



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

La gestión financiera y la rentabilidad de la unidad de  
gestión educativa local-Cutervo 2021

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTORES:**

Angaspilco Huanca, Romelio (orcid.org/0000-0002-2871-9055)

Quispe Altamirano, Deydelis Mardeli (orcid.org/0000-0002-3193-4485)

**ASESOR:**

Mg. Mendoza Torres, Carlos (orcid.org/0000-0002-7684-5195)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus niveles

LIMA — PERÚ

2022

## DEDICATORIA

Con todo nuestro corazón dedicamos este trabajo de investigación a nuestros queridos padres por darnos la vida, por su paciencia y comprensión que son el motivo de inspiración para seguir adelante, y cumplir nuestros sueños y metas profesionales.

## AGRADECIMIENTO

Queremos agradecer a Dios por todas sus bendiciones, a nuestros padres que han sabido darnos sus ejemplos de trabajo, honradez y paciencia en nuestra carrera profesional, a la Universidad César Vallejo por darnos la oportunidad al docente (asesor) por sus enseñanzas y a todos los que creyeron en nosotros, les damos infinitas gracias.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

|  |     |
|--|-----|
| Carátula .....   | i   |
| Dedicatoria .....  | ii  |
| Agradecimiento .....   | iii |
| índice de contenidos .....   | iv  |
| índice de tablas .....   | v   |
| índice de gráficos .....   | vi  |
| Resumen .....  | 7   |
| Abstract.....  | 8   |
| I. INTRODUCCIÓN .....  | 9   |
| II. MARCO TEÓRICO .....  | 13  |
| III. METODOLOGÍA .....   | 24  |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación .....                                      | 24  |
| 3.2. Variables y operacionalización.....                                       | 24  |
| 3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis | 26  |
| 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....                     | 27  |
| 3.5. Procedimientos .....  | 29  |
| 3.6. Método de análisis de datos .....   | 30  |
| 3.7. Aspectos éticos.....  | 30  |
| IV. RESULTADOS: .....  | 31  |
| V. DISCUSIÓN.....  | 47  |
| VI. CONCLUSIONES.....  | 51  |
| VII. RECOMENDACIONES .....   | 52  |
| REFERENCIAS .....  | 53  |
| ANEXOS.....  | 57  |

## Índice de tablas

|  |        |
|--|--------|
| Tabla 1. población de los trabajadores administrativo de la UGEL -Cutervo..... | 27     |
| Tabla 2. confiabilidad para alfa de Cronbach .....                             | 28     |
| Tabla 3. estadística de fiabilidad.....  | 29     |
| Tabla 4. validación de hipótesis.....  | 42     |
| Tabla 5. correlaciones de las dimensiones 1 y 4.....                           | 43- 44 |
| Tabla 6. correlaciones de las dimensiones 2 y 5.....                           | 45     |
| Tabla 7. correlaciones de las dimensiones 3 y 6.....                           | 46     |
| Tabla 8. estados financieros.....  | 81     |
| Tabla 9. estado de gestión.....  | 82     |
| Tabla 10. análisis DuPont.....   | 83     |

## Índice de gráficos

|  |    |
|--|----|
| Gráfico 1 ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas?.....      | 33 |
| Gráfico 2 ¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual?.....      | 34 |
| Gráfico 3 ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa? .....              | 34 |
| Gráfico 4 ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual? .....               | 35 |
| Gráfico 5 ¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?.....         | 35 |
| Gráfico 6 ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera? .....             | 36 |
| Gráfico 7 ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?.....           | 36 |
| Gráfico 8 ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución?..... | 37 |

|  |    |
|--|----|
| Gráfico 9 ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?..... | 37 |
| Gráfico 10 ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera? .....                 | 38 |
| Gráfico 11 ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica? .....                         | 38 |
| Gráfico 12 ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta? .....              | 39 |
| Gráfico 13 ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo? .....                 | 39 |
| Gráfico 14 ¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica? .....                 | 40 |
| Gráfico 15 ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral? .....                      | 40 |
| Gráfico 16 ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos? .....     | 41 |
| Gráfico 17 ¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible las ratios de ROE, ROA, ROI y ROS? .....                     | 41 |
| Gráfico 18 ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?.....        | 42 |

## **Resumen**

El presente trabajo de investigación titulado la gestión financiera y su efecto en la rentabilidad en la Unidad de Gestión Educativa Local-Cutervo 2021, tuvo como objetivo principal es Identificar la gestión financiera y la rentabilidad en la Unidad de Gestión Educativa Local -Cutervo 2021,

El diseño de Investigación fue de tipo aplicada a fin de resolver problemas prácticos, no experimental sin manipular deliberadamente las variables y correlacional orientada a determinar el grado de relación existente en una misma muestra, se obtuvieron datos a través de la técnica aplicada a través de encuestas a 30 funcionarios administrativos de la Unidad de Gestión Educativa Local-Cutervo 2021, que permitió recoger información necesaria bajo la modalidad del cuestionario y ficha de ayuda; una vez procesados los datos estos fueron tabulados, cuyos resultados fueron analizados e interpretados, se utilizó el programa Microsoft Excel que permitió diseñar la presentación de tablas y figuras que permitieron precisar la información de manera estructurada para el correcto uso de análisis e interpretación de los datos.

Palabras clave: finanzas, Gestión financiera, rentabilidad

## **Abstract**

The present research work entitled financial management and its effect on profitability in the Local Educational Management Unit-Cutervo 2021, had as its main objective is to identify financial management and profitability in the Local Educational Management Unit No. 0783-Cutervo 2021,

The research design was of an applied type in order to solve practical problems, non-experimental without deliberately manipulating the variables and correlational oriented to determine the degree of relationship existing in the same sample, data were obtained through the technique applied through surveys. to 30 administrative officials of the Local Educational Management Unit-Cutervo 2021, which allowed the collection of necessary information under the form of the questionnaire; Once the data was processed, these were tabulated, whose results were analyzed and interpreted, the Microsoft Excel program was used, which allowed designing the presentation of tables and figures that allowed specifying the information in a structured way for the correct use of data analysis and interpretation. .

Keywords: finance, financial management, profitability

## **I. INTRODUCCIÓN**

El avance del sistema financiero y la rentabilidad producto de la globalización en los países de gran desarrollo es primordial que se emplee el buen manejo de la entidades públicas y privadas a nivel global, por ende, resulta un crecimiento en la producción y una mejora en la gestión empresarial donde se crea una conexión entre los agentes económicos con las grandes organizaciones multinacionales, según Obbina (2020).

Según Pesoa y Varea (2020) mencionan que los nuevos avances y retos en la gestión financiera en entidades públicas han permitido que los procesos administrativos no sean tan tediosos y puedan estar mejor organizados; no obstante, hay un largo camino por recorrer pues los procesos financieros muchas veces no son bien aplicados por lo que esto representa un reto el cual se debe mejorar.

En América Latina, la gestión financiera en las entidades públicas ha sufrido diferentes cambios debido a la necesidad de lograr transparencia fiscal y sostenibilidad, mejorar las regulaciones y actualizaciones. Simplifica el proceso de implementación de modelos nuevos y complejos, como las tecnologías de la información y la comunicación (TIC). A medida que aumentaba la eficiencia empresarial, estos países comenzaron a mejorar la coordinación de sus diferentes funciones en la gestión. A nivel nacional se mantiene un enfoque interno donde las empresas del sector público carecen de una capacitación adecuada acerca de la gestión financiera donde puedan planificar verificar los niveles de rentabilidad en las organizaciones para satisfacer las necesidades empresariales y administrativas al momento de realizar los pagos pendientes, mejorar la línea de crédito, gestionar las obligaciones tributarias y volverse sostenible en un corto plazo. De esta manera, se usa de forma correcta las inversiones capitales para mantener mínimos riesgos en el control financiero, según Jaramillo (2020).

En el contexto nacional la mayoría de los problemas que suscitan en las empresas son muchas veces porque no hicieron un diagnóstico comercial adecuado teniendo como base el entorno natural de la contabilidad donde se vuelven más susceptible los procesos empresariales de forma competitiva, Según Ortiz (2018).

La rentabilidad económica es la base tributaria que proporciona valor a toda la cadena empresarial mediante conocimientos sobre procesos capitalizados, permitiendo la comparabilidad y ser competentes, a la vez determinará el desarrollo de su economía, según los autores Rohrbeck y Kum, (2017)

En muchos casos, son vulnerables y presentan inconvenientes financieros como las insolvencias y limitada liquidez, debido a la mala gestión financiera.

La Unidad de Gestión Educativa Local Cutervo, es una entidad pública del estado que cuenta con un área de tesorería, la misma que maneja los recursos financieros a las diferentes áreas significativas de la institución, además también se cuenta con un área de contabilidad, la cual tiene como función medular la de elaborar los asientos contables con las órdenes de compra, ordenes de servicio, ingresos de entrada al almacén y pedidos, comprobantes de salida que reflejan el movimiento de entradas y salidas de almacén, libro de caja, bancos, planillas y otros documentos fuente contables y registro de los mismos de acuerdo con los dispositivos legales vigentes.

Se pudo observar que no se lleva una buena gestión de salida de dinero por medio de las malas cotizaciones con las empresas privadas y malversación de fondos debido a la mala distribución de dinero de los clasificadores de gastos por lo que está afectando la rentabilidad de la institución, trayendo como consecuencia una rentabilidad negativa, por el mal uso de los recursos de la misma entidad.

Frente a esta problemática planteada, se formula el problema general ¿De qué manera la gestión financiera genera rentabilidad de la Unidad De Gestión Educativa Local - Cutervo 2021? Al mismo tiempo están los problemas específicos, (I) ¿De qué manera las estrategias financieras generan rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021?,(II) ¿De qué manera los estados financieros generan procedimientos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021? (III) ¿De qué manera las ratios financieras generan rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021?

Referente a la justificación del estudio realizado se aplica un procedimiento de replanteo sobre la gestión financiera donde se busca mejorar el rendimiento empresarial, ya que, se permite mejorar las estrategias y objetivos que son propuestos para ver la realidad actual y analizar la visión de la organización para obtener ventajas competitivas y se puedan tomar decisiones acertadas con el fin de ser rentables al finalizar el año.

La Justificación Teórica tiene como propósito estudiar el objetivo establecido del a investigación para que pueda utilizarse mediante un planeamiento estratégico, la cual funciona como herramienta de gestión donde se enfocan resultados de forma favorable altamente competitivos para el mundo de los negocios. Se espera buscar la rentabilidad a corto plazo y crecer progresivamente para determinar la valides teórica sobre el planteamiento estratégico. (Hernández, Fernández y Baptista, 2010).

La Justificación Metodológica tiene como alcance utilizar los instrumentos necesarios para medir las variables de estudio acerca de los principales temas que se requieren en el proyecto. Es por ello que, ayuda a evaluar la correlación y significancia de las variables, dimensiones e indicadores para validar los resultados óptimos utilizando la metodología. (Hernández, Fernández y Baptista 2014).

Por ende, se plantea el objetivo general que es la parte principal de la investigación: Determinar el efecto significativo que genera la gestión financiera sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021. asi mismo se han definido los objetivos específicos siguientes: (I) Determinar el efecto significativo que generan las estrategias financieras sobre la rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021,(II) Precisar el efecto significativo que generan los estados financieros sobre los procesos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.(III) Demostrar el efecto significativo que generan las ratios financieras sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.

Posteriormente y no menos importante se plantea la hipótesis general La gestión financiera genera rentabilidad en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.ademas se muestran las hipótesis específicas (I) Las

estrategias financieras generan rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021., (II) Los estados financieros generan procedimientos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021. (III) Los ratios financieros generan rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.

## **II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1 Antecedentes de la investigación:**

#### **2.1.1 Antecedentes Internacionales:**

Los autores Chonillo y Sánchez (2018), hacen referencia a un estudio realizado mediante un modelo gestión con fines financieros para incrementar el nivel de rentabilidad en restaurante gourmet en Ecuador. De esta forma, para la metodología plantean un diseño sobre el modelo mediante procesos para optimizar mejoras continuas a nivel interno, a través del estudio documental con alcances descriptivo que será aplicado en el campo gracias a la observación directa. Para el proyecto se recolectó una población conformada por 11 personas y con una muestra de 5 de ellos para regularizar la unidad de análisis. Las técnicas de recojo de datos utilizados en el trabajo se dieron mediante la encuesta y las entrevistas con el instrumento del cuestionario de preguntas congruentes. Los autores concluyen, determinando los procesos con una favorable aceptación en la gestión de finanzas para mejorar la utilidad en el restaurant gourmet, ayudando a aperturar nuevas líneas de crédito en la empresa y también se obtuvieron estrategias de ventas para generar mayores medidas sostenibles en el restaurante. Es por ello por lo que, según el análisis para precisar el modelo de gestión con fines financieros, se necesita tomar decisiones incluir estrategias que favorezcan a optimizar los precios de venta para los platos de comida de acuerdo con el mercado de alimentos, debido al nivel de competitividad. Para ello, se recomienda establecer proyecciones en las ventas y en los presupuestos para gestionar de forma integral el manejo en el pago a los colaboradores, y en las cuentas por pagar a los principales proveedores de la empresa.

Es necesario que se realice un seguimiento a la guía administrativa en las finanzas internas para que se logre una contribución en la toma de decisiones para la empresa, obteniendo beneficios integrales a nivel global, con el fin de posicionarse competitivamente y ganar mayor cantidad de clientela con la extensión de créditos. Asimismo, se plantea incrementar la fuerza de ventas con buena publicidad y promociones para que aumente la demanda en el restaurante.

El autor Acosta (2017), hace mención sobre estrategias de análisis financiero y sobre procesos rentables para aplica en una nueva sucursal ubicada en una cooperativa de ahorro y crédito migrantes en el mercado mayorista ecuatoriano durante los años del 2016 al 2017. Por este motivo, el autor busca determinar la aplicación de estrategias en las finanzas de la nueva sucursal, con el objetivo de generar mayor rentabilidad dentro de la cooperativa de ahorro y así sobresalir a niveles competitivos altos. Para la metodología del proyecto se utilizó el enfoque cuantitativo mediante un diseño exploratorio que conforma un alcance descriptivo. En la unidad de análisis del estudio está conformado por una población finita con un total de 12 personas elegidas, respecto a la técnica de recojo de datos, fueron aplicadas mediante encuestas. La principal conclusión tomada por el autor para el estudio se centró en corroborar que estrategias actualmente son las que repercuten en optimizar el incremento de las utilidades en la organización. De esta manera, se logra definir los resultados en el periodo de años para el estudio, mediante efectos sostenibles en el nivel monetario de la cooperativa de ahorros, con el fin de que, la organización pueda manejar adecuadamente estrategias en la gestión de finanzas, para posicionarse como una entidad contribuyente para el mercado crediticio mediante tácticas financieras.

