



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Plan Operativo Institucional y su Relación con la Ejecución Presupuestal de  
la Municipalidad Distrital de Huicungo – 2016**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Pereyra Vela, Alberto (ORCID: 0000-0002-3544-0351)

**ASESOR:**

Dr. Ramirez Garcia, Gustavo (ORCID: 0000-0003-0035-7088)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**TARAPOTO – PERÚ**

**2017**

## Dedicatoria

Quiero dedicarle esta Tesis

A Dios que me ha dado la vida y fortaleza para iniciar y terminar este proyecto de investigación.

A mi Padre que desde allá arriba me guía y cuida;

A mi Madre por su ayuda y constante cooperación en los momentos más difíciles.

Alberto

## **Agradecimiento**

Quiero agradecer a mi familia, ya que ellos me enseñaron a valorar los estudios y a superarme cada día, también agradezco a los funcionarios y servidores de la Municipalidad distrital de Huicungo por su colaboración indirecta en el desarrollo de la presente Tesis, a los profesores de la Universidad César Vallejo – Filial Tarapoto por ser parte de mi formación académica en postgrado. Y agradezco a Dios por proveerme de salud, amor y trabajo. Estoy seguro que mis metas planteadas darán fruto en el futuro y por ende me debo esforzar cada día para ser mejor en la sociedad, sin olvidar el respeto que engrandece a la persona.

El autor

## Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Dictamen de sustentación .....	iv
Declaratoria de autenticidad .....	v
Índice.....	vi
Índice de tablas .....	vii
Índice de figuras .....	viii
ABSTRACT .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	11
II. MÉTODO.....	23
2.1. Tipo y diseño de investigación.....	23
2.2. Variables – Operacionalización .....	23
2.3. Población, muestra y muestreo .....	24
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	26
2.5. Procedimientos.....	28
2.6. Métodos de Análisis de Datos.....	28
2.7. Aspectos éticos.....	28
III. RESULTADOS.....	29
IV. DISCUSIÓN .....	33
V. CONCLUSIONES .....	35
VI. RECOMENDACIONES .....	36
REFERENCIAS .....	37
ANEXOS .....	42
Matriz de consistencia .....	43
Validación de instrumentos .....	47
Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación .....	53
Base de datos estadísticos.....	54
Autorización de Publicación de tesis al repositorio.....	56
Acta de aprobación de originalidad .....	57

## Índice de tablas

Tabla 1 Nivel de comprensión del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016.....	29
Tabla 2 Nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016 .....	29
Tabla 3 Prueba de normalidad .....	30
Tabla 4 Correlación de Pearson.....	31

## Índice de figuras

<b>Figura 1</b> Modelo de dispersión de la variable plan operativo y ejecución presupuestal.....	31
--	----

## **Resumen**

La presente investigación, tiene como objetivo principal determinar la relación que existe entre el Plan Operativo Institucional y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016; para lo cual se propuso como hipótesis general que existe una relación directa y significativa entre el Plan Operativo Institucional y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo. así mismo el método utilizado para la investigación fue el deductivo, porque se partió de algo específico para llegar a lo general y el diseño de investigación es el descriptivo correlacional, ya que se procederá a describir los hechos tal como se muestran de cada una de las variables objeto de estudio, ya que posteriormente se estableció la relación existente entre las variables objeto de estudio. La muestra de la presente investigación estuvo conformada por la totalidad de ambas poblaciones, es decir, por los 34 servidores municipales de las áreas involucradas para la variable independiente, y por el acervo documental del periodo 2016 por trimestres para la variable dependiente, Para la obtención de información se realizó un cuestionario para la variable independiente (Plan Operativo Institucional) y para la variable dependiente (Ejecución Presupuestal) el acervo documentario de la Municipalidad objeto de estudio; todo esto permitió llegar a la conclusión de que el Plan Operativo se relaciona con un valor de 0.927, de manera directa y significativa con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo en el año 2016.

Palabra clave: Plan Operativo Institucional, Ejecución Presupuestal, administración pública

## **ABSTRACT**

The main objective of this research is to determine the relationship between the Institutional Operational Plan and the Budget Execution of the District Municipality of Huicungo Year 2016; for which it was proposed as a general hypothesis that there is a direct and significant relationship between the Institutional Operational Plan and the Budget Execution of the District Municipality of Huicungo. Likewise, the method used for the investigation was deductive, because it started from something specific to reach the general and the research design is descriptive correlational, since the facts will be described as shown in each of the variables under study, since the relationship between the variables under study was subsequently established. The sample of the present investigation was made up of the totality of both populations, that is, by the 34 municipal servants of the areas involved for the independent variable, and by the documentary collection of the period 2016 by quarters for the dependent variable, To obtain of information, a questionnaire was carried out for the independent variable (Institutional Operational Plan) and for the dependent variable (Budget Execution) the documentary heritage of the Municipality under study; All this allowed us to conclude that the Operational Plan is related to a value of 0.927, directly and significantly with the budget execution of the District Municipality of Huicungo in 2016.

**Keywords:** Institutional Operational Plan, Budget Execution, public administration



## **I. INTRODUCCIÓN**

Los planes institucionales están orientadas a lograr objetivos establecidos en la entidad, en cuales están desarrolladas las estrategias para lograr dichos objetivos plantados, en la actualidad toda institución sea pública o privada desarrolla su propio plan, las cuales son elaborados por la administración de toda institución teniendo en cuenta la realidad y la visión de la institución, las mismas que deben responder a las necesidad de la población, es así todo plan está determinado con sus respectivos objetivos estratégicos y su fuente de financiamiento del mismo.

En el Perú toda administración pública del estado está sujeta a elaboración de su plan operativo anual, en el cual está determinado los objetivos y los proyectos a desarrollar durante un año fiscal, las mismas que deben satisfacer las necesidades de las personas y adherirse a los objetivos establecidos., los planes operativos institucionales se desagregan del plan estratégico institucional, el cual está alineado al Plan de Desarrollo Concertado. Es por ello toda institución pública desarrolla todas sus actividades de acuerdo a su plan operativo las mismas que se presentan con sus respectivos presupuestos.

Los planes institucionales son de importancia para toda institución ya que de ello depende la gestión que pueda desarrollar cada administración, un plan mal establecido no le permite a la administración a lograr el objetivo establecido, por ello es de importancia del plan en la administración pública y/o privada. Las mismas que le permiten a toda institución el uso adecuado de los recursos para atender las necesidades de la población mediante obras y/o proyectos bien ejecutados y la asignación adecuado del presupuesto.

Las municipalidades en el Perú en los últimos años solicitan al gobierno central que les asigne más presupuestos, ya que se quejan que el presupuesto con que cuentan no es lo suficiente como para atender las necesidades de las población, sin embargo se ha visto en muchos municipios la mala ejecución de los gastos, las cuales en muchos casos no responden a las necedades de la población, por las mismas razones con que muchos de ellos no cuentan con un plan operativo institucional bien elaborado, las mismas que no le permiten la ejecución adecuada de los presupuestos así como el logro de metas.

En el Distrito de Huicungo, jurisdicción de la Provincia de Mariscal Cáceres, se ha evidenciado un problema en cuanto a la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital, puesto que si bien es cierto cumple con ejecutar más del 70% de su presupuesto dentro del año, no es hasta finales del mismo que logra alcanzar este monto, pues en los primeros meses no se evidencia una mayor participación en cuanto a la ejecución del presupuesto destinado a obras. Es de esta manera que se considera, que el problema radica en la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI), pues continuamente se escucha al personal quejarse del contenido ya que no se encuentra especificado de forma clara y precisa, conllevando a su reestructuración en los meses siguientes y por ende a la ejecución presupuestal tardía de las obras.

Los trabajos previos como de, Garcino, A. (2010), “La Planificación Presupuestaria 2009 y su Impacto en la Información Financiera de la Fundación Pastaza”. (Tesis de licenciatura). Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador. Fue una investigación de tipo y diseño cuantitativo, descriptiva, correlacional, teniendo como muestra a 47 personas los cuales son trabajadores administrativos de la institución estudiada, técnica e instrumento utilizado la encuesta y su cuestionario, concluyó, que la planificación del presupuesto de la institución no está debidamente estructurada en cada uno de las áreas que presenta la institución.

Asimismo, Guerrero, M. y Heras, S. (2013), “Análisis y Ejecución del Presupuesto 2012 del Autogobierno Descentralizado de la Parroquia Joaquín”. (Tesis de licenciatura). Universidad de Cuenca. Cuenca. Ecuador. Los métodos de investigación fueron cuantitativos y cualitativos, retrospectivos, no experimentales, de diseño transversal. Su población y muestra son el presupuesto de ingresos y gastos de 2012 y el estado de situación financiera. Los datos se recopilaron después de una encuesta bibliográfica, llegando a la conclusión que, los gastos corrientes son sobrevaluados es decir los gastos de los sueldos es demasiada alta esto hace que los gastos en inversiones se ven disminuidos, además la obras en el gobierno parroquial no se ejecutan de forma adecuada, las cuales no se cumplen con las programaciones realizadas, las mismas que no le permiten al gobierno de la parroquia a cumplir de forma eficiente con los objetivos de la institución, desatendiendo las necesidades de la gran mayoría de la población las mismas que se sienten insatisfechos ya que no se

atiende de forma oportuna sus demandas. El gobierno de la parroquia presenta obras pendientes para el año siguiente ya que no se ejecutan de manera adecuada las mismas que ocasionan la postergación de las mismas, todas estas deficiencias presentadas por el gobierno son por falta de un plan estratégico el mismo que no está alineado a la necesidad de la población, y no responde a las expectativas del mismo.

