



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Control previo y la ejecución presupuestal en los
trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022**

AUTORA:

Sandoval Coronado, Maria del Rosario (orcid.org/ 0000-0002-6760-6651)

ASESOR:

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino (orcid.org/0000-0002-4645-4134)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

Dedico este trabajo a mi hijo Eliab Yamil a quien amo con todo mi ser, por ser mi mayor motivo para avanzar profesionalmente y en su tierna edad y sin saberlo me brinda una comprensión muy significativa para cumplir este gran reto.

A mi querido esposo Silvestre por su apoyo profesional y apertura en mi crecimiento profesional por ser mi cómplice en este propósito.

A mi madre Angelita por inspirar en mi la bondad y el amor sincero que siempre me ha mostrado.

Mi mayor dedicación va para mi padre Juan que con su ausencia en este mundo apoyó en gran manera la elaboración del presente trabajo y sé que, de estar aquí estaría sumamente orgulloso por mi logro profesional.

Agradecimiento

Primero agradezco a Dios por que, en su infinito amor me ha guiado y acompañado en cada instante de este camino hasta el logro de esta maestría.

A la Escuela de Pos Grado de la Universidad César Vallejo, por brindarme la posibilidad de crecer profesionalmente y contribuir con el logro de mis metas.

Al Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino, asesor de la investigación, por ser un maestro ejemplar y excepcional que con sus enseñanzas, orientación, paciencia y motivación me ha guiado en el desarrollo de la tesis.

Al gerente de la Sub Región Chincheros, Ing. Lauro Gutiérrez Mavila, por contar con su apoyo y brindarme el acceso a la población.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	15
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	15
3.2. Variables y operacionalización.....	16
3.3. Población, muestra y muestreo.....	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	18
3.5. Procedimientos.....	18
3.6. Métodos de análisis de datos	19
3.7. Aspectos éticos.....	19
IV. RESULTADOS.....	20
V. DISCUSIÓN.....	25
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1 Frecuencia y porcentaje de los niveles de la variable control previo y dimensiones	20
Tabla 2 Frecuencia y porcentaje de los niveles de la variable ejecución presupuestal y dimensiones.....	21
Tabla 3 Prueba de normalidad	22
Tabla 4 Relación de la variable control previo y la variable ejecución presupuestal.....	22
Tabla 5 Relación de la variable control previo y la dimensión de certificación	23
Tabla 6 Relación de la variable control previo y la dimensión compromiso.....	23
Tabla 7 Relación de la variable control previo y la dimensión devengada	24
Tabla 8 Relación de la variable control previo y la dimensión pago	24

Índice de figuras

Figura 1 Esquema de los estudios con un diseño correlacional.....	15
---	----

Resumen

La presente investigación se desarrolló en la Sub Región Chincheros, entidad cuya actividad principal es la ejecución de obras a nivel de la provincia de Chincheros; se estableció como objetivo general: Determinar la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, la investigación fue de tipo básica, con enfoque cuantitativo de diseño no experimental, con una muestra conformada por 80 trabajadores; asimismo la recolección de información se realizó aplicando un cuestionario de opinión respecto a control previo y ejecución presupuestal, el que fue aplicado al personal de la entidad. Para analizar la información se utilizaron las pruebas estadísticas Rho de Spearman, las que permitieron determinar la relación entre las variables y comprobar las hipótesis. Los resultados evidenciaron que el control previo obtuvo un nivel regular representado por el 57.5%, también prevaleció el nivel regular para la ejecución presupuestal representado por el 50.0%; asimismo se determinó que existe una relación significativa entre ambas variables ya que el grado de relación según Rho de Spearman fue de 0,684, obteniendo una relación positiva moderada; siendo el p valor de 0.000 el cual es menor que 0.05, indicando que existe una relación directa y significativa.

Palabras clave: Control previo, ejecución presupuestal, etapas de ejecución del gasto.

Abstract

The present investigation was developed Chincheros Sub Region, an entity whose main activity is the execution of works at the level of the province of Chincheros; The general objective was established: To determine the relationship between prior control and budget execution in workers in the Chincheros Sub Region, the research was of a basic type, with a quantitative approach of non-experimental design, a sample made up of 80 workers; Likewise, the collection of information was carried out by applying an opinion questionnaire regarding prior control and budget execution, the same that was applied to the staff of the entity. To analyze the information, Spearman's Rho statistical tests were used, which allowed determining the relationship between the variables and verifying the hypotheses. The results showed that the previous control obtained a regular level represented by 57.5%, also the regular level prevailed for the budget execution, which is represented by 50.0%; Likewise, it was determined that there is a significant relationship between both variables since the degree of relationship according to Spearman's Rho was 0.684, obtaining a moderate positive relationship; being the p value of 0.000 which is less than 0.05, in the same way, the regular level prevailed for budget execution, which is represented by 50.0%; Likewise, it was determined that there is a significant relationship between both variables since the degree of relationship according to Spearman's Rho was 0.684, obtaining a moderate positive relationship; being the p value of 0.000 which is less than 0.05, in the same way, the regular level prevailed for budget execution, which is represented by 50.0%; Likewise, it was determined that there is a significant relationship between both variables since the degree of relationship according to Spearman's Rho was 0.684, obtaining a moderate positive relationship; being the p value of 0.000 which is less than 0.05, which indicates that there is a direct and significant relationship.

Keywords: Prior control, budget execution, expenditure execution stage.

I. INTRODUCCIÓN

En el mundo, se conoce que el control interno es un ejercicio primordial, Huanoc y Acevedo (2018) indicaron que se viene aplicando en la gestión pública como medida preventiva para evitar el uso ineficiente de los recursos públicos en las organizaciones estatales, con el objetivo de verificar y fiscalizar que las funciones designadas se realicen correctamente y que se cumplan las metas proyectadas, en tal sentido busca el óptimo manejo de la gestión pública, haciendo el uso adecuado de los recursos con los que cuenta la organización. Las entidades a nivel mundial, carecen de un control interno previo, sobre todo en la gestión presupuestal, esto conlleva a pagos innecesarios reflejándose en el descontento del personal, así como de proveedores. Por ello es de vital importancia la estrecha relación entre el ejercicio contable y la ejecución de un control interno previo para la identificación de estas deficiencias.

Haciendo referencia a nivel internacional, en distintas partes del mundo, así como en América Latina y el Caribe, el Banco Internacional de Desarrollo (BID, 2018) evidenció según la indagación de que existe un mal manejo con respecto al gasto público, evidenciándose en las compras gubernamentales, en las transferencias focalizadas, así como en los servicios públicos. Como resultado de esta mala administración existe un malgasto representado en un 4,4% del PBI. Por lo que se evidenció un informe el cual confirma la corrupción vinculada a las compras gubernamentales, así mismo las exageradas nóminas salariales en el sector público.

En el ámbito nacional, la Contraloría General de la República, es la encargada de supervisar a las entidades estatales, para Carranza et al. (2022) hacen mención a la búsqueda en que estas cumplan su ejercicio dentro de las normas vigentes, por lo tanto, cada organismo estatal, tiene la necesidad de realizar un control previo y conocer los lineamientos a los que se rige, con la finalidad de que el área contable realice correctamente el devengado de los gastos

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2022) evidenció estadísticamente a nivel de Gobierno, el gasto de la ejecución asignada a nuestro país, distribuido entre los gobiernos regionales y locales, a los pliegos y unidades ejecutoras. Se tiene conocimiento que, hasta el mes de julio del 2020 el gasto a nivel

de Gobierno fue 41,5%, los gobiernos locales evidenciaron un 23,2% y los regionales un 38,8% del presupuesto aprobado para el ejercicio del año 2020, Ministerio de Economía y Finanzas.

En el departamento de Apurímac, específicamente en la Sub Región Chincheros, se evidenció que el ejercicio de las funciones del control interno es parte fundamental del Órgano de Control Institucional, órgano que no funciona en la entidad, con ello se recopiló problemas que se mostraron en los procesos de gestión, afectando de esta manera el desempeño de las funciones; originando barreras y restricciones en la ejecución y manejo de los controles.

La principal actividad de la unidad ejecutora Sub Región Chincheros son las ejecuciones de obras, las cuales se dan bajo la modalidad de administración directa, las mismas que requieren una serie de bienes y servicios para su operatividad, detectándose el problema al momento de hacer el pago de los mismos, siendo el área contable la que realiza el devengando de las órdenes de compra y/o servicios, hace su respectiva revisión de expediente de pago en calidad de control previo; considerando la estructura orgánica de la entidad corresponde ocupar un área de control previo; sin embargo por razones que se desconocen no se hizo la respectiva contratación de este personal; conociendo que en años anteriores han ocupado esta área personas sin perfil sin la experiencia que requiere el puesto; por lo tanto el expediente de pago es revisado por la contadora, planificador y tesorera al hacer esta revisión y verificación de los expedientes, se encuentran diferentes deficiencias, expediente que se devuelve al área usuaria para su subsanación; generando esta situación retrasos en los pagos; insatisfacción en los proveedores y en consecuencia no desean proveer por el retraso en su pago; demora en la adquisición de material para la ejecución de obra, generando aplazamientos en avance físico sobre todo financiero, así como demora e ineficiencia en la ejecución presupuestal.

Por tal motivo se planteó el siguiente problema general: ¿Cuál es la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022? Además, se mencionó los problemas específicos: ¿Cuál es la relación entre el control previo y la certificación en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?, (b) ¿Cuál es la relación entre el control previo y el compromiso en los trabajadores en la Sub

Región de Chincheros, Apurímac, 2022?, (c) ¿Cuál es la relación entre el control previo y el devengado en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?y (d) ¿Cuál es la relación entre el control previo y el pago en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?

De acuerdo a la justificación práctica, se buscó ejecutar estrategias que mejoren las funciones sobre las variables estudiadas. Asimismo, se pretendió poner en marcha acciones que corrijan los errores de la mala gestión de acuerdo a las normas legales establecidas. La justificación metodológica, conformó la elaboración de instrumentos los cuales nos sirvieron para una mejor indagación del problema.

De la misma forma, se puntualizó el objetivo general: Determinar la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022. En tal sentido, se mencionó los objetivos específicos: Establecer la relación entre el control previo y la certificación en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022, (b) Establecer la relación entre el control previo y el compromiso en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022, (c) Establecer la relación entre el control previo y el devengado en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022 y (d) Establecer la relación entre el control previo y el pago en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.

Se detalló la hipótesis general: Existe una relación significativa entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022. Además, se enmarcó las hipótesis específicas: Existe una relación significativa entre el control previo y la certificación en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022, (b) Existe una relación significativa entre el control previo y el compromiso en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022, (c) Existe una relación significativa entre el control previo y el devengado en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022 y (d) Existe una relación significativa entre el control previo y el pago en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac.

II. MARCO TEÓRICO

Como trabajos previos, en el ámbito internacional se consideró según Masaquiza et al.(2020) en su artículo, pretendieron buscar la relación entre el cumplimiento de partida presupuestaria derivada con la coordinación zonal de educación. Buscando con ello asegurar la educación de calidad a la comunidad, en especial a los que hagan uso de este servicio público. Empleó un enfoque cuantitativo, de acuerdo a ello se revelaron los siguientes resultados, se registró exclusivamente un 96% de ejecución presupuestaria; no obstante, a pesar de no practicar el 100% de cumplimiento, la gestión floreciente se enmarca en un nivel de retribución presupuestaria óptima.

Rodríguez (2020) concluyó que, después de realizado el diagnóstico obtuvo que el sistema de control interno es parcial, necesitando potenciar el control interno en la institución, siendo necesario realizar un plan de acción para cerrar la brecha de debilidades existentes en el tema, proponiendo implementar manuales, instructivos y otros como evidencia queda registrado su inicio en la administración de la institución. Se considera también el gran compromiso de los gerentes y directores de la Institución para cumplir con los planes de monitoreo existentes en la institución.

Campoverde y Pincay (2019) presentan un estudio sobre la ejecución de los presupuestos y la manera de rendir las cuentas - Ecuador. Presenta la forma de como las universidades del Estado puedan realizar sus rendiciones de cuenta y la importancia de la transparencia para poder llevar una administración saludable y lograr una mejor y eficiente administración. Ello con la intención de tener un conocimiento del manejo de la misma con la intención de lograr sus actividades, las cuales están alineadas en formatos adecuados, para poder compartir la experiencia con otra casa de estudio en favor de las organizaciones educativas.

Balla y López (2018) propusieron poner en evidencia los semblantes que se deben tomar en cuenta cuando se implementa el control interno en las organizaciones, obteniendo así necesidades que tiene la entidad. Concluyó que la aplicación del control interno es regular al 65% obteniendo como riesgo el 32%, encaminados en exteriores de excelencia dentro de la empresa, para que esta pueda alcanzar sus metas.

Por ello también se menciona a Vaicilla-González et al. (2020) en su artículo el objetivo fue implementar una estrategia de mejora en el ejercicio de contrataciones públicas, en el gobierno autónomo de San Juan de Chimbo. Para el mejoramiento de sus funciones, así como la transparencia en las operaciones realizadas, el tipo de estudio empleado fue descriptivo, no experimental, obteniendo como resultados que la falta de diálogo y la coordinación con un plan anual, ha evidenciado que la ejecución presupuestal sea deficiente. Concluyendo que los procesos de los contratos en el Estado resaltan la cara de la gestión pública. Tanto la situación financiera y presupuestaria en las organizaciones estatales.