Para mejorar la planificación de las estrategias financieras en la cooperativa de ahorro y crédito se tienen que desarrollar procesos de reestructuración en el área de finanzas para evaluar la rentabilidad de la organización. Esto demuestra que las funciones internas que maneja el gerente de la cooperativa están relacionadas con los 81 procesos directivos que se monitorean de forma interna, con el fin, de evaluar los resultados financieros de forma sostenible.

Se confirma que, mediante las estrategias financieras se logra influir de manera significativa en las utilidades para alcanzar las metas de los créditos que son ofrecidos mediante tácticas para optimizar las utilidades.

Según el autor Cifuentes (2015), el rol de realizar una gestión financiera de forma adecuada demuestra un impacto sobre los niveles de rentabilidad en una microempresa SKYNET DEL CANTÓN QUEVEDO ubicada en Ecuador durante el

año 2012. Para el autor la influencia de aplicar una gestión en las finanzas genera una rentabilidad a corto plazo a nivel organizacional, ya que, se analiza el plan de acción para reestructurar los procesos internos evaluados de forma financiera. Para la investigación metodológica se emplearon diseños de carácter inductivo, deductivo y analítico para medir el desempeño de la gestión. Durante el estudio se utiliza un alcance de forma aplicada y descriptiva, que cuenta con una unidad de análisis conformada por una población de 300 personas y un muestreo integrado de 169 participantes. El autor analiza la conclusión del trabajo a través de la necesidad de establecer actividades económicas y financieras para que puedan ser adaptadas por las organizaciones, con el fin de incrementar la sostenibilidad a un corto plazo. Es por ello que, para mejorar niveles en las atenciones al cliente, es necesario promocionar el producto mediante estrategias de marketing para aumentar la oferta y volverse competitivos en el rubro y obtener beneficios en las ventas como una pequeña empresa.

De esta manera, al aplicar promociones mensuales con determinados productos solicitados se logra mantener el nivel de atención y generar demanda en los clientes. Es por ello que, es necesario realizar eventos en la institución mediante beneficios como aplicar descuentos y entregar regalos por las compras, lo cual, generará un mayor crecimiento económico y financiero organizacional.

Mediante estrategias de marketing la microempresa podrá adoptar medidas económicas y financieras para mejorar la sostenibilidad en la organización. Por este motivo, se logrará una aceptación favorable en las ventas mediante la promoción del producto y la distribución de ofertas para los clientes.

### **2.1.1 Antecedentes Nacionales:**

Según el autor Llampen (2018), existe un modelo de gestión en las finanzas para obtener incidencias significativas sobre la rentabilidad en una organización de inversiones AQUARIO S SAC, en el Perú durante el año 2018. Para el objetivo del estudio es necesario adaptar tácticas financieras que ayuden a optimizar los procesos de forma rentable. En la metodología se aplica un alcance descriptivo

que cuenta con un diseño no experimental donde se busca lograr una correlación entre variables. Para la población y muestra de la investigación se requirió de la presencia de la gerencia y los accionistas de la empresa que fueron los participantes para la evaluación continua. Por otro lado, la técnica de estudio se realizó a través de la encuesta y como instrumento se relacionó con el cuestionario de preguntas. Para el resultado del proyecto, fue necesario evaluar los ratios financieros como medida de analizar para determinar un incremento favorable en las utilidades que produce la empresa. Es por ello que, se extiende el gasto se podrá perjudicar el margen de ganancias en las ventas realizadas que se obtienen mediante márgenes de rendimientos en el patrimonio por 0.28% en base al S/ 1.00 según el aporte del accionista. Esto podrá demostrar mínimos porcentajes que inciden sobre las utilidades de la organización.

La empresa Inversiones Aquario's, necesita mantener como prioridad evaluar de forma correcta los costes de publicidad y otros costos adicionales que conlleva la reestructuración. Los gastos innecesarios que se reflejan en la parte operativa del negocio en un futuro pueden causar daños en los procesos internos. Se requiere utilizar todos los medios suficientes para optimizar los recursos financieros con el propósito de facilitar una mejora en la rentabilidad organizacional.

Los ratios financieros son elementos analizados para evaluar el rendimiento del patrimonio mediante el patrón de conducta al momento de generar utilidades, por lo que, determinan gastos innecesarios que son perjudiciales si afectan de manera directa al margen de ganancia en las ventas.

Los autores Fernández, Naquiche y Rojas (2018), se encargaron de implementar un modelo de gestión financiera sobre la rentabilidad en la empresa de servicios RONAFE S.A.C. ubicada en Perú en los años del 2016 al 2018. Para el estudio se define la incidencia de aplicar de manera no favorable una gestión financiera en la rentabilidad de la organización para generar resultados óptimos internos. En la metodología se aplican diseños de carácter deductivo, inductivo, analítico mediante un tipo de investigación de forma documental realizada en el

campo através de un diseño no experimental. Para la población se estableció por la participación de 10 personas, con una técnica de estudio para el recojo de datos mediante la encuesta y el instrumento del cuestionario de preguntas. Los autores indican acerca de la guía para realizar gestiones financieras que se adapten a entidades con mejores alcances internos sostenibles. De esta manera, se contemplan pérdidas dentro de los estados financieros en los últimos años, se refleja una baja de liquides debido a que se realizó una mala gestión en el cumplimiento de obligaciones tributarias mensuales. Por lo tanto, se obtiene gastos administrativos elevados que se ven reflejados mediante un análisis de muestreo donde las cuentas contables de sueldo y las remuneraciones de los colaboradores son conformadas por directores y gerentes de la organización, los cuales representan más del 60% del total de gasto por mala distribución del área administrativa.

La empresa RONAFE S.A.C. requiere reestructurar a los personales encargados del área de finanzas para que se pueda mejorar los procesos realizando últimamente las gestiones financieras y reduciendo las deficiencias encontradas en cada documentación. La finalidad del estudio es disminuir los gastos administrativos y así poder mejorar la utilidad en la empresa. Para mejorar la gestión financiera es necesario analizar los presupuestos y determinar estadísticamente los activos y pasivos que adquiere la organización.

En las guías de gestión financiera es favorable precisar el alcance de procesos internos evaluados por área de finanzas, ya que, la empresa no lleva una buena gestión, debido a los gastos de personal administrados incorrectamente, los cuales son el 60% de todo el gasto total en la organización.

El autor Bruno (2018), determina la forma de aplicar correctamente el financiamiento y lograr la rentabilidad interna en las Mypes del sector comercio, rubro accesorios y autopartes de vehículos mayores en el Perú. El objetivo del estudio se encarga de definir las características que conlleva aplicar el financiamiento y lograr la rentabilidad en las Mypes a través de un análisis sobre la estructura de la planificación de trabajos en la organización. La metodología del

estudio se logró mediante un tipo de investigación de carácter descriptivo, mediante un enfoque cuantitativo y aplicado por un diseño no experimental. Respecto a la población está conformada por 12 empresas Mypes, con una técnica de estudio a treces de la encuesta y con un instrumento elaborado por el cuestionario de preguntas. Para los resultados del estudio, los encuestados manifestaron que los precios de los productos se mantienen en el nivel competencia en el mercado, debido a que, se les aplica un margen considerable en las ganancias, para que no exceda los límites del mercado, como la estimación de los medios de pago en las tarjetas de crédito y débito. En conclusión, la mitad de las empresas en estudio distribuyen productos modernos y para llevar a cabo la compra se toman en cuenta puntos importantes, según el estudio de mercado, la demanda interna y la percepción de los clientes. Es necesario que se utilicen medios publicitarios para dar a conocer los productos dentro de una exhibición en vitrinas.

Las empresas de autopartes requieren mejorar los anuncios publicitarios e invertir en productos modernos para incrementar la cartera de clientes para ofrecer mejores garantías, donde las empresas se vean beneficiadas por realizar acciones rápidas en el plan de trabajo y en la toma de decisiones.

La mitad de las empresas que conformaron la población estudiada no invierten en modernizar los productos y realizan evaluaciones de empresas sin hacer investigaciones de mercado, los cuales son medidas que deben reforzar para mejorar la publicidad y modernizar los servicios dentro de la organización.

## **2.2 Bases Teóricas:**

### **2.2.1 Variable Independiente (Gestión Financiera).**

#### **2.2.1.1 Definición:**

La Gestión Financiera es la actividad que se realiza en una organización empresarial que se ocupa de la rentabilidad, los gastos, la caja y el crédito que está manejada con el fin de administrar los recursos financieros y generar beneficios sostenibles.

El objetivo que se maneja en las organizaciones que están relacionadas a generar efectividad en los procesos para que se tomen mejores decisiones sobre los análisis financieros convirtiendo en realidad los propósitos consignados y generar inversiones con capital propio para beneficio empresarial. (Fajardo y Soto, 2019;).

#### 2.2.1.2 funciones de gestión financiera:

Según lo mencionado por Fajardo y Soto (2019), la gestión financiera tiene en sus responsabilidades asignar dos tipos de funciones entre ellas están diarias que comprende la administración de los créditos, control de inventarios, recepción, también están las funciones ocasionales comprenden las emisiones de acciones, bonos, y capital.

#### 2.2.1.3 Beneficios:

El beneficio contable de la Gestión financiera hace referencia a la diferencia (positiva) entre los ingresos de la UGEL Cutervo y los gastos que son necesarios para que pueda participar de la actividad económica.

Por otra parte, nos beneficia a obtener la información ordenada, agiliza tiempos, minimiza los riesgos, controla los presupuestos de forma ordenada y estructurada, eso ya es estar adelante en términos de competitividad. (Fernández, Naquiche y Rojas 2018).

#### 2.2.1.4 Dimensiones:

##### Estrategias financieras:

La estrategia financiera debe mantener una relación contante con la estrategia general de la organización juntamente con su visión y misión.

Dicha estrategia abarca principales sectores en los procesos administrativos como la inversión y la estructura de capital. También evalúan los riesgos financieros, el manejo del capital y se busca la gestión de aplicar procesos rentables

con la finalidad de tener un impacto positivo en las actividades futuras de la organización. Gaytán (2021).

#### Estados financieros:

Es el modelo por el cual el gerente general toma las decisiones importantes para aplicar un manejo adecuado sobre los estados con el fin de generar de volverse sostenible.

Tomando en cuenta la finalidad de evaluar la información económica donde el analista proporciona de forma anual detalles concretos sobre los estados financieros y pueda consolidarse en la toma de decisiones oportunas por parte de los socios. Fernández, K. (2018).

#### Ratios financieras:

Las razones financieras es una razón más de información financiera procedente de la entidad presentadas en el informe de gestión en lo cual se muestra los principales hitos a tener en cuenta en la empresa, mostrándose el cálculo de forma muy sencilla pero la interpretación resulta mucho más compleja de lo debido según el resultado obtenido, dé manera que si se interpreta de una forma adecuada estos ponen al descubierto determinados ámbitos que serían observados y tener un análisis mucho más profundo. Naranjo, C. (2019).

#### 2.2.2 Variable Dependiente (Rentabilidad)

La rentabilidad genera beneficios consecuentes en la organización debido al servicio de la actividad ejecutada esto corresponde a las ventas y recursos en el análisis de los ingresos sobre los gastos durante el periodo establecido se relaciona a los beneficios que genera una organización en servicio a la actividad que se ejecuta, esto corresponde a sus ventas y recursos que posee la rentabilidad. Es así como, se analizan los ingresos y gastos en un periodo determinado donde se aceptan la mayoría de las medidas en los procesos administrativos de la organización. Es por ello que, se obtienen resultados positivos en las ganancias de forma rentable para que la empresa pueda mantener la sostenibilidad y crezca competitivamente en el mercado. Morales, S. (2017).

#### 2.2.2.1 Definición:

La rentabilidad genera una evaluación constante por parte del personal administrativo donde se dispone una evaluación en el planeamiento financiero para trabajar de forma eficiente en el área, además admite diversos enfoques y proyecciones en lo que puede incluir dentro de este término en relación con la entidad, para evaluar el rendimiento de una actividad económica es necesario evaluar la rentabilidad mediante los recursos establecidos en la entidad. (Lizcano J, 2017).

#### 2.2.2.2 Importancia:

La rentabilidad es un índice de crecimiento que es evaluado por el personal administrativo según los reportes financieros y económicos, lo cuales son de mucha ayuda para el capital de inversión cuando se tomen decisiones para ver la liquides, se establece mediante un análisis de tendencia en el periodo determinado.

La rentabilidad es un modelo de análisis en la gestión administrativa de las empresas, ya que, determina la importancia relativa en que cada periodo tiene diferentes componentes del resultado, Lizcano J (2017) en función a la magnitud sobre la referencia otorgando beneficios económicos y financieros que conlleven a posicionarse favorablemente en el mercado de inversión. Sánchez, S. (2018)

#### 2.2.2.3 Ventajas:

Gracias al análisis de rentabilidad puede comprender el estado actual de su rentabilidad para hacer los ajustes o cambios necesarios en su actividad podrán encontrar el reconocimiento de las ganancias o pérdidas monetarias, su adaptabilidad a todo tipo de empresas y una excelente obtención de beneficios reales ventaja competitiva y aprovechar la mejora de calidad educativa dentro del ámbito geográfico de la entidad.

#### 2.2.2.4 Dimensiones:

##### 2.2.2.4.1 rentabilidad económica:

La rentabilidad económica o de inversión es un método donde se calcula el rendimiento de activos de una organización de forma independiente durante un cierto periodo de tiempo, es el medio por el cual se obtienen beneficios antes de los impuestos sobre el total de activos.