De tal manera, que, Albares, J. (2010), “Factores que Inciden en los Retrasos en la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública Financiados con Deuda Externa”. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional de Ingeniería. Lima, Perú, se trata de un estudio sustantivo utilizando un método descriptivo y un diseño descriptivo correlacional simple con una muestra de 30 funcionarios administrativos entre directores de vivienda y líderes distritales. Se concluyó que la mala planeación fue la principal razón del retraso en la ejecución, además los proyectos estudiados no fueron ejecutados en el sistema SNIP provocando nuevamente que se desconociera su alcance, dando como resultado un retraso de 38 meses en la ejecución de los proyectos.

Asimismo, Delgado, I.G. (2013), “Avances y Perspectivas de la Ejecución Presupuestaria por Resultados y Gestión Pública”. (Tesis). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú Tipo de estudio cualitativo, la muestra es el proceso de implementación de las reformas presupuestarias 2008-2013 impulsadas por el Ministerio de Economía y Finanzas, utilizo como técnica y herramienta la guía analítica, concluye, que la implementación de un programa como el presupuesto por resultados es como un incentivo para la admiración pública, cuyo finalidad fue adaptar las mismas para la mejora de las institución en su gestión, y generar eficiencia en los proyectos y la ejecución adecuado del presupuso, se tiene que trabajar más a profundo para que toda institución pública del estado que este sujeto al sistema se adapte rápidamente a los cambios presupuestales. En el Perú en términos de reforma se ha avanzada bastante en la implementación de las mismas, sin embargo, se observa que no hay un sistema definido sobre la evaluación del sistema presupuestario, sus avances, el cumplimiento de metas que estén acordes sus objetivos. El gran reto que persigue la reforma es mejorar el desempeño de la gestión pública y el monitoreo del mismo. Es por ello la articulación territorial es un enfoque que permite la articulación y alinear los gobiernos y sus ejecutores que buscan similares objetivos.

Gonzales, I. (2012) "Optimizando la ejecución de los presupuestos públicos en zonas rurales organizando sistemas de técnicos para desarrollar proyectos viables". (Tesis de licenciatura). Universidad de Ingeniería Lima, Perú. Este es un estudio aplicado a nivel de interpretación descriptiva, y la población de estudio estará conformada por 300 trabajadores de los cuales se extraerá una muestra de 169 trabajadores. He llegado a la conclusión de que desarrollar más proyectos en las zonas rurales que respondan a las necesidades de la región conducirá a un mayor progreso en las zonas más remotas del país, si los autores determinan a través de la investigación aplicada que las zonas rurales El aumento en el presupuesto se logra mediante la creación de programas que deben apuntar a las metas de cada organismo público del país.

Prieto, MI (2012), "El impacto del presupuesto por resultados en la calidad del gasto urbano en el Perú, 2006-2010". Casos Lima, Junín y Ancash". (Tesis de doctorado). Universidad de San Martín de Pores. Lima. Perú. Estudio descriptivo con diseño post hoc. Población de 1838 gobiernos locales, para la muestra se obtuvo la fórmula 70 municipios. Cuestionario herramientas, para lo cual se realizaron encuestas y entrevistas. Llegando a concluir, que la ejecución de los presupuestos por resultados mejora la calidad de gestión en la municipalidades del Perú, por lo cual la población es la que se ve más beneficiado por este sistema, el sistema ayuda a mejorar la calidad de la población atendiendo mejor sus necesidades, en salud educación, entre otros, los indicadores actuales que son el encargado de medir o evaluar el presupuesto, las mismas no toman en cuenta los beneficios sociales, que son desarrollados en favor de la población, el único fin que persiguen los indicadores es medir el nivel del gasto y ver la calidad de los mismos, en cumplimiento de las metas y objetivos establecidos por cada municipio si están cumplimiento, en cumplir con las necesidades de la población y la satisfacción eficiente de las mismas. Se evidencia en mucho de las municipalidades que las decisiones del gasto, las mismas que presenta índices de deficiencia ya que en la mayor parte los gastos se dan en gastos corrientes y no en gastos de capital, si se da el caso de que mayor es el gasto de capital en relación al gasto corriente, las mismas que en ocasiones no responden a las necesidades reales de la población. Es el gobierno central también juega un papel imprímate ya que el presupuesto asignado por la mismas en mucho de los municipios no es lo suficiente para atender todas las necesidades que demanda la población, convirtiéndose así en una gestión deficiente no por la misma gestión si no por la falta de presupuesto.

Fernández, G. (2011) “El Proceso de Planificación Presupuestaria de la Alcaldía de Karachi, Estado de Trujillo” (disertación de pregrado). Universidad de los Andes. Trujillo, Perú. El estudio se enmarca como un estudio descriptivo debido a un análisis de datos del proceso de planificación presupuestaria por parte de la Alcaldía de Karachi, Estado de Trujillo. La muestra es el sector del proceso de planificación presupuestaria de la entidad pública involucrado en el estudio, utilizando técnicas de encuesta por medio de un cuestionario. Se concluye, que las municipalidades son vistos en su mayor parte como una descentralización, las misma que deben tener la capacidad para garantizar las demandas de la población, es así que los servicios públicos que presta el municipio, las mismas deben estar en las mejores condiciones, para sí satisfacer de manera óptima las necesidades de la población. Además, evidencio que el alcalde de dicho municipio no cuenta con la información suficiente para identificar las necesidades de la población, no tiene estrategias establecidas para identificar los problemas en la población y atenderlas de forma oportuna y eficiente, las mismas que se le generan a la municipalidad presentar debilidades en la gestión, ya que no le permite el desarrollo óptimo de los objetivos establecidos por la municipalidad, la municipalidad no cuenta con un capital humano que le permita el desarrollo adecuado de las actividades en cada una de las áreas, y así permitirle el cumplimiento de los objetivos establecidos, al no contar con capital humano capacitado las mismas que no le permite identificar los errores en el desarrollo de la gestión y corregirlas de forma adecuada y oportuna.

Chu-lau, R. (2008), en su trabajo “Ejecución Presupuestaria de Créditos Complementarios en la Gestión Financiera del Ministerio de Educación”. Universidad de San Martín de Pores. (Tesis de licenciatura). Lima, Perú. Tipos explicativos, descriptivos, deductivos e inductivos, complementados con análisis y síntesis, etc. La población está compuesta de 150 y la muestra se obtuvo aplicando la formula teniendo así 38 colaboradores. Los instrumentos que se han utilizado en la investigación realizada son el cuestionario y guía de entrevistas. Llegando a la conclusión que, la aplicación de los créditos presupuestales al planeamiento estratégico las mismas que no se realizan de forma adecuada, por la misma razón influyen negativamente a la administración financiera, además influyen de manera negativa en la toma de decisiones, además se estableció, que la administración del ministerio de educación no

realza sus actividades como lo estipula en su plan de desarrollo las mismas que no le permiten el cumplimiento adecuado de los objetivos establecido.

Teorías relacionadas al tema con respecto al Plan operativo institucional, para, Martínez, D. & Milla, A. (2012). Menciona como una estrategia para el logro de los objetivos, por ello la elaboración de un buen plan es importante para el direccionamiento de la institución, un plan estratégico es el documento que resume las estrategias y los niveles económicos y las condiciones actuales de una empresa además direccionan el futuro del mismo. (p. 48)

Sainz, J. (2012), menciona que los planes son documentos elaborados por todo el poder ejecutivo de una institución, ya sea pública y/o privada. Para el logro de las metas se plantean las misiones que les permitan atender las necesidades de los grupos de interés, por lo que se elaboró el plan tomando en cuenta las visiones que persigue cada organismo, las cuales apuntan a lograr las metas planteadas en un período de tiempo determinado, razón por la cual el plan incluye la realización de la estrategia objetivo. (pág. 31)

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), el plan operativo institucional es la preparación de un documento por toda administración pública, el cual se desarrolla teniendo en cuenta el plan estratégico institucional, el mismo que es elaborado para un periodo de un año. El plan debe contemplar la desagregación del Plan estratégico institucional, con la finalidad del logro de los objetivos establecidos las mismas que deben estar en relación al sistema del presupuesto público mediante la estructura programática. (art. 18)

Ramos, B. & Sánchez, C. (2013), menciona que, el plan es la representación de los objetivos a alcanzar dentro de una institución por ello, toda institución de la administración pública está sujeta a un plan institucional, cuya finalidad es prestar servicios público, las mismas que deben de ser de la calidad que demanda la población actual, es por ello en toda administración pública es de mucha importancia prestar la máxima atención a la eficacia en la gestión pública, el cual es el interés de toda la población. Dentro de la administración pública es primordial tener en cuenta lo siguiente:

Identificar las necesidades de la población las cuales permitan desarrollar objetivos.

La administración pública debe tener en cuenta al momento de desarrollar sus metas y la visión que persigue, así como los valores que lo orientan a la administración pública. En mucho de los casos los resultados que se obtiene en la administración pública no están relacionada con la gestión sino más bien son la asignación del presupuesto públicos en caso este presupuesto no es lo suficiente, es por ello la importancia de desarrollar objetivos específicos y claros, las cuales respondan a las necesidades de la población.

