hi = Existe relación entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022.

H0 = No Existe relación entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022.

Tabla 12

Relación entre gestión de proyectos y crecimiento empresarial

			V1: Gestion de proyectos	V2: Crecimiento empresarial
Rho de Spearman	V1: Gestion de proyectos	Coeficiente de correlación	1.000	,474**
		Sig. (bilateral)		0.008
		N	30	30
	V2: Crecimiento empresarial	Coeficiente de correlación	,474**	1.000
Sig. (bilateral)		0.008		
	N	30	30	

Autor: Elaboración propia

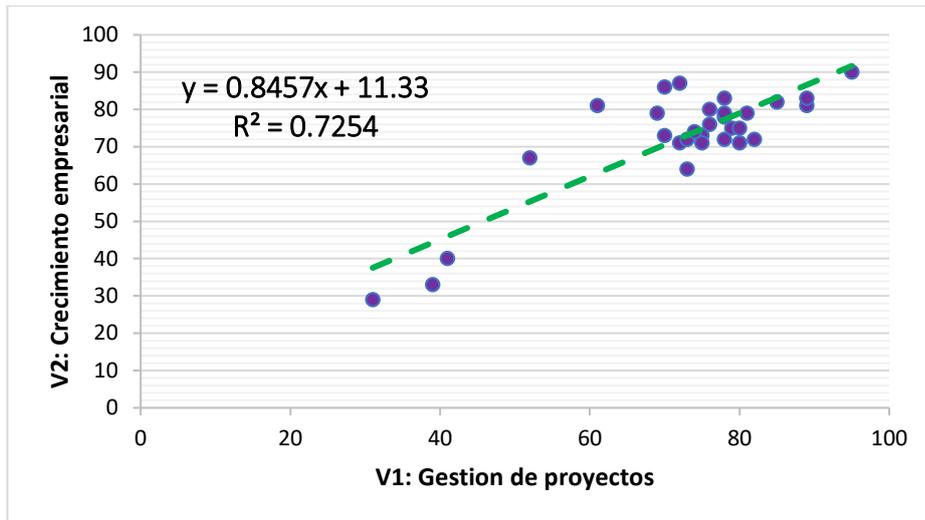


Figura 2 *Coeficiente de determinación*

Interpretación

Tal como se detalla en la tabla 12, el coeficiente de correlación de Rho Spearman es igual a 0.474** y un valor de Sig = 0.008, el cual es menor a 0.01, valores que indican que existe relación positiva moderada entre la variable gestión de proyectos y la variable crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C; por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. Por su parte en la figura 4, muestra un coeficiente de determinación R^2 igual a **0.7254**, lo que representa que la gestión de proyectos se relaciona en un 72.54% con el crecimiento empresarial de la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C. de la ciudad de Moyobamba.

4.7. Existe relación entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba – 2022.

Tabla 13

Relación entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial

			D1: Planificacio n	D2: Ejecucio n	D3: Monitore o y control	V2: Crecimient o empresaria l
Rho de Spearm n	D1: Planificacio n	Coefficient e de correlació n	1.000	,645**	,618**	,452*
		Sig. (bilateral)		0.000	0.000	0.012
		N	30	30	30	30
	D2: Ejecucion	Coefficient e de correlació n	,645**	1.000	,811**	,480**
		Sig. (bilateral)	0.000		0.000	0.007
		N	30	30	30	30
	D3: Monitoreo y control	Coefficient e de correlació n	,618**	,811**	1.000	,453*
		Sig. (bilateral)	0.000	0.000		0.012
		N	30	30	30	30
	V2: Crecimiento empresarial	Coefficient e de correlació n	,452*	,480**	,453*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.012	0.007	0.012	
		N	30	30	30	30

Autor: Elaboración propia

Interpretación:

Tal como se detalla en la tabla 13, la primera dimensión planificación tiene un coeficiente de correlación de Rho Spearman = 0.452* y un valor de Sig = 0.012 el cual es menor a 0.05, valores que indican que existe una relación positiva moderada con la variable crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C. La segunda dimensión ejecución

presenta un coeficiente de Rho Spearman = 0.480** y un valor de Sig = 0.007 el cual es menor a 0.01, lo que indica que existe una relación positiva moderada con la variable crecimiento empresarial de la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C. Finalmente, la dimensión monitoreo y control se relaciona de forma moderada y positiva con la variable en estudio dado que su coeficiente de correlación de Rho Spearman = 0.453* y un valor de Sig = 0.012 el cual es menor a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis específica planteada en la investigación.

V. DISCUSIÓN

La presente investigación se enfocó en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, el cual se encuentra ubicado en el norte del Perú, departamento de San Martín, provincia de Moyobamba. Se dedica a la ejecución de obras y servicios generales, se realizó la investigación debido a que se pretende estudiar la relación entre la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial, puesto que la competencia entre las empresas de la construcción es altamente competitiva y que mejor realizar una investigación en el cual se aborda la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C. La variable gestión de proyectos, se tiene como fundamento conceptual a Shaqour, hace mención que es un instrumento competidor para alcanzar y obtener la calidad requerida en la ejecución de un proyecto, el cual se tiene de conocimiento el periodo de vida de un proyecto al momento de ejecutarse, para que de este modo se puede desarrollar el proceso constructivo con eficiencia, al respecto se tiene como dimensiones, (1) planificación, (2) ejecución y (3) monitoreo y control. Asimismo, para la variable crecimiento empresarial, se fundamentó con la teoría de Jing . Indica que es un trayecto dinámico, se presenta una guía de comprobación y cálculo establecido en la entropía de gestión empresarial para nivel productivo, capacidad empresarial y la velocidad de desarrollo. Además, el crecimiento empresarial es una etapa crítica, cuando la empresa está en constante desarrollo y acepta los diferentes cambios de su entorno, que de este modo se posee las siguientes dimensiones, (1) toma de decisiones, (2) financiamiento, (3) utilidad.

En cuanto al objetivo específico (a) nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, se obtuvo el 73 % en un nivel alto, mientras que el 10 % se encuentra en nivel bajo, esto indica que el proceso de planificación, ejecución, control y monitoreo, se está empleando de manera significativa en la ejecución de sus obras; puesto que en la dimensión planificación el 50 % de los encuestados manifestaron que es un nivel alto, como también en la dimensión ejecución, los colaboradores calificaron un 66.7 % en el nivel alto; en la dimensión monitoreo y control, el 60 % indicaron que es un nivel alto. Es decir, para el desarrollo de los proyectos la empresa planifica y programa las actividades a ejecutarse, antes, durante y final de la ejecución de la obra, cabe

indicar que en la ejecución de proyectos se emplea las normativas vigentes para el cumplimiento de los plazos, puesto que, al tener un monitoreo y control durante la ejecución de las obras, se respetaría el expediente técnico y por lo tanto avanzaría de forma dinámica el proyecto en ejecución.

Los resultados del objetivo específico (a), se asemejan a la investigación desarrollada por Chugnas Tucto (2021), sus resultados manifestaron que la gestión de proyectos en el sector minería, perfecciono en un 10.72 % durante la ejecución de sus actividades, debido a que llevaron un plan y seguimiento de las acciones a realizar; así mismo, un 24.67 % en los trabajos de calidad, debidamente, como indica el expediente técnico, relacionándose con las especificaciones técnicas del proyecto. Esto se basa en el monitoreo y control de la ejecución de las partidas, finalmente, en la parte de presupuesto tuvo un 26.02 % de mejoría, respecto a los requerimiento para la compra de los insumos para la ejecución de las partidas.