Los benéficos antes de los impuestos (BAII), tienen como objetivo analizar por concepto los capitales invertidos y recursos disponibles por activos independientes, de esta manera se obtiene la rentabilidad económica (Amodarain & Zubiaur, 2013).

#### 2.2.2.4.2 Procesos de análisis financieros:

Los procesos de análisis financieros están desarrollados en la evaluación de las tendencias acerca de las principales variables financieras, las cuales están contempladas en los ejercicios económicos que se manejan en la organización.

Interpreta los modelos financieros de la entidad acerca de la liquidez y solvencia con capacidad para generar beneficios. La entidad se encarga de establecer los recursos financieros para proporcionar un balance sostenible durante el análisis tributario.

Los puestos cargos gerenciales en las organizaciones se encargan de evaluar los activos y verificar el pago de los pasivos para generar solvencia y liquidez dentro del análisis financiero que es medido por los altos cargos. Ricra, M (2018).

#### 2.2.2.4.3 Rentabilidad financiera:

La rentabilidad financiera o de los fondos propios es un procedimiento de medición que se encarga de establecer el periodo de tiempo determinado sobre el rendimiento obtenido por los capitales de inversión que se manejan según la distribución de resultado.

Los accionistas toman el máximo interés para poder tomar decisiones de inversión, y disponer una buena toma de decisiones sobre dicho modelo de

financiación que este implique una mejora de los recursos propios para la solvencia de la empresa. (Amodarain & Zubiaur, 2013).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

El presente trabajo de investigación se identifica bajo el enfoque cuantitativo, el mismo que se basa en analizar y recolectar información numérica haciendo que su recolección se fundamente en la medición a través de la estadística. Según lo mencionado por Fernández y Ñaupas (2018)

De igual manera, el estudio es de tipo básica, tal como lo que se indica, esta sirve para incrementar nuevos conocimientos; y es primordial porque es indispensable para el desarrollo de nuevos estudios. Según Ñaupas (2018).

En cuanto al diseño del estudio, se considera de carácter no experimental, este tipo de diseño no busca manipular las variables; por el contrario, se analizan los fenómenos tal como se desenvuelven en su entorno habitual, describiendo las variables y su relación entre ellas.

Asimismo, la investigación es correlacional-causal, ya que especifica las relaciones entre la variable gestión financiera y rentabilidad buscando una asociación entre ellas. (Escobar y Plascencia 2019).

#### **3.2. Variables y operacionalización**

La operacionalización de variables se fundamenta en la definición conceptual y operacionalización de la variable de segregación, fragmentar desde el mínimo detalle hasta lo más concreto, aclarando cada una de ellas, al mismo tiempo definir dichas variables ya sea dependiente o independiente detallando las dimensiones, indicadores e ítems. (Hernández y Mendoza 2018).

Según Hernández (2018) hacen mención que la operacionalización de variables es el proceso donde el investigador transforma a las variables teóricas en abstractas, dimensiones e indicadores para que finalmente elaboren ítems en base a las variables. Anexo 1

#### **Gestión financiera:**

**Definición conceptual:**

La gestión financiera es un proceso por el cual se ejecuta y monitorea los recursos monetarios que comprenden el desarrollo de la rentabilidad y tiene un alcance en la toma de decisiones a corto y largo plazo, el cual está conformado por tres dimensiones. Fajardo (2019).

**Definición Operacional:**

Se midió mediante el análisis de administración y control de las ganancias e ingresos de la entidad.

**Indicadores:**

Planificación financiera.

Flujo de efectivo.

Dirección financiera.

Estado de situación financiera.

Estado de resultado.

Análisis vertical y horizontal.

Ratios de gestión.

Ratios de solvencia.

Ratios de liquidez.

**Escala de medición:** Razón

**Rentabilidad:**

La rentabilidad de la organización se mide por la capacidad que tiene para aprovechar los recursos que miden las ganancias y pérdidas obtenidas sobre la cantidad invertida durante un periodo. Según lo mencionado por los autores Aguirre S. (2016).

**Definición Operacional:**

Se midió mediante los ingresos para sostener la rentabilidad en la entidad.

**Indicadores:**

Rentabilidad sobre activos.

Rentabilidad sobre patrimonio.

Rentabilidad operativa.

Rotación de inventarios.  
Rotación de cuentas por cobrar.  
Remuneraciones del personal.  
Razones de rentabilidad.  
ROE, ROI, ROA y ROS.  
Rendimiento de inversión.

**Escala de medición:** Razón

### **3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis**

#### **Población:**

La población es el conjunto de todos los individuos (objetos, eventos, situaciones, etc.), en los que se desea investigar algunas propiedades. Según Vera (2018). La población está constituida por 40 trabajadores administrativos, la muestra que se hace sobre el cuestionario es a la oficina de contabilidad, tesorería, abastecimientos, almacén, administración, presupuesto y recursos humanos.

**Criterios de inclusión:** trabajadores administrativos de la Unidad de gestión Educativa Local – Cutervo – 2021.

**Criterios de exclusión:** Todos los trabajadores administrativos que no pertenecen a la UGEL Local – Cutervo – 2021.

#### **Muestra:**

La muestra dentro del punto de vista analítico es un subgrupo de variables y factores que integran a la población, pudiendo clasificarse en muestreo probabilístico población poseen igualdad de posibilidades de ser elegidos para ser parte de la muestra; y, no probabilístico, en la cual, la elección de las unidades de estudio comprende de la toma de decisiones y del criterio del investigador basándose a razón de las características, así como al contexto de la investigación y no de la probabilidad. Hernández y Ñaupas (2018).

Por lo tanto, la muestra estuvo constituida por un total de 30 trabajadores administrativos de la Unidad de Gestión Educativa Local – Cutervo 2021.

Dicha muestra se conformó de la siguiente manera:

**Tabla 1**

| <b>Trabajadores administrativos</b> | <b>Muestra de 30 participantes</b> |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Contabilidad</b>                 | <b>4</b>                           |
| <b>Tesorería</b>                    | <b>3</b>                           |
| <b>Abastecimiento</b>               | <b>5</b>                           |
| <b>Almacén</b>                      | <b>5</b>                           |
| <b>Administración</b>               | <b>3</b>                           |
| <b>Presupuesto</b>                  | <b>5</b>                           |
| <b>R. Humanos</b>                   | <b>5</b>                           |

**Muestreo:**

El tipo de muestreo del presente estudio se ciñe al no probabilístico intencionado, considerándose la experiencia y el manejo que tenían dichas personas a diferencia de las demás que conformaban la población. Según lo mencionado por Hernández (2018).

El tamaño mínimo de la muestra en una investigación correlacional es de 30 casos, lo cual se alinea con la cantidad de personas seleccionadas en este estudio.

**3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Es un conjunto de procedimientos que son utilizados para alcanzar la recolección de datos a través de una estructura analítica.

También la recolección de datos comprende el análisis de cada etapa desde el principio de la problemática hasta la verificación e incorporación de la hipótesis. Ñaupas (2018).

La técnica que se utilizó en este estudio fue el análisis documental y la encuesta donde la información obtenida fue de la UGEL Local – Cutervo analizándose los estados financieros del periodo 2020 -2021.

**Instrumentos:**

**Cuestionario:**

El instrumento empleado para la recolección de datos necesarios fue el cuestionario donde se recolecto información del personal administrativo de la UGEL 0783-Cutervo. Anexo 3

**Ficha de ayuda:**

Se recolecto información necesaria a través de los estados financieros periodo 2020-2021 de la UGEL Local – Cutervo, detallado en el anexo 5.

**Validez:** Se utilizó el juicio de expertos, el cual consistió en 3 expertos conocedoras del tema, lo cual validará los instrumentos como guía de análisis documental y cuestionario. Anexo 4

**Confiabilidad:** La confiabilidad de dicho instrumento ayuda a precisar la consistencia interna y su fiabilidad apoyándose en el Alfa de Cronbach (Betancourt y Caveides,2018).

Por lo tanto, en este estudio se presentó la confiabilidad del instrumento donde se determinó con el Alfa de Cronbach, en la tabla 2 se presentan los niveles de confiabilidad y en la tabla 3 el resultado obtenido.

**Tabla 2.**

Niveles de confiabilidad para Alfa de Cronbach

| Coeficiente           | Nivel        |
|-----------------------|--------------|
| Coeficiente alfa > .9 | Excelente    |
| Coeficiente alfa > .8 | Bueno        |
| Coeficiente alfa > .7 | Aceptable    |
| Coeficiente alfa > .6 | Cuestionable |

Coeficiente alfa > .5      Pobre  
Coeficiente alfa < .5      Inaceptable

---

Fuente: Betancourt y Caveides (2018)

**Tabla 3:**  
Estadística de fiabilidad

---

| Alfa de  |                |
|----------|----------------|
| Cronbach | N de elementos |
| ,872.00  | 30             |

---

Fuente: Elaboración propia. SPSS V26

En base a la tabla 2 es posible afirmar que el instrumento obtuvo un nivel de confiabilidad bueno ya que está en el rango de ,872.00.

### 3.5. Procedimientos

Solicito autorización de la entidad para recabar información relacionada a la investigación (Anexo 2)

Elaboración de los instrumentos para recolectar datos (cuestionario y guía de análisis documental).

Se presento los instrumentos para su respectiva validación a través del juicio de expertos.

Se adjunto los instrumentos para la recolección de datos.

Se reunió la información y se procesara a través de cuadros y figuras graficas.

Se analizo e interpreto toda la información obtenida a través del os instrumentos.

Finalmente, seguido de la interpretación se llegó a las conclusiones y recomendaciones del a investigación presentada.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Para el análisis de los datos se utilizó el modelo descriptivo a través de la representación tablas, figuras y gráficos. Las pruebas estadísticas que se realizó fueron: Alfa de Cron Bach para medir la confiabilidad del instrumento, Juicio de expertos para la validez del instrumento, y tablas de frecuencias de las dimensiones, los cuales se presentó los datos mediante tablas para realizar el respectivo análisis más sencillo y detallado. Por consiguiente, los resultados más veraces en las situaciones financieras planteadas fueron tabuladas mediante datos en Excel que sirvieron para analizar con mayor precisión gracias al programa estadístico SPSS, versión 26.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se tuvo muy presente los aspectos éticos donde se garantizó el anonimato y discreción del personal administrativo encuestado, así mismo las fuentes bibliográficas recopiladas, fueron citadas de acuerdo con las normas APA, y no se manipulo los resultados en beneficio del investigador.

#### IV. RESULTADOS:

Los resultados de la investigación han sido elaborados a partir de la encuesta aplicada al personal administrativo de la UGEL Local – Cutervo, con el objetivo principal Determinar el efecto significativo que genera la gestión financiera sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.

#### FORMULACION DE LAS ENCUESTAS:

Estimado (a) trabajador, este cuestionario que tiene como objetivo conocer su opinión, y transparencia en la solución de las preguntas; para ello, debe marcar con una “X” en el casillero de su respuesta:

| Nunca                     | Casi nunca   | A veces | Casi siempre  | Siempre |   |   |   |   |
|---------------------------|--|---------|---------------|---------|---|---|---|---|
| 1                         | 2  | 3       | 4             | 5       |   |   |   |   |
| <b>Gestión financiera</b> |  |         | <b>escala</b> |         |   |   |   |   |
| N°                        | ÍTEMS  |         |               | 1       | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1                         | ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas? |         |               |         |   |   |   |   |
| 2                         | ¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual? |         |               |         |   |   |   |   |
| 3                         | ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa?          |         |               |         |   |   |   |   |
| 4                         | ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?           |         |               |         |   |   |   |   |
| 5                         | ¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?    |         |               |         |   |   |   |   |

|   |   |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|
| 6 | ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?              |  |  |  |  |  |
| 7 | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?           |  |  |  |  |  |
| 8 | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución? |  |  |  |  |  |
| 9 | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?     |  |  |  |  |  |

Estimado (a) trabajador, este cuestionario que tiene como objetivo conocer su opinión, usted resolverá, para el desarrollo de un trabajo de investigación. Se le solicita sinceridad y transparencia en la solución de las preguntas; para ello, debe marcar con una "X" en el casillero de su respuesta:

| Nada Importante     | Ligeramente Importante   | Poco Importante | Muy importante | Extremadamente importante |          |          |          |          |
|---------------------|--|-----------------|----------------|---------------------------|----------|----------|----------|----------|
| 1                   | 2  | 3               | 4              | 5                         |          |          |          |          |
| <b>Rentabilidad</b> |  |                 |                | <b>escala</b>             |          |          |          |          |
| <b>N°</b>           | <b>ÍTEMS</b>   |                 |                | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |
| 1                   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?    |                 |                |                           |          |          |          |          |
| 2                   | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?            |                 |                |                           |          |          |          |          |
| 3                   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta? |                 |                |                           |          |          |          |          |
| 4                   | ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto           |                 |                |                           |          |          |          |          |

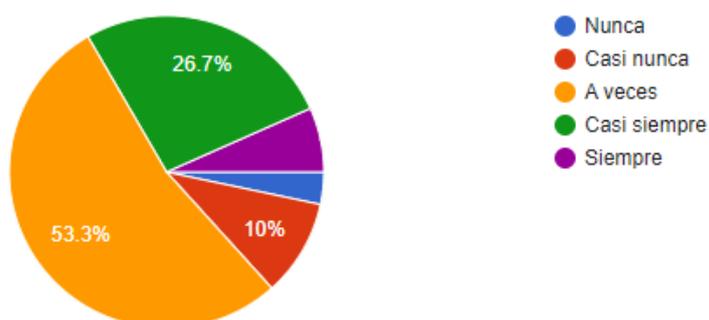
|   |   |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|
|   | plazo?  |  |  |  |  |  |
| 5 | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?             |  |  |  |  |  |
| 6 | ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?                  |  |  |  |  |  |
| 7 | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos? |  |  |  |  |  |
| 8 | ¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible las ratios de ROE, ROA, ROI y ROS?                 |  |  |  |  |  |
| 9 | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?   |  |  |  |  |  |

## RESPUESTAS Y GRÁFICOS DE LAS ENCUESTAS:

Objetivo específico 1: Determinar el efecto significativo que generan las estrategias financieras sobre la rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.

1. ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas?

