

# FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL  
DE ADMINISTRACIÓN

**“GESTIÓN ORGANIZACIONAL Y LA INFLUENCIA  
EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS  
AGROFORESTALES DEL ORGANISMO NO  
GUBERNAMENTAL WORLD AGROFORESTRY  
CENTRE DEL DISTRITO DE LA MOLINA.  
2011 –2012**

---

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Licenciado en Administración

AUTOR:

Guevara Desposorio, Daniel

ASESOR:

Rodríguez Figueroa, José Jorge

LIMA - PERÚ

2012

## **DEDICATORIA:**

El presente trabajo de investigación se lo dedico a mi madre, por brindarme todo su apoyo en esta etapa tan importante de mi vida y a mis abuelos, que siempre estarán conmigo.

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero partir agradeciendo a Dios por la buena salud.

A la Universidad Privada César Vallejo por brindar la oportunidad de acceder a una educación de calidad y también por contribuir en el enriquecimiento de mis conocimientos y formación profesional.

A mis asesores por apoyarme con dedicación durante toda la elaboración de mi tesis.

Y a todas aquellas personas que hicieron posible que mi investigación se llevara a cabo.

## **PRESENTACIÓN**

El presente trabajo de tesis sigue las normas del reglamento de elaboración de tesis de la facultad de ciencias empresariales de la universidad "Cesar Vallejo", el presente trabajo proporciona información acerca de cómo influye la gestión organizacional de un organismo no gubernamental ambiental en la ejecución de los proyectos agroforestales del World Agroforestry Centre conocido por sus siglas ICRAF.

La gestión es un tema amplio, sin embargo tomaremos como dimensiones de la gestión de un organismo social, la eficiencia operativa y el control, por relacionarse con el uso adecuado de los recursos y el cumplimiento de las normas internas de la organización, respectivamente.

Por otra parte los proyectos agroforestales serán dimensionados en sinergia, sostenibilidad e impactos

Para lo cual tomamos como referencia al staff del World Agroforestry Centre, que es un organismo no gubernamentales ambiental que hace investigaciones en Perú y que tiene su sede administrativa en La Molina, en el Centro Internacional de la Papa (C.I.P.)

## INDICE

<b>RESUMEN EN ESPAÑOL</b>	3
<b>RESUMEN EN INGLES</b>	5
<b>INTRODUCCION</b>	7
<b>CAPITULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACION</b>	9
1.1 Planteamiento del problema.	9
1.2 Formulación del problema general y específico.	12
1.2.1 Problema General	12
1.2.2 Problema Específico	12
1.3 Justificación	13
1.3.1 Delimitación	15
1.4 Objetivos	16
1.4.1 Objetivo General	16
1.4.2 Objetivo Específico	16
<b>CAPITULO II: MARCO TEÓRICO</b>	18
2.1. Antecedentes de la investigación.	18
2.2. Marco teórico	25
2.3. Bases teóricas	26
2.4. Marco Conceptual.	31
<b>CAPITULO III.- MARCO METODOLÓGICO</b>	35
3.1 Hipótesis	35
3.2 Variables	36
3.2.1 Definición conceptual - nominal	36
3.2.2 Definición Operacional	37
3.3 Metodología	39
3.3.1 Tipo de estudio	39
3.3.2 Nivel de investigación	39
3.3.3 Diseño de investigación	39
3.4 Población , muestra ,muestreo	39
3.5 Método de investigación	40
3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	40
3.7 Métodos de análisis de datos	41
3.8 Plan de análisis de información	41
<b>Capítulo IV.- RESULTADOS</b>	42

4.1	Descripción - interpretación .....	42
4.2	Discusión .....	85

**CONCLUSIONES**

**SUGERENCIAS**

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.**

**ANEXOS**

## RESUMEN

La presente tesis de investigación busca analizar si la gestión organizacional influye en la ejecución de los proyectos agroforestales. Para ello, se tomara como muestra al organismo no gubernamental ambiental que tiene su oficina administrativa en el distrito de la Molina.

En la actualidad, la influencia de esta investigación, tiene gran importancia socioeconómica y ambiental. En la actualidad existen problemas sociales que afectan a los pobladores rurales y al estado; con un ministerio del ambiente con poca capacidad de resolución, inversiones extranjeras que no cumplen las normas ambientales, lo que trae como consecuencia, una disminución y daño de campos agrícolas, dejando a los pobladores sin espacios para realizar sus actividades agrarias y que causa perdida del medio de sustento de estos pobladores, incrementando el índice de desempleo y pobreza en estos poblados.

Los organismos no gubernamentales ambientales en Perú enfrentan una sociedad poco organizada en el tema ambiental y con un gran crecimiento en inversiones extranjeras.