Cada administración pública debe contar con estrategias que orienten a su gestión

Es de importancia que la administración pública oriente sus actividades a sus objetivos para el cumplimiento eficiente de las mismas. (p. 207). Toda administración pública en estos tiempos modernos debe encaminar todas sus actividades al cumplimiento de metas y satisfacción de necesidades.

La administración pública debe priorizar la identificación de las necesidades y desarrollar sus objetivos en base a ello. Desarrollar para logro eficiente de las metas. Mediante un plan que guie todo el desarrollo de las actividades. Tener establecido el desarrollo de todas las actividades con sus respectivos recursos y la asignación de responsabilidades. Ejecutar de forma eficiente todas las actividades programadas en el plan.

Objetivo. Es una expresión que contiene las metas que cada administración pública pretende conseguir. Las cuales presentan las siguientes características. Los objetivos son desarrollos concisos en las cuales deben estar detallada las metas a lograr, en mucho de los casos estas metas pueden estar encaminados a compromisos políticos, como el fomento de la cultura. Estrategias. Son las acciones tomadas por toda administración pública las cuales deben estar encaminados al cumplimiento de los objetivos propuestos. Las cuales presentan las siguientes características.

Las estrategias deben estar orientados al logro de los objetivos planteados. Se debe tener en cuenta a los grupos de interés y el capital humano. Proyecto. Es el desarrollo de las actividades las mismas que están orientadas al cumplimiento de los objetivos establecidos. Las mismas que deben presentar las siguientes características. El proyecto es el desarrollo de un conjunto de actividades con sus respectivo recursos tanto humanos y materiales las mismas que deben ser lo suficientes para el desarrollo

del proyecto. Debe estar establecido las fechas de inicio del proyecto, así como la fecha de término del mismo

Cada proyecto debe ser objeto de evaluación para ver el cumplimiento del mismo, si esta se concluyó en la fecha establecida y es consecuente con los objetivos establecidos. Todo proyecto debe ser viable. Las actividades esta orientadas a un conjunto de tareas realizadas por la administración para el cumplimiento del proyecto. Los resultados, son los logros obtenidos con la ejecución de los proyectos.

Evaluación del Plan Operativo Institucional, la estructura metodológica que es planificado por toda administración pública, la cual está estructurado por objetivos y las cuales se encuentran adoptados al mismo, las culés presentan los siguientes indicadores:

Identificación de Objetivos. Es le objetivo que incluye todos administración pública en el cual está ilustrado todos los pasos a seguir para el análisis de los objetivos establecidos, las mismas que deben ser seleccionados para la consecución de la gestión las cual debe estar acorde con la visión que persigue la institución pública, además analicen las debilidades y fortalezas con que cuentan y las posibles soluciones alternativas la cual debe estar encaminado en la obtención de resultados y el desarrollo de proyectos de manera óptima.

Selección de proyectos. Es un sinfín de actividades que la administración pública realiza para, en la cual busca desarrollar y definirlos los objetivos específicos de todos los proyectos que se tiene propuesto, del mismo modo la selección de los mismos de acuerdo a la valoración de cada proyecto, aquellos que se consideren necesarios y apropiados para el logro de los objetivos propuestos.

Elaboración de proyectos. La administración pública realiza un conjunto de actividades para el desarrollo y programación de cada proyecto y el contenido del mismo, en el cual se bebe incluir el cronograma, los materiales necesarios, y la asignación de responsabilidades y establecer los resultados esperados y la medición del mismo con sus respectivos indicadores.

Sistema de evaluación. Es la responsabilidad de los encargados de los proyectos, así como los responsables políticos, el desarrollar estrategias que les permita medir la ejecución del proyecto y el cumplimiento de los objetivos. La evaluación es la fase



estrategia de los resultados obtenidos que se bien alcanzando por la administración pública, la etapa de evaluación permite a la administración obtener información de los resultados y el logro de los objetivos contenidos en el plan. Esta dimensión presenta los siguientes indicadores que deben de ser tomados en cuenta.

Participativo. Todos los colaboradores de la institución pública deben estar comprometidos y/o implicados en todos y cada uno de los proyectos realizados, los cuales vienen desde los altos cargos hasta el último del personal que figura en las distintas actividades y áreas de la institución.

Continuo. Todo proyecto debe estar monitoreado de forma permanente, para el cual las instituciones deben poseer las fichas de seguimiento de los mismos, las cuales no perjudican a los informes que sean presentados por los responsables de los proyectos las cuales son de forma mensual y la forma global al finalizar el proyecto.

Eficaz. Toda la información que se presentada de cada uno de los proyectos, las mismas que deben ser completas y deben tener un contenido clave de los puntos importantes de los proyectos, es decir se debe presentar información de cada proyecto, cual es la situación del proyecto, que está pasando con el proyecto, porque, cuando entre otros puntos.

Oportuno. Las informaciones presentadas deben ser en los momentos oportunos, las cuales deben estar según las características que presenta cada proyecto.

Metodología de seguimiento. Contiene el seguimiento de cada uno de los proyectos y su análisis de los mismos, es decir la evaluación de cada proyecto al finalizar las mismas para ver la capacidad de ejecución y la eficacia que se presentó en la ejecución de cada uno de los proyectos.

Seguimiento de las actividades. Es el punto donde se ase el seguimiento de los proyectos y sus respectivas actividades, las cuales contiene los plazos establecidos para cada uno de los proyectos, en la ejecución del mismo, las cuales deben estar orientados a los resultados, el seguimiento se realiza a medida que la ejecución del proyecto avance de etapa a etapa, es decir hasta la finalización del proyecto.

Seguimiento de los resultados. Es el punto donde se analiza el resultado de cada uno de los proyectos, en donde se ve si el proyecto se realizó de acuerdo al plan o las fechas

establecidos, y las posibles variaciones que pudo haber presentado el proyecto durante la etapa de ejecución. Y debe obtener las conclusiones del mismo.

Variable ejecución presupuestaria, presupuesto público. Es una herramienta que utiliza el Estado para permitirle asignar recursos de acuerdo con las necesidades de la población, a la que las entidades públicas atienden mediante la provisión de bienes y servicios financiados con cargo al presupuesto. Además, el gasto público se encarga de atender a todas las instituciones públicas, que comprende un ejercicio fiscal. (Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2011)).

Etapas de presupuesto. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF-2011), el presupuesto tiene 5 etapas, desde la planificación hasta la evaluación, las cuales son: La Programación. En esta etapa todas las entidades públicas realizan la programación de su presupuesto perteneciente a su institución, en esta etapa se prioriza las necesidades, mediante el desarrollo de los objetivos y la definición de metas para luego estimar el gasto total para el cumplimiento de sus objetivos durante un año fiscal.

Formulación. Se determinan la estructura de los pliegos, y las metas establecidas las cuales deben estar de acuerdo a las necesidades que previamente hayan sido identificados, teniendo en cuenta la cadena del gasto con sus respectivas fuentes de financiamiento.

Asimismo, Aprobación. El encargado de la aprobación del presupuesto es el congreso de la república las cuales es emitida mediante una ley, el plazo que tiene el congreso para la aprobación del presupuesto es hasta el 30 de noviembre. También, Ejecución. La ejecución del gasto, es la obligación de toda institución pública, las cuales deben ser ejecutados tomando en cuenta el presupuesto con que cuenta la institución, la misma que fue aprobado para toda institución pública. El cual debe ser ejecutado de acuerdo al plan anual que presenta la institución. La ejecución presupuestal se lleva en tres pasos:

Por consiguiente, Compromiso. En el cual se compromiso al presupuesto anual, mediante una contrata, se debe tener en cuenta para comprometer las instituciones deben contar con el certificado presupuestas, mediante el cual se verifica si la institución pública cuenta con recursos para comprometer algún proyecto. El devengado. El cual es asigna mediante un documento, es decir es la entrega previa del material estipulado en la contrata. Pago. El pago es el cumplimiento total o parcial de

la contrata con el cual se termina el proceso de ejecución del proyecto. Evaluación. Es la etapa donde se realiza la evaluación respectiva de los resultados obtenidos y su respectivo análisis de las variaciones financieras, con la finalidad de determinar, si estas difieren del presupuesto que fue aprobado.

Evaluación de la ejecución presupuestal. La evaluación de la ejecución presupuestal, se efectuará mediante la teoría del Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2011), institución que comenta que se basa en función a la evaluación financiera, al comparar los resultados de dos elementos importantes, como lo es el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y el Devengado. De esta manera, la formula a aplicar será la siguiente:  $Ejecución\ Presupuestal = (Devengado / PIM) * 100$ ; Cabe recalcar que dicha ratio o formula será aplicado a los trimestres comprendidos en el periodo 2016.

De tal manera, que, se planteó como problema general, ¿De qué manera el Plan Operativo Institucional se relaciona con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016? Del mismo modo, los problemas específicos, ¿Cuál es el nivel de comprensión del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016?, ¿Cuál es el nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016?

Esta investigación está sustentada en la Justificación Teórica., debido que proporcionó conocimientos en favor de la Institución Pública objeto de estudio, los cuales serán analizados mediante los datos existentes, por ello para el desarrollo de las variables se tendrá en cuenta las teorías expuestas por autores, así como instituciones, (Ramos & Sánchez 2013). Además, la investigación presenta relevancia social, ya que permite a la población en general, conocer la ejecución presupuestal de la municipalidad, los mismo que darán a conocer el cumplimiento o no de los objetivos según su plan operativo institucional. Posee una implicancia práctica, ya que la investigación brindó información a la institución pública, en cuanto a la eficiencia de la ejecución presupuestal, y la relación que posee con el plan operativo anual de la institución.