Por su parte, Madureira et al. (2022) hacen referencia que los gerentes de proyectos, estimulan la conciencia de los participantes para relacionarse en el campo laboral y tener buenas prácticas para la convivencia durante el proceso de ejecución; así mismo, motivando en su entorno laboral para realizar sus actividades de manera oportuna, cumpliendo los objetivos del proyecto y realizar una gestión sostenible de los proyectos a ejecutarse, de este modo el gerente es la parte fundamental para encaminar el proceso de elaboración, ejecución y liquidación de un proyecto, puesto que tiene los estudios y habilidades gerenciales, para sobrellevar un proyecto de construcción.

De esta manera, la información detallada por los siguientes autores referente al objetivo específico (a), especifican que la gestión de proyectos es parte fundamental para realizar buenas prácticas durante el proceso de ejecución de un proyecto, siempre y cuando este al mando un personal con los estudios, conocimiento y habilidades de gerenciar un proyecto de gran envergadura, que de este modo el personal se sienta a gusto a trabajar en si entorno laboral; así mismo, la gestión de proyectos identifica los roles a trabajar, tiene en cuenta la metodología a aplicarse para cada proyecto, puesto que no ayudaría en la ejecución a cumplir los plazos establecidos en el expediente técnico y caer en faltas que puede penalizar a la empresa encargada en su ejecución.

De este modo, se puede contrastar los resultados de la investigación con la conclusión de Chugnas Tucto, puesto que hay similitud en los porcentajes de sus resultados indicando que la gestión de proyectos. Es parte fundamental para la ejecución de una obra, que de esta manera genere beneficios hacia la empresa como, mayores ingresos mensualmente (valorizaciones), incremento en el capital y obtener aceptación en el sector construcción.

En cuanto al objetivo específico (b) nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, se demostró que existe un 10 % en el nivel bajo, debido a que la empresa está empezando en el sector construcción y existe competencia, por lo cual concurre gran diferencia en el campo laboral del sector edificador; así mismo, se encuentra en un nivel alto de 83 %. Se evidencia, la gran importancia del crecimiento empresarial en la empresa, es importante tener en cuenta la toma de decisiones en cualquier actividad que realice, en el desarrollo del proyecto, el cual se debe tener en cuenta el presupuesto para cada actividad y de forma importante la utilidad que permite la adquisiciones de insumos y maquinarias para el desarrollo y crecimiento de la empresa.

Los resultados del objetivo específico (b), fueron similares a la investigación desarrollado por Ekinci, Gordon-Wilson y Slade (2020) indican que el crecimiento empresarial afecta a la personalidad de los emprendedores, puesto que piensan en cumplir sus objetivos ellos mismos y demostrar que son capaces de realizar sus metas, como también para el crecimiento de un emprendedor, implica con el tipo de trato de los empresarios que se encuentran años en el sector construcción y no han oportunidades laborales.

Asimismo, Prlić et al. (2018) señalan que el aprendizaje que realice cada colaborador podría aplicarse como un instrumento para la apreciación del crecimiento económico en aplicación a las utilidades que tiene la empresa, de este modo el crecimiento empresarial está centrada en la personalidad de cada sujeto para el desarrollo de su emprendimiento, generando ingresos que de este modo mejoraría su rentabilidad a largo y mediano plazo.

En efecto, los autores Prlić et al. indican que el crecimiento empresarial demuestra una adecuada personalidad al realizar sus actividades, con la convicción de realizar

y concretar sus objetivos para el bien de una empresa. De este modo, se concreta con los resultados obtenidos en la investigación, ya que existe un nivel alto de 83 % de la muestra. Señalan que el crecimiento empresarial depende de la personalidad de cada trabajador, se ve reflejado un profesional con habilidades directivas para la toma de decisiones en diferentes actividades de un proyecto y que maneje un análisis de información respectiva para el buen desempeño de su entorno laboral. También, el crecimiento empresarial implica en la planificación financiera.

Por otro lado, el resultado del objetivo específico (c), sobre la relación entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C., la dimensión planificación, se obtuvo un nivel alto con un porcentaje del 50.0 % de relación con el crecimiento empresarial. Esto significa, que la planificación es parte fundamental para el desarrollo de un proyecto, también, la dimensión ejecución. Se consiguió una relación de nivel alto con un porcentaje de 66.7 %, con el crecimiento empresarial de la empresa. Se destaca que la ejecución es primordial para el logro de los objetivos del proyecto, siempre y cuando se obtenga una programación de obra exitosa, como también el buen desempeño del equipo de trabajo. Asimismo, la dimensión monitoreo y control se alcanzó un nivel alto de 60.0 % en relación con el crecimiento empresarial, que esto forma parte de la ejecución de proyectos, puesto que nos conlleva a realizar un control de avance de la obra y costos durante el plazo establecido en el expediente técnico para la ejecución de un proyecto.

En paralelo, la hipótesis específica (c) se precisa la relación significativa entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, donde se demuestra que las dimensiones de la variable gestión de proyectos al relacionarse con la variable crecimiento empresarial, descubren un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0.452* para la dimensión planificación (correlación positiva moderada), 0.480** para la dimensión ejecución (correlación positiva moderada), 0.453* para la dimensión monitoreo y control (correlación positiva moderada). En tal sentido, la primera y tercera dimensión tiene un valor de sig < 0.05. Asimismo, la segunda dimensión (ejecución) tiene un valor de sig < 0.01, lo cual se manifiesta que las

dimensiones de gestión de proyectos tienen una relación significativa con el crecimiento empresarial, aceptando las hipótesis específicas en la investigación.

En consecuencia, Ortega Ocas, Vásquez Campos y Vásquez Villanueva (2021), indicaron en sus resultados que el crecimiento empresarial influye un 66.3 % y un efecto significativo (p valor = 0.005) sobre la rentabilidad económica, el concepto de crecimiento empresarial permite a que la empresa mantenga un nivel eficaz en el desarrollo de sus actividades.

De manera similar, el resultado del objetivo general busca la relación existente entre la gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C.; la gestión de proyectos alcanzó un porcentaje en un nivel alto de 70.0 % en relación con el crecimiento empresarial, donde se demuestra que la V1: gestión de proyectos interviene de manera favorable con la V2: crecimiento empresarial de la empresa, ya que se centra en puntos importantes para la ejecución de proyectos y la alta dirección de gerenciar los proyectos.

De manera similar, los resultados de la hipótesis general, alcanzó un valor 0.474** valorado por el coeficiente de Rho Spearman, encontrándose correlación positiva moderada, con un valor de sig = 0.008 < 0.01, aceptándose la hipótesis alterna y rechazándose la hipótesis nula. Esto corrobora con el valor de coeficiente de determinación R^2 igual a 0.7254, lo que representa un 72.54 % de la gestión de proyectos se relaciona significativamente con el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba-2022, de esta manera se corrobora y se indica que hay congruencia con los autores Ortega Ocas, Vásquez Campos y Vásquez Villanueva, puesto que hay una similitud en los resultados de las investigaciones.

Esto nos indica que los procedimientos de gestión de proyectos, mediante la planificación, ejecución y monitoreo y control, es fundamental aplicarse para el desarrollo de un proyecto, se tiene en cuenta que hay proyectos con deficiencias donde el responsable tiene que darse cuenta antes de la ejecución y poder solucionar errores que en el proceso constructivo puede traer problemas, trabajado de esta de esta manera y teniendo el personal con las habilidades de gerenciar se

consigue el crecimiento empresarial dependiendo de la estabilidad de la empresa en sus proyectos y con el recurso humano.