Sobre las investigaciones previas en el ámbito nacional, se contó con el estudio de Cuellar (2019) quien estudió el control previo y la ejecución de las obras en el gobierno regional de Tumbes, en el año 2018. El estudio fue elaborado según el enfoque cuantitativo, asimismo se empleó el tipo básico, correlacional, participaron 30 colaboradores administrativos del área contable de dicha organización, también se procedió a la validación y la aplicación de la confiabilidad para iniciar con la indagación del estudio, teniendo como resultado del ejercicio, que el 67,7% fue bueno referente al control previo, así como el 46,7% manifestó que la ejecución presupuestal es óptima. Llegando a la conclusión de una relación con valor de Spearman ($r=0.714$) revelando un nexo esencial.

Hernández (2022) quien analizó la gestión y la ejecución de los presupuestos en la Región de Cajamarca. Empleando un enfoque cuantitativo, siendo el estudio de tipo aplicado, presentado un corte transversal ya que la indagación se evalúa en un momento determinado. Con una muestra conformada por 17 colaboradores, a quienes se les tomó un cuestionario de tipo encuesta, la cual estuvo correctamente validada por juicio de expertos y a su vez aplicada la confiabilidad. De acuerdo a los datos obtenidos, se llegó a la conclusión según el estadígrafo con un valor de ($r= 0.753$) que existe una relación significativa positiva entre ambas variables de estudio.

Carhuasuica (2022) en su tesis analizó la gestión que se realiza en la contratación con el Estado y la ejecución de las obras en la comuna de Urubamba ubicada en el departamento de Cusco, en el año 2021. Fue una indagación no experimental con un diseño descriptivo correlacional, se basó en una muestra conformada por 65 colaboradores funcionarios de dicha entidad, a quienes se les

aplicó una encuesta, cuyos instrumentos fueron validados y aplicados su confiabilidad. El resultado una correlación positiva moderada $Rho = 0.488$. concluyendo de esta manera que existe relación

Lima (2022) en su investigación estableció una correlación, entre el sistema de control interno y la gestión presupuestal, fue un estudio cuantitativo, empleando el tipo básico, manifestándose como un nivel descriptivo correlacional y a su vez un diseño no experimental, consideró a 60 servidores de la institución a quienes se encuestó con instrumentos validados y confiables. El resultado fue una correlación positiva moderada Pearson = 0,470. Concluyó en una relación importante directa de las variables.

Carranza et al. (2022) demostraron la relación entre la ejecución de los presupuestos relacionados al gasto de la nación, en la comuna de Shapaja. Presentó un estudio básico, no experimental, manteniendo la participación de 19 colaboradores de dicha entidad, obteniendo los siguientes resultados, según la estadística elaborada, ($r= 0.889$) revelando una relación importante.

Dioses y Vera (2021) estudiaron el control previo y la ejecución de los presupuestos en un nosocomio de Nazca. Desarrolló un estudio correlacional, participaron 50 trabajadores, a quienes se le aplicó el instrumento correctamente validado, lo que dejó demostrado que el control es una medida para que las empresas puedan contribuir con las actividades que han planeado ya que los mismos hacen que las empresas logren sus éxitos a través de un esfuerzo donde las acciones quedan claras cuando se ejerce un control de cada actividad. Según los resultados obtenidos se percibió que el 56% considera que el control previo es óptimo y el 64% reveló que es adecuado el procedimiento de cumplimiento de pago. Concluyendo según el estadígrafo Rho ($r= 0.564$) mostrando una relación esencial.

Respecto al enfoque teórico del control previo, esta teoría surgió desde tiempos antiguos, el cual en principio se basa en la confianza, que nace en los grupos sociales, la cual va tomando fuerza desde que se comparte dentro de un círculo social, Ruiz (2020) mencionó que en la historia de los controles nacen dos tendencias muy importantes relacionados con la práctica de auditoría, donde cada una realiza sus aportes para enriquecer la idea del control que se ejerce en las entidades del Estado, siendo una el control interno y la regulación contable.

El control previo es una práctica que se ejecuta con anterioridad, es decir antes de consolidar un acto administrativo u operación financiera; esta práctica se ejerce en actos encaminados pero pendientes de ejecución; este control es muy importante y necesario ya que brinda una serie de ventajas, Zapata et al. (2019) indica que esto impide que se concreten actos de malos manejos, así como infracción de las normas legales.

En la actualidad la corrupción se ha generalizado debido a la falta de un control oportuno y/o previo, así como especializado, en las instituciones públicas, esta situación genera conflictos legales con los proveedores, así como ejecución de obras ineficientes, por lo tanto, la Contraloría General de la Republica del Perú (CGR, 2021) ha impulsado mecanismos preventivos y de alerta temprana. mencionando que en materia de control previo este ente regulador menciona que es aquel proceso efectuado con anterioridad a la realización de un acto en la organización o entidad el cual se sujeta a la normativa legal a fin de conseguir el resultado que la entidad requiere en marco al cumplimiento de metas institucionales.

Definición de la variable control previo, según la Resolución N.º 320-2006-CGR de la Contraloría, brinda los parámetros que rigen el control dentro de las entidades del estado para lograr una administración transparente donde se empleen los recursos de manera racional en favor de la organización, asimismo se mencionan los pasos para poder proteger el dinero del Estado a través de una adecuada gestión. Para ello, se conforma por etapas a fin de que la verificación que se realiza en cada una de ellas sea monitoreada por las áreas encargadas, se inicia desde la planificación y ejecución en favor de las metas y prioridades en cuanto a los alcances que se tiene en relación a las decisiones. Además, se debe realizar un monitoreo a las actividades para conocer las debilidades y en qué aspectos se pueden reforzar en favor de la administración del Estado.

Kenton (2021) sostuvo que las metas fundamentales del control previo es evitar los malos manejos de los fondos del Estado, las cuales deben promoverse a través del uso de las plataformas en las cuales se comparte información que puede ser revisada por los ciudadanos, información que es proporcionada por el personal encargado de las oficinas del Estado.

Berbey y Valencia (2021) presentaron un estudio de control previo en las

empresas gubernamentales, el cual está a cargo de una persona que administra el área contable, donde se da la aprobación de los gastos previa revisión si se han considerado dentro de los planes de la empresa, mediante la verificación del SIAF-SP, después de este proceso se da los permisos respectivos para que puedan hacer uso de los montos asignados, los cuales han sido antes de la aprobación, verificados por los encargados. Además, esta licencia abarca más allá de dar consentimiento para los gastos, por ello es medular que el personal designado tenga los conocimientos técnicos para garantizar el gasto y que las acciones se den de manera eficiente. De modo que, Benavides (2017) este proceso de control de darse en todas las entidades para garantizar un gasto eficiente y que cumplan con las normas debidas. Ello garantiza el buen proceso administrativo de los fondos del Estado, el cual debe invertirse para la mejora de la calidad existencial de los pobladores.

Apaza (2018) sostuvo que el control que se da antes de las compras es esencial para que estos ayuden a mantener un manejo adecuado de las organizaciones, donde se verifica si los gastos se realizan en base a los planes los cuales sustentan supervisión, la cual garantiza que las acciones de los encargados coincidan con las metas que se han propuesto en un determinado tiempo.

De la Resolución de Contraloría N.º 320-2006-CG, se puede extraer como dimensión 1: Administración de recursos humanos, es un factor muy importante ya que en ello radica la eficiencia y funcionamiento del sistema de control; por lo tanto el titular de la entidad debe garantizar la correcta selección del personal, actuando de manera ética proveyendo las condiciones de trabajo adecuadas, permitiendo aumentar su formación y capacitación para mejorar sus habilidades y así puedan contribuir a fortalecer los valores y adherirse al control institucional.

Al respecto Torres et al. (2022) precisaron que consiste en gestionar el bienestar de las personas de rangos profesionales que poseen un perfil, el cual debe ser el adecuado para los puestos de trabajo, ya que ello garantiza un trabajo eficiente, con lo que se logra una mejora en la administración de la gestión adecuada. Para Cardozo (2021) se debe constatar que los profesionales más preparados están en la posibilidad de poder adaptarse a los cambios adecuados para la mejora de las entidades en las cuales trabajan, cuidando y dando buen uso

a los recursos del Estado, los cuales deben ser bien administrados.

Con respecto a la dimensión 2: Aplicación de los instrumentos de gestión, dice: La Contraloría que las entidades requieren de instrumentos de gestión para su administración y control efectivos; si una entidad no posee de estos instrumentos sería un limitante para el buen control, ya que carecería de fundamento; por lo tanto, las actividades de formulación, cumplimiento, seguimiento y evaluación deben estar documentados, aprobados y autorizados; siendo el titular quien difunda estos documentos dentro de la entidad. Ante ese espacio, los cuales se rigen con la intención de buscar un ambiente tranquilo y de paz con la población externa y de la misma manera para buscar una administración transparente en favor de las entidades del Estado; Díaz y Iglesias (2021) indicaron que un plan denominado estratégico busca lograr las metas institucionales, el cual está asociado a las actividades que cada área debe realizar para cumplir con lo planificado, así mismo Ore et al. (2020) ellos dicen, que el mismo que está programado para cierto tiempo, proporcionando una imagen y las acciones a realizar en tiempos futuros a favor de la entidad, pese a que aquel tiempo puede ser imprevisible.

En cuanto a la dimensión 3: Acción de planeación, es un proceso continuo que incluye el desarrollo de estrategias, estableciendo objetivos y metas; del mismo modo asigna responsabilidades a determinadas áreas, incluyendo los procedimientos para la implementación de estrategias Montoya et al. (2018) la planeación es la manera de cómo se organizan las empresas para poder encaminar sus actividades, haciendo uso de los recursos asignados en beneficio de sus planes, las cuales están en compromisos para que sea una necesidad que completen dentro de sus acciones, las cuales deben estar adecuadas en base a las normas en favor de sus acciones. De igual forma para López et al. (2020) la planeación del tipo estratégica busca adecuar, las oportunidades en favor de las organizaciones, donde hacen uso de fortalezas para el cumplimiento de sus metas, para tomar las mejores decisiones en favor de las actividades de la empresa.

En cuanto a la dimensión 4: Toma de decisiones, según la Resolución de Contraloría N.º 320-2006-CG, menciona que en esta etapa aparece la revisión y evaluación de procesos, actividades y tareas para determinar cómo se viene desarrollando los procesos en la entidad en marco a los reglamentos y políticas establecidas; lo cual conllevarán a la toma de decisiones para corregir

oportunamente y dar cumplimiento a lo planificado. Castañeda (2021). las decisiones deben ser tomadas por personas expertas que están a cargo, las cuales están supeditadas a las bases de las actividades y necesidades que pueda tener una entidad, estas decisiones se dan en base al análisis de las acciones en favor de los planes. Rodríguez (2021) además, en la fase de selección, se escoge una alternativa asociada al problema que se desea dar solución. Por otro lado, la fase de implantación, se despliegan las medidas que favorezcan a la opción elegida para solucionar el problema.

Enfoque teórico de la ejecución presupuestal según Salas (2016) mencionó que el término deviene desde la antigüedad ya que ha estado presente en el pensamiento humano, desde los egipcios, ya que ellos hicieron planificaciones sobre los futuros gastos, con la intención de prevenir la escasez; los romanos estimaban sus conquistas, tributos. En el s. XVIII se establecieron por parte de los gobiernos, los presupuestos para que las naciones supieran que tipo de gastos pudieran emplear a favor de las actividades económicas y sociales que podía lograr una administración de las finanzas de manera adecuada, los cuales consideren las prioridades de los gastos a los cuales están aportando, tomando en cuenta los gastos del año anterior para que puedan lograr su mejora en cuanto a sus metas establecidas.

Asimismo, la ejecución del presupuesto, se realiza a nivel de las entidades públicas, debiendo considerar que para realizar la presupuestación deben tenerse en cuenta las necesidades públicas las mismas que deben ser priorizadas; al respecto el gobierno nacional asigna cada año un presupuesto a nivel de los tres niveles de gobierno. Urbina y Zabaleta (2019) la ejecución se realiza a través de las diferentes fases que contiene el SIAF (Sistema administrativo de administración financiera), los cuales son certificación, compromiso, devengado y pagado.

El gasto público debe garantizar la legalidad y transparencia, el cual se debe medir en términos de productividad para el Estado, así como en función a la satisfacción de necesidades de la población. El proceso de ejecución presupuestal puede sufrir modificaciones debido a gastos no previstos; los gastos relevantes en temas presupuestales se dan en las partidas de educación, salud y personal. Vargas y Zavaleta (2020) actualmente el presupuesto público se evalúa constantemente por los funcionarios, así como por la población, esto gracias a la tecnología que pone

al alcance del público en general; la ejecución del presupuesto se realiza tomando en cuenta el plan operativo anual.

De la Guerra (2016) afirmó que el gasto público en una distribución que es realizada por el Estado, con el fin de atender las necesidades públicas. Asimismo, sostiene que al ejecutar el presupuesto se transforman las rentas del Estado en bienes y/o servicios. A través de la ejecución presupuestal se desarrolla el gasto público para satisfacer necesidades públicas, el cual juega un papel importante en el sistema de compras públicas, el mismo que debe ser dinámico para una eficiente ejecución presupuestal.