De tal manera se presenta el objetivo general: Determinar la relación que existe entre el Plan Operativo Institucional y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016. Asimismo, los objetivos específicos, (i) Identificar el nivel de comprensión del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Distrital

de Huicungo año 2016. (ii) Conocer el nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016.

Se presenta como hipótesis,  $H_i$ : Existe relación directa y significativa entre el Plan Operativo Institucional y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016.  $H_o$ : No existe una relación entre el Plan Operativo Institucional y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016.

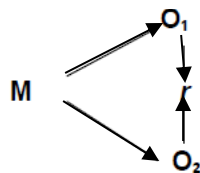
## II. MÉTODO

### 2.1. Tipo y diseño de investigación

#### Tipo

#### Diseño

La presente encuesta corresponde a un diseño no experimental del tipo descriptivo-correlativo, ya que primero se describe cada variable y luego se encuentra el nivel de correlación entre las dos variables utilizando herramientas que permiten profundizar en el desarrollo investigativo del trabajo (Hernández, Fernández & Baptista, 2010).



**M:** Lo conformaron los trabajadores y el Acervo documental de la Municipalidad.

**O<sub>1</sub>:** Plan Operativo Institucional.

**O<sub>2</sub>:** Ejecución Presupuestal.

**r:** Relación

### 2.2. Variables – Operacionalización

#### Identificación de las variables

**Variable I** : Plan Operativo Institucional

**Variable II** : Ejecución Presupuestal

## Operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Plan Operativo Institucional	El plan es la representación de los objetivos a alcanzar dentro de una institución por ello, toda institución de la administración pública está sujeta a un plan institucional, cuya finalidad es prestar servicios públicos, las mismas que deben de ser de la calidad que demanda la población actual. <b>(Ramos &amp; Sánchez 2013)</b>	La presente variable será evaluada en función a una lista de cotejo aplicada a la información que contenga el Plan Operativo Institucional.	Estructura Metodológica  Sistema de evaluación  Metodología de seguimiento	Objetivos  Selección de proyectos  Elaboración de proyectos  Participativo  Continuo  Eficaz  Oportuno  Seguimiento de las actividades  Seguimiento de resultados	Nominal
Ejecución Presupuestal	Es el proceso mediante el cual se atiende los gastos las cuales deben estar en de acuerdo al crédito presupuestal, las mismas que deben ser autorizadas. <b>(MEF- 2011)</b>	Será desarrollado por medio de una guía de análisis documental, contando con información concerniente a la ejecución presupuestal efectuada por trimestres.	Índices de Ejecución Presupuestas	Ejecución Presupuestal (1° Trimestre 2016)  Ejecución Presupuestal (2° Trimestre 2016)  Ejecución Presupuestal (3° Trimestre 2016)	Razón

Fuente: elaboración propia

### 2.3. Población, muestra y muestreo

#### Población

a población estuvo constituida de la siguiente manera: En cuanto a la variable independiente, los sujetos a estudio estuvieron conformados por un total de 34 individuos; tal y como se detalla a continuación:

### Composición de la población en estudio

Áreas involucradas	Cantidad de trabajadores
Oficina de Planificación y Presupuesto	5
Sub Gerencia de Administración y Finanzas	6
Sub Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano Rural	5
Sub Gerencia de Desarrollo Social y Servicios	8
Sub Gerencia de Desarrollo Económico y Gestión Ambiental	10
Total	<b>34</b>

*Fuente: Elaboración Propia.*

En cuanto a la variable dependiente, la población estuvo conformada por el patrimonio documental sobre la ejecución del presupuesto 2016 del distrito de Huicungo, cabe señalar que la información anterior se dio a conocer en el tercer trimestre.

#### **Muestra**

La muestra estuvo conformada por la suma de las dos poblaciones, es decir, la variable independiente estará conformada por 34 servidores públicos municipales y la variable dependiente estuvo conformada por una recolección de literatura trimestral durante el año 2016.

#### **Criterios de selección:**

**Inclusión:** se evaluaron a trabajadores funcionarios, designados y contratados del municipio pertenecientes al año fiscal.

**Exclusión:** se excluyeron a trabajadores de limpieza y obreros del municipio.

## 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica	Instrumento	Alcance	Informante
Encuesta	Cuestionario	Variable I	La información será obtenida de la Municipalidad Distrital de Huicungo
Análisis Documental	Guía de Análisis	Variable II	La información será obtenida de la página del Ministerio de Economía y Finanzas, referente a la Municipalidad Distrital de Huicungo

### Validez

La validación de los instrumentos fue efectuada por la firma de 3 expertos en maestría de Gestión Pública, a quienes se les proporcionó los instrumentos, así como una ficha de validación a fin de estimar si el instrumento procede para el proceso de desarrollo.

Variable	N.º	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Variable 1	1	Metodólogo	4.5	Existe suficiencia
	2	Especialista	4.5	Existe suficiencia
	3	Especialista	4.5	Existe suficiencia
Variable 2	1	Metodólogo	4.5	Existe suficiencia
	2	Especialista	4.5	Existe suficiencia
	3	Especialista	4.5	Existe suficiencia



## **Confiabilidad**

Para estimar la confiabilidad de la herramienta a aplicar se analizó el alfa de Cronbach, cuyo valor debe ser lo más cercano posible a 1 con consistencia de aplicabilidad. De esta forma, se obtiene la fiabilidad de los datos obtenidos por procesamiento. Se realizó una prueba piloto en 25 sujetos correspondientes a las variables, garantizando así la confiabilidad de esta herramienta de encuesta.

Según George & Mallery (2003), como criterio general, se consideran puntuaciones según los resultados del coeficiente alfa de Cronbach:

- Factor alfa  $>.9$  muy bueno
- Factor alfa  $>.8$  bueno
- Factor alfa  $>.7$  es aceptable
- Coeficientes alfa  $>.6$  son problemáticos
- Factor alfa  $>.5$  es pobre
- Coeficientes alfa  $<.5$  son inaceptables (pág. 231).

A través del análisis Alfa de Cronbach de 17 ítems de la prueba, se calculó la confiabilidad de la herramienta variable plan operativo institucional.

### a) Variable 1: Plan Operativo Institucional

A partir de los resultados obtenidos, se calculó la confiabilidad general de las pruebas y se encontró que es de 0,937, que es mayor a 0,75, lo que indica significativa, por lo que muestran una excelente confiabilidad. De esta forma, tiene validez de contenido porque representa el concepto de todos los ítems de la variable que se mide, así como validez estándar.

La fiabilidad de la herramienta variable de ejecución presupuestaria se calcula mediante verificación de expertos y, por tanto, mediante el alfa de Cronbach.

### b) Variable 2: Ejecución presupuestaria

Con base en los resultados obtenidos, se calculó la confiabilidad general de la prueba, y el resultado fue de 0,836, que fue mayor a 0,75, los cuales fueron todos significativos y mostraron una buena confiabilidad.

## **2.5. Procedimientos**

El estudio siguió el siguiente proceso: se recolectó un cuestionario de datos y se operacionalizaron las variables de acuerdo a la base teórica, luego se validó la herramienta y se realizó un análisis de confiabilidad, y luego de obtener la validez y confiabilidad del bien diseñado cuestionario, los dos La herramienta se sometió a una aplicación de muestra de 34 sujetos. Los datos obtenidos son luego ingresados (tabulados) en el software estadístico SPSS, mediante el cual, una vez formada la base de datos, se elaboran, analizan e interpretan tablas de frecuencias y gráficos de barras. (estadística descriptiva), y luego se realizó la prueba de hipótesis (estadística inferencial).

## **2.6. Métodos de Análisis de Datos**

os datos de la información recopilada fueron analizados mediante programas estadísticos como Microsoft Excel y SPSS, mediante la tabulación de los datos, de los cuales se obtienen tablas y figuras que sirvieron para establecer relaciones entre las variables objeto de estudio. , Plan Operativo Institucional y Ejecución Presupuestaria de la Ciudad Distrital de Huicungo durante el año 2016 (1°, 2° y 3° trimestres).

## **2.7. Aspectos éticos**

Se da fe a que los datos presentados en la investigación son reales, además de ello se respetó la privacidad de los que participaron en la investigación, se respetó la autoría de cada auto mencionado en la investigación quienes fueron correctamente citados, mediante el uso del formato APA.

### III. RESULTADOS

#### 3.1. Nivel de comprensión del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016.

**Tabla 1**

*Nivel de comprensión del Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016.*

		PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	BAJO	11	32,4	32,4	32,4
	MEDIO	14	41,2	41,2	73,5
	ALTO	9	26,5	26,5	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

*Fuente: Cuestionario aplicado a trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huicungo.*

#### **Interpretación:**

Se observa en la tabla 1, según los trabajadores del municipio, que el nivel del plan operativo es bajo en 32.4%, medio 41.2% alto en 26.5%.