Según menciona, Witek-Crabb (2014) el crecimiento empresarial es una ampliación en la dimensión o la cantidad de una entidad, también se muestra a través del aumento en el número de colaboradores, entradas, ganancias o colaboración del mercado y que son las magnitudes de los cambios cuantificables visibles externamente de la organización.

Po otro lado, los resultados de confiabilidad, luego de haber aplicado el estadístico Alfa de Cronbach, se logró que los instrumentos son altamente confiables, alcanzando una fiabilidad de 0.963 para la variable 1: gestión de proyectos, de este como una fiabilidad de 0.965 para la variable 2: crecimiento empresarial, siendo estos valores mayores a 0.70.

Asimismo, Ortega Ocas, Vásquez Campos y Vásquez Villanueva (2021), en su trabajo de investigación planteó como objetivo encontrar la relación entre el crecimiento empresarial y la rentabilidad, en el cual utilizaron una escala Likert con cinco opciones de alternativa, la confiabilidad es de 77.3 % se encuentra los parámetros y determinó el instrumento confiable.

Todos los resultados logrados, destacan que la gestión de proyectos es importante en el crecimiento empresarial, puesto que implica que la planificación, ejecución y monitoreo y control influyen en el desarrollo de la rentabilidad de la empresa, donde es significativo para el avance de sus obras y actividades.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Existe relación positiva moderada entre la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, ya que el análisis estadístico Rho Spearman se logró un coeficiente de 0.474**, tiene un valor de Sig=0.008 (p-valor < 0.01); así mismo, el valor del coeficiente de determinación R² igual a 0.7254, lo cual indica que el 72.54% de la gestión de proyectos influye en el crecimiento empresarial.
- 6.2. El nivel de gestión de proyectos es alto en 73 %, medio en 17 % y bajo en 10 %, debido a que la empresa realiza una planificación en el desarrollo de sus planes, como también en la ejecución de sus obras brindando un monitoreo y control durante el proceso constructivo de las diferentes partidas a ejecutarse, demostrando que la empresa tiene la capacidad óptima al gestionar las diferentes actividades de los proyectos.
- 6.3. El nivel de crecimiento empresarial es alto en 83 %, bajo en 10 % y medio en 7%, puesto que la parte técnica de la empresa asumen compromisos para el desarrollo empresarial, demostrando habilidades directivas para la toma de decisiones y de esta manera genera financiamiento para el desarrollo de sus actividades y tener una mayor utilidad para gestionar los proyectos.
- 6.4. Existe relación entre las dimensiones de gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, puesto que el coeficiente de Rho Spearman entre la dimensión planificación y el crecimiento empresarial fue 0.452* y un valor de Sig = 0.012 (correlación positiva moderada); por su parte la dimensión ejecución y el crecimiento empresarial fue 0.480** y un valor de Sig = 0.007 (correlación positiva moderada); asimismo, la dimensión monitoreo y control y el crecimiento empresarial fue 0.453* y un valor de Sig = 0.012 (correlación positiva moderada) y un p-valor < alfa en todas las correlaciones, el cual se demuestra que las dimensiones de gestión de proyectos influyen para el crecimiento empresarial en la empresa.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1.** Se sugiere al gerente general de la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, crear mayor compromiso dentro el organigrama dentro del área de proyectos y logística, tiene que aplicarse una comunicación efectiva y seguir los procedimientos de la gestión de proyectos, puesto que se obtuvo un nivel bajo con un porcentaje de 10 % en la variable crecimiento empresarial.
- 7.2.** A los encargados de cada área continuar con las gestiones necesarias, cumplimiento de lo planificado, monitoreo y control durante los diversos procesos constructivos, de tal forma se seguirá demostrando que la empresa puede lograr lo trazado hasta incluso mucho más de lo proyectado, debido que la gestión de proyectos tiene un nivel alto con un porcentaje de 73 %.
- 7.3.** Al equipo técnico y administrativo, priorizar la continuidad de capacitaciones, pues la formación personal y el desarrollo de las habilidades permiten desenvolverse en las diversas áreas, de tal manera a los directivos velar por la formación del personal a cargo, pues será trascendental para el logro y cumplimientos de actividades trazadas.
- 7.4.** Al equipo administrativo de la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, se recomienda aplicar frecuentemente los controles en la ejecución de los proyectos, manteniendo un monitoreo y control forma oportuna, para que de esta manera la empresa cumpla con los plazos establecidos.

REFERENCIAS

- AHMAD NOORHANI, N.M., MUSTAPHA, A.A. y ADNAN, H., 2021. Project Management Roles and Task for Interior Designer During Design Phase. *International Journal of Sustainable Construction Engineering and Technology* [en línea], vol. 12, no. 5, pp. 136-145. ISSN 21803242. DOI 10.30880/ijscet.2021.12.05.014. Disponible en: <https://publisher.uthm.edu.my/ojs/index.php/IJSCET/article/view/9968>.
- ASIAMAH, N., MENSAH, H. y OTENG-ABAYIE, E.F., 2017. General, Target, and Accessible Population: Demystifying the Concepts for Effective Sampling. *The Qualitative Report* [en línea], vol. 22, no. 6, pp. 1607-1621. ISSN 2160-3715. DOI 10.46743/2160-3715/2017.2674. Disponible en: <https://nsuworks.nova.edu/tqr/vol22/iss6/9/>.
- BERNAL TORRES, C.A., 2010. *METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION*. S.l.: s.n. ISBN 9789586991285.
- CHUGNAS TUCTO, Y.L., 2021. *Gestión de proyectos PMI en la mejora de obras civiles en sector minería en la empresa Cyprom S.R.L., Lima 2021* [en línea]. S.l.: s.n. Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>.
- DING, S., JIA, C., WU, Z. y YUAN, W., 2017. Limited attention by lenders and small business debt financing: Advertising as attention grabber. *International Review of Financial Analysis* [en línea], vol. 49, pp. 69-82. ISSN 10575219. DOI 10.1016/j.irfa.2016.12.003. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.1016/j.irfa.2016.12.003>.
- EGBELAKIN, T., OGUNMAKINDE, O., TESHICH, B. y OMOTAYO, T., 2021. Managing Fast-Track Construction Project in Qatar: Challenges and Opportunities. *Buildings* [en línea], vol. 11, no. 12, pp. 640. ISSN 2075-5309. DOI 10.3390/buildings11120640. Disponible en: <https://www.mdpi.com/2075-5309/11/12/640>.
- EKINCI, Y., GORDON-WILSON, S. y SLADE, A., 2020. An exploration of entrepreneurs' identities and business growth. *Business Horizons* [en línea], vol. 63, no. 3, pp. 391-401. ISSN 00076813. DOI 10.1016/j.bushor.2020.02.003. Disponible en:

<https://doi.org/10.1016/j.bushor.2020.02.003>.

GESTION, 2022. Capeco: sector Construcción se contraerá el 2022 producto de la crisis política. *GESTION* [en línea]. [Consulta: 16 abril 2022]. Disponible en: <https://gestion.pe/economia/capeco-sector-construccion-se-contraera-el-2022-producto-de-la-crisis-politica-noticia/?ref=gesr>.

GREENBERG, Z., FARJA, Y. y GIMMON, E., 2018. Embeddedness and growth of small businesses in rural regions. *Journal of Rural Studies* [en línea], vol. 62, no. January, pp. 174-182. ISSN 07430167. DOI 10.1016/j.jrurstud.2018.07.016. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2018.07.016>.

HAZIR, Ö., 2015. A review of analytical models, approaches and decision support tools in project monitoring and control. *International Journal of Project Management* [en línea], vol. 33, no. 4, pp. 808-815. ISSN 02637863. DOI 10.1016/j.ijproman.2014.09.005. Disponible en: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S0263786314001422>.