Definición de la variable ejecución del presupuesto, por lo expuesto en el D.Leg. N.º 1440 además lo citado por Urbina y Zavaleta (2019) son procesos que deben cumplir las empresas del Estado, las cuales tiene las funciones de cumplir u obtener resultados, para alcanzar las metas trazadas en el año, priorizando las necesidades en pro de sus alcances.

Del mismo modo el MEF (2022) menciona que la ejecución de los gastos públicos se da en base a procesos que están estipuladas en las normas, las cuales están basada en los alcances que tengan en base a las actuaciones de cada ente y según sea su misión de conformación para poder lograr que los bienes sean legales en base a sus actuaciones, para el logro de las actividades y un buen manejo de los recursos del Estado.

Las etapas se inician en base a la preparación del gasto, el cual surge con la certificación de crédito para garantizar los fondos que se destinaron para el cumplimiento de los cargos presupuestarios de las cuestiones legales en favor de las actividades Álvarez y Álvarez (2015) hicieron mención que los presupuestos siguen procesos en favor de las actividades en marco a su ejecución, donde se decide que acciones realizar con los presupuestos con los que se cuentan, para las actuaciones de su optimización. Estos lapsos de acciones están inmersos con las actividades que tiene los presupuestos, con la intención de cumplir con las metas en base a la planificación en cierto tiempo, ya que dentro de la planificación se consideran los procesos y aquellas actividades que se contemplan dentro de los planes.

Anessi-Pessina et al. (2020) explicaron que son procedimientos en los cuales se emplean los recursos existentes a favor de las obras, recursos que se

han destinado a favor de las obras y planes que se han planteado inicialmente, con los cuales se ha conseguido bienes y/o servicios a favor de las entidades. En cambio, Andrew et al. (2020) sostienen que los gastos aquí se llevan del modo que se han asignado siguiendo el calendario a favor de los planes, dentro de las empresas públicas.

Para Yactayo (2019) la ejecución de los procesos es el paso, donde se concretan las acciones y los planes, para los cuales se les han asignado los recursos para la concreción de las obras, las cuales se han dado de modo priorizado, ya que son consideradas como las necesidades de las poblaciones y con ello se busca la mejora de la existencia de las personas. Por ello se busca que los planes se concreten y para ello se busca los mecanismos y los recursos que se necesiten para el cumplimiento de las acciones. López et al. (2019) la ejecución está ligada a las rendiciones de cuentas que se realiza de manera anual, es por ello que se busca que estas acciones sean ejecutadas. La entidad está en la disposición de realizar los cambios que considere pertinente, ello sucede cuando estos cambios están bien sustentados en marco a las normas y las necesidades reales que se deben suplir.

Primera dimensión: Certificación, según el D. Leg. N.º 1440 Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, en su art.41º y lo mencionado por Urbina y Zavaleta (2019) en donde mencionan, que es uno de los sistemas que tiene como responsabilidad poder lograr que cada entidad del Estado cuente con los presupuestos que requiera para poder realizar sus operaciones, los cuales cubren de manera inmediata las solicitudes mientras cuenten con los permisos adecuados. En cuanto a la certificación se revela que es la acción de garantizar que se cuenta con los recursos disponibles para comprometer un gasto.

Segunda dimensión, Compromiso, basado en el art. 42º del D. Leg. N.º 1440 y lo tomado por Urbina y Zavaleta (2019) en esta fase se compromete el presupuesto avalando la ejecución del gasto el mismo que debe estar aprobado; sirve para verificar el compromiso de aporte de los montos asignados en un determinado tiempo a favor de las empresas las cuales requieren de los presupuestos, para que de esa manera puedan cumplir con la ley; estas deben estar acorde con las fechas que figuran en el compromiso. Los compromisos deben subirse al sistema de enero a diciembre.

Álvarez y Álvarez (2015) mencionaron que las empresas deben recurrir a todas las fuentes de financiamiento que tienen para poder cumplir los compromisos que han asumido y para ello se busca que deban traer los requisitos que requieran para que puedan acceder a los montos que se le puede brindar cuando realiza los requerimientos y para ello se busca que estos sean sustentados de la mejor manera y con ello cumplir las metas de las organizaciones. De la misma manera, Campoverde y Pincay (2019) sostuvieron que el compromiso está supeditado a la cadena de los requerimientos previos que necesiten, los cuales deben esperar su oportunidad para obtener lo que necesitan y con ello buscar los mecanismos del tramites con el cual deben cumplir para obtener los créditos.

La tercera dimensión es el Devengado, según D. Leg. N.º 1440 en el artículo 43º y lo vertido por Urbina y Zavaleta (2019) en el SIAFSP se refiere a que es la acción mediante el cual se reconoce la obligación de pago, dicho pago es posterior y se realiza para poder cumplir con los requerimientos de pago que se han asumido, las cuales han sido firmadas durante las fases anteriores, permaneciendo en estado vigente para poder lograr su pago, llegándose a concretizar. Este pago debe hacerse hasta el último día vigente del año fiscal. En todo caso esta fase corresponde a las obligaciones que asume una empresa para cumplir con los pagos pendientes sobre los recursos que han obtenido; estas a su vez deben estar de la mano con las deudas en favor de las empresas proveedoras y con ello se busca que los elementos se realicen de manera hábil Zavala (2017). También comentó, que el pago posterior lleva el nombre de devengado, el cual debe ser cubierto para cumplir con las indicaciones de los comportamientos. Según Rodríguez et al. (2020) indicaron que en este proceso se debe considerar que el pago se concreta aún después del tiempo pactado, pero estos asumen un costo en contra de la empresa deudora, con los cual los costos se incrementan.

Finalmente, la dimensión Pago: según el art. 44º del D. Leg. N.º 1440 y lo tomado por Urbina y Zavaleta (2019) es la etapa final, y el acto de extinguir en forma total o parcial la deuda reconocida, en esta fase fenece las responsabilidades de las empresas, las cuales pasan a ser registradas cuando tienen gastos los cuales se registran en el SIAF-SP. Este proceso de pago puede concretarse hasta el último día del mes de diciembre, con el permiso del MEF, las cuales son reguladas por las normas vigentes, en base al Sistema Nacional de Tesorería, establecida por la

Dirección General de Tesoro Público. Esta fase se realiza cuando se tiene conocimiento de los procesos donde se han gastado los fondos asignados en favor de las empresas, las cuales han realizado sus planes en base a las normas legales relacionadas con el gasto del tipo público Zavala (2017). También esta etapa corresponde a las etapas en las cuales se realizan algunos pagos en favor de las empresas con las cuales se tiene deudas, donde las empresas que se han beneficiado con los desembolsos son aquellos que deben estar de manera oficial. Soto (2022) menciona que los pagos que llegan a este proceso únicamente se cancelan cuando ha pasado por el trámite de devengado, ya que cumplen con los procesos correspondientes para realizar el desembolso de dinero de tesorería.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación:

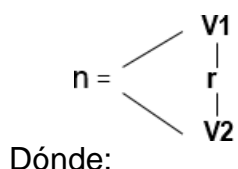
El estudio consideró un tipo de investigación básica, desde la óptica de Sánchez et al. (2018) se dedica a la búsqueda de nuevos datos para las variables, recopila datos que nutren el conocimiento, con la intención de mejorar una realidad.

3.1.2 Diseño de investigación:

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2016) mencionan que el diseño no experimental, deja de lado las manipulaciones; por lo que el estudio tuvo este diseño. Asimismo, La presente indagación observó las conductas de los trabajadores en un tiempo determinado (carácter transaccional), para entablar nexos entre las variables, esta relación se extrajo del procesamiento de la información aplicada empleando el Google form. El esquema relacionado con el tipo de estudio es:

Figura 1

Esquema de los estudios con diseño correlacional



Dónde:

- n : Muestra de estudio
- V1 : Control previo
- V2 : Ejecución presupuestal
- r : Correlación

Hernández-Sampieri y Mendoza (2016) presentaron respecto al enfoque cuantitativo, que este hace uso de las representaciones numéricas para poder representar los estadísticos y sus interpretaciones.

3.2. Variables y operacionalización

Variable: Control previo:

Definición conceptual del control previo: Según La Ley N.º 27785 (2010) brinda los parámetros que rigen el control dentro de las entidades del Estado para lograr una administración transparente donde se empleen los recursos de manera transparente en favor de la organización, también están los pasos para poder proteger el dinero del Estado a través de una adecuada gestión.

Definición operacional: La medición de la variable se reveló por niveles y rangos siendo ellos; deficiente (20-46), regular (47-73), eficiente (74-100); operacionalizó en cuatro dimensiones: (a) Administración de recursos humanos, (b) Aplicación de instrumentos de gestión, (c) Acción de planeación y (d) Toma de decisiones, lo cual se logró a través de la aplicación del cuestionario.

Indicadores: Para esta variable se consideró los siguientes indicadores: Capacitación, evaluación, control, reglamentos, normas escritas, comunicaciones, objetivos, políticas, destreza humana, habilidades técnicas y cumplimiento.

Variable: Ejecución presupuestal:

Definición conceptual: Según lo estipula el D. Leg. N.º 1440 además de lo tomado por Urbina y Zavaleta (2019) son procesos que deben cumplir las empresas del Estado, las cuales tiene las funciones de cumplir u obtener resultados, para alcanzar las metas trazadas en el año, priorizando las necesidades en pro de sus alcances.

Definición operacional: La medición de la variable se reveló a través de niveles y rangos siendo ellos; deficiente (16-37), regular (38-58), eficiente (59-80); estuvo compuesta por cuatro dimensiones (a) Certificación, (b) Compromiso, (c) Devengado, y (d) pago; lo cual se logró a través de la aplicación del cuestionario.

Indicadores: Para esta variable se tomaron en cuenta los siguientes indicadores: Asignación, modificación y anulación de certificaciones, programación de metas físicas, elaboración de procesos presupuestarios, cumplimiento de normativa, compromiso y programación de compromiso anual, financiamiento del compromiso, ejecución a nivel devengado, cumplimiento de normativa, verificación de ingresos de bienes y servicios, procedimiento de pagos, cumplimiento de normativa, ejecución de gastos a nivel de pagado.

Escala de medición: Para ambas variables se utilizó la escala ordinal según detalle:

Nunca (1)

Casi nunca (2)

A veces (3)

Casi siempre (4)

Siempre (5)

3.3. Población, muestra y muestreo

Población: conglomerado de personas que comparten cualidades para que formen parte de un grupo seleccionado Hernández-Sampieri et al. (2014) para la investigación se consideró una población censo que fueron 80 trabajadores de la Sub Región Chincheros.

Criterios de inclusión:

Se consideró la totalidad de los servidores en sus diferentes regímenes laborales, desde personal nombrado, contrato administrativo de servicios CAS y contratados afectos a obra; lo cuales laboran en la sede administrativa es decir en planta.

Criterios de exclusión:

Para este caso se excluyó al personal obrero de cada una de las obras que se ejecutan a través de la Sub Región Chincheros, ya que ellos no tienen trato directo con el proceso administrativo materia del presente estudio.

Muestra: Se consideró una muestra censal, ya que cada una de los elementos tiene la misma posibilidad y características de ser seleccionado para la indagación con lo cual se puede continuar con la aplicación de los instrumentos.

Por lo tanto, la población en estudio se precisó como censal debido a que simultáneamente es universo, población y muestra.

Muestreo: En el presente estudio el muestreo fue la misma cantidad de la población, asimismo es no probabilístico, por lo tanto, la muestra no fue determinada por procedimientos estadísticos, se trabajó con un muestreo de juicio de 80 trabajadores que laboran en la Sub Región Chincheros en cada una de las áreas administrativas, tales como: funcionarios, jefes de áreas, asistentes y equipo técnico.

Unidad de análisis: la muestra censal estuvo constituida por todo el personal

administrativo de la Sub Región Chicheros los mismos que brindan servicios en el área administrativa (en planta).

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se utilizó la encuesta, la cual es un modelo estándar que se conforma de preguntas y que tiene la utilidad de recabar datos en favor de la indagación. Estos deben ser elaborados con la intención de describir las características que servirán para corroborar las hipótesis planteadas.

Se manejó como instrumento el cuestionario, que se conforma con una serie de cuestiones que buscan la operacionalización de las variables a investigar y para ello emplean las dimensiones e indicadores. La aplicación fue de forma directa.

De la misma manera, fue necesario realizar la validez del instrumento, se tomó como base las teorías, de las cuales se toma la propuesta de las dimensiones, las que contribuyen para la operacionalización, las cuales ayudaron a la redacción de las interrogantes para generar el instrumento. Una vez elaborado el instrumento (cuestionario), se realizó la validación a través del juicio de los expertos, los que determinaron la aplicabilidad (Ver anexo).

Sobre la confiabilidad, según Sánchez, et al. (2018) sostiene que los instrumentos realmente miden lo deseado. Para lograr este aspecto se concretó una prueba piloto a 20 personas en otro contexto similar, en ambas variables (Ver anexo).

3.5. Procedimientos

Se elaboraron los cuestionarios respaldados en las teorías, los cuales pasaron a una validación por intermedio de expertos y una prueba piloto, se empleó el estadístico de Cronbach lográndose la validación de los instrumentos para que posteriormente sean aplicados a la muestra.

