



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA

ESCUELA PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

Influencia de la gestión participativa para el mejoramiento del hábitat
en la Comunidad Campesina de Lluchu Cajabamba Cajamarca

2022

AUTORA:

Karen Jhazmin Chacón Rodríguez (orcid.org/0000-0002-8111-9542)

ASESORA:

Dra. Lucía Huacacolque Sánchez (orcid.org/0000-0001-8661-7834)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Arquitectura

LÍNEA DE ACCIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

TRUJILLO- PERÚ

2022

DEDICATORIA

*En primer lugar, a Dios,
por ser mi guía y fortaleza cada día,
A mí, porque solo yo conozco las batallas que he librado
para conseguir este objetivo
A Franchesko y Danghelo, mis hijos,
por su comprensión y madurez impresionantes,
A Rafael, mi esposo,
por su paciencia y apoyo incondicional,
A Vilma y Francisco, mis padres,
por nunca perder la fe en mí,
A la Arq. Huacacolque, mi asesora,
por su profesionalismo y guía constante,
Y a la comunidad campesina Lluchu,
por dejarme ser partícipe de su realidad,
A la MDC, por permitirme conocer el funcionamiento
gubernamental desde el interior.
A cada uno de ellos, porque sin su aporte,
no habría sido posible esta investigación.*

AGRADECIMIENTO

*Gracias a Dios, por permitirme la vida cada día;
A, mis hijos, porque son mi motivación y
me hacen mejor a cada momento;
A mi esposo, por ser mi compañero incondicional
y luchar conmigo cada batalla;
A mis padres, por impulsarme a ser mejor
y seguir a mi lado en cada paso;
A mi asesora, por su exigencia y guía constante;
A la comunidad, por compartir su tiempo conmigo
y permitirme compartir con quién lea esta investigación
un poquito de su mundo.*

*A todos, quienes sus actos y palabras
derivan en una motivación para mí;
a ellos, muchas gracias.*

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Resumen	viii
Abstact.....	ix
I. Introducción	1
II. Marco Teórico.....	5
III. Metodología	13
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	13
3.2 Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.....	13
3.3 Escenario de estudio	15
3.4 Participantes	17
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:	19
3.6 Procedimiento:.....	19
3.7 Rigor científico:	19
3.8 Método de análisis de datos	20
3.9 Aspectos éticos:.....	20
IV. Resultados y Discusión.....	22
V. Conclusiones	48
VI. Recomendaciones	52
Referencias	63
Anexos.....	64

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 01. <i>Fiestas costumbristas que permiten un acercamiento con la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	18
Tabla N° 02. <i>Condición de accesibilidad vial a la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	30

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 01. <i>Fiestas costumbristas que permiten un acercamiento con la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	22
Gráfico N° 02. <i>Manifestaciones culturales de la Comunidad Campesina de Lluchu que se consideran más representativos dentro de la provincia de Cajabamba</i>	24
Gráfico N° 03. <i>Costumbres y tradiciones en peligro de extinción</i>	26
Gráfico N° 04. <i>Manifestaciones culturales que se practican y transmiten en la Comunidad Campesina de Lluchu, de padres a hijos</i>	27
Gráfico N° 05. <i>Manifestaciones culturales que podrían atraer la atención de los visitantes</i>	29
Gráfico N° 06. <i>Consecuencias de las actuales condiciones de accesibilidad a la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	31
Gráfico N° 07. <i>Razones de la carencia de equipamiento básico en la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	33
Gráfico N° 08. <i>Actividades productivas dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	35
Gráfico N° 09. <i>Promoción y aprovechamiento de recursos y atractivos turísticos y naturales que posee la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	37
Gráfico N° 10. <i>Motivos que ocasionan la migración masiva de la población de la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	38
Gráfico N° 11. <i>Acciones que realiza la Municipalidad Provincial de Cajabamba para promover la participación de la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	40
Gráfico N° 12. <i>Espacios participativos por la Municipalidad Provincial de Cajabamba para promover la integración y el fortalecimiento de la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	41
Gráfico N° 13. <i>Profesionales calificados que promuevan estrategias de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu</i>	43

Gráfico N° 14. <i>Profesionales calificados que promuevan estrategias de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu.....</i>	44
Gráfico N° 15. <i>Gestión actual de la Municipalidad Provincial de Cajabamba en términos de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu.</i>	45
Gráfico N° 16. <i>Barreras que impiden la participación activa de la Comunidad Campesina de Lluchu.....</i>	46

RESUMEN

En el contexto actual de nuestro país, en el que se pretende disminuir brechas sociales y desarrollar en profesionales y autoridades humanismo y liderazgo con los sectores menos favorecidos y marginados, la Comunidad Campesina de Lluchu, en Cajabamba, Cajamarca; es una de las tantas comunidades en el Perú, que evidencia entre otros problemas, la carencia de equipamientos y accesibilidad vial, derivados de la deficiente gestión participativa del ente gubernamental local y la población, por lo que esta investigación, surge con el objetivo de determinar la influencia de la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat en dicha comunidad; esta investigación empleó el método cualitativo con enfoque etnográfico, realizado mediante entrevistas, observación directa y etnográfica, grabaciones, análisis documental y acompañamiento directo a la comunidad e incorporación de nuevos mecanismos de investigación vivencial, con el fin de identificar sus conocimientos ancestrales, las condiciones de accesibilidad vial y de equipamientos, para definir estrategias de gestión participativa aplicables, concluyendo que el escenario actual de gestión y participación, además de deficiente, ha desencadenado problemas adyacentes que profundizan el aislamiento de la comunidad, como el riesgo de extinción de algunas de sus manifestaciones culturales, pérdida de proyectos de inversión, estancamiento en el desarrollo de actividades productivas, entre otros, generando la necesidad inmediata fomentar el trabajo conjunto entre el gobierno local y los actores sociales de la comunidad en la planificación y desarrollo de proyectos que impulsen su desarrollo y progreso autónomo.

Palabras clave: Gestión participativa, comunidad campesina, saberes ancestrales, manifestaciones culturales, accesibilidad vial.

ABSTRACT

In the current context of our country, in which it is intended to reduce social gaps and develop humanism and leadership in professionals and authorities with the less favored and marginalized sectors, the Peasant Community of Lluchu, in Cajabamba, Cajamarca; is one of the many communities in Peru, which shows, among other problems, the lack of equipment and road accessibility, derived from the poor participatory management of the local government entity and the population, for which this research arises with the objective of determining the influence of participatory management in the improvement of the habitat in said community; This research used the qualitative method with an ethnographic approach, carried out through interviews, direct and ethnographic observation, recordings, documentary analysis and direct accompaniment to the community and incorporation of new experiential research mechanisms, in order to identify their ancestral knowledge, the conditions of accessibility of roads and facilities, to define applicable participatory management strategies, concluding that the current scenario of management and participation, in addition to being deficient, has triggered adjacent problems that deepen the isolation of the community, such as the risk of extinction of some of its manifestations loss of investment projects, stagnation in the development of productive activities, among others, generating the immediate need to promote joint work between the local government and the social actors of the community in the planning and development of projects that promote their development. development and autonomous progress.

Keywords: Participatory management, peasant community, ancestral knowledge, cultural manifestations, road accessibility

I. INTRODUCCIÓN

“La Arquitectura es un acto social por excelencia, arte utilitario, como proyección de la vida misma, ligada a problemas económicos y sociales y no únicamente a normas estéticas.” Villanueva, C. (1980). Textos Escogidos. Caracas, esta frase refleja claramente el desafío al que el arquitecto del siglo XXI se enfrenta actualmente, puesto que el reto ya no es y nunca fue únicamente compositivo, es un reto moral, en el que se necesita tener la capacidad de ser y diseñar para seres humanos, debiendo dilucidar de esta manera el rol que abarca la arquitectura en la sociedad y el desarrollo personal de los usuarios.

Hablar de reto moral podría considerarse una percepción muy drástica para la profesión, pero exigir diseños conscientes con el contexto social, económico, cultural, político, etc., es la realidad que afrontan las ciudades en épocas actuales.

Como lo expone claramente Moreno, C. (2017) en su tesis *Estudio de caso de la intervención de la organización sin ánimo de lucro "Alma Bambú" en el asentamiento "12 de octubre "* donde refiere que, diseñar y construir para las verdaderas necesidades no representa una motivación significativa capaz de ser inculcada en las aulas de las universidades, donde sobre todo, prima el interés por la estética y el diseño en masa, con la banal justificación de crear espacios habitables, sin considerar en muchos casos el contexto en que se sitúa el proyecto dejando de lado los requerimientos más básicos de los usuarios, evidenciando en esos casos, la poca conciencia y falta de moral que se exhibe como una arquitectura presuntuosa cuyo principal objetivo es la densificación por donde y como quiera, alimentando su ego con ingresos económicos altos y minimizando la existencia de los usuarios para quienes se diseña.

De esta manera empieza a globalizarse un tipo de arquitectura descontextualizada, capaz de disgregar al hábitat y al usuario, negando la diversidad cultural que existe, ignorando sus costumbres , sus valores, sus tradiciones, así como su visión de la realidad, en consecuencia se inicia un proceso acelerado de homogenización que desvirtúa la comunidad y no es capaz de

comprender el componente humano que lo integra, y en resultado los usuarios no pueden sentirse identificados con el producto arquitectónico que se les presenta para su apropiación, pues es la representación física de un proceso que no respeta ni valora la cultura o los saberes ancestrales que en cada población existen.

El Perú posee una amplia gama de culturas que forman parte de nuestra riqueza ancestral y han forjado los cimientos de la civilización que hoy se manifiesta, según la Base de datos de pueblos indígenas u originarios (BDPI) , a la fecha existe información sobre 51 pueblos indígenas, siendo 51 de la Amazonía y 4 de los Andes, los que han logrado sobrevivir los cambios generacionales, demostrando una clara resistencia a la homogenización, gracias al fortalecimiento comunitario y organización definida que priman en su esfera social, rescatando sus tradiciones y valores, procurando transmitir el legado que se les ha sido heredado, es por ello que el rol del arquitecto debe ser el de gestionar la revalorización y recuperación de los conocimientos y tradiciones acumuladas en cada espacio del país y que se esconden ante la mirada indolente de quienes no reconocen su virtud.

En el contexto local, “La Gloriabamba de Bolívar”, o Cajabamba, como tradicionalmente se le denomina, es la cuna de un patrimonio cultural y paisajístico de belleza inigualable y trascendencia secular, cuando no milenaria, albergando en su seno a uno de los ayllus, que con el transcurrir de los años se transformó en la Huaranga de los Lluchos, una de las más importantes de la región mucho antes de la época Pre Inca; como lengua propia, los lluchos tuvieron el culle o culli, dialecto actualmente desaparecido; y en su vestimenta primaba el color rojo o colorado que era su color representativo; que para la época Inca ya ocupaban territorios comprendidos entre el Río Crisnejas, Chusgón y Marañón siendo su capital Lluchubamba, según el historiador Dr. Waldemar Espinoza Soriano; ya para 1565, cuando se instituye el Corregimiento de Cajamarca, los Lluchos fueron reducidos en el reciente fundado pueblo de San Nicolás de Tolentino dejando sus tierras y viviendas en el abandono y despobladas, siendo destruidas por orden del Corregidor, para evitar que regresaran a ellas, tal como lo describe Urbina, R. (2008) en su libro *Cajabamba Eterna Tierra*.

Esta cultura predecesora trascendió las épocas hasta la actualidad denominándose actualmente como “Comunidad Campesina Lluchu”, la misma que debería formar parte del desarrollo cultural y social que experimenta Cajabamba en los últimos años, que, con aproximadamente 75 000 habitantes, según el censo realizado por el INEI 2017, constituye una de las principales provincias con mayor flujo comercial a nivel regional, gracias a sus corredores económicos, las actividades agropecuarias, forestales y turísticas impulsadas principalmente por la minería; pero en cambio, esta comunidad se ha convertido en un sector sumido en la pobreza y el olvido en términos geográficos y sociales sobreviviendo en la actualidad 299 comuneros, según el último empadronamiento realizado en el año 2017, como lo refiere el actual presidente de la comunidad, quien en sus palabras expresa la débil organización y participación de los mismos, dejando a la vista una realidad problemática que va más allá de la continuidad temporal, dado que se ha convertido en una comunidad socialmente marginada pese al antecedente histórico y cultural que representa, así mismo no se respetan ni difunden los saberes ancestrales poniendo en mayor peligro la identidad de la comunidad Lluchu, sumado a ello la deficiente gestión de las autoridades locales quienes no han priorizado la dotación de servicios básicos ni de equipamientos necesarios para el desarrollo educativo y atención médica sin lograr establecer lazos que fortalezcan las relaciones entre el espacio habitable del sector y la comunidad, produciendo una exorbitante deserción de la población, entre otros graves problemas ; motivo por el cual se plantea la pregunta que da pie a la presente investigación: ¿Cómo influye la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022? , para lo cual se formula como objetivo general: Determinar la influencia de la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022, y como objetivos específicos; identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022, así mismo identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022, analizar las acciones de gestión participativa actual en la Comunidad

Campesina Lluchu y definir estrategias de gestión viables para mejorar el hábitat de la Comunidad Campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022.

II. MARCO TEÓRICO

En el presente capítulo se desarrollarán fundamentos teóricos que permitan acentuar los conocimientos para encaminar el rumbo y la base conceptual de esta investigación y así tener una mejor comprensión de los conceptos objetados dentro del marco participativo para determinar su importancia y establecer las pautas que permitan el desarrollo de las estrategias necesarias para el mejoramiento del hábitat en el la Comunidad Campesina de Lluchu, objeto de la presente tesis, así mismo remarcar la importancia de estudios anteriores que con diferentes enfoques aperturan la posibilidad de continuar la línea de investigación con una visión fresca y acorde al devenir de los tiempos actuales.

Un antecedente relevante a nivel del contexto internacional es el artículo “Diseño participativo de espacios bioclimáticos”, publicado en el 2014 por Martínez, C. y Correa, E., en el que se destaca el aporte positivo que se obtiene al introducir técnicas de participación para el diseño y la producción del hábitat, al tener en consideración tanto las soluciones sustentables como las necesidades de la población. La metodología empleada fue mediante talleres participativos dentro de la comunidad, enfocados principalmente a la vivienda para el diseño en conjunto de espacios de índole urbano conexo en la provincia de Mendoza, Argentina; Los resultados de los talleres, mostraron la factibilidad de poder desarrollar diseños altamente eficientes, amigables al ambiente y de bajo costo, al mismo tiempo que se logra satisfacer las necesidades de la población; lo que pone en evidencia, la importancia de compartir espacios de aprendizaje y retroalimentación con la comunidad para desarrollar planes arquitectónicos de interés social y con aportes bioclimáticos para generar mayores beneficios a los futuros usuarios, mejorando de ésta manera las relaciones comunitarias y su calidad de vida.

Por otro lado, un claro ejemplo de la influencia positiva que ejerce la participación de la población en los procesos de mejoramiento y

construcción del hábitat, es el que presenta Gutiérrez, A. (2016) es su tesis para obtener el grado de Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable “Procesos de formación de gestores comunitarios de vivienda y el diseño participativo de una unidad habitacional. La experiencia de las comunidades de San Antonio de Nicoya, Guanacaste, Costa Rica”, donde remarca la necesidad de que los diseños, además de seguros, deben satisfacer las necesidades geográficas y culturales de su contexto, para que de esta manera puedan alcanzar una significación positiva y valiosa para la comunidad; su objetivo está basado en la revalorización de las aptitudes y características del poblador para lograr el desarrollo humano y fortalecer las dinámicas que existían en Nicoya, formando un Comité Distrital de Vivienda que impulse la organización, el aprendizaje y la gestión colectiva, usando como metodología las necesidades surgidas en el desarrollo de la investigación, procurando espontaneidad y flexibilidad en la consecución de resultados obtenidos a partir de múltiples técnicas empleadas, como mapeos, entrevistas, capacitaciones, maquetas y diversos materiales socioeducativos. En consecuencia, según Gutiérrez, para alcanzar la efectividad de la participación y diseños adecuados en comunidad es necesario un trabajo arduo y paciente para tener en consideración todos los componentes que integran el desarrollo de la comunidad; de este modo se logrará impulsar procesos formativos que contribuyan a reducir el déficit habitacional que existe en la región latinoamericana.

Así mismo, en Ecuador, Gómez, R. (2017), en su investigación “Participación ciudadana en el desarrollo de vivienda de Interés Social - Una propuesta Metodológica. Facultad de Arquitectura. UIDE. Loja.”, donde se busca plantear una nueva propuesta basada en la aplicación de metodologías de participación comunitaria para desarrollar viviendas sociales en la comuna de Loja. El objetivo de Gómez es proponer una nueva metodología participativa como procedimiento alternativo en la planificación y diseños de vivienda social, puesto que en la ciudad de Loja no se han conseguido resultados de calidad respecto a la vivienda, por lo que

esperando conseguir mejoras en la infraestructura y satisfacción de los requerimientos de la localidad, se eligió un grupo focal de personas y se aplicaron estrategias para consolidar la relación estrecha entre el proyecto y la persona , obteniendo como resultado una clara evidencia de que los procesos de participación inclusivos pueden aportar en la consecución de viviendas de calidad, no solo en su comunidad, sino también puede ser aplicado en localidades que lo requieran.

Del mismo modo en el contexto nacional, se evidencia la inclusión de algunas comunidades en proyectos de emprendimiento y desarrollo social, contribuyendo a mejorar su calidad de vida y las condiciones de su participación en su entorno, tal como se evidencia en la investigación “Willoq: Un Caso de Turismo Vivencial” publicada en 2005 en el Programa Magister en Dirección de Empresas de ESAN por Abarca, quien centra su investigación en la localidad de Ollantaytambo en la ciudad de Cusco, donde subsiste la comunidad de Willoq, la misma que posee un grandioso legado cultural de descendencia Inca , lo que atrajo la mirada de la agencia turística Peruvian Odynssey, quien desarrolló un paquete turístico que incluye a los pobladores de la comunidad para promover un turismo vivencial , generando un mayor atractivo debido al factor cultural que se expone, la metodóloga empleada por Abarca se basó en entrevistas en la comunidad y al director de la agencia turística, destacando los beneficios de una exitosa gestión e inclusión a los pobladores dentro de proyectos o programas de mejora para sus localidades, rescatando sus tradiciones y fortaleciendo las relaciones creadas entre la comunidad y la cultura viva que en ella existe, consiguiendo a la vez mejoras en su calidad de vida, generando esquemas de organización que permiten su desarrollo a la vez que difunden sus costumbres.

Haciendo un comparativo a las condiciones y necesidades que manifiesta la Comunidad campesina Lluchu, estos antecedentes permiten la identificación de algunas dimensiones que facultan la posibilidad de analizar coherentemente los componentes y variables que se desarrollan en la

presente investigación , es por ello que surge la necesidad de establecer y acentuar algunas teorías para comprender su naturaleza, en ese contexto se plantea primeramente la teoría de sentido de comunidad, que aplicada a la arquitectura o procesos de gestión participativa, hace referencia a una dimensión psicológica, basada en las relaciones, las experiencias subjetivas y el sentido de pertenencia, tal como lo expone Jariego (2004), esta concepción plantea un eje nuclear en el que la interacción social es la parte central y el arraigo territorial es un acápite complementario, así como el sentido de independencia que manifiestan los integrantes de la comunidad. En un entorno más amplio, pero de iguales requerimientos, Lacasta, M (2012), plantea su teoría de la ciudad relacional, en donde refiere que el espacio urbano debería ser cosificado para favorecer a sus ciudadanos, y este proceso en vez de alienar y someter a la población, consiste en una alimentación espiritual y emocional; derivando en una construcción positiva, resultado del trabajo en conjunto, compuesta de las vivencias personales y colectivas del contexto en el que se desarrollan.

La ciudad relacional, debe gestionar la participación de todos los individuos que la componen y que constituyen agentes de su construcción y desarrollo, quienes deben usar la ciudad en favor y beneficio individual y colectivo, como un constructo a nivel tanto intelectual, como vivencial, sin desligar una de la otra y emprender el progreso como un todo.

Adaptando la teoría de Lacasta a un contexto rural como en el que se desarrolla la comunidad Campesina de los Lluchus se genera un espacio ideal para la composición y fortalecimiento de nuevos escenarios de acción para todos los agentes que conviven en esta comunidad diseñando una estrategia que permita revalorar el sentido cultural que se ha perdido en el sector y a la vez analizar y mejorar las relaciones que dentro de ella se han establecido y que constituyen el cimiento que ha formado y por el cual se caracteriza esta comunidad hoy en día.

Otra teoría que permite la identificación de la dimensión que abarcan las manifestaciones culturales de la comunidad haciendo un acercamiento a

manera comparativa es la planteada por Chrysi, G. en su libro “La metáfora de la siembra. Una aproximación sistémica evolutiva de la arquitectura del paisaje”. (España 2013), en la que expone una postura que para los fines de esta investigación resulta constructiva, puesto que propone una metodología a largo plazo, con resultados perennes en el contexto, resaltando la trascendencia del paisaje y su relación estrecha con el tiempo, postulando en su estudio nuevas formas de relación entre el hábitat y el contexto natural. Chrysi, utiliza la metáfora de la siembra para destacar la fase del resultado, en este caso la cosecha, como una celebración participativa: de, con y en la naturaleza, orquestada por la población que la vive. Con éste enfoque, en la comunidad de los Lluchus, teniendo como hábitat el paisaje natural de Cochecorral , se presenta la oportunidad de sembrar potenciales innovadores para la obtención de distintos efectos, con la participación de la población y sus recursos a disposición , que más que una documentación científica, se buscará la implicación literal de los actores y factores que intervienen, fortaleciendo su relación y el progreso consecutivo en el tiempo, para instaurar o cosechar nuevos paisajes de significación trascendental para la comunidad y con valor agregado que surge de una nueva interacción entre los habitantes, la cultura y la naturaleza cajabambina.

Dentro del marco de la variable “Gestión participativa” es necesario entender la dimensión que abarca, para lo cual se postula la teoría de Participación efectiva que en “The guide of effective participation”, Wilcox, D. (1994) define la participación como: “... a process in which people have to think through what they want, consider some options, and work through what should happen.”

De esta postura, se deduce que la participación es un proceso implicativo y complicado, que surge del análisis de varios factores y del rol que cada uno desempeña dentro de un contexto determinado, por lo que es obligatorio reflexionar sobre la postura de cada individuo o habitante que tenga cierto nivel de estudio dentro del ámbito y de aquellos que sean actores

vivenciales de la realidad, de esta manera se pueden configurar los intereses particulares y colectivos de la sociedad en conjunto.

Esta guía permite, dentro de la presente investigación, visualizar una metodología para implicar a los profesionales que se desempeñan en la Provincia de Cajabamba y a quienes les compete la gestión del desarrollo de la comunidad de los Lluchus, involucrando a la población durante el proceso y así asegurar su progreso y mantener el control a largo plazo a través de una planificación estructurada, comprendida en las cuatro fases que dentro de la guía se describen: Inicio, preparación, participación y continuación, los mismos que según el estudio de Wilcox, asegurarían, o por lo menos permitirían una participación activa y eficaz de los agentes que componen la comunidad y así lograr una mayor aceptación y éxito de los proyectos que se puedan realizar en su hábitat.

Otra teoría significativa en el desarrollo de la investigación, es la que plantearon en 1980 Elliot, D., Cross, N. y Holm, C en su libro “Diseño, tecnología y participación”, en la que se sugiere un proceso de planificación constructiva de índole colectivo, donde las protestas y la oposición son descritos como factores que perjudican el desarrollo de la planificación, pese a que la mayoría de procesos se diseñan para ser compartidos en algún momento con la ciudadanía, esperando que ésta manifieste alguna objeción o en el mejor de los casos aplauda la iniciativa que se presenta; pero actualmente bajo la coyuntura política y social que atraviesa nuestro país en general, la oposición y protestas son el pan de cada día lo que se ve reflejado en el estancamiento de los proyectos y el alto índice de rechazo que se manifiestan en ciudades como Cajabamba, lo que evidencia el fracaso de los procesos participativos, que planteados hace más de cuatro décadas en este libro, aún no son puestos en práctica, teniendo como resultado ciudadanos inconformes y sin voluntad de comprometerse con la formulación de planes para su comuna, disgregando a los actores de ésta ciudad y asegurando su constante fracaso.