30 respuestas

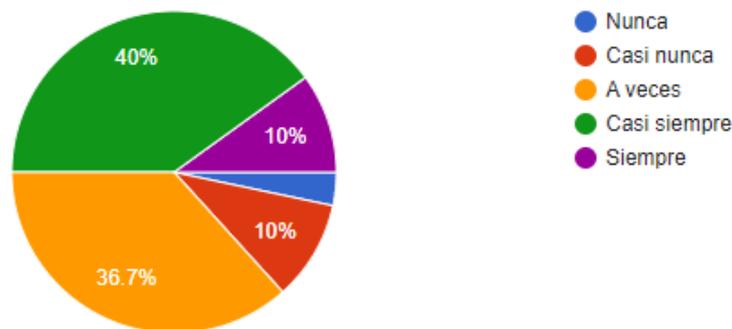


Interpretación:

En el Gráfico 1 se encuentra el primer indicador expresado como pregunta para la investigación, donde se evidencia que el 53.30% de colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió que “A Veces” realizan la planificación financiera para desarrollar sus labores administrativas encomendadas, respecto a las otras respuestas posibles.

2. ¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual?

30 respuestas

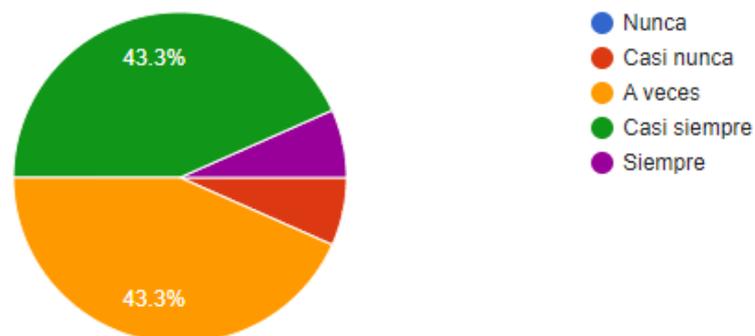


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 2 se muestra que el segundo indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 40.00% de los colaboradores de la UGEL Local –Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ obtienen variaciones solventes en el flujo de efectivo para determinar la rentabilidad mensual, respecto a las otras respuestas posibles

3. ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa?

30 respuestas

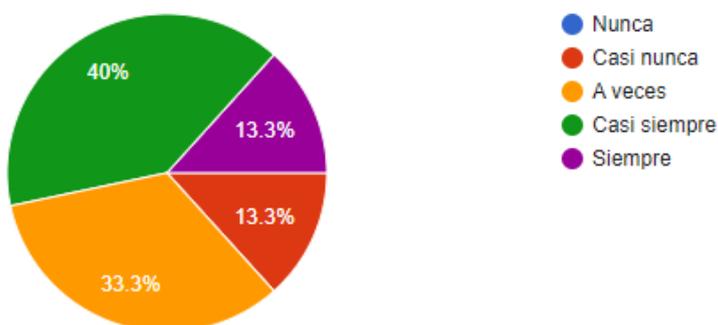


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 3 se expresa que el tercer indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando una igualdad con un 43.30% de los colaboradores de la UGEL Local –Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ y ‘A veces’ obtienen una correcta toma de decisiones por parte de la financiera en el área administrativa, respecto a las otras respuestas posibles.

4. ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?

30 respuestas

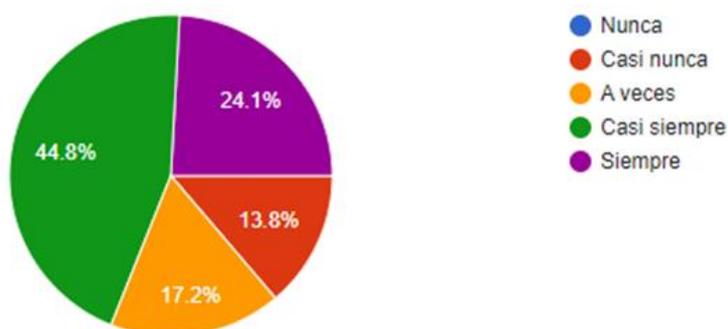


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 4 se muestra que el cuarto indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 40.00% de los colaboradores de la UGEL Local –Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ obtienen variaciones un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual, respecto a las otras respuestas posibles.

5. ¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?

29 respuestas



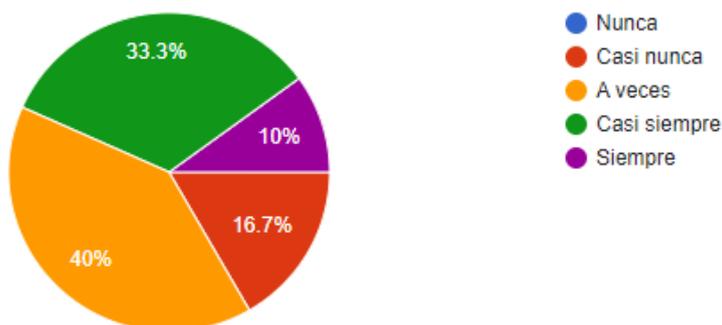
Interpretación:

En el siguiente Gráfico 5 se muestra que el quinto indicador se encuentra expresado en

pregunta para la investigación, evidenciando un 44.80% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ realizan adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados, respecto a las otras respuestas posibles.

6. ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?

30 respuestas



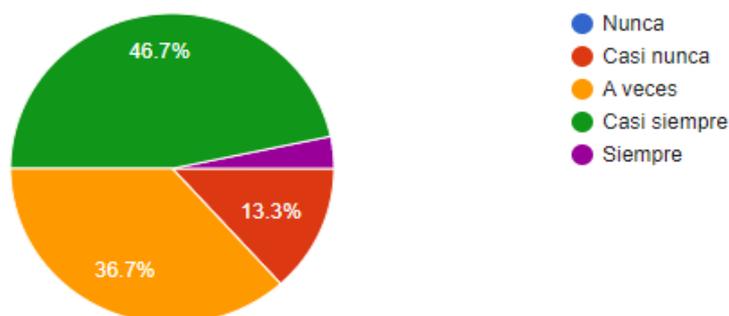
Interpretación:

En el siguiente Gráfico 6 se muestra que el sexto indicador que se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 40.00% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘A veces’ utilizan estrategias del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera, respecto a las otras respuestas posibles.

Objetivo específico 2: Precisar el efecto significativo que generan los estados financieros sobre los procesos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa Local - Cutervo en el año 2021

7. ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?

30 respuestas

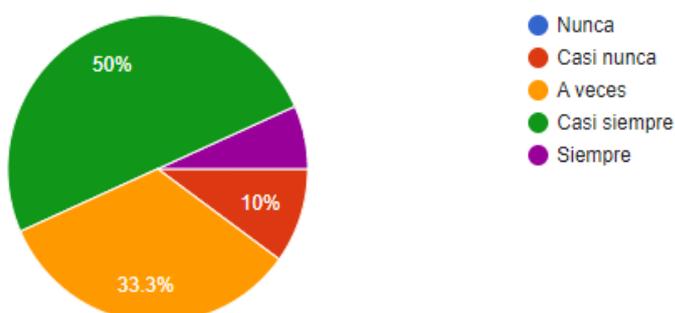


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 7 se muestra que el séptimo indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 46.70% de los colaboradores de la UGEL Local –Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ aplican adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución, respecto a las otras respuestas posibles.

8. ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución?

30 respuestas

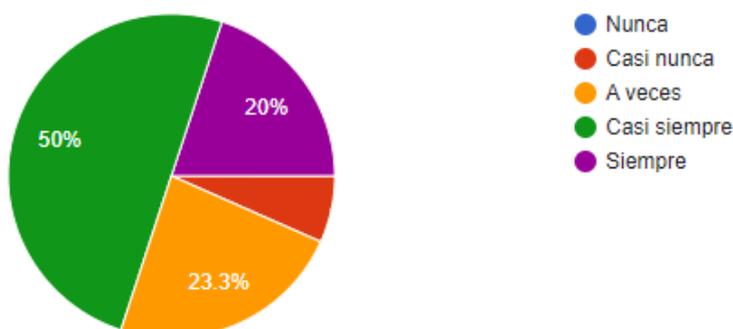


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 8 se muestra que el octavo indicador que se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 50.00% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ utilizan adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución, respecto a las otras respuestas posibles

9. ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?

30 respuestas

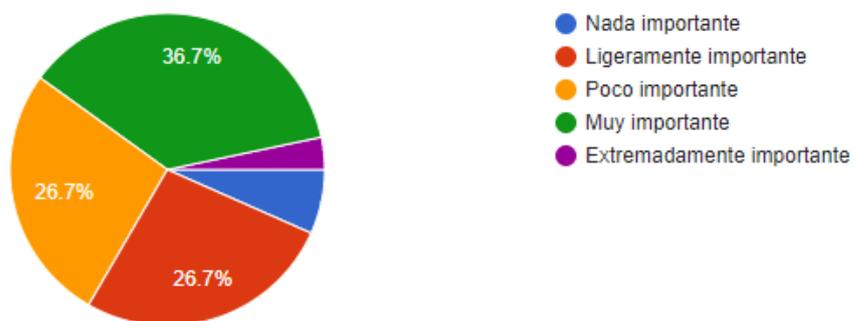


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 9 se muestra que el noveno indicador que se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 50.00% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘Casi Siempre’ aplican adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución, respecto a las otras respuestas posibles

10. ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?

30 respuestas

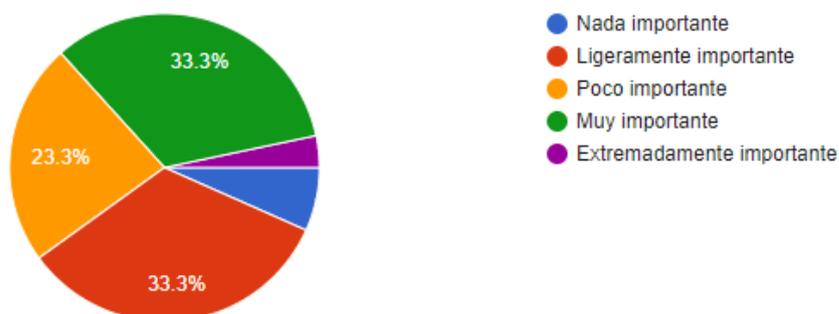


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 10 se muestra que el décimo indicador que se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 36.70% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘Muy importante’ utilizan la renta sobre el activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera, respecto a las otras respuestas posibles.

11. ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?

30 respuestas

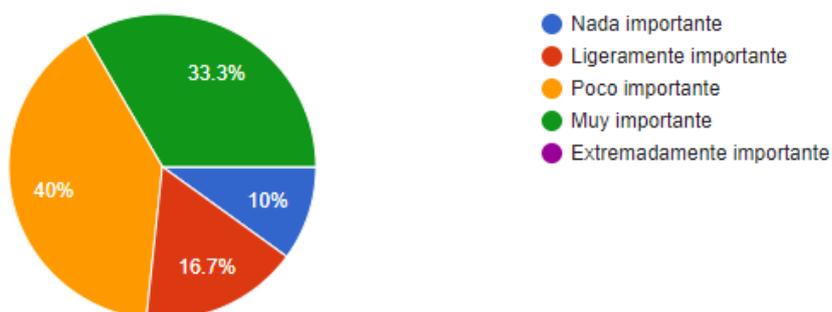


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 11 se expresa que el decimoprimer indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando una igualdad con un 33.30% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘ligeramente importante’ y ‘Muy importante’ aplican la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica, respecto a las otras respuestas posibles.

12. ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta?

30 respuestas



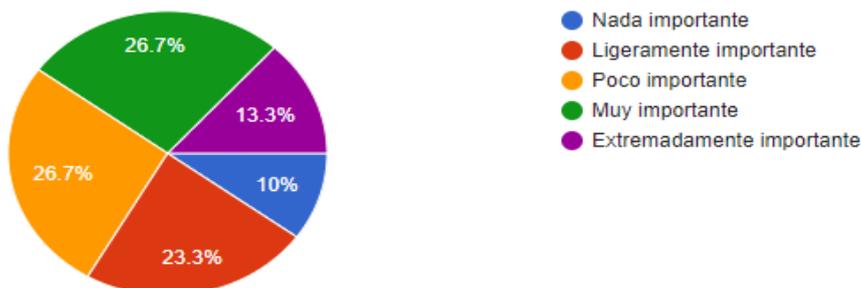
Interpretación:

En el siguiente Gráfico 12 se muestra que el décimo segundo indicador que se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 40.00% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió ‘Poco importante’ utilizan la renta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta, respecto a las otras respuestas posibles.

Objetivo específico 3: Demostrar el efecto significativo que generan las ratios financieras sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local 0783 - Cutervo en el año 2021.

13. ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo?

30 respuestas

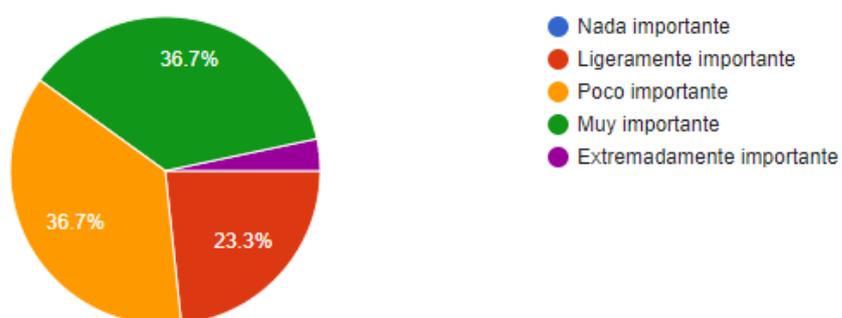


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 13 se expresa que el decimotercero indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando una igualdad con un 26.70% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió “Poco Importante” y “Muy importante” implementan rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo, respecto a las otras respuestas posibles.

14. ¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?