Se pidió los permisos correspondientes para poder aplicar el instrumento, empleando el formato brindado por la universidad (Ver anexo). Una vez enviado el documento brindaron la apertura al espacio donde se iba a investigar. Esta aplicación se dio a través de formato conteniendo los ítems por cada variable, el cual fue aplicado en forma directa y personal a cada uno de los trabajadores. Se procesó los datos mediante el programa SPSS 26, logrando los resultados, los cuales se interpretaron de modo descriptiva e inferencial, a través de tablas.

3.6. Métodos de análisis de datos

Es una metodología que ayudó a comprobar las hipótesis, usando los datos recopilados. Según Bernal (2010), sostuvo que se requiere de un equipo de cómputo para poder procesar la data, reafirmado por Hernández-Sampieri et al. (2014) quienes sostienen que se debe procesar empleando herramientas que ayuden a mostrar los resultados de manera adecuada.

Se empleó el SPSS 26, logrando los resultados, los cuales se interpretaron de modo descriptivo e inferencial, y se compartieron los resultados a través de tablas. Para Hernández-Sampieri et al. (2014) sostienen que la finalidad es dar a conocer el comportamiento de las características de las variables analizadas, además la data permite comprobar la hipótesis.

3.7. Aspectos éticos

Del mismo modo se tomó muy en cuenta la confidencialidad de los participantes; por lo tanto, el estudio se ciñó a las normas establecidas por la Universidad César Vallejo, las mismas que están determinadas en la Resolución de Consejo Universitario N.º 0262-2020/UCV, mediante la cual se resuelve establecer y regular las actividades de los investigadores adscritos a la universidad.

IV. RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivo

Tabla 1

Frecuencia y porcentaje de los niveles de la variable control previo y dimensiones

	V.1 Control previo		D.1 Administración de recursos humanos		D.2 Aplicación de instrumentos de gestión		D.3 Acción de planeación		D.4 Toma de decisiones	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Deficiente	22	27,5%	20	25%	21	26.3%	7	8,8%	6	7.5%
Regular	46	57,5%	42	52.5%	43	53.8%	40	50%	33	41.3%
Eficiente	12	15%	18	22.5%	16	20%	33	41.3%	41	51.2%
Total	80	100%	80	100%	80	100%	80	100%	80	100%

De acuerdo a los resultados estadísticos en la tabla 1 respecto a los niveles de la variable control previo se determina que el control previo en la Sub Región Chincheros tiene un nivel regular, considerando que con una frecuencia de 46 que representa el 57.5% de los encuestados, manifestaron que el control previo es regular. Con los resultados obtenidos podemos notar que el control previo en la entidad no está siendo bien implementado abriendo ello la posibilidad de mejoras hasta alcanzar la eficiencia.

Del mismo modo podemos notar la frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a las dimensiones de la variable control previo; de acuerdo a los resultados, se evidencia que la dimensión de administración de recursos humanos, la dimensión de aplicación de instrumentos de gestión y la dimensión acción de planeación han obtenido un nivel regular con una representación del 52.2% del 53.8% y 50% respectivamente a comparación de la cuarta dimensión de toma de decisiones que obtuvo un nivel eficiente, representado por el 51.2% de los encuestados.

Tabla 2

Frecuencia y porcentaje de los niveles de la variable ejecución presupuestal y dimensiones

	V.2									
	Ejecución presupuestal		D.1 Certificación		D.2 Compromiso		D.3 Devengado		D.4 Pago	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Deficiente	7	8,8%	6	7.5%	10	12.5%	7	8.8%	2	2.5%
Regular	40	50,0%	39	48.8%	40	50%	44	55%	43	53.8%
Eficiente	33	41,3%	35	43.8%	30	37.5%	29	36.3%	35	43.8%
Total	80	100%	80	100%	80	100%	80	100%	80	100%

De acuerdo a los resultados estadísticos en la tabla 2 respecto a los niveles de la variable ejecución presupuestal se determina que la ejecución presupuestal en la Sub Región Chincheros tiene un nivel regular, considerando que con una frecuencia de 40 que está representado por el 50.0% de los encuestados, manifestaron que la ejecución presupuestal es regular. Con los resultados obtenidos podemos notar que la ejecución presupuestal en la entidad no se está cumpliendo de manera óptima, conllevando ello a una ejecución presupuestal de forma pasiva y al no cumplimiento de objetivos institucionales.

Asimismo, podemos notar la frecuencia y porcentaje de los niveles con respecto a las dimensiones de la variable ejecución presupuestal; de acuerdo a los resultados, se evidencia que la dimensión de certificación, la dimensión de compromiso, la dimensión de devengado y la dimensión de pago han obtenido un nivel regular con una representación del 48.8%, del 50%, del 55% y del 53.8% respectivamente, evidenciándose que las cuatro dimensiones estudiadas han obtenido un nivel parejo

4.2. Análisis inferencial

Tabla 3

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Control previo	,171	80	,000*
Ejecución presupuestal	,136	80	,001

Como se observa en la presente investigación se usó la prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov (supera los 50 elementos), en la tabla 3 se demuestra los resultados de la prueba de normalidad de la variable control previo y la variable ejecución presupuestal evidenciándose, que los resultados son menores al 0.05%, y de acuerdo a la significación que es menor a 0.05, existe una distribución no normal; por lo cual se consideró el uso de pruebas no paramétricas para el análisis de correlación entre variables; por lo tanto se utilizó el coeficiente del estadístico Rho de Spearman.

Tabla 4

Relación de la variable control previo y la variable ejecución presupuestal

		Control previo	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,684**
	Sig. (bilateral)	,000	,000
	N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la presente tabla se evidencia respecto a la relación entre las variables control previo y ejecución presupuestal en lo cual se obtuvo una relación de 0,684, es decir una relación positiva moderada, por lo tanto se determina que, a mayor control previo mayor ejecución presupuestal; siendo el p valor de 0.000 el cual es menor que 0.05, y considerando el análisis se acepta la hipótesis de estudio y se rechaza la hipótesis nula por lo tanto, existe una relación significativa entre las variables estudiadas.

Tabla 5*Relación de la variable control previo y la dimensión de certificación*

		Control previo	Certificación
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,811**
	Sig. (bilateral)	,000	,000
	N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se evidencia que, en cuanto a la relación entre la variable control previo y la dimensión de certificación se obtuvo una relación de 0,811, es decir una relación positiva alta, es decir a mayor control previo mayor certificación; siendo el p valor de 0.000 menor que 0.05 se puede afirmar que existe relación significativa entre la variable y dimensión mencionada, aceptando la hipótesis de estudio y rechazando la hipótesis nula; por lo tanto existe relación significativa entre la variable y la dimensión estudiada.

Tabla 6*Relación de la variable control previo y la dimensión compromiso*

		Control previo	Compromiso
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,480**
	Sig. (bilateral)	,000	,000
	N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 6 se muestra la relación entre el control previo y el compromiso la misma que obtuvo una relación de 0,480; es decir una relación positiva moderada, por lo cual se puede decir que a mayor control previo mayor ejecución del compromiso; siendo el p valor de 0.000 menor que 0.05, se puede afirmar que existe relación significativa entre la variable y dimensión mencionada aceptando la hipótesis de estudio y rechazando la hipótesis nula; por lo tanto existe relación significativa entre la variable y la dimensión estudiada.

Tabla 7*Relación de la variable control previo y la dimensión devengada*

		Control	
		previo	Devengado
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	,653**
	Sig. (bilateral)	,000	,000
	N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 7 se percibe la relación entre el control previo y el devengado la misma que obtuvo una relación de 0,653, es decir una relación positiva moderada por lo cual se puede decir a mayor control previo mayor devengado (registro de obligaciones para pago); siendo el p valor de 0.000 menor que 0.05, se puede afirmar que existe una relación significativa entre la variable y la dimensión mostrada, aceptando la hipótesis de estudio y rechazando la hipótesis nula; por lo tanto existe relación significativa entre la variable y la dimensión estudiada.

Tabla 8*Relación de la variable control previo y la dimensión pago*

		Control previo	Pago
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	,453**
	Sig. (bilateral)	,000	,000
	N	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 8 se muestra la relación entre el control previo y el pago la misma que obtuvo una relación de 0,453, es decir se considera una relación positiva moderada por lo tanto se puede decir a mayor control previo mayor pago de gastos devengados; siendo el p valor de 0.000 menor que 0.05; se determina que existe relación significativa entre la variable y la dimensión estudiada. Aceptando la hipótesis de estudio y rechazando la hipótesis nula.

V. DISCUSIÓN

El propósito de la presente investigación fue dar a conocer la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores de la Sub Región Chincheros; en marco a los resultados obtenidos; por lo que podemos mencionar que mientras se realice un control previo en forma acertada y eficiente, se puede evitar actos de corrupción, así mismo coadyuva a la ejecución del gasto de manera eficiente y eficaz así como a la buena cautela de los bienes y recursos del Estado conllevando a una gestión pública transparente, eficaz y eficiente.

Considerando el objetivo general respecto a determinar la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022; en cuanto a frecuencia porcentajes y niveles se obtuvo un resultado del 57.5% para la variable control previo, indicando que es regular esta variable en la entidad; por otro lado para la variable ejecución presupuestal se obtuvo un 50.0%, lo cual indica que es de nivel regular también, según los niveles establecidos en la investigación. Asimismo, en cuanto a la prueba de correlación aplicada se obtuvo un resultado de correlación significativa, lo cual se determina debido a que el p valor = $0.000 < 0.05$, por ello, si existe relación significativa entre las variables; asimismo estadísticamente se evidencia que, habiendo aplicado el coeficiente de Rho de Spearman, se obtuvo una relación de 0.684, mostrando una relación positiva moderada determinándose que a mayor control previo mayor ejecución presupuestal.

Comparando con lo mencionado por Cuellar (2019) en su investigación acerca de la relación entre el control del tipo interno y ejecución de los presupuestos en la Región Tumbes. Quien habiendo aplicado un enfoque cuantitativo y contando con una muestra de 30 colaboradores administrativos del área contable de dicha organización, se pudo evidenciar que el control previo obtuvo un resultado de 67.7% indicando este resultado tener un control bueno en la organización; así mismo en cuanto a la variable ejecución presupuestal se obtuvo un 46.7%, lo cual indicó tener una ejecución óptima más no adecuada según sus niveles; estadísticamente según Rho de Spearman obtuvo una relación de 0.714; revelando una relación significativa, mostrando una relación positiva del tipo moderada; evidenciándose que el control previo tiene una importancia muy relevante ya que

no se está implementando adecuadamente o no se le está dando la importancia debida en la entidad, sin embargo es importante notar que ambas variables en la Sub Región Chincheros están siendo ejecutadas casi paralelamente lo cual se afirma por los porcentajes obtenidos.

En la investigación desarrollada en Nazca, Dioses y Vera (2021) quedó demostrado que el control es una medida que contribuye con las empresas al cumplimiento de sus objetivos planificados, teniendo claro que para lograr ello se realizan diferentes actividades en las cuales es necesario estas acciones se desarrollen de manera clara y transparente ejerciendo un control en cada actividad, siendo muy necesario ejercer el control ya que se estaría evitando los retrasos en cuanto a dar la agilidad a la ejecución del gasto. Habiéndose obtenido resultados reales se debiera tomar muy en cuenta los mecanismos preventivos que ha impulsado la CGR (2021) en cuanto a la alerta temprana, sujetas a la normativa legal lo que conllevará a una eficiente ejecución de presupuesto, consiguiendo como resultado un control previo y ejecución presupuestal en un nivel eficiente.

Urbina y Zavaleta (2019) en su investigación brindan parámetros a considerar para una eficiente ejecución presupuestal considerando a su vez la relación que tiene con el control gubernamental, esta relación es muy estrecha ya que siendo el Estado quien provee de recursos a las entidades públicas, el uso de los mismos debe ser eficiente y eficaz en marco a la transparencia observando siempre la normativa legal, es muy conveniente resaltar lo mencionado por los autores en tema de control, ya que la presente investigación demostró tener una significativa relación entre las variables; en cuanto a la ejecución presupuestal también mencionan los autores que el gasto debe ser de acuerdo al presupuesto asignado, es decir la entidad no puede programar pagos adicionales o por encima del techo presupuestal asignado, la ejecución tienen un ciclo el cual inicia con la certificación luego el compromiso, devengado y concluye con el pago, estas etapas son muy importantes e indispensables las mismas que están sujetas a las normativas vigentes emitidas por los entes reguladores, es por ello que está ligada estrechamente al control ya que siendo recursos del Estado se debe administrar de la mejor manera y para ello queda demostrado que el control siempre ira de la mano con la ejecución presupuestal para el caso en estudio.

El objetivo específico 1 buscó establecer la relación entre el control previo y la certificación en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022, remitiéndonos a los resultados obtenidos de la prueba de correlación aplicada a la variable control previo y a la dimensión certificación; se pudo observar que obtuvo un resultado de correlación significativa, lo cual se determina debido a que el p valor= $0.000 < 0.05$; donde hay correlación significativa entre la variable control previo y la dimensión de certificación; asimismo estadísticamente se evidencia, que habiendo aplicado el coeficiente de Rho de Spearman, con un valor de 0.811, es decir una relación positiva alta determinándose que mientras más eficiente sea el control previo mejor se ejercerá la etapa de certificación en la Sub Región Chincheros.