HERNÁNDEZ, S. y AVILA, D., 2020. Data collection techniques and instruments. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA* [en línea], vol. 9, no. 17, pp. 51-53. Disponible en: <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/view/6019/7678%0A%0A>.

HERNANDEZ SAMPIERI, R., CARLOS, F.C. y BAPTISTA LUCIO, M. del P., 2014. *METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION*. 6 ta. S.l.: s.n. ISBN 9781456223960.

HIGGINS, P.A. y STRAUB, A.J., 2006. Understanding the error of our ways: Mapping the concepts of validity and reliability. *Nursing Outlook* [en línea], vol. 54, no. 1, pp. 23-29. ISSN 00296554. DOI 10.1016/j.outlook.2004.12.004. Disponible en: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S0029655405000187>.

HUANG, J., LI, W., GUO, L. y HALL, J.W., 2022. Information and communications technology infrastructure and firm growth: An empirical study of China's cities.

Telecommunications Policy [en línea], vol. 46, no. 3, pp. 102263. ISSN 03085961. DOI 10.1016/j.telpol.2021.102263. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2021.102263>.

IGLESIAS GARCÍA, M.T., GUTIÉRREZ FERNÁNDEZ, N., LOEW, S.J. y RODRÍGUEZ PÉREZ, C., 2016. Hábitos y técnicas de estudio en adolescentes con trastorno por déficit de atención con o sin hiperactividad. *European Journal of Education and Psychology* [en línea], vol. 9, no. 1, pp. 29-37. ISSN 18888992. DOI 10.1016/j.ejeps.2015.07.002. Disponible en: <http://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S1888899215000379>.

JING, D., 2012. The Study on Business Growth Process Management Entropy Model. *Physics Procedia* [en línea], vol. 24, pp. 2105-2110. ISSN 18753892. DOI 10.1016/j.phpro.2012.02.309. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.1016/j.phpro.2012.02.309>.

KAORU TACHIIRI, I.O., 2004. Assessing impact of a large-sized refugee camp on the local vegetation condition with remote sensing : a case study of Kakuma, Kenya. *IEEE International IEEE International IEEE International Geoscience and Remote Sensing Symposium, 2004. IGARSS '04. Proceedings. 2004* [en línea]. S.l.: IEEE, pp. 1547-1550. ISBN 0-7803-8742-2. DOI 10.1109/IGARSS.2004.1370608. Disponible en: <http://ieeexplore.ieee.org/document/1370608/>.

LA TERCERA, 2022. Empeoran perspectivas para la inversión en construcción ante fuerte alza en costos de materiales y menor demanda por viviendas - La Tercera. *La tercera* [en línea]. [Consulta: 23 abril 2022]. Disponible en: <https://www.latercera.com/pulso/noticia/empeoran-perspectivas-para-la-inversion-en-construccion-ante-fuerte-alza-en-costos-de-materiales-y-menor-demanda-por-viviendas/47VLQPAC7NGOBEBNZESD66OWHU/>.

LALMI, A., FERNANDES, G. y SOUAD, S.B., 2021. A conceptual hybrid project management model for construction projects. *Procedia Computer Science* [en línea], vol. 181, no. 2019, pp. 921-930. ISSN 18770509. DOI 10.1016/j.procs.2021.01.248. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.procs.2021.01.248>.

- LEÓN-MENDOZA, J.C., 2019. Emprendimiento empresarial y crecimiento económico en Perú. *Estudios Gerenciales* [en línea], vol. 35, pp. 429-439. ISSN 2665-6744. DOI 10.18046/j.estger.2019.153.3331. Disponible en: http://www.icesi.edu.co/revistas/index.php/estudios_gerenciales/article/view/3331.
- LIM, S.S. y BONE, M., 2022. Optimism, debt accumulation, and business growth. *Journal of Behavioral and Experimental Economics* [en línea], vol. 97, no. January 2021, pp. 101828. ISSN 22148043. DOI 10.1016/j.socec.2022.101828. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.socec.2022.101828>.
- LUIS LOPEZ, P., 2004. Población Muestra y Muestreo. *Epidemiología clínica: investigación clínica* [en línea], pp. 129-139. Disponible en: <http://www.medicapanamericana.com/Libros/Libro/3848/Epidemiologia-Clinica.html>.
- MADUREIRA, R.C., SILVA, C.S., AMORIM, M., FERREIRA DIAS, M., LINS, B. y MELLO, G., 2022. Think Twice to Achieve a Sustainable Project Management: From Ecological Sustainability towards the Sustainable Project Management Cube Model. *Sustainability* [en línea], vol. 14, no. 6, pp. 3436. ISSN 2071-1050. DOI 10.3390/su14063436. Disponible en: <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/6/3436>.
- MARTINS, M., E SILVA, C.S. y MAGANO, J., 2022. Project management maturity in the biotechnology industry. *Procedia Computer Science* [en línea], vol. 196, pp. 748-755. ISSN 18770509. DOI 10.1016/j.procs.2021.12.072. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.procs.2021.12.072>.
- MEJÍA, E., 2005. *Técnicas e instrumentos de investigación* [en línea]. S.l.: s.n. Disponible en: <http://online.aliat.edu.mx/adistancia/InvCuantitativa/LecturasU6/tecnicas.pdf>.
- MEJLÆENDER-LARSEN, Ø., 2015. Generalising via the Case Studies and Adapting the Oil and Gas Industry's Project Execution Concepts to the Construction Industry. *Procedia Economics and Finance* [en línea], vol. 21, no. 2212, pp. 271-278. ISSN 22125671. DOI 10.1016/S2212-5671(15)00177-X. Disponible

en: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00177-X](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00177-X).

MOLINA PARRA, P.A., MONTOYA RESTREPO, I.A. y BOTERO BOTERO, S., 2019. Impacto de la influencia de la familia en el negocio, sobre el proceso de gestión financiera y la generación del valor en el sector textil confección en la Ciudad de Medellín y su Área Metropolitana, Colombia. *Contaduría y Administración* [en línea], vol. 65, no. 4, pp. 194. ISSN 2448-8410. DOI 10.22201/fca.24488410e.2020.2092. Disponible en: <http://www.cya.unam.mx/index.php/cya/article/view/2092>.

MUNTANÉ, J.R., 2010. Introducción a la investigación básica. *RAPD Online* [en línea]. 2010. pp. 221-227. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/341343398_Introduccion_a_la_Investigacion_basica.

ORTEGA OCAS, C.M., VÁSQUEZ CAMPOS, S.A. y VÁSQUEZ VILLANUEVA, S., 2021. Crecimiento Empresarial y su Influencia Sobre la Rentabilidad en las Empresas de la Cámara de Industria de Huaycán Peru. *Diagnóstico FACIL Empresarial, Finanzas, Auditoría, Contabilidad, Impuestos, Legal* [en línea], no. 16, pp. 20-26. ISSN 20072147. DOI 10.32870/dfe.vi16.98. Disponible en: <http://dfe.cucea.udg.mx/index.php/dfe/article/view/98>.

PICÓN, D. y MELIAN, Y.A., 2014. La unidad de análisis en la problemática enseñanza-aprendizaje. *Informes Científicos Técnicos - UNPA* [en línea], vol. 6, no. 3, pp. 101-117. ISSN 1852-4516. DOI 10.22305/ict-unpa.v6i3.106. Disponible en: <https://publicaciones.unpa.edu.ar/index.php/ICTUNPA/article/view/474>.

PINZON AMOROCHO, J.A. y HARTMANN, T., 2022. A multi-criteria decision-making framework for residential building renovation using pairwise comparison and TOPSIS methods. *Journal of Building Engineering* [en línea], vol. 53, no. February, pp. 104596. ISSN 23527102. DOI 10.1016/j.job.2022.104596. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.job.2022.104596>.