Dentro de los conceptos que se relacionan con el estudio de la variable anteriormente mencionada surge una teoría que define al diseño participativo, como un proceso enriquecido por los múltiples saberes populares que se puedan manifestar dentro de la comunidad, y a diferencia de Eliot, D., el estudio de Enet, 2012, se basa en la decisión de la comunidad, sobre cómo desea vivir, crecer y desarrollarse dentro de su territorio, siendo la parte técnica solo un apoyo que sigue las directrices estipuladas por la colectividad, quienes en conjunto plantean y deciden proyectos para su mejoramiento.

En el caso específico de una comunidad que no cuenta con liderazgo ni participación constante, como la comunidad de los Lluchu, resulta difícil o casi imposible la persecución de ideales propuestos por ellos mismos, por lo que se requiere otro tipo de metodología, en la que la población es guiada y capacitada, para que como resultado a largo plazo sea capaz de proponer, gestionar y hacer efectiva la calidad de vida y hábitat que se merecen.

Otra teoría que permite plantear un enfoque progresista y acorde a la visión que se tiene de la comunidad Lluchu en un largo plazo, se centra en las potencialidades que gestionar el recurso humano implicaría, abarcando amplitud de indicadores descritos dentro de las dimensiones que se especifican para analizar la variable “Mejoramiento del hábitat”, la teoría Nueva ruralidad expuesta por Pérez, E. (2006), surge de la implicancia de múltiples disciplinas recientemente acopladas al antiguo concepto de rural, en el que se la consideraba al espacio rural como un residuo de la industrialización e incluso era visto con cierto nivel de discriminación por las labores agrícolas que se desempeñan en el sector, ocasionando que se profundicen los niveles de pobreza y cada vez un mayor segmento de la población rural se vea excluida de oportunidades básicas, como el acceso a educación, a la salud o incluso a carecer de un documento de identidad, como sucede en el Perú según reportes de la RENIEC.

A partir de éste análisis, Pérez, E. plantea una percepción en la que las comunidades no se rigen por los principios del capitalismo y globalización

que tantos estragos les ha causado a las comunidades rurales e indígenas, sino que se requiere de la intervención multidisciplinaria para impulsar la autogestión y el progreso autónomo , pero es necesario repensar en este sector de la sociedad como la composición de ciudadanos capaces de generar su propios modelos económicos y organizativos utilizando sus procesos tradicionales e incluyendo innovación técnica para asegurar el progreso de su comunidad.

La comunidad campesina Lluchu, es poseedora de recursos que le permitirían la aplicación y desarrollo de este enfoque integral que se erige sobre cuatro principios básicos para fortalecer su proceso de crecimiento e independencia, estos serían: autonomía, autosuficiencia, diversificación productiva y gestión de ecosistemas, mismos que postuló Barkin en el 2001 y que en un contexto adverso, como lo es el de la comunidad en estudio, permite diseñar nuevas y propias estrategias para la subsistencia y mejora de la calidad de vida de los pobladores, creando nuevas sinergias sociales que evidencien su progreso y no su extinción, tal como lo predicen los análisis de sociólogos y economistas.

III. METODOLOGÍA

La finalidad de esta investigación es fomentar la gestión participativa por lo que para lograrla se propone una estructura cualitativa descriptiva de carácter correlacional transeccional causal que según su alcance temporal será de tipo transversal debido a su corto tiempo de aplicación, esta metodología estará orientada a la comprobación, mediante el uso de un proceso empírico analítico, para contrastar las teorías que se plantean en el capítulo anterior.

De esta manera, se buscará guiar la investigación al entendimiento y comprensión de las actividades y organización de la comunidad campesina Lluchu, asimilando los aspectos que se consideren relevantes y necesarios para lograr los objetivos antes descritos.

3.1 Tipo y diseño de investigación.

Tipo de investigación: La investigación que se plantea es de tipo básica, puesto que se busca el conocimiento de una realidad que se vive en la comunidad de estudio, para contribuir con su desarrollo social y cultural.

Diseño de investigación: En este caso se presenta una investigación etnográfica ya que ésta metodología permitirá observar de manera participativa las prácticas culturales y comportamientos sociales de la comunidad campesina Lluchu, ya que la finalidad es incorporar a este estudio, las experiencias, creencias, estructura social, actitudes y roles de los comuneros, debiendo recopilar gran cantidad de material para interpretar los significados de manera fehaciente con el contexto en el que se desarrolla.

3.2 Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.

La investigación está estructurada bajo la premisa de dos variables; la independiente denominada gestión participativa que busca posicionarse

como un modelo de o alternativa de actuación para resolver espacios creados por el hombre, este caso se ha operacionalizará en tres categorías que nos permitirán comprender las deficiencias de éste rubro en la comunidad campesina Lluchu; la primera categoría buscará identificar la existencia y calidad en cuanto a profesionales calificados, capacitaciones, proyectos actuales y futuros; la segunda categoría está destinada al análisis de la intervención e inversión del estado, la categoría gestión económica contempla las subcategorías presupuestos y recursos; finalmente la variable examinará la categoría participación de los involucrados bajo las directrices de la investigación etnográfica que permitirá un acercamiento a la comunidad y su realidad organizativa para describir explícitamente y tal como lo expresan los comuneros las subcategorías de coordinación de las autoridades con la comunidad, de la misma manera percibir el liderazgo y organización de la autoridad y finalmente la subcategoría que necesitará de una convivencia y acercamiento permanente para poder medir la participación de la comunidad.

La segunda variable que estipula el carácter de ésta investigación es la denominada mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina Lluchu, que ha sido operacionalizada a través de ocho categorías puesto que representa un tipo de intervención que requiere la articulación de diferentes paradigmas para lograr optimizar los esfuerzos y recursos que se destinan para esta investigación, dentro de la categoría demografía, están comprendidas la subcategorías de población por edad, por sexo y el grado de instrucción de la población empadronada como parte de la comunidad.

La categoría de actividades productivas, está orientada a las subcategorías de actividad agrícola, ganadera y la silvicultura, que en los últimos años se ha posicionado en ésta sector de Cajabamba; dentro de la categoría de accesibilidad a servicios se consideran las subcategorías de accesibilidad vial a la comunidad, servicios básicos,

educativos y de salud; así mismo en la categoría fenómenos meteorológicos , se han tomado en cuenta aquellos que predominan y que pueden ser medibles en el periodo de recolección de datos de la tesis, estos son, lluvia, sequía, granizadas, heladas y tormentas eléctricas.

La categoría de recursos naturales permitirá identificar qué elementos caracterizan o predominan en territorio geográfico en la comunidad, estas subcategorías serían flora y fauna; por otro lado, se identificó en este territorio atractivos turísticos naturales que se incluyen como una categoría más, y que incluyen las subcategorías de cascadas, laguna, centro arqueológico cerro, represa.

Así mismo la comunidad Lluchu exhibe características que se catalogan como una sexta categoría, manifestaciones culturales que serán subcategorizadas en artesanías, danzas, arte culinario, fiestas y celebraciones, la minga en la trilla de trigo y la minka; por otro lado, como objetivo de ésta investigación se busca acentuar y revalorar los conocimientos que la última categoría de ésta variable presenta, saberes ancestrales de la comunidad, los mismos que se han subcategorizado en los rituales de siembra rituales medicinales y la construcción tradicional.

De la interacción entre ambas variables será factible establecer un macro constructo específico que permitirá validar su relación y la necesidad de incluirlas dentro esta investigación como directrices principales.

3.3 Escenario de estudio

Para desarrollar éste enfoque etnográfico se eligió una de las tres comunidades más representativas de la ciudad de Cajabamba y que a simple vista presentan problemas de organización y representación simultáneamente, interpretándose como un riesgo emergente con

necesidad de pronta atención a fines de salvaguardar su existencia y continuidad espacio temporal; la comunidad campesina de los Lluchu sitúa el territorio de su mismo nombre en la provincia de Cajabamba al norte del departamento de Cajamarca, comprendiendo territorio limítrofe de los distritos de Condebamba y Sitacocha y en mayor proporción en el distrito de Cajabamba, esta comunidad multi situada, permitirá una amplia perspectiva que posibilite la recuperación de las conexiones geográficas y asociaciones generadas en relación a su contexto; la comunidad posee una extensión aproximada de 2 183.94 hectáreas según la memoria descriptiva de 1994 (ver anexo N°) y actualmente enfrenta un proceso de reconocimiento de 1 245 hectáreas y otras parcelas que han sido vendidas por algunos comuneros que las poseían y que desconocen las normas y estatutos que los dirigen, donde se especifica claramente que los territorios son inembargables, imprescriptibles e inalienables.

Este escenario geográfico natural posee una altitud de 3 200 m.s.n.m que inicia en el km 11 de la carretera a Lluchubamba, donde se encuentra el Sitio Arqueológico de Campanorco, siendo este asentamiento prehispánico el punto de partida de los atractivos turísticos y naturales que posee esta comunidad, exhibiendo como segundo espectáculo las Cascadas de Cochecorral, a las cuales se accede por una trocha carrozable partiendo del punto anterior, y cuya vertiente de origina en la Laguna de Yaguarcocha o Laguna de sangre, nombre otorgado en conmemoración a la cruenta batalla entre los Incas y Caxamarcas , donde la sangre derramada fue tal, que tiñó las cristalinas aguas de la laguna con un rojo intenso, color que hasta la fecha predomina en las orillas debido a las algas que crecen al interior y que además le otorgan un matiz tornasol, de belleza inigualable y según la creencia popular, son aguas encantadas que atraen al visitante a sumergirse y desaparecer misteriosamente en ellas, éstas aguas fluyen subterráneamente hasta llegar a ser contenidas en la represa de la

Chira, bajo la cual se inician 200 metros de caída escalonada conformada por más de 1500 peldaños de roca, a través de los cuales discurre el agua majestuosamente, adornada por verdes pinos que forman parte de un proyecto de siembra y cosecha de agua y que a la vez guían su trayecto; este paisaje además, se erige bajo la tutela del “Rostro de Cristo” cerro que dibuja en sus tierras la faz que su nombre menciona y que otorga aliento al caminante en su travesía hacia la laguna.

La comunidad alberga en su lecho de manera espontánea y casi imperceptible pequeñas viviendas de características similares, a base de piedra y adobe y cubiertas por ichu, paja que crece en las alturas de este lugar, algunas de ellas están habitadas y conviven con el trajín que el paisaje les otorga, otras abandonadas le confieren el aire antiguo y señorial que su trascendencia evoca y que con el devenir de los tiempos ha sido relegado e ignorado por los comuneros, abandonando a su suerte a estas maravillas de la naturaleza.

3.4 Participantes

En su mayoría, las investigaciones relacionadas al hábitat están orientadas a la comprensión del mismo en términos de su déficit material, poniendo en riesgo el entendimiento de los complejos componentes y procesos que este atestigua, en un sentido diferenciado, la presente investigación busca identificar las dinámicas sociales participativas que surcan la producción del espacio cajabambino, desde una visión comunitaria y cultural por lo que para llevar a cabo la investigación se busca involucrar a la población empadronada dentro de la comunidad campesina Lluchu quienes se rigen en base a su derecho consuetudinario autóctono como se estipula en la Ley 24656, Ley General de las Comunidades Campesinas, siendo la población que a la fecha registra 292 comuneros según el empadronamiento del año 2017,

de los que se conoce que hasta la década del 90, 20 familias que habitaban las tierras que le corresponden geográficamente de la comunidad y que por problemas que esta indagación pretende descubrir, a la fecha únicamente habitan 4 comuneros, habiéndose desplazado la población de estudio a caseríos aledaños a la comunidad, como el Caserío de Pingo y de Campana principalmente, habiendo abandonado sus tierras y dejándoles un uso exclusivo para agricultura y turismo empíricos e inconstantes, de los cuales les imposible generar autonomía económica.

Otro componente humano, relevante dentro de la población que interviene en el estudio serán las autoridades comunales y provinciales involucradas en el desarrollo, planificación y organización de la misma, para tener una macro visión de los sujetos y su nivel de injerencia en la evolución de la comunidad.

A continuación, se detallan los participantes:

TABLA N° 01: Participantes de la investigación

<i>CARGO</i>	<i>CANTIDAD (personas)</i>
<i>Presidente de la comunidad</i>	01
<i>Alcalde Provincial</i>	01
<i>Gerente de Desarrollo</i>	01
<i>Trabajador municipal</i>	04
<i>Profesional especialista en el tema</i>	01
<i>Poblador residente en la comunidad</i>	04
<i>Poblador no residente en la comunidad</i>	51
TOTAL	60

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Al presentar un enfoque etnográfico, la investigación posee un componente fenomenológico importante, por lo que es necesario considerar la aplicación de técnicas que permitan una correcta obtención de datos, de manera fehaciente, sin alterar los procesos habituales y que permitan un mejor conocimiento de la comunidad campesina Lluchu; dentro de las cuales se consideran, la observación (directa, etnográfica), entrevista estructurada y no estructurada y grupos de enfoque, para lo cual se requerirá la implementación de diversos instrumentos de estructura flexible para tener la posibilidad de formular y reformular las preguntas según los participantes, bajo este constructo se emplearán, fichas de observación, guías de entrevista y grabaciones.

3.6 Procedimiento:

En cuanto al procedimiento la investigación se rigió bajo la siguiente estructura, en primer lugar observación de la realidad a fines de identificar los problemas más representativos de la comunidad en estudio, posteriormente, revisión de las teorías y literatura acorde a las necesidades de la investigación, se procedió con la construcción de instrumentos tales como guías de entrevistas , fichas de observación, se continuó con las aplicación de las mismas en los lugares y a las personas previamente seleccionadas , continuando con el desarrollo y grabación de, finalmente con el análisis de la información recopilada.

3.7 Rigor científico:

Se aplicó la normatividad vigente que verifica la fiabilidad y validez del diseño, métodos e instrumentos para cumplir con los estándares y criterios de calidad que la investigación exige, tales como **credibilidad**, puesto que posee respaldo teórico de estudios predecesores y autores

confiables, así mismo como responsabilidad del investigador, se facilitará la información necesaria para propiciar la continuidad de estudios en el Comunidad campesina Lluchu y asegurar procesos de investigación constructivos para la Provincia de Cajabamba y escenarios de similar contexto, permitiendo su **transferibilidad**, es por ello que se tuvo en consideración los aspectos relevantes de la gestión participativa y las apreciaciones y experiencias de los principales actores que perciben y viven la realidad de esta comunidad para generar datos que aseveren la **confiabilidad** de la presente investigación; finalmente se emplearon las herramientas y normativa correspondiente para garantizar la **seguridad** de la información.

3.8 Método de análisis de datos

Respecto del método de análisis, se gestionó a través de la triangulación con la intención de configurar una visión más amplia de la comunidad en estudio, superponiendo las fortalezas de cada método usado en la recolección de datos y restando sus debilidades, para poder converger en patrones que deriven en una interpretación global de los fenómenos y procesos que atraviesa la comunidad campesina Lluchu. Por otro lado, se empleó la categorización y codificación usándose de manera complementaria haciendo uso de la base teórica descrita en el capítulo II y los datos que se obtuvieron con la aplicación de las técnicas e instrumentos mencionados.

3.9 Aspectos éticos:

Los datos que en la presente investigación se recopilen y difundan, se utilizarán únicamente con fines académicos, se procurará el anonimato de los participantes, del mismo modo se solicitará de manera voluntaria

la suscripción de un consentimiento de participación, así mismo, se respetarán los derechos de autor y referencias que se mencionen en el estudio.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

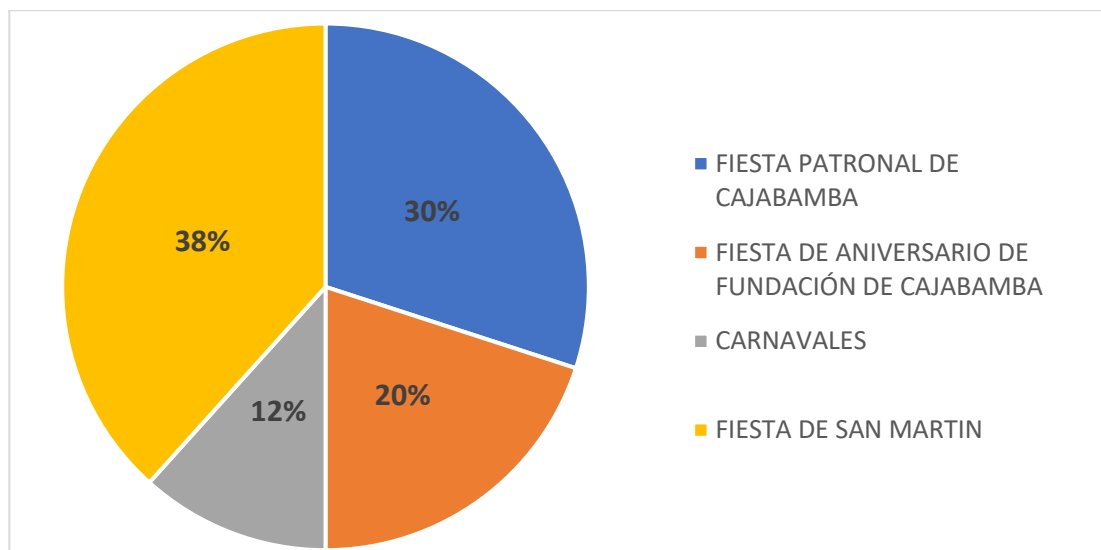
Este apartado proporciona un acumulado de evidencias, resultados, análisis y discusiones que permitirán ampliar las concepciones teóricas expuestas en contraste con la realidad de la Comunidad Campesina de Lluchu, con la finalidad de determinar la influencia de gestión participativa para el mejoramiento del hábitat de la misma.

Del caso en estudio es importante mencionar que, ante la ausencia de estudios históricos locales, falta de legajo archivístico, dificultad para acceder a la comunidad y dispersión social, estos resultados han sido recolectados con técnicas etnográficas a partir de la observación, la convivencia, entrevistas y la experiencia vivencial, tanto en la comunidad como en la entidad Municipal del Distrito; información que ha sido organizada mediante los objetivos específicos establecidos:

OBJETIVO ESPECÍFICO 01:

“Identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad la Comunidad Campesina de Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022”

GRÁFICO N° 01: *Fiestas costumbristas que permiten un acercamiento con la Comunidad Campesina de Lluchu.*



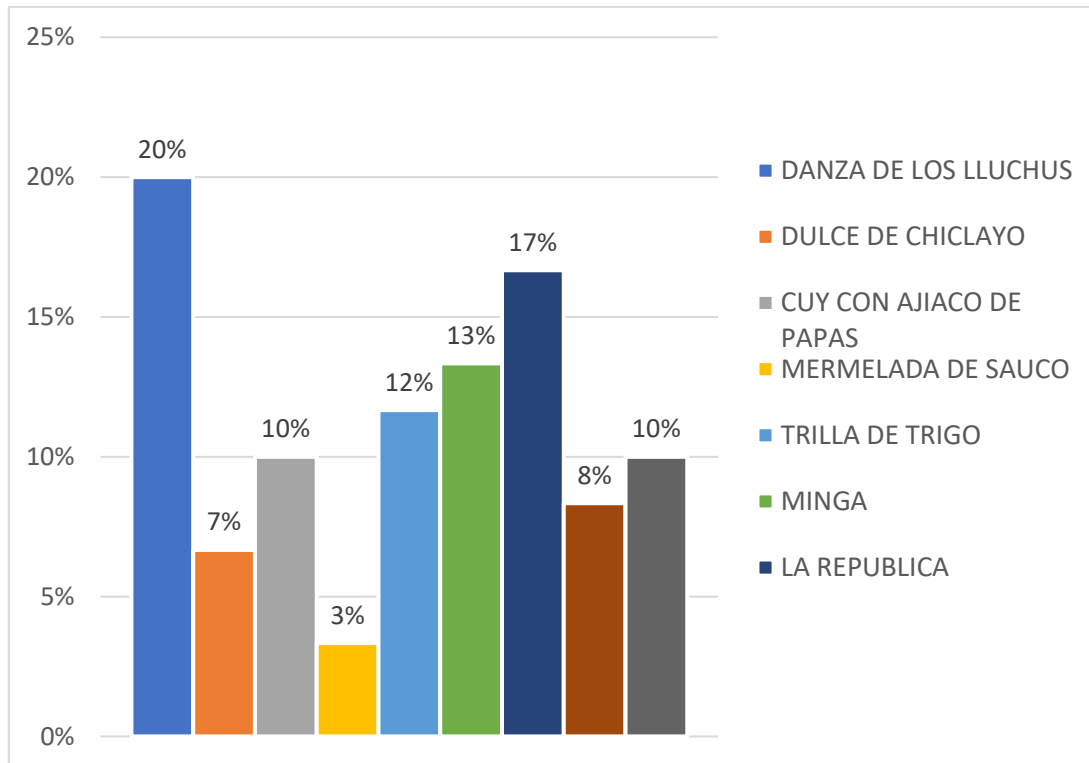
Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: Para la población de muestra, se consideró la Fiesta de San Martín, como la actividad de difusión cultural que permite un mayor acercamiento con la Comunidad Campesina de Lluchu, significando el 38% del total; seguido de la Fiesta Patronal de Cajabamba con el 30%, la Fiesta de Aniversario de fundación de Cajabamba y carnavales, con el 20% y 12% respectivamente.

Como lo sugiere Chianese (2016), el conocimiento ancestral, es esencialmente relacional, vinculado a la tierra, al idioma y la herencia generacional de canciones, ceremonias, protocolos y formas de vida; reconociendo la necesidad de utilizarlos para responder ante la constante demanda de revitalizar su cultura y hacer uso de sus propios conocimientos.

Tal como sucede en una comunidad marginada como la de los Lluchu, se percibe la necesidad contenida de la población por proyectar en la sociedad cajabambina el legado que poseen, o el que aún persiste, pero debido al poco interés gubernamental por impulsar la difusión de las tradiciones y el fortalecer los valores culturales de dicha comunidad, los pocos espacios que existen para dichos fines, son desaprovechados y la población se ha visto proscrita durante los últimos años, dejando de participar en algunas de ellas, puesto que para las políticas públicas actuales, el lazo y las buenas relaciones con dicha comunidad, no constituyen una prioridad; visto desde la experiencia personal, durante el proceso de recolección de información se observó la nula participación de la comunidad durante la “Fiesta de aniversario de la fundación de Cajabamba” y “Los carnavales”, debido a las malas relaciones que actualmente se han establecido con el gobierno local, quien decidió excluirla sin dar opción a reclamos, incurriendo en un perjuicio irreparable a las tradiciones, manifestaciones y saberes que los Lluchu aún conservan; por lo que el proceso de revitalización al que hace mención Chianese, es esta comunidad no se ha puesto en práctica y los conocimientos propios de la población podrían desaparecer.