Considerando el resultado obtenido en cuanto a la variable control previo y la dimensión certificación, compararemos con lo mencionado por Apaza (2018) quien caracteriza al control previo como un sistema que se relaciona con métodos, reglas y normas; por lo tanto, los procedimientos y acciones están comprometidos con las reglas establecidas en la institución, actualmente se cumple cada proceso de ejecución presupuestal a través del SIAF quedando registrado las acciones, por lo que se debe tomar nota con lo mencionado por Urbina y Zavaleta (2019) refiriéndose a la certificación indica que este acto asegura contar con la disponibilidad de presupuesto para asumir el gasto por lo que se debe ser cuidadoso al momento de expedir la certificación; por lo tanto el responsable de emitir la certificación en la unidad ejecutora es el presupuestario, quien puede establecer lineamientos que respalden la certificación emitida. La certificación refleja claramente el factor presupuestal el cual es básico e indispensable al momento de su ejecución; ya que este dato servirá al momento de realizar los procesos que corresponden a las contrataciones.

Asimismo, según D. Leg. N.º 1440 que regula el Sistema de Presupuesto gubernamental, respecto a la certificación menciona que la certificación es el acto que garantiza la disponibilidad del crédito presupuestario siendo un proceso de suma importancia; por lo que considerando estas teorías podemos decir que la etapa de certificación según los resultados tiene una buena relación con el control previo y en la entidad se le está dando la importancia requerida como lo menciona el autor lo cual conllevará a garantizar el gasto en la entidad.

Respecto al objetivo específico 2, el cual tuvo como fin establecer la relación entre el control previo y el compromiso en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022, se evidenció que alcanzó un resultado de correlación significativa, lo cual se afirma debido a que el p valor= 0.000 < 0.05; por lo tanto existe una relación significativa entre la variable control previo y la dimensión compromiso; estadísticamente se evidencia que habiéndose aplicado el coeficiente de Rho de Spearman, se obtuvo una relación de 0.480, lo que quiere decir que tiene una relación positiva moderada determinándose que a mayor implementación del control previo mejor se ejercerá la etapa de compromiso en la Sub Región Chincheros.

En comparación a ello, según Urbina y Zavaleta (2019) en el manual de presupuesto y ejecución de gasto, donde menciona que toda operación debe registrarse en el SIAF, con la finalidad de dar cumplimiento al compromiso, dicha operación asegura que el presupuesto no se desvíe a otro fin, esta operación tiene que ir acorde con la certificación. El compromiso se relaciona estrechamente con el presupuesto institucional aprobado y asignado para el año fiscal el mismo que está sujeto al PCA, esta etapa nace posterior a la aparición de la obligación; la misma que se debe afectar a la cadena de gasto correspondiente el cual debe tener alcance hasta la específica de gasto.

En cuanto a la etapa de certificación Álvarez y Álvarez (2015) precisan que esta operación se realiza a cargo de toda fuente de financiamiento de la entidad con la finalidad de cumplir con las obligaciones contraídas, lo cual se realiza previo a los trámites administrativos legalmente establecidos. Si bien es cierto lo mencionado por los autores debe aplicarse en las instituciones; lo que recobra mucha importancia en la etapa de compromiso es lo mencionado por Campoverde y Pincay (2019) refiriéndose a la dependencia del compromiso con la cadena de requerimientos los cuales deben ser priorizados, según la necesidad y de esta manera dar la operatividad a las actividades propias de la entidad; sin embargo, según los resultados obtenidos en nuestra entidad investigada habiendo obtenido una relación positiva moderada de 0.480 se puede notar que en este proceso se está teniendo alguna debilidad que no está permitiendo realizar esta operación de manera óptima.

En cuanto al objetivo específico 3, mediante el cual se buscó la relación entre el control previo y el devengado en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022, se observó que alcanzó un resultado de correlación significativa, lo cual se afirma debido a que el p valor = $0.000 < 0.05$; por lo tanto existe una relación significativa entre la variable control previo y la dimensión devengado; estadísticamente se evidencia que habiéndose aplicado el coeficiente Spearman, se obtuvo un valor de 0.653, lo que quiere decir que tiene una relación positiva moderada determinándose que, de hacer el control previo más eficaz se realizará una mejor y más segura etapa de devengado en la Sub Región Chincheros.

Considerando los resultados obtenidos compararemos con lo precisado por Zavala (2017) quien menciona refiriéndose al devengado es la confirmación de pago de una obligación originada por los gastos planificados del bien y/o servicio. Según lo expresado por el D.Leg. N.º 1440, respecto a la ejecución presupuestal, se indica que en este periodo se reciben los ingresos con el fin de atender obligaciones del gasto; es una de las etapas que coadyuvan a ejecutar el gasto. Por lo tanto, una de las fases es el devengado mediante el cual se reconoce la obligación de pago; algo que se debe tener en cuenta es que, para realizar el registro presupuestal en calidad de devengado, los bienes y/o servicios deben contar con la conformidad del área usuaria de haber sido entregado y de esta manera evitar responsabilidad administrativa, civil o penal. En marco a lo mencionado y según los resultados en cuanto a la dimensión devengado esta fase en la entidad investigada se encuentra en buen proceso hacia la eficiencia ya que se ha obtenido una relación de 0.653 por lo que se puede evidenciar que la etapa de devengado en la Sub Región Chincheros tiene una muy buena relación con el control previo por lo que se debe implementar mecanismos conforme a lo mencionado por los autores citados.

Señalando el objetivo específico 4, el cual tuvo como finalidad establecer la relación entre el control previo y el pago en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022, respecto a ello se denota que alcanzó un resultado de correlación significativa, lo cual se determina debido a que el p valor = $0.000 < 0.05$; por lo tanto existe una relación significativa entre la variable control previo y la dimensión pago; estadísticamente se observa que habiéndose aplicado el

coeficiente de Rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0.453; lo que significa que tiene una relación positiva moderada, en lo que podemos establecer que siendo que el pago se realiza previa conformidad de la documentación según norma, no se está cumpliendo con ciertas acciones que permiten agilizar el trámite de pago en marco al control previo lo cual afecta la ejecución presupuestal.

Realizando una comparación con la teoría precisada por Soto (2022) quien respecto a esta dimensión indica que es una acción por la cual se elimina de forma parcial o total una obligación que tiene carácter de devengado asimismo Urbina y Zavaleta (2019) sobre la norma de presupuesto y ejecución de gasto, refiriéndose al pago mencionan que es el proceso final de una obligación que se originó por la compra de los servicios o productos que surgen de las necesidades de la entidad en marco a la función propia por la que existe; podemos resaltar que los autores mencionados dan la importancia debida a esta dimensión ya que es la última del proceso la cual liquida la deuda, la misma que tiene que ser oportuna y para que esto pase, debe contarse con los documentos administrativos en regla según normativa, asimismo se debe efectuar el pago a obligaciones debidamente devengadas; en esta etapa se debe considerar los lineamientos dictados por el ente regulador que para este caso es la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público, quien regula el tema de tesorería en la administración pública.

Por lo tanto, debemos indicar que, en cuanto a nuestra entidad investigada en el tema de esta dimensión, se puede notar que está siendo débil esta etapa por el porcentaje de relación obtenida, considerando que, lo que los autores afirman debería ser o ejecutarse en cada entidad pública, pero la realidad es otra como podemos ver en esta investigación considerando el resultado obtenido.

VI. CONCLUSIONES

1. En cuanto a la hipótesis general, se estableció que el control previo esta correlacionado con la ejecución presupuestal, lo cual se confirma considerando los resultados en los cuales se obtuvo un valor de $p= 0.000 < 0.05$, afirmando que existe relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022. De lo cual se concluye que cuanto más eficiente sea el control previo mejor ejecución presupuestal en la Sub Región Chincheros.
2. Respecto a la hipótesis específica 1, se determinó una correlación positiva alta entre el control previo y la certificación, obteniéndose coeficiente $r = 0.811$, con una significancia $p = 0.000 < 0.05$; aceptando que existe relación entre el control previo y la certificación en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022, concluyéndose que mientras más eficiente sea el control previo mejor se ejercerá la etapa de certificación.
3. En cuanto a la hipótesis específica 2, se estableció una correlación positiva moderada entre el control previo y el compromiso, lo cual fue determinado a través del coeficiente $r= 0.480$, significancia de $p= 0.000 < 0.05$; validándose la hipótesis: Existe relación entre el control previo y el compromiso en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022; concluyéndose que mientras más eficiente sea el control previo mejor se ejercerá la etapa de compromiso.
4. Respecto a la hipótesis específica 3, se determinó una correlación positiva moderada entre el control previo y el devengado, determinado a través del coeficiente $r= 0.653$, significancia de $p = 0.000 < 0.05$; admitiendo la hipótesis: Existe relación entre el control previo y el devengado con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022; concluyendo que mientras más eficiente sea el control previo mejor se ejercerá la etapa de devengado.
5. Respecto a la hipótesis específica 4, se determinó una correlación positiva moderada entre el control previo y el pago, determinado a través del coeficiente $r= 0.453$, significancia de $p= 0.000 < 0.05$; admitiendo la hipótesis: Existe relación entre el control previo y el pago en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022.; concluyendo que mientras más eficiente sea el control previo mejor se ejercerá la etapa de pago.

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Gerente de la Sub Región Chincheros, que a través del área competente se implemente el área de control previo; considerando el perfil para el puesto así como la experiencia en administración pública la misma que es indispensable para el eficiente cumplimiento de funciones, se vierte esta recomendación debido a que se ha establecido que el control previo se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal, permitiendo la agilidad del gasto y por ende obtener asignaciones presupuestales para nuevos proyectos conllevando al desarrollo de la provincia.
2. Se recomienda al Gerente de la Sub Región Chincheros que en coordinación con las áreas competentes se busquen mecanismos en el Gobierno Regional a fin de asegurar las asignaciones presupuestales oportunas para la ejecución de obras, y de esta manera garantizar la certificación del gasto, evitando retrasos en la ejecución física de las obras, asimismo monitorear y coordinar con el personal técnico de cada obra los requerimientos de bienes y/o servicios, que necesitaran considerando los plazos de ejecución establecidos.
3. Se recomienda al jefe de planificación y presupuesto, mantenga una comunicación estrecha con los asistentes administrativos a fin de coordinar respecto al presupuesto con el que cuenta cada proyecto y de esta manera poder comprometer el presupuesto priorizando necesidades, a fin de organizar el gasto en determinado tiempo estableciendo plazos y dar agilidad a este proceso.
4. Se recomienda al jefe de recursos humanos, programar y realizar capacitaciones al personal técnico y administrativo en cuanto a las normativas, directivas, etc.; emitidas por la Contraloría General de la Republica en temas de control y de esta manera evitar que por desconocimiento se cometan errores trascendentales en la etapa del devengado; lo cual conllevaría en perjuicio a la entidad.
5. Se recomienda a los funcionarios responsables de las áreas que se encuentran dentro del proceso presupuestario identificar de acuerdo a su alcance funcional los llamados cuellos de botella y la común inobservancia de la normativa que limiten o dificulten la ejecución del pago oportuno de los bienes y/o servicios, los que se deben dar a conocer a la dirección a fin de tomar acciones y de esta manera coadyuvar al dinamismo del pago y por ende la ejecución presupuestal en la entidad.

REFERENCIAS

- Álvarez, A., y Álvarez, O., (2015). *Presupuesto Público comentado 2017 Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo*. Lima, Peru: Instituto Pacífico SAC. 351.7222/A451/2015
- Andrew, J., Baker, M., Guthrie, J., y Martin-Sardesai, A. (2020). *Australia's COVID-19 public budgeting response: the straitjacket of neoliberalism*. *Journal of Public Budgeting, Accounting y Financial Management*, 32(5), 759–770. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2020-0096>.
- Anessi-Pessina, E., Barbera, C., Langella, C., Manes-Rossi, F., Sancino, A., Sicilia, M., y Steccolini, I., (2020). *Reconsidering public budgeting after the COVID-19 outbreak: key lessons and future challenges*. *Journal of Public Budgeting, Accounting y Financial Management*, 32(5), 957–965. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2020-0115>.
- Apaza, M., (2018). Control interno en la gestión de prestación de servicios de las empresas de saneamiento de la Región Puno. *Revista de Investigaciones de la Escuela de Posgrado de la una Puno*, 7(1), 479-490. <http://dx.doi.org/10.26788/riepg.2018.1.73>
- Balla, P., y López, O., (2018). *El control interno en la Gestión administrativa de las empresas del Ecuador* [Tesis de maestría, Universidad Estatal del milagro, Ecuador]. <https://es.scribd.com/document/524297367/el-control-interno-en-la-gestion-administrativa-de-las-empresas-del-ecuador>.
- Banco Interamericano de Desarrollo (2018). *Mejor gasto para mejores vidas como América Latina y el caribe puede hacer más con menos*. Obtenido de <https://creativecommons.org/licenses/by-ncnd/3.0/igo/>.
- Bedregal, M., (2021). Gobierno Regional de Arequipa 2005-2018: Ejecución presupuestal y de proyectos de desarrollo y gestión de los sectores educación y salud. Un caso de gestión de gobierno subnacional en el Perú. *Revista de Investigación en Ciencias Económicas, Contables y Empresariales*. *Ilustro*, 12 (1), 42-78. <https://doi.org/10.36901/illustro.v12i1.1378>