PRLJIĆ, S., NIKITOVIĆ, Z., STOJANOVIĆ, A.G., COGOLJEVIĆ, D., PEŠIĆ, G. y ALIZAMIR, M., 2018. Management of business economic growth as function of

resource rents. *Physica A: Statistical Mechanics and its Applications* [en línea], vol. 491, pp. 325-328. ISSN 03784371. DOI 10.1016/j.physa.2017.09.087. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.physa.2017.09.087>.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, 2021. *Guia de los Fundamentos para la Direccion de Proyectos GUIA DEL PMBOK septima edicion*. S.I.: Project Management Institute. ISBN 9781628256642.

QUINO BUENO, R., 2022. *Metodologia BIM y su incidencia en la Gestion de Proyectos de Edificacion en una Empresa Constructora Privada, Lima 2021* [en línea]. S.I.: s.n. Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>.

RODRÍGUEZ, A., 2021. Study of Management Models in Institutions for Business Growth. *Dominio de las Ciencias* [en línea], vol. 7, no. 2, pp. 443-466. DOI 10.23857/dc.v7i2.1811. Disponible en: <http://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/indexCienciaseconómicasyempresarialesArtículoderevisión>.

SHAQOUR, E.N., 2022. The role of implementing BIM applications in enhancing project management knowledge areas in Egypt. *Ain Shams Engineering Journal* [en línea], vol. 13, no. 1, pp. 101509. ISSN 20904479. DOI 10.1016/j.asej.2021.05.023. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.asej.2021.05.023>.

SICOTTE, H. y DELERUE, H., 2021. Project planning, top management support and communication: A trident in search of an explanation. *Journal of Engineering and Technology Management* [en línea], vol. 60, no. May, pp. 101626. ISSN 09234748. DOI 10.1016/j.jengtecman.2021.101626. Disponible en: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S0923474821000151>.

VILAR, J.M., MARQUÉS, J.F. y VASALLO, A.M., 2019. O sector da construción en Galicia: responsabilidades social empresarial e resultados financeiros. *Revista Galega de Economía*, vol. 28, no. 1, pp. 40-56.

VU, P.N. y VU, L.T., 2021. Knowledge Management Model for Construction Design Consulting Companies. *International Journal of Sustainable Construction Engineering and Technology* [en línea], vol. 12, no. 5. ISSN 21803242. DOI

10.30880/ijscet.2021.12.05.023.

Disponible

en:

<https://publisher.uthm.edu.my/ojs/index.php/IJSCET/article/view/10493>.

WITEK-CRABB, A., 2014. Business Growth Versus Organizational Development Reflected in Strategic Management of Polish Small, Medium and Large Enterprises. *Procedia - Social and Behavioral Sciences* [en línea], vol. 150, pp. 66-76. ISSN 18770428. DOI 10.1016/j.sbspro.2014.09.008. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.09.008>.

XU, J., AKHTAR, M., HARIS, M., MUHAMMAD, S., ABBAN, O.J. y TAGHIZADEH-HESARY, F., 2022. Energy crisis, firm profitability, and productivity: An emerging economy perspective. *Energy Strategy Reviews* [en línea], vol. 41, no. November 2020, pp. 100849. ISSN 2211467X. DOI 10.1016/j.esr.2022.100849. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.esr.2022.100849>.

ZAHERI, A., ROJHANI, M. y ROWE, S.F., 2022. The Evaluation of PMBOK Framework for the Management of Small-sized Projects. *International Journal of Industrial Engineering and Production Research*, vol. 33, no. 1, pp. 1-17. ISSN 2345363X. DOI 10.22068/ijiepr.33.1.9.

ANEXOS

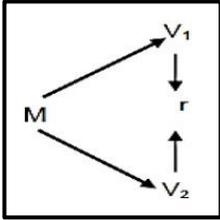
Anexo 1. Matriz de Operalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión de proyectos	Según, Shaqour (2022), indica que la gestión de proyectos se contempla como un instrumento competidor para alcanzar y obtener la calidad requerida en la ejecución de un proyecto, de igual modo, respalda diversos aspectos durante el período de vida de un proyecto para que así pueda desarrollar eficiencia.	Gestión de Proyectos será medida a través de un cuestionario de 19 preguntas con opciones de respuesta tipo Likert. Las dimensiones son: Planificación, ejecución y monitoreo y control.	Planificación	Plan de trabajo	Ordinal
				Plan de gestión de adquisiciones y abastecimiento	
				Plan de gestión de la calidad	
				Plan de gestión de riesgos	
				Plan de gestión de recursos humanos	
			Ejecución	Aseguramiento de la calidad	
				Desarrollo del equipo de trabajo	
				Administrador de contrato	
				Programación de obra	
			Monitoreo y control	Monitoreo y control de riesgos	
				Control de costos	
				Control de avance de obra	
Control de calidad de obra					
Crecimiento empresarial	Según, (Jing 2012), el crecimiento empresarial es un trayecto dinámico, en el cual presentan un ejemplo de guía de comprobación y cálculo establecido en la entropía de gestión empresarial para el nivel productivo, capacidad empresarial y la velocidad de desarrollo, así	Crecimiento empresarial será medida a través de un cuestionario de 18 preguntas con opciones de respuesta tipo Likert. Las dimensiones son:	Toma de decisiones	Formación profesional	Ordinal
				Habilidades directivas	
				Análisis de la información	
			Financiamiento	Planificación financiera	
				Acceso al financiamiento	
			Utilidad	Tasas de interés	
				Rendimiento sobre los activos	

	<p>mismo, la etapa del crecimiento es una etapa crítica, es cuando la empresa está en constante desarrollo. De este modo la empresa puede adecuarse a los diferentes cambios en su entorno y evite la crisis, tomando el trayecto de un desarrollo sostenible.</p>	<p>Toma de Decisiones, Financiamiento y utilidad.</p>		<p>Rendimiento sobre el patrimonio</p>	
--	--	---	--	--	--

Anexo 2. Matriz de consistencia

Formulación del Problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p>1. <u>General:</u></p> <p>¿Qué relación existe entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022?</p> <p>2. <u>Específicos:</u></p> <p>a) ¿Cuál es el nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022?</p> <p>b) ¿Cuál es el nivel del crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022?</p> <p>c) ¿Cómo se relaciona las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022?</p>	<p>1. <u>General:</u></p> <p>Determinar la relación existente entre la gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022.</p> <p>2. <u>Específicos:</u></p> <p>a) Identifica el nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022.</p> <p>b) Identifica el nivel de crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022.</p> <p>c) Determinar la relación entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022.</p>	<p>1. <u>General:</u></p> <p>Existe relación significativa entre gestión de proyectos y el crecimiento empresarial en la empresa constructores e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022.</p> <p>2. <u>Específicos:</u></p> <p>a) El nivel de gestión de proyectos en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022. Es alto.</p> <p>b) El nivel del crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022. Es alto.</p> <p>c) Existe relación significativa entre las dimensiones de gestión de proyectos con el crecimiento empresarial en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022.</p>	<p><u>Técnica</u></p> <p>La técnica empleada en el estudio es la encuesta</p> <p><u>Instrumentos</u></p> <p>El Instrumento empleado es el Cuestionario.</p>