#### 3.2. Nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016.

**Tabla 2**

*Nivel de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo año 2016*

Áreas involucradas	PIA 2016 total	PIM al 3er trimestre	Devengado al 3er trimestre	Ejecución Presupuestal %
Oficina de Planificación y Presupuesto	104,791	104,791	75,000	72%
Sub Gerencia de Administración y Finanzas	733,534	933,534	747,111	80%
Sub Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano Rural	468,090	4,605,215	3,390,356	74%
Sub Gerencia de Desarrollo Social y Servicios	351,253	351,253	163,952	47%
Sub Gerencia de Desarrollo Económico y Gestión Ambiental	60,000	160,000	103,295	65%

*Fuente: Guía de análisis aplicada a la Municipalidad Distrital de Huicungo.*

**Interpretación:**

En la figura 7 se pueden visualizar los resultados obtenidos en cuanto a la ejecución presupuestal que muestra la Municipalidad Distrital de Huicungo en el año 2016; en donde el área de Sub Gerencia de Administración y Finanzas se encuentra demostrando una adecuada ejecución presupuestal esto debido a que presenta un 80%, asimismo se puede comprobar con la tabla 7 dividiendo el PIM AL 3° trimestre sobre el devengado al 3° trimestre; y de esta manera se obtiene el presente resultado; asimismo por parte del área de Sub Gerencia de Desarrollo Social y Servicios se puede observar que tiene un 47% de adecuado en cuanto a su ejecución presupuestal; un porcentaje bajo ante los demás porcentajes, lo que demuestra la carencia de una adecuada gestión presupuestal, dicho resultado es producto de la división realizada entre PIM AL 3er trimestre y el devengado al 3er trimestre, lo que demuestra una baja ejecución presupuestal para el presente año.

### 3.3. Plan Operativo Institucional y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016.

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Plan operativo institucional	,808	34	,000
Ejecución presupuestal	,883	5	,325

**Fuente:** se tiene en cuenta los resultados de Shapiro-Wilk, debido a que la muestra es menor a 30 individuos, por otra parte, la regla dice que se acepta la normalidad si el valor “P” es > al valor “ $\alpha$ ” es decir 0,05.

**Interpretación:**

La Tabla 3 muestra que la población se distribuye normalmente debido a que la significación bilateral de la segunda variable es mayor a 0.05, y en ese sentido, para establecer una correlación es necesario aplicar la correlación de Pearson, la cual se describe a continuación.:

**Tabla 4***Correlación de Pearson*

		<b>Correlaciones</b>	
		Plan Operativo	Ejecución Presupuestal
Plan Operativo	Correlación de Pearson	1	,927*
	Sig. (bilateral)		,023
	N	34	5
Ejecución Presupuestal	Correlación de Pearson	,927*	1
	Sig. (bilateral)	,023	
	N	34	5

\*. La correlación es significativa al nivel 0,05 (bilateral).

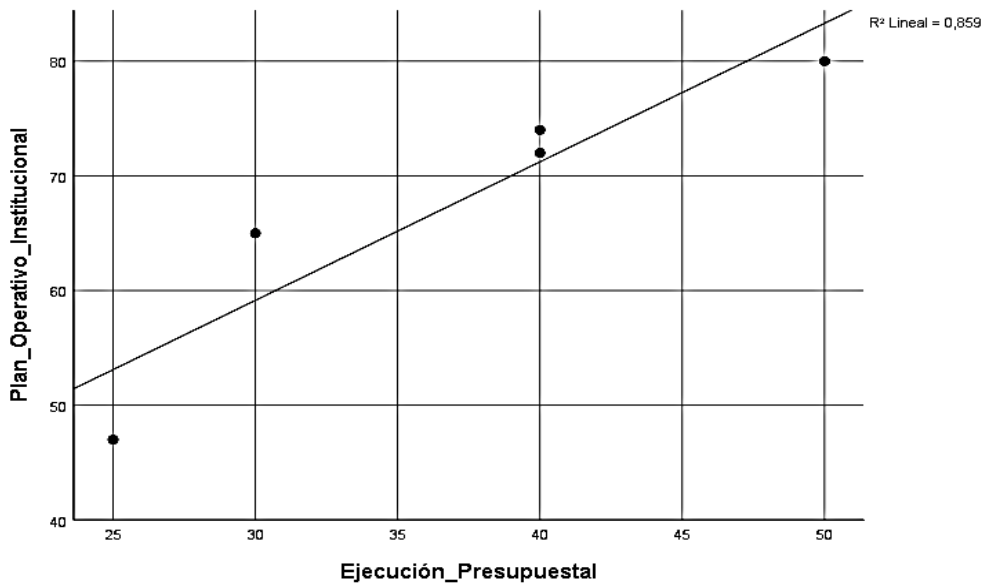
**Fuente:** si el “P” valor es decir la Sig. (bilateral) es < a 0,05, entonces existe una diferencia significativa.

#### **Interpretación:**

En la tabla 4 se observa que existe una correlación significativa entre las variables estudiadas, debido a que la significancia es menor a 0.05 (0.023), además, se observa que el nivel de correlación es muy fuerte positivo, debido a que el valor “r” es de 0.927, el cual significa que la comprensión del plan operativo está significativamente relacionada con la ejecución del presupuesto. En este sentido, nos permite aceptar la Hipótesis Alternativa donde, se menciona que existe una relación directa e importante entre el “Plan de Funcionamiento Institucional” y la ejecución del presupuesto Huicúngo 2016.

**Figura 1**

*Modelo de dispersión de la variable plan operativo y ejecución presupuestal*



**Coefficiente de determinación**

$r = 0,927$

$R^2 = 0,859$

$R^2 = 85.9 \%$

**Interpretación:**

Asimismo, en la figura 1, se tiene el valor del coeficiente de determinación  $R^2$  igual a 0.859 lo que significa que el 85.9% que el plan operativo institucional influye en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Huicungo, 2016.

#### IV. DISCUSIÓN

Los resultados generales de la encuesta determinaron que existe una relación significativa entre la comprensión del plan operativo y la ejecución del presupuesto que viene implementando el Distrito de Huicunguo, según lo determinado por la correlación de Pearson, donde el valor “r” es 0.927; significa que hay una correlación positiva muy fuerte entre las dos variables en el estudio; Asimismo, se pudo identificar qué área municipal era la que mejor comprendía el plan operativo, dando como resultado un índice de ejecución presupuestaria del 80% en las áreas de subdirección administrativa y financiera; mientras que el área menos comprendida del programa fue la subgerencia de desarrollo social y servicios, en concordancia con la investigación Tiene un 47% menor índice de comprensión en comparación con otras áreas,

Este resultado contrasta fuertemente con Gonzales (2012) en su trabajo “Optimizando la ejecución de los presupuestos públicos en zonas rurales en el desarrollo de proyectos viables a través de un sistema de organización técnica”, en el que concluye que al formular los Proyectos Focalizados para cada organismo público para lograr mayores presupuestos en las zonas rurales; Con respecto a la presente investigación, se dice que es necesario tomar las medidas pertinentes para ayudar a superar el monto del presupuesto asignado por el municipio para la ejecución de las obras, pero para ello es necesario tener un control adecuado de este presupuesto, ya que el personal de la municipalidad debe estar consciente de que se trata de un plan operativo institucional para que tengan conocimientos clave sobre cómo implementarlo; Según la teoría publicada por el Centro Nacional de Planeación Estratégica (CEPLAN), menciona que un plan operativo de una agencia es la elaboración de un documento elaborado por todas las administraciones públicas en base al plan estratégico de la agencia, con un año de elaboración, es por ello que la ejecución del presupuesto se entiende bien en la importancia de los planes operativos de la entidad.

Por su parte, el estudio presentado por Guerrero y Heras (2013) en su trabajo “Análisis y Ejecución Presupuestaria, Gobierno Autónomo Descentralizado Joaquín 2012” concluyó que encaminado a establecer un aumento presupuestario que determinó Estas reglas son innecesarias porque el presupuesto inicial no puede ser exigible , por lo que los aumentos presupuestarios que se producen son innecesarios, esta afirmación tiene

cierta relevancia con lo presentado en el estudio, pues en la gran mayoría de los casos, el presupuesto asignado a cada proyecto no se utiliza en todos; Al igual que Albares (2010) en su trabajo "Factores que afectan los retrasos en la ejecución de proyectos de inversión pública financiados con deuda externa", menciona que la mala planificación es la razón principal de los retrasos en la ejecución de los proyectos, además, la investigación no se ejecuta en el Sistema SNIP, dando como resultado su alcance No se conoce lo mismo, en comparación con la encuesta actual, se puede decir que la falta de comprensión adecuada del funcionamiento de la agencia del programa se debe a la falta de comprensión de los presupuestos de la agencia, incluidos los anuales. , lo que también afecta a los proyectos que deben realizarse de acuerdo con el contenido establecido.

Para concluir con este relevamiento, presento los indicadores relacionados con el plan operativo de la organización, estructura metodológica, sistema de evaluación, métodos de seguimiento, ejecución presupuestaria, etc. de la ejecución presupuestaria, teniendo en cuenta los indicadores de ejecución presupuestaria 2016 del distrito de Huicunguo, todos estos indicadores son se encontró en diversas encuestas presentadas como antecedentes, y también está en línea con las teorías de autores como Martínez & Milla (2012), Sainz (2012), Ramos & Sánchez (2013) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF- 2011), con los mismos que se citan por separado en esta encuesta, donde los planes operativos de las agencias convergen y se relacionan con la ejecución presupuestaria.