GRÁFICO N° 02: *Manifestaciones culturales de la Comunidad Campesina de Lluchu que se consideran más representativas dentro de la provincia de Cajabamba.*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

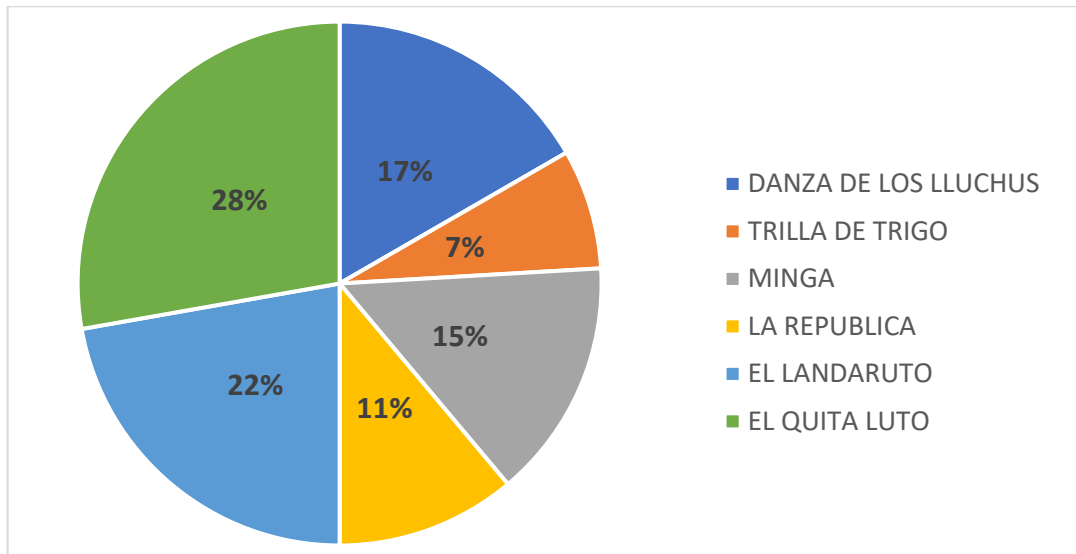
Interpretación: De la población entrevistada entre comuneros y funcionarios públicos, consideraron que una de las principales manifestaciones culturales de la comunidad es la danza de los Lluchus, ocupando el 20% del total, seguido de la república con el 17%, un porcentaje consideró la minga y la trilla de trigo con mayor representatividad, ocupando el 13% y 12% respectivamente; otro grupo de pobladores manifestó igualmente que uno de los platos típicos más conocido como lo es el cuy con ajiaco de papas y el quita luto son manifestaciones representativas dentro de la comunidad, ocupando ambos el 10% del total; así mismo un grupo similar, optó por elegir el Landaruto con el 8%

y finalmente dos grupos eligieron dulces típicos, siendo el dulce de Chiclayo y la mermelada de sauco con el 7% y 3% respectivamente.

Lo que demostró que la Comunidad Campesina de Lluchu posee una amplia gama de manifestaciones culturales que destacan y son reconocidas como propias, para los pobladores y también para los funcionarios públicos de la localidad.

Para José Jamioy, narrar en pocas palabras, los saberes, costumbres y manifestaciones culturales milenarias de una comunidad, es irrespetuoso e irresponsable puesto que se pueden caer en premisas erradas e interpretaciones superficiales, en ese sentido, esta investigación buscó revalorar y promover la existencia de tales prácticas, sin pretender profundizar en cuestiones históricas, sino más bien en una aproximación sistémico etnográfica a dicha comunidad, recolectando la información de manera vivencial y adaptada a las condiciones de la población en estudio, por lo que se pudo constatar la existencia de una exquisita gama de manifestaciones culturales que se han heredado hasta la fecha, destacando las antes mencionadas, además de otras tradiciones orales obtenidas por fuentes no convencionales y mediante la observación de los fenómenos sociales, como se muestra en la Ficha de Observación N° 01 (Anexo N° 06) que se han convertido en costumbres representativas pero que a simple vista no se han posicionado como tales, constituyendo un patrimonio desconocido y frágil ante la constante evolución capitalista y globalización acelerada, mismas que las han desvirtuado y usurparon su trascendencia, además de las dimensiones políticas ya mencionadas, que para esta población constituyen un total retraso.

GRÁFICO N° 03: *Costumbres y tradiciones en peligro de extinción.*



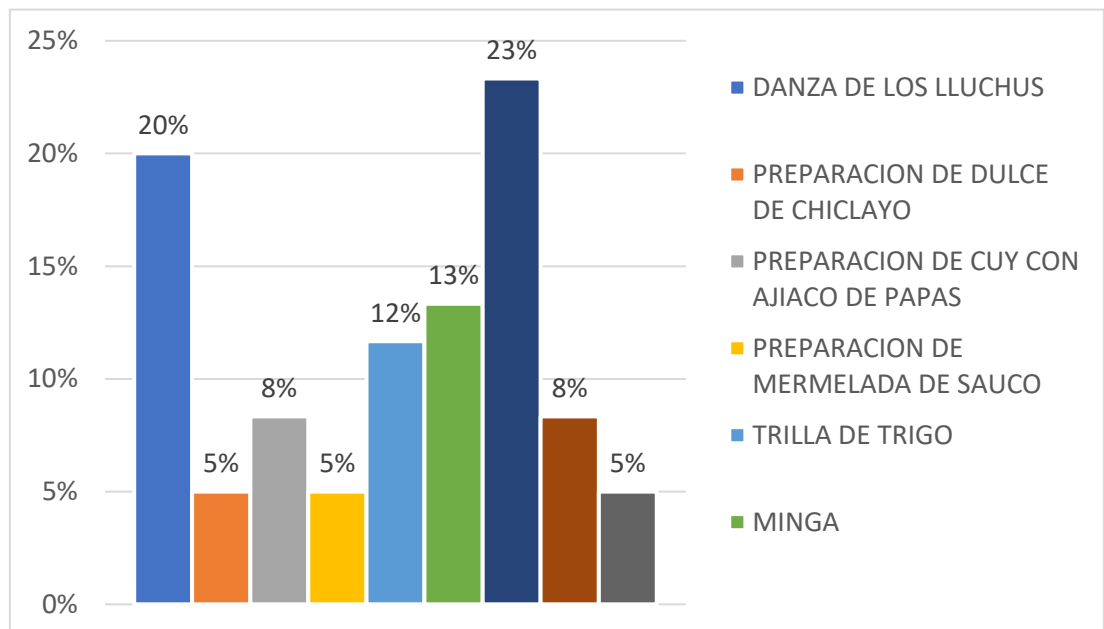
Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: De la población en estudio, la totalidad coincidió en que existe un alto nivel de peligro de extinción de algunas costumbres y tradiciones, entre las que destacan el quita luto con un porcentaje de 28%, seguido del Landaruto con el 22%, así mismo la danza que lleva el nombre de la comunidad tiene un 17% de riesgo de extinción según la muestra, por otro lado, la minga ocupó el 15%, la república el 11% y la trilla de trigo fue la costumbre que obtuvo el porcentaje de riesgo de extinción más bajo de la encuesta, llegando solo al 7%, lo que permite entender que de la extensa variedad de manifestaciones culturales, existen costumbres y tradiciones que actualmente están en peligro de extinción como lo manifiestan los entrevistados.

Para Manuel Rojas, existen varias amenazas que ponen en peligro la cultura y el patrimonio cultural inmaterial, siendo los más nocivos, la modernización y la globalización, hechos que aunque por un lado han propiciado desarrollo y progreso, por otro lado han traído consigo múltiples amenazas a la cultura de las comunidades, debido a su fragilidad, a la influencia de nueva y constante evolución de la tecnología, la migración, el desinterés de los jóvenes por continuar con algunas prácticas ancestrales y la necesidad de realizar labores más lucrativas para subsistir, entre otras.

Bajo esta premisa, haciendo una aproximación a la realidad de los Lluchu y tal como se mencionó en el Gráfico N° 01, existe un alto riesgo de que los conocimientos ancestrales que posee esta comunidad, entre los que se incluyen costumbres y tradiciones, desaparezcan, ya que dicha población se ha visto en la necesidad de abandonar varias de sus prácticas costumbristas a consecuencia de los procesos y fenómenos sociales que se han desarrollados en su territorio, como la masiva migración, escasa población joven a quien transferir los conocimientos , desinterés de una gran porcentaje de los comuneros por fomentar dichas prácticas ya que no representan ingresos suficientes para las necesidades y bajo la coyuntura actual, la deficiente inmersión del estado por atraer y potenciar los recursos culturales, el desconocimiento de ambos sectores (comunidad y gobierno) por el valor que esa cultura representa y las excesivas carencias que los Lluchu atraviesan, son algunos de los motivos que generan un alto riesgo de que las seis de todas las costumbres y tradiciones que poseen, queden prontamente en el olvido.

GRÁFICO N° 04: *Manifestaciones culturales que se practican y transmiten en la Comunidad Campesina de Lluchu, de padres a hijos.*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

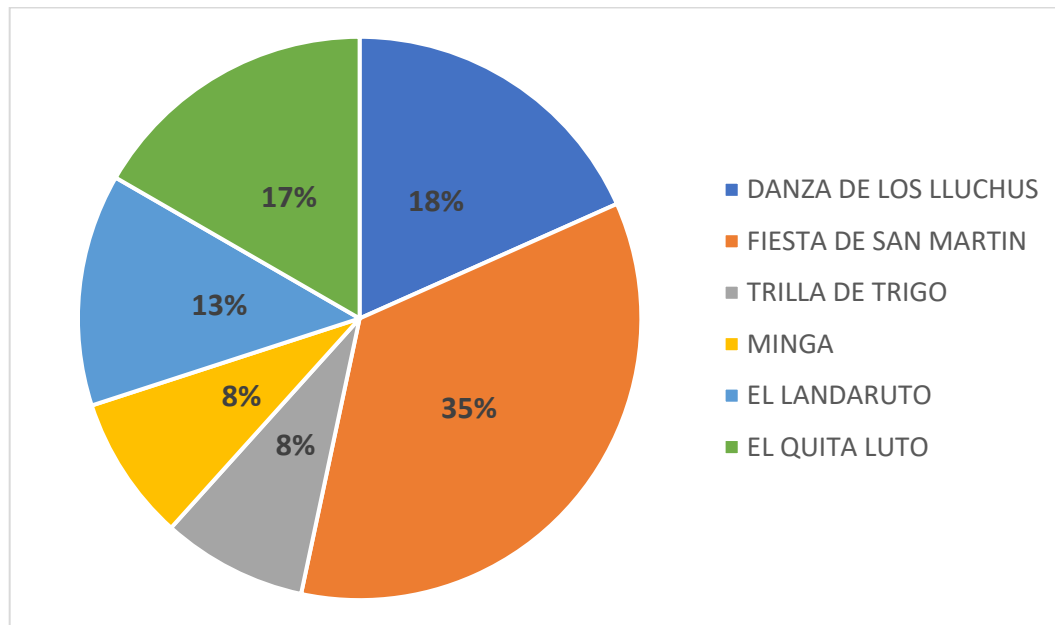
Interpretación: La manifestación cultural que más se practica y transmite en la Comunidad Campesina de Lluchu es la república, con un porcentaje de 23%, seguido de la danza de los Lluchus con 20%, la minga con 13%, la trilla de trigo con 12%, la preparación de cuy y el Landaruto, ambos con 8%, la preparación de dulce de chiclayo, de mermelada de sauco y el quita luto, ocuparon el porcentaje más bajo de transmisión siendo solo el 5%.

Para Romero Cevallos (2005), las manifestaciones culturales son un legado de identidad, algunas, con mayor ímpetu que otras, pero que aquello las hace diferenciarse de las actividades comunes de la vida diaria; mismas que según la UNESCO, son representaciones de repercusión pública.

Para la categoría de manifestaciones culturales, se buscó que la comunidad en estudio mencionara aquellas con las que se identifica intensamente, que hayan sido heredadas de sus padres y que actualmente, vienen transmitiendo a sus hijos y nietos, a pesar de existir un gran riesgo de extinción, tal como se mostró en el gráfico N° 03.

A pesar de los múltiples rechazos y obstáculos sociales que la comunidad enfrenta, existe un alto índice de pobladores, que valoran su patrimonio inmaterial, propiciando el legado generacional a través de la práctica y enseñanza de sus costumbres y tradiciones a hijos y nietos; hecho que permite la continuidad de su cultura y avizora un atisbo de esperanza para la supervivencia de la misma.

GRÁFICO N° 05: *Manifestaciones culturales que podrían atraer la atención de los visitantes*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: De la muestra en estudio entre pobladores y funcionarios públicos, se obtuvo que la Fiesta de San Martín es una de las manifestaciones culturales que atrae a gran número de visitantes, ocupando el 35% del total, el 18% consideró a la danza de los Lluichus, el 17% al quita luto, el 13% al landaruto y una población del 8% eligió como manifestación cultural atractiva para los visitantes la trilla de trigo y la minga respectivamente.

Dejando notar que la población de estudio reconoce, identifica y valora a sus manifestaciones culturales como atractivos turísticos potenciales.

Según la OMT, la cultura es una de los grandes pilares para el desarrollo del turismo, puesto que los datos estadísticos que manejan a nivel mundial, refieren que 37% del sector, está representado por el turismo cultural; por lo que para el caso en estudio, constituye un componente importante de desarrollo económico, social y cultural fácilmente aprovechable y lamentablemente desperdiciado, puesto que el turismo en territorios de la comunidad es una de las actividades externas más constante, realizada por pobladores de Cajabamba, Cajamarca,

Trujillo y visitantes extranjeros, debido a la existencia de múltiples atractivos naturales como se muestran en el Anexo N°., mismas a las que podrían sumarse la exhibición de las manifestaciones culturales propias y que han constituido la identidad que actualmente poseen.

OBJETIVO ESPECÍFICO 02:

Identificar las condiciones actuales del hábitat de la Comunidad Campesina de Lluchu.

TABLA N° 02: *Condición de accesibilidad vial a la Comunidad Campesina de Lluchu.*

		<i>Frecuencia</i>	<i>Porcentaje</i>
VALIDO	<i>Malo</i>	<i>48</i>	<i>80.00%</i>
	<i>Regular</i>	<i>10</i>	<i>16.67%</i>
	<i>Bueno</i>	<i>2</i>	<i>3.33%</i>
	TOTAL	60	100.00%

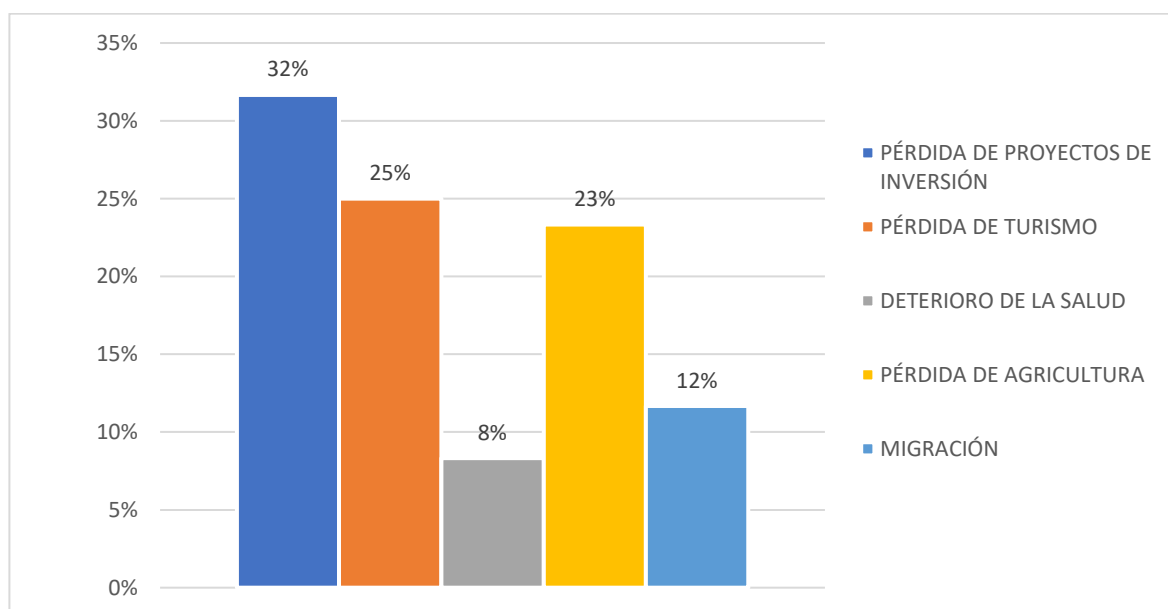
Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: De la población encuestada entre pobladores y funcionarios, se obtuvieron los datos mostrados en la Tabla N° 01, indicando el 80% que la accesibilidad a la comunidad es mala, el 16.67% indicó que era regular y solo el 3.33% refirió que era buena, siendo solo 2 funcionarios quienes manifestaron aquello.

Existe un importante rol social, económico y geológico estratégico, que implica la conexión y unificación de los territorios a nivel nacional; según Robert (2006), existen más de 900 millones de habitantes en zonas indígenas y rurales, que carecen de un acceso vial adecuado a nivel mundial, lo que se traduce en problemas de aislamiento físico, pobreza y abandono de dichas comunidades.

Esta realidad, no es ajena a una población que en más de 200 años, no ha podido gozar de una movilidad digna, de carreteras o trochas que permitan accesibilidad inmediata o medianamente aceptable para poder satisfacer sus necesidades más básicas y generar de éste modo, mayor productividad, conectividad y potencial el desarrollo territorial de la provincia en general; por lo que al existir estas deficiencias se han acentuado las carencias, el aislamiento físico y emocional de la comunidad y finalmente el abandono social, político, geográfico y cultural al que Robert (2006) hace referencia.

GRÁFICO N° 06: *Consecuencias de las actuales condiciones de accesibilidad a la Comunidad Campesina de Lluchu*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

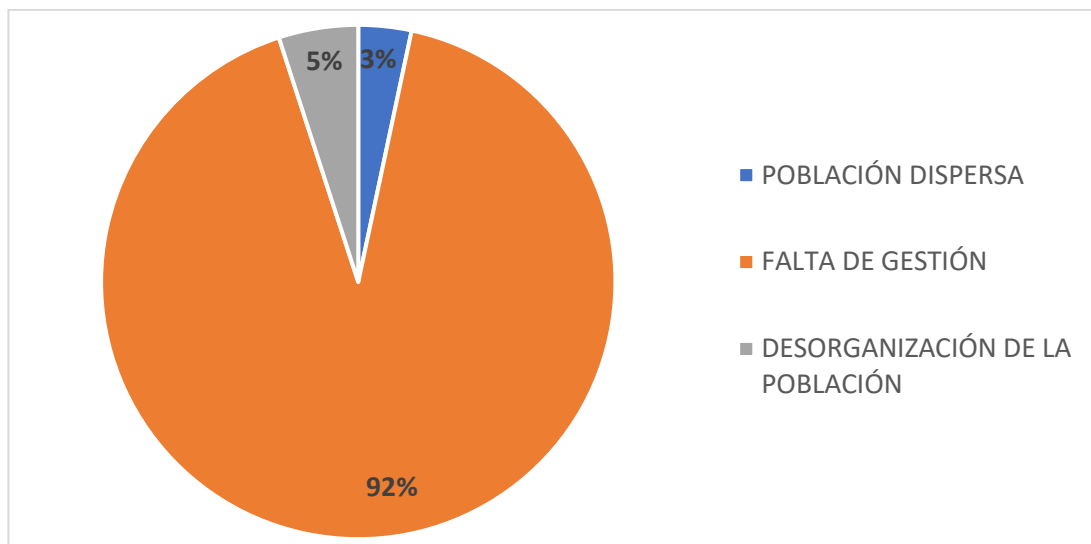
Interpretación: La población entrevistada, manifestó múltiples consecuencias negativas, respecto de las condiciones actuales del acceso a la Comunidad, mismas que han sido agrupadas en el gráfico presentado, para el 32% de la población la consecuencia más impactante ha sido la pérdida de proyectos, el 25% de la población indicó como consecuencia la pérdida del turismo, el 23% de los entrevistados, mencionó que la agricultura se ha visto afectada; el 12%

mencionó la migración de la población y el 8% mencionó el deterioro de la salud de algunos pobladores.

Según la plataforma Sustainable Mobility for All (2019), la Infraestructura rural, vinculada a la conectividad vial, considera que los medios de transporte son un instrumento al servicio de la población y no un objetivo como tal, lo que implica necesariamente una visión activa y flexible para lograr un adecuado suministro de insumos, asequibilidad médica, educativa, etc; destacando que no únicamente es importante la accesibilidad de un territorio, sino también la simplicidad con la cual los habitantes y los bienes que producen salen e ingresan del territorio.

Para la sub categoría accesibilidad vial a la comunidad, los resultados obtenidos, nos muestran las deficiencias presentes en el territorio de La Comunidad Campesina de Lluchu, habiendo evidenciado las pérdidas económicas y demás efectos negativos generados a consecuencia de las condiciones de accesibilidad al territorio, durante el proceso de obtención de información; entre los que destaca la adquisición de más de 300 vicuñas donadas por el Gobierno Regional de Cajamarca para fortalecer la economía de la zona, que en el año 2021 debido a la carencia de acceso fue transferida a otra comunidad del Departamento, así mismo se observó la falta de redes de luz, internet, agua y desagüe, debido a problemas de accesibilidad; otro de los problemas recurrentes en la zona ha sido la pérdida de algunos turistas, durante las caminatas sin poder ubicarlos hasta luego de varias horas, ya que no existe telefonía móvil para poder contactarlos; así mismo la agricultura se vio perjudicada ya que no se pueden trasladar insumos en gran cantidad para mejorar la producción y tampoco pueden trasladar sus cosechas de forma masiva a otros sectores de la ciudad ; esto evidencia que la accesibilidad vial de la comunidad tiene múltiples impactos en la población y ha generado conflictos sociales, como la deserción masiva de la comunidad; por lo que se requiere de medidas que consideren la disparidad en necesidades de la población y poder satisfacer su vinculación propia y externa, puesto que la ausencia de este servicio se puede traducir en una agresión a los derechos humanos.

GRÁFICO N° 07: Razones de la carencia de equipamiento básico en la Comunidad Campesina de Lluchu.



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

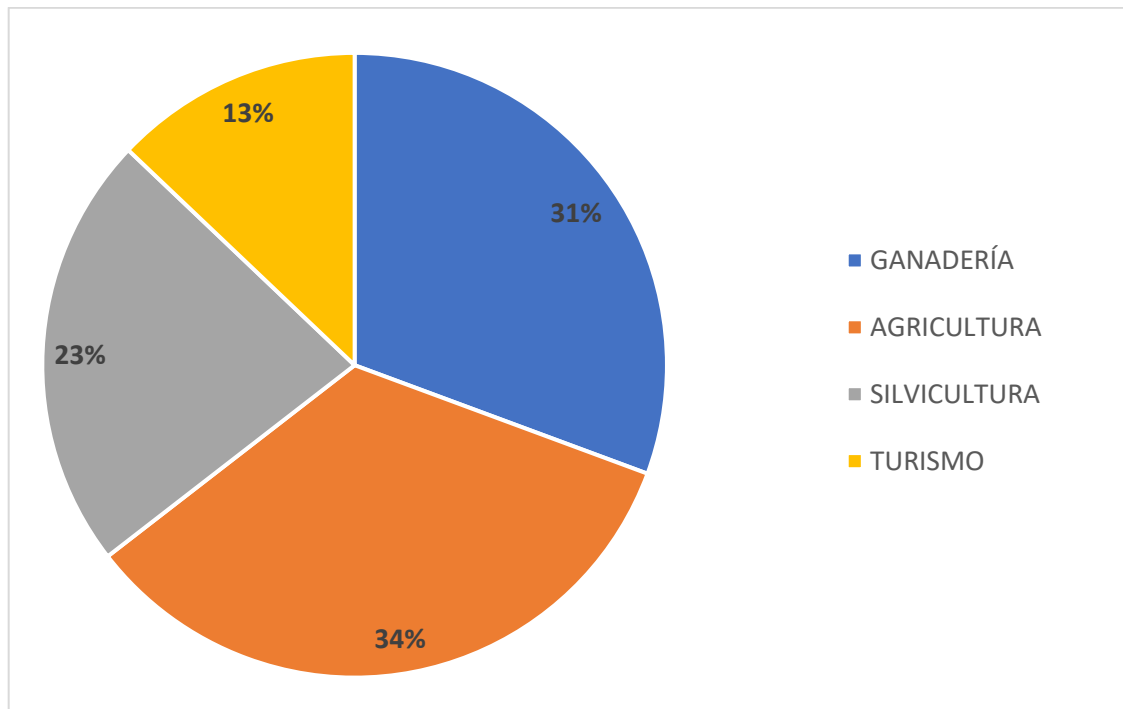
Interpretación: El gráfico muestra las tres principales razones, que según los comuneros y funcionarios públicos, son motivos de la carencia de equipamiento básico en la Comunidad Campesina de Lluchu, de los cuales el 92% considera la falta de gestión como razón primordial, mientras que un 5% indica que la desorganización de la población es la causante de dicha carencia y el 3% manifiesta que la población dispersa es el motivo para que la comunidad posea dichas carencias, es importante resaltar que de la muestra en estudio, solo los funcionarios públicos fueron quienes manifestaron que la escasa población y la desorganización de la misma son las razones por las que la comunidad carece de equipamientos, mientras que la totalidad de comuneros asumieron que la deficiencia es a causa de la falta de gestión.