Diseño de Investigación	Población y Muestra	Variables y dimensiones											
<p>El estudio de investigación es de tipo No Experimental, con diseño transeccional correlacional.</p> <p>Esquema:</p>  <p>Dónde: M = Muestra V₁ = Gestión de Proyectos V₂ = Crecimiento Empresarial r = Relación de las variables de estudio</p>	<p>Población: La población objeto de estudio, estará constituido por 30 trabajadores de Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C.</p> <p>Tamaño de muestra: La muestra del estudio será conformada por la misma población.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1144 336 1335 373">Variables</th> <th data-bbox="1335 336 1632 373">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1144 373 1335 480" rowspan="3">Gestión de Proyectos</td> <td data-bbox="1335 373 1632 410">Planificación</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1335 410 1632 446">Ejecución</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1335 446 1632 483">Monitoreo y Control</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1144 483 1335 611" rowspan="3">Crecimiento Empresarial</td> <td data-bbox="1335 483 1632 520">Toma de decisiones</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1335 520 1632 557">Financiamiento</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1335 557 1632 611">Utilidad</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Gestión de Proyectos	Planificación	Ejecución	Monitoreo y Control	Crecimiento Empresarial	Toma de decisiones	Financiamiento	Utilidad	
Variables	Dimensiones												
Gestión de Proyectos	Planificación												
	Ejecución												
	Monitoreo y Control												
Crecimiento Empresarial	Toma de decisiones												
	Financiamiento												
	Utilidad												

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario de gestión de proyectos

Estimado participante se pide su asistencia respondiendo las siguientes preguntas que tiene como objetivo **Identificar el nivel de gestión de proyectos** en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022. El instrumento es anónimo y reservado, la información es solo para uso de la investigación. En tal sentido, se le agradece por la información brindada con sinceridad y objetividad, para ello debe marcar con una "X" en el casillero de su respuesta, teniendo en cuenta las siguientes opciones de respuesta:

TOTALMENTE EN DESACUERDO	EN DESACUERDO	INDIFERENTE	DE ACUERDO	TOTALMENTE DE ACUERDO
1	2	3	4	5

Ítems	Enunciados	Valoración				
		1	2	3	4	5
	Planificación					
01	El nivel de procedimiento de trabajo es el apropiado para los proyectos que la empresa ejecuta.					
02	El plan de adquisiciones es el correcto para la gestión de proyectos de la empresa.					
03	La empresa tiene un buen procedimiento de abastecimiento a las obras que ejecuta.					
04	La gestión de la calidad de los proyectos está dentro de las normativas requeridas por cada rubro.					
05	Cree usted que la empresa tiene un apropiado plan de gestión de riesgos para el avance de los proyectos.					
06	La empresa escoge el personal apto para los proyectos que ejecuta.					
	Ejecución					
07	El nivel del aseguramiento de la calidad en la ejecución de proyectos es el que se concuerda a los criterios, normas y el expediente técnico.					
08	Con cuanta frecuencia el equipo encargado del aseguramiento de calidad de los proyectos, se encuentra presente en la ejecución de las obras de la empresa.					
09	La calidad de desarrollo del equipo de trabajo en la ejecución de proyectos es el que se requiere.					
10	Las relaciones interpersonales son eficaces para el desarrollo del equipo de trabajo.					
11	El nivel de administración de contrato por parte de la unidad de obras es el más oportuno en la ejecución de proyectos de la empresa.					
12	La empresa tiene un buen desempeño en el avance de obra de acuerdo a lo proyectado en la ejecución de sus proyectos.					
13	Realizan la programación de obra de manera organizada y planificada de acuerdo a los tiempos pactados.					
	Monitoreo y control					
14	A su conocimiento la calidad de control de riesgos en los proyectos es el adecuado para la gestión de proyectos de la empresa.					

15	La empresa trabaja en un buen control de los costos en la ejecución de las obras.					
16	El control de obra definido por el cronograma de avance de obra (curva S) es el más ajustado para la gestión de proyectos de la empresa.					
17	Realizan el control de avance de obra de acuerdo a lo programado.					
18	El control de la calidad de la obra es el más óptimo para avalar y garantizar la ejecución de los proyectos por la empresa.					
19	Se realiza un control de calidad de los materiales antes, durante y después de concluir la ejecución de un proyecto.					

Cuestionario de crecimiento empresarial

Estimado participante se pide su asistencia respondiendo las siguientes preguntas que tiene como objetivo **Identificar el nivel de crecimiento empresarial** en la empresa constructores edificadores asociados e inmobiliaria S.A.C, Moyobamba, 2022. El instrumento es anónimo y reservado, la información es solo para uso de la investigación. En tal sentido, se le agradece por la información brindada con sinceridad y objetividad, para ello debe marcar con una "X" en el casillero de su respuesta, teniendo en cuenta las siguientes opciones de respuesta:

TOTALMENTE EN DESACUERDO	EN DESACUERDO	INDIFERENTE	DE ACUERDO	TOTALMENTE DE ACUERDO
1	2	3	4	5

Ítems	Enunciados	Valoración				
		1	2	3	4	5
Toma de decisiones						
01	Considera usted importante la formación personal para la toma de decisiones.					
02	Es importante la formación personal para la dirección y/o administración de una organización.					
03	Considera usted que las habilidades directivas, es el comienzo para el crecimiento empresarial de una empresa.					
04	Las habilidades directivas afinan la gestión y liderazgo para una organización.					
05	Considera importante la información financiera para definir las inversiones de la empresa.					
06	Considera trascendental el análisis de información para concretar el plan estratégico de la empresa.					
Financiamiento						
07	Considera importante la planificación financiera para el logro de los objetivos de la empresa.					
08	La planificación financiera mediante el uso apropiado de los presupuestos conduce al logro de metas de la empresa.					
09	Los financiamientos externos están autorizados para ser solicitados por cualquiera de los representantes de la empresa.					
10	La empresa cuenta con acceso al financiamiento destinado a inversiones de activo fijo (compra de maquinaria y equipo).					
11	Considera importante tener conocimiento sobre las tasas de intereses de los establecimientos bancarios, con respecto al financiamiento que le brinda a la empresa.					
12	Considera que las tasas de intereses repercuten en el financiamiento de las obras y/o proyectos en los que participa.					
Utilidad						
13	Considera influyente el balance presupuestal, para la toma de decisiones y el crecimiento empresarial.					
14	Considera que el uso de un plan financiero, permiten medir la utilidad de organización y la toma de decisiones para la empresa.					
15	Considera que la evaluación constante de los costos, permiten conocer los precios del mercado para la toma de decisiones de la empresa.					

16	Considera que la información contable disponible, satisface las necesidades de la empresa para la toma de decisiones					
17	Los recursos comprometidos en la empresa son suficientes y generan el rendimiento en relación con la productividad planificada.					
18	Considera importante el análisis de presupuestos en los proyectos que realiza la empresa.					

Anexo 4. Validación Metodólogo

DECLARACIÓN JURADA DE EXPERTO EN VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA RECOLECCIÓN DE DATOS

Yo, Keller Sánchez Dávila de Nacionalidad Peruano, identificado con, DNI N.º 41997504, de profesión, Licenciado en Obstetricia Magister en, Gestión y Políticas Publicas Doctor en, Gestión Pública y Gobernabilidad domiciliado en el Jr. Francisco Bolognesi N° 135, Urbanización 9 de Abril, distrito Tarapoto, provincia San Martín y región San Martín laborando en la actualidad en la escuela de posgrado Universidad Cesar Vallejo sede tarapoto, DECLARO BAJO JURAMENTO lo siguiente:

Haber revisado y validado los instrumentos de recolección de datos para ser aplicados en el trabajo de investigación "Gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022" para obtener el Grado académico de Maestro del estudiante, Renato Marcelo Salas Saavedra con DNI 70989881 en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, del Programa Académico Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción , instrumentos que son confiables y se exponen:

No teniendo ningún tipo de sanción ETICA, me afirmo y me ratifico en lo expresado, en señal de lo cual firmo el presente documento a los 14 días del mes de junio del 2022.



