



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN**  
**GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Propuesta de control gubernamental para mejorar la gestión  
pública en la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón  
Castilla, Loreto - 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTOR:**

Barria Romero, Luis ([orcid.org/0000-0001-8610-2232](https://orcid.org/0000-0001-8610-2232))

**ASESOR:**

Dr. Delgado Bardales, Jose Manuel ([orcid.org/0000-0001-6574-2759](https://orcid.org/0000-0001-6574-2759))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**TARAPOTO – PERÚ**

**2022**

## **Dedicatoria**

Dedico esta tesis a Dios y a la Virgen María, por ser mis guías espirituales, a mi esposa Adriana por su amor, comprensión y apoyo constante e incondicional, a mi hijo Luis Armando para que mi esfuerzo sea un ejemplo de superación personal y a mi hijo Luis Fabrizio por ser la fuerza que me motiva a seguir luchando.

**Luis Barría**

## **Agradecimiento**

Este trabajo va dedicado al Dr. José Manuel Delgado Bardales, por sus conocimientos brindados y sus constantes orientaciones en la mejora del presente trabajo y la paciencia demostrada en atender nuestras inquietudes.

También, expreso mi agradecimiento a los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, por brindarme su apoyo en el desarrollo del presente trabajo, gesto que estoy muy agradecido.

**El autor**

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	10
III. METODOLOGÍA.....	21
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	21
3.2. Variables y operacionalización.....	23
3.3. Población (criterio de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis.....	23
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	24
3.5. Procedimientos.....	28
3.6. Métodos de análisis de datos.....	29
3.7. Aspectos éticos.....	30
IV. RESULTADOS.....	31
V. DISCUSIÓN.....	48
VI. CONCLUSIONES.....	51
VII. RECOMENDACIONES.....	53
VIII. PROPUESTA.....	54
REFERENCIAS.....	68
ANEXOS.....	76

## Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de funcionarios .....	23
Tabla 2. Validez del instrumento .....	25
Tabla 3. Confiabilidad de variable .....	26
Tabla 4. Confiabilidad del número de preguntas variable 1 .....	26
Tabla 5. Análisis de confiabilidad .....	27
Tabla 6. Confiabilidad del número de preguntas variable 2 .....	27
Tabla 7. Características de la dimensión control previo .....	31
Tabla 8. Características de la dimensión control simultáneo .....	33
Tabla 9. Características de la dimensión control posterior .....	35
Tabla 10. Características de la dimensión planeamiento del gasto .....	37
Tabla 11. Características de la dimensión ejecución de gasto.....	39
Tabla 12. Características de la dimensión logro de objetivos .....	41
Tabla 13. Diseño de propuesta .....	44
Tabla 14. Validación de la propuesta .....	46

## Índice de figuras

Figura 1. Cuadro comparativo en Perú .....	3
Figura 2. Propuesta de control gubernamental .....	54

## **Resumen**

El objetivo de la presente investigación fue establecer una propuesta de control gubernamental para mejorar la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, así como determinar el deficiente control gubernamental existente en la entidad, el cual impacta en las adquisiciones de bienes, contrataciones de servicios, ejecuciones de obras públicas y la planificación presupuestal. La investigación fue aplicada con diseño no experimental, cuantitativa, descriptiva y propositiva. La población y muestra estuvo conformado por 61 colaboradores. La técnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. Como resultados se demostró que cuando se realiza un mal o deficiente control en la ejecución del gasto público, genera consecuencias que afectan las adquisiciones de bienes, con sobrepuestos; las contrataciones de servicios, sin términos de referencias, ni estudios de mercado y ejecución de obras públicas con prestaciones adicionales, ampliaciones de plazos y sobrecostos que no culminan, el cual afecta considerablemente el gasto público y la planificación presupuestal de la entidad.

Palabras clave: control gubernamental, gasto público, presupuestos y gestión pública.

## **Abstract**

The objective of the present investigation was to establish a proposal for government control to improve public management in the Provincial Municipality of Mariscal Ramón Castilla, as well as to determine the deficient government control existing in the entity, which impacts on the acquisition of goods, contracting of services, execution of public works and budget planning. The research was applied with a non-experimental, quantitative, descriptive and purposeful design. The population and sample consisted of 61 collaborators. The technique was the survey and the instrument the questionnaire. As results, it was shown that when a bad or deficient control is carried out in the execution of public spending, it generates consequences that affect the acquisition of goods, with surcharges; the contracting of services, without terms of reference, or market studies and execution of public works with additional benefits, extensions of terms and cost overruns that do not end, which considerably affects public spending and the entity's budget planning.

Keywords: government control, public spending, budgets and public management.





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, DELGADO BARDALES JOSE MANUEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "Propuesta de control gubernamental para mejorar la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, Loreto - 2022", cuyo autor es BARRIA ROMERO LUIS, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Agosto del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
DELGADO BARDALES JOSE MANUEL <b>DNI:</b> 01126836 <b>ORCID</b> 0000-0001-6574-2759	Firmado digitalmente por: JMDELGADOB el 04-08- 2022 18:01:19

Código documento Trilce: INV - 0797744