Levitski (2012), afirma que el estado peruano es uno de los más débiles y desestructurados de América Latina, debido a que muchas entidades que representan al estado, no funcionan o son inexistentes, destacando que, el sector crítico en base a las funciones estatales se encuentra al interior del país, los servicios básicos de carácter público, no existen y de llegar a existir, se plagan

rápidamente de corrupción e ineficiencia, generando gobiernos locales y regionales con amplia autonomía pero con carencia absoluta de capacidad, donde las funciones más básicas que el estado debería ejercer, no se garantizan en lo más mínimo.

El artículo publicado por Levitski, en el 2013 describe en plenitud las condiciones al 2022 que la comunidad en estudio presenta, dejando notar que en casi 10 años posteriores a su publicación la situación del país no ha mejorado, debido a las múltiples fallas en términos de gestión pública por parte del gobierno, mismas que se han podido evidenciar durante la recolección de información para la presente investigación; hecho que no es desconocido por los pobladores ya que manifiestan su inconformidad total, registrada en el gráfico presentado y las manifestaciones realizadas en son de protesta y rechazo; estas deficiencias han generado un impacto negativo a nivel económico, social y cultural dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu y no únicamente hablando a nivel local, sino que el desastroso desempeño gubernamental ha generado conflictos sociales a nivel regional, según los datos reportados por la Secretaría de Gestión Social y Diálogo de la PCM hasta el mes de marzo del 2022, donde de los 89 conflictos sociales registrados, Cajamarca en uno de los Departamentos con mayor número de conflictos de nivel inminente e intermedio, considerándose una zona de riesgo alto para la gobernabilidad democrática y gobernanza territorial, demostrando así la incapacidad del estado para satisfacer las necesidades de los Lluchu y del departamento en general en los tres niveles de gobierno, mismos que se encuentran desarticulados y carentes de conciencia de las funciones que deberían ejercer al servicio de los ciudadanos; por ende han dotado de recursos negativos a la población para incidir en las falencias organizacionales dentro de la comunidad generando una migración masiva al punto de quedar únicamente 4 familias habitando el territorio que por ley les corresponde.

GRAFICO N° 08: *Actividades productivas dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

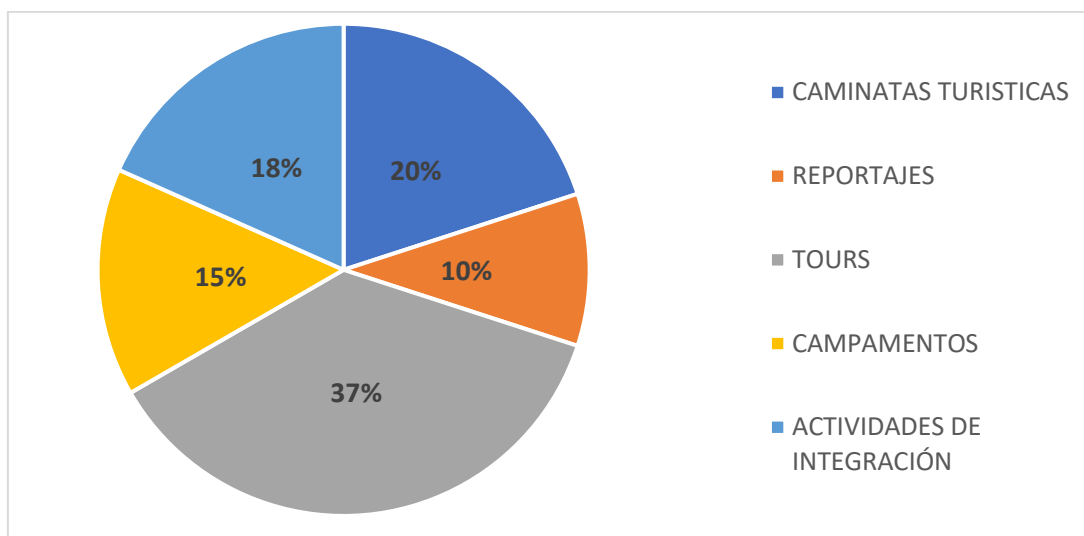
Interpretación: El gráfico mostrado, permite identificar las actividades productivas, desarrolladas dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu, destacando la agricultura con 34%, la actividad ganadera ocupa el segundo lugar con 31%, la silvicultura, representa el 23% y el turismo emergente, únicamente alcanza el 13%.

Para García y Argüello (2013), hablar de actividades productivas dentro de una comunidad, es exponer su modelo de economía que, en el caso de las comunidades indígenas, son primitivas y de subsistencia, caracterizadas principalmente por el autoconsumo.

Para el caso de los Lluchus, ante las restricciones de accesibilidad que presenta la comunidad, descritas en la Tabla N° 01, la variedad de actividades resulta casi imposible o la especialización en alguna de ellas, hecho que se deja notar en la escasa diferencia porcentual en la mención de las actividades.

Desde hace algunos años, la Confederación Nacional Agraria, con el apoyo de Rights and Resources Initiative, ha intentado poner en marcha campañas que permitan potenciar el fortalecimiento económico indígena, que es desarrollada por comunidades campesinas y nativas del territorio nacional, dichos esfuerzos, se ven sesgados por las deficiencias logísticas, conectivas y gestoras de los gobiernos locales, quienes no han terminado de comprender el potencial económico inmerso en el manejo de suelos vírgenes y la implementación de estrategias ecológicas, ancestrales y culturales, que se han visto relegadas por las actividades de tipo extractivas y exportadoras, dejándose notar en los índices porcentuales, ya que la agricultura representa únicamente el 5,97 % del PBI, según reporte del INEI en enero del 2022, notándose un crecimiento del 4,96%, con relación al año anterior, cifras que aunque se aprecien como bajas, paradójicamente generan más de 3 millones de empleos en ámbito nacional; dicho crecimiento y expectativa, no es paralela en todas las comunidades del país, ya que como se aprecia, los Lluchu desarrollan una agricultura básica, que apenas alcanza para el autoconsumo ya que resulta una gran inversión el traslado de productos que mejoren las siembras y del mismo modo, poder trasladar las cosechas para una posterior venta, debido a las condiciones viales de la comunidad; dicha situación refuerza las premisas descritas en la presente investigación ya que se exponen problemáticas fácilmente identificables, pero al parecer invisibles a los ojos de un estado que no encuentra en estos sectores rurales, un potencial aporte al desarrollo económico y sostenible de un país que se cimienta en éstas actividades productivas básicas, pero que como lo expresan García y Agüero, son meramente actividades de subsistencia.

GRÁFICO N° 09: Promoción y aprovechamiento de recursos y atractivos turísticos y naturales que posee la Comunidad Campesina de Lluchu.



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: De la población encuestada, se obtuvieron los siguientes resultados, mismos que muestran cómo se promueven y aprovechan los recursos turísticos que posee la Comunidad Campesina de Lluchu, donde se puede observar que los tours, ocupan el primer lugar con 37%, seguido de caminatas turísticas con 20%, actividades de integración con el 18%, seguido de campamentos con el 15% y finalmente reportajes con el 10%; es importante resaltar que dichas actividades en torno al turismo, son realizadas en su mayoría por población ajena a la comunidad, puesto que para ésta su principal recurso económico es la agricultura, como lo expresaron en el Gráfico N° 08.

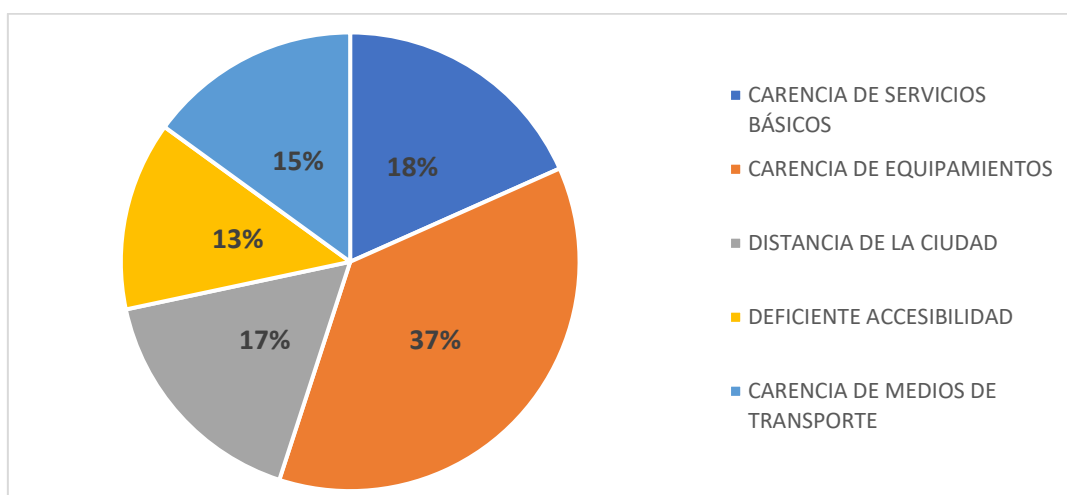
Según la Ley General de Turismo N° 29408, se define a los recursos turísticos, como las manifestaciones de la naturaleza, la herencia arqueológica, expresiones culturales, históricas, humanas, bienes materiales e inmateriales que establecen la base del producto turístico.

Dichos potenciales, en amplia variedad se encuentran presentes dentro de la comunidad, principalmente las expresiones naturales, como las Cascadas de Cohecorral, la Pampa de las Margaritas, el cerro Rostro de Cristo, las Ruinas de

Campanorco, entre otros; así como las manifestaciones culturales que ya se han mencionado con anterioridad; las cuales son nualmente aprovechados por la comunidad, sino más bien se perciben como un inminente recurso activo en beneficio del sector privado de la provincia, reflejado en las acciones mencionadas en el cuadro anterior y que escasamente se ven impulsados por el gobierno local, actividad que en los últimos años han generado un mayor número de visitantes a la provincia, pero que a consecuencia del desconocimiento por parte de los impulsores, ha desmembrado o excluido en su totalidad, el territorio, de la comunidad en sí misma, siendo tal que Los Lluchu son desconocidos ante los ojos de los turistas y de la mayoría de pobladores locales.

Navarro (2014), menciona que la gestión del turismo, debe involucrar una extensa cantidad de acciones variadas por parte del sector público y privado, que permita promover la elaboración de productos turísticos viables, legislaciones, fiscalización, promoción, concientización, fomento de inversiones, y otros, que converjan en un equilibrado desarrollo sustentable del territorio; dicha gestión dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu es nula, constituyendo un sector productivo marginado por el ente gubernamental local que lo dirige.

GRÁFICO N° 10: *Motivos que ocasionan la migración masiva de la población de la Comunidad Campesina de Lluchu.*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: Para la población encuestada, los motivos que ocasionan la migración masiva de la Comunidad Campesina de Lluchu son variados, debido a la problemática que presentan, destacando la carencia de equipamiento con 37%, seguido de la carencia de servicios básicos con 18%, la distancia de la ciudad con 17%, la carencia de medios de transporte con 15% y finalmente la deficiente accesibilidad con 13%.

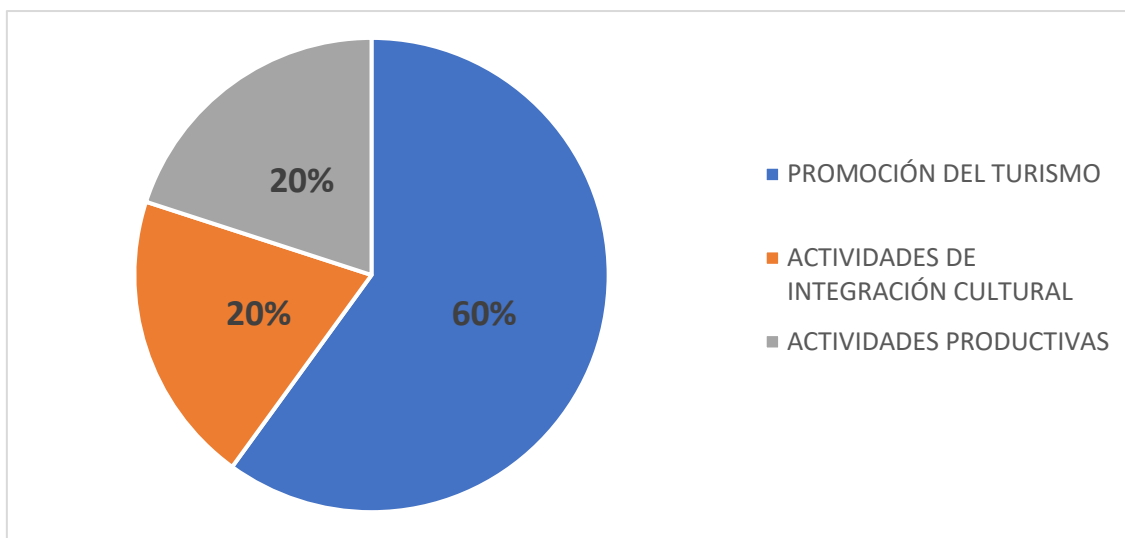
Aruj, R (2018), expone una postura acerca de las migraciones en Latinoamérica, donde posiciona la globalización como un hipotético mercado homogeneizador en cual prima una obscura diferencia estructural, guiado por el poder que la industria cultural ejerce en las mentes de las personas para convertirlas en consumidores masivos de los productos tangibles e intangibles que al sector capitalista favorece y que ahonda en el psico social de inseguridad personal, realización profesional, pobreza, entre otros, empujando a la población a migrar con la falsa promesa de una integración conformista, como única alternativa para mejorar su calidad de vida; también menciona que existe una compleja combinación de factores internos y externos que fundamentarían una decisión migratoria, entre los que resaltan la incertidumbre económica, necesidades básicas insatisfechas, carencia de opciones ocupacionales, frustración en la realización personal – profesional, cadena familiar migratoria y otros.

Para los pobladores de la Comunidad Campesina de Lluchu, los factores descritos, son cubiertos a cabalidad, puesto que las condiciones inhumanas en las que diariamente conviven, han acorralado a los habitantes, desde años atrás, a optar por abandonar el territorio en busca de nuevas y mejores oportunidades dentro y fuera de la provincia, sin lograr hasta la fecha crear vínculos que establezcan la permanencia constante o el retorno de los migrantes a un territorio que como ya se ha mencionado posee recursos aprovechables en materia de turismo, cultura, agricultura y ganadería; para desarrollar una economía prometedora que podría modificar cualitativa y cuantitativamente el desarrollo territorial al que se aspiran en lugares con potenciales como éste y no continuar en la situación paupérrima de una comunidad subdesarrollada.

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 03:

Analizar las acciones de gestión participativa actual en la Comunidad Campesina de Lluchu.

GRÁFICO N° 11: Acciones que realiza la Municipalidad Provincial de Cajabamba para promover la participación de la Comunidad Campesina de Lluchu.



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: El gráfico N° 11, fue elaborado a partir de la entrevista realizada únicamente a los funcionarios de la provincia de Cajabamba, quienes indicaron que las acciones realizadas para promover la participación de la comunidad están centradas principalmente en impulsar el turismo, la cultura y desarrollo económico, siendo el turismo el que ocupa el primer lugar con el 60%, y las actividades productivas y de integración cultural el segundo lugar, ambas con 20%.

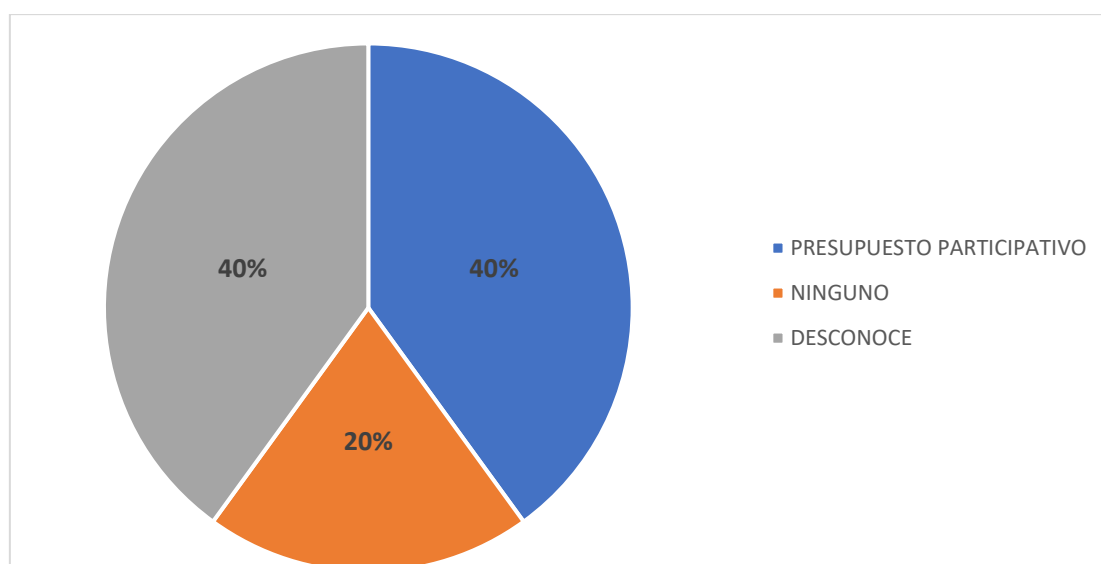
La Declaración Universal de los Derechos Humanos, instituye que todo ciudadano posee el derecho y la obligación de participar en la administración de su país, ya sea de forma directa o mediante la elección de representantes democráticamente elegidos.

Valdiviezo, M. (2013), recalca la importancia del estado como el ente director y gestor principal de las políticas públicas y no únicamente como el agente encargado de decretar las normas referentes a la inserción de la población en asuntos del estado,

sino que debe promover eficientemente la participación como tal, para que luego dichas políticas cimienten las bases de un desarrollo sostenible y de calidad , propiciando el crecimiento del índice de desarrollo humano en los sectores más pobres del país.

Para la población de estudio, dichas actividades de participación, realizadas por la entidad municipal, son ajenas a su comunidad, ya que están dirigidas a los visitantes locales, nacionales y extranjeros, más no involucran las actividades culturales de los comuneros, no refuerzan su identidad, ni satisfacen sus expectativas de difusión, más bien se han visto excluidos y prácticamente ignorados en el desarrollo de las mismas, evidenciando la carencia de estrategias participativas y nulo trabajo articulado de los actores sociales que lo componen, reforzando la teoría de Valdiviezo, M. (2013) y la de Freire, P. (1993) que habla de una transformación de la realidad, a través de participación activa y reflexiva de los involucrados, mediante de un proceso contante que implica la praxis, es decir una relación bivalente entre la conciencia crítica y la acción conjunta, ambas inexistentes en la Comunidad Campesina de Lluchu.

GRÁFICO N° 12: *Espacios participativos por la Municipalidad Provincial de Cajabamba para promover la integración y el fortalecimiento de la Comunidad Campesina de Lluchu?*



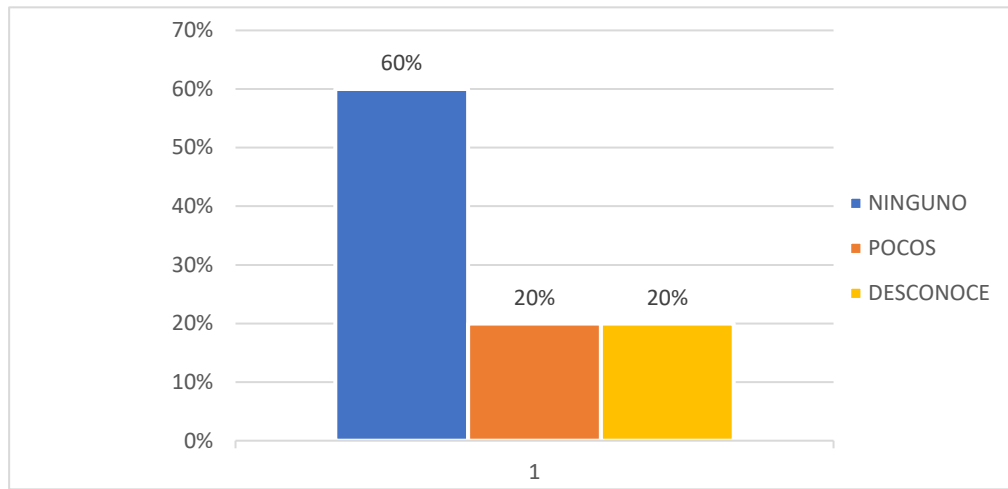
Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: Los funcionarios entrevistados, manifestaron que los espacios de participación no están enfocados para algún sector en específico, sino que buscan integrar a la población en general por lo que el 40% mencionó únicamente el presupuesto participativo como espacio de integración y fortalecimiento de la Comunidad Campesina de Lluchu, el mismo porcentaje resaltó que no existe un espacio creado para dicho fin y el 20% mencionó que desconocía la existencia de lo preguntado.

Según la Ley N° 26300 “Ley de los derechos de participación y control ciudadanos”, promulgada en 1994, se reconoce el derecho de todo ciudadano peruano a elegir y ser elegido de manera libre a los representantes de nuestro país, pero al mismo tiempo se establecen mecanismos que promueven la participación como derecho y deber de la población, sin embargo, dichos mecanismos normativos, no han sido difundidos de manera consciente y prioritaria, puesto que la población continúa sin conocer la existencia de muchos de ellos y desconocen las distintas formas de participar en los asuntos públicos locales, regionales y nacionales.

Tal como lo sostiene Valdiviezo, M. (2013), el gobierno es el administrador de todos los recursos de un país, por lo que es justo y necesario que el recurso humano, como fin a satisfacer, también tome parte de los asuntos que implican su desarrollo e interés, mediante mecanismos de articulación y comunicación constante con los entes representantes del gobierno central, mismos que deberán vincularse de manera proactiva y eficiente para responder y actuar a la medida de las necesidades, puesto que en comunidades como la de los Lluchu, estos espacios que fortalecen el vínculo participativo de los entes sociales, prácticamente son inexistentes y eso ha conllevado a mermar el fortalecimiento de liderazgo, participación de los representantes de la comunidad y su efecto ha sido el aislamiento y exclusión de la población Lluchu en general.

GRAFICO N° 13: *Profesionales calificados que promuevan estrategias de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu.*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

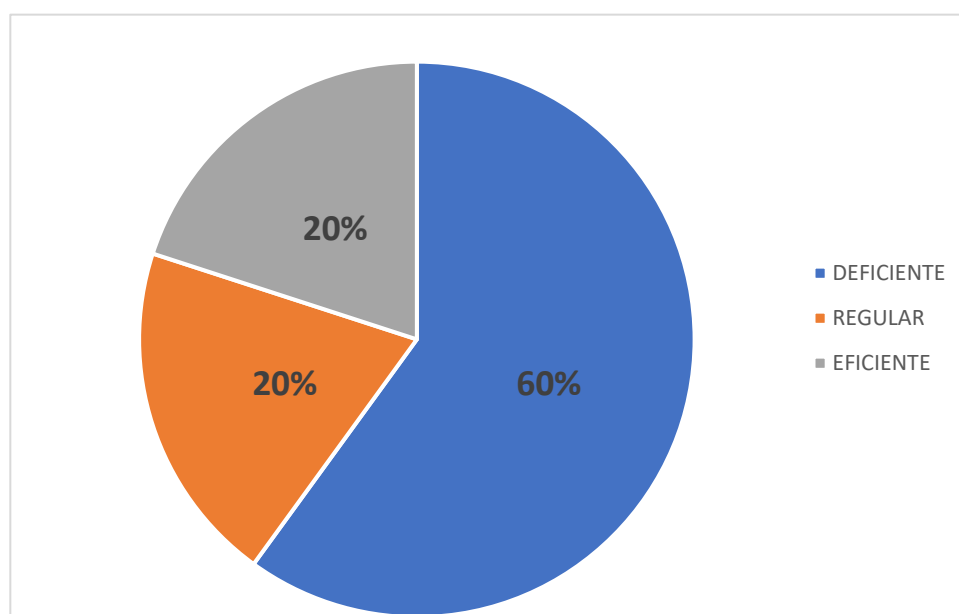
Interpretación: Del gráfico elaborado, se puede deducir que, dentro del equipo técnico, existe una deficiencia de profesionales calificados que elaboren, promuevan y consoliden estrategias de participación en la Comunidad Campesina de Lluchu, puesto que, de los entrevistados, el 60% indicó que no existen profesionales calificados para tal finalidad, el 20% indicó que existen pocos; aunque no lograron mencionar quienes y el otro 20% indicó que desconoce.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, en coordinación con la Secretaría de Gestión Pública de la PCM, publicaron en marzo del 2021 una guía práctica sobre gobierno abierto para funcionarios públicos peruanos, cuya finalidad es crear en agentes en cambio en los trabajadores del estado, que permitan conducir los asuntos públicos, modificando de manera radical en la que éstos se relacionan con la población para constituir un nuevo régimen de gobierno abierto, donde los principios de transparencia, innovación del ente gubernamental, información accesible, participación pública, uso de TICs, que permitan un crecimiento y desarrollo inclusivo.