Dr. Keller Sánchez Dávila
DOCENTE POS GRADO

Firma

DNI N° 41997504

Dr. Gestión Pública y Gobernabilidad

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Keller Sánchez Dávila.

Institución donde labora : Escuela de Posgrado Universidad Cesar Vallejo – Sede Tarapoto.

Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad.

Instrumento de evaluación : Para evaluar la Gestión de Proyectos.

Autor (s) del Instrumento (s): Ing. Renato Marcelo Salas Saavedra.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión de Proyectos.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión de Proyectos.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión de Proyectos.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		44				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.4

Tarapoto, 18 de junio de 2022



Dr. Keller Sánchez Dávila
DOCENTE POS GRADO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Keller Sánchez Dávila.

Institución donde labora : Escuela de Posgrado Universidad Cesar Vallejo – Sede Tarapoto.

Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad.

Instrumento de evaluación : Para evaluar el crecimiento empresarial.

Autor (s) del instrumento (s): Ing. Renato Marcelo Salas Saavedra.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Crecimiento empresarial.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Crecimiento empresarial.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Crecimiento empresarial.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		44				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.4

Tarapoto, 15 de junio de 2022


Dr. Keller Sánchez Dávila
DOCENTE POS GRADO

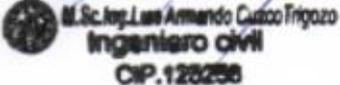
Anexo 5. Validación Especialista 1

DECLARACIÓN JURADA DE EXPERTO EN VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA RECOLECCIÓN DE DATOS

Yo, Luis Armando Cuzco Trigozo de Nacionalidad Peruano, identificado con, DNI N.º 01127359, de profesión, Ingeniero Civil con CIP N. °: 125258 Magister en, Gerencia en la Construcción domiciliado en el Pasaje Capirona 456-12, distrito Tarapoto, provincia San Martín y región San Martín laborando en la actualidad como Docente en la Universidad Nacional de San Martín, DECLARO BAJO JURAMENTO lo siguiente:

Haber revisado y validado los instrumentos de recolección de datos para ser aplicados en el trabajo de investigación "Gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022" para obtener el Grado académico de Maestro del estudiante, Renato Marcelo Salas Saavedra con DNI 70989881 en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, del Programa Académico Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción , instrumentos que son confiables y se exponen:

No teniendo ningún tipo de sanción ETICA, me afirmo y me ratifico en lo expresado, en señal de lo cual firmo el presente documento a los 14 días del mes de junio del 2022.

M.Sc. Ing. Luis Armando Cuzco Trigozo
Ingeniero civil
CIP.125258

Firma

DNI N° 01127359

Mg. Gerencia de la Construcción

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Luis Armando Cuzco Trigozo
Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
Especialidad : Ingeniero Civil especialista en Gerencia de la Construcción.
Instrumento de evaluación : Para evaluar la Gestión de Proyectos.
Autor (s) del instrumento (s): Ing. Renato Marcelo Salas Saavedra

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión de Proyectos .				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión de Proyectos .					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión de Proyectos .				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		44				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4,4

Tarapoto, 14 de junio de 2022


Mg. Luis Armando Cuzco Trigozo
Ingeniero Civil
CIP. 125258

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Luis Armando Cuzco Trigozo
Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
Especialidad : Ingeniero Civil especialista en Gerencia de la Construcción.
Instrumento de evaluación : Para evaluar el crecimiento empresarial.
Autor (s) del instrumento (s): Ing. Renato Marcelo Salas Saavedra

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Crecimiento empresarial.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Crecimiento empresarial.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Crecimiento empresarial.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		45				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente", sin embargo, un puntaje menor al anterior se considere al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4,5

Tarapoto, 14 de junio de 2022


Mg. Ing. Renato Marcelo Salas Saavedra
Ingeniero civil
CIP. 125258

Anexo 6. Validación Especialista 2

DECLARACIÓN JURADA DE EXPERTO EN VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA RECOLECCIÓN DE DATOS

Yo, Serbando Soplopucú Quiroga de Nacionalidad Peruano, identificado con, DNI N.º 16475624, de profesión, Ingeniero Civil con CIP N. °: 20186 Magister en, Educación – Pedagogía Universitaria Doctor en, Planificación y Gestión domiciliado Urbanización Martínez de Compañón, Mz. H, Lote 8, distrito Morales, provincia San Martín y región San Martín laborando en la actualidad como Docente en la Universidad Nacional de San Martín, DECLARO BAJO JURAMENTO lo siguiente:

Haber revisado y validado los instrumentos de recolección de datos para ser aplicados en el trabajo de investigación “Gestión de proyectos y crecimiento empresarial en la empresa Constructores Edificadores Asociados e Inmobiliaria S.A.C, Moyobamba - 2022” para obtener el Grado académico de Maestro del estudiante, Renato Marcelo Salas Saavedra con DNI 70989881 en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, del Programa Académico Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción , instrumentos que son confiables y se exponen:

No teniendo ningún tipo de sanción ETICA, me afirmo y me ratifico en lo expresado, en señal de lo cual firmo el presente documento a los 14 días del mes de junio del 2022.


Dr. Ing. Serbando Soplopucú Quiroga
DOCTOR EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN
DNI N.º 16475624
Firma

DNI N.º 16475624
Dr. Planificación y Gestión

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Serbando Soplopucú Quiroga
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Ingeniero Civil especialista en Planificación y Gestión.
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la Gestión de Proyectos.
 Autor (s) del instrumento (s): Ing. Renato Marcelo Salas Saavedra

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permitan recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión de Proyectos .					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permitan hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión de Proyectos .				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión de Proyectos .					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

MUY IMPORTANTE REALIZAR ESTA INVESTIGACIÓN

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 47

Tarapoto, 14 de junio de 2022


 Dr. Serbando Soplopucú Quiroga
 DOCENTE EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN
 DE PROYECTOS DE INGENIERÍA

Anexo 7. Procesamiento de los datos obtenidos del formulario de la variable 1: Gestión de Proyectos.

