



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Políticas públicas para el manejo forestal en las  
comunidades de Tambopata: 2017-2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

Rengifo Kahn, Aldo Gustavo (orcid.org/0000-0002-5182-0338)

**ASESOR:**

Dr. Armesto Cespedes, Miguel Sebastian (orcid.org/0000-0003-0497-0891)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión Ambiental y del Territorio

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2022

### **Dedicatoria**

Tengo a bien dedicar estas palabras de alegría y gratitud a mis amados padres Emilio y Francisca, así como a mi esposa Flor de Janeth e hija Ariana, por motivar y apoyarme en estos años de estudio de posgrado en gestión pública y gobernabilidad, para un buen servicio a la sociedad y solucionar los problemas sociales.

### **Agradecimiento**

Tengo a bien agradecer a Dios todopoderoso, a mis padres Emilio y Francisca, a mis docentes, a la Universidad Cesar Vallejo de permitir estudiar y escalar académicamente en la entidad para el servicio a la ciudadanía.

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Índice de abreviaturas	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	17
3.1 Tipo y diseño de investigación	17
3.2 Categorías, Sub categorías y matriz de categorización	18
3.3 Escenario de estudio	21
3.4 Participantes	21
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	22
3.6 Procedimientos	23
3.7 Rigor científico	24
3.8 Método de análisis de datos	24
3.9 Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	26
V. CONCLUSIONES	35
VI. RECOMENDACIONES	36
VII. PROPUESTA	37
REFERENCIAS	39
ANEXOS	

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1. Matriz de categorización de políticas públicas	19
Tabla 2. Matriz de categorización de manejo forestal	20
Tabla 3. Entrevistados	21
Tabla 4. Juicio de expertos	22
Tabla 5. Metodología de la investigación	24
Tabla 6. Primer objetivo	28
Tabla 7. Segundo objetivo	30
Tabla 8. Tercer objetivo	32
Tabla 9. Cuarto objetivo	35

## Índice de gráficos y figuras

	Pág.
Figura 1. Documentos de gestión forestal	13
Figura 2. Datos forestales	15
Figura 3. Entes que ejercen potestad sancionadora y fiscalizador	16
Figura 4. Triangulación de resultados	19

## Índice de abreviaturas

ARFFS	Autoridad Regional Forestal y de Fauna Silvestre
AS	Aprovechamiento sostenible
BPP	Bosques de Producción Permanente
DEMA	Declaración de manejo
DFS	Desarrollo forestal sostenible
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura
FEMA	Fiscalía especializada en materia ambiental
FOREST	Programa Forest de USAID y el servicio forestal de EE. UU
GTF	Guía de transporte forestal
HA	Hectárea
LFFS	Ley forestal y de fauna silvestre
MEF	Ministerio de economía y finanzas
MF	Manejo Forestal
MFS	Manejo forestal sostenible
MINAGRI	Ministerio de agricultura y riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
OEFA	Organismo de evaluación y fiscalización ambiental
OSINFOR	Organismo de supervisión de los recursos forestales y de fauna silvestre
PDS	Políticas de desarrollo sostenible
PGMF	Plan general de manejo forestal
PNFFS	Política nacional forestal y de fauna silvestre
PO	Plan Operativo
POA	Plan operativo anual
PT	Pie tablar
SERFOR	Servicio nacional forestal y de fauna silvestre
SPDA	Sociedad peruana de derecho ambiental
USAID	United states agency for international development

## **RESUMEN**

Los bosques son tesoros del planeta, es mucho más que arboles por lo que debemos tener cuidado en su aprovechamiento. El presente trabajo consistió en explicar las políticas públicas para el manejo forestal en las comunidades de Tambopata de Madre de Dios, que actualmente vienen deforestando. Se utilizó el enfoque cualitativo, el método inductivo, y el diseño fenomenológico, para el estudio se revisaron las normas legales y documentos; así mismo participaron 12 personas las que se aplicó una entrevista con 18 preguntas, entre funcionarios, servidores, organismos no gubernamentales, de asociaciones, empresarios, madereros ingenieros forestales y técnicos forestales involucrados en el tema forestal. Se utilizó la revisión documentaria y entrevistas a profundidad en los resultados mostraron que no está aplicándose adecuadamente las políticas en el manejo del sector forestal, encontrando problemática como la tala y comercialización ilegal de la madera; y también algunas buenas prácticas forestales identificadas. El Estado debe impulsar políticas de buen manejo forestal con responsabilidad sostenible comprobada.

**Palabras clave:** deforestación, manejo forestal, recursos forestales, sostenibilidad forestal y tala ilegal.



## **ABSTRACT**

Forests are treasures of the planet, they are much more than trees, so we must be careful in their use. The present work consisted of explaining the public policies for forest management in the communities of Tambopata de Madre de Dios, which are currently deforesting. The qualitative approach, the inductive method, and the phenomenological design were used, for the study the legal norms and documents were reviewed; Likewise, 12 people participated to whom an interview with 18 questions was applied, including officials, servers, non-governmental organizations, associations, businessmen, loggers and forest engineers and forest technicians involved in forestry. Documentary review and in-depth interviews were used. The results showed that the policies in the management of the forestry sector are not being applied adequately, finding problems such as illegal logging and commercialization of wood; and also, some good forestry practices identified. The state must promote good forest management policies with proven sustainable responsibility.

**Keywords:** deforestation, forest management, forest resources, forest sustainability and illegal logging.



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ARMESTO CESPEDES MIGUEL SEBASTIAN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Políticas publicas para el manejo forestal en las comunidades de Tambopata: 2017-2021", cuyo autor es RENGIFO KAHN ALDO GUSTAVO, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 01 de Agosto del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ARMESTO CESPEDES MIGUEL SEBASTIAN <b>DNI:</b> 10692223 <b>ORCID</b> 0000-0003-0497-0891	Firmado digitalmente por: MARMESTOC el 19-08- 2022 20:43:21

Código documento Trilce: TRI - 0385172