Esta guía, resulta un material invaluable, para generar transformación en el actual régimen gubernamental en la Provincia de Cajabamba, a través de la apertura, transparencia y participación entre todos los interesados, siendo uno de ellos La

comunidad _Campesina de Lluchu, quien además de ser excluida, carece de accesibilidad comunicativa, motivo por el cual sería importante se impulsen los mecanismos que permitan aplicar las estrategias propuestas en la guía.

GRAFICO N° 14: *Participación de la Comunidad Campesina de Lluchu en la formulación y toma de decisiones en proyectos referentes al mejoramiento de su comunidad.*

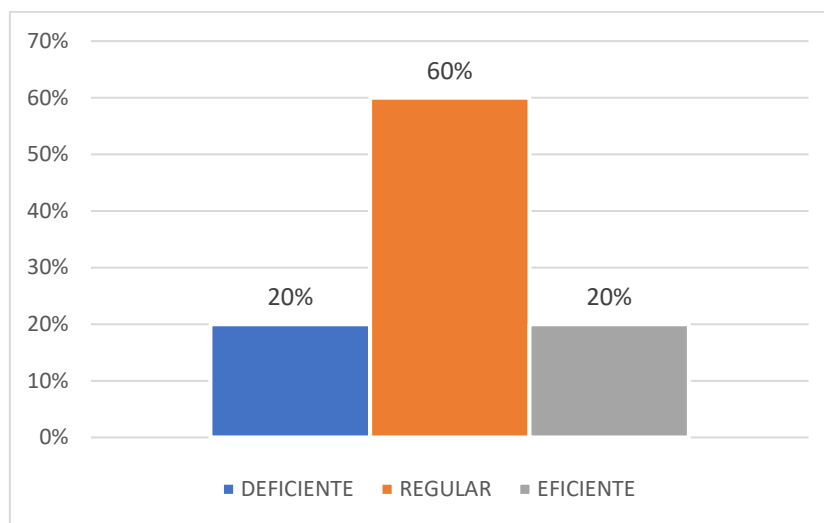


Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: Según los funcionarios entrevistados calificaron la injerencia de los pobladores en la toma de decisiones como deficiente con un 60 %, el 20 % dijo que era regular y otro 20 % indicó que era eficiente, haciendo referencia a que la población se organizó para presentar algunos reclamos frente a un proyecto que actualmente se encuentra en investigación.

Durante el proceso de recolección de información se pudo observar la escasa y deficiente participación de la comunidad en algunos de sus procesos participativos, el cual fue el empadronamiento 2021, realizado en el mes de diciembre y las elecciones del nuevo Comité de la Comunidad. Debidos a diversos factores, entre ellos los climáticos y las dificultades para acceder a medios de comunicación.

GRAFICO N° 15: *Gestión actual de la Municipalidad Provincial de Cajabamba en términos de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu.*



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

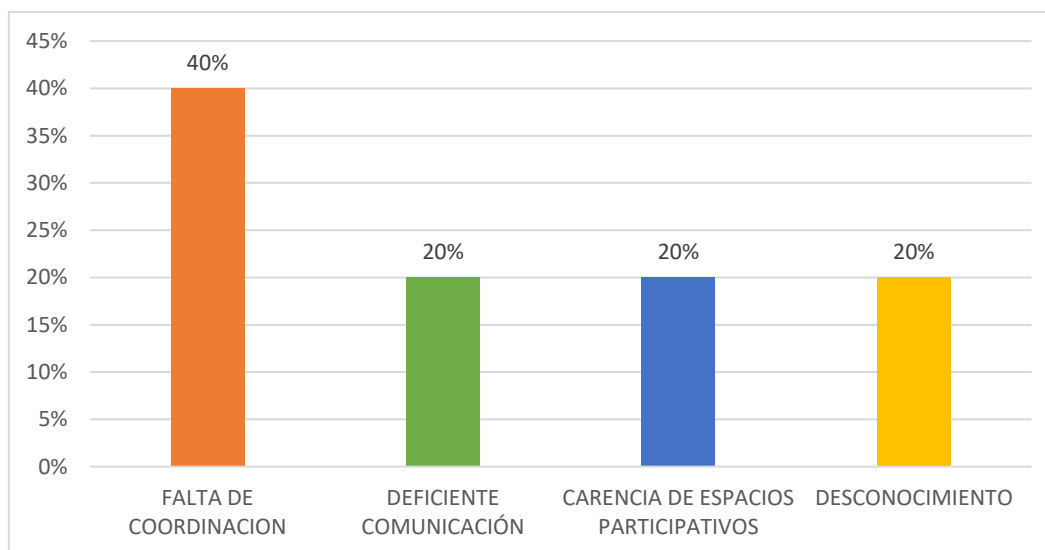
Interpretación: Los funcionarios entrevistados autocalificaron su gestión de regular, haciendo mención que carecen de recursos administrativos y económicos que permitan mejorarla, siendo el 60% quien indicara esto, el 20% mencionó que era deficiente debido a la ausencia de profesionales especializados en la materia y el otro 20 % indicó que la gestión era eficiente en comparación a las anteriores gestiones.

La Presidencia del Consejo de Ministros, publicó en el 2013 un documento por medio de la Secretaría General de Gestión Pública denominado “Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021”, aprobado con D.S N° 004-2013-PCM; en el cual se logra identificar ocho motivos que revelan las deficiencias más resaltantes de la gestión pública en el Perú, siendo las siguientes: Carencia de un sistema eficaz de planificación e incongruencias con la adjudicación del presupuesto público; defectuoso esquema en la estructura de organización y funciones; errados métodos de creación de bienes y servicios del estado; infraestructura, equipamiento y gestión logística escasa; incongruente manejo y gestión de los recursos humanos; restringida estimación de resultados y consecuencias, además del inexistente monitoreo de los

insumos, métodos, productos y resultados de la realización de proyectos y actividades; también los inexistentes procedimientos y estrategias de gestión del conocimiento y la información; finalmente la endeble vinculación entre el gobierno y sus dependencias a nivel nacional;

Nueve años posteriores a la difusión una década posterior a la publicación de un documento de incalculables beneficios, no se ha trabajado en enmendar referida problemática y en ciertos casos las falencias se han agravado; tal es el caso de las comunidades indígenas y rurales que poco o nulo acceso tienen a la información, en el caso de la Comunidad Campesina de Lluchu, que desde su creación hace más de 200 años y luego de 65 gobiernos distintos, las condiciones de su habitabilidad no han progresado y las acciones en términos de gestión, no son prioritarias para un gobierno de precaria estabilidad, donde los dirigentes políticos, todos, parecen conducir al país en piloto automático, resguardados en un leve crecimiento económico que funciona como placebo para la clase media, mientras en las zonas rurales, débiles intentos de alzar la voz, dan muestras de la contracara de la economía y la realidad de alrededor 11, 4 millones de peruanos en situación vulnerable y con riesgo alto de caer en extrema pobreza, siendo el 42,7% de ésta población, habitantes de la sierra rural, destacando Cajamarca, entre los departamentos más afectados, según los datos reportados por el INEI en mayo del presente año; por lo que la administración pública, no debe permitirse alimentar la pseudo estabilidad, sino asumir la responsabilidad compartida con la población de auto transformación y autogestión para llevar a cabo procesos de metamorfosis necesarios en bien de una comunidad azotada por una pandemia, por la pobreza, las condiciones climáticas, la exclusión y la corrupción que tantos estragos a ocasionado en este país.

GRAFICO N° 16: Barreras que impiden la participación activa de la Comunidad Campesina de Lluchu.



Fuente: *Elaboración propia (2022)*

Interpretación: De los funcionarios entrevistados se obtuvieron respuestas variadas respecto de las barreras que según su percepción han impedido que la Comunidad Campesina de Lluchu, participe de manera activa en aspectos relacionados al mejoramiento de su hábitat, coincidiendo el 40% en que la principal causa es la falta de coordinación que posee la comunidad, el 20% indicó que existe una deficiente comunicación entre la Municipalidad Provincial de Cajabamba y la comunidad, un 20% se refirió a la carencia de espacios participativos como barrera y finalmente el otro 20% indicó que la población carece de conocimiento en temas relacionados a la gestión.

Estas condiciones, sumadas a la problemática de accesibilidad vial, y condiciones climáticas, que se pudieron evidenciar, han sido componentes activos durante mucho tiempo en la comunidad, profundizando las condiciones de aislamiento y convirtiéndose en barreras significativas en el proceso de participación de la comunidad y en los diferentes formas de expresión, comunicación y representación simultáneamente.

V. CONCLUSIONES

Esta investigación logró determinar la influencia que ejerce la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat de la Comunidad Campesina de Lluchu debido a su faz etnográfica y experimental, que ha permitido incorporar un mecanismo de investigación vivencial, involucrando a los principales actores sociales de la comunidad, para obtener los objetivos de la investigación e identificar de manera puntual la problemática que actualmente presentan.

1. La fiesta costumbrista de San Martín es la fiesta que permite un mayor acercamiento con la Comunidad Campesina de Lluchu, según el 38% de la población entrevistada.
2. La Comunidad Campesina de Lluchu ha dejado de participar en otras fiestas costumbristas de la provincia, por las malas relaciones con el gobierno local actual.
3. La manifestación cultural de la Comunidad Campesina de Lluchu que se considera más representativa dentro de la provincia de Cajabamba es la Danza de los Lluchu, según el 20% de la población.
4. Se identificaron además las siguientes manifestaciones culturales reconocidas por el 100% de la población de estudio:
 - a. La República (*Trabajo comunitario de beneficio colectivo y obligatorio, por ejemplo, limpieza de caminos, descolmatación de canales, entre otros*)
 - b. La minga (*Trabajo comunitario de beneficio familiar, como la construcción de una vivienda, con devolución inmediata, por ejemplo, la abundante comida y bebida*)
 - c. La trilla (actividad agrícola, familiar o comunitaria que permite separar los granos de la paja, a manera de celebración)
 - d. Quita luto (Rito funerario que se celebra un año después de la muerte de la pareja y que simboliza la finalización del duelo)

- e. Landaruto (*Fiesta que se realiza en el primer corte de cabello de un niño, donde los padrinos hacen valiosos regalos*)
 - f. Dulce de Chiclayo
 - g. Mermelada de sauco
 - h. Cuy con ajiaco de papas
5. El quita luto (*Rito funerario que se celebra un año después de la muerte de la pareja y que simboliza la finalización del duelo*), es una de las principales manifestaciones de los Lluchu que presenta un alto nivel de peligro de extinción según el 28% de la población, cabe indicar que el 100% de los encuestados reconoció que alguna de sus manifestaciones corre riesgo de desaparecer.
 6. El 23% de los pobladores indicaron que la manifestación cultural que más se practica y se transmite de padres a hijos en la Comunidad Campesina de Lluchu es la república (*Trabajo comunitario de beneficio colectivo y obligatorio, por ejemplo, limpieza de caminos, descolmatación de canales, entre otros*)
 7. El 35% de los entrevistados identificó La Fiesta de San Martín (*Fiesta patronal de los Lluchu en honor a la San Martín de Porres, celebrada el 1 de enero*) como la manifestación cultural que presenta el mayor potencial para atraer a los turistas.
 8. Se identificó una mala condición de accesibilidad vial a la Comunidad Campesina de Lluchu, según el 80% de la población encuestada.
 9. La pérdida de turismo ha sido una de las consecuencias de impacto negativo en la Comunidad Campesina de Lluchu, tal como lo indica el 25% de los entrevistados.
 10. El 23% de la población, indicó que la pérdida de y mal manejo de la agricultura es una consecuencia de las actuales condiciones de accesibilidad en la comunidad.
 11. El 92% de la población, indicó que la falta de gestión es la principal razón de que la Comunidad Campesina de Lluchu, carezca de equipamiento básico.

12. El 5% de la población de estudio, identificó también la desorganización de la población como uno de los factores que ocasionan que la comunidad carezca de equipamientos.
13. La principal actividad productiva desarrollada por la Comunidad Campesina de Lluchu, es la agricultura, tal como lo indica el 34% de los encuestados.
14. La investigación, permitió identificar además las actividades de ganadería, silvicultura y turismo, como actividades productivas dentro de la comunidad.
15. De la población en estudio, el 37% indicó que los tours, son las actividades que actualmente permiten aprovechar y promover los recursos y atractivos turísticos y naturales de la Comunidad Campesina de Lluchu.
16. Luego de observarse una migración masiva por parte de la población de la Comunidad Campesina de Lluchu, el 37% de los entrevistados identificó la carencia de equipamientos, como el principal motivo que ocasionó este fenómeno.
17. La carencia de servicios básicos en Comunidad Campesina de Lluchu es, según el 18% de la población de estudio, la segunda razón más importante que ha ocasionado la migración de los comuneros.
18. De las acciones que realiza la Municipalidad Provincial de Cajabamba para promover la participación de la Comunidad Campesina de Lluchu, se identificó la promoción del turismo como la más resaltante, según el 60% de los encuestados.
19. Se identificó un solo espacio participativo que la Municipalidad Provincial de Cajabamba utiliza para promover la integración y el fortalecimiento de la Comunidad Campesina de Lluchu, siendo este, el presupuesto participativo, indicado por el 40% de los encuestados.
20. La investigación mostró que el total de la población encuestada reconoce que el 60% de los profesionales laborantes en la Municipalidad

Provincial de Cajabamba no son calificados, ni promueven estrategias de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu.

21. Según la evaluación que realizaron los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, el 60% determinó que la participación de la Comunidad Campesina de Lluchu en la formulación y toma de decisiones en proyectos referentes al mejoramiento de su comunidad es deficiente.
22. De la autoevaluación realizada por los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, para analizar su gestión actual, en términos de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu, se encontró que el 60% la define como regular.
23. La investigación logró identificar que la falta de coordinación es la principal barrera que impide la participación efectiva de la Comunidad Campesina de Lluchu, según el 40% de los entrevistados.

VI. RECOMENDACIONES

Luego de la identificación y el análisis de los objetivos propuestos en el presente estudio, se formulan las siguientes recomendaciones con la finalidad de mejorar el hábitat de la Comunidad Campesina de Lluchu:

1. A la Municipalidad Provincial de Cajabamba, se recomienda participar de manera activa, en la planificación y desarrollo de la Fiesta de San Martín, a la comunidad, se recomienda involucrar el ente gubernamental, para difundir, organizar y conseguir algunos patrocinadores.
2. Se recomienda a la Comunidad crear un comité de cultura, para delegar responsabilidades de organización y gestión que permitan agilizar y mejorar las relaciones entre la comunidad y la Municipalidad Provincial de Cajabamba a través del diálogo y planificación concertados, para impulsar el desarrollo de la cultura en la comunidad y enriquecer las actividades de las diferentes fiestas costumbristas de la provincia con la participación de los Lluchu.
3. Se recomienda a la Comunidad fundar una asociación de danzantes Lluchu, para promover, conservar y difundir dicha manifestación, no solo en la provincia, sino tener un reconocimiento a nivel nacional.
4. A la Municipalidad Provincial de Cajabamba, se recomienda brindar herramientas y asesoría para la inscripción de la asociación, así como una mayor difusión de la danza, en actividades locales.
5. Se recomienda a la Sub gerencia de educación, cultura, deporte y recreación y el Área de Turismo de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, planificar conjuntamente con la comunidad, las actividades anuales, que permitan difundir y promocionar las diversas manifestaciones culturales, según sus características, para lo cual se sugiere, en el caso de las manifestaciones gastronómicas (Dulce de Chiclayo, mermelada de sauco, cuy con ajiaco de papas) realizar ferias que permitan a los ciudadanos locales y visitantes degustarlas

y aprender su preparación , principalmente en fechas importantes y ya reconocidas por la población y que además son de gran concurrencia turística en la provincia, tales como: carnavales, aniversario de fundación de Cajabamba, semana santa, el día de trabajador, el día del campesino, fiestas patrias, fiesta patronal de Cajabamba en honor a la Santísima Virgen del Rosario, día de la canción criolla, día de todos los santos, conmemoración de los difuntos y navidad; fechas en las que además según las actividades ya establecidas y programadas, se deben generar espacios para la demostración o representación de otras manifestaciones de los Lluchus, como la minga, la trilla, el landaruto y el quita luto.

6. Se recomienda a la comunidad participar en las actividades culturales, turísticas y recreativas, estratégicas, propuestas por el ente municipal, así como la incorporación de ferias artesanales en las zonas turísticas que acerquen a la población visitante con la comunidad en su mismo medio natural, sugiriendo las cascadas de Cohecorral que actualmente es un gran atractivo turístico, asimismo, se sugiere instituir normas y exigir el cumplimiento de la república a los comuneros mayores de 18 años, acompañando el trabajo comunitario con un gran compartir al finalizar las faenas, para fortalecer las relaciones de la población.
7. Se recomienda a la Comunidad transmitir a la población joven a través de relatos o distintas formas orales y escritas la importancia de esta manifestación, así como retomar el ritual en comunidad para acompañar a la persona y familia desde el acto funerario, hasta la culminación proceso de duelo, recalcando el compromiso de los comuneros por superar en unión y organización la dolorosa pérdida hasta la reincorporación del viudo/a en sus labores y desempeño dentro de la comuna, más aun en un contexto en que el COVID-19 ha cobrado tantas vidas en la zona.

8. Se recomienda también al Viceministerio de gestión pedagógica en la Dirección de promoción escolar, cultura y deporte , y la Dirección de educación comunitaria y ambiental, incluir en sus programaciones pedagógicas información y actividades inherentes a la cultura y patrimonio material e inmaterial de dicha comunidad en la provincia de Cajabamba, región Cajamarca, para generar una difusión paulatina, así como la capacitación docente de manera permanente para rescatar los saberes ancestrales de la Comunidad Campesina de Lluchu en niños, adolescentes y jóvenes.
9. Se recomienda a la Comunidad Campesina de Lluchu instituir esta práctica ancestral, como un sistema de organización y trabajo conjunto de forma obligatoria y controlada por la Asamblea General de la comunidad, sus directivos y el Comité, para realizar actividades que también promuevan el desarrollo turístico y económico de su comunidad, tal como lo sugiere la Ley 24656 “Ley General de Comunidades Campesinas”, mediante la creación de empresas comunales y multicomunales, aprovechando su cercanía con la Comunidad de Migma y Tangalbamba permitiendo a la vez fortalecer las relaciones entre ellas.
10. Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Cajabamba, utilizar esta práctica ancestral, para desarrollar proyectos en beneficio de los Lluchu, usando el trabajo o mano de obra de los mismos comuneros, para acelerar los tiempos de ejecución e involucrar a la población, usando sus conocimientos y costumbres para conseguir la participación de todos los actores sociales en beneficio de la comunidad.
11. Se sugiere a futuros investigadores, profundizar en esta práctica ancestral para promoverla y usarla en beneficio de la comunidad a través de diversas estrategias de participación que permitan impulsar el desarrollo de nuevas actividades productivas para generar un

mejor modelo económico a través del trabajo comunitario que se realiza en la república.

12. Se recomienda a la comunidad, trabajar conjuntamente con la MPC, para instituir de manera formal esta celebración y planificar actividades que extiendan la celebración por más días, entre las actividades que se plantean realizar se deben incluir rutas turísticas de aproximación a la comunidad y sus lugares turísticos (Las Cascadas de Cohecorral, la Laguna de Yahuarcocha, la represa de la Chira, caminatas al cerro Rostro de Cristo, campamentos en la Pampa de las Margaritas y recorridos por el Complejo arqueológico de Campanorco), aprovechando que el día principal, es en año nuevo, por lo que la realización de turismo es una actividad propicia en estas fechas así mismo potenciar en dichos lugares, la exhibición de las diferentes manifestaciones identificadas, para enriquecer los circuitos turísticos.
13. Se recomienda a la MPC, gestionar la implementación de un Centro -turístico Comunitario, que permita albergar la práctica, difusión y venta de los diferentes productos que se puedan obtener de la cultura de los Lluchu.
14. Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Cajabamba, en coordinación directa con Provias Descentralizado, el ente ejecutor del MTC, en base a la Red vial Departamental existente, realizar el mejoramiento de la trocha carrozable de acceso a la comunidad, así mismo, ampliar dicha trocha, hasta la laguna de Yahuarcocha, para facilitar el acceso turístico a la comunidad, ejecutar la apertura de los caminos proyectados, según el inventario vial existente, de igual manera, se propone el mejoramiento y apertura nuevos caminos, algunos ya proyectados según la Red Vial Vecinal.
15. Se recomienda a la Comunidad, realizar periódicamente el mantenimiento y limpieza de los caminos mediante la práctica de las repúblicas, así mismo la descolmatación de los canales para prevenir

desbordes, aislamientos y emergencias durante los periodos de lluvia.

16. Se recomienda a la MPC, trabajar articuladamente con la Dirección Regional Agraria y Provias Descentralizado, en la planificación y ejecución de obras de índole vial, proyectado a la consecución de proyectos de mejora económica para la Comunidad Campesina de Lluchu, como mejoramiento de la agricultura, de la ganadería, la silvicultura y el turismo.
17. Se recomienda a la comunidad, realizar un mejor seguimiento y gestión de los proyectos convenidos para la Comunidad, de preferencia los que impulsen la accesibilidad vial y mejoren la intercomunicación de la misma con otras zonas de la provincia.
18. Se recomienda a la MPC a las Áreas de Turismo, Promoción Empresarial y Desarrollo Productivo y Desarrollo Social, así mismo al Área de Estudios y Proyectos, realizar un trabajo articulado con la comunidad para generar propuestas viales, que permitan a los comuneros y visitantes, tener un mejor acceso y acercamiento a las zonas turísticas de la comunidad, con estrategias que permitan definir esta actividad económica, como un mecanismo activo y perenne en su territorio que mejore las condiciones de vida y el actual modelo económico de los pobladores, rescatando los saberes ancestrales de su cultura, para la señalización y decoración de las nuevas rutas.
19. Se recomienda a la MPC y a la Dirección Regional Agraria, incluir a la comunidad en futuros proyectos de inversión para el mejoramiento y mayor aprovechamiento de los recursos agrícolas de la zona, ya que las condiciones de altura, clima y características de su suelo virgen potencian el desarrollo de una agricultura ecológica que debería ser certificada para producir alimentos andino como la mashua, quinua, kiwicha, maca, entre otros, dentro del mercado nacional e internacional, con la utilización de productos orgánicos, como abonos y foliares, además de utilizar los conocimientos

ancestrales de la comunidad para un mejor aprovechamiento de los suelos y mano de obra.

20. Se recomienda a la comunidad, establecer mecanismos de comunicación eficientes, mediante la dirección de la presidencia comunitaria y Asamblea General, para que todos los pobladores empadronados participen activamente de la toma de decisiones y actividades planificadas en común acuerdo.
21. Así mismo, se sugiere a la MPC, impulsar la participación comunitaria, mediante estrategias institucionales que permitan un trabajo articulado de todas las áreas que intervienen en el mejoramiento de la comunidad, para poder llegar a la población con proyectos completos y definan en conjunto las mejores acciones a tomar, se sugiere realizar este mecanismo de planificación y consulta por lo menos una vez al año al inicio del mismo, para ir acorde al ejercicio económico propuesto por el fisco.
22. Se recomienda directamente a la Comunidad Campesina de Lluchu, difundir sus estatutos, en donde se establece una participación constante de los comuneros, para diferentes actividades propuestas por el comité y asamblea; así mismo se sugiere establecer fechas mensuales de reunión, para evaluar el progreso y necesidades de la comunidad, usando didácticas variadas, mediante asesoramiento, para fortalecer los vínculos y comunicación entre las autoridades comunales y población en general.
23. Así mismo formular y debatir una vez al año las propuestas para atender las necesidades que presentan para plantearlas en una reunión posterior al ente municipal.
24. Se recomienda la Comunidad, constituir una empresa comunal, para desarrollar la agricultura de manera masiva, según el régimen de uso y tenencia de las tierras, para generar un producto orgánico capaz de abrir sus puertas a un mercado nacional o internacional acorde a los estándares establecidos por el Ministerio de Agricultura, así como

realizar convenios con empresas públicas y privadas para un mejor aprovechamiento y manejo técnico de sus recursos.