- Benavides, M., (2017). Compatibility control and conventionality control (or the competition problem), *Revista Scielo*, N° 2, 365-388. <https://www.scielo.cl/pdf/estconst/v15n2/0718-5200-estconst-15-02-00365.pdf>
- Berbey, E., y Valencia, M., (2021). Impact of the prior control exercised by the Office of the Comptroller General of the Republic on the internal control of Panama's public companies. *Revista Colón Ciencias, Tecnología y Negocios*, 8(2), 53-69.
- Bernal, C., (2010). *Metodología de la investigación, administración, economía, humanidades y ciencias sociales*, Universidad de La Sabana, editorial RGTBF S. A. Colombia. 3ra ed.
- Campoverde, R., y Pincay, D., (2019). *Budgetary Execution vs Accountability on the subject Research: Case of an Ecuadorian University*, Digital Publisher, Ecuador. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7144023.pdf>.
- Castañeda, J., (2021). Plan estratégico para la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Chiclayo. *Revista Científica Pakamuros*, 9 (1), 66-75. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v9i1.164>.
- Cardozo, A., (2021). The HR 4.0 approach. Is the human resources function finally changing?”, *Journal of Latin American Research on Organizational Competitiveness RILCO*, (9)11. <https://www.eumed.net/es/revistas/rilco/9-febrero21/enfoque-rrhh40>.
- Carhuasuica, Y., (2022). *Gestión de la Contratación del Estado y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Urubamba – Cusco, 2021* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80042>.
- Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., y Villafuerte, A., (2022). Budget execution and quality of spending in a local government, period 2019, *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378-387. <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189>

- Contraloría General de la República (2006, 03 de noviembre). *Resolución de contraloría N° 320-2006-CG, Normas de Control Interno*. Diario Oficial El Peruano, Normas Legales.
- Cuellar, Z., (2019). *Control previo y la ejecución presupuestal en la Oficina de Contabilidad del Gobierno Regional de Tumbes, 2018* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/35828>.
- Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público., (2018, 15 de setiembre). *Decreto Legislativo N°1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*, Diario Oficial El Peruano.
- De la Guerra, E., (2016). Budget, public spending and responsible public procurement in Ecuador. *Revista de derecho* (25), 57-84. <file:///f:/descargas/456.pdf>
- Díaz, O., y Iglesias, M., (2021). *He participatory budget: management tool for local development in Cuba. A look from the experience of the Office of the Historian of Havana. The social and solidarity economy in Cuba: Foundations and practices for socialist development*, 61-80. Acuario. <http://www.cips.cu/category/libros/>
- Dioses, L., y Vera, R., (2021). *Control previo y ejecución de pagos del Hospital Ricardo Cruzado Rivarola, provincia de Nasca-Ica, periodo 2020* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76360>
- Hernández-Sampieri, R. y Mendoza, C (2016). *Investigation methodology. The quantitative, qualitative and mixed routes*, Editorial Mc Graw Hill Education.
- Hernández, M., (2022). *Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de la dirección regional de comercio exterior y turismo de Cajamarca, 2020* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Nacional de Cajamarca. <http://hdl.handle.net/20.500.14074/4630>.
- Hernández-Sampieri, R., Fernández, C., y Baptista, M., (2014). *Investigation methodology*, Editorial Mc Graw Hill Education, 5ta ed. <https://www.icmujeres.gob.mx/wpcontent/uploads/2020/05/Sampieri.Met.lnv.pdf>

- Hidalgo, J., (2016), Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de Umachiri en los procesos 2014-2015. [Tesis, Universidad Nacional del Altiplano Puno, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Nacional del Altiplano Puno. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/3257>
- Hunocc, B., y Acevedo, P., (2018). *El control previo y la gestión administrativa de la oficina de economía del hospital regional de Huancavelica, Zacarías correa valdivia – primer semestre 2017*, [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Huancavelica, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Nacional de Huancavelica. <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/2261>
- Kenton, W., (2021). Definition of internal controls. Investopedia. Art. Sources <https://www.investopedia.com/terms/i/internalcontrols.asp>.
- Lima, R., (2022). *Sistema de control interno y gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Sebastián periodo–2019* [Tesis de maestría, Universidad Peruana Austral del Cusco, Perú]. Repositorio Digital Institucional Peruana Austral del Cusco. <http://repositorio.uaustral.edu.pe/handle/UAUSTRAL/159>.
- López, K., Machacuay, F., y Naveros, C., (2020). *La asignación de costos y su impacto en la planeación estratégica del negocio en la Empresa Metico SA 2015*. [Tesis, Universidad Peruana de las Américas, Lima, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Peruana de las Américas. <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1154>.
- López, M., (2017). *Nueva Ley de Contrataciones del Estado y su efecto en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín año 2016*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/16672/L%c3%b3pez_LMA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- López, R., Avello, R., Palmero, D., Sánchez, S., y Quintana, M., (2019). Validation of instruments as a guarantee of credibility in scientific research. *Revista Cubana de Medicina Militar*, 48(2), 3.

- <https://www.medigraphic.com/pdfs/revcubmedmil/cmm-2019/cmms191k.pdf>, *Revista científica UISRAEL*, 7(3), 51-65.
<https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>.
- Masaquiza, T., Palacios, A., y Moreno, K., (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación-Zona 3. *Revista científica UISRAEL*, 7(3), 51-65.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2022, 28 de julio). *Decreto Supremo N° 175-2022-EF. Autorizan Transferencia de Partidas en el Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2022 a favor de la Reserva de Contingencia, del Ministerio de Transportes y Comunicaciones y de diversos Gobiernos Locales*. Diario Oficial El Peruano, Normas Legales, 15-17.
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-supremo/29751-decreto-supremo-n-175-2022-ef/file>.
- Montoya, L., Montoya, J., y Trejos, C., (2018). *Improvement of productivity in colombian companies: a strategic planning problem ECACEN*, (1).
<https://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/working/article/view/2569>
- Ore, H., Olortegui, E., y Ponce, D., (2020). Strategic planning as a management tool in companies: Bibliographic review, *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 31-44. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.147>.
- Presidencia de la República del Perú (2010, 07 de diciembre). *Ley N° 27785. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República*. Diario Oficial el Peruano, Normas Legales, página web del gobierno local respectivo.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/431141/Ley-27785.pdf>
- Rodríguez, Y., (2021). *Información and Knowledge Management for organizational decision making. Bibliotecas. Anales de investigación*, 11(4), 150-163. <http://revistas.bnjm.cu/index.php/BAI/article/view/203/212>.
- Rodríguez, M., Palomino, G., y Aguilar, C., (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704–719. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V4I2.108.
- Rodríguez, J., (2020). *Fortalecimiento del sistema de control interno en la E.S.E “Hospital Regional del Magdalena Medio”: enfoque Coso*, [Tesis de

- maestría, Universidad EAN, Bogotá, Colombia]. Repositorio Digital Institucional Universidad EAN.
<https://repository.universidadean.edu.co/handle/10882/9837>
- Ruiz, R., (2020). *Theory of the international regime in accounting*, *Lumina*, 13, 8-29. <https://doi.org/https://doi.org/10.30554/lumina.13.679.2012>.
- Salas, A., (2016). El presupuesto, el Estado y la nación en el Perú decimonónico y la corrupción institucionalizada, 1823-1879, *Revista Pluriversidad*, (3) 285-290.
<https://revistas.urp.edu.pe/index.php/pluriversidad/article/view/2248/2281>
- Sánchez, H., Reyes, C., y Mejía, K., (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*, Editorial Universidad Ricardo Palma Vicerrectorado de Investigación.
<https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Shack, N., (2021). *La reforma de control gubernamental en el Perú, balance al trienio de su implementación*, publicado por Contraloría General de la República.
https://doc.contraloria.gob.pe/prensa/libros/la_reforma_del_control_gubernamental.pdf
- Soto, R., (2022). Estrategia de gestión administrativa “RAFAEL” para la eficacia en la ejecución de los proyectos de inversión, región San Martín, 2021 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. Repositorio Digital Institucional Universidad Cesar Vallejo.
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/85587>
- Torres, M., Arnao, V., Valle, M., Ballesteros, M. y Merino, L. (2022). Factores determinantes en la gestión de recursos humanos de la empresa Electronorte SA Chiclayo en la mejora de los procesos de incorporación de innovación tecnológica. *Revista Científica Emprendimiento Científico Tecnológico*, 3, 41- 41. 10.54798/LULI8059.
- Urbina, A., y Zavaleta, R., (2019). Manual sobre presupuestación, ejecución y control del gasto público para España y Latinoamérica. Madrid (España): Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

- Vaicilla-González, M., Narváez-Zurita, C., Erazo-Álvarez, J., y Torres-Palacios, M., (2020). Transparency and effectiveness in budget execution and public contracting in cantonal governments, *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 5(10)774-805.
file:///F:/descargas/DialnetTransparenciaYEfectividadEnLaEjecucionPresupuestar-7541838.pdf.
- Vargas, J., y Zavaleta, W., (2020). *The management of the budget by results and the quality of spending in local governments*, *Vision of the Future*, 24(2), 37-59.<https://doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002>.
es
- Yactayo, E., (2019). *La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión*, Art. Científico, Pensamiento Crítico de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Perú. DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Zapata, R., Chacón, E., y Gonzalez J., (2019). Public Budget Management: scope and limitations. *International Vision*, 2(1), 8-14.
<https://doi.org/https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Zavala, O., (2017). *Gobierno corporativo corporativo de las sociedades cotizadas en los Estados Unidos: Análisis Crítico y retos pendientes*, Editorial DYKINSON, S.L. Madrid.
<https://doi.org/https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Matriz de consistencia							
Título: Control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022							
Autor:							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<p>Problema General:</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control previo y la certificación en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control previo y el compromiso en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>Establecer la relación entre el control previo y la certificación con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022</p> <p>Establecer la relación entre el control previo y el compromiso con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>Existe relación entre el control previo y la ejecución presupuestal con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>Existe relación entre el control previo y la certificación con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p> <p>Existe relación entre el control previo y el compromiso con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p>	Variable 1: Control previo				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
			Administración de recursos humanos	Capacitación	1, 2	Escala: Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Malo 20 - 46 Regular 47 - 73 Bueno 74 - 100
				Evaluación	3, 4		
				Control	5, 6		
			Aplicación de instrumentos de gestión	Reglamentos	7, 8		
				Normas escritas	9, 10		
				Comunicaciones	11, 12		
			Acción de planeación	Objetivos	13, 14		
				Políticas	15, 16		
			Toma de decisiones	Destreza humana	17, 18		
				Habilidades técnicas	19		
				Cumplimiento	20		
			Variable 2: Ejecución presupuestal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
			Certificación	Asignación, modificación y anulación de certificaciones	1,2,3	Escala: Ordinal 1.Nunca (N) 2.Casi nunca (CN) 3.Algunas veces (AV) 4.Casi Siempre (CS) 5.Siempre (S)	Malo 16 - 37 Regular 38 - 58 Bueno 59 - 80
				Programación de metas físicas	4, 5		
				Elaboración de procesos presupuestarios	6		
			Compromiso	Cumplimiento de normativa	7, 8		
Compromiso y PCA	9						

<p>¿Cuál es la relación entre el control previo y el devengado en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control previo y el pago en los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022?</p>	<p>Establecer la relación entre el control previo y el devengado con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p> <p>Establecer la relación entre el control previo y el pago con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p>	<p>Existe relación entre el control previo y el devengado con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p> <p>Existe relación entre el control previo y el pago con los trabajadores en la Sub Región de Chincheros, Apurímac, 2022.</p>	<p>Devengado</p> <p>Pago</p>	Financiamiento del compromiso	10		
				Ejecución a nivel de devengado	11		
				Cumplimiento de normativa	12		
				Verificación de ingresos de bienes y servicios	13		
				Procedimiento de pagos.	14		
				Cumplimiento de normativa	15		
Ejecución de gasto a nivel pagado	16						
Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos		Estadística a utilizar			
<p>Nivel: Descriptivo correlacional</p> <p>Diseño: No experimental de corte transversal</p> <p>Método: Hipotético – deductivo</p> <p>Enfoque: Cuantitativo</p>	<p>Población censo: Estuvo considerada por 80 trabajadores administrativos de la Sub Región Chincheros.</p>	<p>Variable 1: Control previo</p> <p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario</p> <p>Autor: Ley N° 27785 (2010)</p> <p>Año: 2022</p> <p>Monitoreo: Individual</p> <p>Ámbito de Aplicación: A los trabajadores de la institución mencionada.</p>	<p>DESCRIPTIVA:</p> <p>Análisis descriptivo simple</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presentación en tablas de frecuencia y figuras - Interpretación de los resultados - Conclusiones <p>INFERENCIAL:</p> <p>Contrastación de hipótesis: Mediante el estadístico Rho de Spearman</p>				
		<p>Variable 2: Ejecución presupuestal</p> <p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario</p> <p>Autor: DL N° 1440 además lo citado por Urbina y Zavaleta (2019)</p> <p>Año: 2022</p> <p>Monitoreo: Individual</p> <p>Ámbito de Aplicación: A los docentes trabajadores mencionada.</p>					