30 respuestas

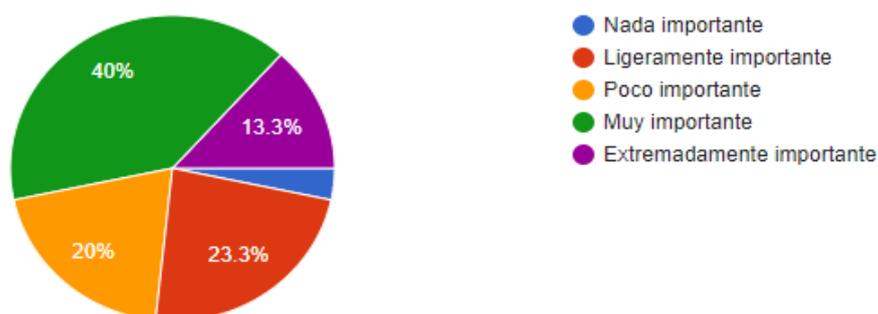


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 14 se expresa que el decimocuarto indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando una igualdad con un 36.70% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió “Poco Importante” y “Muy importante” aplican rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica, respecto a las otras respuestas posibles.

15. ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?

30 respuestas

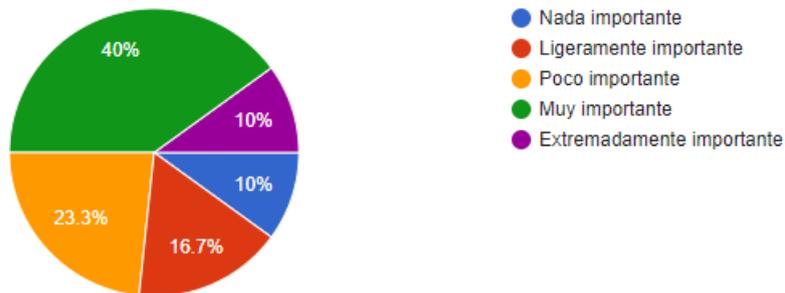


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 15 se expresa que el decimoquinto indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 40.00% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió “Muy importante” distribuyen la remuneración al personal para medir el desempeño laboral, respecto a las otras respuestas posibles.

16. ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos?

30 respuestas

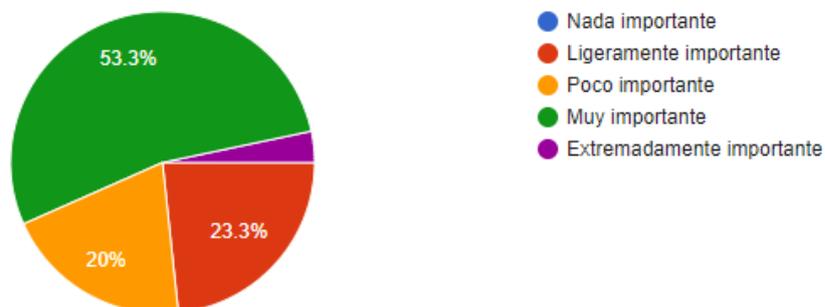


Interpretación:

En el siguiente Gráfico 16 se expresa que el decimosexto indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 40.00% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió “Muy importante” capacitar acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos, respecto a las otras respuestas posibles.

17. ¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible los ratios de ROE, ROA, ROI y ROS?

30 respuestas



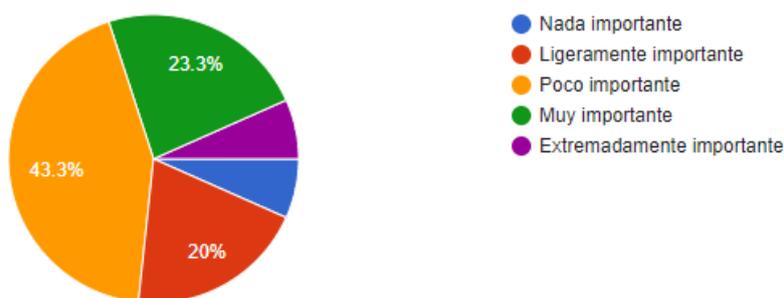
Interpretación:

En el siguiente Gráfico 17 se expresa que el decimoséptimo indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 53.30% de los colaboradores

de la UGEL Local – Cutervo respondió “Muy importante” requiere analizar de forma sostenible las ratios de ROE, ROA, ROI, ROS, respecto a las otras respuestas posibles.

18. ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?

30 respuestas



Interpretación:

En el siguiente Gráfico 18 se expresa que el decimoctavo indicador se encuentra expresado en pregunta para la investigación, evidenciando un 43.30% de los colaboradores de la UGEL Local – Cutervo respondió “Poco importante” capacitar al personal del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos, respecto a las otras respuestas posibles.

### VALIDACIÓN DE HIPÓTESIS: METODO DE CORRELACIÓN RHO DE SPEARMAN

VARIABLE INDEPENDIENTE (GESTION FINANCIERA) Y VARIABLE DEPENDIENTE (RENTABILIDAD)

**Tabla 4**

#### Correlaciones

|              |       |                            | V1       | V2     |
|--------------|-------|----------------------------|----------|--------|
| Rho Spearman | de V1 | Coeficiente de correlación | de 1,000 | ,973** |
|              |       | Sig. (bilateral)           | .        | ,000   |
|              |       | N                          | 30       | 30     |

|    |                            |           |       |
|----|----------------------------|-----------|-------|
| V2 | Coeficiente de correlación | de ,973** | 1,000 |
|    | Sig. (bilateral)           | ,000      | .     |
|    | N                          | 30        | 30    |

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

H0: La gestión financiera no genera un efecto significativo sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

H1: La gestión financiera genera un efecto significativo sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

#### INTERPRETACIÓN:

En la Tabla 4 se utilizó el método de Rho de Spearman para generar una correlación entre las variables de estudio con el objetivo de determinar resultados favorables para la investigación. Es por ello que, se obtiene el coeficiente de correlación de 0,973\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación. Es decir que, se acepta la Hipótesis Alterna (H1) “La gestión financiera genera un efecto significativo sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021”

DIMENSIÓN 1 (ESTRATEGIAS FINANCIERAS) Y DIMENSIÓN 4 (RENTABILIDAD ECONOMICA)

**Tabla 5**

#### Correlaciones

|                 |       | D1                         |          | D4     |
|-----------------|-------|----------------------------|----------|--------|
| Rho de Spearman | de D1 | Coeficiente de correlación | de 1,000 | ,920** |
|                 |       | Sig. (bilateral)           | .        | ,000   |

|    |                            |    |        |       |
|----|----------------------------|----|--------|-------|
|    | N                          |    | 30     | 30    |
| D4 | Coeficiente de correlación | de | ,920** | 1,000 |
|    | Sig. (bilateral)           |    | ,000   | .     |
|    | N                          |    | 30     | 30    |

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

H0: Las estrategias financieras no generan un efecto significativo sobre la rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

H1: Las estrategias financieras generan un efecto significativo sobre la rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

#### INTERPRETACIÓN:

En la Tabla 5 se utilizó el método de Rho de Spearman para generar una correlación entre las dimensiones de estudio con el objetivo de determinar resultados favorables para la investigación. Es por ello que, se obtiene el coeficiente de correlación de 0,920\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación. Es decir que, se acepta la Hipótesis Alterna (H1) “ Los estados financieros generan un efecto significativo sobre los procesos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021 ”

#### DIMENSIÓN 2 (ESTADOS FINANCIEROS) Y DIMENSIÓN 5 (PROCEDIMIENTOS DE ANÁLISIS FINANCIEROS)

**Tabla 6****Correlaciones**

|                 |       |                            |    | D2     | D5     |
|-----------------|-------|----------------------------|----|--------|--------|
| Rho<br>Spearman | de D2 | Coeficiente de correlación | de | 1,000  | ,971** |
|                 |       | Sig. (bilateral)           |    | .      | ,000   |
|                 |       | N                          |    | 30     | 30     |
|                 | D5    | Coeficiente de correlación | de | ,971** | 1,000  |
|                 |       | Sig. (bilateral)           |    | ,000   | .      |
|                 |       | N                          |    | 30     | 30     |

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

H0: Los estados financieros no generan un efecto significativo sobre los procesos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

H1: Los estados financieros generan un efecto significativo sobre los procedimientos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

**INTERPRETACIÓN:**

En la Tabla 6 se utilizó el método de Rho de Spearman para generar una correlación entre las dimensiones de estudio con el objetivo de determinar resultados favorables para la investigación. Es por ello que, se obtiene el coeficiente de correlación de 0,971\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación. Es decir que, se acepta la Hipótesis Alterna (H1) “ Los estados financieros generan un efecto significativo sobre los procedimientos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021”

## DIMENSIÓN 3 (RATIOS FINANCIEROS) Y DIMENSIÓN 6 (RENTABILIDAD FINANCIERA)

**Tabla 7**

### Correlaciones

|                 |       | D3                         |           | D6     |
|-----------------|-------|----------------------------|-----------|--------|
| Rho<br>Spearman | de D3 | Coeficiente de correlación | de 1,000  | ,954** |
|                 |       | Sig. (bilateral)           | .         | ,000   |
|                 |       | N                          | 30        | 30     |
|                 | D6    | Coeficiente de correlación | de ,954** | 1,000  |
|                 |       | Sig. (bilateral)           | ,000      | .      |
|                 |       | N                          | 30        | 30     |

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

H0: Las ratios financieras no generan un efecto significativo sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

H1: Las ratios financieras generan un efecto significativo sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021.

### INTERPRETACIÓN:

En la Tabla 7 se utilizó el método de Rho de Spearman para generar una correlación entre las dimensiones de estudio con el objetivo de determinar resultados favorables para la investigación. Es por ello se obtiene el coeficiente de correlación de 0,954\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación. Es decir que, se acepta la Hipótesis Alterna (H1) " Las ratios financieras generan un efecto significativo sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local en Cutervo en el año 2021 ".

## V. DISCUSIÓN

Después de obtener los resultados en el capítulo anterior, se precedió a realizar dicha discusión:

En relación con el objetivo general: Determinar el efecto significativo que genera la gestión financiera sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021, en la tabla 1 mediante el método utilizado Rho Spearman para generar una correlación entre las variables se obtuvo el coeficiente de correlación de 0,973\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado un nivel de correlación muy alto. Mientras que la significancia bilateral dio como resultado 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, lo que resulto una semejanza en el logro de la correlación para la investigación.

El resultado obtenido coincide con lo mencionado por Chonillo y Sánchez (2018), que señala en su trabajo de investigación que la gestión financiera influye en la rentabilidad. Donde nos dice que la guía administrativa financiera va a contribuir a tomar mejores decisiones que beneficien a la empresa y esto ayude a extenderse a obtener más clientes con créditos, por tanto, plantear mejorar las ventas para el crecimiento de la organización.

Lo mencionado anteriormente guardan una semejanza entre si además están reforzado con los antecedentes y bases teóricas, donde se Determinar el efecto significativo que genera la gestión financiera sobre la rentabilidad, por consiguiente, Se corrobora que las estrategias actualmente repercuten en las utilidades de la empresa, define que los resultados del periodo tienen efecto monetario en la rentabilidad.

En relación con el primer objetivo específico: Determinar el efecto significativo que generan las estrategias financieras sobre la rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021. De acuerdo con la tabla 2 se obtiene el coeficiente de correlación de 0,920\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación.

Es por ello que este resultado coincide con lo mencionado por Acosta (2017), demostrando en su investigación se corrobora que las estrategias actualmente repercuten en las utilidades de la empresa.

Lo indicado anteriormente guardan relación entre si además están reforzado con los antecedentes y bases teóricas, donde se pudo conocer que la gestión financiera influencia la rentabilidad, por consiguiente, se indicó que, si no hay un buen manejo de los recursos, no se puede alcanzar los objetivos planteados por la entidad.

Por consiguiente, el segundo objetivo específico: Precisar el efecto significativo que generan los estados financieros sobre los procesos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021. En la tabla 3 se realizó una correlación entre las dimensiones de estudio con el objetivo de determinar resultados favorables para la investigación. Es por ello que, se obtiene el coeficiente de correlación de 0,971\*\* dentro de un rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación.

El resultado obtenido coincide con lo encontrado por Fernández, Naquiche y Rojas (2018), demostrando en su investigación las guías de gestión financiera es viable preciso a que la empresa no lleva una buena gestión financiera ya que tienen muchos gastos de personal que son 60% de todo el gasto total de toda la organización.

Lo indicado anteriormente guarda semejanza entre si producto de que están reforzados con los antecedentes y bases teóricas. Indicando que, si no hay un buen manejo de los traspasos y donaciones recibidas.

En relación con el tercer objetivo: Demostrar el efecto significativo que generan las ratios financieras sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local 0783 - Cutervo en el año 2021. en la tabla 4 para generar una correlación entre las dimensiones de estudio con el objetivo de determinar resultados favorables para la investigación. Es por ello se obtiene el coeficiente de correlación de 0,954\*\* dentro de un

rango de nivel de correlación de 0.8 a 1, dando como resultado la distribución normal de forma directa y el nivel de correlación muy alto. Para la significancia bilateral se obtiene el resultado de 0,000 dentro de un rango menor a 0.05, dando como resultado una semejanza en el logro de la correlación para la investigación.

El resultado obtenido tiene gran implicancia con lo mencionado por Llempen (2018), mencionando la evaluación correcta sobre los ratios para ayudar a bajar los gastos operativos del negocio en un futuro, no obstante, sus objetivos institucionales y contar con todos los medios suficientes para optimizar los recursos financieros el propósito de facilitar mejorar la rentabilidad de la empresa.

Estos valores guardan relación entre si demostrando la confiabilidad y correcta correlación entre dimensiones estando reforzadas con los antecedentes y marco teórico.

Hoy en día la sociedad apuesta por encontrar mejorara de los logros de aprendizaje educativa y la gestión financiera es la base de la ejecución presupuestal adecuada debe sumar para hacer realidad la atención a las necesidades del servicio educativas conforme al proyecto de inversión planteado, pero al no contar con las normas precisas, es el retraso de las adquisiciones de bienes y servicios, por ello no se cumple con el gasto oportuno de tal modo no se lleva un mejor control, pese a que fue planificado de forma oportuna, por tal motivo las consecuencias que sufren son los estudiantes y docente.