## V. CONCLUSIONES

- 5.1.** Se concluye que el Plan Operativo institucional se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal; para el desarrollo de esta afirmación se realizó una prueba de normalidad, la cual nos permitió identificar qué tipo de correlación se va a utilizar; fue por ello que se vio conveniente realizar una correlación de Pearson, lo que demuestra que existe una correlación positiva muy fuerte ya que el valor “r” es 0.927.
- 5.2.** Se concluye que, de las 5 áreas estudiadas en cuanto a la comprensión del Plan Operativo institucional, se pudo determinar que el área de Sub Gerencia de Administración y Finanzas es la que más comprende este plan en un 50%, mientras que el área de Sub Gerencia de Desarrollo Social y Servicios; es la menos se percibe que comprende el plan operativo ya que solo representa un 25%.
- 5.3.** Se concluye que la ejecución presupuestal que presenta la Municipalidad Distrital de Huicungo en base a 6 áreas que se encuentran más involucradas en la ejecución presupuestal; se pudo determinar que el área de Sub Gerencia de Administración y Finanzas es la que se encuentra trabajando de manera adecuada en cuanto al presupuesto que recibe; ya que así lo determina un 80%; mientras que el área de Sub Gerencia de Desarrollo Social y Servicios se puede observar que tiene un 47% en cuanto a la ejecución presupuestal; lo que determina que existe deficiencias en esta áreas.

## **VI. RECOMENDACIONES**

- 6.1.** Se recomienda al gerente de la Municipalidad Distrital de Huicungo, implementar medidas de capacitación dando a conocer puntos claves sobre el plan operativo institucional a las distintas áreas, sobre todo a las áreas involucradas, ya que como se puede observar presentan ciertas deficiencias.
  
- 6.2.** Se recomienda al alcalde y gerente municipal evaluar y verificar constantemente la ejecución presupuestal que viene desarrollado cada área en base a las actividades y proyectos que se realizan, teniendo en cuenta el presupuesto inicial de apertura (PIA).
  
- 6.3.** Por último, se recomienda a la Municipalidad Distrital de Huicungo implementar estrategias adecuadas que ayuden a mejorar la comprensión del plan operativo institucional, con el fin de que no se generen problemas en la ejecución presupuestal ya que se verifico que existe una relación significativa entre ambas variables.

## REFERENCIAS

- Albares, J. (2010). Factores que influyen en los atrasos de la ejecución de los proyectos de inversión Pública financiados con el endeudamiento externo. Universidad nacional de Ingeniera. Lima Perú. Recuperado de: [http://cybertesis.uni.edu.pe/bitstream/uni/215/1/alvarez\\_oj.pdf](http://cybertesis.uni.edu.pe/bitstream/uni/215/1/alvarez_oj.pdf)
- Alvarez, R., & Hinijosa, J. D. (2014). Gestión administrativa y el proceso de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Ana Provincia de Castrovirreyna, periodo 2012.
- Arias, D. V. D. S. (2014). Control interno en la ejecución presupuestal del gasto público en la Municipalidad Distrital de Llacanora años 2012-2013.
- Caballero, C. N. (2017). El plan operativo institucional y su incidencia en el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Trujillo años 2016-2017.
- Cárdenas, X. L. (2018). Factores que dificultan el cumplimiento del plan operativo institucional en la Universidad Nacional Agraria de la Selva periodo 2013.
- Chu-Lau, R. (2008). Ejecución presupuestal de los créditos suplementarios en la administración financiera del Ministerio de Educación. Universidad de San Martín de Porres. Lima. Perú. Recuperado de: [http://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/USMP\\_a6087759b77e52eaf1c8ecc6a13c520a](http://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/USMP_a6087759b77e52eaf1c8ecc6a13c520a)
- Condori, J. (2012). “Evaluación de la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, Periodos 2009 - 2010” (Tesis FCCA-UNAP).
- Contreras, J. G. (2015). Evaluación de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, Periodos 2012–2013.
- del Cusco, G. R., & COPESCO, P. E. R. P. (2012). Plan Operativo Institucional 2012. Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente.
- del Cusco, G. R., & COPESCO, P. E. R. P. (2012). Plan Operativo Institucional 2012. *Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente.*

- Delgado, I. (2013). Avances y perspectivas de la implementación del presupuesto por resultados y gestión pública. Universidad Católica del Perú. Lima, Perú. Recuperado de: [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/5208/DELGA DO\\_TUESTA\\_INDER\\_GLEY\\_AVANCES.pdf?sequence=1](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/5208/DELGA DO_TUESTA_INDER_GLEY_AVANCES.pdf?sequence=1)
- Díaz, C., & Gilmer, J. (2015). Evaluación de la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Paucarcolla, periodos 2012–2013
- Espirilla, M. (2009). "Evaluación de la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Macarí Provincia de Melgar periodos 2007- 2008"(Tesis FCCAUNA).
- Fernández, G. (2011). Proceso de planificación presupuestaria en la alcaldía del Municipio Carache. Universidad de los Andes Núcleo “Rafael Rangel”. Trujillo. Perú. Recuperado de: [http://tesis.ula.ve/pregrado/tde\\_arquivos/25/TDE-2012-09-19T05:32:55Z-1671/Publico/fernandezgenesis.pdf](http://tesis.ula.ve/pregrado/tde_arquivos/25/TDE-2012-09-19T05:32:55Z-1671/Publico/fernandezgenesis.pdf)
- Gancino, A. I. (2010). La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la fundación Pastaza en el periodo 2009 (Bachelor's thesis).
- Gonzales, I. (2012). Optimización de la ejecución del presupuesto público en zonas rurales a través de un sistema organizacional de técnicos en la elaboración de proyectos viables. Universidad nacional de Ingeniería. Lima Perú. Recuperado de: <http://es.slideshare.net/vladirdx/tesis-final>
- Guerrero, M. y Heras, S. (2013). Análisis y ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de Joaquín en el periodo 2012. Universidad de Cuenca. Cuenca. Ecuador. Recuperado de: <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/4374/1/TESIS.pdf>
- Hernández, H. W. (2013). Plan operativo institucional y la gestión administrativa en las instituciones de educación inicial de la RED educativa No. 05 Carabayllo, UGEL 04 Comas-Lima, 2013.
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, M. P. (2010). Metodología de la Investigación (5 ed.). Mexico: Mc Graw Hill

- Hernández, S., & Pérez, O. (2016). La eficiencia de la ejecución presupuestal en la inversión pública de la Municipalidad Distrital de Picota periodo 2013-2016.
- Huayán, L. I. (2014). Factores Administrativos y Humanos que han limitado la Ejecución del Presupuesto de Inversión Pública en el Municipio Distrital de Moche periodo 2006-2013. (Tesis pregrado). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú.
- Institucional, P. O. (2012). Informe de Evaluación del Plan Operativo Institucional.
- López, M. Á. (2017). Nueva Ley de Contrataciones del Estado y su efecto en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín año 2016.
- Martínez, D. & Milla, A. (2012). La elaboración de un plan estratégico y su implantación a través del cuadro de mando integral. Madrid. Recuperado de: <https://books.google.com.pe/books?id=WnHYrdgYGmcC&printsec=frontcover&dq=plan+estrategico&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwivvo6w4PXNAhWDLB4KHcZtA2MQ6AEIMDAC#v=onepage&q=plan%20estrategico&f=false> (Libro electrónico).
- Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. Recuperado de: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- Prieto, M. (2012). Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú 2006-2010. Caso lima, Junín y Áncash. Universidad de San Martín de Porres. Lima. Perú. Recuperado de: [http://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/USMP\\_8af89856e72bfd62caa0e6c8abf6eec5/Details](http://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/USMP_8af89856e72bfd62caa0e6c8abf6eec5/Details)
- Quispe Callata, E. B. (2016). La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014–2015.
- Ramos, B. & Sánchez, C. (2013). La planificación estratégica como método de gestión pública: experiencia en la administración española. (1ª ed.). España. Recuperado de: <https://books.google.com.pe/books?id=LbLAAgAAQBAJ&printsec=frontcover>

r&dq=plan+operativo+institucional&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwiN4tbNg\_TNAhWH1x4KHTH6AscQ6AEILDAD#v=onepage&q=plan%20operativo%20institucional&f=false (documento electrónico)

Rivera, R. M. (2015). Diseño de un aplicativo informático que vincule el plan operativo y las fases del proceso presupuestario de las unidades orgánicas del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social.

Sainz, J. (2012). El plan estratégico en la práctica (3ª ed.) Madrid. Editorial ESIC. Recuperado de: <https://books.google.com.pe/books?id=HsMAOWIPO4oC&printsec=frontcover&dq=plan+estrategico&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwivvo6w4PXNAhWDLB4KHcZtA2MQ6AEIJTAA#v=onepage&q&f=false> (libro electrónico)

Tumpay, V. L. (2017). Nivel de eficacia del plan operativo institucional (POI) en la gestión institucional del Hospital Santa Rosa de Puerto Maldonado-2016.

Vila, R. (2011). En su tesis titulada: “Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Provincial de Azángaro periodo 2009 – 2010”.

Vizcarra, A. (2013), Evaluación a la Ejecución Presupuestal del gobierno Regional de Puno en Proyectos de Inversión, Periodos 2011 – 2012. (Tesis de grado para obtener en título profesional de contador público, FCCA - UNA).

Farro, N.M. (2016). Formulación del Plan Operativo Institucional y la Ejecución del Gasto Público en el Instituto Geofísico del Perú, Lima 2016

Castañeda, A. y Tapia, C. (2015). Planeamiento estratégico y la evaluación de proyectos de inversión pública en el organismo superior de las contrataciones del estado. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Perú.