Anexo 2. Matriz de operacionalización de variables

Matriz de operacionalización de control previo

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
Control previo	<p>La Ley N.º 27785 (2010). Define como control previo aquellas actividades o acciones que se desarrollan de forma previa o anticipada de forma simultánea, con la finalidad de asegurar una óptima y eficiente gestión de bienes, operaciones y recursos.</p> <p>Cabe precisar que su aplicación también puede desarrollarse en forma simultánea</p>	<p>La definición operacional de esta variable se operacionaliza en cuatro dimensiones: (a) Administración de recursos humanos, (b) Aplicación de instrumentos de gestión, (c) Acción de planeación y (d) Toma de decisiones.</p>	Administración de recursos humanos	Capacitación	1, 2	<p>Escala: Ordinal</p> <p>Escala Likert: 1. Nunca (N) 2. Casi nunca (CN) 3. Algunas veces (AV) 4. Casi Siempre (CS) 5. Siempre (S)</p>	<p>Deficiente 20 - 46 Regular 47 - 73 Eficiente 74 - 100</p>
				Evaluación	3, 4		
				Control	5, 6		
			Aplicación de instrumentos de gestión	Reglamentos	7, 8		
				Normas escritas	9, 10		
				Comunicaciones	11, 12		
			Acción de planeación	Objetivos	13, 14		
				Políticas	15, 16		
			Toma de decisiones	Destreza humana	17, 18		
				Habilidades técnicas	19		
Cumplimiento	20						

Matriz de operacionalización de ejecución presupuestal

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
Ejecución presupuestal	Por lo expuesto; se explica que la Ejecución Presupuestales la actividad progresiva de la administración gubernamental, en cumplimiento y asignación de metas yevaluada mediante resultados, en la que interviene esencialmente el talento humano, para el logro del objetivo y plan institucional según lo indica el DL N.º 1440 además lo citado por Urbina y Zavaleta (2019).	Definición operacional de ejecución presupuestal Se consideró 4 dimensiones, 12 indicadores y 16 ítems, lo cual serán medidos mediante escala de Likert.	Certificación	Asignación, modificación y anulación de certificaciones	1,2,3	Escala: Ordinal Escala Likert: 1. Nunca (N) 2. Casi nunca (CN) 3. Algunas veces (AV) 4. Casi Siempre (CS) 5. Siempre (S)	Deficiente 16 - 37 Regular 38 - 58 Eficiente 59 - 80
				Programación de metas físicas	4, 5		
				Elaboración de procesos presupuestarios	6		
			Compromiso	Cumplimiento de normativa	7, 8		
				Compromiso y PCA	9		
				Financiamiento del compromiso	10		
			Devengado	Ejecución a nivel de devengado	11		
				Cumplimiento de normativa	12		
				Verificación de ingresos de bienes y servicios	13		
			Pago	Procedimiento de pagos.	14		
				Cumplimiento de normativa	15		
				Ejecución de gasto a nivel pagado	16		

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos.

Cuestionario de encuesta

INSTRUCCIONES: Respetado señor (a) a continuación encontrara Ud. una serie de preguntas con cinco alternativas, se le solicita responder con la mayor sinceridad cada una de las interrogantes. El cuestionario es anónimo

Variable: control previo

Nunca (1)

Casi nunca (2)

A veces (3)

Casi Siempre (4)

Siempre (5)

Nº	Ítems	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
	Dimensión 1. Administración de recursos humanos					
1	La entidad programa capacitaciones sobre control previo					
2	Su jefe inmediato capacita en relación al control previo en la entidad.					
3	Su jefe inmediato evalúa y supervisa continuamente su cumplimiento laboral.					
4	Su jefe inmediato valora la calidad del trabajo que realiza.					
5	Existen controles para las actividades y procedimientos en cuanto al cumplimiento del tiempo indicado por su jefe inmediato.					
6	Se cuenta con un instrumento de medición sobre los logros obtenidos por cada colaborador.					
	Dimensión 2. Aplicación de instrumentos de gestión	1	2	3	4	5
7	Su jefe inmediato le informa oportunamente la actualización sobre la reglamentación en cuanto al control previo.					
8	Conoce Ud. con propiedad y profundidad la importancia y beneficios del control previo.					
9	Tiene conocimiento sobre las normas de control establecidas por la Contraloría General de la República.					
10	Se le ha puesto de conocimiento los reglamentos de control previo aprobado por la entidad.					
11	La entidad comunica oportunamente sobre los instrumentos que se utilizan para el control previo.					
12	La unidad de control previo comunica oportunamente sobre expedientes incompletos.					
	Dimensión 3. Acción de planeación					
13	Su área cumple con los objetivos programados a un determinado tiempo y anualmente.					
14	Cumple usted con los objetivos programados en su área.					
15	La unidad de tesorería cumple con las políticas ya establecidas.					
16	La unidad de control previo cumple con las políticas ya establecidas.					
	Dimensión 4. Toma de decisiones					
17	Puedes tomar decisiones propias en cuanto a la información incompleta de los expedientes a tu cargo.					
18	Coordinas con otras unidades a fin de completar la información de los expedientes a tu cargo.					
19	Tomas la iniciativa en cuanto a solucionar un problema que se presente en la unidad, teniendo en cuenta los objetivos institucionales					
20	Cuenta con los recursos materiales y tecnológicos adecuados para el cumplimiento de sus funciones.					

Cuestionario de encuesta

INSTRUCCIONES: Respetado señor (a) a continuación encontrara Ud. una serie de preguntas con cinco alternativas, se le solicita responder con la mayor sinceridad cada una de las interrogantes. El cuestionario es anónimo

Variable: Ejecución presupuestal

Nunca (1)

Casi nunca (2)

A veces (3)

Casi Siempre (4)

Siempre (5)

Nº	Ítems	Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1. Certificación						
1	Se toma en cuenta la programación de certificación para los objetivos presupuestales de la institución.					
2	Las certificaciones que se realiza es de acuerdo a la asignación de metas presupuestales en concordancia con las metas físicas.					
3	Las modificaciones presupuestales que se realizan es en cumplimiento de los objetivos institucionales.					
4	Las anulaciones de las certificaciones se dan debido a la existencia de una mala programación.					
5	Las oficinas de Planificación y Presupuesto realizan correctamente las certificaciones.					
6	Las certificaciones que realiza la Oficina de Planificación , Presupuesto y Abastecimiento, cumple con la ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC) aprobado.					
Dimensión 2. Compromiso		1	2	3	4	5
7	El compromiso se efectúa después de la generación de obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio existente en la institución.					
8	El compromiso se realiza de acuerdo al cronograma de ejecución, aprobados en el presupuesto institucional para el año fiscal.					
9	Se realizan actos administrativos que condicionen su aplicación créditos presupuestarios establecidos en los presupuestos con sujeción de la PCA.					
10	Se realizan los compromisos correspondientes a gastos que se financian con cargo a recursos provenientes de fuentes de financiamiento distintas a la de Recursos Ordinarios.					
Dimensión 3. Devengado						
11	El devengado que se realiza en la institución, se afecta al presupuesto institucional.					
12	El reconocimiento de los devengados cumple los criterios señalados conforme a las normativas vigentes.					
13	Se cumple con devengar oportunamente las adquisiciones de bienes y servicios realizados por la institución.					
Dimensión 4. Pago						
14	El pago se extingue en forma parcial o total, de acuerdo al monto de la obligación reconocida, formalizándose a través del documento oficial según corresponda.					
15	El pago como parte de la ejecución presupuestaria, se realiza conforme a las normativas vigentes.					
16	La ejecución presupuestal guarda relación con el cumplimiento de metas de la institución.					

Anexo 4. Validaciones

ESCUELA DE POSGRADO



ESCUELA DE POSGRADO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE CONTROL PREVIO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1. Administración de recursos humanos								
1	La entidad programa capacitaciones sobre control previo	✓		✓		✓		
2	Su Jefe inmediato capacita en relación al control previo en la entidad.	✓		✓		✓		
3	Su Jefe inmediato evalúa y supervisa continuamente su cumplimiento laboral.	✓		✓		✓		
4	Su Jefe inmediato valora la calidad del trabajo que realiza.	✓		✓		✓		
5	Existen controles para las actividades y procedimientos en cuanto al cumplimiento del tiempo indicado por su Jefe inmediato.	✓		✓		✓		
6	Se cuenta con un instrumento de medición sobre los logros obtenidos por cada colaborador.	✓		✓		✓		
Dimensión 2. Aplicación de instrumentos de gestión		Si	No	Si	No	Si	No	
7	Su Jefe inmediato le informa oportunamente la actualización sobre la reglamentación en cuanto al control previo.	✓		✓		✓		
8	Conoce Ud. con propiedad y profundidad la importancia y beneficios del control previo.	✓		✓		✓		
9	Tiene conocimiento sobre las normas de control establecidas por la Contraloría General de la República.	✓		✓		✓		
10	Se le ha puesto de conocimiento los reglamentos de control previo aprobado por la entidad.	✓		✓		✓		
11	La entidad comunica oportunamente sobre los instrumentos que se utilizan para el control previo.	✓		✓		✓		
12	La unidad de control previo comunica oportunamente sobre expedientes incompletos.	✓		✓		✓		
Dimensión 3. Acción de planeación		Si	No	Si	No	Si	No	
13	Su área cumple con los objetivos programados a un determinado tiempo y anualmente.	✓		✓		✓		
14	Cumple usted con los objetivos programados en su área.	✓		✓		✓		
15	La unidad de tesorería cumple con las políticas ya establecidas.	✓		✓		✓		
16	La unidad de control previo cumple con las políticas ya establecidas.	✓		✓		✓		
Dimensión 4. Toma de decisiones		Si	No	Si	No	Si	No	
17	Puedes tomar decisiones propias en cuanto a la información incompleta de los expedientes a tu cargo.	✓		✓		✓		

Mg. Silvestre Sarmiento Robles
Mat. 023-279




18	Coordinas con otras unidades a fin de completar la información de los expedientes a tu cargo.	✓		✓		✓	
19	Tomas la iniciativa en cuanto a solucionar un problema que se presente en la unidad, teniendo en cuenta los objetivos institucionales	✓		✓		✓	
20	Cuenta con los recursos materiales y tecnológicos adecuados para el cumplimiento de sus funciones.	✓		✓		✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Silvestre Saavedra Robles

DNI: 40445266

Especialidad del validador: Contador Publico Colegiado / Maestro con Mención en Auditoria

16 de mayo de 2022

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Silvestre Saavedra Robles
 Mat. 023-279

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1. Certificación								
1	Se toma en cuenta la programación de certificación para los objetivos presupuestales de la institución.	✓		✓		✓		
2	Las certificaciones que se realizan son de acuerdo a la asignación de metas presupuestales en concordancia con las metas físicas.	✓		✓		✓		
3	Las modificaciones presupuestales que se realizan es en cumplimiento de los objetivos institucionales.	✓		✓		✓		
4	Las anulaciones de las certificaciones se dan debido a la existencia de una mala programación.	✓		✓		✓		
5	Las oficinas de Planificación y Presupuesto realizan correctamente las certificaciones.	✓		✓		✓		
6	Las certificaciones que realiza la Oficina de Planificación, Presupuesto y Abastecimiento, cumple con la ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC) aprobado.	✓		✓		✓		
Dimensión 2. Compromiso		Si	No	Si	No	Si	No	
7	El compromiso se efectúa después de la generación de obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio existente en la institución.	✓		✓		✓		
8	El compromiso se realiza de acuerdo al cronograma de ejecución, aprobados en el presupuesto institucional para el año fiscal.	✓		✓		✓		
9	Se realizan actos administrativos que condicionen su aplicación a créditos presupuestarios establecidos en los presupuestos con sujeción de la PCA.	✓		✓		✓		
10	Se realizan los compromisos correspondientes a gastos que se financian con cargo a recursos provenientes de fuentes de financiamiento distintas a la de Recursos Ordinarios.	✓		✓		✓		
Dimensión 3. Devengado		Si	No	Si	No	Si	No	
11	El devengado que se realiza en la institución, se afecta al presupuesto institucional.	✓		✓		✓		
12	El reconocimiento de los devengados cumple los criterios señalados conforme a las normativas vigentes.	✓		✓		✓		
13	Se cumple con devengar oportunamente las adquisiciones de bienes y servicios realizados por la institución.	✓		✓		✓		
Dimensión 4. Pago		Si	No	Si	No	Si	No	

Mg. Silvestre Saavedra Robles
Mat. 023-279




14	El pago se extingue en forma parcial o total, de acuerdo al monto de la obligación reconocida, formalizándose a través del documento oficial según corresponda.	✓		✓		✓	
15	El pago como parte de la ejecución presupuestaria, se realiza conforme a las normativas vigentes.	✓		✓		✓	
16	La ejecución presupuestal guarda relación con el cumplimiento de metas de la institución.	✓		✓		✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Silvestre Saavedra Robles

DNI: 40445266

Especialidad del validador : Contador Publico Colegiado / Maestro con Mención en Auditoria

