



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Modelo de gestión para la eficiencia en la inversión ejecutada en una  
Municipalidad Distrital de la Región Lambayeque

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTORA:**

Galvez Berrios, Mirtha Fatima ([orcid.org/0000-0003-0403-3718](https://orcid.org/0000-0003-0403-3718))

**ASESOR:**

Dr. Centurion Cabanillas, Carlos Alberto ([orcid.org/0000-0002-5301-0291](https://orcid.org/0000-0002-5301-0291))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

**CHICLAYO - PERÚ**

**2022**

## **Dedicatoria**

Dedico esta tesis a mí querido padre el Dr. Tomas Porfirio Gálvez Quispe, ex-Juez del Poder Judicial, ex- alcalde de la provincia de Cutervo, escritor de obras literarias, de quien en vida me inculco valores y la perseverancia por la investigación científica.

Dedico a mi querida madre la profesora Luz Victoria Berríos Toro quien me enseñó a escribir mis primeras letras, quien me inculco valores y la perseverancia por el estudio durante toda mi vida y a quien le debo mi educación y lo que soy ahora

## **Agradecimiento**

Mi agradecimiento a mis Docentes por sus enseñanzas impartidas quienes me apoyaron en el desarrollo de mi Tesis Doctoral siendo una investigación científica en beneficio de las Instituciones públicas.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras.....	v
Resumen.....	vi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	19
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	19
3.2. Variables y operacionalización.....	19
3.3. Población, muestra y muestreo.....	20
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	21
3.5. Procedimiento .....	21
3.6. Método de análisis de datos .....	21
3.7. Aspectos éticos.....	22
IV. RESULTADOS.....	23
V. DISCUSIÓN.....	30
VI. CONCLUSIONES .....	38
VII. RECOMENDACIONES.....	39
VIII. PROPUESTA.....	40
REFERENCIAS.....	42
ANEXOS	

### **Índice de tablas**

Tabla 1. Alfa de Cronbach.....	23
Tabla 2. Resultados de la validación del Modelo. ....	29

### **Índice de figuras**

Figura 1. Secuencia de elaboración del indicador de brecha.....	15
Figura 2. Identificación de indicador de brecha.....	15
Figura 3. Análisis de la Inversión Pública.....	25
Figura 4. Análisis del Modelo de Gestión. ....	26
Figura 5. Esquema del diseño de modelo. ....	27
Figura 6. Estructura del modelo. ....	41

## Resumen

El presente trabajo de investigación presenta el objetivo de proponer un modelo de gestión para lograr la eficiencia en la inversión ejecutada en una Municipalidad Distrital de la Región de Lambayeque. El enfoque es cuantitativo con la aplicación de un diseño no experimental con técnica de muestreo de tipo no probabilístico; además, se estableció una muestra de 42 servidores públicos. Como resultados se obtuvo que existe una mala elaboración del Presupuesto Institucional de Apertura y, por ende, las modificaciones de los presupuestos asignados a inversiones no presentan una consistencia con el inicial; además, la programación de inversiones no se elabora de la manera adecuada debido a que no existe un diagnóstico de brechas, necesidades en infraestructura y equipamiento, en base a la formulación y ejecución no se consideran los cronogramas de las inversiones lo que ocasiona una demora en los proyectos de inversión. Se concluye que las Municipalidades necesitan de un modelo de gestión en base a la realidad de la población para reducir brechas de cobertura y calidad mediante la eficiencia de la inversión ejecutada.

**Palabras clave:** Modernización de estado, ejecución, proyectos de inversión pública, gestión pública.

## **Abstract**

The present research work presents the objective of proposing a management model to achieve efficiency in the investment executed in a District Municipality of the Lambayeque Region. The approach is qualitative with the application of a non-experimental design with a non-probabilistic sampling technique; In addition, a sample of 42 public servants was established. As result, it was obtained that there is poor preparation of the Institutional Opening Budget and, therefore, the modifications of the budgets assigned to investments do not present consistency with the initial one; In addition, the investment programming is not elaborated in an adequate way due to the fact that there is no diagnosis of gaps, needs in infrastructure and equipment, based on the formulation and execution, the investment schedules are not considered, which causes a delay in investment projects. It is concluded that the Municipalities need a management model based on the reality of the population to reduce gaps in coverage and quality through the efficiency of the investment made.

**Keywords:** Modernization of the State, execution, public investment projects, public management.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CENTURION CABANILLAS CARLOS ALBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de gestión para la eficiencia en la inversión ejecutada en una Municipalidad Distrital de la Región Lambayeque", cuyo autor es GALVEZ BERRIOS MIRTHA FATIMA, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 10 de Agosto del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CENTURION CABANILLAS CARLOS ALBERTO <b>DNI:</b> 16500866 <b>ORCID</b> /0000-0002-5301-0291	Firmado digitalmente por: CCABANILLASC el 14- 08-2022 20:04:10

Código documento Trilce: TRI - 0407952