En relación a la falta de control a la unidad de gestión educativa local - Cutervo ocasiona múltiples problemas dentro del ámbito, falta de medidas de seguridad así prevenir malversación de los recursos del estado, la falta de personal capacitados para la eficiencia del trabajo esto implica a un retraso, deficiente control del material educativo al momento de repartición esto contrae falta capacidad del personal de la entidad.

Desde nuestra realidad la investigación se relaciona con el análisis y medición de la gestión financiera para lograr una adecuada organización que serán importantes para la toma de decisiones y demostrar con el tiempo una eficiencia y eficacia para la juventud estudiantil.

La unidad de gestión educativa local – Cutervo asume mantener en constante capacitación a personal docente, administrativo para un mejor control de adquisiciones de bienes y servicios y así cumplir adecuadamente con la normatividad de cualquier bien adquirido.

## VI. CONCLUSIONES

El objetivo de analizar la gestión financiera de forma sostenible de los ratios de ROE, ROA, ROI Y ROS la Unidad de Gestión Educativa Local-Cutervo 20201 se puede visualizar que un 53,33% que representa a 16 colaboradores administrativos del total de la población indican que muy importante , por otro lado, tenemos a un 23,3% que son 6 colaboradores administrativos que opinan que ligeramente importante, del mismo modo, un 20% representado por 2 trabajadores administrativos del total indican que poco importante.

El objetivo de distinguir la Gestión financiera en los años del 2020 se verifican una variación de disminución con respecto al año 2021 en sus estados financieros, donde se refleja que los recursos no están utilizando correctamente, por lo cual se demuestra en la utilidad neta.

El objetivo de demostrar el efecto significativo entre los estados financieros y los procesos de análisis financieros es con la medición del cuestionario lo cual corrobora que efectivamente existe esa relación respondida en los resultados obtenidos por parte del personal administrativo de la UGEL Local – Cutervo 2021.

La gestión financiera de la unidad de gestión educativa local- Cutervo en lo que concluye sobre la planificación para desarrollar las labores administrativas, se calificó por parte de los colaboradores con un resultado de 53.3% A VECES, debido percepción por parte de los colaboradores evidencia los malos manejos financieros por parte de la entidad.

## **VII. RECOMENDACIONES**

El objetivo fundamental de la UGEL Local - Cutervo es capacitar a personal para administrar el presupuesto asignado por el estado capaz de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con criterios de equidad, para los bienes y servicios públicos que requiere la población educativa.

Se recomienda al director de la UGEL Local - Cutervo en tener en cuenta sobre las capacitaciones a los directivos y docentes para una mejora enseñanza y tener un logro de resultados de la población educativa.

se recomienda a la UGEL Local - Cutervo organizar a personal administrativo para el apoyo del cumplimiento de metas asignadas por el MEF (ministerio de economía y finanzas), para lograr un cumplimiento eficaz y lograr las trasferencias de presupuesto para poder mejor la calidad educativa.

Se recomienda al director de la UGEL Local - Cutervo, un mejor control con respecto a ejecución de presupuesto, así mismo evitar sanciones posteriores.

## REFERENCIAS

- Acosta K. (2017) *Las estrategias financieras y la rentabilidad de la nueva sucursal de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Migrantes del Ecuador en el Mercado Mayorista de la ciudad de Ambato en el período 2016 – 2017*. (Tesis Pregrado). Universidad Técnica De Ambato. Ecuador.
- Aguirre, C., y Barona, C. (2020). *La rentabilidad como herramienta para la toma de decisiones: análisis empírico en una empresa*. Revista Científica de contabilidad, (1).[https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri\\_vc/article/view/1396](https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri_vc/article/view/1396)
- Aguirre S. (2016) *Relación entre la gestión de capital de trabajo y la rentabilidad en la industria de distribución de productos químicos en Colombia*. Revista Económica Finanzas y Política. Versión impresa ISSN 2248-6046
- Amondarain, Zubiaur, (2013). *análisis contable ((Solvencia, Rentabilidad, Liquidez, Equilibrio Financiero, etc...))*.  
[https://ocw.ehu.eus/pluginfile.php/51452/mod\\_resource/content/2/GU%C3%8DA%20DOCENTE.pdf](https://ocw.ehu.eus/pluginfile.php/51452/mod_resource/content/2/GU%C3%8DA%20DOCENTE.pdf)
- Bruno G. (2018) *Caracterización del Financiamiento y Rentabilidad de las Mypes del sector comercio, rubro accesorios y autopartes de Vehículos Mayores, en el distrito de Tumbes, 2017*. (Tesis Pregrado), Universidad Católica los Ángeles Chimbote, Tumbes, Perú.
- Cifuentes O. (2015) *Gestión financiera y su impacto en la rentabilidad de la microempresa SKYNET DEL CANTÓN QUEVEDO, año 2012*. (Tesis de pregrado). Universidad Técnica Estatal de Quevedo. Ecuador
- Chonillo C. y Sánchez J. (2018) *Modelo de Gestión Financiera para mejorar Rentabilidad de un Restaurante Gourmet*. (Tesis Pregrado). Universidad de Guayaquil. Ecuador.



economic-impacts-and-policy-options/

Lizcano J. (2017) *Revista: rentabilidad empresarial, propuesta practica de análisis y evaluación*. Recuperado de: [https://www.camara.es/sites/default/files/publicaciones/rentab\\_emp.pdf](https://www.camara.es/sites/default/files/publicaciones/rentab_emp.pdf).

Llempen (2018) *Gestión Financiera y su incidencia en la Rentabilidad de la empresa Inversiones AQUARIO´S SAC, Chiclayo-2018*, (Tesis pregrado). Universidad Señor de Sipan, Pimentel – Perú.

Obbina, F. (Spring de 2020). *Financial Development in Developing Countries*. <https://thekeep.eiu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=5798&context=theses>.

Ortiz, J. (2018). *Gestión Financiera y su relación con la rentabilidad en las empresas de asesoría contable, distrito de los Olivos, año 2017*. (Tesis de pregrado). Facultad de Ciencias Empresariales. Universidad Cesar Vallejos. Perú. [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31643/Ortiz\\_YJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31643/Ortiz_YJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Pimenta, C. y Mario, P. (2015). *Gestión financiera publica en América Latina: la clave de la eficiencia y la transparencia*. New York: Biblioteca Felipe Herrera del Banco interamericano de Desarrollo.

Quintero, R., y Montoya, D. (2018). *Estrategias en organizaciones del sector de construcción*. *Revista de Ciencias de la Administración y Economía*. Colombia 8(16), 79-94. <https://www.redalyc.org/journal/5045/50455492900>

Ricra, M. (2018). *Análisis Financiero de las empresas*. Lima, Perú: Pacifico. [https://www.academia.edu/34688266/Libro\\_Analisis\\_Financiero\\_Maria\\_Ricra\\_milla](https://www.academia.edu/34688266/Libro_Analisis_Financiero_Maria_Ricra_milla)

Rohrbeck, R., y Kum, M. (13 de Diciembre de 2017). *Corporate foresight and its impact on firm performance: A longitudinal analysis*. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.12.013>

Morales, S. (2017). *Rentabilidad en las empresas de construcción y montaje*. Revista Científica Multidisciplinaria, 6(1), 23-35.  
<https://latinjournal.org/index.php/ipsa/article/view/1055>

Naranjo, C. (2019). *Ratios Financieros*. Lima: Eco Ediciones.

Sánchez, S. (2018). *La contabilidad de gestión y la rentabilidad en las empresas de fabricación de pintura en lima metropolitana año 2017*. (Tesis de maestría, Universidad San Martín de Porres, Lima).  
[https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4169/sanchez\\_pse.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4169/sanchez_pse.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

**ANEXOS**

**ANEXO 01: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES  
MATRIZ DE CONSISTENCIA.**

| TÍTULO: "LA GESTION FINANCIERA Y SU EFECTO EN LA RENTABILIDAD DE LA UNIDAD DE GESTION EDUCATIVA LOCAL-CUTERVO 2021"   |  |  |   |   |  |                         |
|---|--|--|---|---|--|-------------------------|
| AUTORES: ANGASPILCO HUANCA, Romelio y QUISPE ALTAMIRANO, Deydelis Mardeli.  |  |  |   |   |  |                         |
| PROBLEMA  | OBJETIVOS  | HIPÓTESIS  | VARIABLES E INDICADORES                           |   |  |                         |
| <p><b>General:</b><br/>¿De qué manera la gestión financiera genera rentabilidad de la Unidad De Gestión Educativa Local - Cutervo 2021?</p> <p><b>Específicos</b><br/>¿De qué manera las estrategias financieras generan rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021?</p> <p>¿De qué manera los estados financieros generan procedimientos de análisis financiero en la unidad de gestión</p> | <p><b>General:</b><br/>Determinar el efecto significativo que genera la gestión financiera sobre la rentabilidad en la unidad de gestión educativa local- Cutervo en el año 2021</p> <p><b>Específicos</b><br/>Determinar el efecto significativo que generan las estrategias financieras sobre la</p> | <p>La gestión financiera genera rentabilidad en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021</p> <p>Las estrategias financieras generan rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021</p> | <b>Variable independiente: Gestión Financiera</b> |   |  |                         |
|   |  |  | <b>Dimensi ones</b>                               | <b>Indicad ores</b>   | <b>Ítems</b>   | <b>Niveles o rangos</b> |
|   |  |  | Estrategi as Financier as                         | - Planeaci ón Financier a<br>- Flujo de Efectivo<br>- Dirección Financier a | ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas?<br>¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual?<br>¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa?<br>¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?<br>¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados? | Bajo<br>Medio<br>Alto   |
| Estados Financier os  | - Estado de situación Financier a<br>- Estado, de Resultad os  |  |   |   |  |                         |

|   |  |  |   |  |   |                         |
|---|--|--|---|--|---|-------------------------|
| <p>educativa local 0783 - Cutervo en el año 2021?<br/>¿De qué manera las ratios financieras generan rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021?</p> | <p>rentabilidad económica en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021</p> <p>Precisar el efecto significativo que generan los estados financieros sobre los procesos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local - Cutervo</p> | <p>Los estados financieros generan procedimientos de análisis financiero en la unidad de gestión educativa local 0783 - Cutervo en el año 2021</p> <p>Los ratios financieros generan rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local -</p> |   | - Análisis vertical y horizontal                                     | ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?  |                         |
|   |  |  | Ratios Financieros                        | - Ratios de liquidez<br>- Ratios de Gestión<br>- Ratios de Solvencia | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?<br>¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución?<br>¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución? |                         |
|   |  |  | <b>Variable dependiente: Rentabilidad</b> |  |   |                         |
|   |  |  | <b>Dimensiones</b>                        | <b>Indicadores</b>   | <b>Ítems</b>  | <b>Niveles o rangos</b> |

|  |                                |  |  |   |                        |
|--|--------------------------------|--|--|---|------------------------|
| <p>en el año 2021</p> <p>Demostrar el efecto significativo que generan las ratios financieras sobre la rentabilidad financiera en la unidad de gestión educativa local - Cutervo en el año 2021.</p> | <p>Cutervo en el año 2021.</p> | <p>Rentabilidad Económica</p>                | <p>-Renta, sobre activo<br/>-Renta Sobre patrimonio<br/>-Renta operativa</p>                         | <p>¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?<br/>¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?<br/>¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta?<br/>¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo?<br/>¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?<br/>¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?<br/>¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos?<br/>¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible los ratios de ROE, ROA, ¿ROI y ROS?<br/>¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?</p> | <p>Bajo Medio Alto</p> |
|  |                                | <p>Procedimientos de Análisis Financiera</p> | <p>- Rotación de Inventarios<br/>- Rotación Cuentas por Cobrar<br/>- Remuneraciones del Personal</p> |   |                        |
|  |                                | <p>Rentabilidad Financiera</p>               | <p>- Razones de Rentabilidad</p>   |   |                        |

|                                       |                            |                                |                                  |  |  |  |  |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--|--|--|--|
|                                       |                            |                                |                                  | ROE,<br>ROI,<br>ROA,<br>ROS<br>- Rendimie<br>nto de<br>inversion |  |  |  |
| <b>TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b> | <b>POBLACIÓN Y MUESTRA</b> | <b>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS</b> | <b>ESTADÍSTICA PARA UTILIZAR</b> |  |  |  |  |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| <p><b>TIPO:</b> El presente trabajo de investigación se identifica bajo el enfoque cuantitativo, el mismo que se basa en analizar y recolectar información numérica haciendo que su recolección se fundamente en la medición a través de la estadística. Según lo mencionado por Fernández y Ñaupas (2018)</p> <p>De igual manera, el estudio es de tipo aplicado, tal como lo que se indica, esta sirve como fundamento para desarrollar la investigación aplicada; y es primordial porque es indispensable para el desarrollo de nuevos estudios. Según Ñaupas (2018).</p> <p><b>DISEÑO</b> En cuanto al diseño del estudio, se</p> | <p><b>POBLACIÓN</b> :</p> <p>La población es el conjunto de todos los individuos (objetos, eventos, situaciones, etc.), en los que se desea investigar algunas propiedades. Según Vera (2018). La población está constituida por 40 trabajadores administrativos, la muestra que se hace sobre el cuestionario es a la oficina de contabilidad, tesorería, abastecimientos, almacén, administración</p> | <p><b>Variable independiente:</b> gestión financiera</p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b> Cuestionario</p> <p><b>Elaboración propia de autores</b></p> <p><b>Año:</b> 2021</p> <p><b>Monitoreo:</b> Revisión estadística</p> <p><b>Ámbito de Aplicación:</b> UGEL 0783 - Cutervo</p> <p><b>Forma de Administración:</b> Individual</p> <p><b>Variable dependiente</b> :</p> <p>Rentabilidad</p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta y análisis documental</p> <p><b>Instrumento:</b> cuestionario y</p> | <p><b>DESCRIPTIVA -:</b></p> <p>Tabulación de datos de corte estadístico, buscando porcentajes, relaciones e interpretación de la información.</p> <p>Análisis de tablas estadísticas.</p> <p>Obtención de confiabilidad partir de los programas Excel y SPSS-V26</p> |
|---|---|---|---|