Es importante hacer énfasis en el papel que pueden jugar los organismos no gubernamentales como socios estratégicos de los ministerios, para satisfacer las necesidades sociales y cuidado ambiental, así como el hecho de que sus investigaciones y trabajos sean generadoras de mejoras de vida sustentable de las personas o sociedades con las que trabajan.

Se requiere de organismos no gubernamentales dispuestos a realizar trabajos en el país y que logren impactos sociales positivos e incrementar su participación de manera que sus trabajos sean relevantes en el equilibrio ambiental y desarrollo de las comunidades de bajos recursos.

En la investigación se concluyó según los resultados obtenidos que la gestión organizacional sí influye de manera significativa en la ejecución de los proyectos agroforestales, en cuanto a las dimensiones de las variables, la eficiencia operativa influye levemente en los impactos de los proyectos agroforestales, luego con el análisis de la hipótesis, se rechazó la hipótesis nula que era la influencia en menor medida de la relación entre estas dos variables

El control del personal influye muy poco en la sostenibilidad, aceptando la hipótesis nula que es la influencia en menor medida del control en la sostenibilidad, en cuanto al control del personal y la sinergia de los proyectos, si existe una influencia significativa, por lo que se rechazó la hipótesis nula que niega la influencia en menor medida entre estas dos dimensiones.



## **ABSTRACT**

This study intends to examine whether organizational management influences the implementation of agroforestry projects. To do this, be taken as showing the environmental nongovernmental organization that has its administrative office in the district of La Molina.

At present, the influence of this research has important economic and environmental. Currently there are social problems that affect rural people and the state, with a ministry of the environment with low resolving power, foreign investments that do not meet environmental standards, which results in a decrease and damage to farmland, residents leaving no spaces for their agricultural activities and causes loss of livelihood of these people, increasing unemployment and poverty in these villages.

The environmental NGOs in Peru face a loosely organized society on environmental issues and a large growth in foreign investment.

It is important to emphasize the potential role of NGOs as strategic partners of ministries to meet the social and environmental stewardship, and the fact that their research and work are generating sustainable improvements of life of people or companies with which they work.

It requires non-governmental organizations willing to do work in the country and to achieve positive social impacts and increase their participation so that their jobs are relevant in balancing environmental and development of low-income communities.

The investigation concluded that the results obtained by operational efficiency and regulatory control was significantly associated with the implementation of agroforestry projects in terms of the dimensions of the variables, operational efficiency is slightly related to the impacts of agroforestry projects, with the analysis of the hypothesis, we reject the null hypothesis that denied the relationship between these two variables Regulatory control and sustainability have a very low so there

is no significant relationship and accepting the null hypothesis that denies the relationship between these two dimensions, but the regulatory control in relation to the synergy of projects if there is a relationship significant, rejecting the null hypothesis that denies the relationship between these two dimensions.

## INTRODUCCIÓN

El crecimiento económico del Perú por el aumento de inversión de empresas extranjeras, pero con los antagónicos índices de pobreza que varían muy poco, ante esto vemos una activa participación social por parte de organismos no gubernamentales ambientales nacionales y extranjeros, pues estos trabajan con personas a los que este crecimiento no les llega, capacitando o mejorando sus técnicas de trabajo, de manera que se le de un valor agregado a las actividades agrícolas o manualidades a los que estos se dedican de forma sostenible y cuidando el medio ambiente, pero cabe resaltar muchos de estos organismos no se mantienen o se retiran al finalizar los proyectos, debido a las dificultades que tienen que enfrentar para desarrollarse como una organización.

Existen varios factores que limitan el desarrollo y permanencia de los organismos no gubernamentales ambientales tales como: poca captación de fondos, falta de apoyo del estado, organismos no gubernamentales extranjeros gestionados de una sede central fuera del país, falta de personería jurídica de los organismo no gubernamentales extranjeras, conflictos de intereses con los ministerios, entre otras

No obstante, existe una variable fundamental que garantiza el desarrollo de las mismas, tal es el caso de la gestión organizacional; ya que por mas que éstas cuenten captación de fondos, apoyo del estado, personería jurídica, etc. Si el encargado de la gestión no cuenta con un buen control operativo y de personal, los fondos de financiamiento podrían ser mal manejados, las actividades de trabajo se realizarían de forma desordenada, trayendo como consecuencia, poca participación, bajo desarrollo y por ende la desaparición de los organismos no gubernamentales ambientales.

El desarrollo de la presente investigación se realizo en los meses de agosto 2011- abril del 2012 y se tomo como referencia al staff del organismo no gubernamentales ambiental World Agroforestry Centre,

ubicado en el distrito de La Molina, para determinar la influencia de la gestión organizacional en la ejecución de los proyectos agroforestales.