Armijo, M. (2011), Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. Santiago, Chile.

MEF (2010). Directiva N°005-2010-EF/76.01, Directiva para la ejecución presupuestaria. Lima, Perú.

- MEF (2011). Resolución Directoral N° 022-2011-EF/50.01, Modifican Directiva para la Ejecución Presupuestaria y aprueban Clasificadores Presupuestarios para el Año Fiscal 2012 y la Guía para la ejecución del gasto. Lima, Perú.
- Jiménez, J. (2015). Desarrollo de la planificación estratégica y diseño de un sistema de control y evaluación de gestión institucional de EMASEO EP para el período 2015 – 2018. (Tesis de maestría). Universidad Internacional de Ecuador, Ecuador.
- Mora, A. (2012). Plan estratégico para instrumentar el presupuesto basado en resultados en la secretaría de educación pública con el fin de mejorar la calidad del gasto público. (Tesis de maestría). Instituto Politécnico Nacional, México.
- Nava, R. (2009). La planificación operativa y las técnicas de presupuesto por Programa y por Proyecto. Análisis comparativo. (Tesis de Maestría). Universidad de los Andes, Venezuela.
- Pazos, L. (2015). Imperativos constitucionales y Gestión del Gasto Público en Colombia. (Tesis de maestría). Universidad Nacional de Colombia, Colombia.
- Tanaka, E. (2011). Influencia del presupuesto por resultados en la gestión financiera presupuestal del Ministerio de Salud. (Tesis de maestría). Universidad mayor de San Marcos, Perú

# **ANEXOS**



### Matriz de consistencia

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variable	Metodología
<b>Problema General:</b>	<b>Objetivo general:</b>	<b>Hipótesis General</b>	<b>Variable 1:</b>	
¿De qué manera el Plan Operativo Institucional se relaciona con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016?	Determinar la relación que existe entre el Plan Operativo Institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016.	<p><b>Ho:</b> Existe una relación directa y significativa entre el Plan Operativo Institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016</p> <p><b>Hi:</b> No existe una relación entre el Plan Operativo Institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016</p>	<p><b>Dimensiones:</b>                      estructura metodológica de Sistema de evaluación Metodología de seguimiento</p>	<p>Tipo: Aplicada                      Nivel: Descriptivo                      Diseño: Descriptivo - Correlacional</p>
	<p><b>Objetivos Específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluar el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016.</li> <li>- Evaluar la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016.</li> <li>- Establecer la relación que existe entre la el Plan Operativo Institucional y la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Huicungo año 2016</li> </ul>		<p><b>Variable 2:</b></p>	<p><b>Población y muestra:</b></p> <p>Acervo documentario del plan operativo institucional y la ejecución presupuestal, periodo 2016</p>

## Instrumentos de recolección de datos

### Cuestionario para evaluación del Plan Operativo Institucional

La presente encuesta tiene fines puramente académicos, por lo cual la información proporcionada es totalmente confidencial, permitiendo su uso exclusivamente de carácter investigativo, los datos servirán para la realización del proyecto. Se le agradece de antemano su colaboración y participación.

Edad: \_\_\_\_\_ sexo: M  F

Grado de instrucción: \_\_\_\_\_

Cargo que desempeña: \_\_\_\_\_

ÁREA: \_\_\_\_\_

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Inadecuado	Regular	Adecuado

<b>ESTRUCTURA METODOLÓGICA</b>		<b>Escala</b>		
<b>Identificación de objetivos</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>1</b>	Con que frecuencia los objetivos fijados en el POI están acordes con la visión de la Municipalidad			
<b>2</b>	Frecuentemente la municipalidad presenta objetivos que vayan de acuerdo a la necesidad de la población			
<b>Selección de proyectos</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	Casualmente los proyectos establecidos en el POI cumplen con las perspectivas de la población y las necesidades			
<b>4</b>	Habitualmente se da prioridad a los proyectos que se consideran realmente necesarios			
<b>5</b>	Continuamente los proyectos fijados en el POI cumplen con las demandas de la población			
<b>Elaboración de proyectos</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>6</b>	Con que frecuencia los proyectos fijados en el POI cuentan con una programación correspondiente para cada una de ellas y con los montos del mismo			
<b>7</b>	Continuamente cada proyecto cuenta con un responsable y se tiene establecido los posibles resultados			
<b>SISTEMA DE EVALUACIÓN</b>				
<b>Participativo</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>8</b>	Frecuentemente los trabajadores de la municipalidad están comprometidos con los proyectos que se ejecutan			

	<b>Continuo</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>9</b>	Usualmente cada uno de los proyectos se encuentra monitoreada de forma permanente de acuerdo al POI			
<b>10</b>	Comúnmente se cuenta con la ficha de seguimiento o monitoreo de los proyectos que se ejecutan			
	<b>Eficaz</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>11</b>	Con que frecuencia se maneja la información detallada de todos los proyectos			
<b>12</b>	Frecuentemente se pide información permanente de cada proyecto, situación, el estado, avance			
	<b>Oportuno</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>13</b>	Con que frecuencia la información que se presenta de cada proyecto está de acuerdo a las características del mismo			
<b>14</b>	Usualmente la información de los proyectos que se presentan se encuentra dentro de las fechas establecidas.			
<b>METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO</b>				
	<b>Seguimiento de las actividades</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>15</b>	Con que frecuencia se realiza el seguimiento de cada proyecto de forma permanente			
<b>16</b>	Usualmente los proyectos cumplen con las fechas establecidas para su ejecución			
	<b>Seguimiento de los resultados</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>17</b>	Frecuentemente se analiza el resultado de cada uno de los proyectos al término de este, fechas, posibles variaciones en los montos.			
<b>18</b>	Con que frecuencia se saca conclusiones de cada proyecto al término de esta, para ver si el proyecto fue ejecutado de acuerdo al plan y los puntos a mejoras para otros proyectos.			

Fuente: Elaboración propia

#### **Escala valorativa:**

- Inadecuado: 17 a 41 puntos.
- Regular: 42 a 66 puntos
- Adecuado: 67 a 91 puntos.

### Guía de Análisis - Instrumento de ejecución presupuestal

Áreas involucradas	PIA 2016 TOTAL	PIM AL 3er TRIMESTRE	DEVENGADO AL 3er TRIMESTRE	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL %
Oficina de Planificación y Presupuesto				
Sub Gerencia de Administración y Finanzas				
Sub Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano Rural				
Sub Gerencia de Desarrollo Social y Servicios				
Sub Gerencia de Desarrollo Económico y Gestión Ambiental				

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas, y POI Municipalidad distrital de Huicungo

## Validación de instrumentos

### INFORME DE JUICIO DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION

#### I. DATOS GENERALES:

**APELLIDOS Y NOMBRE DEL EXPERTO:** Ramírez García Gustavo

**GRADO ACADÉMICO:** Doctor en Educación

**INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** I.E. Miguel Chuquisengo, EPG-UCV-UAP – Tarapoto

**CARGO QUE DESEMPEÑA:** Director, Docente de Investigación

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:** El Plan Operativo Institucional y su relación con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016

**INSTRUMENTO MOTIVO DE EVALUACIÓN:** Guía de Análisis

**AUTOR DEL INSTRUMENTO:** Pereyra Vela Alberto

**Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**


CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado es decir libre de ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems permitirán mensurar las variables en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente.				X	
ORGANIZACION	Los ítems traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables, en todas sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a la hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems demuestran estar adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencia inherentes a.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGIA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno y más adecuado.				X	
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>TOTAL</b>					45	

II. **OPINION DE APLICABILIDAD:** .....

..... *El instrumento es aplicable* .....

III. **PROMEDIO DE VALORACION:** ..... *4.5 (Buena)* .....

Lugar y fecha: Tarapoto, 11 de Octubre de 2016

  
 Dr. GUSTAVO RAMIREZ GARCIA  
 DNI. 01109463  
 CPPe. 0348647

**INFORME DE JUICIO DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**

**I. DATOS GENERALES:**

**APELLIDOS Y NOMBRE DEL EXPERTO:** Ramirez Garcia Gustavo

**GRADO ACADÉMICO:** Doctor en Educación

**INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** I.E. Miguel Chuquisengo, EPG-UCV-UAP – Tarapoto

**CARGO QUE DESEMPEÑA:** Director, Docente de Investigación

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:** El Plan Operativo Institucional y su relación con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016

**INSTRUMENTO MOTIVO DE EVALUACIÓN:** Cuestionario

**AUTOR DEL INSTRUMENTO:** Pereyra Vela Alberto

**Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado es decir libre de ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems permitirán mensurar las variables en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente.				X	
ORGANIZACION	Los ítems traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables, en todas sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a la hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems demuestran estar adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes a.				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X

METODOLOGIA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.				X	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno y más adecuado.					X
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>TOTAL</b>					45	50

**II. OPINION DE APLICABILIDAD:** *Los procedimientos e indicadores son adecuados para ser usados en aplicaciones.*

**III. PROMEDIO DE VALORACION:** *4.5 (Buena)*

Lugar y fecha: Tarapoto, 10 de 10 de 2016

*[Firma]*  
 Dr. GUSTAVO RAMIREZ GARCIA  
 DNI. 01109463  
 CPPe. 0348647

**INFORME DE JUICIO DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**

**I. DATOS GENERALES:**

**APELLIDOS Y NOMBRE DEL EXPERTO:** Ramírez Córdoba Carlos Enrique

**GRADO ACADÉMICO:** Magister en Gestión Publica

**INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** Municipalidad Distrital de El Eslabón – Provincia de Huallaga.