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| <p>considera de carácter no experimental, este tipo de diseño no busca manipular las variables; por el contrario, se analizan los fenómenos tal como se desenvuelven en su entorno habitual, describiendo las variables y su relación entre ellas.</p> <p>Asimismo, la investigación es correlacional-causal, ya que especifica las relaciones entre la variable gestión financiera y rentabilidad buscando una asociación entre ellas. (Escobar y Plascencia 2019).</p> <p><b>MÉTODO:</b><br/> <b>Variables y operacionalización:</b><br/> La operacionalización de variables se fundamenta en la definición conceptual</p> | <p>n, presupuesto y recursos humanos.</p> <p><b>TIPO DE MUESTREO:</b><br/> La muestra será No probabilística</p> <p>Hernández y Ñaupas (2018).</p> <p><b>TAMAÑO DE MUESTRA:</b><br/> la muestra estuvo constituida por un total de 30 trabajadores administrativos del a UGEL 0783 – Cutervo 2021.</p> | <p>Recolección de Datos<br/> <b>Año:</b> 2021<br/> <b>Monitoreo:</b><br/> Revisión estadística<br/> <b>Ámbito de Aplicación:</b><br/> UGEL Cutervo 2021<br/> <b>Forma de Administración:</b> análisis documental</p> |  |
|--|--|--|--|

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| <p>y operacionalización de la variable de desegregación, fragmentar desde el mínimo detalle hasta lo más concreto, aclarando cada una de ellas, al mismo tiempo definir dichas variables ya sea dependiente o independiente detallando las dimensiones, indicadores e ítems. (Hernández y Mendoza 2018).</p> <p>Según Hernández (2018) hacen mención que la operacionalización de variables es el proceso donde el investigador transforma a las variables teóricas en abstractas, dimensiones e indicadores para que finalmente elaboren ítems en base a las variables.</p> |  |  |  |
|--|--|--|--|

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

| Variable   | Definición conceptual  | Definición operacional  | Dimensiones                           | Indicadores   | Escala de medición |
|--|--|---|---------------------------------------|---|--------------------|
| <p><b>Variable independiente:</b><br/>Gestión financiera</p> | <p>La gestión financiera es un proceso por el cual se ejecuta y monitorea los recursos monetarios que comprenden el desarrollo de la rentabilidad y tiene un alcance en la toma de decisiones a corto y largo plazo, el cual está conformado por tres dimensiones.</p> | <p>Se midió mediante el análisis de administración y control de las ganancias e ingresos de la entidad.</p> | <p><b>Estrategias Financieras</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeación Financiera</li> <li>• Flujo de Efectivo</li> <li>• Dirección Financiera</li> </ul>                        | <p>RAZÓN</p>       |
|  |  |   | <p><b>Estados Financieros</b></p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estado. de situación financiera</li> <li>• Estado. de resultado</li> <li>• Análisis vertical y horizontal</li> </ul> |                    |
|  |  |   | <p><b>Ratios Financieros</b></p>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ratios de Liquidez</li> <li>• Ratios de Gestión</li> <li>• Ratios de Solvencia</li> </ul>                            |                    |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  | Fajardo (2019).  |  |  |  |  |
| <b>Variable dependiente:</b><br>Rentabilidad | La rentabilidad de la organización se mide por la capacidad que tiene para aprovechar los recursos que miden las ganancias y pérdidas obtenidas sobre la cantidad invertida durante un periodo. Según lo mencionado por los autores Aguirre y Barona (2020). | Se midió mediante los ingresos para sostener la rentabilidad en la entidad | <b>Rentabilidad Económica</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renta Sobre activo</li> <li>• Renta Sobre patrimonio</li> <li>• Renta Operativa</li> <li>• Renta Bruta</li> </ul> |  |
|  |  |  | <b>Procedimientos de análisis financiero</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rotación De inventario</li> <li>• Rotación. Cuentas por cobrar</li> <li>• Rotación. De proveedores</li> </ul>     |  |
|  |  |  | <b>Rentabilidad Financiera</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>. Razones de rentabilidad ROE, ROI, ROA,ROS</li> <li>. Rendimiento de inversión</li> </ul>                          |  |

## Anexo 2 Carta de autorización UGEL 0783 - Cutervo



**GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA**  
**UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL CUTERVO**

**"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"**



### CONSTANCIA DE AUTORIZACION

Cutervo, 14 Marzo del 2022

Jorge Luis Torres Herrera  
Director del Programa Sectorial III  
Unidad de Gestión Educativa Local Cutervo

#### ASUNTO: ACEPTACION PARA REALIZAR PROYECTO DE INVESTIGACION

De mi consideración:

Es grato dirigirme a usted para saludarle cordialmente y expresarle que quien suscribe, profesor: Jorge Luis Torres Herrera quien ejerce el cargo Director del Programa Sectorial III Unidad de Gestión Educativa Local- Cutervo **ACEPTAMOS**, que la Srta. Deydelis Mardeli Quispe Altamirano y Romelio Angaspilco Huanca realicen la aplicación del proyecto de tesis de Gestión Financiera y Rentabilidad de la Unidad de Gestión Educativa Local- Cutervo del 2021.

Se expide la presente a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente

**Atentamente**

GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA  
DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN  
*Prof. Jorge Luis Torres Herrera*  
DIRECTOR DE PROGRAMA SECTORIAL III  
UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL CUTERVO

### Anexo:03 Cuestionario

Se presenta a continuación la encuesta resuelta con resultado global que ayudara a obtener resultados estadísticos para el desarrollo estadístico.

| Nunca                     | Casi nunca   | A veces       | Casi siempre | Siempre |    |   |
|---------------------------|--|---------------|--------------|---------|----|---|
| 1                         | 2  | 3             | 4            | 5       |    |   |
| <b>Gestión financiera</b> |  | <b>escala</b> |              |         |    |   |
| N°                        | ÍTEMS  | 1             | 2            | 3       | 4  | 5 |
| 1                         | ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas? | 1             | 3            | 16      | 8  | 2 |
| 2                         | ¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual? | 1             | 3            | 11      | 12 | 3 |
| 3                         | ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa?          |               | 2            | 13      | 13 | 2 |
| 4                         | ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?           |               | 4            | 10      | 12 | 4 |
| 5                         | ¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?    |               | 4            | 6       | 13 | 7 |
| 6                         | ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?         |               | 5            | 12      | 10 | 3 |
| 7                         | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?      |               | 4            | 11      | 14 | 1 |

|          |   |   |   |    |    |   |
|----------|---|---|---|----|----|---|
| <b>8</b> | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente los ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución? | 0 | 3 | 10 | 15 | 2 |
| <b>9</b> | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente los ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?     |   | 2 | 7  | 15 | 6 |

| <b>Nada<br/>Importante</b> | <b>Ligeramente<br/>Importante</b>  | <b>Poco<br/>Importante</b> | <b>Muy<br/>importante</b> | <b>Extremadam<br/>ente<br/>importante</b> |          |          |          |
|----------------------------|--|----------------------------|---------------------------|---|----------|----------|----------|
| <b>1</b>                   | <b>2</b>   | <b>3</b>                   | <b>4</b>                  | <b>5</b>                                  |          |          |          |
| <b>Rentabilidad</b>        |  |                            | <b>escala</b>             |   |          |          |          |
| <b>N°</b>                  | <b>ÍTEMS</b>   |                            | <b>1</b>                  | <b>2</b>                                  | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |
| <b>1</b>                   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?    |                            | 2                         | 8   | 8        | 11       | 1        |
| <b>2</b>                   | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?            |                            | 2                         | 10  | 7        | 10       | 1        |
| <b>3</b>                   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta? |                            | 3                         | 5   | 12       | 10       |          |
| <b>4</b>                   | ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo?    |                            | 3                         | 7   | 8        | 8        | 4        |
| <b>5</b>                   | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?    |                            |                           | 7   | 11       | 11       | 1        |
| <b>6</b>                   | ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?         |                            | 1                         | 7   | 6        | 12       | 4        |

|          |   |   |   |    |    |   |
|----------|---|---|---|----|----|---|
| <b>7</b> | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos? | 3 | 5 | 7  | 12 | 3 |
| <b>8</b> | ¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible las ratios de ROE, ROA, ROI y ROS?                 |   | 2 | 6  | 16 | 1 |
| <b>9</b> | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?   | 2 | 6 | 13 | 7  | 2 |

Anexo:4

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS**

| CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTION FINANCIERA |   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
|---|---|--------------------------|--------|-------------------------|--------|-----------------------|--------|---------------|
| N°  | DIMENSIONES / ítems   | Pertinencia <sup>1</sup> |        | Relevancia <sup>2</sup> |        | Claridad <sup>3</sup> |        | Observaciones |
|   |   | SI                       | N<br>O | SI                      | N<br>O | SI                    | N<br>O |               |
|   | <b>Dimensión 1. Estrategias Financieras</b>   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 1   | ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza laplanificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas? | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 2   | ¿Con que frecuencia usted cree que se obtienevariaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual? | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 3   | ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en elárea administrativa?          | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
|   | <b>Dimensión 2. Estados Financieros</b>   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 4   | ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene uncuadre favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?           | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 5   | ¿Considera usted que el equipo contable manejaadecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?    | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 6   | ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?        | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
|   | <b>Dimensión 3. Ratios Financieros</b>  |                          |        |                         |        |                       |        |               |

|   |   |   |  |   |  |   |  |  |
|---|---|---|--|---|--|---|--|--|
| 7 | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?           | X |  | X |  | X |  |  |
| 8 | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución? | X |  | X |  | X |  |  |
| 9 | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?     | X |  | X |  | X |  |  |

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

| <b>CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA RENTABILIDAD</b> |  |                          |        |                         |        |                       |        |               |
|--|--|--------------------------|--------|-------------------------|--------|-----------------------|--------|---------------|
| N°   | DIMENSIONES / ítems  | Pertinencia <sup>1</sup> |        | Relevancia <sup>2</sup> |        | Claridad <sup>3</sup> |        | Observaciones |
|  |  | SI                       | N<br>O | SI                      | N<br>O | SI                    | N<br>O |               |
|  | <b>Dimensión 1. Rentabilidad Económica</b>   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 10   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?    | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 11   | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?            | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 12   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta? | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
|  | <b>Dimensión 2. Procedimientos de análisis financiero</b>  |                          |        |                         |        |                       |        |               |

|   |   |   |  |   |  |   |  |  |
|---|---|---|--|---|--|---|--|--|
| 13  | ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo?             | X |  | X |  | X |  |  |
| 14  | ¿¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?            | X |  | X |  | X |  |  |
| 15  | ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?                  | X |  | X |  | X |  |  |
| <b>Dimensión 3. Rentabilidad Financiera</b> |   |   |  |   |  |   |  |  |
| 16  | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos? | X |  | X |  | X |  |  |
| 17  | ¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible los ratios de ROE, ROA, ROI y ROS?                 | X |  | X |  | X |  |  |
| 18  | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?   | X |  | X |  | X |  |  |

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Cuestionario aprobado para su aplicación

**Opinión de aplicabilidad:**  
aplicable [ ]

**Aplicable [ X ]**

**Aplicable después de corregir [ ] No**

**Apellidos y nombres del juez validador. ORCID: Dr. Villafuerte de la Cruz, Avelino Sebastián (ORCID:0000-0002-9447-8683)**

**Especialidad del validador: Contabilidad, Finanzas y Metodología de la investigación**

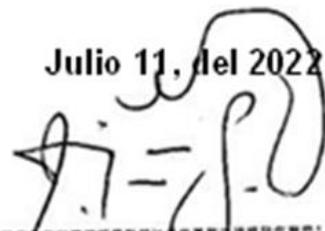
**1Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

**2Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

**3Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Julio 11, del 2022



Dr. CPC. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz  
Contador Público Colegiado - CM 1086

---

**Firma del Experto Informante**  
ORCID 0000-0002-9447-8683

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS**

| <b>CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTION FINANCIERA</b> |  |                          |     |                         |     |                       |     |               |
|--|--|--------------------------|-----|-------------------------|-----|-----------------------|-----|---------------|
| N°   | DIMENSIONES / ítems  | Pertinencia <sup>1</sup> |     | Relevancia <sup>2</sup> |     | Claridad <sup>3</sup> |     | Observaciones |
|  | <b>Dimensión 1. Estrategias Financieras</b>  | SI                       | N O | SI                      | N O | SI                    | N O |               |
| 1  | ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas? | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |
| 2  | ¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual? | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |

|   |   |   |  |   |  |   |  |  |
|---|---|---|--|---|--|---|--|--|
| 3                                       | ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa?               | X |  | X |  | X |  |  |
| <b>Dimensión 2. Estados Financieros</b> |   |   |  |   |  |   |  |  |
| 4                                       | ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?                | X |  | X |  | X |  |  |
| 5                                       | ¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?         | X |  | X |  | X |  |  |
| 6                                       | ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?              | X |  | X |  | X |  |  |
| <b>Dimensión 3. Ratios Financieros</b>  |   |   |  |   |  |   |  |  |
| 7                                       | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?           | X |  | X |  | X |  |  |
| 8                                       | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución? | X |  | X |  | X |  |  |
| 9                                       | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?     | X |  | X |  | X |  |  |