16 de mayo de 2022

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Silvestre Saavedra Robles

Mg. Silvestre Saavedra Robles
Mat. 023-279

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE CONTROL PREVIO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1. Administración de recursos humanos							
1	La entidad programa capacitaciones sobre control previo	✓		✓		✓		
2	Su Jefe inmediato capacita en relación al control previo en la entidad.	✓		✓		✓		
3	Su Jefe inmediato evalúa y supervisa continuamente su cumplimiento laboral.	✓		✓		✓		
4	Su Jefe inmediato valora la calidad del trabajo que realiza.	✓		✓		✓		
5	Existen controles para las actividades y procedimientos en cuanto al cumplimiento del tiempo indicado por su Jefe inmediato.	✓		✓		✓		
6	Se cuenta con un instrumento de medición sobre los logros obtenidos por cada colaborador.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2. Aplicación de instrumentos de gestión	Si	No	Si	No	Si	No	
7	Su Jefe inmediato le informa oportunamente la actualización sobre la reglamentación en cuanto al control previo.	✓		✓		✓		
8	Conoce Ud. con propiedad y profundidad la importancia y beneficios del control previo.	✓		✓		✓		
9	Tiene conocimiento sobre las normas de control establecidas por la Contraloría General de la República.	✓		✓		✓		
10	Se le ha puesto de conocimiento los reglamentos de control previo aprobado por la entidad.	✓		✓		✓		
11	La entidad comunica oportunamente sobre los instrumentos que se utilizan para el control previo.	✓		✓		✓		
12	La unidad de control previo comunica oportunamente sobre expedientes incompletos.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3. Acción de planeación	Si	No	Si	No	Si	No	
13	Su área cumple con los objetivos programados a un determinado tiempo y anualmente.	✓		✓		✓		
14	Cumple usted con los objetivos programados en su área.	✓		✓		✓		
15	La unidad de tesorería cumple con las políticas ya establecidas.	✓		✓		✓		
16	La unidad de control previo cumple con las políticas ya establecidas.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4. Toma de decisiones	Si	No	Si	No	Si	No	
17	Puedes tomar decisiones propias en cuanto a la información incompleta de los expedientes a tu cargo.	✓		✓		✓		

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1. Certificación								
1	Se toma en cuenta la programación de certificación para los objetivos presupuestales de la institución.	✓		✓		✓		
2	Las certificaciones que se realizan son de acuerdo a la asignación de metas presupuestales en concordancia con las metas físicas.	✓		✓		✓		
3	Las modificaciones presupuestales que se realizan es en cumplimiento de los objetivos institucionales.	✓		✓		✓		
4	Las anulaciones de las certificaciones se dan debido a la existencia de una mala programación.	✓		✓		✓		
5	Las oficinas de Planificación y Presupuesto realizan correctamente las certificaciones.	✓		✓		✓		
6	Las certificaciones que realiza la Oficina de Planificación , Presupuesto y Abastecimiento, cumple con la ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC) aprobado.	✓		✓		✓		
Dimensión 2. Compromiso								
7	El compromiso se efectúa después de la generación de obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio existente en la institución.	✓		✓		✓		
8	El compromiso se realiza de acuerdo al cronograma de ejecución, aprobados en el presupuesto institucional para el año fiscal.	✓		✓		✓		
9	Se realizan actos administrativos que condicionen su aplicación a créditos presupuestarios establecidos en los presupuestos con sujeción de la PCA.	✓		✓		✓		
10	Se realizan los compromisos correspondientes a gastos que se financian con cargo a recursos provenientes de fuentes de financiamiento distintas a la de Recursos Ordinarios.	✓		✓		✓		
Dimensión 3. Devengado								
11	El devengado que se realiza en la institución, se afecta al presupuesto institucional.	✓		✓		✓		
12	El reconocimiento de los devengados cumple los criterios señalados conforme a las normativas vigentes.	✓		✓		✓		
13	Se cumple con devengar oportunamente las adquisiciones de bienes y servicios realizados por la institución.	✓		✓		✓		
Dimensión 4. Pago								
		Si	No	Si	No	Si	No	

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE CONTROL PREVIO

+

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1. Administración de recursos humanos	Si	No	Si	No	Si	No	
1	La entidad programa capacitaciones sobre control previo	X		X		X		
2	Su Jefe inmediato capacita en relación al control previo en la entidad.	X		X		X		
3	Su Jefe inmediato evalúa y supervisa continuamente su cumplimiento laboral.	X		X		X		
4	Su Jefe inmediato valora la calidad del trabajo que realiza.	X		X		X		
5	Existen controles para las actividades y procedimientos en cuanto al cumplimiento del tiempo indicado por su Jefe inmediato.	X		X		X		
6	Se cuenta con un instrumento de medición sobre los logros obtenidos por cada colaborador.	X		X		X		
	Dimensión 2. Aplicación de instrumentos de gestión	Si	No	Si	No	Si	No	
7	Su Jefe inmediato le informa oportunamente la actualización sobre la reglamentación en cuanto al control previo.	X		X		X		
8	Conoce Ud. con propiedad y profundidad la importancia y beneficios del control previo.	X		X		X		
9	Tiene conocimiento sobre las normas de control establecidas por la Contraloría General de la República.	X		X		X		
10	Se le ha puesto de conocimiento los reglamentos de control previo aprobado por la entidad.	X		X		X		
11	La entidad comunica oportunamente sobre los instrumentos que se utilizan para el control previo.	X		X		X		
12	La unidad de control previo comunica oportunamente sobre expedientes incompletos.	X		X		X		
	Dimensión 3. Acción de planeación	Si	No	Si	No	Si	No	

13	Su área cumple con los objetivos programados a un determinado tiempo y anualmente.	X		X		X		
14	Cumple usted con los objetivos programados en su área.	X		X		X		
15	La unidad de tesorería cumple con las políticas ya establecidas.	X		X		X		
16	La unidad de control previo cumple con las políticas ya establecidas.	X		X		X		
	Dimensión 4. Toma de decisiones	Si	No	Si	No	Si	No	
17	Puedes tomar decisiones propias en cuanto a la información incompleta de los expedientes a tu cargo.	X		X		X		
18	Coordinas con otras unidades a fin de completar la información de los expedientes a tu cargo.	X		X		X		
19	Tomas la iniciativa en cuanto a solucionar un problema que se presente en la unidad, teniendo en cuenta los objetivos institucionales	X		X		X		
20	Cuenta con los recursos materiales y tecnológicos adecuados para el cumplimiento de sus funciones.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Janampa Acuña, Nerio

DNI: 28270171

Especialidad del validador: Doctor en Contabilidad

20 de mayo del 2022

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1. Certificación							
1	Se toma en cuenta la programación de certificación para los objetivos presupuestales de la institución.	X		X		X		
2	Las certificaciones que se realiza es de acuerdo a la asignación de metas presupuestales en concordancia con las metas físicas.	X		X		X		
3	Las modificaciones presupuestales que se realizan es en cumplimiento de los objetivos institucionales.	X		X		X		
4	Las anulaciones de las certificaciones se dan debido a la existencia de una mala programación.	X		X		X		
5	Las oficinas de Planificación y Presupuesto realizan correctamente las certificaciones.	X		X		X		
6	Las certificaciones que realiza la Oficina de Planificación, Presupuesto y Abastecimiento, cumple con la ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC) aprobado.	X		X		X		
	Dimensión 2. Compromiso	Si	No	Si	No	Si	No	
7	El compromiso se efectúa después de la generación de obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio existente en la institución.	X		X		X		
8	El compromiso se realiza de acuerdo al cronograma de ejecución, aprobados en el presupuesto institucional para el año fiscal.	X		X		X		
9	Se realizan actos administrativos que condicionen su aplicación a créditos presupuestarios establecidos en los presupuestos con sujeción de la PCA.	X		X		X		
10	Se realizan los compromisos correspondientes a gastos que se financian con cargo a recursos provenientes de fuentes de financiamiento distintas a la de Recursos Ordinarios.	X		X		X		
	Dimensión 3. Devengado	Si	No	Si	No	Si	No	

11	El devengado que se realiza en la institución, se afecta al presupuesto institucional.	X		X		X	
12	El reconocimiento de los devengados cumple los criterios señalados conforme a las normativas vigentes.	X		X		X	
13	Se cumple con devengar oportunamente las adquisiciones de bienes y servicios realizados por la institución.	X		X		X	
	Dimensión 4. Pago	Si	No	Si	No	Si	No
14	El pago se extingue en forma parcial o total, de acuerdo al monto de la obligación reconocida, formalizándose a través del documento oficial según corresponda.	X		X		X	
15	El pago como parte de la ejecución presupuestaria, se realiza conforme a las normativas vigentes.	X		X		X	
16	La ejecución presupuestal guarda relación con el cumplimiento de metas de la institución.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Janampa Acuña, Nerio

DNI: 28270171

Especialidad del validador: Doctor en Contabilidad

20 de mayo del 2022

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

Prueba piloto y confiabilidad de los instrumentos

Contro previo																				
Administración de recursos humanos						Aplicación de instrumentos de gestión						Acción de planeación				Toma de decisiones				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	3	3	4	4	4	3	4	4	3
2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4
3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3
4	2	2	5	4	3	1	1	4	1	4	4	1	4	5	4	3	4	3	3	4
5	3	2	3	3	3	2	2	4	2	2	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3
6	1	1	3	3	3	1	2	5	5	2	3	3	5	5	5	4	4	5	5	3
7	1	1	1	2	1	1	1	2	3	1	2	2	4	4	4	4	1	5	4	4
8	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	2	2	4	4	4	1	3	5	3	3	2	3	4	5	4	4	3	4	4	3
10	2	2	3	3	2	1	1	5	4	3	2	4	4	4	4	3	2	5	4	4
11	2	2	2	3	1	1	3	3	4	1	1	1	5	5	4	3	1	1	5	4
12	1	2	2	4	5	4	5	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4
13	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4
14	2	2	3	3	2	2	2	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	3
15	2	1	3	1	2	2	1	4	4	2	1	4	4	5	4	2	2	4	4	3
16	1	1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	2	2	3	1	3	3
17	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	4	3	2	2	4	4	2	3	4	3	4	4	2	4	5	5	4
19	2	2	5	3	3	2	3	4	3	3	3	2	2	4	4	4	4	4	3	4
20	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	1	5	5	5	5	4	2	4	5	4

Ejecución presupuestal																
Certificación						Compromiso				Devengado			Pago			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4
2	4	4	5	3	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4
3	4	4	4	3	5	4	4	5	4	4	3	4	3	4	5	5
4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	5	3	3	4
5	4	3	5	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3
6	3	5	5	1	5	5	3	3	5	4	5	5	5	5	4	5
7	4	5	5	9	5	5	1	4	4	4	5	5	3	3	4	4
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	5	4	4	3	4	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5
10	4	4	4	2	4	5	5	4	4	3	5	4	4	5	5	5
11	5	5	5	5	3	5	1	5	1	4	4	5	4	3	5	5
12	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5
13	4	4	4	2	4	4	3	4	2	4	4	5	3	4	4	4
14	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4
15	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
16	2	4	2	3	3	5	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4
17	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
19	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5
20	4	5	4	3	5	5	3	5	4	4	1	4	4	3	5	5

Resultado de confiabilidad de las variables

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,815	20

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	59,6000	70,358	,351	,808
VAR00002	59,6500	68,871	,528	,801
VAR00003	58,6000	66,674	,474	,801
VAR00004	58,7000	67,168	,632	,795
VAR00005	59,1500	63,713	,672	,789
VAR00006	59,7000	71,379	,223	,815
VAR00007	59,3500	69,608	,299	,812
VAR00008	58,3000	66,011	,463	,802
VAR00009	58,6000	69,200	,301	,812
VAR00010	59,2500	69,355	,431	,804
VAR00011	59,1500	67,292	,418	,805
VAR00012	58,8000	68,274	,367	,808
VAR00013	58,1500	75,082	,015	,823
VAR00014	57,6000	71,937	,300	,811
VAR00015	57,9000	67,884	,639	,796
VAR00016	58,5500	70,682	,352	,808
VAR00017	58,8000	66,484	,503	,800
VAR00018	58,1500	66,766	,425	,804
VAR00019	57,9000	72,832	,186	,816
VAR00020	58,3000	74,853	,095	,817

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,844	16

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	59,3000	56,116	,658	,826
VAR00002	59,1500	57,187	,666	,828
VAR00003	59,2000	56,800	,550	,831
VAR00004	59,9000	61,042	,054	,879
VAR00005	59,2000	59,747	,444	,837
VAR00006	58,9500	54,892	,726	,822
VAR00007	59,6500	58,766	,246	,852
VAR00008	59,2000	57,432	,602	,830
VAR00009	59,7500	61,039	,185	,852
VAR00010	59,4500	55,418	,711	,823
VAR00011	59,3500	55,397	,497	,834
VAR00012	59,0500	58,366	,572	,832
VAR00013	59,3000	61,063	,317	,842
VAR00014	59,3500	55,713	,668	,825
VAR00015	59,0000	56,211	,764	,823
VAR00016	58,9500	57,418	,629	,829

Niveles de confiabilidad.

Valores	Nivel
-1 a 0	No es confiable
0,01 a 0,49	Baja confiabilidad
0,5 a 0,75	Moderada confiabilidad
0,76 a 0,89	Fuerte confiabilidad
0,9 a 1	Alta confiabilidad

Nota: Adaptado de Ruiz (2013)

Anexo 5. Autorización de la entidad



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización: SUB REGION CHINCHEROS	RUC: 20490338773
GERENCIA	
Nombre del Titular o Representante legal: ING. LEONCIO LAURO GUTIERREZ MAVILA	
Nombres y Apellidos: ING. LEONCIO LAURO GUTIERREZ MAVILA	DNI: 28298486

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Control previo y la ejecución presupuestal en los trabajadores en la Sub Región Chincheros, Apurímac, 2022	
Nombre del Programa Académico: Programa Académico de Maestría en Gestión Pública.	
Autor: Nombres y Apellidos: MARIA DEL ROSARIO SANDOVAL CORONADO	DNI: 17634002

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Chincheros, 10 de mayo del 2022.



Ing. Leoncio Lauro Gutiérrez Mavila
GERENTE

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.