25. De igual manera, se recomienda a la MPC y a la Dirección Regional Agraria realizar capacitaciones y asesorías constantes a la comunidad, para impulsar el desarrollo técnico y agrícola para la implementación de empresa, mediante el trabajo comunitario asesorado.
26. Se recomienda a la MPC, impulsar el desarrollo cognitivo de la comunidad, para implementar los saberes técnicos a los ancestrales y fortalecer las actividades productivas que actualmente son de autoconsumo, brindando capacitación, seguimiento y recursos que permitan a la comunidad, ejercer sus actividades de manera autónoma y generar sus propios recursos económicos, así como el mejoramiento de su hábitat a través de un cambio del modelo económico actual en base a la asesoría brindada.
27. Se recomienda a futuros investigadores, analizar detenidamente las actividades económicas y proponer estrategias para un mejoramiento del modelo económico actual de la Comunidad Campesina de Lluchu, mediante la vinculación del conocimiento ancestral, con el desarrollo técnico y tecnológico actuales.
28. Se recomienda, al Sector Privado, quien actualmente es el único beneficiado de la actividad turística, involucrar a la Comunidad Campesina de Lluchu en el desarrollo y acompañamiento de las rutas, para fortalecer lazos entre los visitantes, el contexto natural y la comunidad, obteniendo un producto turístico de mayor significación para el visitante, así como para la comunidad.
29. Se recomienda a la Comunidad, mediante el recién creado, Comité de Turismo, coordinar activamente con la MPC, en el área de turismo y los entes privados para obtener el asesoramiento y desarrollar una planificación realista para atraer al turista a la comunidad y convertir

al comunero en un producto turista, que permita su reconocimiento dentro de la provincia y en el territorio nacional.

30. Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Cajabamba, y al comité de la Comunidad Campesina de Lluchu, gestionar ante El Ministerio de Educación y de Salud, la construcción de los equipamientos básicos en estos ámbitos, proponiendo ubicaciones estratégicas y de fácil acceso, brindando las condiciones que faciliten su aprobación y posterior ejecución.
31. Se propone al Ministerio de Educación poner en práctica, la Propuesta del Plan Nacional de Infraestructura Educativa en Perú al 2025, formulada en 2017, cuyo segundo objetivo es ampliar la capacidad de infraestructura educativa, mediante la construcción de nueva infraestructura para educación inicial y secundaria rural escolarizada, del mismo modo la propuesta de acciones para la atención educativa a la población del ámbito rural (2018) para beneficiar a la población de la comunidad.
32. Se propone a la MPC, gestionar ante los agentes privados, ONGs, la Corporación Andina de Fomento, el Banco de Desarrollo de América Latina, entre otros entes, para poder
33. generar modelos de intervención con los servicios de agua y saneamiento, similares a los ya desarrollados en algunas regiones del Perú, para fortalecer las capacidades sociales, mediante soluciones técnicas sustentables, desde las captaciones de agua, hasta las conexiones domiciliarias, mediante un trabajo conjunto con la Jass de la Zona y el ANA Local de la Provincia, así como la comunidad, para cofinanciar mediante mano de obra comunitaria la ejecución de los trabajos, como un modelo de gestión participativa en beneficio de los Lluchu.
34. Se sugiere a la MPC, proponer y ejecutar planes turísticos acorde a la cultura que presenta la comunidad, involucrando a los comunero, mediante el Comité de Turismo, para diseñar estrategias de difusión

eficaces, mediante el uso de redes sociales e implementación de nuevas tecnologías que permitan abarcar un mayor número de población turista, para lo cual es necesario implementar y fortalecer el abastecimiento de servicios de comunicación dentro de la comunidad que permitan a los pobladores difundir sus recursos culturales, naturales y turísticos, del mismo modo a la población visitante. Por lo que se requiere del trabajo articulado con el MTC, el ente Gubernamental local y la comunidad.

35. Se propone a la MPC, diseñar y fomentar la generación de más espacios de interacción entre el ente y la comunidad, como se ha visto, las diversas necesidades y problemática expuesta son meritorias para la creación de comités y gestión en diversos ámbitos, que constituyen diversas áreas u oficinas, por lo que las gerencias y encargaturas deberían según su área de intervención independiente y articulada, participar con la comunidad en espacios de comunicación eficiente , generando así una dinámica de retroalimentación constante y significativa para plantear estrategias de solución más efectivas.
36. Se recomienda a la MPC, establecer mecanismos de elección para puestos de confianza, que permitan la contratación de profesionales capacitados en sus áreas, pero que además tengan conocimientos en la gestión de recursos humano y participación comunitaria, puesto que su función es atender a la población, dar solución y plantear nuevas estrategias que permitan el desarrollo y fortalecimiento de la provincia.
37. Se recomienda a la Comunidad Campesina de Lluchu, fortalecer el liderazgo y la organización de la comunidad, mediante la capacitación de los líderes y comités, para potenciar sus habilidades de dirección, comunicación, planificación y gestión, de esta manera estarán mejor habilitados para fortalecer la comunidad y generar mayores

oportunidades de desarrollo e el mejoramiento de su hábitat mediante la autogestión.

38. Se ha demostrado que a nivel nacional las cifras nos indican que la gestión gubernamental en todo el país, presenta múltiples deficiencias, motivo por el cual existen documentos emitidos por estados que plantean estrategias para el fortalecimiento de la participación en los tres niveles de gobierno, por lo que se propone a la Secretaría General de Gestión Pública, emitir los resultados y seguimiento obtenidos durante los nueve años de su vigencia, para actualizar y poner en marcha las mejoras a la “Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública” e incidir en su aplicación en la Municipalidad Provincial de Cajabamba; así mismo desarrollar a nivel local estrategias que permitan fortalecer la gestión por parte de los funcionarios, mediante el compromiso y reconocimiento constante, a la par que se transmiten dichos conocimientos a la Comunidad Campesina de Lluchu y sus representantes.
39. Se recomienda a la Comunidad, mejorar sus estrategias de comunicación mediante la capacitación constante de sus líderes y utilizar sus propias manifestaciones culturales en el proceso, para permitir una mayor identificación del poblador con lo que se plantea, también se propone modificar la Ley 24656 “Ley General de Comunidades Campesinas” para modificar el periodo la inscripción del padrón y nuevo comité electo, de actualmente dos años a tres, para permitir un mejor manejo y gestión de los comités, y que vayan de la mano con los gobiernos locales, así mismo que la Superintendencia Nacional de Registros Públicos, agilice dicho proceso, para que las actividades que se programen por parte del Comité, puedan ser efectuados en el menor tiempo posible, posterior a su elección.
40. Así mismo, se recomienda que el enfoque utilizado para abordar un problema de carácter arquitectónico en la comunidad, involucrando a

la población para extraer sus verdaderas necesidades y consecuentemente abordar soluciones de manera integral, sea utilizado en futuras investigaciones para obtener aprendizajes más significativos, tanto para el investigador como para los actores sociales de estudio.

REFERENCIAS

- Páramo, P., Burbano, A., Aguilar, M. Á., García-Anco, E., Pari-Portillo, E. S., Jiménez- Domínguez, B., . . . Rosas, G. (Jun 2021). La experiencia de caminar en ciudades latinoamericanas. *Revista de Arquitectura (Bogotá)*, 20 - 33.
- Puentes, E., Hidalgo-Guerrero, A., Betancourt, C., & Ortiz-Bernal, Y. (Jun 2021). Indicadores de sostenibilidad social y su relación con el concepto de capital social. *Revista de Arquitectura (Bogotá)*, Paginas 97 - 104.
- Ziccardi, A. (Jun 2019). Nueva arquitectura espacial, pobreza urbana y desigualdad territorial. (*Polis*), 7 - 31.
- Aresta, M., (2015). *Arquitectura Biológica, la vivienda como organismo vivo*, Edición Nobuko (Bogotá), Paginas 54 - 60
- Moreno, C., (2017). Estudio de caso de la intervención de la organización sin ánimo de lucro "Alma Bambú" en el asentamiento "12 de octubre " (Colombia), Paginas 11 - 17.
- Gómez, R., (2017) "Participación ciudadana en el desarrollo de vivienda de interés social
– una propuesta metodológica" (Ecuador), Páginas 29 – 37.
- Wilcox, D., (Ene 1994). *The guide of effective participation*. (Londres), Paginas 4 – 5.
- Pallasmaa, J., (2016). *Habitar*. (España), paginas 10 – 15.
- Dejtjar, F., (2017). "El proceso participativo aplicado en contextos vulnerables: El casode la comunidad Mocovi 'ComCaia'". Plataforma Arquitectura.
- Kawulich, B., (2005). Participant Observation as a Data Collection Method,"*Forum Qualitative Sozialforschung/ Forum: Qualitative Social Research*" VI, 2: art.43
- Belén, E., (Mar 2018). Procesos y alternativas de producción de hábitat: red de comunidades ecológicas del valle de Punilla centro. (Argentina).

ANEXOS

- **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**
 - **Recursos y Presupuesto**

Recursos Humanos: Para el desarrollo de la presente investigación se tendrá la participación de la investigadora y autora del estudio, así mismo la asesoría de las catedráticas de amplia experiencia asignadas y 1 colaborador para trabajos de campo.

Equipos y bienes duraderos: Se requerirá la utilización de los equipos y bienes, que a continuación se detallan:

<i>DESCRIPCION</i>	<i>UND</i>	<i>CANTIDAD</i>	<i>PRECIO</i>	
			<i>UNITARIO</i>	<i>IMPORTE</i>
<i>Laptop</i>	<i>h/m</i>	<i>1</i>	<i>3300.00</i>	<i>3300.00</i>
<i>Impresora</i>	<i>und</i>	<i>1</i>	<i>1200.00</i>	<i>1200.00</i>
<i>Cámara</i>	<i>h/m</i>	<i>1</i>	<i>2200.00</i>	<i>2200.00</i>
<i>Memoria USB</i>	<i>und</i>	<i>1</i>	<i>20.00</i>	<i>20.00</i>
<i>Celular</i>		<i>1</i>	<i>900.00</i>	<i>900.00</i>
			TOTAL	7,620.00

Materiales e insumos: Se considerará la utilización de los siguientes materiales e insumos:

<i>DESCRIPCION</i>	<i>UND.</i>	<i>CANTIDAD</i>	<i>PRECIO</i>	
			<i>UNITARIO (S/)</i>	<i>IMPORTE</i>
<i>Papel bond A4</i>	<i>millar</i>	<i>1</i>	<i>12.00</i>	<i>12.00</i>
<i>Libreta de notas</i>	<i>und</i>	<i>1</i>	<i>15.00</i>	<i>15.00</i>
<i>Lapicero</i>	<i>und</i>	<i>4</i>	<i>1.00</i>	<i>4.00</i>
<i>Corrector</i>	<i>und</i>	<i>4</i>	<i>1.50</i>	<i>6.00</i>
<i>Engrapador</i>	<i>und</i>	<i>1</i>	<i>5.00</i>	<i>5.00</i>
<i>Grapas</i>	<i>caja</i>		<i>3.50</i>	<i>3.50</i>
<i>Perforador</i>	<i>und</i>	<i>1</i>	<i>8.00</i>	<i>8.00</i>
<i>Archivador</i>	<i>und</i>	<i>1</i>	<i>6.50</i>	<i>6.50</i>

<i>Papelote</i>	und	10	10.00	10.00
<i>Plumón</i>	und	4	1.20	4.80
<i>Cinta masking</i>	und	1	2.00	2.00
<i>Mascarilla</i>	caja	1	20.00	20.00
<i>TOTAL</i>				96.80

Asesorías especializadas y servicios: No se consideran asesorías especializadas ni servicios afines al desarrollo de la investigación

Gastos operativos: Se han tomado en consideración los gastos operativos siguientes:

<i>DESCRIPCION</i>	<i>UND.</i>	<i>CANTIDAD</i>	<i>PRECIO</i>	
			<i>UNITARIO</i>	<i>IMPORTE</i>
<i>Servicios de telefonía móvil</i>	gbl	1	30.00	30.00
<i>Internet</i>	glb	1	69.00	69.00
<i>Movilidad</i>	glb	12	615.00	180.00
<i>TOTAL</i>				879.00

Estas especificaciones derivan en un presupuesto general que involucra los rubros antes detallados:

<i>RUBRO</i>	<i>MONTO DINERARIO (S/.)</i>
<i>Equipos y bienes duraderos</i>	7620.00
<i>Materiales e insumos</i>	96.80
<i>Gastos operativos</i>	879.00
<i>TOTAL</i>	8595.80

- **Financiamiento**

El financiamiento económico que la realización que el proyecto de investigación requiera será cubierto en su totalidad por la investigadora.

- **Cronograma de ejecución**

Se contempla la siguiente estructura temporal:

N°	ACTIVIDADES	SETIEMBRE – DICIEMBRE 2021															
		S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16
01	<i>Formulación del título del Proyecto de Investigación</i>	■															
02	<i>Descripción de la realidad problemática de la comunidad</i>		■	■													
03	<i>Visita de reconocimiento y acercamiento a la comunidad</i>			■													
04	<i>Selección de base de datos y fuentes relacionadas al estudio</i>				■	■											
05	<i>Elaboración de la justificación y objetivos de la investigación</i>					■											
06	<i>Visita a la Comunidad en el local comunal de Campana</i>						■										
07	<i>Redacción del artículo de Investigación</i>						■										
08	<i>Definición de las categorías y sub categorías</i>							■	■								
09	<i>Planteamiento del enfoque y tipo de diseño</i>								■								
10	<i>Entrevista con el presidente de la comunidad</i>									■							
11	<i>Redacción del artículo de investigación</i>										■						
12	<i>Selección de la población de estudio</i>											■					
13	<i>Elaboración de los instrumentos de recolección de datos</i>												■				
14	<i>Observación del proceso de empadronamiento de la comunidad</i>													■			

MATRIZ DE CONSISTENCIA

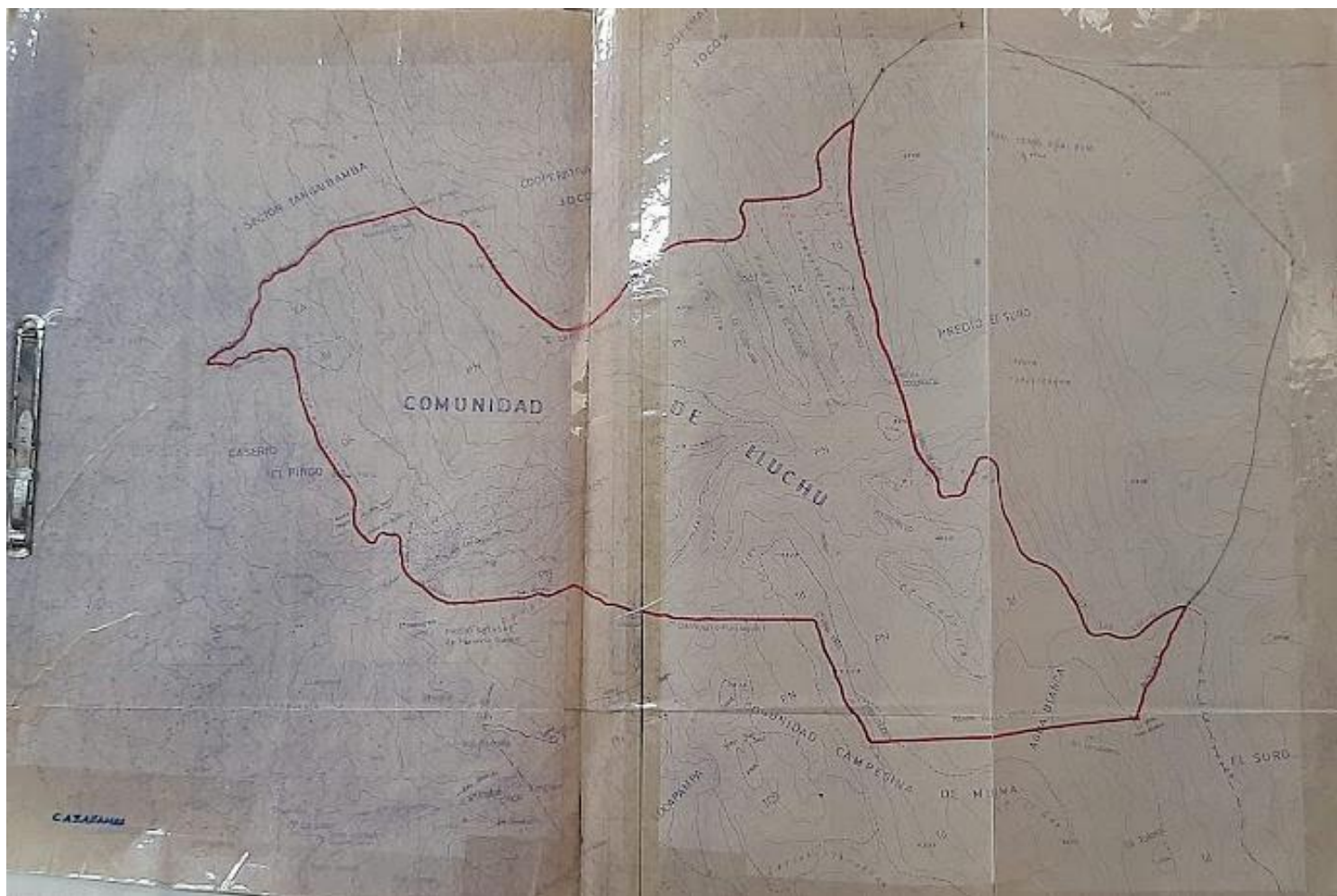
TITULO	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	VARIABLES	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	POBLACIÓN MUESTRA	TIPO DE INVESTIGACIÓN
Influencia de la gestión participativa para el mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina de Lluchu Cajabamba Cajamarca 2021	¿Cómo influye la gestión participativa en el mejoramiento de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022?	Determinar la influencia de la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022	1. Identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021. 2. Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021 3. Analizar las acciones de gestión participativa actual en la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba Cajamarca 2021.	GESTIÓN PARTICIPATIVA	GESTIÓN TÉCNICA	-Profesionales calificados -Capacitaciones -Proyectos actuales y futuros	P: Comunidad Campesina Lluchu (292 comuneros) M: 65 personas entre autoridades y pobladores	CUALITATIVA
					GESTIÓN ECONÓMICA	-Presupuestos -Recursos		
					PARTICIPACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS	-Coordinación de autoridades con la comunidad -Liderazgo y organización de la autoridad -Participación de la comunidad		
				MEJORAMIENTO DEL HABITAT EN LA COMUNIDAD CAMPESINA LLUCHU	DEMOGRAFÍA	-Población por edad -Población por sexo -Grado de instrucción		
					ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	-Actividad agrícola -Actividad ganadera -Silvicultura -Turismo		
					ACCESIBILIDAD A SERVICIOS	-Accesibilidad vial -Servicios básicos -Servicios educativos -Servicios de salud		
					FENÓMENOS METEOROLÓGICOS	-Lluvia -Sequía -Granizadas -Heladas -Tormentas eléctricas		
					RECURSOS NATURALES	-Flora -Fauna		
					ATRATIVOS TURÍSTICOS NATURALES	Centro arqueológico Laguna Cascadas Represa Cerro		
MANIFESTACIONES CULTURALES	Artesanías Danzas Arte culinario Fiestas y celebraciones Minga en la trilla de trigo La minka Rituales Construcción Tradicional							

MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DE LAS VARIABLES

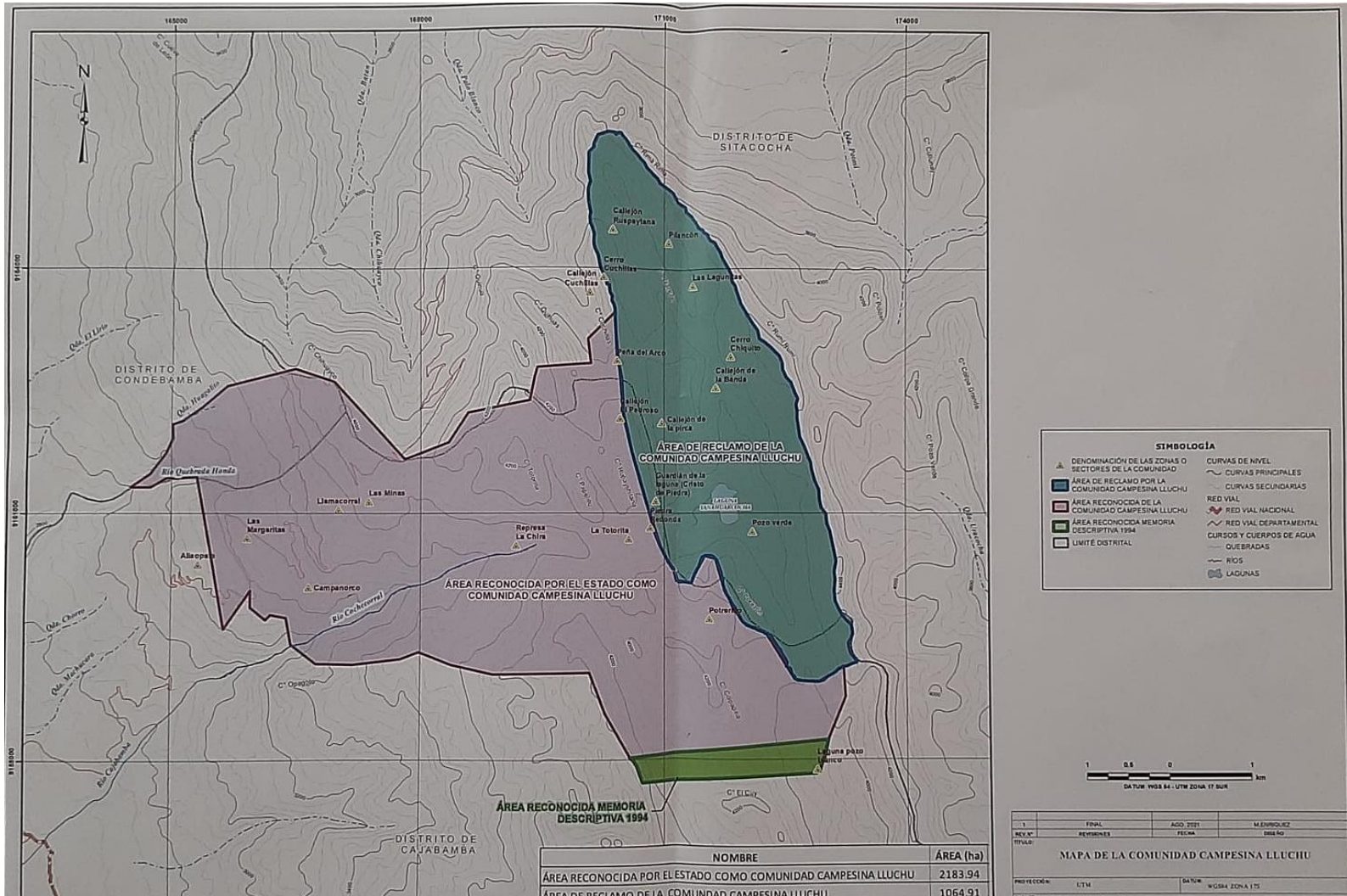
“INFLUENCIA DE LA GESTIÓN PARTICIPATIVA PARA EL MEJORAMIENTO DEL HÁBITAT EN LA COMUNIDAD CAMPESINA LLUCHUCAJABAMBA CAJAMARCA 2021”

VARIABLES		DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	ESCALA DE MEDICION		
VARIABLE INDEPENDIENTE	GESTIÓN PARTICIPATIVA	<p>La participación referida a la disciplina de arquitectura, puede definirse como un modelo de gestión para alcanzar un modelo de hábitat: una alternativa de actuación posible para resolver espacios creados para el hombre.</p> <p><i>Revista INVI, vol. 16, núm. 43, agosto, 2001, pp. 25 -35 Universidad de Chile Santiago, Chile</i></p>	<p>Esta variable ha sido operacionalizada a través de 3 dimensiones, lo que nos permitirá identificar los problemas más resaltantes de la gestión participativa:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Gestión técnica 2. Gestión económica 3. Participación de los involucrados 	GESTIÓN TÉCNICA	Profesionales calificados	Ordinal		
					Capacitaciones			
					Proyectos actuales y futuros			
						GESTIÓN ECONÓMICA	Presupuestos	Ordinal
							Recursos	
						PARTICIPACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS	Coordinación de autoridades con la comunidad	Ordinal
			Liderazgo y organización de la autoridad					
			Participación de la comunidad	Ordinal / Fichas de observación				
	MEJORAMIENTO DEL HÁBITAT EN	<p>El mejoramiento del hábitat representa un tipo de intervención que puede ser urbana</p>	<p>Esta variable ha sido operacionalizada a través de 7 dimensiones, con la finalidad de identificar los aspectos más</p>	DEMOGRAFÍA	Población por edad	Ordinal		
				Población por sexo				
				Grado de instrucción				
					Actividad agrícola	Ordinal/		

VARIABLE DEPENDIENTE	LA COMUNIDAD CAMPEESINA LLUCHU	o rural, que articula diferentes paradigmas de procesos de producción del hábitat, con vistas a lograr optimizar los esfuerzos y recursos invertidos por los diferentes actores que intervienen. <i>Motta, J.(2018) - Procesos de mejoramiento del hábitat y la vivienda en Latinoamérica</i>	relevantes para el mejoramiento del hábitat en la Comunidad Campesina Lluchu: <ol style="list-style-type: none"> 1. Demografía 2. Actividades Productivas 3. Accesibilidad a servicios 4. Fenómenos meteorológicos 5. Recursos naturales 6. Atractivos turísticos naturales 7. Manifestaciones culturales 	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	Actividad ganadera	Fichas de observación	
					Silvicultura		
					Turismo		
					ACCESIBILIDAD A SERVICIOS	Accesibilidad vial a la comunidad	Ordinal/ Fichas de observación
					Servicios básicos		
					Servicios educativos		
						Servicios de salud	
					FENÓMENOS METEOROLÓGICOS	Lluvia	Fichas de observación
						Sequía	
						Granizadas	
						Heladas	
						Tormentas eléctricas	
					RECURSOS NATURALES	Flora	Fichas de observación
		Fauna					
	ATRACTIVOS TURÍSTICOS NATURALES	Centro arqueológico	Fichas de observación				
		Laguna					
		Cascadas					
		Represa					
		Cerro					
		Camino Inca					
	MANIFESTACIONES CULTURALES	Artesanías	Fichas de observación				
		Danzas					
		Arte culinario					
		Fiestas y celebraciones					
		Minga en la trilla de trigo					
		La minka					
		Rituales					
		Construcción Tradicional					



Fotografía del plano del territorio geográfico perteneciente a la comunidad, elaborado por ellos mismos.