**CARGO QUE DESEMPEÑA:** Jefe de la Oficina de Programación e Inversión.

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:** El Plan Operativo Institucional y su relación con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016

**INSTRUMENTO MOTIVO DE EVALUACIÓN:** Cuestionario

**AUTOR DEL INSTRUMENTO:** Pereyra Vela Alberto

**Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**


CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado es decir libre de ambigüedades.				Y	
OBJETIVIDAD	Los ítems permitirán mensurar las variables en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				Y	
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente.				Y	
ORGANIZACION	Los ítems traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables, en todas sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a la hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems demuestran estar adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencia inherentes a.				Y	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					Y
COHERENCIA	Los ítems expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					Y

METODOLOGIA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					Y
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno y más adecuado.				X	
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>TOTAL</b>					Y5	

**II. OPINION DE APLICABILIDAD:** .....

**III. PROMEDIO DE VALORACION:** .....

Lugar y fecha: Tarapoto, 20 de octubre de 2016

  
 MG. CARLOS ENRIQUE RAMIREZ CORDOBA  
 DNI. 42277233  
 CEL. 7402

## INFORME DE JUICIO DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION

### I. DATOS GENERALES:

**APELLIDOS Y NOMBRE DEL EXPERTO:** Ramirez Córdoba Carlos Enrique

**GRADO ACADÉMICO:** Magister en Gestión Publica

**INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** Municipalidad Distrital de El Eslabón – Provincia de Huallaga.

**CARGO QUE DESEMPEÑA:** Jefe de la Oficina de Programación e Inversión.

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:** El Plan Operativo Institucional y su relación con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016

**INSTRUMENTO MOTIVO DE EVALUACIÓN:** Guía de Análisis

**AUTOR DEL INSTRUMENTO:** Pereyra Vela Alberto

**Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los items están formulados con lenguaje apropiado es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los items permitirán mensurar las variables en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente.				X	
ORGANIZACION	Los items traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables, en todas sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a la hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los items expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los items demuestran estar adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencia inherentes a.				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los items, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los items expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X

METODOLOGIA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno y más adecuado.				X	
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>TOTAL</b>					45	

II. **OPINION DE APLICABILIDAD:** .....

III. **PROMEDIO DE VALORACION:** .....

Lugar y fecha: Tarapoto, 20 de octubre de 2016

  
 MG. CARLOS ENRIQUE RAMIREZ CORDOBA  
 DNI. 42277233  
 CEL 7402



**INFORME DE JUICIO DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**

**I. DATOS GENERALES:**

**APELLIDOS Y NOMBRE DEL EXPERTO:** Llatanza Pereyra Rocio.

**GRADO ACADÉMICO:** Magister en Gestión Publica

**INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** Gobierno Regional de San Martin.

**CARGO QUE DESEMPEÑA:** Especialista en Control Patrimonial.

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:** El Plan Operativo Institucional y su relación con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016

**INSTRUMENTO MOTIVO DE EVALUACIÓN:** Cuestionario

**AUTOR DEL INSTRUMENTO:** Pereyra Vela Alberto

**Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado es decir libre de ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems permitirán mensurar las variables en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente.					X
ORGANIZACION	Los ítems traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables, en todas sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a la hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems expresan suficiencia en cantidad y calidad.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems demuestran estar adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencia inherentes a.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGIA	Los procedimientos insertados en el				X	

	instrumento responden al propósito de la investigación.					
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno y más adecuado.				X	
	<b>Subtotal</b>				20	25
	<b>TOTAL</b>				45	

**II. OPINION DE APLICABILIDAD:** .....

**III. PROMEDIO DE VALORACION:** .....

Lugar y fecha: Tarapoto, 20 de octubre de 2016

  
 MG. ROCIO LLATANZA PEREYRA  
 DNI. 43090403  
 CCPSM MATRICULA 19-834

**INFORME DE JUICIO DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION**

**I. DATOS GENERALES:**

**APELLIDOS Y NOMBRE DEL EXPERTO:** Ramírez Córdoba Carlos Enrique

**GRADO ACADÉMICO:** Magister en Gestión Publica

**INSTITUCIÓN DONDE LABORA:** Gobierno Regional de San Martin.

**CARGO QUE DESEMPEÑA:** Especialista en Control Patrimonial.

**TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:** El Plan Operativo Institucional y su relación con la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo Año 2016

**INSTRUMENTO MOTIVO DE EVALUACIÓN:** Guía de Análisis

**AUTOR DEL INSTRUMENTO:** Pereyra Vela Alberto

**Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems permitirán mensurar las variables en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente.				X	
ORGANIZACION	Los ítems traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables, en todas sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a la hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems expresan suficiencia en cantidad y calidad.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems demuestran estar adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencia inherentes a.					X
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá mediante los ítems, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems expresan coherencia entre la variable, dimensiones e indicadores.				X	
METODOLOGIA	Los procedimientos insertados en el					

	instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno y más adecuado.					X
	<b>Subtotal</b>				20	25
	<b>TOTAL</b>				45	

**II. OPINION DE APLICABILIDAD:** .....

.....

.....

**III. PROMEDIO DE VALORACION:** .....

Lugar y fecha: Tarapoto, 20 de octubre de 2016

  
 \_\_\_\_\_  
**MG. ROCIO LLATANZA PEREYRA**  
**DNI. 43090403**  
**CCPSM MATRICULA 19-834**

**Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación**

**AUTORIZACIÓN PARA APLICAR INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

Yo, **Gilmer Hurtado Flores** con DNI N° 00969010, **Alcalde de la Municipalidad Distrital de Huicungo**, Provincia de Mariscal Cáceres, Región San Martín.

Autorizo al **Sr. Alberto Pereyra Vela**, aplicar el instrumento de recolección de datos a los Funcionarios y Servidores de la **Municipalidad Distrital de Huicungo**, para poder obtener el grado académico de: **MAGISTER EN GESTION PÚBLICA**, con el nombre de tesis "**Plan operativo institucional y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huicungo – 2016**", Provincia de Mariscal Cáceres Región - San Martín.

Huicungo, octubre de 2016

Atentamente



MUNICIPALIDAD DISTRITAL  
DE HUICUNGO  
Gilmer Hurtado Flores  
Alcalde

## Base de datos estadísticos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL																		
	item 1	item 2	item 3	item 4	item 5	item 6	item 7	item 8	item 9	item 10	item 11	item 12	item 13	item 14	item 15	item 16	item 17	item 18
sujeto 1	1	2	3	2	1	3	4	2	1	3	2	3	5	3	2	1	2	1
sujeto 2	2	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4
sujeto 3	5	3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	5	4	2	3	4	4
sujeto 4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	3	3	4
sujeto 5	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
sujeto 6	5	3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	5	4	2	3	4	4
sujeto 7	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
sujeto 8	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	3	3	4
sujeto 9	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	5	5
sujeto 10	1	2	3	2	1	3	4	2	1	3	2	3	5	3	2	1	2	1
sujeto 11	2	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4
sujeto 12	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
sujeto 13	5	5	3	5	5	3	3	3	3	3	3	5	4	4	5	4	5	4
sujeto 14	5	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	3	5	4
sujeto 15	2	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	3	1	2	1	2	1	1
sujeto 16	2	2	1	1	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
sujeto 17	5	5	3	2	3	3	4	2	3	2	4	4	5	4	5	5	3	5
sujeto 18	3	1	1	3	2	3	2	2	2	1	3	1	2	1	1	1	2	2
sujeto 19	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	4	3	1	3	3	3
sujeto 20	2	3	3	3	1	1	2	2	2	1	2	1	3	2	2	2	2	1
sujeto 21	1	3	3	3	1	2	3	1	2	1	3	2	3	3	1	2	1	2
sujeto 22	3	3	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
sujeto 23	4	4	3	3	3	5	4	5	4	3	5	2	5	3	5	5	4	3
sujeto 24	3	3	3	5	5	2	2	2	5	5	3	3	3	4	4	4	3	2
sujeto 25	2	2	2	3	3	3	2	2	1	1	1	3	1	2	1	3	2	1
sujeto 26	2	3	2	3	2	3	3	3	1	3	1	2	2	2	2	1	2	2
sujeto 27	1	1	2	3	4	2	3	3	3	3	3	1	3	1	3	2	2	3

sujeto 28	3	3	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	3	5	4	4	5	5
sujeto 29	2	3	1	2	2	3	3	3	2	1	3	2	1	3	3	2	2	1
sujeto 30	3	3	3	3	5	5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	5	5	5
sujeto 31	1	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	3	2
sujeto 32	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	2	3	2	2	3	3	4	2
sujeto 33	4	4	3	4	4	5	4	5	3	3	3	5	4	4	3	4	5	3
sujeto 34	3	1	1	2	1	3	3	1	1	3	3	1	1	1	1	3	3	3

EJECUCION PRESUPUESTAL										
	ITEM 1	ITEM 2	ITEM 3	ITEM 4	ITEM 5	ITEM 6	ITEM 7	ITEM 8	ITEM 9	ITEM 10
EXPERTO 1	3	5	3	3	3	3	5	3	5	4
EXPERTO 2	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
EXPERTO 3	5	3	5	4	4	5	5	4	5	5