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS**

| CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA RENTABILIDAD |   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
|---|---|--------------------------|--------|-------------------------|--------|-----------------------|--------|---------------|
| N°  | DIMENSIONES / ítems   | Pertinencia <sup>1</sup> |        | Relevancia <sup>2</sup> |        | Claridad <sup>3</sup> |        | Observaciones |
|   |   | SI                       | N<br>O | SI                      | N<br>O | SI                    | N<br>O |               |
|   | <b>Dimensión 1. Rentabilidad Económica</b>  |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 10  | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?             | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 11  | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?                     | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 12  | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta?          | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
|   | <b>Dimensión 2. Procedimientos de análisis financiero</b>   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 13  | ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a corto plazo?             | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 14  | ¿¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?            | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 15  | ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?                  | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
|   | <b>Dimensión 3. Rentabilidad Financiera</b>   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 16  | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos? | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS**

| CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTION FINANCIERA |  |                          |     |                         |     |                       |     |               |
|---|--|--------------------------|-----|-------------------------|-----|-----------------------|-----|---------------|
| N°  | DIMENSIONES / ítems  | Pertinencia <sup>1</sup> |     | Relevancia <sup>2</sup> |     | Claridad <sup>3</sup> |     | Observaciones |
|   |  | SI                       | N O | SI                      | N O | SI                    | N O |               |
|   | <b>Dimensión 1. Estrategias Financieras</b>  |                          |     |                         |     |                       |     |               |
| 1   | ¿Con que frecuencia usted cree que se realiza la planificación financiera para desarrollar las labores administrativas encomendadas? | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |
| 2   | ¿Con que frecuencia usted cree que se obtiene variaciones solventes en el Flujo de Efectivo para determinar la rentabilidad mensual? | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |
| 3   | ¿Considera usted que existe una correcta toma de decisiones por parte de la dirección Financiera en el área administrativa?          | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |
|   | <b>Dimensión 2. Estados Financieros</b>  |                          |     |                         |     |                       |     |               |
| 4   | ¿Con que frecuencia cree usted que se obtiene un cuadro favorable en los estados de situación financiera de forma mensual?           | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |
| 5   | ¿Considera usted que el equipo contable maneja adecuadamente los conceptos de las NIIF para aplicarlo en el estado de resultados?    | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |
| 6   | ¿Con que frecuencia cree que se utiliza la estrategia del análisis vertical y horizontal para mejorar la gestión financiera?         | X                        |     | X                       |     | X                     |     |               |

| <b>Dimensión 3. Ratios Financieros</b> |   |   |  |   |  |   |  |  |
|--|---|---|--|---|--|---|--|--|
| 7                                      | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de liquidez para lograr rentabilidad en la institución?           | X |  | X |  | X |  |  |
| 8                                      | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de gestión para lograr productividad económica en la institución? | X |  | X |  | X |  |  |
| 9                                      | ¿Considera usted que el equipo contable aplica adecuadamente las ratios de solvencia para lograr la sostenibilidad en la institución?     | X |  | X |  | X |  |  |

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

| <b>CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA RENTABILIDAD</b> |  |                          |        |                         |        |                       |        |               |
|--|--|--------------------------|--------|-------------------------|--------|-----------------------|--------|---------------|
| N°   | DIMENSIONES / ítems  | Pertinencia <sup>1</sup> |        | Relevancia <sup>2</sup> |        | Claridad <sup>3</sup> |        | Observaciones |
|  |  | SI                       | N<br>O | SI                      | N<br>O | SI                    | N<br>O |               |
|  | <b>Dimensión 1. Rentabilidad Económica</b>   |                          |        |                         |        |                       |        |               |
| 10   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta sobre activo para determinar el nivel de la rentabilidad financiera?    | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 11   | ¿Con que importancia usted cree que se aplica la renta sobre patrimonio para medir la eficiencia económica?            | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
| 12   | ¿Considera usted que se debe utilizar la renta neta para determinar el nivel de la rentabilidad financiera renta neta? | X                        |        | X                       |        | X                     |        |               |
|  | <b>Dimensión 2. Procedimientos de análisis financiero</b>  |                          |        |                         |        |                       |        |               |

|   |   |   |  |   |  |   |  |  |
|---|---|---|--|---|--|---|--|--|
| 13  | ¿Considera usted que se debe implementar rotación de inventarios para determinar el nivel sostenible a cortoplazo?              | X |  | X |  | X |  |  |
| 14  | ¿¿Con que importancia usted cree que se aplica la rotación de cuentas por cobrar para medir la eficiencia económica?            | X |  | X |  | X |  |  |
| 15  | ¿Con que importancia usted cree que se distribuye la remuneración al personal para medir el desempeño laboral?                  | X |  | X |  | X |  |  |
| <b>Dimensión 3. Rentabilidad Financiera</b> |   |   |  |   |  |   |  |  |
| 16  | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca de las razones de rentabilidad para lograr resultados significativos? | X |  | X |  | X |  |  |
| 17  | ¿Con que importancia usted cree que se requiere analizar de forma sostenible los ratios de ROE, ROA, ROI y ROS?                 | X |  | X |  | X |  |  |
| 18  | ¿Considera usted que se debe capacitar al personal acerca del rendimiento de inversión para lograr resultados significativos?   | X |  | X |  | X |  |  |

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Cuestionario aprobado para su aplicación

**Opinión de aplicabilidad:**  
aplicable [ ]

Aplicable [ X ]

Aplicable después de corregir [ ] No

**Apellidos y nombres del juez validador.** ORCID: Cueto Orbe Rosa Elena ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-0563-3176>  
**Especialidad del validador:** Contabilidad Financiera

**Julio 11, del 2022**

**1Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

**2Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

**3Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Rosa E. Cueto Orbe  
Cod. Mat. Contador 19 - 230  
D.N.I. 01117140

---

Firma del Experto Informante  
ORCID <https://orcid.org/0000-0003-0563-3176>

## Anexo 5 Estados financieros

| ESTADO DE SITUACION FINANCIERA         |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
|--|---------|--------------------------|-------------------|----------------|--------------------------|----------------|--|---------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021             |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
| (EN SOLES)                             |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
| ACTIVO                                 |         | 2021                     | ANALISIS VERTICAL | SUB GRUPO      | 2020                     |                | PASIVO Y PATRIMONIO                        |         | 2021                     | ANALISIS VERTICAL | 2020                     |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
| Efectivo y Equivalente de Efectivo     | Nota 3  | S/ 248,946.84            | 0.19%             | 1.52%          | S/ 230,775.48            | 0.22%          | Sobregiros Bancarios                       | Nota 16 |                          |                   |                          |
| Inversiones Financieras                | Nota 4  |                          |                   |                |                          |                | Cuentas por Pagar a Proveedores            | Nota 17 | S/ 515,137.90            | 0.39%             | S/ 610,774.25            |
| Cuentas por Cobrar (Neto)              | Nota 5  |                          |                   |                |                          |                | Impuestos, Contribuciones y Otros          | Nota 18 | S/ 1,488,956.17          | 1.14%             | S/ 1,609,308.50          |
| Otras Cuentas por Cobrar (Neto)        | Nota 6  | S/ 2,646.00              | 0.002%            | 0.02%          |                          |                | Remuneraciones y Beneficios Sociales       | Nota 19 | S/ 320,242.02            | 0.24%             | S/ 8,474,194.25          |
| Inventarios(Neto)                      | Nota 7  | S/ 1,042,312.32          | 0.80%             | 6.36%          | S/ 661,787.65            | 0.64%          | Obligaciones Previsionales                 | Nota 20 | S/ 4,769,834.45          | 3.64%             | S/ 4,705,500.00          |
| Servicios y Otros Pagados por Anticipo | Nota 8  | S/ 4,520.00              | 0.003%            | 0.03%          | S/ 2,390.00              | 0.002%         | Operaciones de Crédito                     | Nota 21 |                          |                   |                          |
| Otras Cuentas del Activo               | Nota 9  | S/ 15,080,518.96         | 11.51%            | 92.07%         | S/ 11,209,982.27         | 10.81%         | Parte Cte. Deudas a Largo Plazo            | Nota 22 |                          |                   |                          |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Otras Cuentas del Pasivo                   | Nota 23 | S/ 12,790,001.47         | 9.76%             | S/ 536,691.05            |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Ingresos Diferidos                         | Nota 24 |                          |                   |                          |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>          |         | <b>S/ 16,378,944.12</b>  | <b>12.50%</b>     | <b>100.00%</b> | <b>S/ 12,104,935.40</b>  | <b>11.67%</b>  | <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>              |         | <b>S/ 19,884,172.01</b>  | <b>15.18%</b>     | <b>S/ 15,936,468.05</b>  |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>             |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>             |         |                          |                   |                |                          |                |  |         |                          |                   |                          |
| Cuentas por Cobrar a Largo Plazo       | Nota 10 |                          |                   |                |                          |                | Deudas a Largo Plazo                       | Nota 25 |                          |                   |                          |
| Otras Ctas. por Cobrar a Largo Plazo   | Nota 11 |                          |                   |                |                          |                | Cuentas Por Pagar a Proveedores            | Nota 26 |                          |                   |                          |
| Inversiones Financieras (Neto)         | Nota 12 |                          |                   |                |                          |                | Beneficios Sociales y Oblig. Previsionales | Nota 27 | S/ 17,434,868.29         | 13.31%            | S/ 17,676,359.07         |
| Propiedades de Inversión               | Nota 13 |                          |                   |                |                          |                | Obligaciones Previsionales                 | Nota 28 | S/ 43,588,479.51         | 33.28%            | S/ 46,070,355.51         |
| Propiedad, Planta y Equipo (Neto)      | Nota 14 | S/ 114,614,154.23        | 87.50%            | 100.00%        | S/ 91,632,483.38         | 88.33%         | Provisiones                                | Nota 29 |                          |                   |                          |
| Otras Cuentas del Activo (Neto)        | Nota 15 |                          |                   |                |                          |                | Otras Cuentas del Pasivo                   | Nota 30 | S/ 18,990,222.86         | 14.50%            | S/ 25,814,460.50         |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Ingresos Diferidos                         | Nota 31 |                          |                   |                          |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>       |         | <b>S/ 114,614,154.23</b> | <b>87.50%</b>     | <b>100.00%</b> | <b>S/ 91,632,483.38</b>  | <b>88.33%</b>  | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                    |         | <b>S/ 80,013,570.66</b>  | <b>61.08%</b>     | <b>S/ 89,561,175.08</b>  |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | <b>TOTAL PASIVO</b>                        |         | <b>S/ 99,897,742.67</b>  | <b>76.26%</b>     | <b>S/ 105,497,643.13</b> |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | <b>PATRIMONIO</b>                          |         |                          |                   |                          |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Hacienda Nacional                          | Nota 32 | S/ 37,306,923.42         | 28.48%            | S/ 37,306,923.42         |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Hacienda Nacional Adicional                | Nota 33 |                          |                   |                          |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Resultados No Realizados                   | Nota 34 | S/ 13,809,013.83         | 10.54%            | S/ 13,809,013.83         |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Reservas                                   | Nota 35 |                          |                   |                          |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | Resultados Acumulados                      | Nota 36 | -S/ 20,020,581.57        | -15.28%           | -S/ 52,876,161.60        |
|  |         |                          |                   |                |                          |                | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                    |         | <b>S/ 31,095,355.68</b>  | <b>23.74%</b>     | <b>-S/ 1,760,224.35</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                    |         | <b>S/ 130,993,098.35</b> | <b>100.00%</b>    | <b>100.00%</b> | <b>S/ 103,737,418.78</b> | <b>100.00%</b> | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>           |         | <b>S/ 130,993,098.35</b> | <b>100.00%</b>    | <b>S/ 103,737,418.78</b> |

Anexo 6 Estado de gestión

| <b>ESTADO DE GESTION</b>  |         |  |                        |                        |                          |                             |
|---|---------|--|------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2021 y 2020 (EN SOLES) |         |  |                        |                        |                          |                             |
| ENTIDAD : 445 GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA                             |         |  |                        |                        |                          |                             |
| EJECUTORA : 302 REGION CAJAMARCA-EDUCACION CUTERVO [000783]           |         |  |                        |                        |                          |                             |
| <b>INGRESOS</b>   |         |  | <b>2021</b>            | <b>2020</b>            | <b>ANALISIS VERTICAL</b> | <b>VERSION RELATIVA (%)</b> |
| Ingresos Tributarios Netos  | Nota 38 |  |                        |                        |                          |                             |
| Ingresos No Tributario  | Nota 39 |  | 70,453.19              | 79,533.09              | -9,079.90                | -11.42%                     |
| Aportes por Regulación  | Nota 40 |  |                        |                        |                          |                             |
| Traspasos y Remesas Recibidas   | Nota 41 |  | 158,365,476.90         | 149,771,118.85         | 8,594,358.05             | 5.74%                       |
| Donaciones y Transferencias Recibidas                                 | Nota 42 |  | 36,511,763.78          | 7,036,080.54           | 29,475,683.24            | 418.92%                     |
| Ingresos Financieros  | Nota 43 |  | 628.68                 | 827.49                 | -198.81                  | -24.03%                     |
| Otros Ingresos  | Nota 44 |  | 7,016,696.81           | 1,380,718.00           | 5,635,978.81             | 408.19%                     |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>   |         |  | <b>201,965,019.36</b>  | <b>158,268,277.97</b>  | <b>43,696,741.39</b>     | <b>27.61%</b>               |
| <b>COSTOS Y GASTOS</b>  |         |  |                        |                        |                          |                             |
| Costo de Ventas   | Nota 45 |  |                        |                        |                          |                             |
| Gastos en Bienes y Servicios  | Nota 46 |  | -3,896,200.98          | -3,596,283.91          | -299,917.07              | 8.34%                       |
| Gastos de Personal  | Nota 47 |  | -133,304,821.79        | -135,507,484.86        | 2,202,663.07             | -1.63%                      |
| Gastos por Pens.Prest.y Asistencia Socia                              | Nota 48 |  | -3,003,738.33          | -1,214,806.61          | -1,788,931.72            | 147.26%                     |
| Transferencias, Subsidios y Subvenciones Sociales                     | Nota 49 |  |                        |                        |                          |                             |
| Donaciones y Transferencias Otorgadas                                 | Nota 50 |  |                        | -1,288.08              | 1,288.08                 | 100.00%                     |
| Traspasos y Remesas Otorgadas   | Nota 51 |  | -23,896.26             | -1,437.40              | -22,458.86               | 1562.46%                    |
| Estimaciones y Provisiones del Ejercicio                              | Nota 52 |  | -19,032,311.79         | -11,671,369.95         | -7,360,941.84            | 63.07%                      |
| Gastos Financieros  | Nota 53 |  |                        |                        |                          |                             |
| Otros Gastos  | Nota 54 |  | -10,087,482.88         | -1,613,913.15          | -8,473,569.73            | 525.03%                     |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>  |         |  | <b>-169,348,452.03</b> | <b>-153,606,583.96</b> | <b>-15,741,868.07</b>    | <b>10.25%</b>               |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO SUPERAVIT (DEFICIT)</b>                    |         |  | <b>32,616,567.33</b>   | <b>4,661,694.01</b>    | <b>27,954,873.32</b>     | <b>599.67%</b>              |

Anexo 07. análisis DuPont