Fotografía del plano más actualizado que comprende su territorio actual, área de reclamo y área reconocida según memoria descriptiva de 1994

"Año de la Modernización Educativa y del Deporte"

MEMORIA DESCRIPTIVA

I. NOMBRE DE LA COMUNIDAD

Comunidad Campesina de LLUCHU

II. PERSONERIA JURIDICA

La Comunidad de LLUCHU ha sido reconocida oficialmente mediante Resolución Suprema S/N, de fecha 01 de Marzo de 1929.

III. INSCRIPCION EN EL REGISTRO DE COMUNIDADES CAMPESINAS

Está inscrita en el Registro Oficial de la Sección de Asuntos Indígenas del Ministerio de Fomento.

IV. UBICACION

Región Natural : Sierra
Distrito : Cajabamba
Provincia : Cajabamba
Departamento : Cajamarca
Región : Nor Oriental del Marañón

V. DERECHO QUE AMPARA EL TERRITORIO COMUNAL

La Comunidad de LLUCHU, ampara el derecho de propiedad sobre el territorio inmemorial.

VI. CARACTERISTICAS GEOGRAFICAS

1. **Relieve.**- El territorio de la Comunidad Campesina, presenta una topografía accidentada, con presencia de laderas y mayormente pendientes pronunciadas; asimismo, ríos y lagunas (Laguna Huamancocha).
2. **Altitud.**- El territorio comunal está comprendido entre una altura máxima de 4 323 m.s.n.m. (cerro Shiguayquito) y una mínima de 3 100 m.s.n.m. (Quebrada Honda).

VII. LINDEROS Y COLINDANTES

Norte.- Colinda con el Sector Tangalbamba (desanexado de la Comunidad de LLUCHU) y con terrenos de la Cooperativa Jocos (Pumacama).



EL DISTRITO: La Autoridad competente
presenta copia fotostática, cuyo original
se ha tenido a la vista.
12 de Julio de 1994

Primera página de la Memoria Descriptiva de 1994

GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

Dirigida a funcionarios del gobierno local de Cajabamba

TITULO DE LA INVESTIGACIÓN:	
“Influencia de la gestión participativa para el mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina Lluchu Cajabamba Cajamarca 2021”	
Entrevistado	
Cargo	
Institución	

OBJETIVO GENERAL	
<i>Determinar la influencia de la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat en la Comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021</i>	
OBJETIVO ESPECÍFICO 1	
<i>Identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
MANIFESTACIONES CULTURALES	<i>Artesanías, danzas, arte culinario, fiestas y celebraciones, minga en la trilla de trigo, la minka, rituales de siembra, rituales medicinales, construcción tradicional</i>
GESTIÓN TÉCNICA	<i>Proyectos actuales o futuros</i>

PREGUNTAS:

1. ¿Qué actividades de difusión cultural permiten un acercamiento con la Comunidad Campesina Lluchu?
2. ¿Cuáles son las manifestaciones culturales de la Comunidad campesina Lluchu que se consideran más representativas dentro de la provincia de Cajabamba?
3. ¿Considera que existe riesgo de extinguirse alguna de las costumbres o tradiciones que forman parte de la identidad de la Comunidad campesina Lluchu?
4. ¿Cuáles son los proyectos actuales y futuros orientados a la revaloración de las manifestaciones culturales de la Comunidad campesina Lluchu?

OBJETIVO ESPECÍFICO 2	
<i>Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
ACCESIBILIDAD A SERVICIOS	<i>Accesibilidad vial a la comunidad, servicios básicos, servicios educativos, servicios de salud</i>
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	<i>Agricultura, ganadería, silvicultura, turismo</i>
ATRATIVOS TURÍSTICOS Y NATURALES	<i>Cascadas, laguna, centro arqueológico, cerro, camino inca,</i>

PREGUNTAS:

5. ¿En qué condiciones se encuentra actualmente la accesibilidad a la comunidad campesina Lluchu?
6. ¿Se ha considerado la implementación de servicios básicos en la Comunidad campesina Lluchu?
7. ¿Por qué la Comunidad Campesina Lluchu no posee equipamientos educativos o de salud?
8. ¿Cuál es el monto del presupuesto anual que se designa para proyectos de mejoramiento del hábitat de la Comunidad Campesina Lluchu?

9. ¿Cómo viene promoviendo su institución, las actividades productivas dentro de la Comunidad campesina Lluchu?
10. ¿Cómo se viene promoviendo y aprovechando los recursos y atractivos turísticos y naturales que posee la Comunidad campesina Lluchu?
11. ¿A qué atribuye la deserción masiva de la población de la Comunidad Campesina Lluchu?

OBJETIVO ESPECÍFICO 3	
<i>Analizar las acciones de gestión participativa actual en la Comunidad Campesina Lluchu</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
GESTIÓN TÉCNICA	<i>Profesionales calificados, capacitaciones, proyectos actuales y futuros.</i>
GESTIÓN ECONÓMICA	<i>Presupuestos y recursos</i>
PARTICIPACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS	<i>Coordinación de las autoridades con la comunidad, liderazgo y organización de las autoridades, participación de la comunidad.</i>

PREGUNTAS:

12. ¿Qué acciones realiza actualmente su institución para promover la participación de la Comunidad Campesina Lluchu?
13. ¿Qué espacios participativos a creado su institución para promover la integración y el fortalecimiento de la Comunidad campesina Lluchu?
14. ¿Su institución posee profesionales calificados que promuevan estrategias de participación dentro de la Comunidad campesina Lluchu?
15. ¿Cómo calificaría la participación de la Comunidad Campesina Lluchu en la formulación y toma de decisiones en proyectos referentes al mejoramiento de su hábitat?

16. ¿Cómo calificaría la gestión actual de su institución en términos de participación dentro de la Comunidad campesina Lluchu?

17. ¿Cuáles son las barreras que impiden que la Comunidad campesina Lluchu participe activamente en los asuntos públicos relacionados al mejoramiento de su hábitat?

OBJETIVO ESPECÍFICO 4	
<i>Definir estrategias de gestión viables para mejorar el hábitat de la Comunidad Campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021.</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
<i>GESTIÓN TÉCNICA</i>	<i>Profesionales calificados, capacitaciones, proyectos actuales y futuros.</i>

PREGUNTAS:

18. ¿En base a su experiencia y en su calidad de funcionario público, qué mecanismos de participación cree que deberían implementarse para fortalecer la relación con la Comunidad campesina Lluchu?

19. ¿Qué estrategias de gestión participativa, cree usted que asegurarían la implementación y ejecución de proyectos de mejoramiento del hábitat de la Comunidad campesina Lluchu?

GUIA DE ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA

Dirigida a pobladores de la Comunidad campesina Lluchu

TITULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“Influencia de la gestión participativa para el mejoramiento del hábitat en la comunidad campesina Lluchu Cajabamba Cajamarca 2021”

NOMBRE:	EDAD:
LUGAR DE RESIDENCIA:	SEXO:

OBJETIVO GENERAL

Determinar la influencia de la gestión participativa en el mejoramiento del hábitat en la Comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022

OBJETIVO ESPECÍFICO 1	
<i>Identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
MANIFESTACIONES CULTURALES	<i>Artesanías, danzas, arte culinario, fiestas y celebraciones, minga en la trilla de trigo, la minka, rituales de siembra, rituales medicinales, construcción tradicional</i>

PREGUNTAS:

1. ¿Qué manifestaciones culturales propias de su comunidad, practica y transmite a sus hijos?
2. ¿Cuál de las manifestaciones culturales que conoce, cree usted que representan la identidad de su comunidad?
3. ¿Cuál de las manifestaciones culturales de su comunidad, cree que podría atraer la atención de los visitantes?

OBJETIVO ESPECÍFICO 2	
<i>Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
ACCESIBILIDAD A SERVICIOS	<i>Accesibilidad vial a la comunidad, servicios básicos, servicios educativos, servicios de salud</i>
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	<i>Agricultura, ganadería, silvicultura, turismo</i>
ATRATIVOS TURÍSTICOS Y NATURALES	<i>Cascadas, laguna, centro arqueológico, cerro, camino inca,</i>

4. ¿En qué cree usted que influiría el que su comunidad cuente con accesibilidad vial?
5. ¿Qué cambios cree que habría en su comunidad, si tuvieran acceso a servicios básicos, de luz, agua y desagüe?
6. ¿Por qué cree que es indispensable que su comunidad, cuente con equipamientos de salud y educación?
7. ¿Qué actividades productivas realiza en su comunidad para mejorar su economía?
8. ¿A qué cree usted que se debe la deserción masiva de los pobladores de la comunidad a caseríos aledaños?

9. ¿Qué actividades productivas cree que se podrían realizar en su comunidad para mejorar la economía?
10. ¿Qué atractivos turísticos y naturales dentro de su comunidad le gustaría difundir?
11. ¿Cómo cree que se debería aprovechar de los atractivos turísticos y naturales, para mejorar la economía de su comunidad?
12. ¿Qué cree que sucedería con su comunidad y cultura, de seguir en las mismas condiciones de habitabilidad que hoy se presentan?

OBJETIVO ESPECÍFICO 3	
<i>Analizar las acciones de gestión participativa actual en la Comunidad Campesina Lluchu</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
<i>PARTICIPACIÓN DE LOS INVOLUCRADOS</i>	<i>Coordinación de las autoridades con la comunidad, liderazgo y organización de las autoridades, participación de la comunidad.</i>
<i>RELACIÓN DE LA COMUNIDAD</i>	<i>Interacción, relaciones, consenso, pertenencia, diversidad</i>


13. ¿Usted participa activamente de las actividades y tareas que se realizan en su comunidad? ¿Por qué?
14. ¿Cree usted que las autoridades y representantes de su comunidad actúan con liderazgo y coordinan eficientemente con la población? ¿por qué?
15. ¿Qué acciones positivas o negativas predominan en su comunidad durante la toma de decisiones?


OBJETIVO ESPECÍFICO 4	
<i>Definir estrategias de gestión viables para mejorar el hábitat de la Comunidad Campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021.</i>	
CATEGORÍAS	SUB CATEGORÍAS
<i>GESTIÓN TÉCNICA</i>	<i>Profesionales calificados, capacitaciones, proyectos actuales y futuros.</i>


16. ¿Cómo cree usted que se podría fortalecer y mejorar la participación de la población en las actividades que realiza la comunidad?


17. ¿Qué tipo de actividades cree que incentivarían una mayor participación de los pobladores de su comunidad?

FICHA DE OBSERVACION DE PROCESOS COMUNITARIOS		FICHA No 01	 UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
'EMPADRONAMIENTO DE ANTIGUOS COMUNEROS Y SOLICITUD DE INGRESO DE NUEVOS MIEMBROS DE LA COMUNIDAD 2021'		INVESTIGADORA:	
OBJETIVO	Analizar las acciones de gestión participativa actual en la Comunidad Campesina Lluchu		
DATOS INFORMATIVOS			
NOMBRE DE LA COMUNIDAD	COMUNIDAD CAMPESINA LLUCHU		
FECHA	DEL 01 AL 02 DE NOVIEMBRE DEL 2021		
LUGAR	LOCAL COMUNAL DE CASERIO DE CAMPANA		
PARTICIPANTES	COMITÉ ELECTORAL DE ANTIQUOS COMUNEROS Y ASPIRANTES A NUEVOS COMUNEROS		
ASPECTOS DEL PROCESO			
DEL INICIO	<p>El proceso de empadronamiento en la comunidad campesina Lluchu, se realiza cada cuatro años, iniciando con la elección del comité electoral, conformado por tres miembros además de la presencia del presidente de la comunidad, quienes son los encargados de hacer la convocatoria a todos los integrantes de la comunidad, teniendo en consideración que estos residen en diferentes distritos de la provincia.</p>	FOTOGRAFIAS	
		 	
FOTOGRAFIAS		DE LA DURACION	<p>Para este proceso se destinan dos días en turnos de mañana y tardes para el empadronamiento de los pobladores en el local comunal ubicado en el Caserío de Campana, pero en esta ocasión a causa de las fuertes lluvias y la lejanía de residencia de algunos comuneros, el proceso se extendió siete días en los que el comité recibió a los pobladores faltantes.</p>
 			
DE LAS ACTIVIDADES	<p>Dentro de las actividades que se realizan de manera presencial y personal, se registra únicamente por mano de la secretaria del comité en el cuaderno de padrón, a los antiguos miembros de la comunidad, considerando su nombre, edad, grado de instrucción, cantidad y ubicación de sus parcelas, al finalizar deben firmar o en caso de presentar incapacidad o ser iletrados dejan únicamente su huella digital en conformidad de los datos registrados y pagan el monto de S./ 2.00 nuevos soles por el derecho de empadronamiento y quienes estén atrasados en la tareas deberán ponerse a día del pago para tener derecho a empadronarse; así mismo se reciben las solicitudes de los hijos o nietos de los comuneros, quienes cumplen con los requisitos y aspiran a ser aceptados como nuevos miembros de la comunidad y que deberán esperar a ser admitidos por aprobación mayoritaria de todos los miembros de la comunidad en una reunión específica para ello.</p>	FOTOGRAFIA	
			
FOTOGRAFIAS		OBSERVACIONES	<p>Durante este proceso se puede observar una presencia notable de mujeres, quienes acuden con sus hijos e incluso mascotas, y a la par que esperan en la cola de empadronamiento, realizan actividades que forman parte del uso y costumbres de su cultura, como el hilado de lana en rueca, tejido y venta de comidas típicas de la comunidad como dulce de Chiclayo, cachangas con dulce, etc.</p>
 			

FICHA DE OBSERVACION DE ATRACTIVOS TURISICOS		FICHA No 02	 UCV UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
OBJETIVO	Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021	FECHA:	INVESTIGADORA: C · CO · · OD · · · · · · · · · · J · · · M ·
1. DATOS INFORMATIVOS			
NOMBRE DEL ATRACTIVO			
TOPONIMIA			
UBICACIÓN			
ALTITUD			
2. ASPECTOS DEL RECURSO			
CLASIFICACIÓN	CATEGORÍA:	TIPO:	SUB TIPO:
ACCESIBILIDAD	DESCRIPCIÓN DEL RECURSO	FOTOGRAFÍA DEL RECURSO	
FOTOGRAFÍA DEL ACCESO	3. POTENCIALIDADES		
			4. OBSERVACIONES

FICHA DE OBSERVACION DE RECURSOS NATURALES (FLORA)		FICHA No 03	 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
OBJETIVO	Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021	FECHA:	INVESTIGADORA: C · CO · OD · · · · · · · · · · J · · M ·
1. DATOS INFORMATIVOS			
NOMBRE DE LA ESPECIE		FAMILIA	
NOMBRE CIENTÍFICO		ORDEN	
UBICACIÓN		CLASE	
ALTITUD		GENERO	
2. ASPECTOS DEL RECURSO			
CARACTERÍSTICAS	FOTOGRAFÍA DEL RECURSO	USOS	
3. ASPECTOS DEL HABITAT			4. OBSERVACIONES
FOTOGRAFÍA DEL HABITAT	DESCRIPCION DEL HABITAT		

FICHA DE OBSERVACION DE RECURSOS NATURALES (FAUNA)		FICH AÑO 04	 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
OBJETIVO	Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Llucho en Cajabamba, Cajamarca 2021	FECHA:	INVESTIGADORA: C · CO · OD · · · · · · · · · · J · · · M ·
1. DATOS INFORMATIVOS			
NOMBRE DE LA ESPECIE		FAMILIA	
NOMBRE CIENTÍFICO		ORDEN	
UBICACIÓN		CLASE	
ALTITUD		GENERO	
2. ASPECTOS DEL RECURSO			
CARACTERÍSTICAS		FOTOGRAFÍA DEL RECURSO	
POTENCIALIDADES			
3. ASPECTOS DEL HABITAT			4. OBSERVACIONES
FOTOGRAFÍA DEL HABITAT	DESCRIPCIÓN DEL HABITAT		

FICHA DE OBSERVACION ETNOASTRONOMICA		FICHA No 05	 UCV UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
OBJETIVOS	1. Identificar las condiciones actuales del hábitat de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021 2.. Identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad de la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2021	FECHA:	INVESTIGADORA: C · CO · · OD · · · · · · · · · · J · · · M ·
1. DATOS INFORMATIVOS			
NOMBRE DEL FENOMENO		CLASIFICACIÓN SEGÚN SUNATURALEZA	
UBICACION		EPOCA DE MAYOR INCIDENCIA	
ALTITUD			
2. ASPECTOS DEL FENOMENO			
DESCRIPCIÓN		FOTOGRAFÍA DEL FENÓMENO	
DAÑOS QUE OCASIONA			
3. ASPECTOS DE LAS MANIFESTACIONES CULTURALES			
SEÑAS/INDICADORES	PRACTICA RITUAL	FOTOGRAFIA	
FOTOGRAFIA	CARACTERISTICAS		

MATRIZ DE RESUMEN DE CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		
OBJETIVOS	CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
Identificar los saberes ancestrales que conforman la identidad de la Comunidad Campesina Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022	Se concluye que: 1. La fiesta costumbrista de San Martín es la fiesta que permite un mayor acercamiento con la Comunidad Campesina de Lluchu, según el 38% de la población entrevistada.	A la Municipalidad Provincial de Cajabamba, se recomienda participar de manera activa, en la planificación y desarrollo de la Fiesta de San Martín, a la comunidad, se recomienda involucrar el ente gubernamental, para difundir, organizar y conseguir algunos patrocinadores.
	2. La Comunidad Campesina de Lluchu ha dejado de participar en otras fiestas costumbristas de la provincia, por las malas relaciones con el gobierno local actual.	Se recomienda a la Comunidad crear un comité de cultura, para delegar responsabilidades de organización y gestión que permitan agilizar y mejorar las relaciones entre la comunidad y la Municipalidad Provincial de Cajabamba a través del diálogo y planificación concertados, para impulsar el desarrollo de la cultura en la comunidad y enriquecer las actividades de las diferentes fiestas costumbristas de la provincia con la participación de los Lluchus.
	3. La manifestación cultural de la Comunidad Campesina de Lluchu que se considera más representativa dentro de la provincia de Cajabamba es la Danza de los Lluchu, según el 20% de la población.	Se recomienda a la Comunidad fundar una asociación de danzantes Lluchus, para promover, conservar y difundir dicha manifestación, no solo en la provincia, sino tener un reconocimiento a nivel nacional. A la Municipalidad Provincial de Cajabamba, se recomienda brindar herramientas y asesoría para la inscripción de la asociación,

		así como una mayor difusión de la danza, en actividades locales.
--	--	--

	<p>4. Se identificaron además las siguientes manifestaciones culturales reconocidas por el 100% de la población de estudio:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La República (<i>Trabajo comunitario de beneficio colectivo y obligatorio, por ejemplo, limpieza de caminos, descolmatación de canales, entre otros</i>) - La minga (<i>Trabajo comunitario de beneficio familiar, como la construcción de una vivienda, con devolución inmediata, por ejemplo, la abundante comida y bebida</i>) - La trilla (<i>actividad agrícola, familiar o comunitaria que permite separar los granos de la paja, a manera de celebración</i>) - Quita luto (<i>Rito funerario que se celebra un año después de la muerte de la pareja y que simboliza la finalización del duelo</i>) - Landaruto (<i>Fiesta que se realiza en el primer corte de cabello de un niño, donde los padrinos hacen valiosos regalos</i>) - Dulce de Chiclayo - Mermelada de sauco - Cuy con ajiaco de papas 	<p>Se recomienda a la Subgerencia de educación, cultura, deporte y recreación y el Área de Turismo de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, planificar conjuntamente con la comunidad, las actividades anuales, que permitan difundir y promocionar las diversas manifestaciones culturales, según sus características, para lo cual se sugiere, en el caso de las manifestaciones gastronómicas (Dulce de Chiclayo, mermelada de sauco, cuy con ajiaco de papas) realizar ferias que permitan a los ciudadanos locales y visitantes degustarlas y aprender su preparación, principalmente en fechas importantes y ya reconocidas por la población y que además son de gran concurrencia turística en la provincia, tales como: carnavales, aniversario de fundación de Cajabamba, semana santa, el día de trabajador, el día del campesino, fiestas patrias, fiesta patronal de Cajabamba en honor a la Santísima Virgen del Rosario, día de la canción criolla, día de todos los santos, conmemoración de los difuntos y navidad; fechas en las que además según las actividades ya establecidas y programadas, se deben generar espacios para la demostración o representación de otras manifestaciones de los</p>
--	--	---

		<p>Lluchus, como la minga, la trilla, el landaruto y el quita luto.</p> <p>Se recomienda a la comunidad participar en las actividades culturales, turísticas y recreativas, estratégicas, propuestas por el ente municipal, así como la incorporación de ferias artesanales en las zonas turísticas que acerquen a la población visitante con la comunidad en su mismo medio natural, sugiriendo las cascadas de Cohecorral que actualmente es un gran atractivo turístico, asimismo, se sugiere instituir normas y exigir el cumplimiento de la república a los comuneros mayores de 18 años, acompañando el trabajo comunitario con un gran compartir al finalizar las faenas, para fortalecer las relaciones de la población.</p>
--	--	--