N°	V1: Gestion de proyectos																										
	D1: Planificacion						D1	Nivel	D2: Ejecucion						D2	Nivel	D3: Monitoreo y control						D3	Nivel	V1	NIVEL V1	
01	4	4	4	4	4	4	24	Alto	4	3	4	4	4	5	5	29	Alto	4	4	4	4	5	5	26	Alto	79	Alto
02	1	2	5	4	3	3	18	Medio	1	1	1	1	2	2	5	13	Bajo	2	1	4	1	1	1	10	Bajo	41	Bajo
03	4	4	4	4	4	4	24	Alto	4	4	4	4	4	4	4	28	Alto	4	4	4	4	4	3	23	Medio	75	Alto
04	4	4	4	4	4	5	25	Alto	4	4	4	5	3	4	4	28	Alto	3	4	4	4	4	4	23	Medio	76	Alto
05	4	4	4	4	4	4	24	Alto	4	4	4	3	4	4	4	27	Alto	4	4	4	4	4	4	24	Alto	75	Alto
06	4	4	4	3	4	2	21	Medio	4	4	4	5	4	5	5	31	Alto	5	4	4	5	4	4	26	Alto	78	Alto
07	4	4	4	4	3	4	23	Medio	4	3	3	4	3	4	4	25	Medio	5	4	5	5	5	4	28	Alto	76	Alto
08	4	4	4	4	3	3	22	Medio	4	3	4	3	4	4	3	25	Medio	4	4	3	4	4	4	23	Medio	70	Medio
09	4	4	4	5	4	2	23	Medio	4	2	5	5	4	4	3	27	Alto	2	4	4	4	4	4	22	Medio	72	Alto
10	4	4	3	4	4	4	23	Medio	4	3	3	4	4	4	3	25	Medio	4	4	4	4	4	4	24	Alto	72	Alto
11	5	5	5	5	5	5	30	Alto	5	5	5	5	5	5	5	35	Alto	5	5	5	5	5	5	30	Alto	95	Alto
12	4	4	2	4	2	4	20	Medio	5	5	5	5	5	2	4	31	Alto	4	4	4	5	5	5	27	Alto	78	Alto
13	2	2	1	2	2	2	11	Bajo	2	2	1	1	2	2	3	13	Bajo	2	2	3	2	3	3	15	Bajo	39	Bajo
14	5	5	4	4	4	4	26	Alto	4	4	4	4	4	4	4	28	Alto	4	4	4	4	4	4	24	Alto	78	Alto
15	4	5	5	5	5	5	29	Alto	5	5	4	4	5	5	4	32	Alto	4	5	5	5	5	4	28	Alto	89	Alto
16	2	2	1	2	2	1	10	Bajo	2	1	2	2	1	2	1	11	Bajo	2	2	1	2	1	2	10	Bajo	31	Bajo
17	5	5	4	5	4	4	27	Alto	5	4	4	5	5	5	5	33	Alto	4	4	4	4	5	4	25	Alto	85	Alto
18	4	4	4	4	4	4	24	Alto	4	3	3	4	4	3	3	24	Medio	4	4	3	4	3	4	22	Medio	70	Medio
19	4	4	4	4	4	5	25	Alto	4	4	4	4	4	5	4	29	Alto	5	5	4	4	4	4	26	Alto	80	Alto
20	4	4	4	3	3	4	22	Medio	4	3	3	4	4	4	5	27	Alto	3	3	2	4	4	4	20	Medio	69	Medio
21	4	4	3	4	3	4	22	Medio	4	4	4	3	4	4	5	28	Alto	4	5	3	4	4	3	23	Medio	73	Alto
22	5	5	4	4	4	4	26	Alto	4	4	4	4	4	4	4	28	Alto	4	4	4	4	4	4	24	Alto	78	Alto
23	5	5	5	5	4	5	29	Alto	4	4	5	5	4	5	5	32	Alto	4	4	5	5	5	5	28	Alto	89	Alto
24	4	4	4	4	3	5	24	Alto	5	4	4	4	4	4	4	29	Alto	4	4	4	5	5	5	27	Alto	80	Alto
25	4	4	3	3	2	3	19	Medio	3	3	3	2	3	2	2	18	Bajo	2	2	2	2	3	4	15	Bajo	52	Medio
26	4	3	4	3	2	4	20	Medio	4	4	4	4	4	4	4	28	Alto	3	4	5	5	4	4	25	Alto	73	Alto
27	2	2	2	4	2	4	16	Medio	4	2	4	5	2	2	4	23	Medio	5	4	4	2	5	2	22	Medio	61	Medio
28	4	5	4	4	4	4	25	Alto	4	4	5	4	5	4	4	30	Alto	4	5	5	5	4	4	27	Alto	82	Alto

N°	V1: Gestion de proyectos																											
	D1: Planificacion						D1	Nivel	D2: Ejecucion						D2	Nivel	D3: Monitoreo y control						D3	Nivel	V1	NIVEL V1		
29	4	2	4	3	3	4	20	Medio	4	4	4	5	4	4	5	30	Alto	4	4	4	4	4	4	4	24	Alto	74	Alto
30	4	4	4	4	4	4	24	Alto	4	4	5	4	5	4	4	30	Alto	5	4	4	4	5	5	27	Alto	81	Alto	

Anexo 8. Procesamiento de los datos obtenidos del formulario de la variable 2: Crecimiento Empresarial.

N°	V2: Crecimiento empresarial																				NIVEL V2		
	D1: Toma de decisiones						D1	D2: Financiamiento					D2	D3: Utilidad					D3	V2			
01	4	4	5	5	4	4	26	5	4	4	4	3	4	24	5	4	4	4	4	4	25	75	Alto
02	1	4	4	4	1	4	18	1	4	2	3	1	1	12	1	5	1	1	1	1	10	40	Bajo
03	4	4	5	5	4	5	27	4	4	2	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	24	73	Alto
04	4	4	5	5	4	4	26	4	4	4	3	5	4	24	5	5	4	3	4	5	26	76	Alto
05	4	4	4	4	4	4	24	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	4	4	4	24	71	Alto
06	5	5	4	4	5	4	27	4	5	4	3	5	4	25	4	3	5	5	4	5	26	78	Alto
07	5	5	5	5	5	5	30	5	4	5	3	4	4	25	4	4	5	4	4	4	25	80	Alto
08	5	5	4	5	5	5	29	4	5	4	5	5	5	28	4	5	5	5	5	5	29	86	Alto
09	5	5	5	5	5	5	30	5	5	4	4	5	5	28	5	5	5	4	5	5	29	87	Alto
10	4	3	3	4	4	5	23	5	5	3	3	5	3	24	5	4	4	4	3	4	24	71	Alto
11	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	30	90	Alto
12	5	5	4	4	5	4	27	5	5	4	5	4	4	27	4	4	4	5	4	4	25	79	Alto
13	2	1	1	2	2	2	10	2	2	2	2	2	2	12	2	2	2	2	1	2	11	33	Bajo
14	5	5	5	5	5	4	29	4	5	4	5	4	4	26	5	5	4	4	5	5	28	83	Alto
15	5	4	4	4	5	5	27	5	5	5	5	4	4	28	5	4	4	5	4	4	26	81	Alto
16	2	2	1	2	1	2	10	2	1	2	2	1	2	10	2	1	1	1	2	2	9	29	Bajo
17	5	5	5	5	5	4	29	4	4	5	5	4	4	26	4	5	5	5	4	4	27	82	Alto
18	4	4	5	4	4	4	25	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24	73	Alto
19	4	5	2	4	4	4	23	4	4	2	3	4	4	21	4	4	5	5	4	5	27	71	Alto
20	5	5	5	5	4	4	28	4	4	4	4	5	5	26	4	4	4	4	4	5	25	79	Alto
21	4	3	3	3	4	3	20	4	3	1	4	4	4	20	4	4	5	4	3	4	24	64	Medio
22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24	72	Alto
23	5	5	5	5	5	5	30	4	5	2	5	5	4	25	5	5	4	5	4	5	28	83	Alto
24	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	3	4	4	23	5	4	5	4	4	5	27	75	Alto
25	5	5	4	4	4	5	27	4	4	2	3	4	4	21	4	3	4	2	2	4	19	67	Medio
26	4	4	4	4	4	5	25	4	4	5	3	4	3	23	4	4	3	4	4	5	24	72	Alto
27	5	5	5	5	5	5	30	5	5	1	5	5	5	26	4	5	4	3	4	5	25	81	Alto
28	3	4	4	5	5	4	25	5	4	2	3	4	5	23	5	4	4	3	3	5	24	72	Alto

N°	V2: Crecimiento empresarial																						
	D1: Toma de decisiones						D1	D2: Financiamiento						D2	D3: Utilidad						D3	V2	NIVEL V2
29	5	5	4	5	4	5	28	5	5	2	3	4	3	22	4	4	4	4	4	4	24	74	Alto
30	4	5	4	4	4	4	25	5	5	5	4	5	4	28	4	5	4	5	4	4	26	79	Alto