	<p>5. El <i>quita luto</i> (<i>Rito funerario que se celebra un año después de la muerte de la pareja y que simboliza la finalización del duelo</i>), es una de las principales manifestaciones de los Lluchu que presenta un alto nivel de peligro de extinción según el 28% de la población, cabe indicar que el 100% de los encuestados reconoció que alguna de sus manifestaciones corre riesgo de desaparecer.</p>	<p>Se recomienda a la Comunidad transmitir a la población joven a través de relatos o distintas formas orales y escritas la importancia de esta manifestación, así como retomar el ritual en comunidad para acompañar a la persona y familia desde el acto funerario, hasta la culminación proceso de duelo, recalcando el compromiso de los comuneros por superar en unión y organización la dolorosa pérdida hasta la reincorporación del viudo/a en sus labores y desempeño dentro de la comuna, más aún en un contexto en que el COVID-19 ha cobrado tantas vidas en la zona.</p> <p>Se recomienda también al Viceministerio de gestión pedagógica en la Dirección de promoción escolar, cultura y deporte , y la Dirección de educación comunitaria y ambiental, incluir en sus programaciones pedagógicas información y actividades inherentes a la cultura y patrimonio material e inmaterial de dicha comunidad en la provincia de Cajabamba, región Cajamarca, para generar una difusión paulatina, así como la capacitación docente de manera permanente para rescatar los saberes ancestrales de la Comunidad Campesina de Lluchu en</p>
--	---	---

		niños, adolescentes y jóvenes.
	<p>6. El 23% de los pobladores indicaron que la manifestación cultural que más se practica y se transmite de padres a hijos en la Comunidad Campesina de Lluchu es la república (<i>Trabajo comunitario de beneficio colectivo y obligatorio, por ejemplo, limpieza de caminos, descolmatación de canales, entre otros</i>)</p>	<p>Se recomienda a la Comunidad Campesina de Lluchu instituir esta práctica ancestral, como un sistema de organización y trabajo conjunto de forma obligatoria y controlada por la Asamblea General de la comunidad, sus directivos y el Comité, para realizar actividades que también promuevan el desarrollo turístico y económico de su comunidad, tal como lo sugiere la Ley 24656 “Ley General de Comunidades Campesinas”, mediante la creación de empresas comunales y multicomunales, aprovechando su cercanía con la Comunidad de Migma y Tangalbamba permitiendo a la vez fortalecer las relaciones entre ellas.</p>

		<p>Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Cajabamba, utilizar esta práctica ancestral, para desarrollar proyectos en beneficio de los Lluchu, usando el trabajo o mano de obra de los mismos comuneros, para acelerar los tiempos de ejecución e involucrar a la población, usando sus conocimientos y costumbres para conseguir la participación de todos los actores sociales en beneficio de la comunidad.</p> <p>Se sugiere a futuros investigadores, profundizar en esta práctica ancestral para promoverla y usarla en beneficio de la comunidad a través de diversas estrategias de participación que permitan impulsar el desarrollo de nuevas actividades productivas para generar un mejor modelo económico a través del trabajo comunitario que se realiza en la república.</p>
	<p>7. El 35% de los entrevistados identificó La Fiesta de San Martín (Fiesta patronal de los Lluchu en honor a la San Martín de Porres, celebrada el 1 de enero) como la manifestación cultural que presenta el mayor potencial para atraer a los turistas.</p>	<p>Se recomienda a la comunidad, trabajar conjuntamente con la MPC, para instituir de manera formal esta celebración y planificar actividades que extiendan la celebración por más días, entre las actividades que se plantean realizar se deben incluir rutas turísticas de aproximación a la comunidad y sus lugares turísticos (Las Cascadas de Cohecorral, la Laguna de Yahuarcocha, la represa de</p>

		<p>la Chira, caminatas al cerro Rostro de Cristo, campamentos en la Pampa de las Margaritas y recorridos por el Complejo arqueológico de Campanorco), aprovechando que el día principal, es en año nuevo, por lo que la realización de turismo es una actividad propicia en estas fechas así mismo potenciar en dichos lugares, la exhibición de las diferentes manifestaciones identificadas, para enriquecer los circuitos turísticos.</p> <p>Se recomienda a la MPC, gestionar la implementación de un Centro -turístico Comunitario, que permita albergar la práctica, difusión y venta de los diferentes productos que se puedan obtener de la cultura de los Lluchu.</p>
<p>Identificar las condiciones actuales del hábitat de la Comunidad Campesina de Lluchu en Cajabamba, Cajamarca 2022</p>	<p>8. El 80% de la población encuestada identificó una mala condición de accesibilidad vial a la Comunidad Campesina de Lluchu.</p>	<p>Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Cajabamba, en coordinación directa con Provias Descentralizado, el ente ejecutor del MTC, en base a la Red vial Departamental existente, realizar el mejoramiento de la trocha carrozable de acceso a la comunidad, así mismo, ampliar dicha trocha, hasta la laguna de Yahuarcocha, para facilitar el acceso turístico y a la población de la comunidad, ejecutar la apertura de los caminos proyectados, según el inventario vial existente, de</p>

		<p>igual manera, se propone el mejoramiento y apertura nuevos caminos, algunos ya proyectados según la Red Vial Vecinal.</p> <p>Se recomienda a la Comunidad, realizar periódicamente el mantenimiento y limpieza de los caminos mediante la práctica de las repúblicas, así mismo la descolmatación de los canales para prevenir desbordes, aislamientos y emergencias durante los periodos de lluvia.</p>
	<p>9. El 32% de la población indicó que la pérdida de proyectos de inversión, ha sido la principal consecuencia negativa ocasionada por la actual condición de accesibilidad a la Comunidad Campesina de Lluchu.</p>	<p>Se recomienda a la MPC, trabajar articuladamente con la Dirección Regional Agraria y Provias Descentralizado, en la planificación y ejecución de obras de índole vial, proyectado a la consecución de proyectos de mejora económica para la Comunidad Campesina de Lluchu, como mejoramiento de la agricultura, de la ganadería, la silvicultura y el turismo.</p> <p>Se recomienda a la comunidad, realizar un mejor seguimiento y gestión de los proyectos necesarios para la Comunidad, de preferencia los que impulsen la accesibilidad vial y mejoren la intercomunicación de la misma con otras zonas de la provincia.</p>
	<p>10. La pérdida de turismo has sido una de las consecuencias de impacto</p>	<p>Se recomienda a la MPC a las Áreas de Turismo, Promoción Empresarial y</p>

	<p>negativo en la Comunidad Campesina de Lluchu, tal como lo indica el 25% de los entrevistados.</p>	<p>Desarrollo Productivo y Desarrollo Social, así mismo al Área de Estudios y Proyectos, realizar un trabajo articulado con la comunidad para generar propuestas viales, que permitan a los comuneros y visitantes, tener un mejor acceso y acercamiento a las zonas turísticas de la comunidad,</p> <p>con estrategias que permitan definir esta actividad económica, como un mecanismo activo y perenne en su territorio que mejore las condiciones de vida y el actual modelo económico de los pobladores, rescatando los saberes ancestrales de su cultura, para la señalización y decoración de las nuevas rutas.</p>
	<p>11. El 23% de la población, indicó que la pérdida y mal manejo de la agricultura es una consecuencia de las actuales condiciones de accesibilidad en la comunidad.</p>	<p>Se recomienda a la MPC y a la Dirección Regional Agraria, incluir a la comunidad en futuros proyectos de inversión para el mejoramiento y mayor aprovechamiento de los recursos agrícolas de la zona, ya que las condiciones de altura, clima y características de su suelo virgen potencian el desarrollo de una agricultura ecológica que debería ser certificada para producir alimentos andino como la mashua, quinua, kiwicha, maca, entre otros, dentro del mercado nacional e internacional, con la utilización de productos</p>

		orgánicos, como abonos y foliares, además de utilizar los conocimientos ancestrales de la comunidad para un mejor aprovechamiento de los suelos y mano de obra.
	12. El 92% de la población, indicó que la falta de gestión es la principal razón de que la Comunidad Campesina de Lluchu, carezca de equipamiento básico.	<p>Se recomienda a la comunidad, establecer mecanismos de comunicación eficientes, mediante la dirección de la presidencia comunitaria y Asamblea General, para que todos los pobladores empadronados participen activamente de la toma de decisiones y</p> <p>actividades planificadas en común acuerdo.</p> <p>Así mismo, se sugiere a la MPC, impulsar la participación comunitaria, mediante estrategias institucionales que permitan un trabajo articulado de todas las áreas que intervienen en el mejoramiento de la comunidad, para poder llegar a la población con proyectos completos y definan en conjunto las mejores acciones a tomar, se sugiere realizar este mecanismo de planificación y consulta por lo menos una vez al año al inicio del mismo, para ir acorde al ejercicio económico propuesto por el fisco.</p>
	13. El 5% de la población de estudio, identificó también la desorganización de la población como uno de los factores que ocasionan	Se recomienda directamente a la Comunidad Campesina de Lluchu, difundir sus estatutos, en donde se establece una participación

	<p>que la comunidad carezca de equipamientos.</p>	<p>constante de los comuneros, para diferentes actividades propuestas por el comité y asamblea; así mismo de sugiere establecer fechas mensuales de reunión, para evaluar el progreso y necesidades de la comunidad, usando didácticas variadas, mediante asesoramiento, para fortalecer los vínculos y comunicación entre las autoridades comunales y población en general. Así mismo formular y debatir una vez al año las propuestas para atender las necesidades que presentan para plantearlas en una reunión posterior al ente municipal.</p>
	<p>14. La principal actividad productiva desarrollada por la Comunidad Campesina de Lluchu, es la agricultura, tal como lo indica el 34% de los encuestados.</p>	<p>Se recomienda la Comunidad, constituir una empresa comunal, para desarrollar la agricultura de manera masiva, según el régimen de uso y tenencia de las tierras, para generar un producto orgánico capaz de abrir sus puertas a un mercado nacional o internacional acorde a los estándares establecidos por el Ministerio de Agricultura, así como realizar convenios con empresas públicas y privadas para un mejor aprovechamiento y manejo técnico de sus recursos. De igual manera, se recomienda a la MPC y a la</p>

		Dirección Regional Agraria realizar capacitaciones y asesorías constantes a la comunidad, para impulsar el desarrollo técnico y agrícola para la implementación de empresa, mediante el trabajo comunitario asesorado.
15.	La investigación, permitió identificar además las actividades de ganadería, silvicultura y turismo, como actividades productivas dentro de la comunidad.	<p>Se recomienda a la MPC, impulsar el desarrollo cognitivo de la comunidad, para implementar los saberes técnicos a los ancestrales y fortalecer las actividades productivas que actualmente son de autoconsumo, brindando capacitación, seguimiento y recursos que permitan a la comunidad, ejercer sus actividades de manera autónoma y generar sus propios recursos económicos, así como el mejoramiento de su hábitat a través de un cambio del modelo económico actual en base a la asesoría brindada.</p> <p>Se recomienda a futuros investigadores, analizar detenidamente las actividades económicas y proponer estrategias para un mejoramiento del modelo económico actual de la Comunidad Campesina de Lluchu, mediante la vinculación del conocimiento ancestral, con el desarrollo técnico y tecnológico actuales.</p>
16.	De la población en estudio, el 37% indicó que los tours, son las actividades	Se recomienda, al Sector Privado, quien actualmente es el único beneficiado de la

	<p>que actualmente permiten aprovechar y promover los recursos y atractivos turísticos y naturales de la Comunidad Campesina de Lluchu.</p>	<p>actividad turística, involucrar a la Comunidad Campesina de Lluchu en el desarrollo y acompañamiento de las rutas, para fortalecer lazos entre los visitantes, el contexto natural y la comunidad, obteniendo un producto turístico de mayor significación para el visitante, así como para la comunidad. Se recomienda a la Comunidad, mediante el recién creado, Comité de Turismo, coordinar activamente con la MPC, en el área de turismo y los entes privados para obtener el asesoramiento y desarrollar una planificación realista para atraer al turista a la comunidad y convertir al comunero en un producto turista, que permita su reconocimiento dentro de la provincia y en el territorio nacional.</p>
	<p>17. Luego de observarse una migración masiva por parte de la población de la Comunidad Campesina de Lluchu, el 37% de los entrevistados identificó la carencia de equipamientos, como el principal motivo que ocasionó este fenómeno.</p>	<p>Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Cajabamba, y al comité de la Comunidad Campesina de Lluchu, gestionar ante El Ministerio de Educación y de Salud,</p> <p>la construcción de los equipamientos básicos en estos ámbitos, proponiendo ubicaciones estratégicas y de fácil acceso, brindando las condiciones que faciliten su aprobación y posterior ejecución.</p>

		<p>Se propone al Ministerio de Educación poner en práctica, la Propuesta del Plan Nacional de Infraestructura Educativa en Perú al 2025, formulada en 2017, cuyo segundo objetivo es ampliar la capacidad de infraestructura educativa, mediante la construcción de nueva infraestructura para educación inicial y secundaria rural escolarizada, del mismo modo la propuesta de acciones para la atención educativa a la población del ámbito rural (2018) para beneficiar a la población de la comunidad.</p>
	<p>18. La carencia de servicios básicos en la Comunidad Campesina de Lluchu es, según el 18% de la población de estudio, la segunda razón más importante que ha ocasionado la migración de los comuneros.</p>	<p>Se propone a la MPC, gestionar ante los agentes privados, ONGs, la Corporación Andina de Fomento, el Banco de Desarrollo de América Latina, entre otros entes, para poder generar modelos de intervención con los servicios de agua y saneamiento, similares a los ya desarrollados en algunas regiones del Perú, para fortalecer las capacidades sociales, mediante soluciones técnicas sustentables, desde las captaciones de agua, hasta las conexiones domiciliarias, mediante un trabajo conjunto con la Jass de la Zona y el ANA Local de la Provincia, así como la comunidad,</p>

		para cofinanciar mediante mano de obra comunitaria la ejecución de los trabajos, como un modelo de gestión participativa en beneficio de los Lluchu.
Analizar las acciones de gestión participativa actual en la comunidad campesina Lluchu en Cajabamba Cajamarca 2022	19. De las acciones que realiza la Municipalidad Provincial de Cajabamba para promover la participación de la Comunidad Campesina de Lluchu, se identificó la promoción del turismo como la más resaltante, según el 60% de los encuestados.	Se sugiere a la MPC, proponer y ejecutar planes turísticos acorde a la cultura que presenta la comunidad, involucrando a los comuneros, mediante el Comité de Turismo, para diseñar estrategias de difusión eficaces, mediante el uso de redes sociales e implementación de nuevas tecnologías que permitan abarcar un mayor número de población turista, para lo cual es necesario implementar y fortalecer el abastecimiento de servicios de comunicación dentro de la comunidad que permitan a los pobladores difundir sus recursos culturales, naturales y turísticos, del mismo modo a la población visitante. Por lo que se requiere del trabajo articulado con el MTC, el ente Gubernamental local y la comunidad.
	20. Se identificó un solo espacio participativo que la Municipalidad Provincial de Cajabamba utiliza para promover la integración y el fortalecimiento de la Comunidad Campesina de Lluchu, siendo este, el presupuesto participativo,	Se propone a la MPC, diseñar y fomentar la generación de más espacios de interacción entre el ente y la comunidad, como se ha visto, las diversas necesidades y problemática expuesta son meritorias para la creación de comités y gestión en diversos ámbitos,

	<p>indicado por el 40% de los encuestados.</p>	<p>que constituyen diversas áreas u oficinas, por lo que las gerencias y encargaturas deberían,</p> <p>según su área de intervención independiente y articulada, participar con la comunidad en espacios de comunicación eficiente , generando así una dinámica de retroalimentación constante y significativa para plantear estrategias de solución más efectivas.</p>
	<p>21. La investigación mostró que el total de la población encuestada reconoce que el 60% de los profesionales laborantes en la Municipalidad Provincial de Cajabamba no son calificados, ni promueven estrategias de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu.</p>	<p>Se recomienda a la MPC, establecer mecanismos de elección para puestos de confianza, que permitan la contratación de profesionales capacitados en sus áreas, pero que además tengan conocimientos en la gestión de recursos humanos y participación comunitaria, puesto que su función es atender a la población, dar solución y plantear nuevas estrategias que permitan el desarrollo y fortalecimiento de la provincia.</p>
	<p>22. Según la evaluación que realizaron los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, el 60% determinó que la participación de la Comunidad Campesina de Lluchu en la formulación y toma de decisiones en proyectos referentes al mejoramiento de su comunidad es deficiente.</p>	<p>Se recomienda a la Comunidad Campesina de Lluchu, fortalecer el liderazgo y la organización de la comunidad, mediante la capacitación de los líderes y comités, para potenciar sus habilidades de dirección, comunicación, planificación y gestión, de esta manera estarán mejor habilitados para fortalecer la comunidad y generar mayores oportunidades de desarrollo y</p>

		el mejoramiento de su hábitat mediante la autogestión.
	23. De la autoevaluación realizada por los funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, para analizar su gestión actual, en términos de participación dentro de la Comunidad Campesina de Lluchu, se encontró que el 60% la define como regular.	Se ha demostrado que a nivel nacional las cifras indican que la gestión gubernamental en todo el país, presenta múltiples deficiencias, motivo por el cual existen documentos emitidos por el estado que plantean estrategias para el fortalecimiento de la participación en los tres niveles de gobierno, por lo que se propone a la Secretaría General de Gestión Pública, emitir los resultados y seguimiento obtenidos durante los nueve años de su vigencia, para actualizar y poner en marcha las mejoras a la "Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública" e incidir en su aplicación en la Municipalidad Provincial de Cajabamba; así mismo desarrollar a nivel local estrategias que permitan fortalecer la gestión por parte de los funcionarios, mediante el compromiso y reconocimiento constante, a la par que se transmiten dichos conocimientos a la Comunidad Campesina de Lluchu y sus representantes.
	24. La investigación logró identificar que la falta de coordinación es la principal barrera que impide la participación efectiva de la Comunidad Campesina de	Se recomienda a la Comunidad, mejorar sus estrategias de comunicación mediante la capacitación constante de sus líderes y utilizar sus propias

	<p>Lluchu, según el 40% de los entrevistados.</p>	<p>manifestaciones culturales en el proceso, para permitir una mayor identificación del poblador con lo que se plantea, también se propone modificar la Ley 24656 “Ley General de Comunidades Campesinas” para modificar el periodo la inscripción del padrón y nuevo comité electo, de actualmente dos años a tres, para permitir un mejor manejo y gestión de los comités, y que vayan de la mano con los gobiernos locales, así mismo que la Superintendencia Nacional de Registros Públicos, agilice dicho proceso, para que las actividades que se programen por parte del Comité, puedan ser efectuados en el menor tiempo posible, posterior a su elección.</p> <p>Así mismo, se recomienda que el enfoque utilizado para abordar un problema de carácter arquitectónico en la comunidad, involucrando a la población para extraer sus verdaderas necesidades y consecuentemente abordar soluciones de manera integral, sea utilizado en futuras investigaciones para obtener aprendizajes más significativos, tanto para el investigador como para las comunidades.</p>
--	---	---

FOTOGRAFÍA 01: *Reunión con la comunidad cito en el Caserío de Campana, Setiembre 2021*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 02: *Reunión con la comunidad cito en el Caserío de Campana, Setiembre 2021*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 03: Reunión con la comunidad cito en el Caserío de Campana, Setiembre 2021



FUENTE: Archivo propio

FOTOGRAFÍA 04: Reunión con la comunidad cito en el Caserío de Campana, Setiembre 2021



FUENTE: Archivo propio

FOTOGRAFÍA 05: *Proceso de empadronamiento en el local comunal cito en el Caserío de Campana, noviembre 2021*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 06: *Proceso de empadronamiento en el local comunal cito en el Caserío de Campana, noviembre 2021*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 07: *Proceso de empadronamiento en el local comunal cito en el Caserío de Campana, noviembre 2021*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 08: *Reunión con la comunidad cito en el Caserío de Campana, Setiembre 2021*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 09: Evidencia de daños generados por las fuertes lluvias en el local comunal, diciembre 2021



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 10: Evidencia de daños generados por las fuertes lluvias en el local comunal, diciembre 2021



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 11: Evidencia de daños generados por las fuertes lluvias en el local comunal, diciembre 2021



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 12: Evidencia de daños generados por las fuertes lluvias en el local comunal, diciembre 2021



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 13: *Elaboración de instrumento geográfico referencial con ayuda del presidente de la comunidad, diciembre 2021.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 14: *Elaboración de instrumento geográfico referencial con ayuda del presidente de la comunidad, diciembre 2021.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 15: *Elaboración de instrumento geográfico referencial con ayuda del presidente de la comunidad, diciembre 2021.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 16: *Elaboración de instrumento geográfico referencial con ayuda del presidente de la comunidad, diciembre 2021.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 17: *Entrevista con el Sub gerente de Infraestructura y Desarrollo Urbano y Rural de la Municipalidad Provincial de Cajabamba.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 18: *Visita al local comunal de la comunidad en marzo del 2022, para verificar las condiciones actuales luego de tres meses de ocurrido el desastre.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 19: Reunión de Sensibilización, coordinación y creación de la PDC y GTGRD con apoyo de la MDC.



FUENTE: Archivo propio

FOTOGRAFÍA 20: Visita para empadronamiento de familias afectadas por desastres en comunidad de Tangalbamba.



FOTOGRAFÍA 21: *Acompañamiento a la comunidad en la evaluación de riesgo de desborde de río.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 22: *Coordinaciones para gestión de apoyos ante ocurrencias de desastres con la comunidad.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 23: *Entrega de Bienes de Ayuda Humanitaria, a gestionados ante el Gobierno Regional de Cajamarca, a pobladores afectados por desastres naturales.*



FUENTE: *Archivo propio*

FOTOGRAFÍA 24: *Elaboración de documentos para le gestión de expediente de construcción del nuevo centro comunal, con el actual presidente de la Comunidad Campesina de Lluchu*



FUENTE: *Archivo propio*

Turnitin Informe de Originalidad

Procesado el: 30-jun-2022 20:52 -05
Identificador: 1865235795
Número de palabras: 15997
Entregado: 1

CHACON RODRIGUEZ KAREN JHAZMIN Por KAREN JHAZMIN CHACON
RODRIGUEZ

Índice de similitud	Similitud según fuente
5%	Internet Sources: 5% Publicaciones: 1% Trabajos del estudiante: 1%

< 1% match (Internet desde 02-dic.-2021)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20_500_12692/71856/Asencio_AMM-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match ()

[Escudero Jara, Jonathan Levi. "Sistema web basado en ITIL para mejorar la gestión de incidencias en la oficina de informática de la Corte Superior de Justicia del Santa". Universidad César Vallejo, 2018](#)

< 1% match (Internet desde 29-mar.-2022)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20_500_12692/82110/Gutierrez_CEA-SD.pdf?isAllowed=y&sequence=1

< 1% match (Internet desde 01-ago.-2016)

<https://prezi.com/xjwjnqhwlotu/importancia-de-la-calidad-en-las-empresas-del-estado/>

< 1% match (Internet desde 03-nov.-2016)

<https://prezi.com/eqhery8jp8ac/diagnostico-de-las-necesidades-academicas-para-integrar-el-l/>

< 1% match (Internet desde 25-jul.-2016)

<https://prezi.com/kyogyenp7fmp/funciones-responsabilidades-y-compromisos-de-actores-c/>

< 1% match (Internet desde 24-jul.-2016)

<https://prezi.com/nwefl66wtuw7/equipamiento-urbano-areas-verdes-y-vialidad/>

< 1% match (Internet desde 03-nov.-2020)

<https://repositorio.una.ac.cr/bitstream/handle/11056/13684/TFG%20MDCS%20-%20Anayudel%20Guti%C3%A9rrez.pdf?isAllowed=y&sequence=1>

< 1% match (Internet desde 30-mar.-2022)

<https://library.co/subject/entidad-sin-animo-de-lucro>

< 1% match (Internet desde 22-dic.-2021)

<https://library.co/subject/intravenous-iron>